

addNode årsredovisning 2006

AddNode är en nordisk IT-koncern som erbjuder bransch-, process- eller tekniks specifika tjänster och lösningar som effektiviserar och utvecklar våra kunders affärer och verksamheter. Vi fokuserar på områden där vi har eller kan ta ledande marknadspositioner och vår framgång bygger på kunskap om våra kunders verksamhet och affärer. Tillsammans med ett brett tjänsteutbud och en förstklassig produktplattform skapar vi ett konkurrenskraftigt utbud. Vi följer med våra kunder ut i världen och vidare med deras leverantörer och kunder. Verksamheten bedrivs i profilerade dotterbolag som är organiserade i fyra affärsområden; Industrial, Media, Process Management och Technology. Koncernen omsätter cirka 800 MSEK och verkar med 530 anställda i Sverige, Norge, Danmark och Finland.

Våra affärsområden

Media

Affärsområde Media levererar och ansvarar för drift och förvaltning av IT-lösningar. Viktiga delar i erbjudandet är drift, underhåll och support av hårdvara, applikations- och systemförvaltning men även utbildning till IT-användare. Uppdragen spänner från mindre kundanpassade lösningar till större helhetslösningar som till exempel svt.se. Inom affärsområdet finns en gedigen erfarenhet av mediebranschens behov.

 Teknik i Media



 DATACENTERSTHLM



21%

Andel av koncernens nettoomsättning 2006

Process Management

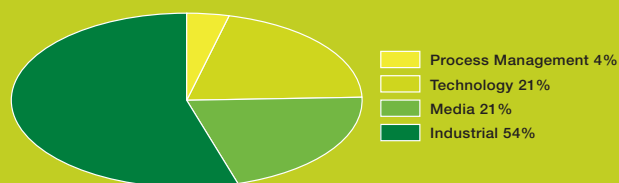
Affärsområde Process Management utvecklar produkter och bygger storskaliga och verksamhetskritiska ärendehanterings- och kommunikationslösningar för myndigheter och företag. Lösningarna baseras på den egenutvecklade produktfamiljen iipax™, som erbjuder avancerade funktioner för elektroniska långtidsarkiv, dokument- och ärendehantering, kvalificerade e-tjänster och säker informationsöverföring.



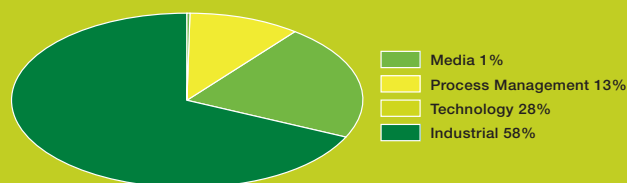
4%

Andel av koncernens nettoomsättning 2006

Nettoomsättning 2006 per affärsområde



Andel av koncernens EBITA (exkl. centrala kostnader) 2006



Industrial

Affärsområde Industrial är Nordens ledande leverantör av tjänster och IT-system för industriell produktutveckling och produktdatahantering till tillverkningsindustri, bygg- och fastighetsbranschen. Erbjudandet stödjer en produkts hela livscykel från utveckling till produktion, försäljning och eftermarknad. Verksamheten bedrivs i bolagen tillika varumärkena Technia och Cad-Q. Affärsområdets framgångsfaktorer är ett brett kunnande kring kundernas verksamhet, ett starkt tjänsteutbud och en bred produktportfölj.

CAD-Q technia

Technology

Affärsområde Technology erbjuder konsulttjänster och kundspecifika IT-lösningar som hjälper kunderna att ta vara på den digitala kanalens fulla affärspotential. Lösningarna baseras på kreativ användning av standardiserade teknologier och plattformar. Inom affärsområdet finns djup kompetens inom webbpublicering, applikationsutveckling och systemintegration, geografisk informations- och positioneringsteknologi, logistiksystem samt telekom- och callcenterlösningar.

mogul Linewise PROSILIA.se

Cartesia

54%

Andel av koncernens
nettoomsättning 2006

21%

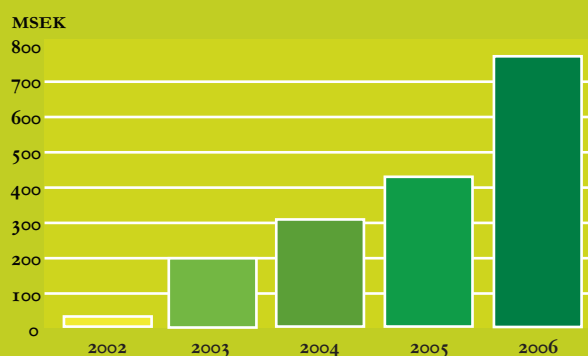
Andel av koncernens
nettoomsättning 2006

AddNode 2006

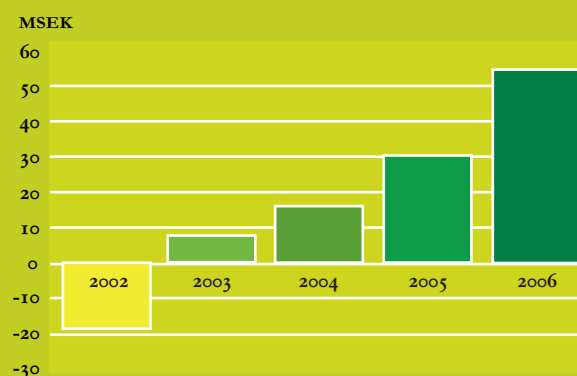
- Kraftig omsättnings- och resultatöktillväxt – bästa resultatet i koncernens historia
- Nettoomsättningen ökade med 87 procent till 766,1 (409,7) MSEK
- EBITA ökade med 80 procent till 53,9 (30,0) MSEK
- Resultatet per aktie efter skatt uppgick till 4,74 (2,44) SEK, varav 3,05 (1,28) SEK avsåg avyttrade verksamheter
- Försäljning av kvarvarande bolag inom affärsområde Financial (SIX) gav en realisationsvinst på 58,7 MSEK
- Förvärvet av Ida Infront bildar basen för det nya affärsområdet Process Management

Resultatöversikt MSEK	2006	2005	2004
Nettoomsättning	766,1	409,7	302,8
EBITA	53,9	30,0	16,5
<i>EBITA-marginal</i>	7,0%	7,3%	5,4%
Rörelseresultat	42,8	23,5	15,5
<i>Rörelsemarginal</i>	5,6%	5,7%	5,1%
Resultat efter skatt	104,2	44,5	17,9
Resultat från kvarvarande verksamheter	36,6	21,0	14,2
Resultat från avyttrade verksamheter	67,6	23,5	3,7
Medelantal anställda	472	319	269

Nettoomsättning



EBITA



Uppgifterna på detta uppslag avser koncernens kvarvarande verksamheter vid utgången av 2006. Resultat efter skatt inkluderar även resultat från avyttrade verksamheter.

2006 var ett rekordår med kraftig omsättnings- och resultattillväxt

2006 blev ett nytt rekordår med en kraftig omsättnings- och resultat-tillväxt, vilket innebar att AddNode kunde leverera det bästa resultatet i koncernens historia. Nettoomsättningen ökade med 87 procent till 766 MSEK och EBITA från den befintliga verksamheten ökade med 80 procent till 54 MSEK.

AddNodes framgång bygger på kunskap om våra kunders verksamhet och affärer. Under 2006 har AddNode haft en kraftig tillväxt i både befintliga och förvärvade verksamheter. Ett brett tjänstutbud och tillgång till förstklassiga produktplattformar har möjliggjort att vi inom flera områden kunnat skapa ett konkurrenskraftigt utbud med flera marknadsledande positioner. Den positiva utvecklingen märktes inom affärsområdena Industrial, Technology och Process Management. Inom affärsområde Media har vi arbetat vidare med resultatförbättrande åtgärder.

Affärsområde Industrial ökade omsättning och resultat kraftigt under året. Verksamhetsåret kännetecknades av en fortsatt bra försäljning och beläggning inom samtliga marknadsområden hos såväl Technia som Cad-Q. Efterfrågan drivs främst av kundernas behov av att effektivisera utvecklingen för att snabbt få ut nya högkvalitativa produkter på marknaden. Genom förvärvet av CAD-Q bekräftade affärsområde Industrial ställningen som Nordens ledande leverantör av tjänster och IT-system för produktutveckling och produktdatahantering inom telekom, industri- och byggsektorn.

Affärsområde Media har arbetat vidare med resultatförbättrande åtgärder. Avtalet med SVT, som vi tog i hård konkurrens under början av 2007, visar att satsningen på bättre processer och tydligt erbjudande gett ett efterlängtat genombrott.

Affärsområde Technology har haft en positiv trend med god efterfrågan på erbjudna tjänster och lösningar, vilket gav en stabil orderingång och ett rekordresultat. Under 2006 förvärvades bland annat Centus med verksamhet i Belgrad, Serbien, vilket gör att AddNodes kunder får tillgång till en mer kostnadseffektiv produktion.

Förvärvet av Ida Infront är ett strategiskt steg och bildar basen för ett nytt affärsområde kallat Process Management. Ida Infront, som konsolideras från september 2006, har utvecklats klart bättre än förväntat. Ida Infronts inriktning mot säker informationsöver-

föring och storskalig automatisk ärendehantering ser vi som ett intressant tillväxtområde där vi kan förstärka och utvidga en ledande marknadsposition.


Hösten 2006 valde vi att avyttra affärsområde Financial (SIX) till Ecovision, då vi bedömde att verksamheten kunde utvecklas bättre tillsammans med köparen Ecovision och dess huvudägare Fininfo. AddNode är efter försäljningen näst största ägare i det sammanslagna bolaget Ecovision, och jag är övertygad om att vi kommer att få en bra värdeutveckling på innehavet.

Uppbyggnaden av AddNode inleddes 2003 och efter fyra år har vi nu en storlek där organisk tillväxt väger tyngre än förvärv. Vi tror på en fortsatt stabil marknad och styrelsen har därför fastställt en ny utdelningspolicy som innebär att AddNode ingår i gruppen av bolag som lämnar utdelning till aktieägarna. Den nya policyn innebär att 50 procent av resultatet efter skatt skall delas ut till aktieägarna.

Våra medarbetares kompetens, utveckling och engagemang är grunden till AddNodes långsiktiga framgång. Det är därför glädjande att vi fortsatt kunnat rekrytera kompetenta medarbetare. Vi utvärderar löpande olika förvärvsmöjligheter med målet att under 2007 genomföra ytterligare investeringar i nya verksamheter som kompletterar befintliga affärsområden med ny kompetens och fler kunder.

Efter fyra års utveckling av AddNode från ett börsbolag utan verksamhet till en livskraftig IT-koncern tar Staffan Hanstorp över som VD i samband med årsstämman. Jag vet att Staffan kommer att utveckla koncernen i fortsatt högt tempo och önskar honom lycka till.

Jag vill slutligen rikta ett stort tack till alla kunder och medarbetare som skapat vår framgång samt våra aktieägare som genom sin investering i bolaget möjliggjort AddNodes goda utveckling.



Bo Strandberg, VD och koncernchef



”

AddNodes framgång bygger på kunskap om våra kunders verksamhet och affärer. Under 2006 har AddNode haft en kraftig tillväxt i både befintliga och förvärvade verksamheter.

”

Affärsidé, ledstjärnor, organisation

Vår väg till framgång

Vår framgång bygger på kunskap om våra kunders verksamhet och affärer. Tillsammans med ett brett tjänsteutbud och en förstklassig produktplattform skapar vi ett konkurrenskraftigt utbud. Vi följer med våra kunder ut i världen och vidare med deras leverantörer och kunder.

Vi utvecklar våra affärer med hjälp av följande ledstjärnor

Affärsfokus och tydlighet mot våra kunder genom marknadsbearbetning via profilerade företag och varumärken med ett väldefinierat utbud.

Kontinuerlig förbättring av våra verksamheter stärker vår position och vår lönsamhet.

Tillväxt genom utveckling av befintliga enheter och via kompletterande förvärv.

Våra medarbetares kompetens, utveckling och engagemang är grunden till koncernens långsiktiga framgång.

Finansiellt mål

Rörelsemarginalen ska under en konjunkturcykel uppgå till 7–10 procent före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

” AddNode är en nordisk IT-koncern som erbjuder bransch-, process- eller tekniks specifika tjänster och lösningar som effektiviserar och utvecklar våra kunders affärer och verksamheter. Vi fokuserar på områden där vi har eller kan ta ledande marknadspositioner.

”

AddNode är en nordisk it-koncern som erbjuder bransch-, process-, eller tekniks specifika tjänster och lösningar som effektiviserar och utvecklar våra kunders affärer och verksamheter. Vi fokuserar på områden där vi har eller kan ta ledande marknadspositioner. Koncernen växer organiskt genom att stärka befintliga och utveckla nya erbjudanden, men även genom kompetensförvärv samtidigt som vi löpande arbetar med produktivitetsförbättringar, till exempel genom utveckling eller avveckling av olönsamma tjänster och förläggning av produktion till länder med lägre kostnadsnivåer.

Profilerade företag och varumärken

AddNode agerar i en föränderlig miljö med ständigt nya krav och önskemål från kunder och andra intressenter. En decentraliserad organisation med profilerade företag och varumärken är en förutsättning för att löpande kunna anpassa erbjudanden, kompetens och organisation efter kundernas efterfrågan.

Kontinuerlig förbättring

Inom varje verksamhet sker kontinuerligt en optimering av befintliga resurser. Koncernens finansiella resurser styrs aktivt till de verksamhetsområden och de marknadssegment där förutsättningarna för långsiktig lönsamhet och tillväxt är gynnsamma och där vi ser möjligheter att bygga upp eller behålla ledande marknadspositioner. Verksamheter som inte bedöms ha rätt förutsättningar på egen hand kan samordnas med andra verksamheter inom koncernen. I de fall där verksamheter inom AddNode bedöms ha en bättre utveckling självständigt eller tillsammans med extern part kan de säljas eller fusioneras.

Ett exempel under verksamhetsåret 2006 är försäljningen av SIX till Ecovision. En industriellt riktig affär, där SIX fick en ny ägare som kunde tillföra resurser genom både utökat informationsutbud och nya kompletterande produkter.

Utveckling av nya erbjudanden

Genom att kombinera en förståelse för våra kunders verksamheter och affärsmässiga förutsättningar med djupa tekniska kompetenser

kan vi stärka befintliga och utveckla nya erbjudanden. Levererade lösningar till våra kunder omfattar konsulttjänster och egna men främst andras programvaror. För att kunna erbjuda den mest optimala lösningen till våra kunder är strategiska samarbeten med utvecklare av IT-plattformar och programvaror en väsentlig del i AddNodes strategi. Koncernen har väletablerade samarbeten med bland annat Dassault Systèmes, Autodesk, JBoss, EPISERVER, Oracle, Microsoft med flera.

Värdeskapande förvärv

För att komplettera verksamheten, rekrytera duktiga medarbetare och ledare samt öka tillväxten genomför AddNode löpande förvärv av nya verksamheter.

I konkurrensen om förvärv på marknaden är AddNode en attraktiv ägare för många entreprenörsdrivna företag. Flertalet förvärv har skett från entreprenörer som är fortsatt aktiva i verksamheten efter förvärvstillfället. Entreprenörerna möter i AddNode en köpare som tror på decentraliserat affärsansvar med profilerade företag och varumärken, vilket innebär att det förvärvade företaget kan vidareutvecklas inom AddNode med bibehållen identitet. Samtidigt får det förvärvade bolaget en finansiellt stark, väletablerad och engagerad ägare med tydliga mål för affärsutveckling och lönsamhet. Det förvärvade bolaget får även tillgång till styrkan i en organisation med etablerade processer för bland annat ekonomi, finans och förvärv samt personalfrågor.

Våra medarbetare

Våra medarbetares kompetens är grunden till koncernens långsiktiga framgång. För att kunna fortsätta växa är AddNode beroende av att kunna utveckla befintliga medarbetare och nyckelpersoner samt attrahera och rekrytera nya. Det är därför av stor vikt att medarbetarna trivs och utvecklas både yrkesmässigt och personligt inom koncernen. Att kontinuerligt utveckla kompetensen är en gemensam uppgift inom AddNode och sker genom personlig utbildning, men även genom olika nätverk för erfarenhetsutbyten mellan olika specialister.

NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

Under 2006 uppgick AddNodes nettoomsättning till 766,1 MSEK. De största intäktslagen är konsulttjänster samt licensintäkter från de IT-plattformar som våra kundlösningar bygger på. Licensintäkterna kommer från egna, men främst andras programvaror. Efter att projekten levererats tillhandahåller vi löpande tjänster och uppdateringar. Intäkter från Drift & Support avser främst affärsområde Media.

FINANSIELLA MÅL

Det övergripande målet är att växa och stärka koncernens positioner inom de utvalda kundsegmenten och teknologierna. AddNode har ökat nettoomsättningen från 196,4 MSEK till 766,1 MSEK under perioden 2003–2006. Det finansiella målet är att rörelsemarginalen under en konjunkturcykel ska uppgå till 7–10 procent före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA). Under perioden 2003–2006 uppgick koncernens EBITA-marginal till i genomsnitt 5,3 procent. Under 2006 uppgick EBITA-marginalen till 7,0 procent.

ORGANISATION OCH STYRNING

VD och koncernchef ansvarar för att den koncerngemensamma strategiska planeringen genomförs, fastställda operativa mål uppnås samt för ekonomisk uppföljning och kontroll. Koncernchefens främsta uppgift är att bistå affärsområdena i utvecklingen av verksamheten, både organiskt och genom kompletterande förvärv. Till sin hjälp har koncernchefen centrala funktioner i moderbolaget med ansvar för koncernövergripande frågor som finansmarknads-kommunikation, ekonomisk rapportering och kontroll, finansiering och företagsförvärv. Affärsledningen, som består av koncernchefen och affärsområdescheferna, ansvarar för förankring, operativ samordning och genomförande av koncerngemensamma beslut. Varje affärsområde har stor frihet att arbeta självständigt under

egna varumärken och verksamheten präglas av korta beslutsvägar. Affärsområdescheferna har resultatansvar för det egna affärsområdet och ansvarar för att stärka och utveckla respektive affärsområdes erbjudande genom affärsutveckling och konsolidering. AddNode har haft en kraftig tillväxt och kommer att växa med hjälp av kompletterande förvärv. För att kunna hantera och integrera olika företagskulturer är ett flexibelt ledarskap och en decentraliserad organisation en nödvändighet.

AddNode har starka positioner och är marknadsledande inom flera segment där koncernen erbjuder IT-lösningar och tjänster.

Affärsområde Industrial är Nordens ledande leverantör av tjänster och IT-system för industriell produktutveckling och produktdatahantering till tillverkningsindustri, bygg- och fastighetsbranschen. Erbjudandet stödjer en produkts hela livscykel från utveckling till produktion, försäljning och eftermarknad.

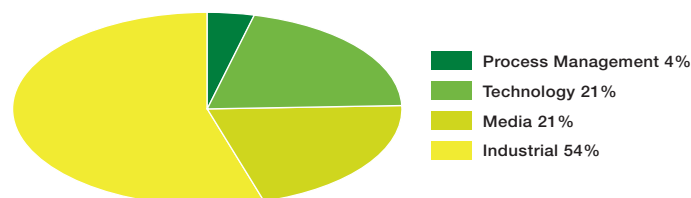
Affärsområde Media levererar och ansvarar för drift och förvaltning av såväl mindre kundanpassade lösningar som större helhetslösningar. Inom affärsområdet finns en gedigen erfarenhet av mediebranschens behov. Under 2006 har erbjudandet breddats till att även omfatta andra branscher som till exempel läkemedelsindustrin, detaljhandeln och den offentliga sektorn.

Affärsområde Technology erbjuder konsulttjänster och kundspecifika IT-lösningar som hjälper kunderna att ta vara på den digitala kanalens fulla affärspotential. Lösningarna baseras på kreativ användning av standardiserade teknologier och plattformar. Inom affärsområdet finns djup kompetens inom webbpublicering, systemutveckling, geografisk informations och positioneringsteknologi, logistiksystem samt telekom- och callcenterlösningar.

Affärsområde Process Management är den ledande svenska leverantören av storskaliga och verksamhetskritiska ärendehanterings- och kommunikationslösningar. Lösningarna baseras på den egna produktplattformen – iipax™.

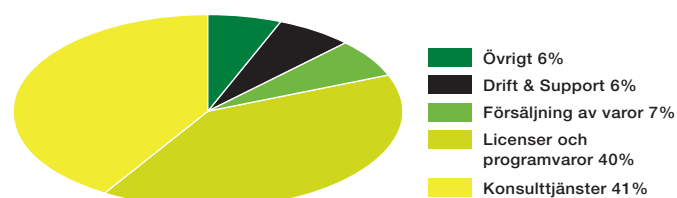
Nettoomsättning 2006

PER AFFÄRSOMRÅDE



Observera att affärsområde Process Management endast är konsoliderat fyra månader under räkenskapsåret.

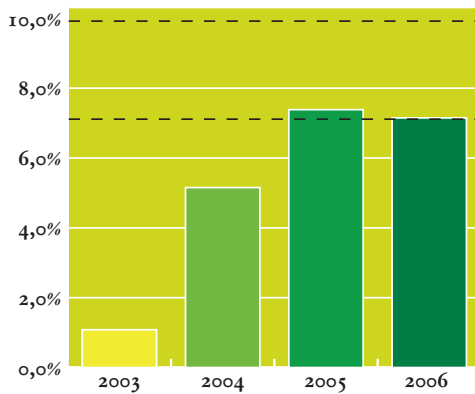
Nettoomsättning 2006 fördelat efter utförda tjänster



” Vår framgång bygger på en förståelse för våra kunders verksamheter och affärs-
mässiga förutsättningar. Vi tror på
decentraliserat affärsansvar med
profilerade dotterbolag och varumärken.

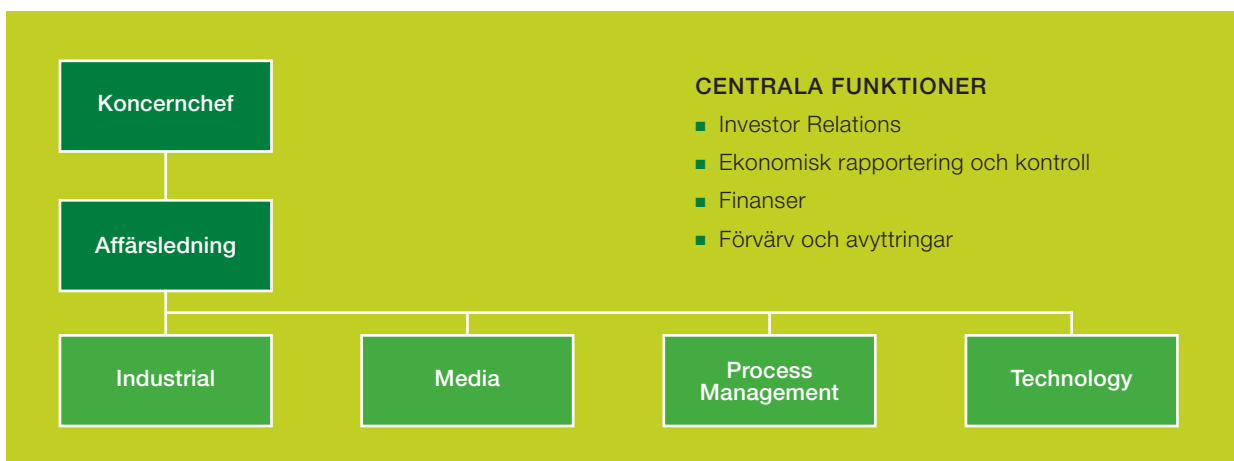
”

EBITA-marginal 2003–2006



AddNodes finansiella mål är en EBITA-marginal mellan 7–10% över en konjunkturcykel.

Organisation



Årsredovisning 2006

Styrelsen och verkställande direktören för AddNode AB (publ), med säte i Stockholm och organisationsnummer 556291-3185, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2006 för moderbolaget och koncernen. Årsredovisningen inklusive revisionsberättelsen omfattar sidorna 10–63. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, specifikationer av förändringar av eget kapital jämte tilläggsupplysningar och noter, vilket utgör den sammanhållna årsredovisningen.

Förvaltningsberättelse

VERKSAMHETSINRIKTNING

AddNode är en nordisk IT-koncern som erbjuder bransch-, process- eller tekniks specifika tjänster och lösningar som effektiviserar och utvecklar våra kunders affärer och verksamheter. Verksamheten bedrivs i profilerade dotterbolag som är organiserade i fyra affärsområden; Industrial, Media, Process Management och Technology.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

Bästa resultatet i koncernens historia

2006 var ett år med kraftig omsättnings- och resultatutväxt. Den positiva utvecklingen märktes särskilt inom affärsområdena Industrial och Technology. Till detta skall adderas årets förvärv av Process Management, som gjort ett strålande resultat. Affärsområde Media har arbetat vidare med resultatförbättrande åtgärder. Närmare beskrivning av AddNodes affärsområden finns på sidorna 14–29.

Rekryteringar och förvärv

Under 2006 har ett antal nya medarbetare rekryterats och AddNode har förvärvat kompletterande verksamheter för att kunna

möta kundernas efterfrågan. Det under året förvärvade Centus, med 31 anställda, varav 17 i Serbien, har fördjupat affärsområde Technologys kompetens inom Microsoft .NET, XML, webbpublicering och breddat kundbasen. Förvärvet av Prominent med 16 anställda har stärkt affärsområde Medias tjänsteutbud inom drift och underhåll och utökat kundbasen.

Genom förvärvet av Ida Infront bildar AddNode grunden till ett nytt affärsområde kring storskaliga och verksamhetskritiska ärendehanterings- och kommunikationslösningar. Ida Infront utvecklar produkter och bygger systemlösningar för komplexa och informationsintensiva verksamheter baserat på den egenutvecklade produktfamiljen iipax. Bolaget är ett av Sveriges främsta företag inom e-Government och har levererat lösningar till bland annat Försäkringskassan, Rikspolisstyrelsen och Skatteverket. Ida Infront grundades 1984 och har cirka 60 medarbetare vid tre kontor i Linköping, Stockholm och Sundsvall.

De under 2006 förvärvade bolagen har bidragit till AddNode-koncernens nettoomsättning med cirka 49 MSEK och påverkat koncernens resultat efter skatt positivt med cirka 4 MSEK. Om bolagen hade förvärvats per den 1 januari 2006 hade AddNode-koncernens nettoomsättning under 2006 för kvarvarande verksamheter uppgått till cirka 814 MSEK och resultatet efter skatt inklusive avyttrade verksamheter till cirka 105 MSEK.

NYCKELTAL PER AFFÄRSOMRÅDE

	Nettoomsättning		EBITA		EBITA-marginal		Rörelseresultat		Rörelsemarginal		Medelantal anställda	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Industrial	420,5	159,9	38,0	22,2	9,0%	13,9%	36,2	20,7	8,6%	12,9%	198	94
Media	158,9	132,1	0,1	5,2	0,1%	3,9%	-3,9	2,3	-2,5%	1,7%	119	113
Process Management	28,0	-	8,8	-	31,4%	-	7,7	-	27,5%	-	16	-
Technology	158,4	117,6	18,3	13,9	11,6%	11,8%	14,1	11,8	8,9%	10,0%	136	108
Centrala funktioner	0,3	0,1	-11,3	-11,3	-	-	-11,3	-11,3	-	-	3	4
AddNode	766,1	409,7	53,9	30,0	7,0%	7,3%	42,8	23,5	5,6%	5,7%	472	319

Försäljning av affärsområde Financial

Den 14 november 2006 avyttrades företagen inom affärsområde Financial (SIX) till Ecovision. Den slutliga köpeskillingen uppgick till 140,3 MSEK fördelat på 44,0 MSEK kontant på tillträdesdagen, cirka 21,0 MSEK i form av nyemitterade aktier i Ecovision, varav aktier värda 5,0 MSEK sålts vidare till Fininfo, samt kort- och långfristiga räntebärande reverser om totalt 75,3 MSEK. AddNode äger efter försäljningen cirka 19 procent av det sammanslagna bolaget som är listat på First North under namnet Ecovision. Innehavet i Ecovision är en finansiell placering för AddNode. Realisationsvinsten från försäljningen av bolagen inom affärsområde Financial uppgick till 58,7 MSEK.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen uppgick till 766,1 (409,7) MSEK och EBITA uppgick till 53,9 (30,0) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal om 7,0 (7,3) procent. För jämförbara enheter var ökningen av nettoomsättningen 6,8 procent. Av EBITA kommer 25,6 MSEK från förvärvade enheter som inte ingick under motsvarande period föregående år. Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar uppgick till -11,1 (-6,5), vilket innebar att rörelseresultatet uppgick till 42,8 (23,5) MSEK. Årets skattekostnad uppgick till 6,9 (3,1) MSEK, vilket motsvarar 15,8 (12,9) procent av resultatet före skatt. Se även avsnittet skattesituation nedan.

Årets resultat efter skatt uppgick till 104,2 (44,5), varav 67,6 (23,5) är hänförligt till resultat från avyttrade verksamheter.

INVESTERINGAR

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar har skett med 14,0 (17,7) MSEK, varav 0,6 (0,0) MSEK avser utveckling av programvaror. Av investeringarna i materiella anläggningstillgångar har 1,8 MSEK finansierats via leasing.

GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens redovisade värde på goodwill uppgick den 31 december 2006 till 282,8 (267,2) MSEK. Under 2006 har goodwillbeloppet ökat med 80,3 MSEK vid förvärven av Centus, Prominent IT och Ida Infront samt minskat med 64,5 MSEK i samband med försäljning av och överenskommelse om slutlig köpeskillning för bolagen inom affärsområde Financial. Övriga immateriella tillgångar uppgick till 62,6 (96,8) MSEK och avser huvudsakligen varumärken, kundavtal, samarbetsavtal samt programvaror. Minskningen av övriga immateriella tillgångar är främst hänförligt till avyttringen av bolagen inom affärsområde Financial.

SKATTESITUATION

Totalt redovisad uppskjuten skattefordran uppgick den 31 december 2006 till 24,8 MSEK, varav 23,3 MSEK avser skattemässiga underskottsavdrag. Den 31 december 2006 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 370 MSEK. I balansräkningen upptaget värde om 23,3 MSEK utgör endast en mindre del av det totala värdet av underskottsavdragen. Värdet i balansräkningen har fastställts med beaktande av hur mycket av underskottsavdragen som bedöms kunna utnyttjas under de närmaste åren.

766 MSEK

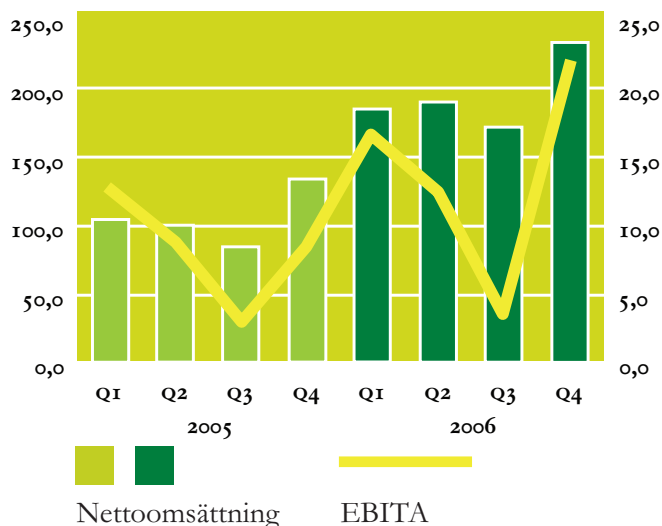
Nettoomsättning 2006

54 MSEK

EBITA 2006

Nettoomsättning och EBITA

MSEK



Resultaträkning i sammandrag (MSEK)	2006	2005
Nettoomsättning	766,1	409,7
EBITA	53,9	30,0
EBITA-marginal	7,0%	7,3%
Rörelseresultat	42,8	23,5
Rörelsemarginal	5,6%	5,7%
Resultat före skatt	43,5	24,1
Resultat efter skatt	104,2	44,5
Resultat från kvarv. verksamheter	36,6	21,0
Resultat från avyttr. verksamheter	67,6	23,5

I enlighet med gällande redovisningsrekommendationer för marknadsnoterade bolag (IFRS) redovisar AddNode samtliga resultaträknings- och kassaflödesposter avseende affärsområde Financial för 2006 och 2005, inklusive realisationsvinsten vid försäljningen, som resultat från avyttrade verksamheter på en separat rad i koncernens resultaträkning och kassaflödesanalys. Vidstående kommentarer avser utfallet för kvarvarande verksamheter efter försäljningen av affärsområde Financial om inte annat anges.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

EGET KAPITAL

Eget kapital uppgick den 31 december 2006 till 525,9 (397,6) MSEK. Styrelsen beslutade den 31 augusti 2006, med stöd av bemyndigande från årsstämman den 26 april 2006, om apportemission av 1 200 000 aktier av serie B i samband med förvärvet av Ida Infront AB, varigenom bolagets aktiekapital ökade med 14,4 MSEK och bolagets totala egna kapital ökade med 30,2 MSEK. Förändring av eget kapital och antal aktier visas på sidan 38 respektive i not 25. Det finns inga utestående options- eller konvertibelprogram som medför utspädning.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningarna, som i koncernbalansräkningen ingår i långfristiga respektive kortfristiga skulder, uppgick den 31 december 2006 till 69,7 MSEK, varav 63,5 MSEK avser beräknade tilläggsköpeskillningar för genomförda företagsförvärv. Avsättningar för beräknade tilläggsköpeskillningar har ökat med 32,3 MSEK i samband med företagsförvärv under 2006 och minskat med 45,0 MSEK i samband med överenskommelse om slutlig köpeskillning för bolagen inom affärsområde Financial.

LIKVIDITET, KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

För koncernens kvarvarande verksamheter uppgick kassaflödet från löpande verksamhet till 35,9 (40,2) MSEK. I kassaflödet från investeringsverksamheten ingår utbetalad del av köpeskillningar för förvärven av Centus, Prominent IT och Ida Infront med 54,3 MSEK samt 4,0 MSEK avseende tvångsinlösen av aktier i Mogul och Cartesia Informationsteknik. Under året har 9,3 MSEK investerats i finansiella anläggningstillgångar, varav huvudparten avser aktier i Generic Sweden AB. Kassaflödet från avyttrade verksamheter utgörs av kassaflöden hänförliga till den avyttrade verksamheten inom affärsområde Financial samt betald del av köpeskillningen med avdrag för likvida medel i de sålda företagen. Koncernens likvida medel uppgick den 31 december 2006 till 116,7 (151,4) MSEK.

Av de räntebärande fordringarna avser 75,3 MSEK Ecovision, vilka uppkommit i samband med försäljningen av affärsområde Financial. Härav har 31,5 MSEK betalats av Ecovision i januari 2007 och ytterligare 8,8 MSEK skall betalas senast i april 2007. Återstående fordringar på 35,0 MSEK skall betalas successivt under tiden fram till och med september 2011.

Koncernens räntebärande skulder uppgick vid årets utgång till 10,1 (15,0) MSEK och under 2006 har räntebärande skulder amorterats med totalt 6,9 MSEK. Koncernens netto av räntebärande tillgångar och skulder uppgick den 31 december 2006 till 183,1 (138,0) MSEK. Soliditeten uppgick vid årets slut till 63 (52) procent.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funktioner för finansmarknadskommunikation, ekonomisk rapportering och kontroll, finansiering och företagsförvärv.

Nettoomsättningen uppgick till 6,6 (5,5) MSEK, vilket huvudsakligen avser fakturering till dotterbolag för utförda tjänster. Resultatet före skatt uppgick till 0,9 (29,2) MSEK inklusive utdelning från dotterbolag med 54,0 (38,0) MSEK och nedskrivningar av aktier i dotterbolag med 41,2 (0,0) MSEK. Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick den 31 december 2006 till 95,8 (94,0) MSEK. Investeringar avseende aktier i dotterbolag samt

aktier i andra företag har uppgått till 208,3 MSEK, varav 94,0 MSEK avser aktieägartillskott till dotterbolag. I årets investeringar i aktier i dotterbolag ingår aktier i Ida Infront AB med 89,8 MSEK, varav 30,2 MSEK finansierats genom apportemission. Aktieinnehavet i CAD-Quality i Sverige AB har överlåtits till annat koncernföretag för bokfört värde. Inga väsentliga investeringar har skett i immateriella eller materiella anläggningstillgångar.

TVIST

En före detta anställd har i december 2005 lämnat in en stämningansökan till Stockholms tingsrätt där han gör gällande att AddNode har en skyldighet att återköpa aktier från honom. AddNode har bestridit kravet och den legala processen kan förväntas sträcka sig över en avsevärd tid. Om påståendet skulle vara korrekt riskerar AddNode att behöva betala ut maximalt cirka 9 MSEK. AddNode gjorde 2005 en avsättning med 1 MSEK för beräknade processkostnader.

AVSLUTAD TVÅNGSINLÖSEN

Under våren 2004 påkallade AddNodes styrelse tvångsinlösen av minoritetsägarnas aktieinnehav i Mogul Holding AB och Cartesia Informationsteknik AB, då ägarandelarna översteg 90 procent. Tvångsinlösenprocessen har fortskridit sedan dess. En skiljenämnd har under början av 2006 avkunnat en dom, som vann laga kraft i slutet av mars 2006. AddNode har därefter betalat ut totalt 3,5 MSEK till minoritetsägarna av Mogul Holding AB och Cartesia Informationsteknik AB, vilket täcker inslösenbeloppet jämte ränta.

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Ny VD och koncernchef för AddNode AB

Styrelsen beslutade i mars 2007 att utse Staffan Hanstorp, ansvarig för affärsområde Industrial, till ny VD och koncernchef från och med bolagsstämman den 26 april 2007. Staffan Hanstorp är VD för och en av grundarna till Technia som AddNode förvärvade hösten 2004.

Försäljning av dotterbolag

I mars 2007 tecknades avtal om försäljning av Knowledge Partner, ett bolag inom affärsområde Media med fokus på kvalificerad yrkesutbildning och andra arbetsmarknadsutbildningar. Det sålda bolaget hade åtta anställda och omsatte cirka 10 MSEK.

MILJÖPÅVERKAN

Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt gällande miljöbestämmelser.

STYRELSENS ARBETE UNDER 2006

AddNodes styrelse består av sju ledamöter. Koncernchefen och andra befattningshavare i koncernen deltar i styrelsens sammanträden i föredragande funktioner där så bedöms som erforderligt. Styrelsen har under året genomfört tio protokollförda styrelsemöten. Ärenden som har hanterats är bland annat strategidiskussioner, investerings- och resultatbudget, resultatuppföljning, företagsförvärv, delårsrapporter och bokslutskommuniké.

Styrelsens arbetsordning innehåller regler och riktlinjer för arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören och en instruktion avseende ekonomisk rapportering. Styrelsen har valt att fördela vissa specifika arbetsuppgifter och bevakningsområden.

De på styrelsen ankommande kontrollfrågorna hanteras av styrelsen i sin helhet. Bolagets revisorer lämnar årligen minst en rapport över granskningen till styrelsen. Härvid behandlas bland annat iakttagelser avseende intern kontroll och redovisning.

Under 2006 har ersättning utgått till styrelsens ordförande med 107 (106) TSEK och till övriga sex oberoende ledamöter har totalt cirka 60 (70) TSEK utgått vardera. Ersättningen baseras på ett fast arvode plus ett rörligt arvode per besökt styrelsemöte. Ersättningen för år 2006 utbetalas efter årsstämman i april 2007.

VALBEREDNING OCH ERSÄTTNINGsutskott

I enlighet med beslut på årsstämman 2006 har de största aktieägarna utsett varsin representant att utgöra valberedning. Valberedningen har bestått av ordförande Staffan Johansson (grundare av Teknik i Media), Jonas Gejer (grundare av Technia), Fredrik Åkerman representerande Bisnode AB, Lars-Ove Wijk, Prior&Nilsson Fond och Kapitalförvaltning AB, samt Per Hallerby, styrelsens ordförande. Valberedningen har hållit tre sammanträden och tagit del av VD:s analys av företagens utveckling samt av den utvärdering av styrelsens arbete som genomförts av styrelsen. Det har här konstaterats att styrelsen representerar en bred och för bolaget värdefull kompetens samt att styrelsearbetet under året har bedrivits på ett engagerat och konstruktivt sätt. Per Hallerby, styrelsens ordförande, har under det gångna året utgjort ersättningsutskott med uppgift att fastställa ersättning till den verkställande direktören.

STYRELSENS BEMYNDIGANDE

För att finansiera eventuella företagsförvärv med egna aktier fick styrelsen vid årsstämman i april 2006 ett bemyndigande att för tiden intill nästkommande årsstämma fatta beslut om nyemission av aktier. Genom beslut med stöd av bemyndigandet skall aktiekapitalet kunna ökas med sammanlagt högst 30 000 000 SEK genom utgivande av sammanlagt högst 2 500 000 aktier vid full teckning, full konvertering, respektive fullt utövande av optionsrätter. Under 2006 har 1 200 000 aktier utgivits med stöd av bemyndigandet i samband med förvärvet av Ida Infront AB.

Årsstämman bemyndigade även styrelsen att, under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Syftet med återköpet av egna aktier är i första hand att anpassa bolagets kapitalstruktur till bolagets kapitalbehov samt att i förekommande fall kunna överlåta aktier i samband med finansiering av företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar. Under året har inga aktier förvärvats med stöd av bemyndigandet. Årsstämman bemyndigade dessutom styrelsen att under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att överlåta B-aktier i bolaget till tredje man. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antal egna aktier som bolaget vid var tid innehar. Under året har inga B-aktier överlåtits med stöd av bemyndigandet.

FRAMTIDsutSikter

I likhet med föregående period ser vi en fortsatt god efterfrågan på IT-lösningar och prisbilden för IT-konsulttjänster är stabil. Efterfrågeläget för koncernens tjänster har stärkts under 2006 och för affärsområdena Industrial, Process Management och Technology

Balansräkning i sammandrag

(MSEK)	2006-12-31	2005-12-31
Goodwill	282,8	267,2
Övriga immateriella anläggningstillgångar	62,6	96,7
Materiella anläggningstillgångar	20,3	24,4
Finansiella anläggningstillgångar	81,3	29,9
Varulager	6,4	3,7
Kortfristiga fordringar	270,9	188,2
Likvida medel	116,7	151,4
Summa tillgångar	841,0	761,5
Eget kapital	525,9	397,6
Långfristiga skulder	74,0	85,8
Kortfristiga skulder	241,1	278,1
Summa eget kapital och skulder	841,0	761,5
Nettokassa	183,1	138,0
Räntebärande fordringar	76,5	1,6
Räntebärande skulder	-10,1	-15,0
Likvida medel	116,7	151,4

Kassaflöde i sammandrag

(MSEK)	2006	2005
Kassaflöde från den löpande verksamh.	35,9	40,1
Kassaflöde från investeringsverksamh.	-65,8	5,3
Kassaflöde från finansieringsverksamh.	-6,9	-44,5
Kassaflöde från avyttrade verksamheter	2,8	86,4
Förändring av likvida medel	-34,0	87,3
Kursdifferens likvida medel	-0,7	0,6
Likvida medel vid periodens slut	116,7	151,4

förutses en fortsatt god utveckling under 2007. För affärsområde Media kommer fokus under 2007 vara att återställa lönsamheten. Sammantaget gör styrelsen en positiv bedömning av AddNodes resultatutsikter för 2007, men väljer att inte lämna någon prognos. Den långsiktiga bedömningen är att investeringar inom IT fortsätter att växa snabbare än de totala investeringarna inom industri- och tjänstesektorn.

AddNodes finansiella mål är att under en konjunkturcykel uppnå en rörelsemarginal om 7-10 procent före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA).

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står årets vinst, 3 102 791 SEK, och balanserade vinstmedel 107 824 585 SEK, totalt 110 927 376 SEK. Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning för verksamhetsåret 2006 med 3,30 kronor per aktie, varav 0,90 kronor per aktie är hänförlig till ordinarie utdelning och 2,40 kronor är hänförlig till extra utdelning till följd av väsentlig ökning av nettokassan efter genomförd försäljning av affärsområde Financial. De disponibla vinstmedlen efter utdelningen föreslås balanseras i ny räkning. Den föreslagna utdelningen uppgår totalt till 74 012 347 SEK.

Affärsområde Industrial



Affärsområde Industrial är Nordens ledande leverantör av tjänster och IT-system för industriell produktutveckling och produktdatahantering till tillverkningsindustri, bygg- och fastighetsbranschen. Erbjudandet stödjer en produkts hela livscykel från utveckling till produktion, försäljning och eftermarknad. Verksamheten bedrivs i bolagen tillika varumärkena Technia och Cad-Q. Affärsområdets framgångsfaktorer är ett brett kunnande kring kundernas verksamhet, ett starkt tjänsteutbud och en bred produktportfölj.

Omsättning 2006: 421 MSEK

54%

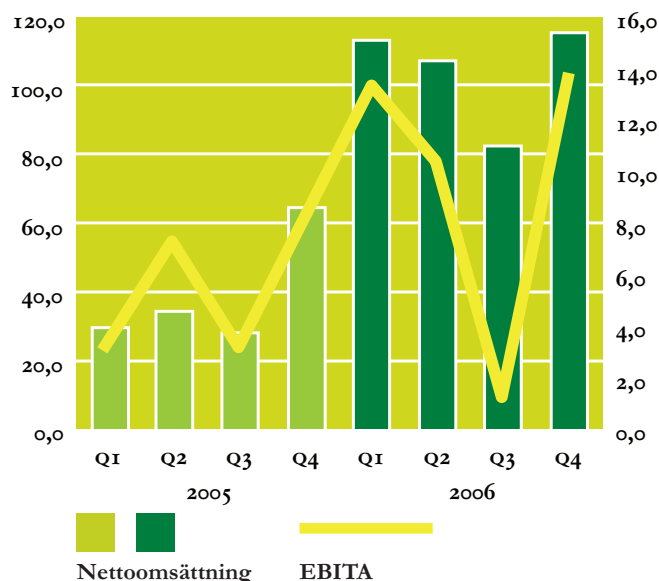
Andel av koncernens nettoomsättning 2006

58%

Andel av koncernens EBITA (exkl. centrala kostnader) 2006

Nettoomsättning och EBITA

MSEK



ÅRET 2006

- Rekordhög försäljning och vinst
- Utveckling av befintliga erbjudanden
- Introduktion av nya produkter och tjänster
- Samordning med förvärvade verksamheter

Nettoomsättningen under 2006 uppgick till 420,5 (159,9) MSEK och EBITA till 38,0 (22,2) MSEK. Volymtillväxten var stark och flera viktiga kundavtal har tecknats under året, med både nya och befintliga kunder. 2006 var ett år med stark efterfrågetillväxt, främst från tillverkande industri inom verkstads- och telekombranschen, men även från en gynnsam utveckling inom bygg- och fastighetsbranschen.

Efterfrågan drivs främst av kundernas behov av att effektivisera utvecklingen för att snabbt få ut nya högkvalitativa produkter på marknaden. Verksamhetsåret kännetecknades av en fortsatt bra försäljning och beläggning inom samtliga marknadsområden hos såväl Technia som Cad-Q.

Technia har fortsatt sin expansion genom att bland annat teckna flera nya kundavtal för egenutvecklade produkter utanför Norden och genom att etablera ny verksamhet med inriktning mot små/medelstora bolag. Det under fjärde kvartalet 2005 förvärvade Cad-Q har haft en positiv utveckling under 2006 med ökad nettoomsättning och förbättrad lönsamhet.

Vid analys av affärsområdets marginalutveckling bör beaktas att Cad-Q har en relativt hög andel försäljning av licenser med en något lägre marginal jämfört med Technia.

OPERATIVA BOLAG

CAD-Q
technia

1) Vid analys av affärsområdets marginalutveckling bör beaktas att det under fjärde kvartalet 2005 förvärvade Cad-Q har en relativt hög andel försäljning av licenser med en något lägre marginal jämfört med Technia.

Nyckeltal MSEK	2006	2005
Nettoomsättning	420,5	159,9
EBITA	38,0	22,2
EBITA-marginal	9,0% ¹⁾	13,9%
Rörelseresultat	36,2	20,7
Rörelsemarginal	8,6%	12,9%
Medelantal anställda	198	94
Invest. i inventarier	3,3	1,3

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

ERBJUDANDE OCH KUNDER

Affärsområde Industrial är Nordens ledande leverantör av system och tjänster för industriell produktdesign och produktutveckling. Affärsområdets framgångsfaktorer är ett brett kunnande kring kundernas verksamhet, ett starkt tjänsteutbud och en bred produktportfölj. Verksamheten bedrivs under två varumärken/bolag med varsitt huvuderbjudande som kompletterar varandra väl.

Tillsammans skapar Technia och Cad-Q ett erbjudande som täcker en produkts hela livscykel från design och konstruktion till produktion, support och försäljning av en produkt, tjänst eller lösning.

Product Lifecycle Management (PLM)

Technia är den ledande leverantören i Norden av PLM-lösningar (Product Lifecycle Management) till små/medelstora företag samt till företag med global verksamhet. Product Lifecycle Management är ett gemensamt koncept för system som hanterar information och processer kring en produkts hela livscykel, det vill säga hela cykeln från planering, utveckling, produktion, försäljning och eftermarknadssupporten av produkten. Ett optimerat PLM-stöd medför lägre utvecklingskostnader, kortare ledtider, effektivare arbetsprocesser och högre kvalitet.

Technias tjänster omfattar genomgång av affärsprocesser, förberedelse av organisationen, införande av system, driftsättning, utbildning, underhåll och support. De PLM-lösningar Technia erbjuder bygger på programvaruplattformarna ENOVIA MatrixOne och Enovia SmarTeam från Dassult Systèmes. Technia säljer även egna komponenter, Technia Value Components (TVC), som förbättrar användbarheten och minskar tiden för implementering av ENOVIA MatrixOne. Genom att erbjuda TVC ihop med ENOVIA

MatrixOnes funktionalitet kan kunderna snabbare nå avkastning på sina PLM-investeringar.

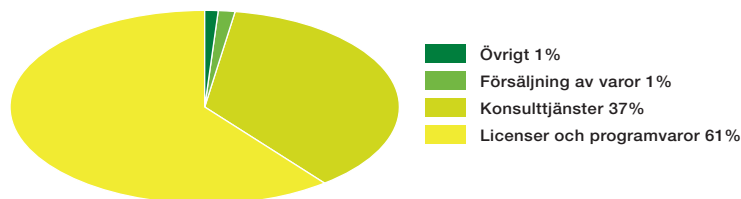
Bland Technias kunder finns världsledande företag inom elektronik och telekom, verkstads- och fordonsindustri, medicinsk teknik/life science, metall- och råvaruindustri samt konsumentprodukter. Technia är idag strategisk partner till över 200 företag och bland kunderna kan nämnas företag som till exempel Ericsson, Elcoteq, ESAB, Danaher Motion, GE Healthcare, Haglöfs, Metso Paper, Marioff, Mölnlycke Health Care, Nokia, Proximion, Perkin Elmer LifeSciences, Scania, Schneider, Seco Tools, Sectra Mamea och Sony Ericsson.

Modell- och ritningsrelaterad IT

Cad-Q är Nordens ledande leverantör inom modell- och ritningsrelaterad IT. Lösningarna bygger på Cad-Q:s erfarenhet av kundernas branscher i kombination med djup praktisk kunskap om konstruktörers behov av IT-stöd. Erbjudandet omfattar utveckling av arbetsmetodik och moderna projekteringsmetoder, implementering av programvaror, utbildning, support och IT-stöd av CAD-relaterade system. Kunderna finns inom tillverkande industri, bygg och anläggning samt fastighetsförvaltning.

Cad-Q erbjuder varje kund en unik lösning med varierande komplexitet baserad på verksamhet och behov. Tillsammans med kunderna skapar konsulterna helhetskoncept som utvecklar verksamheten och effektivt sänker kostnader och förkortar ledtider. Lösningarna bygger på produkter från världsledande Autodesk i kombination med egenutvecklade produkter och lösningar. Inom mark- och infraprojektering arbetar Cad-Q med Nordens mest använda verktyg, Novapoint. Cad-Q har ett heläckande produktsortiment som spänner från design och kon-

Nettoomsättning 2006 fördelat efter utförda tjänster



Medarbetare per funktion

PER 2006I23I



struktion till projektsamordning, dokumenthantering och IT-drift. Inom fastighetsförvaltningsområdet arbetar Cad-Q med marknadens starkaste IT-produkter från bland annat Tessel.

Inom bygg- och fastighetssektorn är Myresjöhus, Ramböll, Sweco, WSP, Akademiska Hus, Riksbyggen, Volvo Group Real Estate och ABB Fastighet några av kunderna. Aker Kværner, National Oilwell, APL, FlexLink, Volvo, SSAB och LKAB representerar spännande kunder inom olje- och produktionsindustrin.

MARKNADSUTVECKLING

Kundernas efterfrågan och behov av de tjänster som affärsområdet erbjuder har fortsatt att öka under 2006 och bedöms fortsätta att växa snabbare än de totala investeringarna inom industri- och tjänstesektorn. Industri- och byggsektorn arbetar alltmer i en splittrad produktionskedja där en stor andel av produkterna tillverkas och utvecklas av utomstående leverantörer. En annan stark trend är allt kortare produktlivscyklar. Sammanlagt ställer detta helt nya krav på arbetssätt och kraftfulla IT-stöd som kortar ledtider, säkerställer kvalitet och effektiviserar arbetsprocesser.

Som den ledande nordiska leverantören av system och tjänster för industriell produktdesign och produktutveckling bedöms framtidsutsikterna som goda både i Norden och vidare ut i Europa och övriga delar av världen.

KONKURRENTER

Bland konkurrenterna inom PLM kan nämnas UGS, SAP, PTC och IBM. Bland konkurrenterna inom Modell- och ritningsrelaterad IT kan nämnas UGS, PTC och MP Engineering samt mindre lokala konkurrenter.

Myresjöhus

KUNDENS VERKSAMHET

Myresjöhus är Sveriges ledande trähusföretag. De tillverkar och bygger villor, grupphus och flerbostadshus.

UTMANING

Myresjöhus hoppas kunna öka försäljning, kvalitet och produktivitet tack vare sin nya integrerade CAD-miljö.

LÖSNING

CAD-lösningen, som ska användas av Myresjöhus och Smålandsvillan, är baserad på Autodesk Revit, Architectural Desktop och hsbCAD. Lösningen innebär ökad kundflexibilitet och minskade ledtider. Med den levererade lösningen får Myresjöhus en sammankopplad CAD-miljö, integrerad med övriga IT-system, som kan generera bygglovhandlingar, säljmaterial och grundritningar, men även materiallistor och styrfiler till husfabrikerna.

FÖRDELAR

För Myresjöhus innebär den levererade lösningen stora möjligheter till ökad försäljning och produktivitet i fabrikerna samt en möjlighet att snabbt skapa ett pedagogiskt säljmaterial.

www.myresjohus.se

BT Products

KUNDENS VERKSAMHET

BT Products i Mjölby, ingår i Toyota Industries Corporation, och producerar årligen 40 000 lagertruckar till framför allt den europeiska marknaden.

UTMANING

Med dagens teknologi är inte längre pappersritningar det bästa sättet att beskriva det som ska produceras. 3D-ritningar ger en bättre beskrivning av produkten och möjliggör mer komplexa förändringar och tillägg. Alla BT Products ritningar görs i CAD-miljö vilket ställer stora krav på samordning och strukturering av CAD-data.

LÖSNING

För att möta kravet på samordning och strukturering av CAD-data valde BT Products redan 1995 att implementera ett PLM/PDM-system från Technia och ENOVIA MatrixOne. BT Products har idag cirka 400 registrerade användare i PLM-systemet, som även interagerar med företagets MRP- och ERP-system. I PLM-systemet kan användarna anpassa 3D underlaget efter truckens "bill of material", dvs den strukturerade lista som innehåller alla komponenter för en halvferdig eller färdig produkt, t ex namn, referensnummer, kvantitet etc. Varje artikel har ett unikt artikelnummer som gör det enkelt för användarna att passa ihop rätt 3D-ritning med rätt produkt.

FÖRDELAR

Med den levererade lösningen är det till exempel möjligt att verifiera konstruktionen redan i datorn, vilket innebär att designen kan testas innan produktion påbörjats. Exempelvis går det att testa konstruktionen på olika sätt för att se hur det kommer att påverka slutprodukten.

www.bt-industries.com



Affärsområde Technology



Affärsområde Technology erbjuder konsulttjänster och kundspecifika IT-lösningar som hjälper kunderna att ta vara på den digitala kanalens fulla affärspotential. Lösningarna baseras på kreativ användning av standardiserade teknologier och plattformar. Inom affärsområdet finns djup kompetens inom webbpublicering, applikationsutveckling och systemintegration, geografisk informations- och positioneringsteknologi, logistiksystem samt telekom- och callcenterlösningar.

Omsättning 2006: 158 MSEK

21%

Andel av koncernens nettoomsättning 2006

28%

Andel av koncernens EBITA (exkl. centrala kostnader) 2006

ÅRET 2006

- Organisk tillväxt stärktes av förvärv
- God efterfrågan på erbjudna tjänster och lösningar gav ett rekordresultat
- Nya tjänster och lösningar utvecklades under året

Nettoomsättningen för helåret 2006 uppgick till 158,4 (117,6) MSEK och EBITA uppgick till 18,3 (13,9) MSEK. Den positiva trenden med en stabil ordergång har fortsatt under 2006, som på många sätt var ett rekordår. Verksamheten växte organiskt, förvärv integrerades med framgång och en god efterfrågan på erbjudna tjänster och lösningar gav ett rekordresultat. Under året förvärvades IT-bolaget Centus med 31 anställda, varav 17 är stationerade i Belgrad, Serbien, vilket gör att AddNodes kunder får tillgång till en mer kostnadseffektiv produktion. Förvärvet av Centus fördjupar också kompetensen inom Microsoft .NET, XML, webbpublicering och breddar kundbasen.

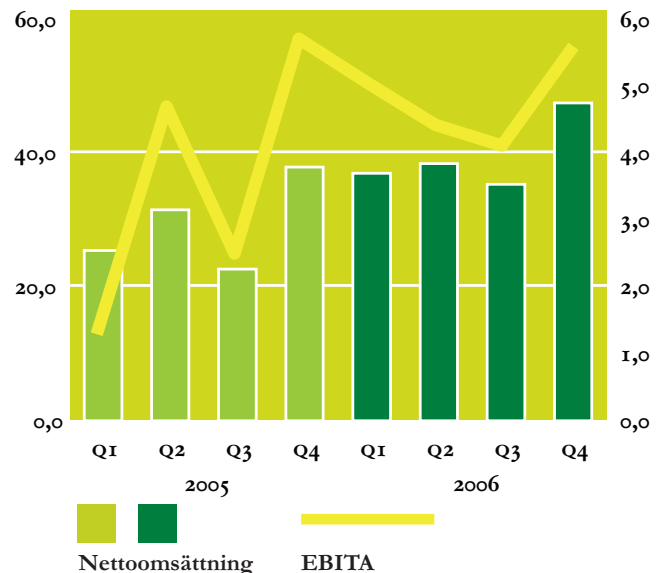
Moguls starka marknadsposition som leverantör av webblösningar samt system- och applikationskonsulting har stärkts under 2006, bland annat genom ett partneravtal med amerikanska JBoss, som levererar utvecklingsverktyg och mjukvaruplattformar baserade på öppen källkod. Förvärvet av XPLD, ett logistiksystem för internethandel som gör det möjligt att erbjuda snabba varuflöden från många leverantörer till många kunder, öppnar den snabbväxande marknaden för internethandel för AddNode. Linewise uthyrning av resurser för talsvar, callcenter- och webbtjänster har utvecklats mycket bra under året. Cartesias erbjudande inom geografisk informations- och positioneringsteknologi, GIS, har under året utvecklats med försäljning av kart- och fastighetsdata, vilket har haft en positiv påverkan på affärsområdets resultat.

OPERATIVA BOLAG



Nettoomsättning och EBITA

MSEK



Nyckeltal MSEK	2006	2005
Nettoomsättning	158,4	117,6
EBITA	18,3	13,9
<i>EBITA-marginal</i>	11,6%	11,8%
Rörelseresultat	14,1	11,8
<i>Rörelsemarginal</i>	8,9%	10,0%
Medelantal anställda	136	108
Invest. i inventarier	3,1	4,6

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

ERBJUDANDE OCH KUNDER

Bolagen inom affärsområdet erbjuder konsulttjänster och kundspecifika IT-lösningar som hjälper kunderna att ta vara på den digitala kanalens fulla affärspotential. Lösningarna baseras på kreativ användning av standardiserade teknologier och plattformar. Inom affärsområdet finns djup kompetens inom webbpublicering, applikationsutveckling och systemintegration, geografisk informations- och positioneringsteknologi, logistiksystem samt telekom- och callcenterlösningar.

Webbpublicering/Content Management Systems

Mogul är en av Sveriges ledande leverantörer av publiceringslösningar för webben. Genom att kombinera fokus på användarnytta och användbarhet med kvalificerad teknikutveckling har Mogul idag en särställning på marknaden. Bolaget har kompetens för att klara helhetsåtaganden och kan erbjuda djup teknisk kompetens kring konstruktion av system och integration samt konceptutveckling, design och användbarhet. Levererade lösningar bidrar med en konkret och tydlig affärsnytta genom att stödja och effektivisera kundernas affärsprocesser. Användaren är alltid i fokus och användaren skall uppleva webbtjänsterna som enkla och intuitiva att arbeta med, oavsett hur tekniskt komplicerad den levererade lösningen är. Leveransen till kund utgörs vanligtvis av publika webbplatser, intranätlösningar, extranät och e-handel och baseras på marknads ledande webbpubliceringssystem som EPiServer, Escenic, Microsoft Sharepoint och E-DRUM, vilket ger kunderna stabila, drift- och framtidssäkra webblösningar och tjänster.

Exempel på levererade lösningar är www.lindex.se, www.skandia.se, www.vikingline.se, www.fi.se, www.travronden.se, www.ratos.se, www.medborgarskolan.se, www.holmen.se, www.sodexho.se, www.gripen.se, www.finn.se, www.riksbanken.se och www.cchoganas.se.

Applikationsutveckling och systemintegration

Mogul arbetar med applikationsutveckling och systemintegration i samtliga faser i en applikations livscykel (application life cycle management). Erbjudandet sträcker sig över analys- och designfasen till själva implementationen och sedermera förvaltning och support av de färdiga applikationerna. Kombinationen av nya teknologier, beprövade plattformar och best practices ger en effektiv utvecklingsprocess. En lång erfarenhet av systemintegration har lagt grunden till en bred kompetens med många spjutspetsar. Inom Mogul och affärsområdet finns en gedigen erfarenhet och djup kompetens kring Java, .Net, XML-teknologier, WebServices och SOA (tjänstebaserade arkitekturer). Mogul har en mycket gedigen erfarenhet av att arbeta med open source-produkter och är Sveriges första "Preferred Jboss System Integrator".

Exempel på levererade lösningar är: www.emfas.com, www.businessresearchpro.co.uk, www.nordicbusinesskey.se, www.acs-cs.co.uk och www.ekonomionline.se.

Logistiksystem

Inom affärsområdet och särskilt hos Prosilia finns en lång erfarenhet av att skapa avancerade logistiksystem till framför allt stora myndigheter och organisationer. Försvarsmakten i samverkan med Försvarets Materielverk är en stor kund, vilket är kopplat till uppdrag som utförs i samarbete med WM-data, för utveckling och underhåll av logistik- och materielunderhållssystemet Lift. Systemet kommer att vara en strategisk resurs för att hantera logistiken i den svenska utlandstyrkans EU-samarbete i NBG08,

Nordic BattleGroup, som ska ställas i beredskap vid ingången av år 2008.

Under 2006 förvärvades logistiksystemet XPLOD som ursprungligen utvecklats av Prosilia för kunds räkning. Utöver att förvärvet av XPLOD tillför nya intressanta kunder ger det en möjlighet att erbjuda systemet till andra företag som satsar på internet-handel.

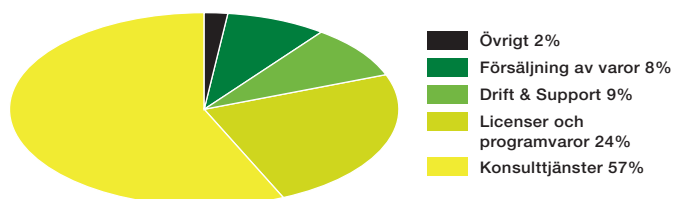
Geografisk informations- och positioneringsteknologi (GIS)

Bolaget Cartesia erbjuder IT-lösningar och tjänster baserade på geografisk informations- och positioneringsteknologi, GIS. Bolaget har en samlad kompetens inom avancerad kommunikations-, GPS-, GIS- och databasteknik samt trådlös distribution av dynamiska kartor till handhållna datorer och telefoner. Den viktigaste marknaden för detta erbjudande är framför allt den offentliga sektorn, skogsindustrin samt väg- och transportsektorn.

Telekom och callcentertjänster

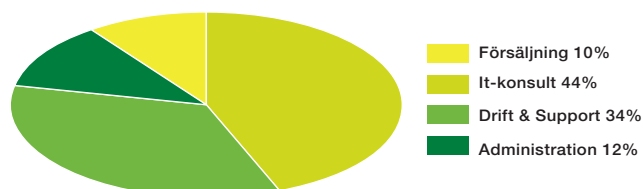
De produkter och tjänster som Linewise tillhandahåller gör det möjligt att förmedla varor, tjänster och information med hjälp av telekommunikation. Huvuddelen av erbjudandet avser tjänster, där kunderna hyr resurser i bolagets produktionsmiljö för att skapa egna talsvars- och webbtjänster. Linewise är specialister på att automatisera kundkontakter via Internet, e-post, telefon eller fax och levererar lösningarna som hyrtjänster i det allmänna telenätet och via Internet.

Nettoomsättning 2006 fördelat efter utförda tjänster



Medarbetare per funktion

PER 20061231



MARKNADSUTVECKLING

Det gångna året kännetecknas av en ökad efterfrågan och investeringsvilja hos kunderna. Konkurrensen är fortfarande hård och kostnadsmedvetenheten hos kunderna hög.

Genom att utveckla specialistkompetens och branschkunskap möts marketens behov av innovativa och kostnadseffektiva lösningar. Internets betydelse för företags och organisationers verksamhet ökar fortfarande, vilket gör att affärsrådets samlade kunskap inom systemutveckling, användbarhet och design blir allt mer betydelsefull.

Lösningar baserade på avancerad GIS- och GPS-teknik för att effektivisera planering och analys är ett långsiktigt tillväxtområde, speciellt när denna teknik kopplas till mobil distribution. Affärsområdet fortsätter också satsningen på att stärka sin roll som operatörsoberoende leverantör av talsvarstjänster inom de fasta och mobila näten.

KONKURRENTER

Större konkurrenter inom webbpublicering och systemutveckling är Know IT och Modul 1 men även bolag som till exempel Valtech och HiQ. Bland konkurrenterna inom GIS-området återfinns Metria och Sweco Position. Inom telekom och talsvarstjänster är konkurrenterna framför allt mindre leverantörer.

Akademibokhandeln Bokus

KUNDENS VERKSAMHET

Akademibokhandeln Bokus är en nätbokhandel med ett sortiment bestående av 3,5 miljoner titlar fördelat på vanliga böcker, ljudböcker, mp3-böcker och e-böcker med både svenska och utländska förlag som leverantörer. Försäljningen sker främst inom Sverige, men i dagsläget har man även försäljning till ytterligare 33 länder runt om i världen.

UTMANING

Att leverera ett skalbart logistiksystem för e-handel till Bokus som dagligen kan hantera tiotusentals inleveranser och tusentals order som ska tas emot, paketeras, levereras och faktureras.

LÖSNING

Baserat på det egenutvecklade XPLOD levererades ett logistiksystem för e-handel där inleveranser från Bokus leverantörer och order från slutkunden möts direkt utan mellanlagring. Exempel på andra funktioner är automatisk produktion av frakt-, betalhandlingar och beräkning av optimalt transportsätt till slutkund.

FÖRDELAR

- Minskade lager- och kapitalkostnader
- Möjlighet till ökade volymer i befintligt system
- Förkortad ledtid mellan beställning och leverans till kund
- Effektivare hantering av fakturor och transportdokument

www.bokus.com

ICC Information Ltd

KUNDENS VERKSAMHET

ICC Information Ltd (ICC) är ett av Storbritanniens största och mest välkända företag inom området affärs- och företagsinformation. Företaget har ett omfattande underlag för kreditgivning och förfogar över register som tillsammans innehåller cirka 6 miljoner företag, 9 miljoner befattningshavare och 166 miljoner skannade dokument och bokslut.

UTMANING

Att utveckla en ny plattform för bolagets samtliga online-tjänster. Den nya plattformen måste erbjuda all funktionalitet som behövs för att leverera ICCs 15 olika tjänster, från inloggning till sökning, rapportgenerering, bevakning och betalning.

LÖSNING

Vi valde att leverera en ny plattform där funktionaliteten är uppdelad i generella moduler som lätt sätts ihop till nya tjänster och applikationer. Lösningen möjliggör därmed för ICC att hålla en hög affärsutvecklingstakt och snabbt anpassa sig till marketens krav på kundspecifika anpassningar.

FÖRDELAR

- Sänkta kostnader genom nyttjande av öppna standarder och konventioner
- Halverade utvecklingstider
- Ökad prestanda, skalbarhet och driftssäkerhet
- Väldigt enkelt att leverera kundanpassade lösningar

www.icc.co.uk



Affärsområde Media



Affärsområde Media levererar och ansvarar för drift och förvaltning av IT-lösningar. Viktiga delar i erbjudandet är drift, underhåll och support av hårdvara, applikations- och systemförvaltning men även utbildning till IT-användare. Uppdragen spänner från mindre kundanpassade lösningar till större helhetslösningar som till exempel svt.se. Inom affärsområdet finns en gedigen erfarenhet av mediabranschens behov.

Omsättning 2006: 159 MSEK



21%

Andel av koncernens nettoomsättning 2006

1%

Andel av koncernens EBITA (exkl. centrala kostnader) 2006

ÅRET 2006

- Förvärv har gett volymtillväxt
- Negativt resultat, men resultatförbättrande åtgärder
- Breddat erbjudande

Nettoomsättningen under 2006 uppgick till 158,9 (132,1) MSEK och EBITA till 0,1 (5,2) MSEK. Kompletterande förvärv har genomförts av Prominent IT i Malmö, vilket har stärkt tjänsteutbudet inom drift och underhåll och utökat kundbasen med nya marknader. Affärsområdet tyngdes under 2006 av alltför stora fasta kostnader i kombination med uteblivna framgångar på marknaden. Under 2006 fortsatte det resultatförbättrande arbetet. Åtgärder har genomförts i syfte att renodla och effektivisera verksamheten.

Efter utgången av verksamhetsåret har SVT valt Teknik i Media som leverantör för drift och teknisk förvaltning av interaktiva tjänster som svt.se, mobil.svt.se, forum.svt.se, medlem.svt.se med flera. Affären visar på styrkan och bredden i vårt erbjudande till medieproducerande företag. Avtalet är omfattande och sträcker sig över tre år. Parterna har kommit överens om att inte publicera ordervärdet.

OPERATIVA BOLAG

 Teknik i Media



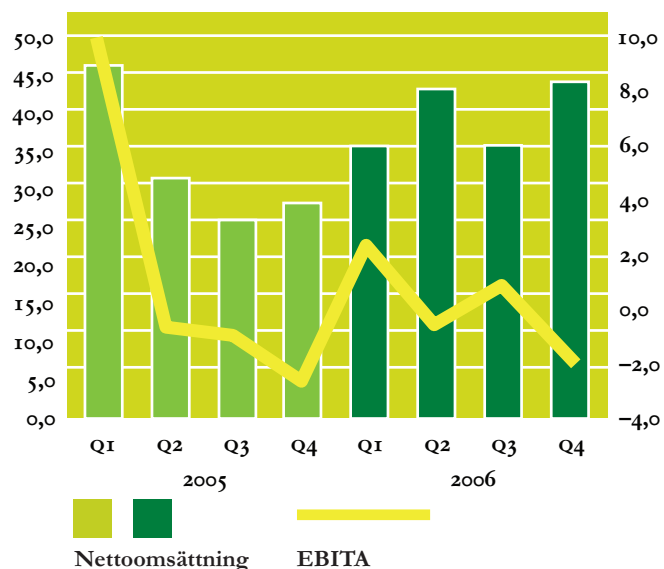
DATACENTERSTHLM

ERBJUDANDE OCH KUNDER

Inom affärsområde Media finns en djup teknisk kompetens i kombination med en gedigen erfarenhet inom mediebranschen. Under 2006 har erbjudandet breddats till att även omfatta andra branscher som till exempel läkemedelsindustrin, detaljhandeln och

Nettoomsättning och EBITA

MSEK



Nyckeltal MSEK	2006	2005
Nettoomsättning	158,9	132,1
EBITA	0,1	5,2
<i>EBITA-marginal</i>	0,1%	3,9%
Rörelseresultat	-3,9	2,3
<i>Rörelsemarginal</i>	-2,5%	1,7%
Medelantal anställda	119	113
Invest. i inventarier	3,5	4,7

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

den offentliga sektorn. Bolagen inom affärsområdet levererar drift, underhåll och support av hårdvara, applikations- och systemförvaltning men även utbildning till IT-användare. Uppdragen spänner från mindre kundanpassade lösningar till större helhetslösningar som till exempel svt.se.

IT-Outsourcing

Kraven på tillgänglighet och flexibilitet i IT-systemen ökar och då även kraven på rätt kompetens och erfarenhet. Fler och fler låter en IT-partner bidra med den kompetens och driftsmiljö som krävs. Bolagen inom affärsområde Media är en sådan IT-partner som kan ta ett ansvar för antingen helheten eller delar av drift, underhåll, support och systemutveckling.

Drift och support

Drift- och supporterbjudandet omfattar tjänster inom drift, förvaltning och underhåll av kunders system och teknik. Teknik i Media har utvecklat en unik kunskap inom applikations- och systemförvaltning för medieproducerande bolag. Utöver det tillhandahåller bolagen inom affärsområde Media infrastruktur i form av kommunikation, säkerhet och backup. Följande tjänster erbjuds:

- Driftsättning, förvaltning och underhåll av system, applikationer, arbetsstationer, nätverk och servrar
- Support av applikationer, hårdvara och system för användare
- Infrastruktur i form av nätverk, backup, säkerhet och lagringsutrymmen
- Webbhosting
- Administration och underhåll av telekommunikation
- Konsultation vid implementering, underhåll och integrering av ATEX-system

IT-utbildningar

I takt med att IT-branschen växer ökar även efterfrågan på hög kompetens och därmed också på kunskapsutvecklande kurser, seminarier och utbildningar. DF Kompetens erbjuder löpande kompetensutveckling genom IT-relaterade utbildningar och konferenser och varje år utbildas uppåt 2000 IT-proffs i bolagets regi. Utbildningsverksamheten drivs nära Dataföreningen i Sverige, en oberoende intresseorganisation för verksamma inom IT-området med 26 000 medlemmar över hela landet.

Konsultation inom medieproduktion

Nordiska medieproducenter, som dagstidningar och tv-bolag, är en mycket viktig kundgrupp och inom affärsområdet finns en djup kompetens och lång erfarenhet inom medieproduktion. Konsultuppdragen omfattar till exempel effektivare produktionsflöden

och kvalitetssäkring. Varje konsultinsats är anpassad för kundens unika situation men målet är gemensamt, en mer kostnadseffektiv och systematiserad IT-miljö. Exempel på konsulttjänster som affärsområdet erbjuder är:

- Kvalitetssäkring av bildflöden
- Implementation av Mac OS X miljöer
- Effektivare annonsflöden
- Effektivare redaktionsflöden
- Effektivare prepressflöden
- Industriell mediekommunikation

KUNDER

Några av affärsområdets kunder är SVT, Berlingske Tidene, Sydsvenskan, Dagens Industri, Dagens Nyheter, Metro, Viasat och Forma Publishing Group. Utbildningskunder återfinns i både privat och offentlig sektor, varav några kunder är Scania, SEB, Astra Zeneca, Skatteverket och Schenker.

MARKNADSUTVECKLING

Den underliggande efterfrågan på de tjänster som affärsområde Media erbjuder är god, men marknaden präglas av stor konkurrens, där stordriftsfördelar premieras. Kraven på tillgänglighet, säkerhet och flexibilitet i IT-systemen ökar och därmed också kraven på rätt kompetens och erfarenhet. Många aktörer väljer idag att fokusera på sin kärnverksamhet och låter en IT-partner upprätthålla den kompetens och driftsmiljö som krävs. Affärsområde Media är en sådan IT-partner.

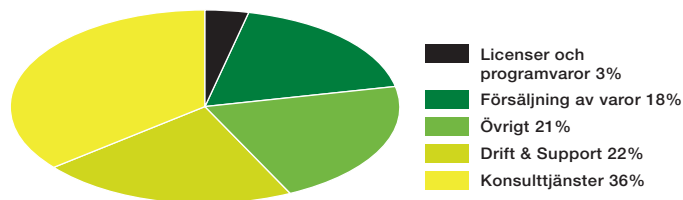
I takt med att marknaden efterfrågar högre och djupare kompetens inom specifika områden ökar efterfrågan på IT-relaterad utbildning. Affärsområdets utbud av kurser, seminarier och utbildningar erbjuder spjutspetskompetens inom komplexa områden som IT-arkitektur, integration, säkerhet och projektledning.

KONKURRENTER

Konkurrensen för tjänster inom drift, support och underhåll av IT-tjänster är hög och pris är ofta en avgörande faktor. Lönsamhet i drifttjänster skapas genom att leverera hög säkerhet och tillgänglighet i storskaliga miljöer. Bland konkurrenter inom drift och förvaltning kan nämnas WM-data, TietoEnator och Q-branch. Utbildningsbolag som erbjuder IT-kurser är också många till antalet, men där ligger konkurrensen framför allt inom utbud, specialistkompetens och förmåga att anpassa efter trender och behov. Bland konkurrenterna finns till exempel Lernia och AcadeMedia.

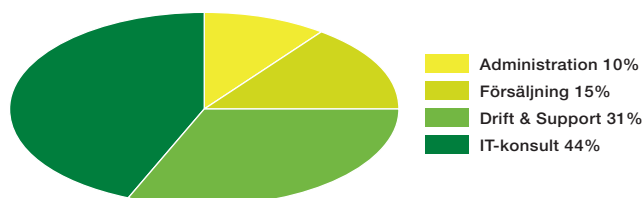


Nettoomsättning 2006 fördelat efter utförda tjänster



Medarbetare per funktion

PER 20061231



Metro International

KUNDENS VERKSAMHET

Metro International är den största och snabbast växande internationella tidningsgruppen i världen. Den publiceras i över 100 städer i 20 länder i Europa, Nord- och Sydamerika samt Asien.

UTMANING

För att få stordriftsfördelar samt enhetligt utseende och arbets sätt i alla länder beslöt Metro att skapa en gemensam webbplattform för samtliga länder. I flera länder saknades IT-stöd för att felsöka och lokalisera eventuella problem.

LÖSNING

Tillsammans med leverantören av publiceringsverktyget, Roxen, och Metro togs en gemensam plattform och ett koncept fram, som gör det enkelt att dels skala upp webbplattformen samt addera fler länder och editioner, dels öka kapaciteten med antalet besökare. Som en del i konceptet har det etablerats en Helpdeskfunktion som styr problem och frågor till ansvarigt företag eller organisation.

FÖRDELAR

- Mycket flexibel lösning avseende systemets skalbarhet
- Standardiserad lösning för alla länder möjliggör erfarenhetsutbyten över gränserna
- SPOC (Single Point of Contact) innebär att samtliga enheter inom Metro har samma leverantörskontakt

www.metro.se

SVT

KUNDENS VERKSAMHET

SVT är ett public service företag. SVTs kanaler är SVT1, SVT2, SVT Barnkanalen, Kunskapskanalen, SVT24 och SVT Europa. Andra publiceringsformer är svt.se, SVT HD, mobil.svt.se samt SVT Text.

UTMANING

SVT Interaktiv (SVTi) verkar i en högintensiv webbmiljö och sökte en leverantör med stor mediakompetens som kunde ta fullt ansvar för drift och förvaltning av sin webbsatsning svt.se. Vald leverantör måste kombinera förståelse för mediabranschens snabba puls med hög leveranssäkerhet och smidiga samverkansrutiner.

LÖSNING

Vi erbjöd SVTi en servicegrupp på plats hos SVTi med ansvar för en teknikplattform byggd på beprövad och högtillgänglig maskinvara från Sun Microsystems och flexibel datakommunikation från IP-Only. Teknikplattformen lokaliserades till flera olika platser inom Sverige för största fysiska säkerhet.

FÖRDELAR

- SVTi kan frigöra utvecklare från driftuppgifter och fokusera på utveckling
- Kvaliteten på SVTi utvecklingsprocess och kodförvaltning ökar genom yttre kravställning
- En ny teknisk plattform med kraftigt förbättrad prestanda, säkerhet och tillgänglighet

www.svt.se

Affärsområde Process Management



Affärsområde Process Management utvecklar produkter och bygger storskaliga och verksamhetskritiska ärendehanterings- och kommunikationslösningar för myndigheter och företag. Lösningarna baseras på den egenutvecklade produktfamiljen iipax™, som erbjuder avancerade funktioner för elektroniska långtidsarkiv, dokument- och ärendehantering, kvalificerade e-tjänster och säker informationsöverföring.

Omsättning 2006: 28 MSEK

Utfallet för 2006 avser perioden september – december.

4%

Andel av koncernens
nettoomsättning 2006

13%

Andel av koncernens EBITA
(exkl. centrala kostnader) 2006

ÅRET 2006

- Ökade intäkter och rekordmarginaler
- Försäljning till finanssektorn öppnar upp ny marknad
- God införsäljning av nya projekt

Genom förvärvet av Ida Infront har AddNode lagt grunden till ett nytt affärsområde kring storskaliga och verksamhetskritiska ärendehanterings- och kommunikationslösningar. Verksamheten konsolideras i AddNodes räkenskaper från och med september 2006, vilket innebär att konsoliderat utfall för 2006 avser fyramånadersperioden september till och med december.

Nettoomsättningen för perioden uppgick till 28,0 (-) MSEK och EBITA uppgick till 8,8 (-) MSEK, vilket motsvarar en EBITA-marginal på 31,4 procent. Ett flertal större leveranser av ärendehanteringssystem till offentlig sektor och en ökad försäljning till den finansiella sektorn bidrog till det goda resultatet.

Ida Infronts verksamhet är historiskt stark under senare delen av kalenderåret. Den höga marginalen under den redovisade fyramånadersperioden är inte representativ för lönsamheten under ett verksamhetsår.

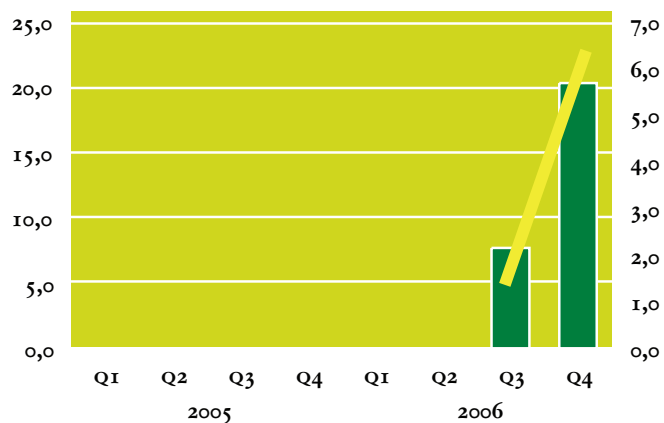
Ida Infront har en mycket stark ställning som leverantör av storskaliga och verksamhetskritiska ärendehanterings- och kommunikationslösningar till offentlig sektor. Stora kunder under året var Rikspolisstyrelsen, Skatteverket, Försäkringskassan och Nutek. Under 2006 stärktes ställningen på bank- och försäkringsmarknaden då bland annat Alecta, PRI och Collectum valde programvaran iipax communication för att säkra sina informationsöverföringar.

OPERATIVA BOLAG



Nettoomsättning och EBITA ¹⁾

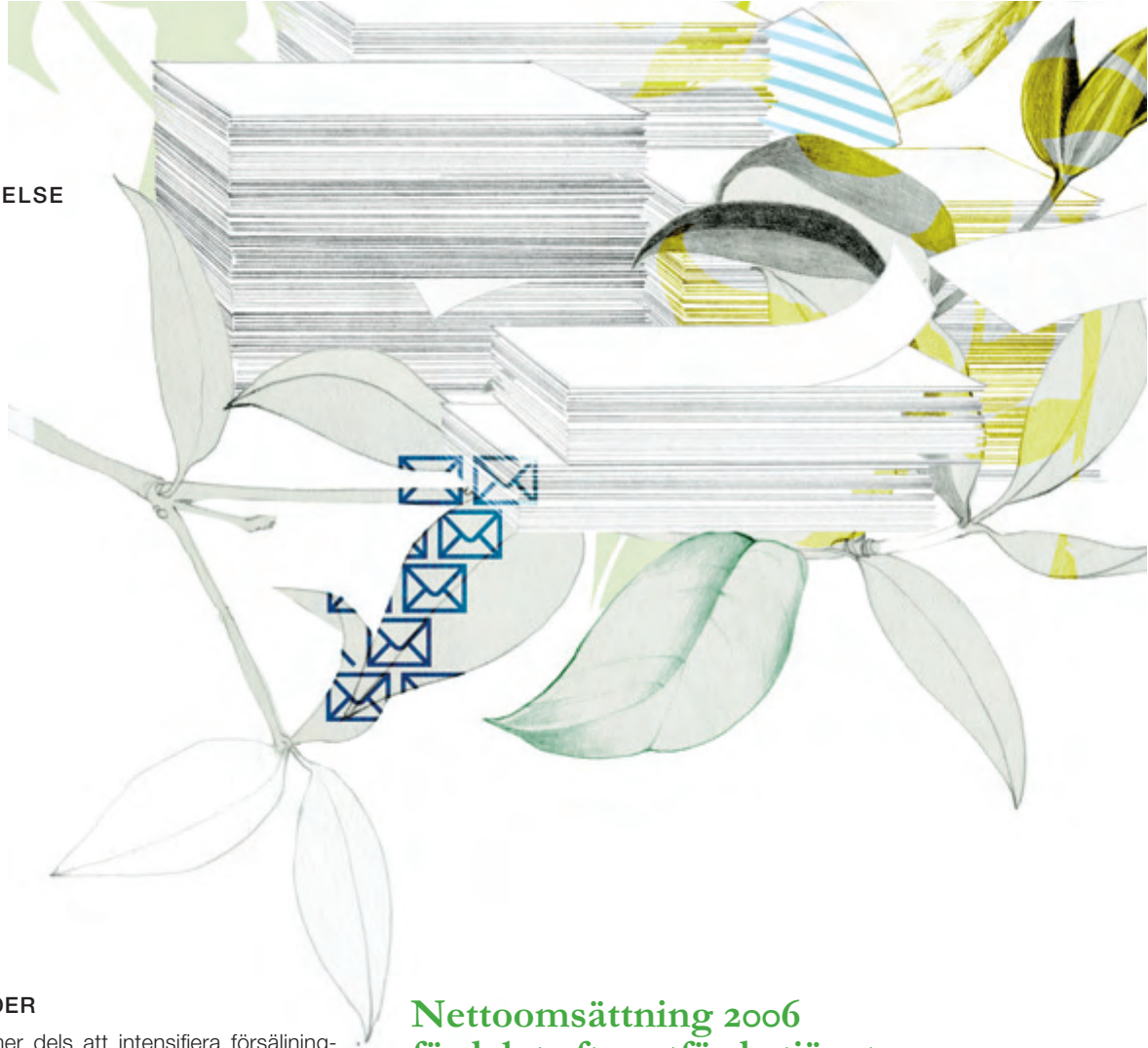
MSEK



¹⁾ Ida Infront konsolideras från och med september 2006.

■ Nettoomsättning ■ EBITA

Nyckeltal MSEK	2006	2005
Nettoomsättning	28,0	—
EBITA	8,8	—
<i>EBITA-marginal</i>	31,4	—
Rörelseresultat	7,7	—
<i>Rörelsemarginal</i>	27,5%	—
Medelantal anställda	16	—
Invest. i inventarier	0,3	—



ERBJUDANDE OCH KUNDER

Det nya affärsområdet kommer dels att intensifiera försäljningen av Ida Infronts lösningar och konsulttjänster i övriga nordiska länder, dels möjliggöra en kraftigare satsning på den privata sektorn. Där är de potentiella kunderna främst större företag med en stor mängd ärenden som till exempel försäkringsbolag och banker. Avsikten är att successivt genomföra fler förvärv, dock främst av mindre bolag, för att ytterligare stärka affärsrådets kompetens och bredda utbudet av tjänster och lösningar till företag och organisationer i Norden.

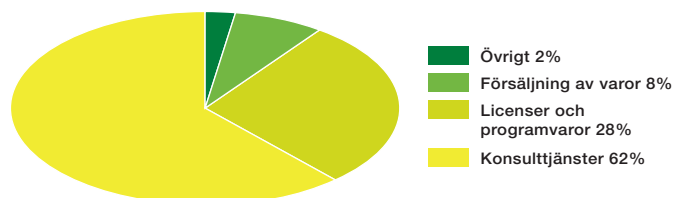
ÄRENDEHANTERING OCH KOMMUNIKATION

Ida Infront utvecklar produkter och bygger effektiva ärendehanterings- och kommunikationslösningar för myndigheter och företag. Lösningarna baseras på den egenutvecklade produktfamiljen iipax™, som erbjuder avancerade funktioner för elektroniska långtidsarkiv, dokument- och ärendehantering, kvalificerade e-tjänster och säker informationsöverföring. Genom produktlinjen iipax förenklas processen så att informationen kan överföras snabbare och göras mer lättillgänglig.



Översiktsskildring ärendehantering.

Nettoomsättning 2006 fördelat efter utförda tjänster



Sammantaget hanterar Ida Infronts lösningar årligen flera hundratal miljoner ärenden hos kunder som Skatteverket, Rikspolisstyrelsen, Försäkringskassan, Alecta med flera. Produkten finns hos en lång rad myndigheter och privata bolag.

RAMAVTAL

Ida Infront AB är en av få leverantörer som tecknat ramavtal med Verva för leverans av IT-produkter till den svenska myndighetsfären. Ida Infront har ramavtal för samtliga produkter i iipax-familjen. iipax communication uppfyller alla krav från Verva för säker kommunikation enligt standarden SHS, en gemensam plattform för säkert informationsutbyte mellan organisationer med anslutningar till verksamhetssystemen. iipax har en rad tilläggsprodukter för att förenkla användandet av SHS och eLegitimation. Ida Infront är en av Sveriges ledande leverantörer inom e-government och fick högsta betyg i ramavtalsupphandling för ärendehantering och arkivering.

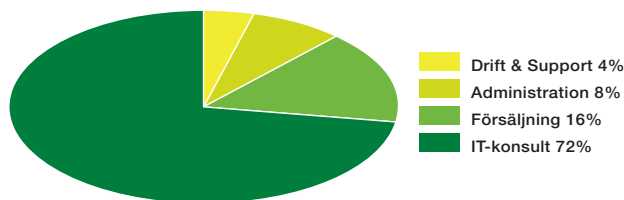
MARKNADSUTVECKLING

Ida Infront har en mycket stark position inom Svenska myndigheter och har påbörjat en lansering mot bank- och försäkringsbranschen. Från både offentligt och privat sektor finns en tydlig



Medarbetare per funktion

PER 2006I23I



strävan mot ökad service, kundorientering och automatisering av rutinärenden. För att kunna åstadkomma detta krävs den typ av system som affärsområde Process Management kan leverera. Utgifterna inom offentlig sektor väntas stiga i takt med en åldrande befolkning och ökade krav på vård och omsorg. Vår bedömning är att detta kommer att drivas på investeringarna i kraftfulla IT-stöd för att effektivisera den offentliga sektorn under de kommande åren, vilket är positivt för Process Managements utveckling.

Allt mer information flyttas elektroniskt och stora möjligheter till automatisering skapas utan att säkerheten försämras. Ida Infront kommer att fortsätta erbjuda produkter och tjänster till företag, organisationer och myndigheter som behöver säker informationsöverföring och automatiserad ärendehantering. På några års sikt är bedömningen att bank- och försäkringsbranschen kommer att vara en betydande del av Process Managements försäljning.

KONKURRENTER

Konkurrenterna består av befintliga och presumtiva kunders interna IT-avdelningar och större konsultfirmor som bygger sina konkurrerande erbjudanden från grunden. Kunderna bygger idag ofta funktioner som redan finns i Ida Infronts produkter, men trenden är att även stora kunder inom området söker efter färdiga funktioner i en standardprodukt.

RPS – Rikspolisstyrelsen

KUNDENS VERKSAMHET

Rikspolisstyrelsen, som är den centrala förvaltnings- och tillsynsmyndigheten för Polisen, leds av rikspolischefen som utses av regeringen. Rikspolisstyrelsens huvuduppgifter är att utöva tillsyn över Polisen och verka för planmässighet, samordning och rationalisering.

UTMANING

Att realisera och samordna flera olika verksamheters specifika krav på ärendehantering till ett gemensamt användargränssnitt utan att göra avkall på informationssäkerhet och driftstabilitet.

LÖSNING

Baserat på produkten iipax skapas en informationsväxel som ger användaren en sömlös koppling mellan olika ärendehanteringssystem. Säkerhet och kontroller sker på flera nivåer både i informationsväxeln och i det enskilda systemet för högsta säkerhet. Driftskraven på samtliga delar i system är 365x7x24 och operativ personal hos Polisen och andra myndigheter är beroende av systemen.

FÖRDELAR

- Effektivare ärendehantering
- Enhetligt arbetssätt för användaren
- Snabbare access till relevant information

www.polisen.se

Skatteverket

KUNDENS VERKSAMHET

Skatteverket är förvaltningsmyndighet för beskattning, folkbokföring och bouppteckningar.

UTMANING

Att skapa en in/ut-data plattform för all inkommande och utgående information. Informationen överförs i en mängd olika format och volymen är mycket stor under korta perioder. Driftstörningar i systemet skulle stoppa hela Skatteverkets verksamhet.

LÖSNING

En plattform med stora möjligheter att enkelt realisera nya formatkonverteringar och en stor flexibilitet att leverera information till olika informationslämnare och mottagare. Plattformen klarar att hantera mer än 70 miljoner transaktioner under en tre veckors period.

FÖRDELAR

- Koncentration av logiken för formatkonvertering
- Verksamhetssystem oberoende av format
- Mycket låga förvaltningskostnader

www.skatteverket.se

Medarbetare

AddNode eftersträvar en dynamisk företagskultur där varje medarbetare värnar om kundernas framgång och våra affärer. Våra medarbetares kompetens och utveckling är grunden till koncernens långsiktiga framgång.

Medarbetare per funktion

PER 2006 I 23 I



Medelantalet anställda i koncernen uppgick under 2006 till 528 (414) personer, varav 472 (319) avser kvarvarande verksamheter. Vid årets utgång uppgick antalet anställda i koncernen till 536 (484). Genom förvärven under andra och tredje kvartalen 2006 har antalet anställda ökat med 100 personer och vid avyttringen av affärsområde Financial under fjärde kvartalet minskade antalet anställda med cirka 70 medarbetare.

Genomsnittsåldern på koncernens medarbetare är 38 år. Fördelningen mellan könen är 80 procent män och 20 procent kvinnor. Den största gruppen av medarbetare utgörs av IT-konsulter med 61 procent.

VÅR VIKTIGASTE TILLGÅNG

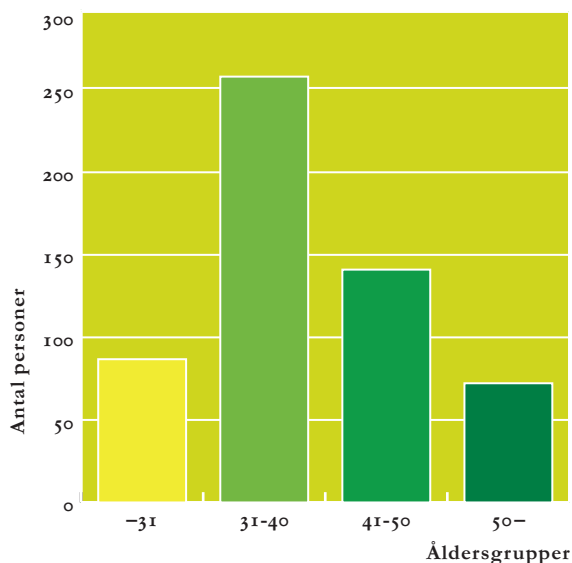
AddNodes framtida utveckling är i högsta grad beroende av förmågan att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare med rätt kompetens och erfarenhet. Det är därför av stor vikt att medarbetarna trivs och utvecklas både yrkesmässigt och personligt inom koncernen. Därför strävar AddNode efter att skapa en miljö som främjar kreativitet, eget ansvar och personlig utveckling. Medarbetarna erbjuds krävande uppdrag och utmaningar och ges möjlighet att arbeta i tekniskt avancerade miljöer. AddNode ser därför att faktorer som tidigare arbetslivserfarenhet, kvalificerad utbildning och god branschkunskap är lika viktiga.

KOMPETENSUTVECKLING

AddNode är en innovativ koncern vars framgångar bygger på medarbetarnas engagemang, kunskap och erfarenhet. Att kontinuerligt utveckla kompetensen är en gemensam uppgift och sker genom olika typer av utbildning och nätverk för erfarenhetsutbyten. Inom koncernen samlas regelbundet medarbetare inom olika discipliner som till exempel försäljning, ekonomi, systemutveckling och projektledning för att utbyta erfarenheter och ta del av varandras kunskaper.

Närheten till kolleger med andra kunskaper, kontakter och erfarenheter bidrar till den egna utvecklingen och skapar mervärde i det dagliga arbetet, ett mervärde som kommer såväl individen

Åldersfördelning PER 2006 I 23 I



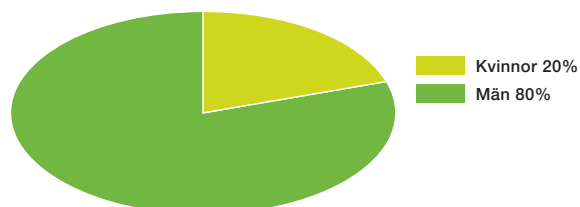
som företaget till del. Kompetensutbyte mellan medarbetarna utvecklar en koncernkultur och bidrar till koncernens och de enskilda bolagens utveckling.

LEDARFÖRSÖRJNING

Internrekrytering är AddNodes viktigaste verktyg för ledarförsörjning. Vid sidan av detta görs traditionell extern rekrytering. Även företagsförvärv är ett betydelsefullt medel för kompetensförsörjning. Ett flertal affärsområdes- och dotterbolagschefer har börjat sin bana i verksamheter som förvärvats av AddNode.

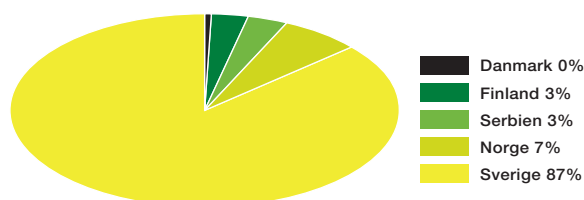
Fördelning kvinnor och män

PER 2006 I 23 I



Medarbetare per land

PER 2006 I 23 I





Sales Executive

Annelie Uvhagen säljer PLM-lösningar och ansvarar bland annat för kunderna Sectra Mamea, Proximum Fiber Systems och FlexLink.



Key Account Manager

Anders Gustavsson arbetar mot stora kunder hos statliga myndigheter med en portfölj som består av ärendehanterings- och kommunikationslösningar.



Projektledare

David Fredriksson arbetar som projektledare med inriktning på området Content Management System.



Systemutvecklare

Emma Åström bygger webblösningar till framför allt mediaföretag.

Teamledare

Pål Jansson leder ett team på 15 personer med ansvar för att behålla och utöka positionen som ledande leverantör av modell och ritningsrelaterade IT-system till bygg- och fastighetsbranschen.



Systemutvecklare

Jennie Wedinger utvecklar webblösningar kopplade till Content Management System.



Infrastructure Specialist

Andreas Stenudd hjälper våra kunder med infrastrukturrelaterade frågor och implementationer av PLM-system.



Teamledare

Trym Holmedal är ansvarig för ett team som hjälper kunder inom mekanikområdet att bli mer effektiva inom produktutveckling genom att använda modell- och ritningsrelaterad IT.



Möjligheter & risker

Allmänt påverkas AddNodes intjäningsförmåga och finansiella ställning av kundernas efterfrågan, förmågan att behålla och rekrytera kompetenta medarbetare, integration av nya förvärv samt risker förknippade med enskilda kunder och aktuella uppdrag. Koncernens finansiella risker är främst relaterade till förändringar i kundernas betalningsförmåga, valutakurser och räntenivåer. Nedanstående redogörelse gör inte anspråk på att vara heltäckande. Inte heller är påverkansfaktorerna upptagna i rangordning.

INTJÄNINGSFÖRMÅGA

Medarbetare, personalkostnader och organisation

För att kunna fortsätta växa är AddNode beroende av att kunna attrahera, rekrytera och utveckla nya medarbetare samt behålla befintliga medarbetare och nyckelpersoner. Det är därför av stor vikt att medarbetarna trivs och utvecklas både yrkesmässigt och personligt inom koncernen. Att kontinuerligt utveckla kompetensen är en gemensam uppgift inom AddNode och sker genom personlig utbildning, men även genom olika nätverk för erfarenhetsutbyten mellan olika specialister.

Kundernas efterfrågan

Det allmänna ekonomiska klimatet och kundernas vilja att investera i IT-lösningar påverkar AddNodes utveckling. Storleken på kundernas efterfrågan är till stor del kopplad till kundernas framtidstro och investeringsvilja och kan därför förändras med kort varsel. Flera affärsområden med olika kundgrupper och teknologier skapar riskspridning och trygghet. Med fler affärsområden kan koncernens resurser styras till de verksamhetsområden och de marknadssegment där förutsättningarna för långsiktig tillväxt och lönsamhet är gynnsamma och där vi ser möjligheter att bygga och behålla ledande marknadspositioner.

Bred kundbas

Risken finns alltid att en stor kund till AddNode kan påverkas av marknadsutvecklingen och minska sina inköp, vilket på kort sikt kan innebära lägre intäkter. Inom en koncern som AddNode finns det möjlighet att ha en bra balans mellan kunder från olika branscher och geografiska områden. Som ett exempel återfinns AddNodes tjugo största kunder i Sverige, Finland, Norge och Danmark inom branscherna telekom, medicinsk teknik, offentlig sektor, media, bygg och fastighet, tekniska konsulter och verkstad.

Ändrade kundkrav

AddNodes intäkter utgörs till huvuddelen av utförda konsulttjänster samt licensintäkter från de IT-plattformar som våra konsulter bygger sina kundlösningar på. För att kunna möta ändrade kundkrav över tiden är strategiska samarbeten med utvecklare av IT-plattformar och programvaror en väsentlig del i AddNodes tillväxtstrategi. Flera av de programleverantörer vi arbetar med, till exempel Dassault Systèmes och Autodesk är marknadsledande, globala företag inom respektive nisch och inget tyder på att de inte skulle vara konkurrenskraftiga leverantörer även fortsättningsvis.

Integration av förvärv

Förvärv är en naturlig del i AddNodes verksamhet och bidrar till koncernens utveckling och tillväxt. För att öka tillväxten samt rekrytera duktiga medarbetare och ledare gör vi löpande förvärv av nya verksamheter. Ett flertal företagsförvärv har genomförts under senare år och fler kommer att genomföras framgent. Företagsförvärv är alltid förenade med risker. Felbedömningar av synergier och marknadspotential kan påverka resultatet såväl positivt som negativt.

” AddNodes intjäningsförmåga och finansiella ställning påverkas dels av interna faktorer som vi kan påverka, dels av externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. ”

FINANSIELLA RISKER

AddNodes finansiella ställning är stark. Koncernens exponering för olika finansiella risker, inkluderande effekter av förändrade priser på låne- och kapitalmarknaderna, valutakurser och räntesatser, bedöms som mycket begränsad. Koncernens netto av räntebärande fordringar och skulder uppgick den 31 december 2006 till 183,1 MSEK, varav likvida medel uppgick till 116,7 MSEK. AddNodes starka finansiella ställning borgar för uthållighet och positionerar AddNode väl för att fortsätta ta vara på tillväxtpöjligheter.

Kundernas betalningsförmåga

Koncernens kundstock består framför allt av större företag och organisationer i Sverige och exponeringen mot osäkra fordringar är relativt låg. Historiskt har AddNode haft ett fåtal kundförluster och vi förbättrar kontinuerligt faktureringsrutinerna för att minska rörelsekapitalbehovet.

Valutakursrisker

AddNode bedriver sin huvudsakliga verksamhet i Sverige. Nettoomsättningen i Danmark, Finland, Norge och övriga länder utanför Sverige utgör cirka 22 procent av koncernens nettoomsättning. Valutaexponeringen är begränsad, då intäkter och kostnader till mycket stor del uppkommer i samma valuta. Under 2005 och 2006 har vissa transaktionsflöden inom affärsområde Industrial säkrats genom terminskontrakt. Inom övriga affärsområden har det inte genomförts några valutasäkringar av intäkter eller kostnader.

Ränterisker

Koncernens ränterisker är låga på grund av den låga belåningsgraden. Koncernens ränteintäkter är i allt väsentligt beroende av förändringar av marknadsmässiga räntenivåer.

183 MSEK

Nettokassa per 2006 1231

87%

Omsättningsförändring
2006 jämfört med 2005

Resultaträkningar för koncernen

TSEK 1 JANUARI – 31 DECEMBER	NOT	2006	2005
Kvarvarande verksamheter			
Nettoomsättning	2, 3, 39	766 072	409 715
RÖRELSENS KOSTNADER			
Inköp av varor och tjänster	39	-275 864	-84 712
Övriga externa kostnader	6, 9	-100 553	-69 980
Personalkostnader	4, 5	-324 841	-217 318
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	16, 17	-21 993	-14 239
Rörelseresultat från kvarvarande verksamheter		42 821	23 466
Finansiella intäkter	10	1 980	1 675
Finansiella kostnader	11	-1 333	-1 091
Resultat före skatt från kvarvarande verksamheter		43 468	24 050
Skatt	12, 13	-6 867	-3 097
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		36 601	20 953
Resultat från avyttrade verksamheter	35	67 610	23 513
ÅRETS RESULTAT		104 211	44 466
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		102 526	42 929
Minoritetsintresse		1 685	1 537
AKTIEINFORMATION			
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter, SEK		1,69	1,16
Resultat per aktie från avyttrade verksamheter, SEK		3,05	1,28
Resultat per aktie totalt, SEK	15	4,74	2,44
Eget kapital per aktie, SEK		23,45	18,56
Antal aktier vid periodens slut, tusental		22 428	21 228
Genomsnittligt antal aktier, tusental		21 629	17 568

Det finns inga utestående options- eller konvertibelprogram som medför utspädning.

Balansräkningar för koncernen

TSEK PER 31 DECEMBER
TILLGÅNGAR

	NOT	2006	2005
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	16	345 442	363 942
Materiella anläggningstillgångar	17, 18	20 291	24 396
Uppskjutna skattefordringar	13	24 803	26 830
Långfristiga värdepappersinnehav	21	26 075	1 418
Långfristiga fordringar	22	30 428	1 667
Summa anläggningstillgångar		447 039	418 253
Omsättningstillgångar			
Varulager		6 340	3 712
Kundfordringar		180 253	154 624
Skattefordringar		10 296	5 567
Övriga fordringar		50 684	775
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	29 691	27 217
Likvida medel	36	116 717	151 444
Summa omsättningstillgångar		393 981	343 339
SUMMA TILLGÅNGAR		841 020	761 592

EGET KAPITAL OCH SKULDER

	NOT	2006	2005
Eget kapital			
Aktiekapital	25	269 136	254 736
Övrigt tillskjutet kapital		104 805	88 965
Andra reserver		-2 851	250
Balanserad vinst		154 846	50 063
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		525 936	394 014
Minoritetsintresse			3 631
Summa eget kapital		525 936	397 645
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	27	4 906	9 195
Övriga långfristiga skulder		3 732	3 493
Uppskjutna skatteskulder	13	28 229	36 135
Avsättningar	26	37 135	36 953
Summa långfristiga skulder		74 002	85 776
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	27, 28	5 247	5 772
Leverantörsskulder		52 153	53 437
Skatteskulder		2 729	1 945
Förskott från kunder		3 745	2 295
Övriga skulder		36 312	34 615
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	108 351	133 449
Avsättningar	26	32 545	46 658
Summa kortfristiga skulder		241 082	278 171
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		841 020	761 592

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser redovisas i not 30 respektive 31.

Kassaflödesanalyser för koncernen

TSEK 1 JANUARI – 31 DECEMBER DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	NOT	2006	2005
Rörelseresultat från kvarvarande verksamheter		42 821	23 466
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	32	18 957	9 376
Summa		61 778	32 842
Erhållen ränta		3 057	1 675
Erlagd ränta		-885	-1 091
Betald inkomstskatt		-9 089	3 626
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL		54 861	37 052
FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL			
Förändring av varulager		-2 611	1 366
Ökning av fordringar		-45 880	-10 371
Ökning av kortfristiga skulder		29 507	12 148
Summa förändringar i rörelsekapital		-18 984	3 143
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		35 877	40 195
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av			
immateriella anläggningstillgångar		-3 736	-6 533
materiella anläggningstillgångar	33	-8 868	-1 987
finansiella anläggningstillgångar		-9 284	-1 358
dotterföretag	34	-44 676	13 851
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		483	449
Återbetalning av andra fordringar		328	834
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-65 753	5 256
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Amortering av skulder		-6 866	-44 556
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-6 866	-44 556
AVYTTRADE VERKSAMHETER			
Kassaflöde från den löpande verksamheten		19 090	18 446
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-15 746	68 547
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-557	-592
KASSAFLÖDE FRÅN AVYTTRADE VERKSAMHETER	35	2 787	86 401
Förändring av likvida medel		-33 955	87 296
Likvida medel vid årets början		151 444	63 456
Kursdifferens likvida medel		-772	692
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	36	116 717	151 444

Förändringar i koncernens eget kapital

TSEK	HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE				MINORITETS- INTRESSE	SUMMA EGET KAPITAL
	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	ANDRA RESERVER ¹⁾	BALANSERAD VINST		
Eget kapital 2005-01-01	206 736	45 365	170	7 518	1 265	261 054
Nyemission vid företagsförvärv	48 000	43 600				91 600
Förvärv av dotterbolag					445	445
Aktieägartillskott och koncernbidrag till ej helägt dotterbolag				-384	384	
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			80			80
Förändr. i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen	48 000	43 600	80	-384	829	92 125
Årets resultat				42 929	1 537	44 466
Eget kapital 2005-12-31	254 736	88 965	250	50 063	3 631	397 645
Nyemission vid företagsförvärv	14 400	15 840				30 240
Minoritetsintresse vid förvärv av dotterbolag					-2 321	-2 321
Minoritetsintresse vid försäljning av dotterbolag				2 995	-2 995	
Omvärdering av finansiella anläggningstillgångar till verkligt värde				-738		-738
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			-3 101			-3 101
Förändr. i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen	14 400	15 840	-3 101	2 257	-5 316	24 080
Årets resultat				102 526	1 685	104 211
Eget kapital 2006-12-31	269 136	104 805	-2 851	154 846	0	525 936

¹⁾ Avser valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter.

Resultaträkningar för moderbolaget

TSEK 1 JANUARI – 31 DECEMBER	NOT	2006	2005
Nettoomsättning	39	6 590	5 540
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	39	-16 725	-11 350
Personalkostnader	4	-3 176	-3 721
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	17	-14	-5
Rörelseresultat		-13 325	-9 536
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR			
Finansiella intäkter	10	15 910	40 353
Finansiella kostnader	11	-1 640	-1 639
Resultat före skatt		945	29 178
Skatt	12, 13	2 158	1 774
ÅRETS RESULTAT		3 103	30 952

Kassaflödesanalyser för moderbolaget

TSEK 1 JANUARI – 31 DECEMBER	NOT	2006	2005
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-13 325	-9 536
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	32	843	1 005
Summa		-12 482	-8 531
Erhållen ränta		3 044	2 353
Erlagd ränta		-1 640	-1 639
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL		-11 078	-7 817
FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL			
Ökning av kortfristiga fordringar		-1 600	-373
Förändring av kortfristiga skulder		3 277	-106
Summa förändringar i rörelsekapital		1 677	-479
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		-9 401	-8 296
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-24	-33
Förvärv av och investeringar i andelar i koncernföretag		-140 538	-50 263
Försäljning av andelar i koncernföretag		74 781	
Förvärv av andra långfristiga värdepappersinnehav		-8 499	-1 359
Lämnade lån		-69 028	
Återbetalning av fordringar			757
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-143 308	-50 898
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Förändring av koncerninterna fordringar och skulder		89 558	49 258
Erhållna koncernbidrag		10 900	15 100
Erhållna utdelningar från koncernföretag		54 000	38 000
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		154 458	102 358
Förändring av likvida medel		1 749	43 164
Likvida medel vid årets början		94 005	50 841
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	24	95 754	94 005

Balansräkningar för moderbolaget

TSEK PER 31 DECEMBER	NOT	2006	2005
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Inventarier och installationer	17	38	28
Summa materiella anläggningstillgångar		38	28
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andelar i koncernföretag	19	505 074	421 265
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	8 957	1 359
Uppskjutna skattefordringar	13	14 226	16 044
Andra långfristiga fordringar	22	31 198	2 528
Summa finansiella anläggningstillgångar		559 455	441 196
Summa anläggningstillgångar		559 493	441 224
Omsättningstillgångar			
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Kundfordringar		1 610	887
Fordringar hos koncernföretag	24	28 829	37 015
Skattefordringar		536	134
Övriga fordringar		38 868	187
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	1 374	712
Summa kortfristiga fordringar		71 217	38 935
Kortfristiga placeringar	36	49 932	
Kassa och bank	24	45 822	94 005
Summa omsättningstillgångar		166 971	132 940
SUMMA TILLGÅNGAR		726 464	574 164
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	25		
BUNDET EGET KAPITAL			
Aktiekapital	25	269 136	254 736
Reservfond		88 965	88 965
FRITT EGET KAPITAL			
Överkursfond		15 840	
Fond för verkligt värde		-1 057	
Balanserad vinst		93 041	51 865
Årets resultat		3 103	30 952
Summa eget kapital		469 028	426 518
Avsättningar			
Övriga avsättningar	26	62 368	32 228
Summa avsättningar		62 368	32 228
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 254	471
Skulder till koncernföretag	24	187 220	109 148
Övriga skulder		370	2 574
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	6 224	3 225
Summa kortfristiga skulder		195 068	115 418
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		726 464	574 164
Ställda säkerheter			
Andra långfristiga fordringar	30	1 140	
Spärrade bankmedel	30		400
Summa ställda säkerheter		1 140	400
Ansvarsförbindelser			
Kapitaltäckningsgaranti till förmån för dotterbolag	31	2 000	3 100
Borgensförbindelser för dotterbolag	31	580	
Borgensförbindelser för andra företag	31	1 600	
Summa ansvarsförbindelser		4 180	3 100

Förändringar i moderbolagets eget kapital

TSEK	BUNDET EGET KAPITAL				
	AKTIE-KAPITAL	RESERV-FOND	ÖVERKURS-FOND	FRITT EGET KAPITAL	SUMMA EGET KAPITAL
Eget kapital 2005-01-01	206 736		45 365	44 017	296 118
Nyemission	48 000		43 600		91 600
Överföring av överkursfond till reservfond		88 965	-88 965		
Erhållet koncernbidrag				10 900	10 900
Skatteeffekt av koncernbidrag				-3 052	-3 052
Förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen	48 000	88 965	-45 365	7 848	99 448
Årets resultat				30 952	30 952
Eget kapital 2005-12-31	254 736	88 965	0	82 817	426 518
Nyemission	14 400			15 840	30 240
Omvärdering av finansiella anläggningstillgångar till verkligt värde				-1 057	-1 057
Erhållet koncernbidrag				14 200	14 200
Skatteeffekt av koncernbidrag				-3 976	-3 976
Förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen	14 400	0	0	25 007	39 407
Årets resultat				3 103	3 103
Eget kapital 2006-12-31	269 136	88 965	0	110 927	469 028

Tilläggsupplysningar och noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, Redovisningsrådets rekommendation RR 30:05, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, och International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 38.

Nedanstående standarder och tolkningar har publicerats, men ännu inte trätt ikraft. AddNode har valt att inte tillämpa någon av dessa i förtid i de finansiella rapporterna avseende 2006. Enligt nuvarande preliminära bedömning kommer dessa standarder och tolkningar inte att få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Standard eller uttalande (datum för ikraftträdande)

IAS 1	Utformning av finansiella rapporter: Tilläggsupplysningar avseende kapital (2007-01-01)
IFRS 7	Finansiella instrument: Upplysningar (2007-01-01)
IFRS 8	Operativa segment (2009-01-01 och gäller för räkenskapsår som påbörjas efter detta datum) ¹⁾
IFRIC 7	Omräkning vid övergång till höginflationsredovisning (2006-03-01 och gäller för räkenskapsår som påbörjas efter detta datum)
IFRIC 8	Tillämpningsområde för IFRS 2 (2006-05-01 och gäller för räkenskapsår som påbörjas efter detta datum)
IFRIC 9	Förnyad bedömning av inbäddade derivat (2006-06-01 och gäller för räkenskapsår som påbörjas efter detta datum)
IFRIC 10	Delårsrapportering och nedskrivningar (2006-11-01 och gäller för räkenskapsår som påbörjas efter detta datum) ¹⁾
IFRIC 11	IFRS 2 Återköp av egna aktier och transaktioner mellan koncernbolag (2007-03-01 och gäller för räkenskapsår som påbörjas efter detta datum) ¹⁾
IFRIC 12	Servicekoncessionsarrangemang (2008-01-01 och gäller för räkenskapsår som påbörjas efter detta datum) ¹⁾

¹⁾ Dessa standarder/tolkningar är ej antagna av EU vid denna tidpunkt

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Med bestämmande inflytande avses att moderbolaget direkt eller indirekt har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösterna.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Resultat från under året sålda bolag har inkluderats i koncernens resultaträkning för tiden fram till tidpunkten för avyttringen (se även avsnittet om avyttrade verksamheter nedan).

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Samtliga utländska dotterbolag omräknas till svenska kronor med tillämpning av dagskursmetoden. Detta innebär att de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens eget kapital.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

I koncernens resultaträkning ingår minoritetens andel i årets resultat. Minoritetens andel i dotterbolags kapital redovisas som en separat post under koncernens eget kapital.

INTÄKTSREDOVISNING

Utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning resultatavräknas i samma takt som tjänsterna utförs, det vill säga såväl intäkter som kostnader redovisas i den period då de intjänas respektive förbrukas. Intjänade arvoden per balansdagen, vilka ännu ej fakturerats, redovisas som upplupna intäkter. När utfallet av ett uppdrag till fast pris kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas inkomster och utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden fastställs i första hand med utgångspunkt i antalet timmar per balansdagen i förhållande till beräknat totalt antal timmar för uppdraget. Föreligger det svårigheter att beräkna ett uppdrags resultat, men det ändå är troligt att nedlagda kostnader kommer att bli täckta av uppdragsgivaren redovisas intäkten per balansdagen till ett belopp som motsvarar de nedlagda kostnaderna för uppdraget. Någon vinst redovisas därmed ej.

När utfallet av ett uppdrag ej kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas som intäkt endast de kostnader som beräknas bli ersatta av uppdragsgivaren. Om det är sannolikt att nedlagda kostnader ej kommer att bli ersatta av uppdragsgivaren sker ingen intäktsredovisning. En befarad förlust redovisas omedelbart som kostnad, i den mån den kan beräknas.

Uppdrag utförda till fast pris utgör idag en mindre del av koncernens omsättning. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ej utförts redovisas som förskott från kund.

Försäljning av varor intäktsredovisas vid fullgjord leverans till kund och datadriftstjänster intäktsredovisas i takt med att tjänsterna utförs. Licensavgifter för programvaror och programserviceavtal, där bolag inom AddNodekoncernen inte har något åtagande gentemot kunden, intäktsförs vid leveranstidpunkten. Intäkter från support- och underhållsavtal, där bolag inom AddNodekoncernen har ett åtagande gentemot kunden, periodiseras under avtalsperioden. Abonnemangsförsäljning av finansinformation intäktsredovisas linjärt under avtalsperioden.

INKOMSTSKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor sannolikhet kommer fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning inom rimlig närtid.

FORDRINGAR SAMT FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Lånefordringar och kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till en kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning görs när det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt understiger tillgångens redovisade värde.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall där valutasäkringsåtgärd har genomförts, till exempel terminssäkring, värderas både den säkrade posten och säkringsinstrumentet till verkligt värde. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

ANLÄGGNINGSTILGÅNGAR

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

När det finns indikation på att en tillgång minskat i värde görs en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om tillgångens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet, skrivs tillgången omedelbart ned till dess återvinningsvärde.

Immateriella anläggningstillgångar

Utgifter för utveckling av programvaror

Utveckling av programvaror sker till största delen inom ramen för kunduppdrag. Vanligtvis kostnadsförs alla utgifter för utveckling eller underhåll av programvara omedelbart.

Utgifter som är direkt sammankopplade med identifierbara och unika programvaror som kontrolleras av koncernen redovisas som immateriell anläggningstillgång om det finns ett väl avgränsat utvecklingsprojekt med konkreta planer för hur och när tillgången skall användas i verksamheten, utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och tillgången bedöms ge upphov till framtida ekonomiska fördelar. Vidare skall det vara tekniskt möjligt att genomföra projektet och de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen skall finnas.

Anskaffningsvärdet för den immateriella tillgången inkluderar dels direkta kostnader för bland annat konsulter och egen programutvecklande personal och dels en rimlig andel av relevanta indirekta kostnader. Avskrivningar enligt plan görs linjärt över den beräknade nyttjandetiden, vilken uppgår till högst tio år för verksamhetsmässigt centrala programvaror. Avskrivningarna görs från och med den tidpunkt då programvaran har tagits i bruk.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet vid förvärv av företag eller rörelser överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i de förvärvade nettotillgångarna vid förvärvstidpunkten. I förvärvsanalysen upptas förvärvade immateriella tillgångar, som exempelvis kundrelationer och varumärken, till marknadsvärde innan återstoden hänförs till goodwill.

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, till exempel vissa varumärken, värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan görs inte, utan istället prövas nedskrivningsbehovet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar avser huvudsakligen kundavtal, samarbetsavtal, förvärvade programvaror och vissa varumärken. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar enligt plan. Avskrivningar görs linjärt över den beräknade nyttjandeperioden, vilken normalt uppgår till mellan tre och tio år. Tioårig avskrivningstid tillämpas för långsiktiga avtal hos bolag med stark marknadsposition och mycket långvariga kundrelationer.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Inventarier och installationer skrivs av över en period om tre till fem år.

FINANSIELLA LEASINGAVTAL

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument inkluderar likvida medel, värdepappersinnehav, fordringar, rörelseskulder, skulder enligt finansiella leasingavtal, upplåning samt eventuella derivatinstrument. Köp och försäljningar av värdepapper och derivatinstrument redovisas på affärsdagen, det vill säga det datum då bindande avtal om köp eller försäljning träffas.

Värdepapper avsedda för långsiktigt innehav hänförs antingen till värderingskategorin Finansiella tillgångar som kan säljas, vilka värderas till verkligt värde, eller alternativt till Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Innehav av kortfristiga placeringar hänförs antingen till värderingskategorin Investeringar som hålles till förfall, vilka värderas till upplupet anskaffningsvärde, eller alternativt till Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Värderingskategori bestäms separat för varje värdepappersinnehav utifrån dess karaktär och syftet med innehavet.

För kategorin Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas förändringar i verkligt värde som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde för kategorin Finansiella tillgångar som kan säljas redovisas mot eget kapital under innehavstiden och i samband med försäljning redovisas ackumulerade värdeförändringar som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. Om det för den sistnämnda värderingskategorin finns objektiva belägg för nedskrivning av värdet redovisas denna nedskrivning i som finansiell kostnad i resultaträkningen. Verkligt värde för marknadsnoterade värdepapper baseras på köpkurser per balansdagen.

Under 2005 och 2006 har valutaterminskontrakt tecknats, vilka har värderats till verkligt värde. Både realiserade och orealiserade värdeförändringar har redovisats i rörelseresultatet. Säkringsredovisning har inte tillämpats, eftersom de formella villkoren för en sådan redovisning inte uppfyllts. Utstående valutaterminskontrakt per 2006-12-31 beskrivs närmare i not 7. Det fanns inga utestående valutaterminskontrakt 2005-12-31. Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Skulder avseende framtida minimileaseavgifter enligt finansiella leasingavtal redovisas dock till nuvärde.

VARULAGER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först-in först-ut-metoden. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med beräknade försäljningskostnader.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar definieras som förpliktelser, vilka är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst, men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de skall infrias. I balansräkningen redovisas avsättningar för beräknade tilläggsköpeskillingar avseende förvärv av verksamheter, garantiåtaganden samt beslutade omstruktureringsåtgärder. En avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad plan för åtgärdernas genomförande föreligger samt när denna plan kommunicerats till dem som berörs. Avsättningarna har inte nuvärdeberäknats.

PENSIONER

Koncernens pensionsplaner administreras av olika försäkringsinstitut. I koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda planerna avser åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige, vilka tryggas genom försäkring hos antingen Alecta eller PP Pension. Enligt uttalande från Redovisningsrådets akutgrupp, URA 42, är detta förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2006 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda. Pensionsplaner enligt ITP som tryggas genom försäkring i de ovan nämnda instituten redovisas därför som avgiftsbestämda planer. Årets avgifter för pensionsförsäkringar tecknade hos Alecta och PP Pension uppgår till 5 272 (4 452) TSEK. Pensionsinstitutens överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2006 uppgick överskottet i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 143 (128) procent hos Alecta och 141 (137) procent hos PP Pension. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på pensionsinstitutens tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt pensionsinstitutens försäkrings tekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter balansdagen.

NEDSKRIVNINGAR

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av, utan prövas åtminstone årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

RAPPORTERING FÖR SEGMENT

Den primära indelningsgrunden för koncernens segment är rörelsegrenar. Geografiska områden utgör koncernens sekundära indelningsgrund. En rörelsegren är en grupp tillgångar och verksamheter som tillhandahåller produkter eller tjänster som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra rörelsegrenar. Geografiska områden tillhandahåller produkter eller tjänster inom en ekonomisk miljö som är utsatt för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra ekonomiska miljöer.

AVYTTRADE VERKSAMHETER

Vid avyttring av en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område redovisas, i enlighet med IFRS 5, den avyttrade rörelsegrenens eller verksamhetens samtliga intäkter och kostnader, inklusive realisationsresultatet, som resultat från avyttrade verksamheter på en separat rad i koncernens resultaträkning. Även i kassaflödesanalysen görs en uppdelning mellan kvarvarande och avyttrade verksamheter.

KASSAFLÖDEANALYS OCH LIKVIDA MEDEL

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar med en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

MODERBOLAGET

Moderbolagets redovisning upprättas enligt årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RR 32:05, Redovisning för juridiska personer. Rekommendationen innebär att juridiska personer vars värdepapper på balansdagen är noterade på svensk börs som huvudregel skall tillämpa de IFRS som tillämpas i koncernredovisningen. Från och med 2006 tillämpar moderbolaget IAS 39, vilket inte har haft någon väsentlig inverkan på redovisningen för moderbolaget.

Finansiella instrument, som till exempel långfristiga värdepappersinnehav, redovisas till verkliga värden. Förändringar i verkliga värden redovisas enligt samma principer som för koncernen (se ovanstående beskrivning). Övriga tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som hyresavtal (operationella leasingavtal).

Not 2 Rapportering för segment

Primära segment – rörelsesegment

Under 2005 och 2006 har koncernens verksamhet varit organiserad i affärsområdena Financial, Industrial, Media, Process Management samt Technology, vilka utgör primära segment. Affärsområdet Financial avyttrades i november 2006 och redovisas därför inte i nedanstående tabeller, utan istället separat i not 35. Affärsområdet Process Management tillkom i samband med förvärvet av Ida Infront den 31 augusti 2006.

Affärsområde Industrial säljer IT-lösningar för produktutveckling, produktinformation och konstruktionsprocesser, framförallt till företag inom industri- och byggsektorn. Media erbjuder drift, underhåll och utbildning inom IT- och mediebranschen. Verksamheten inom Process Management är inriktad på system för storskalig ärendehantering och informationsöverföring med mycket höga krav på säkerhet och tillförlitlighet. Affärsområde Technology bedriver främst IT-konsultation baserad på olika standardiserade teknologier. Centralt arbete avser finansmarknadskommunikation, ekonomisk kontroll, finansiering och företagsförvärv. Transaktioner mellan affärsområdena sker enligt normala kommersiella villkor som också gäller för externa parter.

	INDUSTRIAL		MEDIA		PROCESS MAN.		TECHNOLOGY		CENTRALT		ELIMINERING		KONCERNEN	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
INTÄKTER														
Extern försäljning	420,5	159,9	158,9	132,1	28,0		158,4	117,6	0,3	0,1			766,1	409,7
Försäljning mellan segment			5,0	6,5			3,1	5,3	7,0	5,5	-15,1	-17,3		
Summa intäkter	420,5	159,9	163,9	138,6	28,0		161,5	122,9	7,3	5,6	-15,1	-17,3	766,1	409,7
RESULTAT														
Rörelseresultat	36,2	20,7	-3,9	2,3	7,7		14,1	11,8	-11,3	-11,3	0,0	0,0	42,8	23,5
Finansiella intäkter	-0,7	0,7	0,9	0,4	0,1		0,6	0,4	6,0	2,4	-4,9	-2,2	2,0	1,7
Finansiella kostnader	-0,3		-0,9	-0,3			-0,5	-0,1	-4,5	-2,9	4,9	2,2	-1,3	-1,1
Skatt	-4,9	-1,8	-0,3	-0,7	-2,2		-0,5	-3,2	1,0	2,6			-6,9	-3,1
Avyttrade verksamheter													67,6	23,5
Årets nettoresultat	30,3	19,6	-4,2	1,7	5,6		13,7	8,9	-8,8	-9,2	0,0	0,0	104,2	44,5
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR														
Tillgångar	341,7	327,1	106,4	78,8	117,9		192,7	157,6	158,9	290,0	-76,6	-91,9	841,0	761,6
Summa tillgångar	341,7	327,1	106,4	78,8	117,9		192,7	157,6	158,9	290,0	-76,6	-91,9	841,0	761,6
Skulder	137,8	148,5	45,7	49,0	22,5		72,6	54,8	113,1	203,6	-76,6	-91,9	315,1	364,0
Summa skulder	137,8	148,5	45,7	49,0	22,5		72,6	54,8	113,1	203,6	-76,6	-91,9	315,1	364,0
Investeringar	3,9	1,3	4,0	11,6	0,3		4,1	4,6					12,3	17,5
Avskrivningar och nedskrivningar	-4,7	-2,3	-7,7	-7,7	-1,4		-6,8	-4,2	-1,4				-22,0	-14,2
Kostnader, utöver avskrivningar och nedskrivningar, som inte motsvaras av utbetalningar	-0,5			-2,2			-0,5			-1,4			-1,0	-3,6

Sekundära segment – geografiska områden

Koncernens fyra affärsområden bedriver verksamhet inom fyra geografiska områden, även om affärsområdena styrs utifrån ett nordiskt perspektiv. Den absolut största delen av koncernens verksamhet finns i Sverige, där samtliga affärsområden bedriver verksamhet. Verksamheten i Norge bedrivs till största delen av Industrial och till viss del av Media. I Finland har endast Industrial operativ verksamhet. I Danmark bedrivs verksamhet endast av Media.

	SVERIGE		DANMARK		FINLAND		NORGE		ÖVRIGA		KONCERNEN	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Nettoomsättning	600,9	335,3	13,4	5,5	42,1	36,4	90,5	12,0	19,2	20,5	766,1	409,7
Summa tillgångar	750,1	662,2	7,0	21,6	17,4	10,6	61,2	67,0	5,3	0,2	841,0	761,6
Investeringar	11,9	10,5		3,4			0,3	3,6	0,1		12,3	17,5

Not 3 Intäkternas fördelning

Nettoomsättningen för koncernens kvarvarande verksamheter vid utgången av 2006 består av:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006	2005	2006	2005
Varor	49 847	25 516		
Konsulttjänster	317 008	181 489		
Drift & Support	48 704	60 917		
Licenser och programvaror	304 721	103 328		
Vidarefakturerade kostnader	16 617	10 938	6 590	5 540
Övrigt	29 175	27 527		
Summa	766 072	409 715	6 590	5 540

Nettoomsättningen för avyttrade verksamheter består både 2005 och 2006 till mycket stor del av försäljning av licenser och abonnemang avseende finansiell information distribuerad i realtid via IT-system.

Not 4 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

KVARVARANDE VERKSAMHETER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006	2005	2006	2005
Löner och andra ersättningar till styrelser och verkställande direktörer	15 083	10 342	468	595
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	200 511	132 218	1 516	1 984
Pensionskostnader för styrelser och verkställande direktörer	2 640	1 900		
Pensionskostnader för övriga anställda	19 970	14 325	291	201
Övriga sociala kostnader	70 461	47 205	710	1 035
Summa	308 665	205 990	2 985	3 815

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter med flera och anställda

KVARVARANDE VERKSAMHETER	2006		2005	
	STYRELSE & VD (VARAV TANTIEM O. D.)	ÖVRIGA ANSTÄLLDA	STYRELSE & VD (VARAV TANTIEM O. D.)	ÖVRIGA ANSTÄLLDA
Moderbolaget	468	1 516	595	1 984
Dotterföretag				
Sverige	(-)		(-)	
Danmark	13 311	169 316	9 570	115 628
Finland	(1 760)		(494)	
Norge		1 597		619
Serbien		8 977		8 811
	1 089	18 439	177	5 176
	(100)		(52)	
	215	666		
	(19)			
Summa	15 083	200 511	10 342	132 218
	(1 879)		(546)	

Uppgifterna i ovanstående tabeller avser koncernens kvarvarande verksamheter vid utgången av 2006. I resultat från avyttrade verksamheter i koncernresultaträkningen ingår löner, andra ersättningar och sociala kostnader med följande belopp:

AVYTTRADE VERKSAMHETER	KONCERNEN	
	2006	2005
Löner och andra ersättningar till styrelser och verkställande direktörer	1 757	3 221
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	27 783	47 078
Pensionskostnader för styrelser och verkställande direktörer	112	255
Pensionskostnader för övriga anställda	3 066	3 414
Övriga sociala kostnader	8 306	9 427
Summa	41 024	63 395

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter med flera och anställda

AVYTTRADE VERKSAMHETER	2006		2005	
	STYRELSE & VD (VARAV TANTIEM O. D.)	ÖVRIGA ANSTÄLLDA	STYRELSE & VD (VARAV TANTIEM O. D.)	ÖVRIGA ANSTÄLLDA
Dotterföretag				
Sverige	306	22 183	203	25 241
Danmark	(-)		(-)	
Norge	1 098	4 568	1 780	19 971
	(-)		(-)	
	353	1 032	1 238	1 866
	(-)		(56)	
Summa	1 757	27 783	3 221	47 078
	(-)		(56)	

Not 5 Ersättningar till ledande befattningshavare

	GRUNDLÖN/ ARVODE	RÖRLIG ERSÄTTNING	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSIONS- KOSTNADER	SUMMA 2006	SUMMA 2005
Styrelsens ordförande	107				107	106
Verkställande direktör					0	225
Andra ledande befattningshavare, 5 (3) personer	3 618	830	213	834	5 495	5 356
Summa	3 725	830	213	834	5 602	5 687

Ersättningar och förmåner till ledande befattningshavare

MODERBOLAGETS STYRELSE

Styrelsens ordförande erhåller ersättning med två basbelopp samt ett rörligt belopp baserat på antalet styrelsemöten under mandatperioden. Övriga styrelseledamöter erhåller ett basbelopp samt rörlig ersättning per möte under mandatperioden. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej. Från koncernens företag har totalt 149 TSEK utgått till en av moderbolagets styrelseledamöter för arbete utöver styrelseuppdraget.

DOTTERBOLAGSSTYRELSE

Ersättning utgår generellt sett inte till styrelseledamöter i koncernens dotterbolag, inte heller pensionsförmåner eller andra förmåner. Totalt 118 TSEK har utgått till externa styrelseledamöter.

VD

Under 2006 har ersättning till moderbolagets verkställande direktör, Bo Strandberg, utgått i form av konsultarvode till ett av honom delägt bolag med totalt 4 723 TSEK, varav 2 000 TSEK avser särskild ersättning för arbete i samband med försäljningen av hela affärsområde Financial. Beloppet ingår inte i ovanstående tabell. Koncernen är inne i en omfattande uppbyggnads- och omstruktureringsfas och moderbolagets styrelse har därför valt att anlitade verkställande direktören enligt ett konsultavtal som löper under tiden oktober 2005-april 2007. Enligt avtalet utgår ersättning med ett fast belopp på 237 TSEK per månad. Inga kostnader för pension eller andra förmåner har belastat AddNode. Avtalet upphör att gälla vid utgången av april 2007. Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget behandlas och fastställs av styrelsens ordförande.

VD I DOTTERBOLAG

För verkställande direktörer i dotterbolag gäller att pensionsförmån i allt väsentligt utgår motsvarande ITP-planen. Pensionskostnaderna för 2006 uppgick till 2 752 TSEK, varav 112 TSEK avser avyttrade verksamheter. Vid uppsägning från respektive bolags sida kan avgångsvederlag komma att utgå motsvarande 6–12 månadslöner. Rätt till rörlig lönedel föreligger i vissa fall baserat på särskilt uppsatta

mål. För 2006 uppgick de rörliga lönedelarna till totalt 1 879 TSEK. Ersättningar till verkställande direktörer i dotterbolag behandlas och fastställs av styrelsen för respektive dotterbolag.

ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Gruppen andra ledande befattningshavare omfattar under 2006 cheferna för koncernens affärsområden. Ersättningar till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2006 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2007. Den rörliga ersättningen baseras på årets resultat före avskrivningar av immateriella tillgångar för det egna ansvarsområdet under förutsättning att resultatutfallet uppgår till minst ett i förväg fastställt belopp. Rörlig ersättning är maximerad till ett belopp som motsvarar sex fasta månadslöner. Beloppet för övriga förmåner i tabellen ovan avser i huvudsak tjänstebil eller bilersättning. Pensionskostnader avser den kostnad som påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar högst cirka 30 procent av den fasta lönen. Anställningsavtalen gäller med en ömsesidig uppsägningstid på normalt tolv månader med arbetsplikt. Avgångsvederlag kan i enstaka fall utgå med sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida.

För affärsområdeschefen för Financial har ersättning utgått i form av konsultarvode till ett av honom ägt bolag med totalt 2 657 TSEK, varav 1 135 TSEK avser särskild ersättning för arbete i samband med försäljningen av affärsområdet. Beloppet ingår inte i ovanstående tabell. Affärsområdet har varit inne i en omfattande omstruktureringsfas och koncernledningen har därför valt att anlitade affärsområdeschefen enligt ett konsultavtal som löpte under tiden mars 2005-december 2006. Avtalet upphörde att gälla i samband med försäljningen av affärsområdet i november 2006. Enligt avtalet har ersättning utgått med ett fast belopp på 145 TSEK per månad. Inga kostnader för pension eller andra förmåner har belastat koncernen.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare i koncernen behandlas och fastställs av moderbolagets verkställande direktör efter samråd med styrelsens ordförande.

Not 6 Ersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag. Utöver andra uppdrag har 570 (555) TSEK aktiverats såsom anskaffningsvärde för förvärvade dotterbolag. Uppgifterna i tabellen nedan avser koncernens kvarvarande verksamheter vid utgången av 2006. I resultat från avyttrade verksamheter i koncernresultaträkningen ingår arvoden för revisionsuppdrag med 156 (303) TSEK och andra uppdrag med 30 (45) TSEK.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006	2005	2006	2005
REVISIONSUPPDRAG				
Öhrlings PricewaterhouseCoopers	1 115	984	497	465
Övriga	438	349		
ANDRA UPPDRAG				
Öhrlings PricewaterhouseCoopers	935	370	887	209
Övriga	90	78		
Summa	2 578	1 781	1 384	674

Not 7 Valutakursdifferenser

I rörelseresultatet för koncernens kvarvarande verksamheter vid utgången av 2006 ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder med netto 105 (1 496) TSEK. Under 2005 och 2006 har valutaterminkontrakt tecknats och både realiserade och orealiserade värdeförändringar har redovisats i rörelseresultatet. Säkringsredovisning har inte tillämpats, eftersom de formella villkoren för en sådan redovisning inte uppfylls. Vid årsskiftet 2005-12-31 hade ingen del av de förväntade framtida flödena av utländsk valuta kurssäkrats. Vid utgången av 2006 hade förväntade framtida inflöden på totalt 1 108 TUSD kurssäkrats gentemot SEK till valutaer på omkring 7,00 SEK. Dessa valutaterminkontrakt löper till och med mars, juni och september 2007 samt mars 2008, varav 277 TUSD förfaller vid respektive tidpunkt. Vidare hade förväntade framtida inflöden på totalt 1 381 TUSD kurssäkrats gentemot EUR till valutakurser på omkring 1,30, varav 639 TUSD löper till och med januari 2007, 128 TUSD till och med maj 2007 och 614 TUSD till och med januari 2008. På balansdagen 2006-12-31 uppgick orealiserade valutakursvinster på utestående valutaterminkontrakt till 451 TSEK, vilket ingår i balansposten övriga fordringar i koncernbalansräkningen.

I resultat från avyttrade verksamheter i koncernresultaträkningen ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder med netto -5 (-174) TSEK.

Ytterligare information om valutasäkringpolicy finns i not 37 om finansiella risker och finansiella instrument.

Not 8 Forsknings- och utvecklingsarbeten

För koncernens kvarvarande verksamheter vid utgången av 2006 uppgick årets kostnader för forsknings- och utvecklingsarbeten till 2 976 (1 972) TSEK. Utvecklingsarbete avseende egenutvecklat IT-system har under 2006 aktiverats med 562 (-) TSEK. Avskrivningar har inte påbörjats, eftersom systemet ännu inte har tagits i drift.

I koncernens avyttrade verksamheter aktiverades under 2005 totalt 9 274 TSEK avseende egenutvecklat IT-system. Avskrivningar gjordes under 2005 med 310 TSEK och under innehavstiden 2006 med 1 618 TSEK.

Not 9 Operationella leasingavtal

Nominella värdet av framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:

	KONCERNEN	
	2006	2005
Förfaller till betalning inom ett år	24 021	22 015
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	27 251	20 770
Förfaller till betalning senare än fem år	289	
Summa	51 561	42 785

Leasingkostnader avseende operationella leasingavtal uppgår under året till följande belopp:

Hyres- och leasingkostnader	24 682	16 076
Summa	24 682	16 076

De operationella leasingavtalen avser nästan uteslutande hyresavtal för lokaler. Förutom de avtal som ingick i de förvärvade bolagen har det under 2005 och 2006 inte tillkommit några väsentliga operationella leasingavtal.

Uppgifterna i ovanstående tabeller avser koncernens kvarvarande verksamheter vid utgången av 2006. I resultat från avyttrade verksamheter i koncernresultaträkningen ingår hyres- och leasingkostnader för operationella leasingavtal med 7 352 (4 837) TSEK.

Not 10 Finansiella intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006	2005	2006	2005
Externa ränteintäkter	3 361	1 622	2 002	1 096
Ränteintäkter från koncernföretag			991	1 239
Aktieutdelningar från koncernföretag			54 000	38 000
Nedskrivningar av andelar i koncernföretag			-41 223	
Övriga aktieutdelningar	52	18	52	18
Omvärderingar till verkligt värde	155		155	
Valutakursdifferenser	-1 632	28	-67	
Övriga finansiella intäkter	44	7		
Summa	1 980	1 675	15 910	40 353

Not 11 Finansiella kostnader

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006	2005	2006	2005
Externa räntekostnader	-813	-1 103	-269	-514
Räntekostnader till koncernföretag			-1 371	-1 125
Valutakursdifferenser	-520	12		
Summa	-1 333	-1 091	-1 640	-1 639

Not 12 Skatt

KVARVARANDE VERKSAMHETER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006	2005	2006	2005
Aktuell skatt	-6 858	90	3 976	3 052
Uppskjuten skatt (se not 13)	-9	-3 187	-1 818	-1 278
Summa	-6 867	-3 097	2 158	1 774

Skillnaden mellan skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats på resultatet före skatt och effektiv skatt enligt resultaträkningen uppkommer på följande sätt:

KVARVARANDE VERKSAMHETER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006	2005	2006	2005
Resultat före skatt	43 468	24 050	945	29 178
Skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats 28%	-12 171	-6 734	-265	-8 170
Ej avdragsgilla kostnader	-878	-697	-12 743	-769
Utdelning från koncernbolag			15 120	10 640
Andra ej skattepliktiga intäkter	56	716	46	
Utnyttjande av underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran aktiverats tidigare	3 366	3 679		73
Ökning av uppskjuten skattefordran för underskottsavdrag	2 663			
Effekt av utländska skattesatser	97	-61		
Skatt enligt resultaträkningen	-6 867	-3 097	2 158	1 774

Uppgifterna i ovanstående tabeller avser koncernens kvarvarande verksamheter vid utgången av 2006. Nedan redovisas motsvarande uppgifter för avyttrade verksamheter.

AVYTTRADE VERKSAMHETER	KONCERNEN	
	2006	2005
Aktuell skatt	-2 393	-755
Uppskjuten skatt (se not 13)	842	-1 994
Summa	-1 551	-2 749

Skillnaden mellan skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats på resultatet före skatt och effektiv skatt enligt resultaträkningen uppkommer på följande sätt:

AVYTTRADE VERKSAMHETER	KONCERNEN	
	2006	2005
Resultat före skatt och realisationsresultat	10 450	7 800
Realisationsresultat vid avyttring av verksamheter	58 711	18 462
Resultat före skatt	69 161	26 262
Skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats 28%	-19 365	-7 353
Ej avdragsgilla kostnader		-565
Realisationsvinst vid försäljning av koncernbolag	16 439	5 169
Andra ej skattepliktiga intäkter	1 375	
Skatt enligt resultaträkningen	-1 551	-2 749

Not 13 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar respektive uppskjutna skatteskulder avser tempoärära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag. Temporära skillnader föreligger i de fall där tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag eller andra skattemässiga avdrag redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att avdrag kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avser på respektive balansdag temporära skillnader och underskottsavdrag enligt följande:

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006	2005	2006	2005
Avsättningar för strukturkostnader	469	700		
Immateriella anläggningstillgångar	137	174		
Materiella anläggningstillgångar	594	1 630		
Temporära skillnader i fordringar och skulder	326			
Underskottsavdrag	23 277	24 326	14 226	16 044
Summa uppskjutna skattefordringar	24 803	26 830	14 226	16 044
UPPSKJUTNA SKATTESKULDER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006	2005	2006	2005
Materiella anläggningstillgångar	4	31		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	157	5 116		
Varumärken, kundavtal, programvaror m.m.	16 553	19 755		
Obeskattade reserver	11 515	10 915		
Temporära skillnader i fordringar och skulder		318		
Summa uppskjutna skatteskulder	28 229	36 135		
Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder netto	-3 426	-9 305	14 226	16 044
Under året har nettobeloppet av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder förändrats enligt följande:				
Ingående balans	-9 305	8 517	16 044	17 322
Förvärvade koncernföretag (se not 34)	-8 107	-8 881		
Avytttrade koncernföretag (se not 35)	13 330	-3 894		
Redovisat i resultaträkningen (se not 12)	833	-5 181	-1 818	-1 278
Omräkningsdifferens	-177	134		
Utgående balans	-3 426	-9 305	14 226	16 044
De belopp som redovisats i balansräkningen inkluderar följande:				
Uppskjuten skattefordran som tidigast kan utnyttjas efter 12 månader	720	1 242		
Uppskjuten skatteskuld som tidigast behöver betalas efter 12 månader	-22 455	-31 962		

Uppskjuten skattefordran vilken ej redovisats som tillgång

Koncernens totala skattemässiga underskottsavdrag uppgick 2006-12-31 till cirka 370 MSEK. I koncernbalansräkningen redovisas uppskjuten skattefordran med 23 277 TSEK som värde av dessa underskottsavdrag. Det redovisade värdet har fastställts med beaktande av hur mycket av underskottsavdragen som bedöms kunna utnyttjas under de närmaste åren. Uppskjuten skattefordran som därigenom inte har tagits upp som tillgång uppgick 2006-12-31 till cirka 79 (84) MSEK. För moderbolaget uppgick motsvarande belopp till cirka 66 (67) MSEK.

Det finns ingen fastställd förfallotidpunkt för de skattemässiga underskottsavdrag som utgör underlag till det i koncernbalansräkningen redovisade värdet. Av övriga underskottsavdrag förfaller cirka 13,5 MSEK under 2011, cirka 2,2 MSEK under 2012 och 10,3 MSEK under åren 2013–2014.

Not 14 Utdelning per aktie

På årsstämman 2007-04-26 kommer utdelning avseende år 2006 att föreslås med totalt 3,30 kronor per aktie, varav 0,90 kronor per aktie är ordinarie utdelning och 2,40 kronor per aktie är extra utdelning. Ingen utdelning har skett under åren 2002–2006.

Not 15 Resultat per aktie

	KONCERNEN	
	2006	2005
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	102 526	42 929
Resultat för beräkning av resultat per aktie	102 526	42 929
Genomsnittligt antal aktier, tusental	21 629	17 568
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter, kronor	1,69	1,16
Resultat per aktie från avyttrade verksamheter, kronor	3,05	1,28
Resultat per aktie totalt, kronor	4,74	2,44

Det finns inga utestående options- eller konvertibelprogram som medför utspädning.

Not 16 Immateriella anläggningstillgångar

	GOODWILL	VARUMÄRKEN ¹⁾	KUNDAVTAL, OCH LIKNANDE RÄTTIGHETER	UTGIFTER FÖR UTVECKLING AV PROGRAMVARA	SUMMA
Per 1 januari 2005					
Anskaffningsvärde	199 828	17 335	53 442	9 309	279 914
Akkumulerade av- och nedskrivningar			-2 577		-2 577
Bokfört värde	199 828	17 335	50 865	9 309	277 337
1 januari – 31 december 2005					
Ingående bokfört värde	199 828	17 335	50 865	9 309	277 337
Tillkommer från förvärvade bolag				500	500
Årets anskaffningar ²⁾	103 008	13 000	19 941	9 274	145 223
Årets försäljningar	-33 240		-14 859		-48 099
Årets avskrivningar i kvarvarande verksamheter			-4 318	-100	-4 418
Årets avskrivningar i avyttrade verksamheter			-4 229	-310	-4 539
Årets nedskrivningar i kvarvarande verksamheter	-2 137				-2 137
Omräkningsdifferens	-287	-81	443		75
Utgående bokfört värde	267 172	30 254	47 843	18 673	363 942
Per 31 december 2005					
Anskaffningsvärde	269 309	30 254	57 281	19 083	375 927
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-2 137		-9 438	-410	-11 985
Bokfört värde	267 172	30 254	47 843	18 673	363 942
1 januari – 31 december 2006					
Ingående bokfört värde	267 172	30 254	47 843	18 673	363 942
Tillkommer från förvärvade bolag			751		751
Årets anskaffningar ²⁾	82 024		24 155	6 859	113 038
Minskning av köpeskillning	-19 000				-19 000
Årets försäljningar	-45 506	-17 335	-16 074	-16 655	-95 570
Årets avskrivningar i kvarvarande verksamheter			-10 315	-824	-11 139
Årets avskrivningar i avyttrade verksamheter			-2 449	-1 618	-4 067
Omräkningsdifferens	-1 886	-310	-317		-2 513
Utgående bokfört värde	282 804	12 609	43 594	6 435	345 442
Per 31 december 2006					
Anskaffningsvärde	284 941	12 609	58 256	7 359	363 165
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-2 137		-14 662	-924	-17 723
Bokfört värde	282 804	12 609	43 594	6 435	345 442

¹⁾ Avser varumärken med obestämbart nyttjandeperiod, vilka inte skrivs av kontinuerligt, utan istället prövas nedskrivningsbehovet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

²⁾ I beloppen för årets anskaffningar av goodwill ingår utgifter för tvångsinlösen av utestående aktier i Mogul Holding AB och Cartesia Informationsteknik AB med 1 397 TSEK för 2005 och 1 693 TSEK för 2006.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsegrän och verksamhetsland. Fördelningen av goodwill per segment framgår av följande tabell:

PER 31 DECEMBER 2005	INDUSTRIAL	MEDIA	FINANCIAL	TECHNOLOGY	SUMMA
Sverige	126 724	8 143	64 506	35 869	235 242
Norge	31 930				31 930
Summa	158 654	8 143	64 506	35 869	267 172
PER 31 DECEMBER 2006	INDUSTRIAL	MEDIA	PROCESS MAN.	TECHNOLOGY	SUMMA
Sverige	126 724	12 944	63 191	45 582	248 441
Norge	29 718				29 718
Serbien				4 645	4 645
Summa	156 442	12 944	63 191	50 227	282 804

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod sker årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden under en femårsperiod. Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och marginalutveckling med utgångspunkt från budget för nästa år, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd långsiktig tillväxttakt på 3-5 procent baserad på marknadens utveckling. Diskonteringsräntan som används vid beräkning av återvinningsvärdet uppgår till 19 procent före skatt. Avkastningskravet har fastställts mot bakgrund av koncernens nuvarande kapitalstruktur.

Under andra kvartalet 2005 gjordes nedskrivning av värdet på goodwill med 2 137 TSEK för koncernbolaget Knowledge Partner Syd AB inom affärsområde Media på grund av den svaga resultatutvecklingen för bolaget. Omstrukturering av bolagets verksamhet har beslutats och till stor del genomförts under 2005 och 2006. I mars 2007 tecknades avtal om försäljning av samtliga aktier i Knowledge Partner Syd AB med tillträdesdag den 2 april 2007. Försäljningen beräknas inte medföra någon väsentlig påverkan på AddNode koncernens resultat för 2007.

Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inget nedskrivningsbehov för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperioder varken 2005-12-31 eller 2006-12-31.

Not 17 Materiella anläggningstillgångar

	INVENTARIER OCH INSTALLATIONER			
	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Ingående anskaffningsvärde	57 407	56 162	33	
Anskaffningsvärden hos förvärvade respektive avyttrade bolag	-8 600	-3 433		
Årets inköp i kvarvarande verksamheter	10 245	10 533	24	33
Årets inköp i avyttrade verksamheter	2 277	5 929		
Försäljningar/utrangeringar	-9 421	-12 258		
Omräkningsdifferens	-225	474		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	51 683	57 407	57	33
Ingående avskrivningar	-33 011	-32 701	-5	
Ackumulerade avskrivningar hos avyttrade bolag	5 280	1 183		
Försäljningar/utrangeringar	9 057	11 575		
Omräkningsdifferens	166	-181		
Årets avskrivningar i kvarvarande verksamheter	-10 854	-7 684	-14	-5
Årets avskrivningar i avyttrade verksamheter	-2 030	-5 203		
Utgående ackumulerade avskrivningar	-31 392	-33 011	-19	-5
Utgående planenligt restvärde	20 291	24 396	38	28

Not 18 Finansiella leasingavtal

I koncernens materiella anläggningstillgångar ingår leasingobjekt enligt finansiella leasingavtal med anskaffningsvärde på 14 473 (19 733) TSEK, ackumulerade avskrivningar på 6 625 (5 214) TSEK och bokfört värde på 7 848 (14 519) TSEK. Skulder avseende framtida minimileaseavgifter för koncernens kvarvarande verksamheter vid utgången av 2006 uppgår till följande belopp:

	KONCERNEN	
	2006	2005
Förfaller till betalning inom ett år	5 433	4 631
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	5 344	8 237
Summa framtida minimileaseavgifter	10 777	12 868
Framtida finansiella kostnader för finansiell leasing	-624	-703
Nuvärde av framtida minimileaseavgifter	10 153	12 165
Nuvärdet av de framtida minimileaseavgifterna fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:		
Förfaller till betalning inom ett år	5 247	4 451
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	4 906	7 714
Summa	10 153	12 165

Nuvärdet av framtida minimileaseavgifter redovisas som långfristiga respektive kortfristiga räntebärande skulder.

Under 2006 har nya finansiella leasingavtal tecknats avseende datorutrustning, andra kontorsinventarier och personbilar med ett anskaffningsvärde på 1 826 TSEK. Genom förvärvet av Ida Infront AB har dessutom finansiella leasingavtal avseende datorutrustning och personbilar tillkommit, vilka vid förvärvstidpunkten hade ett anskaffningsvärde på 1 692 TSEK, ackumulerade avskrivningar på 600 TSEK och ett bokfört värde på 1 092 TSEK.

De under 2006 sålda bolagen inom affärsområde Financial hade tecknat finansiella leasingavtal avseende datorutrustning och andra kontorsinventarier med koncernexterna leasegivare. De hyrda inventarierna hade vid försäljningstidpunkten ett bokfört värde på 1 402 TSEK.

Bolagen inom affärsområde Financial hade även tecknat finansiella leasingavtal med AddNode AB, vilka löper vidare även efter det att bolagen inte längre ingår i AddNode koncernen. Dessa leasingavtal löper utan ränta. Per 2006-12-31 redovisar därför AddNode koncernen långfristiga respektive kortfristiga ej räntebärande fordringar enligt finansiella leasingavtal avseende datorutrustning och andra kontorsinventarier med följande belopp:

	KONCERNEN	
	2006	2005
Förfaller till betalning inom ett år	1 467	
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	290	
Summa framtida minimileaseavgifter	1 757	
Framtida finansiella intäkter för finansiell leasing	-	
Nuvärde av framtida minimileaseavgifter	1 757	

Not 19 Andelar i koncernföretag

	MODERBOLAGET	
	2006-12-31	2005-12-31
Ingående anskaffningsvärde	428 895	255 804
Årets investering i dotterföretag	105 778	143 091
Tillskjutet kapital till dotterföretag	94 035	30 000
Försäljning av dotterföretag	-74 781	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	553 927	428 895
Ingående nedskrivningar	-7 630	-7 630
Årets nedskrivningar	-41 223	
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-48 853	-7 630
Utgående bokfört värde	505 074	421 265

I årets investeringar i dotterföretag ingår beräknade tilläggsköpeskillingar med totalt 29 000 TSEK. Utfallet är beroende av utvecklingen av resultatet och nettokassan för de förvärvade företagen.

FÖRETAG	ORGANISATIONS-NUMMER	SÄTE	ANTAL ANDELAR	KAPITAL/RÖST-ANDEL %	BOKFÖRT VÄRDE 2006-12-31	BOKFÖRT VÄRDE 2005-12-31
Teknik i Media Sverige AB	556508-1642	Malmö	2 001 600	100	15 189	55 189
Teknik i Media Trading Sverige AB	556286-1285	Stockholm	1 000	100	120	120
Teknik i Media Norge AS	988 376 906	Oslo	5	100	578	578
Teknik i Media Danmark A/S	28 848 080	Köpenhamn	500	100	645	
Knowledge Partner Syd AB	556630-3938	Malmö	1 000	100		1 188
Prominent IT AB	556659-1664	Malmö	1 000	100	10 351	
Prominent IT Helsingborg AB	556592-0138	Malmö	1 000	100	100	100
Prosilia Software AB	556325-7913	Stockholm	1 000	100	15 643	15 643
IT-Partnern Prosilia AB	556581-3937	Stockholm	1 000	100	120	120
CAD-Quality AS	957 168 868	Oslo	200	100	40 267	40 119
DF Kompetens AB	556386-8255	Stockholm	5 000	100	10 728	10 728
Cartesia Informationsteknik AB	556506-2121	Lycksele	44 043 000	100	58 141	57 414
Cartesia GIS AB	556522-5678	Lycksele	5 000	100		
Teknik i Media BITS Sverige AB	556431-7740	Stockholm	1 600	100		
Cartesia Plus AB	556487-8303	Lycksele	1 000	100		
Silvi Nova GIS AB	556223-6678	Lycksele	3 000	100		
Cartesia OY	1617126-9	Helsingfors	5 000	100		
Mogul Holding AB	556300-0073	Stockholm	10 275 103	100	126 796	28 936
Mogul AB	556531-1890	Stockholm	20 000	100		
Mogul.com International AB	556544-3792	Stockholm	1 000	100		
Mogul Sweden AB	556511-2975	Stockholm	1 000	100		
Teknik i Media Datacenter Stockholm AB	556539-6081	Malmö	2 000 000	100		
Optosoft Sweden AB	556565-2590	Stockholm	500 000	100		
Optosoft GmbH	HRB 9201	Darmstadt	3	100		
Clockwork Group AB	556535-3918	Stockholm	4 586 000	100		
Linewise AB	556557-7599	Stockholm	20 000	100		
Linewise Development AB	556386-0682	Stockholm	5 000	100		
Technia Oy	1042905-4	Helsingfors	12 480	100		
Spirello AB	556566-7572	Stockholm	1 000	100		
Centus d.o.o	17598732	Belgrad, Serbien	1	100		
Mogul Technology Ltd	3239798	London	100 000	100		
Technia Holding AB	556516-7367	Stockholm	4 533 500	100	136 624	136 624
Technia AB	556481-3193	Stockholm	5 000	100		
Technia Finland OY	1468426-3	Esbo, Finland	250	100		
Technia AS	880 823 582	Moss, Norge	250	100		
CAD-Quality i Sverige AB	556359-5429	Borlänge	10 000	100		74 506
Linewise Services AB	556524-6989	Stockholm	1 000	100		
Ida Infront AB	556316-2469	Linköping	5 894 650	100	89 772	
Ida Konsulter AB	556237-1269	Linköping	2 857	100		
Infront AB	556553-3329	Linköping	9 500	100		
Optionsförvaltning i Linköping AB	556575-7829	Linköping	1 000	100		
Adera Germany GmbH	HRB 8963	Darmstadt	1	100		
Holdingselskapet af 29 juni 1999 Aps	21850373	Köpenhamn	2 500	100		
Summa bokfört värde					505 074	421 265

I koncernredovisningen ingår, förutom ovanstående företag, även bolaget CAD Quality A/S, organisationsnummer 12374879, med säte i Helsingör, eftersom AddNode AB innehar en option att förvärva andelarna i bolaget. För närvarande bedriver bolaget ingen operativ verksamhet.

Under året förvärvade dotterföretag beskrivs i not 34 Förvärv av dotterföretag.

Not 20 Fordringar hos koncernföretag

	MODERBOLAGET	
	2006-12-31	2005-12-31
Ingående anskaffningsvärde		5 000
Amortering		-5 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden		0
Utgående bokfört värde		0

Not 21 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 485	839	1 426	67
Årets investeringar	25 286	1 359	8 499	1 359
Tillkommande anskaffningsvärden från förvärvade bolag		56		
Försäljning och avveckling av företag	-114		-67	
Omklassificeringar		-769		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	26 657	1 485	9 858	1 426
Årets omvärderingar till verkligt värde				
Redovisat via resultaträkningen	156		156	
Redovisat mot eget kapital	-738		-1 057	
Utgående ackumulerade omvärderingar till verkligt värde	-582		-901	
Ingående nedskrivningar	-67	-67	-67	-67
Avvecklade företag	67		67	
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	-67	0	-67
Utgående bokfört värde	26 075	1 418	8 957	1 359

FÖRETAG	ORGANISATIONS- NUMMER	SÄTE	ANTAL ANDELAR	KAPITAL/ RÖST- ANDEL %	BOKFÖRT VÄRDE 2006-12-31	BOKFÖRT VÄRDE 2005-12-31
Ecovision AB (publ), ser B	556251-3191	Stockholm	29 700	1,62/1,02	1 515	1 359
Generic Sweden AB (publ)	556472-3632	Nacka	296 500	4,34	7 442	
Summa innehav hos moderbolaget					8 957	1 359
TILLKOMMER I KONCERNEN						
Ecovision AB (publ), ser B	556251-3191	Stockholm	319 150	17,46/10,91	16 276	
Eviware Software AB	556699-4595	Nacka	212	17,49	830	
Perstorp ForestMan AB	556401-0766	Perstorp	90	9,00	2	2
Övriga					10	57
Utgående bokfört värde					26 075	1 418

Moderbolagets innehav i Ecovision anskaffades under 2005 och har hänförs till värderingskategorin "Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen" enligt IAS 39, vilket innebär att förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen. Det innehav i Ecovision som tillkommer i koncernen uppkom i samband med försäljningen av affärsområde Financial i november 2006 och har hänförs till värderingskategorin "Finansiella tillgångar som kan säljas", vilket innebär att förändringar i verkligt värde redovisas mot eget kapital under innehavstiden. Moderbolagets innehav i Generic Sweden har också hänförs till värderingskategorin "Finansiella tillgångar som kan säljas". Innehavet fördelat på värderingskategorier enligt IAS 39 sammanfattas i följande tabell:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	1 515	1 359	1 515	1 359
Finansiella tillgångar som kan säljas	24 560	59	7 442	
Utgående bokfört värde	26 075	1 418	8 957	1 359

Not 22 Andra långfristiga fordringar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 667	0	2 528	0
Tillkommer från förvärvade bolag		1 570		
Lämnade lån	27 922	116	27 631	2 528
Kapitalförsäkring (se not 26 och 30)	1 140		1 140	
Amoteringar	-249			
Valutakursdifferens	-52	-19	-101	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	30 428	1 667	31 198	2 528
Utgående bokfört värde	30 428	1 667	31 198	2 528

Samtliga långfristiga fordringar förfaller till betalning inom fem år efter balansdagen. Av de långfristiga fordringarna i koncernen och moderbolaget 2006-12-31 avser 27 632 TSEK Ecovision AB (publ), vilka uppkom i samband med försäljningen av affärsområde Financial i november 2006. Denna fordran löper med ränta som motsvarar STIBOR tre månader ökad med 1,5 procentenheter. Räntejustering sker kvartalsvis och fordringsposten skall amorteras successivt under tiden fram till och med september 2011.

I koncernens långfristiga fordringar 2006-12-31 ingår vidare 1 216 (1 551) TSEK, vilka löper med en ränta som motsvarar referensräntan enligt den svenska räntelagen ökad med fyra procentenheter.

I moderbolagets långfristiga fordringar 2006-12-31 ingår konverteringslån till det danska bolaget CAD-Quality A/S med 2 427 (2 528) TSEK, vilket löper med två procents ränta och är efterställt låntagarens övriga skulder.

Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	4 042	4 292	738	607
Förutbetalda licenser och serviceavtal	3 719	4 110		
Övriga förutbetalda kostnader	15 661	12 008	172	99
Upplupna intäkter	6 269	6 807	464	6
Utgående balans	29 691	27 217	1 374	712

Not 24 Likvida medel på koncernkonto

	MODERBOLAGET	
	2006-12-31	2005-12-31
Likvida medel på koncernkonto	35 761	17 628

Likvida medel på koncernkonto utgörs av likvida medel som genom moderbolaget placerats på bankkonto i ett för koncernen gemensamt centralkontosystem i Sverige. Medlen är tillgängliga utan föregående uppsägning.

Bland kortfristiga fordringar hos koncernföretag ingår 14 629 (15 457) TSEK som är hänförligt till koncernkontot. Bland kortfristiga skulder till koncernföretag ingår 187 105 (109 048) TSEK som är hänförligt till koncernkontot.

Not 25 Eget kapital

Specifikation av förändringar i eget kapital inklusive minoritetsintresse finns i rapporten Förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital (se sidorna 38 och 40). Förändringar av antalet aktier framgår av följande tabell:

	A-AKTIER	B-AKTIER	TOTALT ANTAL
	Antal 2004-12-31	1 063 247	16 164 737
Omstämpling av A-aktier	-10 000	10 000	
Nyemission vid företagsförvärv		4 000 000	4 000 000
Antal 2005-12-31	1 053 247	20 174 737	21 227 984
Nyemission vid företagsförvärv		1 200 000	1 200 000
Antal 2006-12-31	1 053 247	21 374 737	22 427 984

Aktiernas kvotvärde är 12 SEK. A-aktierna ger tio röster och B-aktierna ger en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

	KONCERNEN	
	2006-12-31	2005-12-31
Ingående balans	250	170
Förändring vid årets omräkning av utländska dotterbolag	-3 101	80
Utgående balans	-2 851	250

Not 26 Avsättningar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Avsättning för garantiåtaganden	2 050	2 050		
Beräknade tilläggsköpeskillingar avseende förvärv	63 540	76 228	60 228	31 228
Beslutade omstruktureringsåtgärder	1 675	4 333		
Pensionsskuld (se nedan och not 22)	1 140		1 140	
Övriga poster	1 275	1 000	1 000	1 000
Summa	69 680	83 611	62 368	32 228
Varav beräknas regleras inom 12 månader	32 545	46 658	31 678	
Varav beräknas regleras efter mer än 12 månader	37 135	36 953	30 690	32 228

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Avsättning vid periodens ingång	83 611	59 689	32 228	904
Periodens avsättningar		3 499		1 000
Förvärvade avsättningar	275			
Ianspråktaget under perioden	-1 658	-7 662		-904
Beräknade tilläggsköpeskillingar avseende förvärv	32 312	31 228	29 000	31 228
Utbetalda och minskade tilläggsköpeskillingar	-45 000	-2 643		
Pensionsskuld (se nedan och not 22)	1 140		1 140	
Periodens återföringar av outnyttjade belopp	-1 000	-500		
Summa	69 680	83 611	62 368	32 228

Beräknade tilläggsköpeskillingar avseende förvärv

Avsättningar för beräknade tilläggsköpeskillingar har under 2006 ökat med totalt 32 312 TSEK och avser till stor del förvärvet av Ida Infront AB.

De under 2006 utbetalda och minskade tilläggsköpeskillningarna avser bolagen inom affärsområde Financial. Vid förvärvet av dessa bolag per den 1 december 2004 avtalades att en resultatbaserad tilläggsköpeskillning skulle utgå med maximalt 45 000 TSEK. Detta belopp har sedan förvärvet redovisats som avsättning i AddNodes koncernbalansräkning. Under februari 2006 träffades överenskommelse om slutlig köpeskillning, vilken innebar att tilläggsköpeskillningen skall uppgå till 26 000 TSEK. Beloppet betalades i februari 2006. Skillnaden mellan den sedan tidigare redovisade avsättningen och den slutliga tilläggsköpeskillningen har reducerat goodwillbeloppet avseende företagen inom affärsområde Financial under 2006.

Slutliga tilläggsköpeskillningar motsvarande avsättningarna per 2006-12-31 är berende av utvecklingen av resultatet och nettokassan för de förvärvade företagen. Utbetalningar beräknas ske under åren 2007-2010.

Ianspråktaget under perioden

Beloppet avser i huvudsak ianspråktagande av de avsättningar som gjorts under tidigare år avseende personal samt outnyttjade lokaler inom affärsområde Media.

Pensionsskuld

Den redovisade avsättningen avser moderbolagets åtagande att betala pension till en tidigare anställd. Åtagandet motsvarar exakt värdet av en pantsatt företagsägd kapitalförsäkring (se not 22).

Övriga poster

I beloppet för övriga poster 2006-12-31 ingår avsättning för beräknade processkostnader för rättstvist med 1 000 (1 000) TSEK (se not 31).

Not 27 Räntebärande skulder

LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	KONCERNEN	
	2006-12-31	2005-12-31
Skulder avseende finansiella leasingavtal	4 906	9 195
Summa långfristiga räntebärande skulder	4 906	9 195
KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER		
Skulder avseende finansiella leasingavtal	5 247	5 119
Checkräkningskredit		637
Övriga kortfristiga räntebärande skulder		16
Summa kortfristiga räntebärande skulder	5 247	5 772
Summa räntebärande skulder	10 153	14 967

Skulder avseende finansiella leasingavtal

De finansiella leasingavtalen avser datorutrustning, andra kontorsinventarier och personbilar. Samtliga finansiella leasingavtal har tecknats i svenska kronor (SEK). Effektiv ränta var på balansdagen 2006-12-31 cirka 4,0 procent (föregående år cirka 4,5 procent). De långfristiga skulderna avseende finansiella leasingavtal förfaller till betalning enligt följande:

	KONCERNEN	
	2006-12-31	2005-12-31
Mellan 1 och 2 år efter balansdagen	4 548	4 689
Mellan 2 och 5 år efter balansdagen	358	4 506
Summa	4 906	9 195

Verkliga värden

Redovisade belopp för lång- och kortfristiga räntebärande skulder utgör en god approximation av skuldernas verkliga värde.

Not 28 Checkräkningskredit

Det fanns ingen beviljad checkräkningskredit i koncernen per 2006-12-31 (föregående år 1 414 TSEK). Moderbolaget hade ingen beviljad checkräkningskredit varken 2006-12-31 eller 2005-12-31.

Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Personalrelaterade kostnader	44 015	38 768	455	486
Övriga upplupna kostnader	24 271	28 519	5 769	2 739
Förutbetalda intäkter	40 065	66 162		
Utgående balans	108 351	133 449	6 224	3 225

Not 30 Ställda säkerheter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
För skulder till kreditinstitut				
Företagsinteckningar		10 912		
För hyreskontrakt				
Bankmedel på spärrat konto	1 730	236		
För förhandstillträde till minoritetsaktier				
Bankmedel på spärrat konto		400		400
För pensionsskuld (se not 22 och 26)				
Andra långfristiga fordringar	1 140		1 140	
För tilläggsköpeskilling				
Deponerad programvara	900			
Summa	3 770	11 548	1 140	400

Not 31 Eventualförpliktelser

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Betalningsgaranti för leasingavtal	1 600		1 600	
Betalningsgaranti för dotterbolags hyresavtal	580		580	
Kapitaltäckningsgaranti till förmån för dotterbolag			2 000	3 100
Summa	2 180		4 180	3 100

En före detta anställd har i december 2005 lämnat in en stämningsansökan till Stockholms tingsrätt där han gör gällande att AddNode har en skyldighet att återköpa aktier från honom. AddNode har bestridit kravet och den legala processen kan förväntas sträcka sig över en avsevärd tid. Om påståendet skulle vara korrekt riskerar AddNode att behöva betala ut maximalt cirka 9 000 TSEK. AddNode kan därför ha eventualförpliktelse som i dagsläget inte är möjlig att kvantifiera, men som kan komma att innebära kostnader i framtiden. Avsättning för beräknade processkostnader har belastat resultatet under 2005 med 1 000 TSEK. Avsättningen kvarstår oförändrad i årsbokslutet 2006-12-31.

Not 32 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	21 993	14 239	14	5
Orealiserade kursdifferenser	-378	-547		
Förändringar i avsättningar	-2 658	-4 316	829	1 000
Summa	18 957	9 376	843	1 005

Not 33 Förvärv av materiella anläggningstillgångar

	KONCERNEN	
	2006-12-31	2005-12-31
Årets investeringar	-10 694	-14 559
Finansierat med leasing	1 826	12 572
Kassaflöde från förvärv av materiella anläggningstillgångar	-8 868	-1 987

Not 34 Förvärv av dotterföretag

DOTTERFÖRETAG FÖRVÄRVADE UNDER 2006

FÖRETAG	VERKSAMHET	FÖRVÄRVS-TIDPUNKT	KAPITAL/RÖSTANDEL %
Centus AB och Centus d.o.o	IT-konsulttjänster	06-05-04	100
Prominent IT AB	Drift och underhåll av IT-system	06-05-18	100
Ida Infront AB	IT-system för storskalig ärendehantering och informationsöverföring	06-08-31	100

De förvärvade bolagen har under 2006 bidragit till AddNodekoncernens nettoomsättning med cirka 49 MSEK, varav Ida Infront AB svarade för cirka 28 MSEK. Genom förvärven har koncernens resultat efter skatt påverkats positivt med cirka 4 MSEK. Om samtliga dessa bolag hade förvärvats per den 1 januari 2006 hade AddNodekoncernens nettoomsättning under 2006 för kvarvarande verksamheter uppgått till cirka 814 MSEK och resultatet efter skatt, inklusive avyttrade verksamheter, till cirka 105 MSEK.

Nedan följer uppgifter om köpeskillingar, förvärvade nettotillgångar och goodwill:

	IDA INFRONT	ÖVRIGA FÖRETAG	SUMMA
Köpeskillning			
kontant betalt	30 000	22 800	52 800
verkligt värde på emitterade aktier	30 240		30 240
beräknade tilläggsköpeskillingar	29 000	3 000	32 000
direkta kostnader i samband med respektive förvärv	532	982	1 514
Sammanlagd köpeskillning	89 772	26 782	116 554
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar (se nedan)	-26 581	-9 642	-36 223
Goodwill	63 191	17 140	80 331

De förvärvade företagen är kunskapsföretag och goodwill är därför hänförlig till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om respektive programvaror och IT-system samt till viss del även synergieffekter. Verkligt värde på emitterade aktier har baserats på den sista noterade betalkursen för AddNodes B-aktie 2006-08-31.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärven var följande:

	IDA INFRONT		ÖVRIGA FÖRETAG		SUMMA	
	VERKLIGT VÄRDE	BOKFÖRT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE	BOKFÖRT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE	BOKFÖRT VÄRDE
Likvida medel	12 206	12 206	1 437	1 437	13 643	13 643
Materiella anläggningstillgångar	1 642	549	681	681	2 323	1 230
Kundavtal, varumärken och liknande	16 297		12 500		28 797	0
Andra immateriella anläggningstillgångar			751	751	751	751
Varulager			33	33	33	33
Fordringar	16 268	16 344	7 021	7 021	23 289	23 365
Långfristiga skulder	-483				-483	0
Kortfristiga skulder	-14 786	-14 231	-9 237	-8 924	-24 023	-23 155
Uppskjutna skatteskulder, netto	-4 563		-3 544	-44	-8 107	-44
Förvärvade nettotillgångar	26 581	14 868	9 642	955	36 223	15 823

Ovanstående belopp för verkligt värde avser de värden som förvärvade tillgångar och skulder har upptagits till i förvärvsanalysen. Beloppen för bokfört värde avser de värden som tillgångarna och skulderna har upptagits till i respektive förvärvat företags egen redovisning.

DOTTERFÖRETAG FÖRVÄRVADE UNDER 2005

FÖRETAG	VERKSAMHET	FÖRVÄRVS-TIDPUNKT	KAPITAL/RÖSTANDEL %
Codesense AB	Programvaruutveckling för finansiell information	05-07-01	100
Prosilia Software AB	IT-konsultation främst avseende logistiksystem	05-09-30	100
CAD Quality i Sverige AB och CAD Quality AS, Norge (CAD-Q bolagen)	Konsultation och licensförsäljning inom främst konstruktionsrelaterad IT	05-11-30	100
DF Kompetens AB	IT relaterade utbildningar och konferenser	05-12-30	100

De förvärvade bolagen har under 2005 bidragit till AddNodekoncernens nettoomsättning med cirka 27 MSEK, varav CAD-Q bolagen svarade för cirka 22 MSEK. Genom förvärven har koncernens resultat efter skatt påverkats positivt med cirka 1 MSEK. CAD-Q bolagen har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens resultat efter skatt för 2005. Om samtliga dessa bolag hade förvärvats per den 1 januari 2005 hade AddNodekoncernens nettoomsättning under 2005 uppgått till cirka 667 MSEK för de verksamheter som fortfarande ingick i koncernen vid utgången av 2006. Resultatet efter skatt, inklusive avyttrade verksamheter, hade uppgått till cirka 51 MSEK för 2005.

Not 34 forts.

Nedan följer uppgifter om köpeskillingar, förvärvade nettotillgångar och goodwill:

	CAD-Q BOLAGEN	ÖVRIGA FÖRETAG	SUMMA
Köpeskillning			
kontant betalt		18 454	18 454
verkligt värde på emitterade aktier	91 600		91 600
beräknade tilläggsköpeskillingar	22 500	8 728	31 228
direkta kostnader i samband med respektive förvärv	948	443	1 391
Sammanlagd köpeskillning	115 048	27 625	142 673
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar (se nedan)	-21 798	-19 264	-41 062
Goodwill	93 250	8 361	101 611

De förvärvade företagen är kunskapsföretag och goodwill är därför hänförlig till den utarbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om respektive programvaror och IT-system samt till viss del även synergieffekter. Verkligt värde på emitterade aktier har baserats på den sista noterade betalkursen för AddNodes B-aktie 2005-11-30.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärven var följande:

	CAD-Q BOLAGEN		ÖVRIGA FÖRETAG		SUMMA	
	VERKLIGT VÄRDE	BOKFÖRT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE	BOKFÖRT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE	BOKFÖRT VÄRDE
Likvida medel	22 705	22 705	11 045	11 045	33 750	33 750
Materiella anläggningstillgångar	4 318	2 820	171	171	4 489	2 991
Kundavtal, varumärken och liknande	13 000		14 000		27 000	0
Andra immateriella anläggningstillgångar	778	778			778	778
Finansiella anläggningstillgångar	1 546	1 546			1 546	1 546
Varulager	143	143	75	75	218	218
Fordringar	39 440	40 164	10 924	10 924	50 364	51 088
Långfristiga skulder	-1 074	-689			-1 074	-689
Kortfristiga skulder	-55 418	-51 352	-11 314	-11 109	-66 732	-62 461
Uppskjutna skatteskulder, netto	-3 640		-5 241	-1 321	-8 881	-1 321
Nettotillgångar	21 798	16 115	19 660	9 785	41 458	25 900
Minoritetsintressen (49%)			-396		-396	
Förvärvade nettotillgångar	21 798		19 264		41 062	

Ovanstående belopp för verkligt värde avser de värden som förvärvade tillgångar och skulder har upptagits till i förvärvsanalysen. Beloppen för bokfört värde avser de värden som tillgångarna och skulderna har upptagits till i respektive förvärvat företags egen redovisning.

KASSAFLÖDE FRÅN FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG

	KONCERNEN	
	2006-12-31	2005-12-31
Kontant betalda köpeskillingar	-52 800	-18 454
Direkta kostnader i samband med respektive förvärv	-1 514	-1 391
Likvida medel i förvärvade dotterföretag	13 643	33 750
Utbetalt vid tvångsinlösen av Mogul och Cartesia Informationsteknik	-4 005	
Utbetald tilläggsköpeskillning för Financial (se not 26 och 35)	-26 000	
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv	-70 676	13 905
Hänförligt till:		
Kvarvarande verksamheter	-44 676	13 851
Avyttrade verksamheter (se not 35)	-26 000	54

Not 35 Avyttrade verksamheter

Den 14 november 2006 avyttrades företagen inom affärsområde Financial till Ecovision AB (publ). Den slutliga köpeskillingen uppgick till 140,3 MSEK, fördelat på 44,0 MSEK kontant på tillträdesdagen och 8,8 MSEK som likvid för nettokassan i de sålda bolagen, cirka 21,0 MSEK i form av nyemitterade aktier i Ecovision, varav aktier värda 5,0 MSEK sålts vidare till Fininfo SA, samt kort- och långfristiga räntebärande reverser på totalt 66,5 MSEK. Realisationsvinsten från försäljningen uppgick till 58,7 MSEK. De sålda företagen omsätter cirka 155 MSEK på årsbasis och har cirka 70 medarbetare.

Den 1 juni 2005 avyttrades dotterbolaget Aloc Bonnier A/S i Danmark med dess dotterbolag Aloc Bonnier AS i Norge till Foreningen Bankernes EDB Central. De sålda företagen ingick i AddNodes affärsområde Financial. Försäljningen gav en realisationsvinst på 18,5 MSEK. De sålda bolagen omsatte cirka 55 MSEK på årsbasis och hade cirka 65 medarbetare.

I enlighet med IFRS 5 redovisar AddNode samtliga resultaträkningsposter avseende affärsområde Financial för 2006 och 2005, inklusive realisationsvinster vid de ovan beskrivna försäljningarna under respektive år, som resultat från avyttrade verksamheter på en separat rad i koncernens resultaträkning.

Not 35 forts.

RESULTAT FRÅN AVYTTRADE VERKSAMHETER

	KONCERNEN	
	2006	2005
Nettoomsättning	141 211	170 226
Rörelsens kostnader		
Inköp av varor och tjänster	-53 427	-59 818
Övriga externa kostnader	-28 217	-27 664
Personalkostnader	-43 138	-65 517
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-6 100	-9 742
Rörelseresultat	10 329	7 485
Finansiella intäkter och kostnader	121	315
Resultat före skatt och realisationsresultat	10 450	7 800
Realisationsresultat vid avyttring av verksamheter	58 711	18 462
Skatt på årets resultat	-1 551	-2 749
Resultat från avyttrade verksamheter	67 610	23 513

KASSAFLÖDE FRÅN AVYTTRADE VERKSAMHETER

	KONCERNEN	
	2006	2005
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	10 329	7 485
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	3 530	6 496
Finansiella poster, netto	121	315
Betald inkomstskatt	-614	-1 317
Förändringar av rörelsekapital	5 724	5 467
Kassaflöde från den löpande verksamheten	19 090	18 446
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterföretag (se not 26 och 34)	-26 000	54
Försäljning av dotterföretag (se nedan)	12 333	60 820
Återbetalning av tidigare utlåning till sålda dotterföretag		19 889
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-2 079	-12 216
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-15 746	68 547
Finansieringsverksamheten		
Amortering av skulder	-557	-592
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-557	-592
Kassaflöde från avyttrade verksamheter	2 787	86 401

Nedan följer uppgifter om försäljningarna av dotterbolag under respektive år.

	KONCERNEN	
	2006-12-31	2005-12-31
Kontant betalda köpeskillingar	44 000	61 000
Försäljning av nyemitterade aktier i Ecovision	5 000	
Övriga nyemitterade aktier i Ecovision	15 957	
Kort- och långfristiga räntebärande fordringar	75 281	
Summa försäljningspris	140 238	61 000
Avyttrade nettotillgångar (se nedan)	-81 527	-42 538
Realisationsvinst	58 711	18 462

AVYTTRADE NETTOTILLGÅNGAR

	KONCERNEN	
	2006-12-31	2005-12-31
Likvida medel	35 240	180
Materiella anläggningstillgångar	3 848	6 739
Goodwill	45 506	33 240
Andra immateriella anläggningstillgångar	50 065	14 815
Fordringar	11 424	8 259
Långfristiga skulder	-924	-19 889
Kortfristiga skulder	-50 302	-4 700
Uppskjuten skatteskuld / skattefordran, netto	-13 330	3 894
Summa	81 527	42 538

KASSAFLÖDE FRÅN FÖRSÄLJNING AV DOTTERFÖRETAG

	KONCERNEN	
	2006-12-31	2005-12-31
Kontant betalda köpeskillingar	44 000	61 000
Försäljning av nyemitterade aktier i Ecovision	5 000	
Betalda försäljningskostnader	-1 427	
Likvida medel i avyttrade dotterföretag	-35 240	-180
Kassaflöde från försäljning av dotterföretag	12 333	60 820
Återbetalning av tidigare utlåning till sålda dotterföretag		19 889
Summa kassaflöde	12 333	80 709

Not 36 Likvida medel och kortfristiga placeringar

I koncernens och moderbolagets likvida medel 2006-12-31 ingår statsskuldväxel med ett redovisat värde på 49 932 (-) TSEK, vilket motsvarar upplupet anskaffningsvärde. Innehavet anskaffades i december 2006 för 49 845 TSEK och avyttrades på förfalldagen i januari 2007 för nominellt värde 50 000 TSEK.

I koncernens likvida medel 2005-12-31 ingick kortfristiga placeringar med ett redovisat värde på 7 401 TSEK, vilket motsvarade marknadsvärdet. Samtliga dessa värdepapper ingick i förvärvet av DF Kompetens AB den 30 december 2005 och upptogs till marknadsvärde i förvärsanalysen. Värdepapperna avyttrades under januari-februari 2006.

Innehavet av kortfristiga placeringar har hänförs till följande värderingskategorier enligt IAS 39:

	KONCERNEN	
	2006-12-31	2005-12-31
Investeringar som hålles till förfall	49 932	5 990
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		1 411
Summa	49 932	7 401

Likvida medel på spärrade bankkonton uppgick i koncernen till 1 730 (636) TSEK. Moderbolaget hade inga likvida medel på spärrade bankkonton 2006-12-31 (föregående år 400 TSEK).

Not 37 Finansiell riskhantering

FINANSIELLA RISKER

Koncernens exponering för olika finansiella risker, inkluderande effekter av förändrade priser på låne- och kapitalmarknaderna, valutakurser och räntesatser, bedöms som mycket begränsad. Om koncernens riskexponering skulle öka, t ex genom förvärv eller annan händelse, kommer styrelsen att göra en förnyad bedömning av koncernens risk-situation.

VALUTARISK

Koncernens valutarisker är låga, då koncernbolagen i huvudsak verkar på sina lokala marknader och därigenom har både intäkter och kostnader i samma valuta. Under 2005 och 2006 har affärsområde Industrial säkrat vissa transaktionsflöden i utländska valutor genom valutaterminkontrakt (se not 7). Övriga affärsområden har inte genomfört några valutasäkringar av intäkter eller kostnader. Om transaktionsvolymen i utländska valutor skulle öka avser styrelsen att göra en förnyad bedömning av behovet av valutasäkringar. Moderbolaget äger aktier i ett antal i utländska dotterbolag, vars nettotillgångar exponeras för valutaomräkningsrisker. I nuläget sker ingen valutasäkring av nettotillgångarna i de utländska dotterbolagen.

RÄNTERISK

Koncernens ränterisker är låga på grund av den låga belåningsgraden. Koncernens ränteintäkter är i allt väsentligt beroende av förändringar av marknadsmässiga räntenivåer.

KREDITRISK

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund.

LIKVIDITETSRIK

Hantering av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel och säljbara värdepapper samt att säkerställa finansiering genom tillräckliga avtalade kreditmöjligheter.

DERIVATINSTRUMENT

Koncernen hade på balansdagen 2006-12-31 utestående valutaterminkontrakt för att säkra vissa framtida flöden i utländska valutor, vilket beskrivs närmare i not 7. I övrigt hade koncernen inte några innehavda eller utställda derivatinstrument. Vid årets ingång fanns inga utestående valutaterminkontrakt eller andra derivatinstrument.

Not 38 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Redovisade värden baserar sig delvis på bedömningar och uppskattningar. Detta gäller främst den regelbundna prövningen av nedskrivningsbehovet för goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella tillgångar (se not 16). Redovisade värden för dessa tillgångar påverkas av förändringar avseende tillämplad diskonteringsränta samt bedömningar av den framtida utvecklingen av priser, kostnader och efterfrågan på de varor och tjänster som utgör underlag till kassaflödesprognoserna.

I samband med genomförda företagsförvärv har avtalats att tilläggsköpeskillingar kan komma att utgå baserat på resultatutvecklingen under kommande år för de förvärvade företagen. Avsättningar har gjorts för beräknade tilläggsköpeskillingar (se not 26). Skillnader mellan de redovisade avsättningarna och slutliga tilläggsköpeskillingar kommer att påverka koncernens redovisade värde på goodwill under kommande år.

Redovisat värde på uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag bygger på en försiktig bedömning av möjligheterna att kunna utnyttja underskottsavdragen mot skattepliktiga vinster under de närmaste åren (se not 13).

Enligt beskrivning i not 31 föreligger en rättslig tvist med en före detta anställd och den legala processen kan förväntas sträcka sig över en avsevärd tid. Beroende på utfallet av tvisten kan AddNode komma att belastas med kostnader i framtiden.

Not 39 Transaktioner med närstående

Den största aktieägaren i AddNode AB är från och med september 2005 Bisnode AB med en ägarandel på 22,7 procent av rösterna och 15,2 procent av kapitalet per 2006-12-31. AddNode behandlas som ett intresseföretag till Bisnode-koncernen per 2006-12-31. Under perioden januari-augusti 2005 var AddNode ett intresseföretag till Bonnier-koncernen.

FÖRSÄLJNING AV VAROR OCH TJÄNSTER TILL NÄRSTÅENDE HAR SKETT MED FÖLJANDE BELOPP

	KONCERNEN	
	2006	2005
Försäljning av varor och tjänster till:		
Bonnierkoncernen (t.o.m. 2005-08-31)		73 796
Bisnodekoncernen (fr.o.m. 2005-09-01)	26 119	13 642
Summa	26 119	87 438

AddNodekoncernens företag har avtal på marknadsmässig basis som omförhandlas löpande med ett flertal företag inom Bisnode-koncernen.

INKÖP AV VAROR OCH TJÄNSTER FRÅN NÄRSTÅENDE HAR SKETT MED FÖLJANDE BELOPP

	KONCERNEN	
	2006	2005
Inköp av varor och tjänster från:		
Bonnier-koncernen (t.o.m. 2005-08-31)		29 090
Bisnode-koncernen (fr.o.m. 2005-09-01)	37 727	14 853
Summa	37 727	43 943

AddNode AB har tidigare haft ett avtal med Bisnode AB om köp av administrativa tjänster, vilket upphörde att gälla den 30 april 2005. På årsbasis har avtalssumman uppgått till 500 TSEK.

UTGÅENDE BALANSER VID ÅRETS SLUT TILL FÖLJD AV FÖRSÄLJNING OCH INKÖP AV VAROR OCH TJÄNSTER

	KONCERNEN	
	FORDRINGAR	SKULDER
Företag inom Bisnode-koncernen per 2005-12-31	3 725	4 146
Företag inom Bisnode-koncernen per 2006-12-31	3 558	119

LÅN FRÅN NÄRSTÅENDE

	KONCERNEN	
	2006	2005
Lån från Bonnier Business Information A/S:		
Ingående balans		28 777
Amortering		-28 777
Utgående balans		0

Lånet från Bonnier Business Information A/S löpte med en ränta på 5% och återbetalades under februari 2005.

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	KONCERNEN	
	2006	2005
Löner och andra kortfristiga anställningsförmåner	5 602	5 687
Summa	5 602	5 687

Under 2005 träffade AddNode AB konsultavtal med Multiple Choice Företagsservice AB, som är delägt av moderbolagets verkställande direktör Bo Strandberg. Avtalet avser köp av koncernledningstjänster och löper under tiden oktober 2005–april 2007. Under 2006 har konsultarvode utgått med totalt 4 723 TSEK. Se vidare not 5.

Under 2005 träffade AddNode AB konsultavtal med Refineit AB, som ägs av chefen för AddNodes tidigare affärsområde Financial, Johan Rost. Avtalet avser företagslednings-tjänster under tiden mars 2005–december 2006. Avtalet upphörde att gälla i samband med försäljningen av affärsområde Financial i november 2006. Under 2006 har konsult-arvode utgått med totalt 2 657 TSEK. Se vidare not 5.

Överenskommelse om tilläggsköpeskilling

I februari 2006 träffades överenskommelse om slutlig köpeskilling avseende förvärvet av bolagen inom affärsområde Financial med den tidigare ägaren Bisnode. Överenskom-melsen innebär att den resultatbaserade tilläggsköpeskillingen skall uppgå till 26 000 TSEK. Se vidare not 26.

Försäljning till och inköp från andra företag inom AddNodekoncernen

För moderbolaget AddNode AB avser 100 (100) procent av årets nettoomsättning och 15 (11) procent av årets inköp egna dotterföretag. Vid försäljning och inköp mellan kon-cernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Not 40 Medelantal anställda m.m.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2006 MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2006 VARAV MÅN	2005 MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2005 VARAV MÅN
KVARVARANDE VERKSAMHETER				
Moderbolaget	3	1	4	2
DOTTERFÖRETAG				
Sverige	404	324	291	236
Danmark	3	3	1	1
Finland	16	13	15	12
Norge	36	30	8	8
Serbien	10	7		
Totalt i dotterföretag	469	377	315	257
Koncernen totalt	472	378	319	259

STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	2006 ANTAL PÅ BALANSDAGEN	2006 VARAV MÅN	2005 ANTAL PÅ BALANSDAGEN	2005 VARAV MÅN
KONCERNEN				
Styrelseledamöter	118	114	96	94
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	64	56	48	43
MODERBOLAGET				
Styrelseledamöter	7	5	6	5
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare				

SJUKFRÅNVARO

AddNode AB (publ) behöver ej redovisa sjukfrånvaro, då medelantalet anställda endast varit tre personer.

Uppgifterna i ovanstående tabeller avser koncernens kvarvarande verksamheter vid utgången av 2006. Nedan redovisas motsvarande uppgifter för avyttrade verksamheter:

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2006 MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2006 VARAV MÅN	2005 MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2005 VARAV MÅN
AVYTTRADE VERKSAMHETER				
DOTTERFÖRETAG				
Sverige	44	36	53	40
Danmark	9	6	37	28
Norge	3	2	5	4
Totalt i dotterföretag	56	44	95	72
Koncernen totalt	56	44	95	72
STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE				
AVYTTRADE VERKSAMHETER				
KONCERNEN				
Styrelseledamöter			19	14
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare			12	9

Not 41 Händelser efter balansdagen

Försäljning av koncernbolaget Knowledge Partner Syd AB

Den 12 mars 2007 tecknades avtal om att sälja samtliga aktier i koncernbolaget Knowledge Partner Syd AB till AcadeMedia med tillträdesdag den 2 april 2007. Bolaget bedriver kvalificerad yrkesutbildning och andra arbetsmarknadsutbildningar. Nettoomsättningen för 2006 uppgick till cirka 18 MSEK och medelantalet anställda var under året 15 personer. Försäljningen kommer inte att innebära någon väsentlig påverkan på AddNode koncernens resultat för 2007.

Ny VD och koncernchef

Den 19 mars 2007 utsåg AddNodes styrelse Staffan Hanstorp, affärsområdeschef för Industrial, till ny verkställande direktör och koncernchef för AddNode från och med årsstämman den 26 april 2007.

Övrigt

Några andra händelser av väsentlig betydelse har inte inträffat efter balansdagen.

Not 42 Uppgifter om AddNode (publ)

AddNode AB (publ) har sitt säte i Stockholm, Sverige, och adressen till företagets huvudkontor är Hudiksvallsgatan 4, 113 30 Stockholm. Moderföretagets B-aktie är noterad på Stockholmsbörsen. Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 2 april 2007 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och för koncernen kommer att framläggas på årsstämman den 26 april 2007 för fastställelse.

Stockholm den 2 april 2007

Per Hallerby
Ordförande

Anna-Lena Axberger

Christer Härkönen

Per Malmström

Marie Persson Björkman

Lars Save

Håkan Sehlstedt

Bo Strandberg
Verkställande direktör

Revisionsberättelse

Till årsstämman i AddNode AB (publ)

Org nr 556291-3185

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i AddNode AB (publ) för år 2006. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 10 till 63. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att

kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 2 april 2007

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Hans Jönsson
Auktoriserad revisor

Finansiell översikt

FLERÅRSÖVERSIKT, KVARVARANDE VERKSAMHETER

År 2004–2006 har upprättats enligt IFRS. År 2002–2003 är redovisade enligt tidigare redovisningsprinciper.

ADDNODEKONCERNEN	2006	2005	2004	2003	2002 ¹⁾
FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT, MSEK					
Nettoomsättning	766,1	409,7	302,8	196,4	29,1
EBITA	53,9	30,0	16,5	8,1	-19,2
Rörelseresultat	42,8	23,5	15,5	3,0	-25,3
Resultat efter skatt	104,2	44,5	17,9	20,1 ²⁾	-25,8
Resultat från kvarvarande verksamheter	36,6	21,0	14,2	20,1	-25,8
Resultat från avyttrade verksamheter	67,6	23,5	3,7	-	-
LÖNSAMHET					
Nettoomsättningsförändring, %	87	35	54	575	NA
EBITA-marginal, %	7,0	7,3	5,4	4,1	Neg
Rörelsemarginal, %	5,6	5,7	5,1	1,5	Neg
Vinstmarginal, %	5,7	5,9	5,6	1,7	Neg
Avkastning på eget kapital, %	23,8	14,8	14,2	28,2	Neg
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,9	7,9	12,4	6,6	Neg
KAPITALSTRUKTUR					
Balansomslutning, MSEK	841,0	761,6	546,6	184,5	7,3
Sysselsatt kapital, MSEK	536,1	412,6	295,1	113,3	2,3
Eget kapital, MSEK	525,9	397,6	261,1	107,3	1,4
Soliditet, %	63	52	48	59	20
Kassalikviditet, %	161	122	99	167	101
Nettoskuld, MSEK	-183,1	-138,0	-30,3	-42,9	-6,9
Skuldsättningsgrad, ggr	0,07	0,13	0,24	0,08	0,35
Räntetäckningsgrad, ggr	54,5	22,8	31,7	8,6	Neg
Andel riskbärande kapital, %	64	54	50	61	20
PERSONAL					
Medelantal anställda	472	319	269	199	70
Antal anställda vid periodens utgång	536	414	337	267	1
Nettoomsättning per anställd, TSEK	1 623	1 284	1 126	987	416

¹⁾ Uppgifterna för 2002 avser i sin helhet den verksamhet som tidigare bedrevs under namnet Adera.

²⁾ Resultat efter skatt 2003 påverkades av uppskjuten skatteintäkt på 18,1 MSEK.

KVARTALSVIS ÖVERSIKT, KVARVARANDE VERKSAMHETER

BELOPP I MSEK	TOTALT	2006				TOTALT	2005			
		Q4	Q3	Q2	Q1		Q4	Q3	Q2	Q1
Nettoomsättning	766,1	228,3	161,7	189,5	186,6	409,7	131,8	77,7	98,2	102,0
EBITA	53,9	21,5	4,2	12,1	16,1	30,0	7,1	2,6	8,1	12,2
EBITA-marginal	7,0%	9,4%	2,6%	6,4%	8,6%	7,3%	5,4%	3,3%	8,2%	12,0%
Rörelseresultat	42,8	17,4	1,7	9,9	13,8	23,5	5,5	1,5	5,2	11,3
Rörelsemarginal, %	5,6	7,6	1,1	5,2	7,4	5,7	4,2	1,9	5,3	11,1
Medelantal anställda	472	537	486	448	420	319	340	305	303	324

Definitioner

Medelantal anställda Genomsnittligt antal heltidsarbetande under perioden.

Eget kapital Redovisat eget kapital + obeskattade reserver efter avdrag för uppskjuten skatt till aktuell skattesats.

Sysselsatt kapital Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar inklusive uppskjutna skatteskulder.

Nettoomsättning per anställd Nettoomsättning/genomsnittligt antal årsanställda.

EBITA Resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

EBITA-marginal EBITA i procent av nettoomsättningen.

Rörelsemarginal Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Vinstmarginal Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

Avkastning på eget kapital Periodens nettoresultat (exklusive minoritetens andel) i procent av genomsnittligt eget kapital (exklusive minoritetens andel).

Avkastning på sysselsatt kapital Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Soliditet Eget kapital (inkl. minoritetsandel) i procent av balansomslutningen.

Kassalikviditet Omsättningstillgångar exklusive lager i procent av kortfristiga skulder.

Nettoskuld Räntebärande skulder minskat med likvida medel och andra räntebärande fordringar. *En negativ nettoskuld innebär enligt denna definition att likvida medel och andra räntebärande finansiella tillgångar överstiger räntebärande skulder.*

Skuldsättningsgrad Summan av räntebärande kort- och långfristiga skulder samt uppskjuten skatteskuld i förhållande till eget kapital.

Räntetäckningsgrad Resultat före skatt med tillägg för räntekostnaderna i procent av räntekostnaderna.

Andel riskbärande kapital Redovisat eget kapital (inklusive minoritetsandel) och uppskjutna skatteskulder i obeskattade reserver i procent av balansomslutningen.

Resultat per aktie Periodens nettoresultat (exklusive minoritetens andel)/genomsnittligt antal utestående aktier.

Eget kapital per aktie Eget kapital (exklusive minoritetens andel)/totalt antal utestående aktier.

P/E-tal Aktiekursen i förhållande till resultat per aktie.

Börskurs/eget kapital Börskursen i förhållande till det egna kapitalet per aktie.

Kassaflöde per aktie Kassaflöde från den löpande verksamheten genom genomsnittligt antal utestående aktier.

Aktiekapital och ägarförhållanden

AddNodes B-aktie är sedan 1999 noterad på Stockholmsbörsen. En börspost består av 500 B-aktier. A-aktierna innehar 10 röster och B-aktierna 1 röst, endast B-aktierna är noterade på Stockholmsbörsen. AddNodes börsvärde uppgick till cirka 601 (590) MSEK den 31 december 2006, vilket motsvarar en sista betalkurs på 26,80 (27,80) SEK. Per den 31 december 2006 var antalet aktieägare 5 776 (5 680).

NYEMISSION

AddNode AB har under året genomfört en apportemission. Den 31 augusti förvärvades Ida Infront AB delvis genom en apportemission om 1 200 000 B-aktier, vardera å nominellt 12 SEK.

UTDELNINGSPOLITIK

AddNode har tidigare inte lämnat utdelning. Mot bakgrund av koncernens uppnådda stabilitet och framtidsutsikter har styrelsen i AddNode beslutat att anta en ny utdelningspolicy enligt följande:

Utdelningen till aktieägarna skall reflektera koncernens resultat och kassaflödets utveckling liksom framtida tillväxtpotentialer. Styrelsens uppfattning är att 50 procent av koncernens resultat efter skatt skall delas ut, förutsatt att koncernens soliditet överstiger 50 procent och att likvida medel är tillräckliga för att driva och utveckla koncernen.

FÖRSLAG TILL UTDELNING

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning med 3,30 kronor per aktie, varav 0,90 kronor per aktie är hänförlig till ordinarie utdelning och 2,40 kronor är hänförlig till extra utdelning till följd av väsentlig ökning av nettokassan efter genomförd försäljning av affärsområde Financial. Den föreslagna utdelningen uppgår totalt till cirka 74,0 MSEK.

BEMYNDIGANDEN

För att finansiera eventuella företagsförvärv med egna aktier fick styrelsen vid årsstämman i april 2006 ett bemyndigande att för tiden intill nästkommande årsstämma fatta beslut om nyemission av aktier. Genom beslut med stöd av bemyndigandet skall aktiekapitalet kunna ökas med sammanlagt högst 30 000 000 SEK genom utgivande av sammanlagt högst 2 500 000 aktier vid full teckning,

full konvertering, respektive fullt utövande av optionsrätter Under 2006 har 1 200 000 aktier utgivits med stöd av bemyndigandet i samband med förvärvet av Ida Infront AB.

Årsstämman 2006 bemyndigade även styrelsen att, under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Syftet med återköpet av egna aktier är i första hand att anpassa bolagets kapitalstruktur till bolagets kapitalbehov samt att i förekommande fall kunna överlåta aktier i samband med finansiering av företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar. Under året har inga aktier förvärvats med stöd av bemyndigandet. Årsstämman 2006 bemyndigade dessutom styrelsen att under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om att överlåta B-aktier i bolaget till tredje man. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antal egna aktier som bolaget vid var tid innehar. Under året har inga B-aktier överlåts med stöd av bemyndigandet.

OPTIONSPROGRAM

Det finns inga utfärdade optionsprogram i bolag ingående i koncernen.

Aktiedata

	2006	2005	2004	2003	2002
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	21,6	17,6	9,3	6,8	0,2
Totalt antal aktier, miljoner	22,4	21,2	17,2	8,7	0,2
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter, kr	1,69	1,16	–	–	–
Resultat per aktie från avyttrade verksamheter, kr	3,05	1,28	–	–	–
Resultat per aktie totalt, kr	4,74	2,44	1,94	2,97	-140,26
Eget kapital per aktie, kr	23,45	18,56	15,08	12,29	7,8
Utdelning per aktie, kr	3,30 ¹⁾	–	–	–	–
Börskurs per bokslutsdatum, kr	26,80	27,80	17,00	17,30	56,00
P/E-tal	6	11	9	6	–
Börskurs/Eget kapital	1,14	1,50	1,13	1,41	7,18
Kassaflöde per aktie ²⁾	1,66	2,28	2,01	0,42	-176,07

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.

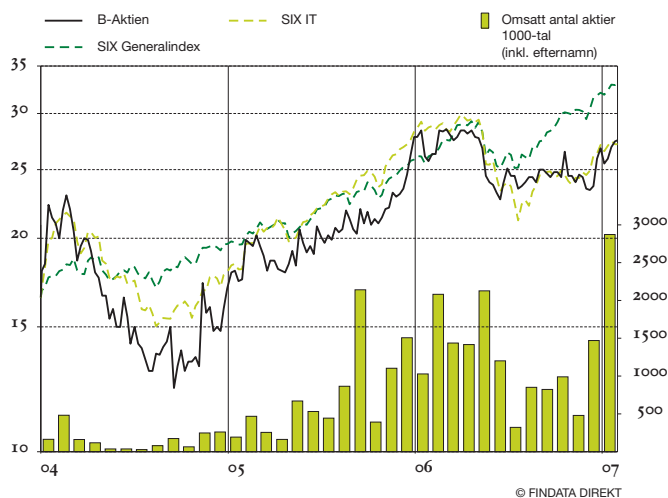
²⁾ År 2002–2004 ingår även avyttrade verksamheter.

Aktieägare PER 20070228

med därefter av AddNode AB kända förändringar

	ANTAL A-AKTIER	ANTAL B-AKTIER	% AV KAPITAL	% AV RÖSTER
Bisnode AB	211 667	3 098 503	14,8%	16,3%
Staffan Hanstorp	211 666	1 645 063	8,3%	11,8%
Jonas Gejer	211 666	1 644 561	8,3%	11,8%
Staffan Johansson	110 000	406 123	2,3%	4,7%
Mats Åkesson	110 000	394 623	2,2%	4,7%
Magnus Fredlund	110 000	367 973	2,1%	4,6%
Bo Strandberg, privat och via bolag	66 073	185 600	1,1%	2,7%
Bergsgård Petersson				
Småbolagsfond	0	833 088	3,7%	2,6%
Länsförsäkringar				
Småbolagsfond	0	719 300	3,2%	2,3%
Johan Petrini	0	766 739	3,4%	2,4%
Övriga aktieägare	22 175	11 313 164	50,6%	36,1%
Totalt	1 053 247	21 374 737	100,0%	100,0%

AddNodes aktiekursutveckling och aktieomsättning



Fördelning av aktieinnehav

PER 20070228

INNEHAV	ANTAL AKTIEÄGARE	ANDEL AKTIE- ÄGARE I %	%, AV KAPITAL	%, AV RÖSTER
1-500	4 443	73,7	2,2	1,6
501-1 000	643	10,7	2,7	1,9
1 001-2 000	377	6,3	2,9	2,1
2 001-5 000	288	4,8	4,5	3,3
5 001-10 000	126	2,1	4,3	3,0
10 001-20 000	66	1,1	4,3	3,0
20 001-50 000	45	0,7	6,4	5,1
50 001-100 000	16	0,2	5,3	3,7
100 001-500 000	16	0,2	16,1	16,2
500 001-1 000 000	7	0,1	20,0	20,2
1 000 001-5 000 000	3	0,1	31,3	39,9
Summa	6 030	100,00	100,00	100,00

Aktiekapitalets utveckling i AddNode AB (publ)

ÅR	TRANSAKTION	AKTIENS NOMINELLA BELOPP, SEK	ÖKNING AV ANTALET AKTIER	TOTALT ANTAL AKTIER	ÖKN. AV AKTIE- KAPITAL, SEK	TOTALT AKTIE- KAPITAL, SEK
2000	Nyemission - vid lösen av optionsprogram till anställda	0,5	400 000	2 752 184	200 000	1 376 092
2000	Apportemission - för GCI Interactive Europe AB	0,5	71 334	2 823 518	35 667	1 411 759
2000	Split 5:1	0,1	11 294 072	14 117 590		1 411 759
2000	Ny- och apportemissioner för de bolag som förvärvades under 2000	0,1	4 649 227	18 766 817	464 922	1 876 681
2000	Nyemission i samband med breddning av ägandet	0,1	2 500 000	21 266 817	250 000	2 126 681
2000	Indragning av aktier/nedsättning av aktiekapitalet	0,1	-2 901 191	18 365 626	-290 119	1 836 562
2002	Fondemission i samband med ändring av aktiens nominella värde	0,12		18 365 626	367 312	2 203 875
2003	Apportemission vid förvärv av 100 % i Teknik i Media Sv AB.	0,12	458 663 618	477 029 244	55 039 634	57 243 509
2003	Apportemission vid förvärv av 97 % i Cartesia Info. Teknik AB	0,12	279 994 456	757 023 700	33 599 334	90 842 844
2003	Sammanläggning av aktier 1:100	12	-749 453 463	7 570 237		90 842 844
2003	Apportemission - förvärv av 74,85 % i Mogul Holding AB	12	923 275	8 493 512	11 079 300	101 922 144
2003	Apportemission - förvärv av 15,3 % i Mogul Holding AB och 1,9 % i Cartesia Informationsteknik AB	12	234 501	8 728 013	2 814 012	104 736 156
2004	Apportemission - förvärv av 100 % av Technia Holding AB	12	8 499 971	17 227 984	101 999 652	206 735 808
2005	Apportemission - förvärv av 100% av CAD-Quality i Sverige AB och CAD-Quality AS	12	4 000 000	21 227 984	48 000 000	254 735 808
2006	Apportemission - förvärv av 100% av Ida Infront AB	12	1 200 000	22 427 984	14 400 000	269 135 808

Styrelse



1



2



3



4



5



6



7

1 PER HALLERBY STYRELSENS ORDFÖRANDE

Stockholm, född 1946. Styrelseledamot sedan februari 2003. Civilekonom. Har arbetat med strategi och tillväxtfrågor med såväl småföretag som koncerner, genomgående med managementansvar. Per har idag följande uppdrag utöver AddNode: VD för XtraCom AB (aktietorget), Gladan AB och G2 Solutions AB. Styrelseledamot i Promacom, Nordreklam AB, SRF IRIS AB, MICASA AB, Xtraphone AB, D&W Teknik AB, FOLKIA AB. Därutöver är Per styrelseledamot i Högskolan på Gotland samt ledamot av Polisnämnden i Stockholm City. Aktieinnehav i AddNode: 500 B-aktier via bolag och 10 000 privat.

2 ANNA-LENA AXBERGER

Stockholm, född 1962. Styrelseledamot sedan 2005. Jur. kand. Stockholms Universitet, LL M London School of Economics. Arbetar som finansdirektör vid IL Recycling AB och är medlem i bolagets koncernledning. Övriga styrelseuppdrag är ordinarie styrelseledamot i SwedSec AB och ledamot i dess disciplinutskott samt ledamot i ett antal styrelser inom IL Recycling koncernen. Aktieinnehav i AddNode: 0 aktier.

3 PER MALMSTRÖM

Stockholm, född 1961. Styrelseledamot sedan februari 2003. Civilekonomexamen 1987. Sedan 2001 VD för Per Malmström Consulting AB med verksamhet inom finansiell rådgivning, M&A, kapitalanskaffning samt ägarrelaterade frågor i privata och börsnoterade bolag. Ordförande i styrelsen för Vitalas International AB samt Per Malmström Consulting AB. Aktieinnehav i AddNode: 5 000 B-aktier.

4 LARS SAVE

Stockholm, född 1954. Styrelseledamot sedan 2005. VD/koncernchef sedan 1992 för Bisnode AB, AddNodes största aktieägare. Civilingenjör med över 20 års praktisk erfarenhet av databaser och digital affärsinformation. Övriga styrelseuppdrag, Saveit Management AB, King in West AB samt ett större antal bolagsstyrelser inom Bisnodekoncernen. Aktieinnehav i AddNode: 100.000 B-aktier.

5 HÅKAN SEHLSTEDT

Malmö, född 1942. Styrelseledamot sedan februari 2003. Direktör. Bakgrund från svenska industriföretag och VD/koncernchef för Sydsvenskan från 1990 till 2000. Vice VD för Bonnier Dagstidningar 2000 till 2002. Arbetar som fristående rådgivare inom mediebranschen. Ordinarie styrelseledamot i SkåneMedia AB och Sydsvenska Dagbladet AB. Aktieinnehav i AddNode: 4 000 B-aktier.

6 CHRISTER HÄRKÖNEN

Helsingfors, född 1957. Styrelseledamot sedan 2006. Utbildad diplomingenjör vid Tekniska Högskolan i Helsingfors. Arbetar idag som VD för det industriella IT-företaget UPM Raflatac och har mer än 20 års erfarenhet av den industriella och tekniska branschen i Finland med ledande befattningar i bland annat Elcoteq Network, Fujitsu-ICL och Nokia. Övriga styrelseuppdrag är ledamot i CAP-XX Pty Ltd. Aktieinnehav i AddNode: 0 aktier.

7 MARIE PERSSON BJÖRKMAN

Stockholm, född 1961. Styrelseledamot sedan 2006. Civilingenjör i Datateknik KTH. Arbetar som fristående konsult inom IT- och telekombranschen med affärsutveckling. 20 års erfarenhet av kommunikationstjänster inom IT och telekom och har arbetat i ledande befattningar inom affärsutveckling på bland annat Vodafone, WM-data och som teknisk attaché i Silicon Valley i USA. Aktieinnehav i AddNode: 2 500 B-aktier.

Ledning och revisorer



1



2



3



4



5

1 BO STRANDBERG

VD och koncernchef.

Stockholm, född 1956. Civilekonom. Verksam i koncernen sedan 2003. Anställd i Bonnier Affärsinformation mellan 1990 och 2004 som finansdirektör och har över 15 års erfarenhet av koncernledningsarbete och företagsförvärv.

Aktieinnehav i AddNode: 66 073 A-aktier och 110 600 B-aktier via bolag och 75 000 privat.

2 URBAN NÄSMAN

Affärsområdeschef Technology.

Stockholm, född 1959. Verksam i koncernen sedan 2003 och har över 10 års erfarenhet av IT-branschen. Har varit anställd i Mogul-koncernen sedan 1999 och är idag VD i Mogul.

Aktieinnehav i AddNode: 1 800 B-aktier.

3 STAFFAN HANSTORP

Affärsområdeschef Industrial.

Stockholm, född 1957. Civilingenjör. Verksam i koncernen sedan 2004 och har över 20 års erfarenhet i branschen. Grundade Technia 1994 och är VD i bolaget sedan starten.

Aktieinnehav i AddNode: 211 666 A-aktier och 1 645 063 B-aktier.

4 MATS ÅKESSON

Affärsområdeschef Media.

Stockholm, född 1964. Verksam i koncernen sedan 2003 och har över 20 års erfarenhet i mediebranschen. Grundade Teknik i Media 1995 och är VD sedan starten.

Aktieinnehav i AddNode: 110 000 A-aktier och 394 623 B-aktier.

5 BENGT SANDLUND

Affärsområdeschef Process Management.

Linköping, född 1951. Tekn lic. Verksam i koncernen sedan 2006 och har över 20 års erfarenhet i branschen. Grundade 1984 Ida Infront AB.

Aktieinnehav i AddNode 301.756 B-aktier.

REVISORER

ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB

Huvudansvarig revisor: Hans Jönsson, född 1955, vald 2003, auktoriserad revisor.

Samtliga aktieinnehav avser den 28 februari 2007 med av AddNode därefter kända förändringar. För aktuella aktieinnehav under året se www.addnode.com

Adresser

ADDNODE AB (PUBL)

Hudiksvallsgatan 4
SE-113 30 Stockholm
tel +46 8 506 66 210
fax +46 8 506 66 225
www.addnode.com

CAD-QUALITY I SVERIGE

Forskargatan 3
Box 771
SE-781 27 Borlänge
tel +46 243 736 60
fax +46 243 736 66
www.cad-q.se

CAD-QUALITY AS

Nydalsveien 36
Postboks 4610 Nydalen
N-0405 Oslo, Norge
tel +47 22 02 07 00
fax +47 22 02 07 01/02
www.cad-q.no

CARTESIA

Storgatan 28
SE-921 31 Lycksele
tel +46 950 120 05
fax +46 950 158 58
www.cartesia.se

DATACENTER STOCKHOLM

Gjörwellsgatan 30
Box 34105
SE-100 26 Stockholm
tel +46 8 506 380 00
fax +46 8 506 380 01
www.dcsto.se

DATAFÖRENINGEN KOMPETENS

Hudiksvallsgatan 4
SE-113 30 Stockholm
tel +46 8 510 63 880
fax +46 8 30 54 30
www.dfkompens.se

IDA INFRONT

St Larsgatan 18
Box 576
SE-581 07 Linköping
tel +46 13 37 37 00
fax +46 13 37 37 90
www.idainfront.se

LINewise

Hudiksvallsgatan 4
SE-113 30 Stockholm
tel +46 8 562 40 000
fax +46 8 562 40 051
www.linewise.se

MOGUL

Hudiksvallsgatan 4
SE-113 30 Stockholm
tel +46 8 506 66 100
fax +46 8 506 66 200
www.mogul.com

PROSILIA

Sveavägen 39, 3tr
Box 3151
SE-103 63 Stockholm
tel +46 8 20 29 50
fax +46 8 20 47 90
www.prosilia.se

PROMINENT IT

Arlövsvägen 10
211 24 Malmö
tel +46 40 18 26 00
fax +46 40 18 34 40
www.prominent-it.com

TECHNIA

Knarrarnäsgatan 13
Box 1141
SE-164 22 Kista
tel +46 8 477 24 00
fax +46 8 477 24 24
www.technia.com

TECHNIA AS

Nydalsveien 36
Postboks 4610 Nydalen
N-0405 Oslo, Norge
tel +47 22 02 07 00
fax +47 22 02 07 01/02
www.technia.com

TECHNIA OY

Tekniikantie 12 (Innopoli 1)
FIN-02150 Espoo, Finland
tel +358 424 7221
fax +358 424 7222
www.technia.com

TEKNIK I MEDIA

Södra Förstadsgatan 2
SE-211 43 Malmö
tel +46 40 601 57 01
fax +46 40 601 57 99
www.tim.se

AKTIEÄGARINFORMATION

Årsstämma

Årsstämma i AddNode AB (publ) hålls torsdagen den 26 april 2007 klockan 13.00, Hudiksvallsgatan 4, 113 30 Stockholm. Insläpp sker från 12.30. Aktieägare som önskar delta ska vara införda i den av VPC AB förda aktieboken fredagen den 20 april 2007.

Anmälan görs senast måndagen den 23 april 2007 klockan 15.00 under adress AddNode AB, "Bolagsstämma", Hudiksvallsgatan 4, 113 30 Stockholm, per telefon 08 506 66 210 eller e-post till lena.ottesen@addnode.com. Vid anmälan skall uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt eventuellt medföljande antal (dock högst två) biträden.

Ombud samt företrädare för juridisk person ombeds att inge behörighetshandling före stämman. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom värdepappersinstitut eller annan förvaltare måste för att äga rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt införas i aktieboken hos VPC i eget namn. Sådan inregistrering, så kallad rösträttsregistrering, måste vara verkställd fredagen den 20 april 2007, vilket innebär att aktieägaren i god tid före detta datum måste underrätta förvaltaren härom.

Utdelning

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning med 3,30 kronor per aktie, varav 0,90 kronor per aktie är hänförlig till ordinarie utdelning och 2,40 kronor är hänförlig till extra utdelning till följd av väsentlig ökning av nettokassan efter genomförd försäljning av affärsområde Financial. Den föreslagna utdelningen uppgår totalt till cirka 74,0 MSEK.

INVESTOR RELATIONS

Investor Relations tillgodoser aktieägare, institutionella placerare, analytiker, media och andra intresserade med öppen, tillförlitlig och korrekt information om AddNodes aktiviteter och finansiella utveckling. Kontakta oss gärna om du har frågor eller synpunkter!

IR-ansvarig, Johan Andersson
Direkt: +46 (0) 8 506 66 214
Mobil: +46 (0) 704 20 58 31
johan.andersson@addnode.com



ADDNODE AB (publ) HUDIKSVALLSGATAN 4, SE-113 30 STOCKHOLM
TEL: +46 (0)8 506 66 210 FAX: +46 (0)8 506 66 225
E-POST: info@addnode.com HEMSIDA: www.addnode.com