

ADDNODE
IT SOLUTIONS
ENABLING
YOUR BUSINESS
TO GROW



ÅRSREDOVISNING 2010

AKTIEÄGARINFORMATION

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman i Addnode AB (publ) hålls onsdagen den 4 maj 2011 klockan 18.00 i Bonnier konferenscenter, Torsgatan 21, Stockholm. Insläpp sker från klockan 17.30. Aktieägare som önskar delta ska vara införda i den av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB) förda aktieboken senast torsdagen 28 april 2011.

ANMÄLAN

Anmälan ska göras senast torsdagen den 28 april 2011 under adress Addnode AB, "Årsstämma", Hudiksvallsgatan 4, 113 30 Stockholm, per telefon +46 (0)8 506 66 210 eller e-post till lena.ottesen@addnode.com. Vid anmälan ska uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt eventuellt medföljande antal (dock högst två) biträden. Ombud samt företrädare för juridisk person ombeds att inge behörighetshandling före stämman. Fullmactsformulär finns tillgängliga via Addnodes webbplats, www.addnode.com.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom värdepappersinstitut eller annan förvaltare måste för att äga rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt införas i aktieboken hos Euroclear i eget namn. Sådan inregistrering, så kallad rösträtsregistrering, måste vara verkställd senast torsdagen den 28 april 2011, vilket innebär att aktieägaren i god tid före detta datum måste underrätta förvaltaren härom.

UTDELNING

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning med 1,50 kronor per aktie.

EKONOMISK INFORMATION

Delårsrapporter, årsredovisningar och Addnodes pressmeddelanden finns tillgängliga på www.addnode.com och kan beställas från Addnode AB, Investor Relations, Hudiksvallsgatan 4, 113 30 Stockholm. Årsredovisningen i tryckt format skickas till alla som så begärt och finns ständigt tillgänglig på www.addnode.com.

AKTIEÄGARKONTAKTER

Kontakta oss gärna om du har frågor eller synpunkter!

IR-ansvarig, Johan Andersson
Direkt: +46 (0)8 506 66 214
Mobil: +46 (0)704 20 58 31
johan.andersson@addnode.com

KALENDER

ÅRSSTÄMMA 2011, 4 MAJ 2011

DELÅRSRAPPORT FÖRSTA KVARTALET 2011, 29 APRIL 2011

HALVÅRSRAPPORT 2011, 20 JULI 2011

NIOMÅNADERSRAPPORT 2011, 21 OKTOBER 2011

Innehåll

VERKSAMHETEN	
Året i korthet	3
Addnode i korthet	4
VD har ordet	6
Affärsidé, mål och strategier	8
Förvärv 2010	12
Marknad och konkurrenter	14
Organisation	16
Medarbetare	17
Affärsområde Design Management	18
Affärsområde Product Lifecycle Management	22
Affärsområde Process Management	26
Affärsområde Content Management	30
Aktiekapital och ägarförhållanden	34
Femårsöversikt	36
ÅRSREDOVISNING 2010	
Förvaltningsberättelse	38
Finansiella rapporter för koncernen	44
Finansiella rapporter för moderbolaget	48
Tilläggsupplysningar och noter	52
Revisionsberättelse	80
Bolagsstyrningsrapport	81
DEFINITIONER	90
ORDLISTA	91
ADRESSER	92

	10
	14
	19
	33
	88

Addnode är en IT-koncern. Genom att erbjuda lösningar som baseras på kunskap om våra kunders affärer, verksamhet och omvärld har vi skaffat oss ledande positioner inom tre områden:

- Vi är Nordens största bolag inom IT-lösningar för design, konstruktion och hantering av produktinformation.
- Vi har en ledande position inom ärendehanteringssystem till offentlig sektor. Vi är störst i Sverige på system- och ärendehanteringslösningar för tekniska förvaltningar i kommuner.
- Vi har ett branschöverskridande webberbjudande som hjälper våra kunder att få ut maximalt värde i de digitala kanalerna.

Addnode har 800 medarbetare runt om i Norden, med olika bakgrund men med samma uppdrag: Att hjälpa våra kunder till ökad effektivitet och konkurrenskraft.

Välkommen till 2010 års årsredovisning!



Sofi Elfving, Business Development Manager. "Mycket av det vi gör handlar om att hjälpa våra kunder att öka produktiviteten. Kunderna lever ofta i stenhård konkurrens och de lösningar vi erbjuder blir därför en allt viktigare del av kundernas framgång. Det är både utmanande och något vi känner stort ansvar inför."

Året i korthet

2010 11 30 **Förvärv av DecernoGruppens rörelse-drivande verksamheter:** Decerno AB, Tekis AB (med dotterbolaget Arkiva AB) och Mittbygg AB samt cirka 40 procent av aktierna i Kartena AB.

2010 11 10 **Ramavtal tecknas avseende e-förvaltnings-stödjande tjänster** med Kammarkollegiet för kommuner, landsting och statliga myndigheter. Den potentiella omfattningen under avtalsperioden för de utvalda leverantörerna är i miljardklassen.

2010 09 30 **Förvärv av danska Fæster SCI a/s och Athena BSD**, vilket etablerar affärsområde Design Management i Danmark.

2010 07 02 **Förvärv av finska CADi Oy**, Finlands största återförsäljare av IT-lösningar för skapandet och hanteringen av digitala modeller och ritningar.

2010 04 13 **Förvärv av MapFactory**, verksamt inom utveckling, förädling och försäljning av lösningar baserade på GPS-data och digitalt kartmaterial.

2010 04 07 **Avtal tecknas** gällande leverans av programvara värt över 40 MSEK med globala telekomleverantörer.

Finansiella nyckeltal

MSEK om inget annat anges	2010	2009	2008
Nettoomsättning	1 059,9	989,4	1 025,1
– varav licenser och programvaror	201,3	131,5	196,4
– varav support och underhåll	372,1	327,4	274,1
– varav konsulttjänster	451,7	491,6	503,9
– varav övrigt (t ex inköp för kunds räkning)	34,8	38,9	50,7
EBITA	67,5	65,7	113,4
EBITA-marginal, %	6,4	6,6	11,1
Rörelseresultat	52,1	48,7	98,2
Rörelsemarginal, %	4,9	4,9	9,6
Resultat efter skatt	51,2	42,8	92,0
Vinst per aktie, SEK	2,13	1,81	4,18
Utdelning per aktie, SEK	1,50 ¹⁾	1,50	1,50
Nettokassa	78,0	103,8	101,1
Soliditet, %	62	66	60
Skuldsättningsgrad, ggr	0,05	0,05	0,05
Medelantal anställda	629	643	565
Totalt anställda vid periodens slut	775	646	733

¹⁾ Styrelsens förslag till årsstämma

775

Antal anställda

1060

Nettoomsättning, MSEK

1,50

Utdelning, SEK

Vad vi gör

Addnodes verksamhet är organiserad i fyra affärsområden.



Design Management
IT-lösningar för skapandet och hanteringen av digitala modeller och ritningar.

38% **38%** SID **18**



Product Lifecycle Management
IT-lösningar för produktinformation under en produkts livscykel.

27% **28%** SID **22**



Process Management
IT-lösningar för ärendehantering, kommunal förvaltning, e-arkiv och kartdata.

18% **35%** SID **26**



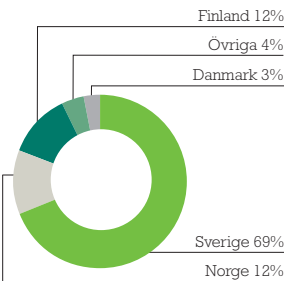
Content Management
Webbaserade IT-lösningar för informationshantering och e-handel.

17% **-1%** SID **30**

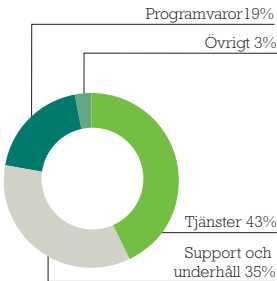
Var vi finns

Land	Antal anställda
SVERIGE	611
FINLAND	60
NORGE	47
SERBIEN	32
DANMARK	18
USA	7

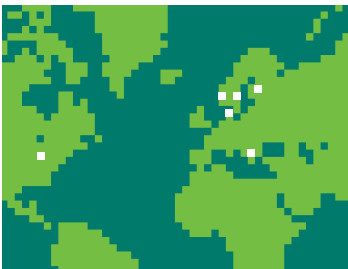
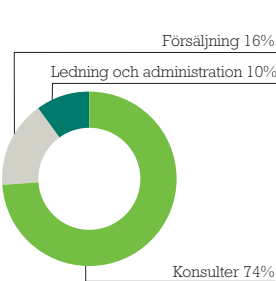
Nettoomsättning per marknad 2010



Nettoomsättning per intäktslag 2010



Medarbetare per funktion 2010



Vår affärsidé

Inom Addnode står lösningen i centrum. Våra erbjudanden baseras på en kunskap om våra kunders affärer och verksamhet och vi levererar helhetslösningar bestående av programvaror, system och olika tjänster. Vi är bra på mycket men inte bäst på allt. Vi fokuserar på utvalda nischer för att där bli marknadsledande.

Finansiella mål

50%

Utdelningspolicy
– resultat efter skatt

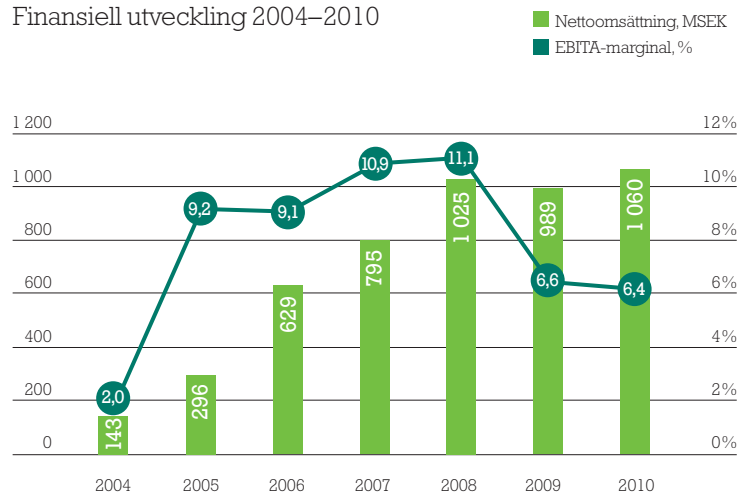
20%

Tillväxtnål – årlig tillväxt

10%

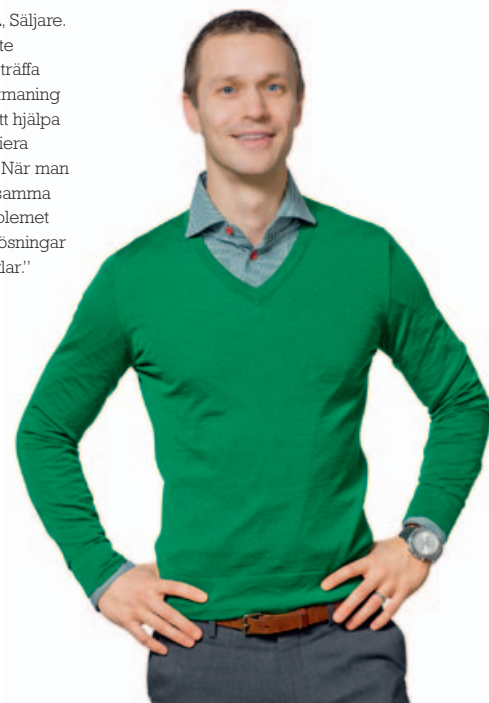
Resultatnål – EBITA-marginal

Finansiell utveckling 2004–2010



Magnus Olsson, Säljare.

"Som säljare måste man tycka om att träffa människor. Min utmaning handlar ofta om att hjälpa kunden att identifiera grundproblemet. När man känner att vi har samma syn på grundproblemet blir nyttan i våra lösningar ofta ganska självklara."



”Trots en tuff inledning på 2010 avslutar vi året med kraftig tillväxt och förbättrat resultat i fjärde kvartalet.”



Vi har fått upp farten

Trots en tuff inledning på 2010 avslutade vi året med kraftig tillväxt och förbättrat resultat i fjärde kvartalet. Vi märker en ökad efterfrågan från våra kunder och intresset för det vi erbjuder är större än någonsin. Under året har vi stärkt våra positioner inom samtliga affärsområden och gjort flera intressanta förvärv i Sverige, Finland och Danmark. Sammantaget gör detta att vi stänger 2010 med tillförsikt och går med bra fart in i 2011.

Närheten till kunderna A och O
Närhet till och kunskap om våra kunder och deras affärer och utmaningar kommer alltid vara en av Addnodes hörnpelare. I tuffa tider blir detta ännu tydligare. Det är lätt att tro att kunderna inte vill något annat än att spara pengar. Men offensiva satsningar går ofta hand i hand med de mer defensiva. Våra IT-lösningar ligger ofta nära eller är en del av kundernas kärnverksamhet. Det gör att vi står tillsammans med våra kunder i både med och motgång. Oavsett om de för tillfället vill gasa eller bromsa.

Starkare på alla fronter

En av Addnodes styrkor är att vi har en bred kundbas och ett nära samarbete med kunder inom både den privata och den offentliga sektorn. Under 2010 har samarbetet fördjupats med många av våra viktigaste kunder och vi har fått flera nya strategiskt intressanta projekt.

Bland annat har vi tecknat kontrakt för flera e-arkiv till olika förvaltningar och vi har tecknat avtal för leverans av PLM- och CAD-system till kunder i för oss nya branscher. Vi har vunnit ett strategiskt viktigt ramavtal för e-förvaltningsstödjande tjänster till kommuner, landsting och statliga myndigheter där den potentiella omfattningen ligger i miljardklassen.

Utvecklingen i länderna

Den svenska verksamheten är Addnodes klart största. Glädjande nog är det också den som har gått starkast under året. Även i Norge har verksamheten utvecklats stabilt och uppvisade under 2010 en bra lönsamhet. I och med förvärvet av CADi stärks vår position på den finländska marknaden. Finland har generellt

haft det tufft konjunkturmässigt och här har vi fortfarande en bit kvar till vårt lönsamhetsmål. I Danmark har vi genom förvärven av Fæster SCi A/S och Athena BSD fortsatt vår etablering på den danska marknaden. Vi fortsätter den inslagna vägen mot ett allt mer nordiskt Addnode.

Ett bra förvärvsår

2010 blev ett bra förvärvsår för Addnode. Vi har genomfört nio förvärv i Sverige, Danmark och Finland till affärsområdena Design Management och Process Management. Vi har stärkt positionen som Nordens ledande leverantör av designsystem och etablerat oss som en av Sveriges största leverantörer av verksamhetskritiska stödsystem till offentlig sektor. Förvärven har tillfört Addnode en årsomsättningstakt på drygt 300 MSEK, ökat andelen återkommande intäkter i form av support- och underhållsavtal och kompletterat lösningsportföljen med både tjänster och produkter.

Jag tror att en av våra styrkor som förvärvare är att vi är bra på att förstå hur företagare tänker. Vi är själva entreprenörer. Denna kunskap tillsam-

mans med en tydlig modell för både förvärvs- och integrationsprocessen gör att jag tror vi upplevs som en trygg hamn för de förvärvskandidater vi uppvaktar.

Allt ljus på 2011

Det finns en tydlig framtidstro och vilja att göra nya saker bland våra kunder. Jag tror på en stadigt förbättrad efterfrågan inom de nischer där vi jobbar. Vi har lagt fast nya finansiella mål där vi ska ha en årlig tillväxt på minst 20 procent och en EBITA-marginal om minst 10 procent. Det är naturligtvis ett uttryck för att vi ser positivt på framtiden. Självklart finns det mycket kvar att göra. Under 2011 kommer vi därför att fokusera på att förbättra lönsamheten genom hela Addnode. Vi arbetar vidare med att integrera de nya förvärven och ta tillvara på de nya möjligheter i form av synergier och korsbefruktnings som vi vet uppstår. Vi bygger vidare på den strategiska plan vi lagt fram till 2013 och vi kommer vara fortsatt aktiva på förvärvsfronten. Addnode har bra fart nu. Vi ska göra allt vi kan för att hålla den uppe.

STAFFAN HANSTORP
VD och koncernchef

Kärnvärden

Addnode vilar på ett antal grundläggande värderingar som knyter samman koncernens verksamheter.

Vi utmärker oss genom kunskap om våra kunders verksamheter.

Vi är långsiktiga i våra engagemang.

Värde skapas av medarbetare som trivs och vågar tänka nytt.

Vi finner lösningar.

Vår affärsidé

Inom Addnode står lösningen i centrum. Våra erbjudanden baseras på en kunskap om våra kunders affärer och verksamhet och vi levererar helhetslösningar bestående av programvaror, system och olika tjänster. Vi är bra på mycket men inte bäst på allt. Vi fokuserar på utvalda nischer för att där bli marknadsledande.

Operativa mål

Addnodes övergripande mål är att skapa fortsatt mervärde för kunder, medarbetare, aktieägare och andra intressenter genom lönsam tillväxt. Vi utvecklar ledande positioner inom områden där vår kunskap om kundernas verksamheter och processer gör våra erbjudanden unika och mer kostnadseffektiva än generella IT-lösningar. Det gör vi genom att vara en viktig del i våra kunders framgång, tillföra effektiva, affärskritiska lösningar och ta ett tydligt ansvar för vår del i kundernas framgång.

Finansiella mål

Addnode har fastställt finansiella mål som ska leda till att aktieägarvärde skapas. De finansiella målen är:

- En årlig tillväxt på minst 20 procent.
- En rörelsemarginal före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginal) om minst 10 procent.
- Minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

Strategi för tillväxt

Så bygger vi en nordisk IT-koncern med ledande positioner inom utvalda nischer:

+ Analysera



- Definition av nya verksamhetsområden.
- Analyser av marknader.

+ Etablera



- Etablering av nya verksamheter:
 - Organiskt
 - Förvärv

+ Organisk tillväxt



- Breddning av erbjudandet med nya produkter och kompetenser.
- Utveckling av tilläggskomponenter till tredjepartsprodukter.
- Rulla ut befintliga verksamheter i samtliga nordiska (och närliggande) länder.
- Test av verksamheter med internationell potential utanför Norden.

+ Förvärv

- Snabbare väg att bli ledande inom marknadssegment och geografier.
- 30-tal förvärv genomförda sedan 2003, varav 9 genomfördes under 2010.
- Förvärvskriterier inkluderar bland annat:
 - Verksamhet inom eller nära koncernens nischer.
 - Tro på medarbetarna och företagsledningens kompetens.
 - Strukturkapital i form av produkter.
 - Tydlighet i erbjudande och marknadsposition.
 - Operationellt och finansiellt sunt.
 - Attraktiv värdering för bägge parter.



Johan Andersson, Affärsutvecklingschef, "Addnode har en uttalad strategi att växa genom att förvärva bolag och verksamheter. Under 2010 har vi genomfört nio förvärv som tillfört en årsomsättning på drygt 300 MSEK. Flertalet av förvärven sker från entreprenörer som är aktiva i verksamheten efter förvärvet."

Ledande positioner

Tillväxt

Strategi



Vi fokuserar på utvalda nischer för att där bli marknadsledande.

En ledande position innebär att vi får möjlighet att arbeta med de mest krävande kunderna, kan attrahera kompetenta medarbetare och är en attraktiv partner för programvaru-ägare.

Addnode ska årligen växa med minst 20%. Detta ska ske organiskt och genom förvärv inom befintliga och nya kompletterande områden.

20%

Uppnått 2010



Stärkt positionen som den största leverantören av design- och konstruktionssystem till den nordiska marknaden.

Etablerat oss som Sveriges största leverantör av ärendehanteringslösningar till tekniska förvaltningar i kommunerna.

2010 ökade koncernens nettoomsättning med 7 procent och uppgick till 1060 MSEK.

Under 2010 har förvärv tillfört en årsomsättningstakt på 310 MSEK, varav större delen av förvärven skett under andra hälften av 2010.

Fokus 2011



Befästa våra ledande positioner och utveckla nya inom samtliga affärsområden.

Utveckla befintliga och etablera nya verksamheter samt förvärva kompletterande verksamheter.

Ellinor Sjöqvist, Projektledare. "Online-världen har aldrig varit mer intressant. I dag är de lösningar vi levererar både mer publika och affärs-kritiska än tidigare. Det ställer högre krav på det som också är vår styrka – att förstå våra kunders verksamhet och affär."



Intäktsmodell med repetitiva intäkter

Addnode har en intäktsmodell med tjänster i form av projekt, en stor andel licensintäkter för egna eller tredjeparts programvaror samt repetitiva intäkter i form av support- och underhållsavtal.

Decentraliserad organisation

Addnode har en decentraliserad organisation som syftar till att möjliggöra entreprenörskap med beslutsfattande långt ut i organisationen. Men samtidigt integrera på en nivå som säkerställer att vi tar tillvara på koncernens storlek och styrka när vi utvecklar kundrelationer och medarbetare.

Balans

Addnode strävar efter en balans mellan kunder, branscher och geografiska områden. Genom en bra spridning i verksamheten kan vi både ta tillvara på nya möjligheter och säkerställa en stabil intjäning i koncernen.

Lönsamhet

Addnode har som lönsamhetsmål att koncernen ska nå en EBITA-marginal om minst 10 procent. EBITA-marginalen kan dock variera mellan affärsområdena beroende på marknadsförutsättningar.

10%

Koncernens nettoomsättning under 2010 fördelades enligt följande:

- Tjänster 43%
- Licenser 19%
- Support och underhåll 35%
- Övrigt 3%

Ökat antal anställda med 129 personer. Samtidigt har vi minskat antalet kontor för att medarbetarna inom och mellan affärsområdena ska få möjlighet att dra fördel av varandras kompetenser.

129

PERSONER

Under 2010 utgjorde Addnodes tjugo största kunder 25 (28) procent av koncernens nettoomsättning.

Förvärven av DecernoGruppens verksamheter innebar att andelen av verksamheten riktad mot offentlig sektor ökade.

Förvärvet av CADi mer än fördubblade omsättningen i Finland och förvärven av Fæster och Athena BSD innebar att vi stärkte verksamheten i Danmark.

2010 uppgick koncernens EBITA-marginal till 6,4 procent.

Öka andelen egna program och applikationer i de lösningar vi levererar till kund, vilket kommer att öka andelen licens samt support- och underhållsintäkter.

Arbeta enligt befintlig organisationsmodell. Ta tillvara på synergier och korsbefruktnings i koncernen.

Öka andelen intäkter från offentlig sektor och andelen intäkter utanför Sverige.

Återställa lönsamheten i affärsområde Content Management och förbättra marginalerna i övriga affärsområden. Integrera de nya förvärven och ta tillvara på möjligheterna i form av synergier och korsbefruktnings.

Under 2010 har Addnode genomfört nio förvärv i Sverige, Danmark och Finland till affärsområdena Design Management och Process Management. De förvärvade verksamheterna har tillfört en årsomsättningstakt på drygt 300 MSEK. Vi har stärkt positionen som Nordens ledande leverantör av designsystem och etablerat oss som en av Sveriges största leverantörer av verksamhetskritiska stödsystem till offentlig sektor.

Under året har nio förvärv genomförts



Design Management

Under andra halvåret 2010 har vi förvärvat CADi Oy i Finland samt danska Fæster SCI A/S, som i sin tur genom ett inkrämsförvärv övertog verksamheten i Athena BSD. De förvärvade verksamheterna hade 2010 en nettoomsättning på drygt 120 MSEK.

Bakgrund och motiv

Förvärven till affärsområde Design Management innebär att Addnode stärker positionen som Nordens största leverantör av designsystem. Det finns stora synergier med befintlig verksamhet i affärsområde Design Management avseende produkt- och tjänsteerbjudande. Vi blir den största leverantören av IT-lösningar baserade på Autodesk's plattform i Norden och en av de största i världen. Erbjudandet stärks och vi kan erbjuda kunder med nordisk verksamhet ytterligare kompetens och en nordisk leveransorganisation. De förvärvade verksamheterna har integrerats i affärsområde Design Management under namnen Cad-Q Finland och Cad-Q Danmark.

CADi Oy Finlands största återförsäljare av lösningar baserade på Autodesk-plattformen. Erbjudandet utgörs av programvaruförsäljning, utveckling av arbetsmetodik och projekteringsmetoder samt implementering, utbildning och support. Bolagets kundbas är bred och bland kunderna återfinns ABB, Andritz, Cargotec, Elisa, Finnair, Fortum, Kone, Pöyry, Rejlers, Sweco, Skanska och YIT.

Omsatte 94 MSEK 2010 och antalet medarbetare vid förvärvet var 26 personer.

FÆSTER SCI a/s Dansk återförsäljare av lösningar baserade på Autodesk-plattformen och egenutvecklade applikationer för fastighetsförvaltning. Kundbasen är bred och kunderna återfinns inom den privata och den offentliga sektorn.

Omsatte 18 MSEK 2010 och antalet medarbetare vid förvärvet var 6 personer.

ATHENA BSD Dansk bolag med ett erbjudande bestående av tjänster och mjukvara från Autodesk och Cyco samt egenutvecklade beräkningsprogram för ingenjörer. Kundbasen inkluderar mer än 1200 arkitekter, ingenjörer och byggbolag.

Omsatte 11 MSEK 2010 och antalet medarbetare vid förvärvet var 8 personer.



Process Management

I början av 2010 förvärvades verksamheten i MapFactory och under fjärde kvartalet 2010 förvärvades DecernoGruppens rörelsedrivande bolag: Decerno AB, Tekis AB med dotterbolaget Arkiva AB och Mittbygge AB samt cirka 40 procent av aktierna i Kartena AB. Därefter har ytterligare 19 procent av Kartena förvärvats. Dessa verksamheter hade 2010 en nettoomsättning på 190 MSEK med ett EBITA-resultat på 25 MSEK.

Bakgrund och motiv

Förvärven till affärsområde Process Management innebär att Addnode blir en av de största leverantörerna av verksamhetskritiska stödsystem till offentlig sektor i Sverige. Koncernens erbjudande till och intäkter från offentlig sektor ökar betydligt och så även andelen återkommande underhållsintäkter från produkter. Förvärvade verksamheter kompletterar befintlig verksamhet och stärker erbjudandet till offentlig sektor. Addnode har efter förvärven 270 av Sveriges 290 kommuner som kunder. För att ta tillvara synergier med befintlig verksamhet har dotterbolaget Cartesia, med GIS-kompetens och en stor andel kommuner som kunder, flyttats till affärsområde Process Management.

DECERNO AB Ett konsultföretag som arbetar med system- och verksamhetsutveckling. Kunderna är både större företag och offentlig förvaltning. Exempel på kunder är Fastighetsbyrån, Åklagarmyndigheten, DeLaval, Sollentuna kommun och Stockholms Läns Landsting. Decerno grundades 1984.

Omsatte 64 MSEK 2010 och antalet medarbetare uppgick vid förvärvet till 35 personer.

TEKIS AB Ett produktföretag som levererar moderna verksamhetssystem till kommuner för pålitlig och effektiv samhällsservice. Tekis har drygt 270 av Sveriges 290 kommuner som kunder. Tekis lösningar bygger på plattformar som administrerar vägar, fastigheter och byggnader med kartan som stöd.

Omsatte 97 MSEK 2010 och antalet medarbetare vid förvärvet var 65 personer.

ARKIVA AB Erbjudandet omfattar gallring av handlingar, scanning och filmning samt registrering och arkivering av information för återsökning och statistik. Kommunernas bygglovsarkiv är en stor kundgrupp, men företaget arbetar även med andra typer av arkiv.

Omsatte 13 MSEK 2010 och antalet medarbetare vid förvärvet var 12 personer.

MITTBYGGE AB Webb-portal med tillhörande e-tjänster, bland annat för att söka bygglov eller göra en bygganmälan. Kunderna är primärt Sveriges kommuner. De erbjuder information kombinerat med tjänster i form av en prenumeration.

Omsatte 1 MSEK 2010.

KARTENA AB Utvecklar tjänster och lösningar inom området geografisk IT och positionering. Företagets produktutbud omfattar bland annat system för optimering, positionering och webbaserade GIS-system. Kunderna finns inom ett brett spektra av branscher där transport, logistik, infrastruktur och detaljhandel är de mest dominerande.

Omsatte 14 MSEK 2010 och antalet medarbetare vid förvärvet var 12 personer. Addnode ägde per 2010-12-31 59 procent av bolaget.

MAPFACTORY Verksam inom utveckling, förädling och försäljning av lösningar baserade på GPS-data och digitalt kartmaterial. Kunder inom framför allt skogssektorn.

Omsatte 6 MSEK 2010 och antalet medarbetare vid förvärvet var 3 personer.

Dick Hasselström, grundare av Decerno Gruppen: "Addnode hade samma värderingar och typ av verksamhet vilket gjorde att det kändes helt rätt att sälja och bli en del av en börsnoterad koncern."





Starka positioner inom två områden

Design Management Product Lifecycle Management

Affärsområdena Design Management och Product Lifecycle Management är tillsammans störst i Norden inom IT-lösningar för design, konstruktion och hantering av produktinformation.

MARKNAD

Den marknad som affärsområdena Design Management och Product Lifecycle Management verkar på benämns av analysföretaget CIMdata som PLM-marknaden. Omsättningen på den globala PLM-marknaden uppgick 2009 till 165 miljarder kronor och den förväntas omsätta 242 miljarder 2014, en årlig genomsnittlig tillväxt på 8 procent.¹

Den globala PLM-marknaden domineras av de fyra programvaruleverantörerna Dassault Systemes, Autodesk, Siemens och PTC. De har alla ett ursprung som utvecklare av olika CAD-verktyg och har utifrån det utvecklat sitt erbjudande stegvis till att omfatta lösningar som kan hantera produktinformation under en hel produktlivscykel. Även ERP-leverantörer som SAP, Oracle och IFS har erbjudanden som täcker vissa delar av PLM-marknaden. De lösningar som Addnodekoncernen erbjuder bygger på plattformar från Auto-

desk och Dassault, egenutvecklade applikationer och system samt andra kompletterande produkter.

PLM-marknaden för fristående integratörer, återförsäljare och lösningsleverantörer omsatte globalt 29,5 miljarder kronor 2009. De större konkurrenterna består av de programvarubolag som byggt egna tjänsteorganisationer men även av bolag som IBM och Accenture. Det finns även många mindre lokala konkurrenter som är återförsäljare till programvarubolagen. Vår storlek gentemot de lokala konkurrenterna ger klara konkurrensfördelar då vi har möjlighet att utveckla och satsa på utveckling av nya tjänstekoncept och tilläggsapplikationer, vilket mottagits väl av kunderna.

KUNDERNA

Kunderna finns inom branscher där processerna design, produktutveckling, tillverkning, teknisk dokumentation och effektiv publicering och lagring av ritningsrelaterad information är viktiga delar i verksamheten. Exempel är tillverkande industri, bygg & anläggning, telekom, fastighetsförvaltning, läkemedel, medicinteknik, konsumentprodukter, detaljhandel och kraftproducenter. En stor kundgrupp är tekniska konsulter och arkitekter.

MARKNADENS DRIVKRAFTER

Kundernas efterfrågan drivs av ett ökat fokus på designens betydelse och viljan av att snabbt nå ut till marknaden med färdiga produkter. För att kunna uppnå en kostnadseffektiv produktutvecklingsprocess krävs att information och produktmodeller kan användas på ett effektivt sätt. Detta ställer krav på nya teknologier och sammankopplade teknikkoncept som stödjer skapandet, hanteringen och arkiveringen av modeller och ritningar.

Globaliseringen medför att det fysiska avståndet ökar mellan de parter som är involverade i utvecklingen av nya produkter. För att möta dessa utmaningar behövs en strukturerad utvecklingsprocess och möjlighet att samarbeta och utbyta produktdata inom den egna organisationen och med underleverantörer. Detta ställer helt nya krav på arbetssätt och kraftfulla IT-verktyg och lösningar som kan hantera och strukturera information och processer under en produkts hela livscykel.

Andrea Kösa,
Konsultchef. "Vi jobbar nära våra kunder. Vi finns med i hela kedjan från utredning till installation. Det har gjort oss till en allt viktigare kugge i våra kunders verksamhet."



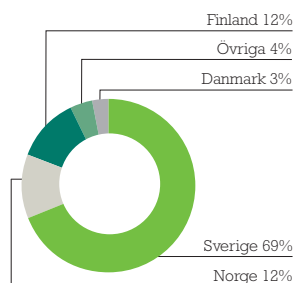
¹ CIMdata PLM Market analysis 2010 Report "Actuals through 2009 and Forecasts through 2014", July 2010.



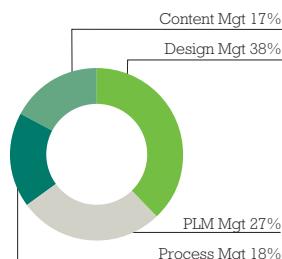
OMSÄTTNING KONCERNEN

Diagrammen visar koncernens nettoomsättning fördelat per land, affärsområde och kund.

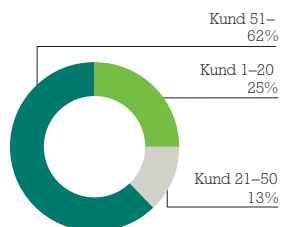
Nettoomsättning per land 2010



Nettoomsättning per affärsområde 2010



Nettoomsättning per kund 2010



Process Management Content Management

Affärsområdena Process Management och Content Management har tillsammans en ledande position i Sverige inom ärendehanteringssystem till offentlig sektor och ett branschöverskridande webberbjudande. Vi är den största leverantören av systemstöd till tekniska förvaltningar i kommunerna.

MARKNAD

Den marknad som affärsområdena Process Management och Content Management verkar på brukar benämnas Enterprise Content Management. Detta inkluderar verktyg och processer för att hantera och effektivisera processer för ostrukturerat innehåll med hjälp av till exempel dokumenthantering, ärendehantering, e-arkiv, geografiska IT-system och olika webbportaler.

Enligt analysföretaget Exido växer den svenska ECM-marknaden med sex procent 2010 och 2011 beräknas marknaden omsätta 4,7 miljarder kronor.

ECM-marknaden är fragmenterad och det finns både globala produktleverantörer som till exempel Microsoft, IBM, Open Text, Oracle och EMC samt lokala produkt-

leverantörer som Formpipe och Software Innovation. Exempel på IT-konsulter verksamma på den Nordiska ECM-marknaden med ett bredare erbjudande är Accenture, Logica, EDB, Visma Sirius och Know IT. Utöver dessa finns ett stort antal lokala konkurrenter i varje land. På GIS-marknaden och inom den kommunala sektorn möter vi konkurrenter som ESRI S-Group, Powel och Sweco Position.

Kompetens kring offentlig förvaltning, ett starkt tjänsteerbjudande och bred produktportfölj har gett Addnodekoncernen en stark position inom offentlig sektor i Sverige.

KUNDERNA

Kunderna finns inom statlig och kommunal sektor men även inom den privata sektorn. Årligen hanterar de lösningar som vi byggt flera hundra miljoner ärenden hos svenska kommuner och myndigheter. 270 av Sveriges 290 kommuner är kunder till Addnode. Inom portaler, e-handelslösningar och geografiska informationssystem är erbjudandet branschöverskridande.

MARKNADENS DRIVKRAFTER

Efterfrågan inom både privat och offentlig sektor drivs av en strävan att med begränsade resurser öka servicen till kunder och medborgare, vilket kräver en automatisering av manuella rutinärenden för att kunna frigöra resurser. Detta möjliggörs i kraftfulla IT-stöd. Utvecklingen av den digitala förvaltningen och framväxten av e-tjänster medför en betydande utmaning för stat och kommuner att kombinera offentlighetsprincipen med informationssäkerhet. Därför prioriteras insatser som kan bidra till bättre generella förutsättningar för informationssäkerhet.

Idag är webben och internet inte enbart en informationskanal, utan utgör även en viktig del i företags och organisationers processer. I takt med att tekniken utvecklas ges nya möjligheter att öka tillgängligheten externt och internt till varor, tjänster och information med hjälp av moderna webbapplikationer. Inom koncernen finns en djup kunskap om hur man tillvaratar webbt teknologins fulla potential, både vad gäller att realisera affärs- och verksamhetsprocesser och att stärka varumärken på webben.

Nära kunder och marknad

Inom Addnode råder korta beslutsvägar. Vi finns nära våra kunder, vilket gör att vi kan fatta affärskritiska beslut baserade på god kunskap om våra kunders behov.

En organisation för tillväxt

Addnode har en decentraliserad organisation som syftar till att stimulera entreprenörskap med beslutsfattande långt ut i organisationen. Samtidigt sker integration på en nivå som säkerställer att vi tar tillvara på koncernens storlek och styrka när vi utvecklar kundrelationer och medarbetare. Detta har skapat en

organisation med korta beslutsvägar, där vi tar affärskritiska beslut nära kunder och marknad.

Operativ ledning

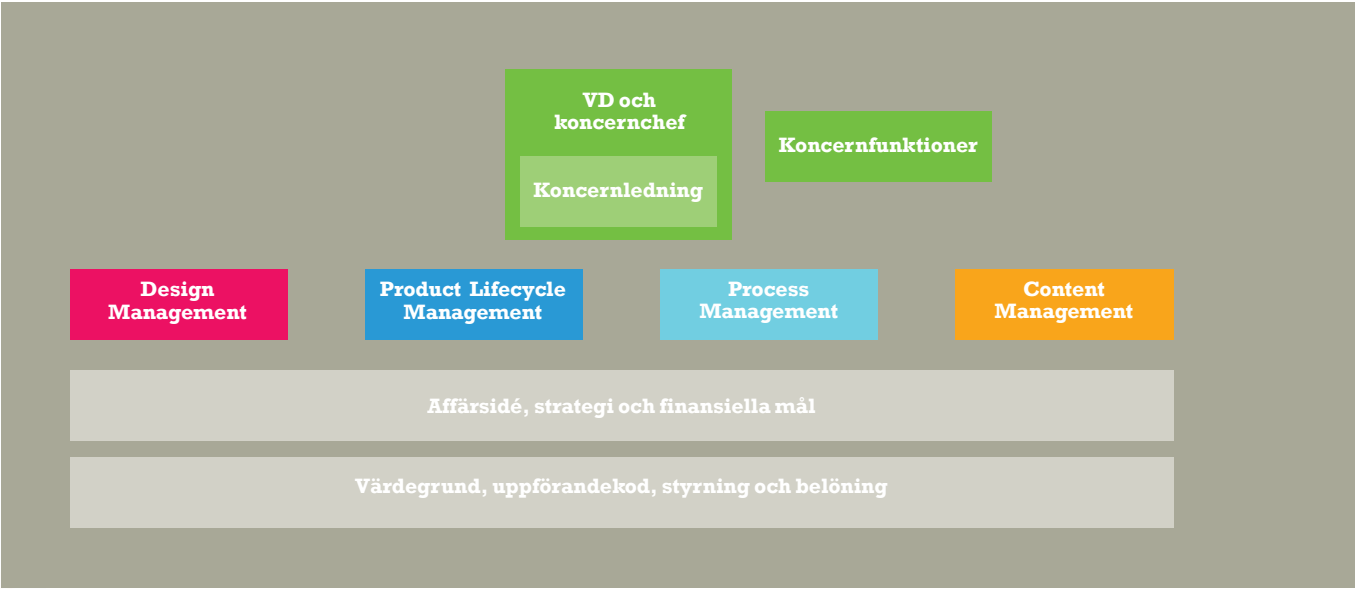
Verkställande direktören/koncernchefen är ansvarig för koncernens långsiktiga utveckling och den löpande förvaltningen. Till sin hjälp har koncernchefen utsett en koncernledning. Verkställande direktören och övrig koncernledning presenteras på sidan 89. Koncernledningen stöttar affärsområdena och behandlar löpande frågor som koncernens finansiella utveckling, utvecklingsprojekt, förvärvs-

projekt, ledarskaps- och kompetensförsörjning samt andra strategiska frågor.

I moderbolaget finns operativt ansvariga för koncernövergripande frågor som affärsutveckling, företagsförvärv och avyttringar, ekonomisk rapportering och kontroll, skatter, finansiering och finansmarknads-kommunikation.

Affärsområdescheferna är ansvariga för respektive affärsområde. Marknadsarbete, försäljning, leverans, ledning och styrning med fullt resultatansvar drivs av respektive affärsområde enligt fastställd affärsplan.

Ingvar Åström, Projektledare,
"Det mest intressanta med mitt jobb är att hjälpa kunden att hitta rätt lösningar på deras problem. Att helt enkelt ge svar på frågan: Hur kan man göra detta lite smartare? För att vara trovärdiga krävs att vi är väl insatta i våra kunders verksamhet."



Den viktigaste delen i lösningen

Våra medarbetare utvecklas genom att arbeta med den senaste teknologin i utmanande och intressanta projekt för krävande kunder. Huvuddelen av kompetensutvecklingen sker på respektive arbetsplats. Där samlas medarbetare inom olika kompetensområden regelbundet för att ta del av varandras kunskaper och erfarenheter. Närheten till kollegor med andra kunskaper, kontakter och erfarenheter bidrar till den egna utvecklingen och skapar mervärde i det dagliga arbetet, ett mervärde som kommer såväl individen som företaget och våra kunder till del.

Vilja, ambition och driv

När Addnode anställer är vilja, ambition och driv de viktigaste personliga egenskaperna. Samtidigt är det viktigt att ha en bra ålders- och erfarenhetsbalans. Därför rekryteras både de bästa nyutexaminerade civilingenjörerna och systemvetarna samtidigt som vi knyter till

oss erfarna medarbetare. Kort sagt strävar vi efter att rekrytera de bästa personerna och göra dem bättre. Sedan ser vi också till att de trivs och stannar.

Hos oss stannar medarbetarna

En förklaring till vår framgång är att medarbetarna väljer att stanna och fortsätta utvecklas i koncernen. Vi erbjuder våra medarbetare krävande arbete med den senaste teknologin, utvecklande projekt samt spännande och krävande kunder. Vi arbetar aktivt med karriär- och ledarskapsutveckling och rekryterar i första hand chefer internt. Men karriärplanering handlar inte bara om chefsskap. Det handlar också om att erbjuda medarbetare utvecklingsmöjligheter och nya utmaningar. Vår storlek innebär att vi kan ge våra medarbetare möjlighet att arbeta i utmanande projekt inom olika marknadssegment och teknologiområden.

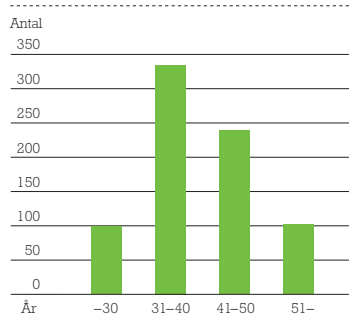
Våra kunder berömmar oss

Den bästa belöningen från en kund är att få förnyat förtroende. Men kundernas förtroende måste ständigt förtjänas. Vi tror att det är viktigt att mäta och utvärdera allas prestation i allt vi gör, dels för att involvera alla medarbetare, dels för att utveckla förståelsen för vad som ska uppnås och vår förmåga att nå detta, eller till och med överträffa förväntan.

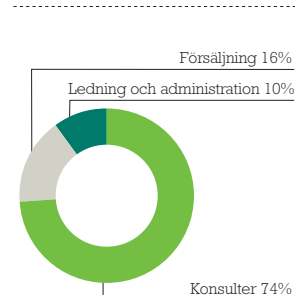
Medarbetarstatistik 2010

- Medelantal anställda: 629 (643) personer.
- Totalt antal anställda den 31 december: 775 (646) personer.
- Könsfördelning: 19 procent kvinnor, 81 procent män (18/82).
- Utbildningsnivå: 87 procent eftergymnasial utbildning, 75 procent högskoleutbildning.
- Medelanställningstid: 7 år
- Totala personalkostnader: 482 (478) MSEK.

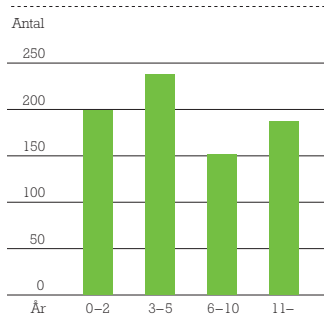
Åldersfördelning 2010



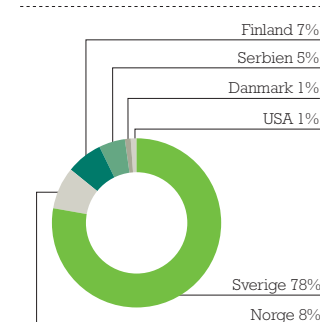
Medarbetare per funktion 2010



Anställningstid 2010



Medarbetare per land 2010

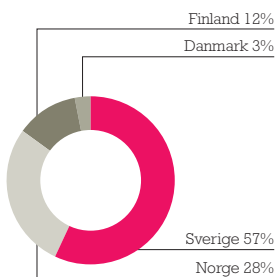




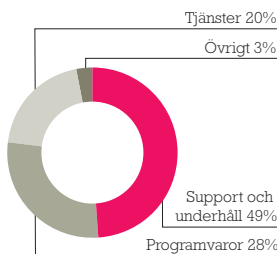
Design Management

IT-lösningar för skapandet och hanteringen av digitala modeller och ritningar.

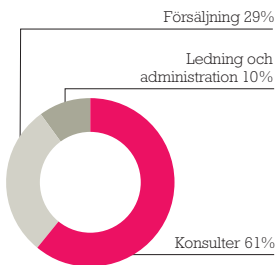
Nettoomsättning per marknad 2010



Nettoomsättning per intäktslag 2010



Medarbetare per funktion 2010



Nyckeltal

Belopp i MSEK	2010	2009	2008
Nettoomsättning	401,5	335,3	358,6
EBITA	33,4	28,1	31,3
EBITA-marginal, %	8,3	8,4	8,7
Rörelseresultat	30,9	27,1	30,3
Rörelsemarginal, %	7,7	8,1	8,4
Medelantal anställda	152	133	129

Verksamhet och erbjudande

Affärsområdet erbjuder IT-lösningar för skapandet och hanteringen av digitala modeller och ritningar. Viktiga delar i erbjudandet är utveckling av arbetsmetodik och projekteringsmetoder, programvaror och IT-system, implementering, utbildning, support och IT-stöd. De lösningar vi erbjuder bygger på Autodesk's programvaruplattform, egenutvecklade applikationer och system samt andra kompletterande produkter.

Verksamheten bedrivs under varumärket Cad-Q med kontor i Sverige, Norge, Finland och Danmark. Cad-Q är den största leverantören till den nordiska marknaden inom sitt område och en av de större i Europa.

Marknad och kunder

Affärsområdets erbjudande riktar sig främst till tre marknadssegment: tillverkande industri, bygg & anläggning samt fastighetsförvaltning. Kunderna är företag och organisationer som säljer produkter, arbetar med infrastrukturprojekt, bygger/förvaltar fastigheter och anläggningar samt de konsulter som våra kunder anlitar. Kundlistan består av cirka 2 000 aktiva kunder. Bland dessa finns en lång rad av Nordens ledande företag.

Tillverkande industri

Inom tillverkande industri erbjuds kunderna moderna modell- och produktionsverktyg som stödjer processerna konstruktion, produktutveckling, produktion och teknisk dokumentation. Vi levererar totallös-

ningar som omfattar hela kedjan från kundkommunikation och design till konstruktion och effektiv produktion.

Bygg & anläggning

Erbjudandet till bygg- och anläggningskunderna omfattar IT-stöd för hela byggprocessen genom tjänster som effektiviserar projektering, visualisering och kommunikation. Med effektiva modelleringsverktyg får kunderna stöd för samtliga faser av design-, konstruktions- och dokumentationsarbetet och all information kan hanteras i en gemensam byggnadsmodell.

Fastighetsförvaltning

Baserat på en kompetens om fastigheters livscykel erbjuder affärsområ-

det systemstöd till fastighetsförvaltare. Ett projekt med helhetsåtagande för en fastighetsägare omfattar allt från projekteringsstöd, som mallar och projektnav, till komplett drift av digitala ritningsarkiv.

Konkurrensfördelar

Vi har inom affärsområdet 170 lyhörda och nytänkande medarbetare med stor kunskap kring processerna design, konstruktion, nyproduktion, underhåll och förvaltning. Detta tillsammans med en bred och konkurrenskraftig produktportfölj samt en stor kundbas med bra referensprojekt har inneburit att vi är Nordens och en av Europas största bolag inom CAD och designsystem.

Projekt 2010

1 Effektivare projektering av Nya Karolinska

Behov White Tengbom Team (WTT) ville säkerställa en effektiv projektering av nya Karolinska Sjukhuset. Projektet är beräknat att pågå under en sjuårsperiod.

Lösning Genom att arbeta enligt BIM-metodiken har en projekteringsplattform för 120 användare skapats. Plattformen består av Autodesk's BIM-verktyg Revit Architecture kompletterat med Cad-Q's verksamhetsutvecklade verktyg CQ Tools.

2 PDM-lösning för APL

Behov APL hade behov av en fullständig struktur på alla dokument och information om kundprojekt samt global produktutveckling.

Lösning Genom att implementera en PDM-lösning har APL fått ett digitalt arbetsflöde från start till mål, som ger både tidsmässiga och ekonomiska fördelar.

3 CAD-lösning för Sandvik MT

Behov Sandvik ville säkerställa en kontinuerlig uppdatering av företagets CAD- och PDM-lösningar.

Lösning Driften av systemet lades ut till CAD-Q som använde sin egenutvecklade programvara för implementationen och administrationen av CAD- och PDM-lösningarna. Sandvik reducerade sin egen arbetsinsats och fick en professionell och trygg drift som innebär att företaget alltid arbetar med optimalt installerade programvaror.



Modelleringsverktyg ger arkitekterna möjlighet att tänka i nya banor.

"Vi förändrar byggbranschen"

– Vårt BIM-orienterade koncept och arbetsmetodik skapar möjligheter att modellera fram hela projektet vilket ger förutsättningar för lönsamhet i alla led. BIM, Building Information Modeling, är ett branschbegrepp och ett sätt att förhålla sig till digital information. Självklart ökar därmed byggbranschens intresse för detta transparenta arbetssätt, säger Cad-Q:s ansvarig Bygg, Mats Persson.

Addnodes affärsområde Design Management utgörs av Cad-Q, Nordens ledande leverantör av modell- och ritningsrelaterad IT. Bolaget arbetar med implementering av programvaror, utbildning, support och IT-stöd av CAD-relaterade system till bygg-, fastighets- och industrisektorn.

BIM som arbetsmetodik kommer att revolutionera byggbranschen

Vad ligger bakom era framgångar?

– Vi har huvudsakligen inriktat oss på att leverera affärskritiska lösningar som omfattar stora delar av informationsprocessen från idé till förvaltning. Det 3D-baserade CAD-verktyget Revit stödjer fullt ut BIM, fortsätter Mats Persson.

Ur en gemensam databas erhålls underlag till alla typer av rapporter. Arkitekten, konstruktören och kalkylatorn lägger var och en i sina delar

i systemet, oavsett om det rör sig om 3D, byggnadsdetaljer eller metadata för exempelvis vidarebefordran till ekonomiska beräkningar. Varje förändring i databasen kan spåras och konsekvensbedömas.

Hur används era lösningar?

– Systemets 3D-visualiseringar och detaljerade objektrapporter skapar mycket bättre kommunikationsmöjligheter än tidigare under hela projekttiden. Det förebygger missförstånd, fel och allvarliga fördyringar långt innan de har uppstått i verkligheten. För beslutsfattare med lekmannabakgrund som till exempel kommunpolitiker och hyresgäster, kan detta vara ovärderligt. Systemet ger också professionella handläggare, entreprenörer och konsulter tillgång till ett nytt arbetssätt med möjlighet till stora besparingar.

Vad tror du om framtiden inom Design Management-området?

– BIM som arbetsmetodik kommer att revolutionera byggbranschen genom besparingsmöjligheter i projektering och produktion. Detta är ett sätt att med kraft förbättra dagens bygg- och förvaltningsprocess. För vår egen del kommer den positiva utvecklingen att fortsätta. Vi kommer in i tidiga skeden och gör allt mer avancerade integrationer.

När också förvaltarna får upp ögonen för arbetssättet kommer efterfrågan att öka. Med hjälp av vårt system kan man tjäna mer pengar. Växande krav på till exempel miljö och energieffektivisering kommer också att skapa ett ökat behov av detaljerad kunskap och säkerhet.



Mats Persson
ansvarig
Bygg, Cad-Q

Affärsområde

Design Management

Företag inom Addnode

Cad-Q

Exempel på kunder

Volvo och Skanska

Inriktning

Implementering av programvaror, utbildning, support och IT-stöd av CAD-relaterade system.



Från idé till produkt

Vi är störst i Norden på
IT-lösningar för design
och konstruktion

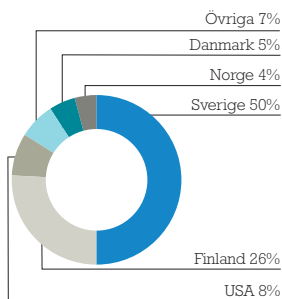




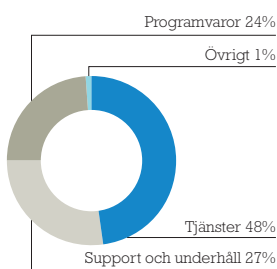
Product Lifecycle Management

IT-lösningar för skapandet och hanteringen av all produktinformation under en produkts hela livscykel.

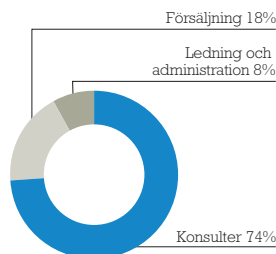
Nettoomsättning per marknad 2010



Nettoomsättning per intäktslag 2010



Medarbetare per funktion 2010



Nyckeltal

Belopp i MSEK	2010	2009	2008
Nettoomsättning	285,8	278,7	299,7
EBITA	24,7	14,8	39,2
EBITA-marginal, %	8,6	5,3	13,1
Rörelseresultat	21,8	10,5	35,7
Rörelsemarginal, %	7,6	3,8	11,9
Medelantal anställda	150	167	163

Verksamhet och erbjudande

Affärsområdets erbjudande består av Product Lifecycle Management (PLM) lösningar för att skapa och hantera produktinformation under en produkts hela livscykel.

En PLM-lösning är ett IT-system där information om en produkt och/eller anläggning samlas på en enda plats för att informationen sedan ska kunna presenteras och användas i hela organisationen, från utveckling till produktion, försäljning, leverans, eftermarknad och i förekommande fall avveckling.

- Produktutvecklare och designers kan till exempel via ett CAD-gränssnitt visualisera och ändra produktens design och konstruktion.
- Projektledare kan lägga upp projektplaner och följa projektets

utveckling i form av till exempel olika milestones, resursbehov och identifierade risker.

- Inköpare får tillgång till information som stödjer en effektiv inköpsprocess.
- Säljare och marknadsförare kan hämta uppdaterade specifikationer och bilder på produkten.
- Externa partners och leverantörer ges tillgång till PLM-systemet, vilket är viktigt då en stor del av produktionskunskapen ofta inte finns hos företagets egna anställda.

Erbjudandet innefattar hela processen kring realisering av en PLM-strategi – från genomgång av affärsprocesser, problemanalys och förberedelse/utbildning av organisationen till systemimplementering, driftsättning och underhåll. De

lösningar vi erbjuder inom affärsområdet baseras på Dassault Systemes programvaruplattform, egenutvecklade system och applikationer samt andra kompletterande produkter.

Verksamheten bedrivs under varumärkena Technia och Sovelia med kontor i Sverige, Finland, Norge och USA. Technia är Nordens och en av Europas ledande leverantörer av Product Lifecycle Management (PLM) lösningar.

Marknad och kunder

Affärsområdets kunder är främst nordiska företag med global verksamhet samt en växande skara företag baserade i Europa och USA.

Vi erbjuder PLM-lösningar till branscher som telekom, tillverkande industri, automotive, life science, konsumentprodukter, detaljhandel,

byggnadsindustri och energiproducenter. Under verksamhetsåret 2010 bedrevs projekt i ett trettiofem län. Kundbasen består av cirka 100 aktiva kunder och omfattar ledande företag i Norden och övriga världen.

Konkurrensfördelar

Vi har 160 fokuserade medarbetare inom PLM-området. Genom att bygga ett starkt tjänsteerbjudande, utveckla egna tilläggsapplikationer och leverera detta som en lösning till kund har Addnodekoncernen lyckats att bli den största PLM-leverantören i Norden. Kunderna väljer att arbeta med oss för att vi förstår deras verksamhet och har fokus på att skapa värden genom ökad kvalitet, kortade ledtider och kostnadsbesparingar.

Projekt 2010

1 Processtöd för Ericssons R&D

Behov Ericsson var i behov av ett krav- och testhanteringssystem för att säkerställa att de globala R&D-projekten levererar rätt resultat med hög kvalitet.

Lösning En ny process och systemstöd för att hantera krav och test har införts och leveransflödet av kommersiell mjukvara har effektiviserats.

2 Globalt system för Outotec

Behov Outotec efterfrågade ett globalt system för att effektivt hantera produktdata och produktdokumentation.

Lösning Det implementerade systemet kommer att bidra till en ökad effektivitet och kvalitet i produktutvecklingen samt kortare ledtider. Detta tack vare en bättre kontroll över mer lättåtkomlig produktdokumentation.

3 Effektivare verktyg för Lexmark

Behov Lexmark önskade ett globalt system för att förbättra kvaliteten samt förbättra användarvänligheten för slutanvändarna.

Lösning Genom att implementera ett globalt system innehållandes Technias Value Components så har slutanvändarna fått ett mycket mer effektivt verktyg att arbeta med. Säljarna har också minskat tiden att hämta specifikationer på ritningar. Lexmark har uppmätt en 20%+ ökning avseende nöjd användarnivå.



Allt fler branscher ser fördelar med ett PLM-system.

"Vi tar världsledarnas vinnande arbetssätt till en större marknad"

Med tillämpad IT i innovations- och produktionsprocesserna kan stora besparingar göras. Den ständiga utvecklingen av våra systemlösningar bygger på konkreta erfarenheter gjorda i samarbete med flera av världens ledande bolag. För våra kunder innebär det automatisk benchmarking mot de effektivaste lösningarna på industriella problem som finns just nu, säger Jonas Gejer, ansvarig för segmenten Life Sciences och konsumentprodukter i Technia.

Technia ingår i Addnodes affärsområde Product Lifecycle Management (PLM) som erbjuder IT-lösningar för produktinformation under en produkts livscykel.

Den stora vinsten ligger i att få kontroll på produkternas hela livscykelhantering

Vad ligger bakom era framgångar?

– Många globala företag har under de senaste 15–20 åren satsat mycket på effektivisering genom Enterprise Resource Planning (ERP) för styrning av verksamhetens transaktionsprocesser. Fokus flyttats nu från ERP till PLM som styr och effektiviserar innovations- och produktprocessen, fortsätter Jonas Gejer.

Den stora vinsten ligger i att få kontroll på produkternas hela livs-

cykelhantering. De legala kraven på bland annat spårbarhet och minskade miljöeffekter växer hela tiden. Genom ökad medvetenhet av värdet med ett varumärkesstödjande CSR-arbete (Corporate Social Responsibility), finns också nya incitament för investeringar i säkra tillverknings- och produktflöden.

Hur används era lösningar?

– Stora företag arbetar målmedvetet med effektivisering och kortare ledtider. Detta underlättas av tillgång till gemensamma informationsdatabaser och god samordning av delade och ofta globala resurser. Med hjälp av våra standardiserade lösningar i färdiga moduler skapas gemensamma plattformar som till exempel kan sänka kostnaden för direktmaterial. Vi är riktigt vassa på konsolidering, att minska antalet artiklar hos ett bolag, vilket i många fall sänker produktkostnaderna med dramatiska siffror.

Vad tror du om framtiden inom PLM-området?

– Utvecklingen går mot ökad standardisering, vilket ökar farten vid implementeringen av lösningarna. För fem år sedan handlade det i regel om projekt över ett år, nu är vi nere på 3–6 månader. Vi vill sälja lösningar som snabbt skapar kundnytta. Detta uppnår vi med färdigkonfigurerade paket med ett minimum av tidsåtgång för särskilda kundanpassningar. Vi är praktiskt inriktade, istället för rapporter om vad som kan göras skapar vi konkreta lösningar. Vi levererar en verktygsstödd process som gör kunderna effektivare, förbättrar kvaliteten, ger lägre kostnader och minskar deras "time to market".



Jonas Gejer
ansvarig för
Life Science
och Konsumentprodukter, Technia

Affärsområde
Product Lifecycle
Management

Företag inom Addnode
Technia

Exempel på kunder
GE Healthcare och Preem

Inriktning
IT-lösningar för produktinformation under en produkts livscykel.

Från experter till ett team
Våra IT-lösningar gör den
nordiska industrin mer
konkurrenskraftig

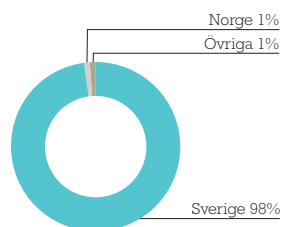




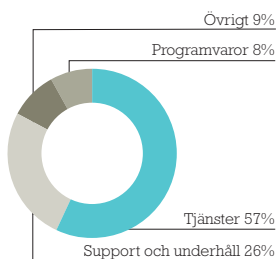
Process Management

Verksamhetskritiska system för ärendehantering, kommunal förvaltning, e-arkiv och geografiska IT-system.

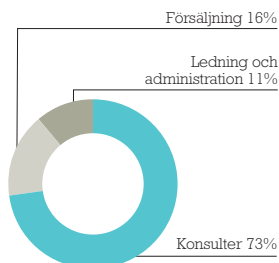
Nettoomsättning per marknad 2010



Nettoomsättning per intäktsslag 2010



Medarbetare per funktion 2010



Nyckeltal

Belopp i MSEK	2010	2009	2008
Nettoomsättning	193,2	171,9	177,9
EBITA	30,5	34,8	36,8
EBITA-marginal, %	15,8	20,2	20,7
Rörelseresultat	25,4	29,8	31,6
Rörelsemarginal, %	13,1	17,3	17,8
Medelantal anställda	122	112	110

Verksamhet och erbjudande

Affärsområdets erbjudande består av system och programvaror för ärendehantering, kommunal förvaltning, e-arkiv och geografiska IT-system. Vi erbjuder lösningar som bygger på egenutvecklade system och applikationer i kombination med kompletterande produkter. Vi bygger även lösningar baserade på open source ramverk och standardiserade teknologier. Viktiga delar i erbjudandet är utveckling av arbetsmetodik, systemutveckling, programvaror, implementering av system och programvaror samt support och underhåll av system och programvaror.

Affärsområdets verksamhet bedrivs i Sverige och Norge under varumärkena Ida Infront, Prosilia, Decerno, Tekis, Arkiva, Mittbygge, Kartena och Cartesia.

Marknad och kunder

Affärsområdets erbjudande riktar sig främst till offentlig sektor där hantering av olika ärenden är verksamhetskritiskt. Vi har en stark position inom offentlig och kommunal sektor i Sverige och har levererat ett flertal system och lösningar till den privata sektorn. Verksamhet har etablerats i Norge.

Ärendehantering

Sammantaget hanterar de lösningar som affärsområdet byggt flera hundratal miljoner ärenden hos svenska kommuner och statliga myndigheter. Exempel på kunder utanför den offentliga sektorn är flera av försäkringsbolagen, Alfa Laval, Viking Line och Fastighetsbyrån.

Kommunal förvaltning

Våra lösningar används av handläggare i 270 av Sveriges kommuner i deras dagliga arbete för att hantera och administrera till exempel vägar, fastigheter, byggnader, snöplogning och skolskjuts. Via smarta e-tjänster erbjuds medborgare i kommunerna att enkelt och interaktivt kommunicera med kommunen.

E-arkiv

Erbjudandet sträcker sig över hela processen från scanning av pappersunderlag till digital lagring, byggande av arkivdatabaser till integration med kundernas ärendehanteringssystem, intranät och externa webbportaler. Exempel på kunder som valt våra lösningar för e-arkiv är Borås Stad och Stockholms Stad.

Geografiska IT-system (GIS)

Lösningar och produkter inom GIS-området baseras på programvaror från marknadsledande aktörer som MapInfo och ESRI såväl som open source-baserade lösningar. Flera av våra kunder använder GIS-lösningar som applikationer i befintliga system för att resursoptimera och åskådliggöra information som har ett geografiskt läge. Kunderna finns inom både privat och statlig sektor.

Konkurrensfördelar

Vi har stor kunskap och förståelse för de lagar och regler som styr verksamheten inom offentlig sektor. En medveten satsning på egna produkter har möjliggjort en kunskapsuppbyggnad som kan återanvändas i nya projekt och lösningar. Vi har stor erfarenhet av att hantera, strukturera och strömlinjeforma mycket stora dataflöden.

Projekt 2010

1 Bättre beslutsunderlag för Stockholms Stad

Behov Stockholms Stad eftersträvar ett gemensamt referenssystem för vägnätet och all vägnätsanknuten information samt ett fungerande utbyte med den nationella vägdatabasen NVDB.

Lösning Genom att göra befintliga data tillgängliga för samtliga berörda får Stockholms Stad strukturerad information i det dagliga arbetet samt bättre underlag att fatta beslut utifrån.

2 Ledningskollen minskar skadekostnaderna

Behov Post och Telestyrelsen ville ha ett system dit alla som behöver information om var i marken ledningar finns kan vända sig till. Tjänsten skulle vara tillgänglig dygnet runt och samtidigt erbjuda ägare att lämna uppgifter om sitt aktuella område.

Lösning Portalen Ledningskollen reducerar antalet avbrott orsakade av grävningar. Skadekostnaderna minskar kraftigt. Krishanteringen har förbättrats och den kritiska infrastrukturen stärkts.

3 Automatiserad ärendehantering för Kammarkollegiet

Behov Kammarkollegiet önskade att automatisera ärendehandläggningen. Målsättningen var att öka kvaliteten och tillgängligheten.

Lösning Ett stöd för elektronisk dokument- och ärendehantering som även omfattar områdena diarieföring och arkiv infördes. Med iipax™ som IT-stöd kan personalen jobba i ett och samma system oavsett process eller enhet utan att ge avkall på sina unika krav.



Vi har jobbat med Polisen sedan 1988.

"Vi är bara i början av den digitala revolutionen"

– Samhällets omställning mot allt mer pappersfria myndigheter kräver lagringsmetoder som tillåter arkivering av elektroniska dokument och meddelanden under 5, 10, 15 år – eller för all framtid.

Ida Infront Ingår i Addnodes affärsområde Process Management. Bolaget utvecklar och säljer iipax™, en produktfamilj med avancerade funktioner för elektroniska långtidsarkiv, dokument- och ärendehantering, kvalificerade e-tjänster samt säker informationsöverföring. På den svenska marknaden har Ida Infront en stark ställning och har sedan ett par år även kontor i Norge.

Allt mer digitaliseras av praktiska skäl och förblir 'Born digital'

Vad ligger bakom era framgångar?

– Från starten 1984 har vi stegvis närmat oss en marknadsledande ställning. Det senaste beviset fick vi i höstas genom ramavtalet för e-förvaltningsstödande tjänster med Kammarkollegiet gällande kommuner, landsting och statliga myndigheter, säger Hans Jönsson, marknadsansvarig. Detta betyder att vi med eget avtal även fortsättningsvis är

en av de största leverantörerna till myndigheter i Sverige. Det samlade, möjliga beställningsvärdet för de sex utvalda leverantörerna är under den fyraåriga avtalsperioden i miljardklassen.

Hur används era lösningar?

– Gemensamt är att systemen ska klara stora ärendeflöden med tillvaratagande av lag- och regelkrav som till exempel PUL (Personuppgiftslagen), spårbarhet, tillgänglighet och säkerhet. Den offentliga sektorn använder våra ärendehanteringslösningar i allt större utsträckning för att till exempel nå upp till ambitionerna bakom "e-förvaltning". En applikation är möjligheten för den enskilde att när som helst på dygnet kunna logga in och följa arbetet med sin ansökan.

Inom den statliga sektorn har vi flera exempel på att vårt nytänkande vunnit framgång. Bland kunderna återfinns Högskoleverket och Statens kriminaltekniska laboratorium SKL.

Vad tror du om framtiden inom Process Management-området?

– Allt mer digitaliseras av praktiska skäl och förblir "Born digital". Ständiga breddningar av de digitala motorvägarna, snabbare datorer och övergången till så kallade Smartphones och läsplattor öppnar upp för fortsatta effektiviseringar i offentlig och privat sektor. Oavsett om man väljer att lagra informationen på egna servrar eller med hjälp av så kallade Molntjänster, förblir hanteringen av det digitala arkivet en affärskritisk faktor.



Hans Jönsson
Marknads-
ansvarig, Ida
Infront

Affärsområde

Process Management

Företag inom Addnode

Ida Infront

Exempel på kunder

Högskoleverket och Statens kriminaltekniska laboratorium SKL

Projekt

Ärendehanteringslösningar för den offentliga sektorn.

Från kaos till ordning

Vi hjälper det offentliga Sverige
att ge medborgarna rätt service

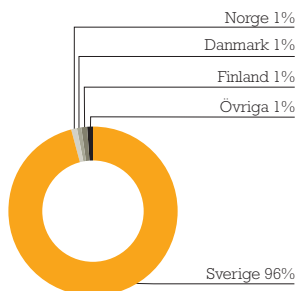




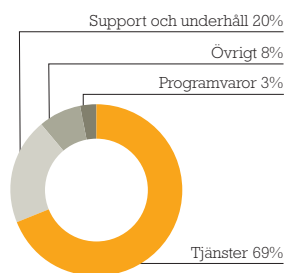
Content Management

Webbaserade IT-lösningar för informationshantering och e-handel.

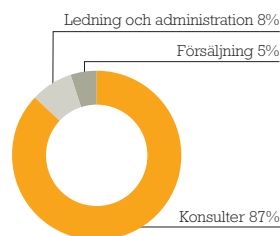
Nettoomsättning per marknad 2010



Nettoomsättning per intäktsslag 2010



Medarbetare per funktion 2010



Nyckeltal

Belopp i MSEK	2010	2009	2008
Nettoomsättning	184,7	212,6	192,8
EBITA	-0,8	3,0	23,7
EBITA-marginal, %	-0,4	1,4	12,3
Rörelseresultat	-5,7	-3,7	18,2
Rörelsemarginal, %	-3,1	-1,7	9,4
Medelantal anställda	198	226	158

Verksamhet och erbjudande

Affärsområdets erbjudande består av webbaserade IT-lösningar för informationshantering och e-handel. Kunduppgifterna omfattar helhetsåtaganden med strategi, design, systemutveckling och integration med bakomliggande system samt drift och förvaltning.

Vi levererar publika webbplatser, samarbets- och intranätlösningar samt system för e-handel. I många av uppgifterna tar vi ett förvaltningsansvar för den levererade lösningen.

Vi är experter på Enterprise Content Management (ECM) och marknadsledande plattformar som t ex. EPiServer, Escenic, SiteVision, Microsoft, SiteCore och IBM samt lösningar baserade på utvalda open source-ramverk och standardiserade teknologier. Verksamheten bedrivs under varumärket Mogul med kontor i Stockholm, Uppsala, Göteborg, Malmö och Belgrad.

Publik webbkommunikation

Mogul levererar användarvänliga och stilfulla lösningar som bland annat ger våra kunder en bättre positionering och dialog med sina kunder. Vi har genom vår kunskap och erfarenhet rätt kompetens inom teknik, design och kommunikation för att ge våra kunder lyckade inter-satsningar.

Samarbets- och intranätlösningar

Genom att kombinera våra kompetenser med ledande samarbetsplattformar och sociala media möjliggör vi effektivisering av verksamhetsprocesser, samarbete och kunskapsutbyte inom och mellan organisationer.

E-handel

Vi erbjuder nya och befintliga e-handlare allt som behövs för att en e-handelssatsning ska bli lyckosam och öka försäljningen; framtagande

av kanalstrategi, processkartläggning, plattformsval, design och utveckling av e-handelslösningen inklusive integration mot affärssystem.

Applikationsutveckling och systemintegration

Vi har specialistkompetens inom Java, .NET, webservices, sökteknologier och SOA (tjänsteorienterade arkitekturer). Vi arbetar även med open source plattformar och produkter som Apache, Redhat och Oracle.

Färdiga lösningar och tjänster

Vi erbjuder kostnadseffektiva och robusta molntjänster (Software as a Service och infrastruktur) inom våra tillämpningsområden samt inom telekom, mobilitet, CRM och logistiksystem för e-handel.

Marknad och kunder

Vårt fokuserade erbjudande gör oss till en attraktiv partner för våra kunder som återfinns inom branscher som media, telekom, bank/finans, offentlig sektor, tillverkande industri, logistik samt informationsföretag.

Konkurrensfördelar

Inom affärsområdet finns djup kunskap om hur man tillvaratar webbtjänsternas fulla potential, vad gäller både att realisera affärs- och verksamhetsprocesser och att stärka varumärken på webben.

Vi har kunskap om och erfarenhet av användargränssnitt som fångar och engagerar användaren. Vi är dessutom plattformsberoende och kan därmed alltid erbjuda en för kunden optimal lösning.

Projekt 2010

1 Uppdaterad e-handelslösning för Liber

Behov Liber ville förbättra sin webb- och e-handelslösning utan att riva eller bygga om befintlig e-handelslösning. Det skulle också bli enklare för besökaren att söka och hitta rätt litteratur.

Lösning Lösningen blev att integrera mot och ta tillvara befintlig information från affärssystem. Med hjälp av EPiServer går det att lägga till redaktionell text och bilder. Med ny sökfunktion kan användaren enkelt hitta rätt genom en kategorisering av sökresultatet.

2 Koncernintranät för Stena Line

Behov Stena Line behövde ett gemensamt intranät där varje bolag inom koncernen kunde samarbeta och hantera sina dokument.

Lösning Genom att ta fram en gemensam plattform byggd på SharePoint kan nu 15 bolag i 12 länder samarbeta via sin egen individuella startsida under den gemensamma portalen.

3 Europark minskar problem med parkeringsautomater

Behov Europark behövde minska perioderna med trasiga parkeringsautomater samt ge bilister trygg parkering och parkeringsvakterna ett verktyg för att hantera regelefterlevnad.

Lösning En lösning i flera delar skapades där felanmälningar görs av bilister till en talsvarstjänst. Europarks ambulansservice tekniker hämtar denna information online och åtgärdar därefter samt avslutar ärendet. Parkeringsvakter kan validera felanmälan och kod genom ett onlinegränssnitt.



Bakom det lyckade projektet av Libers e-handel finns ett team från Liber och Mogul.

"Vi levererar nödvändig infrastruktur för omvärldskommunikation"

– Vi hjälper företag att skapa en struktur för deras användare i den enorma datamängd de förfogar över. Orden är från Felix Tunbjer, CTO för Mogul AB.

Mogul ingår i Addnodes affärsområde Content Management. Bolaget arbetar med allt från utveckling av kommunikativa och säljande webb-lösningar till intranät och system-integrationer. Kundnyttan utgörs av branschoberoende lösningar för ökad försäljning, bättre kundservice och ökad inre effektivitet.

Idag driver kundens affär och användare utvecklingen

Vad ligger bakom era framgångar?

– Mogul fyllde tio år 2010, men grunden till verksamheten lades långt tidigare, fortsätter Felix Tunbjer. Många av de som drev IT-utvecklingen var oerhört intelligenta och framsynta, där har vi våra rötter. Det som idag utmärker oss är tillgången till ett starkt nätverk och förmågan att kombinera kompetens och plattformar till ett unikt affärsvärde för kunden. Hit kommer man med stora förväntningar – vi sätter en ära i att överträffa dem.

Hur skapas era lösningar?

– Idag driver kundens affär och användare utvecklingen. Vi hjälper bland annat till att utveckla affärsupp-lägg med hjälp av informationshan-

tering och informationsstöd. Vanliga inslag är arbete med de affärsrelaterade webbstrategifrågorna. Det handlar ofta om att ta ansvar för hela utvecklingsprojekt inklusive ledning, kravinsamling, kravanalys, systemarkitektur, design, programmering, systemtester, utrullning, lansering och utbildning.

Vad ger kvalitet inom Content Management?

– Kunderna och användarna förutsätter att allt ska fungera så vi måste leverera 100-procentig kvalitet och affärsvärde. Moguls arbetsmodeller säkrar leveransen och hjälper till att korrigera fel om de skulle uppstå. Teknologin har mognat och ger ett extremt kraftfullt underlag till specifika applikationer, helt anpassade till kunden utan att behöva vara egenutvecklade fullt ut. Vi kan välja de bästa systemen i Skandinavien eftersom vi är leverantörsberoende.

Vad tror du om framtiden inom Enterprise Content Management-området?

Vi går in i en fas där användaren har mycket höga tillgänglighetskrav – allt på ett ställe, hastighet och mobilitet. Nu börjar tiden för vad vi kan kalla den användardefinierade webben och här kommer våra förmågor verkligen till sin rätt. Enkla affärsmodeller ger kunderna snabbbrörlighet och kostnadseffektivitet. Våra styrkor är djup teknisk kompetens och förmågan att skapa applikationer som passar de nya användningsfallen. Här gör vår höga kapacitet att leverera lösningar med maximal användbarhet och tillgänglighet stor skillnad.



**Felix
Tunbjer**
CTO, Mogul

Affärsområde

Content Management

Företag inom Addnode

Mogul

Exempel på kunder

Scandic och SVT

Inriktning

Utveckling av webblösningar för allt från informationshantering till e-handel.

Från affärsidé till webbshop

Vi erbjuder affärsdrivande
lösningar för en allt mer
digital värld



AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Addnodeaktien Addnodes B-aktie är noterad på Nasdaq OMX Stockholm Small Cap, där den handlas under symbolen ANOD B. Den 31 december 2010 uppgick antalet aktieägare till 5 561 och andelen utlandsägda aktier till 5,4 procent. Andelen totalt institutionellt ägande uppgick till 26,2 procent, varav aktiefonder 22,4 procent.

Kursutveckling

Vid utgången av 2010 noterades Addnodeaktien till 25,60 kronor. Högsta betalkurs 2010 var 29,40 kronor (12 april 2010) och lägsta var 21,60 kronor (12 augusti 2010). Vid utgången av året uppgick börsvärdet till 720 miljoner kronor, att jämföra med 563 miljoner kronor vid utgången av föregående år. Antalet omsatta aktier under 2010 var 7 979 088, motsvarande en genomsnittlig dagsomsättning per handelsdag om 31 538 aktier.

Aktiedata

Antalet registrerade aktier i Addnode uppgick den 31 december 2010 till 28 145 408, varav 1 053 247 A-aktier och 27 092 161 B-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Addnodes aktier är

denominerade i SEK och kvotvärdet per aktie uppgår till 12 kronor. Samtliga aktier är fullt betalda. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets vinst och tillgångar.

Ägarförhållanden

De största aktieägarna i Addnode AB per den 31 december 2010 redovisas i vidstående tabell. Antalet aktieägare per den 31 december 2010 uppgick till 5 561.

Incitamentsprogram

Addnode har inte några aktiebase-
rade incitamentsprogram.

Utdelningspolicy

Addnodes policy är att minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut, förutsatt att netto-

kassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning med 1,50 kronor per aktie. Den föreslagna utdelningen uppgår totalt till cirka 42 MSEK. Baserat på genomsnittlig börskurs 2010, som uppgick till 24,22 kronor, motsvarar den föreslagna utdelningen en direktavkastning på 6,2 procent.

Analytiker och ytterligare information

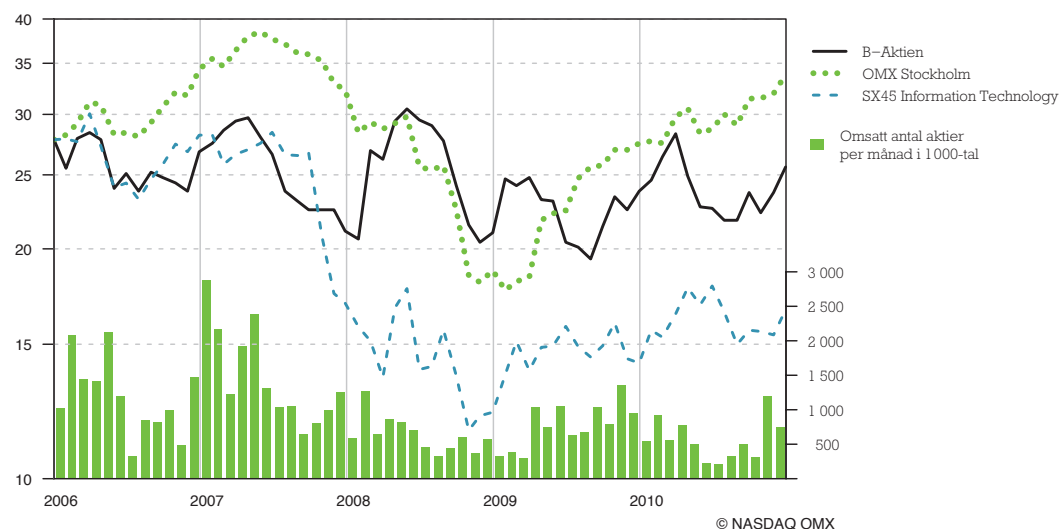
Bland de analytiker som bevakar Addnode regelbundet finns Erik Kramming, Redeye, Erik Rolander, Remium och David Jacobsson, Öhman.

Investerarrelationer

Addnode bedriver ett långsiktigt kommunikationsarbete gentemot kapitalmarknaden. En viktig del i arbetet är att tillgodose aktieägare, institutionella placerare, analytiker, media och andra intresserade med öppen, tillförlitlig och korrekt information om Addnodes aktiviteter och finansiella utveckling.

På sajten www.introduce.se finns verktyg för nyckeltalsbearbetning, intervjuer, analyser och annan finansiell information om Addnode.

Aktiekursutveckling och aktieomsättning



Vid frågor eller funderingar kontakta gärna IR-ansvarig, Johan Andersson, på telefon +46 (0)8 506 66 214 alternativt via johan.andersson@addnode.com

AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Aktieägare 2010-12-31

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	% av kapital	% av röster
Vidinova AB ¹	231 667	7 124 783	26,1	25,1
Åretro Capital AB ²	425 332	3 289 624	13,2	20,0
Robur Fonder	0	1 493 962	5,3	4,0
Staffan Johansson	110 000	366 123	1,7	3,9
Magnus Fredlund	110 000	316 000	1,5	3,8
Mats Åkesson	110 000	176 123	1,0	3,4
Länsförsäkringar Småbolagsfond	0	1 103 717	3,9	2,9
Johan Petrini	0	735 239	2,6	2,0
Multiple Choice Företagsservice	66 073	102 786	0,6	2,0
Banque Carnegie Luxembourg	0	726 806	2,6	1,9
Övriga aktieägare	175	11 665 431	41,5	31,0
Totalt	1 053 247	27 092 161	100,0	100,0

¹ DecernoGruppen AB namnändrat till Vidinova AB 2011-02-09. Vidinova kontrolleras av Dick Hasselström.

² Ägs gemensamt av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer.

Fördelning av aktieinnehav 2010-12-31

Innehav	Antal aktieägare	% av kapital	% av röster
1–500	4 246	1,6	1,2
501–1 000	573	1,8	1,3
1 001–2 000	308	1,8	1,4
2 001–5 000	216	2,7	2,0
5 001–10 000	78	2,0	1,6
10 001–20 000	60	3,3	2,5
20 001–50 000	40	4,2	3,1
50 001–100 000	15	3,8	2,8
100 001–500 000	13	12,0	18,5
500 001–1 000 000	8	18,2	13,5
1 000 001–	4	48,6	52,1
Summa	5 561	100,0	100,0

Aktiedata

	2010	2009	2008	2007	2006
Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner ¹	24,0	23,6	22,0	22,4	21,6
Totalt antal aktier, miljoner ¹	28,1	23,6	23,6	22,4	22,4
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter, kr	2,13	1,81	4,18	3,28	1,96
Resultat per aktie från avvecklade verksamheter, kr	-	-	-	-1,25	2,78
Resultat per aktie totalt, kr	2,13	1,81	4,18	2,03	4,74
Eget kapital per aktie, kr	25,21	25,40	24,98	22,50	23,45
Utdelning per aktie, kr	1,50 ²	1,50	1,50	1,35	3,30
Börskurs per bokslutsdatum, kr	25,60	23,80	21,00	21,10	26,80
P/E-tal	12	13	5	10	6
Börskurs/Eget kapital	1,02	0,94	0,84	0,94	1,14
Kassaflöde per aktie	2,85	2,77	5,26	4,75	2,23

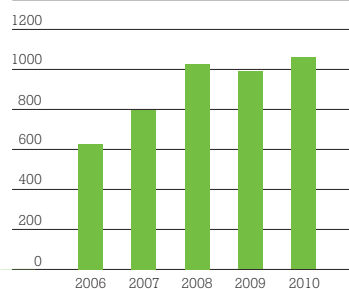
Aktiekapitalets utveckling i Addnode

År	Transaktion	Antal aktier efter transaktion	Totalt aktie- kapital efter transaktion, SEK
2000	Nyemission – vid lösen av options- program till anställda	2 752 184	1 376 092
2000	Apportemission – för GCI Interactive Europe AB	2 823 518	1 411 759
2000	Split 5:1	14 117 590	1 411 759
2000	Ny- och apportemissioner för de bolag som förvärvades under 2000	18 766 817	1 876 681
2000	Nyemission i samband med breddning av ägandet	21 266 817	2 126 681
2000	Indragning av aktier/nedläggning av aktiekapitalet	18 365 626	1 836 562
2002	Fondemission i samband med ändring av aktiens kvotvärde	18 365 626	2 203 875
2003	Apportemission vid förvärv av 100% i Teknik i Media Sv AB	477 029 244	57 243 509
2003	Apportemission vid förvärv av 97% i Cartesia Info. Teknik AB	757 023 700	90 842 844
2003	Sammanläggning av aktier 1:100	7 570 237	90 842 844
2003	Apportemission – förvärv av 74,85% i Mogul Holding AB	8 493 512	101 922 144
2003	Apportemission – förvärv av 15,3% i Mogul Holding AB och 1,9% i Cartesia Informationsteknik AB	8 728 013	104 736 156
2004	Apportemission – förvärv av 100% av Technia Holding AB	17 227 984	206 735 808
2005	Apportemission – förvärv av 100% av CAD-Quality i Sverige AB och Cad-Quality AS	21 227 984	254 735 808
2006	Apportemission – förvärv av 100% av Ida Infront AB	22 427 984	269 135 808
2008	Apportemission – Dellikvid vid förvärv av Strand Interconnect AB	23 550 698	282 608 376
2009	Apportemission – Dellikvid vid förvärv av Strand Interconnect AB	23 645 408	283 744 896
2010	Apportemission – Dellikvid vid förvärv av 100% av Decerno AB, Tekis AB och Mittbygge AB	28 145 408	337 744 896

¹ Det finns inga utestående options- eller konvertibelprogram som medför utspädning.

² Enligt styrelsens förslag.

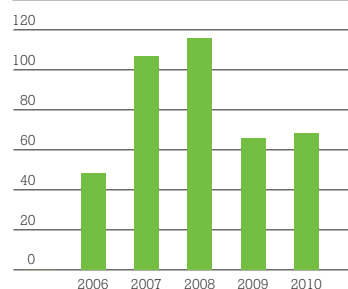
Femårsöversikt

Nettoomsättning
MSEK

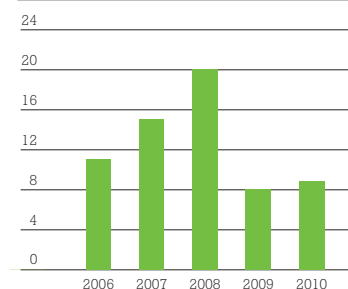
Nettoomsättningen har under perioden ökat med 69 procent från 629 MSEK 2006 till 1 060 MSEK 2010. Utvecklingen motsvarar en genomsnittlig årlig tillväxt på 14 procent. Koncernens finansiella mål är att växa med minst 20 procent årligen.

EBITA
MSEK %

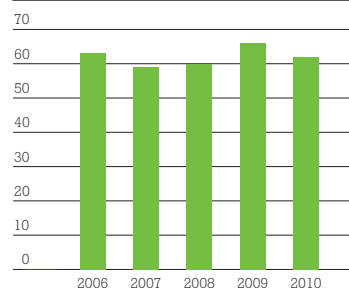
En sämre konjunktur påverkade resultatet 2009 och 2010. Koncernens finansiella mål är att EBITA-marginalen ska minst vara 10 procent.

Kassaflöde från den löpande verksamheten MSEK

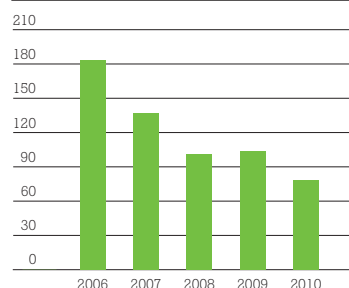
Addnodes affärsmodell med support- och underhållsavtal innebär att den löpande verksamheten binder relativt lite kapital. Historiskt har kassaflödet från den löpande verksamheten varit i paritet med EBITA-resultatet.

Avkastning på sysselsatt kapital
%

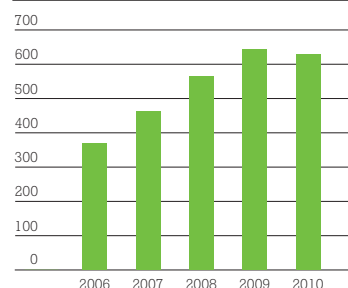
Avkastningen på sysselsatt kapital har under perioden 2006–2008 ökat från 11 till 20 procent, för åren 2009 och 2010 har avkastningen påverkats av en lägre lönsamhet.

Soliditet
%

Koncernens soliditet är god och har inte under något år understigit 50 procent.

Nettokassa
MSEK

Addnode har inga väsentliga räntebärande skulder. Minskningen av nettokassan under åren 2007–2010 förklaras av kontant betalda förvärv, utdelningar och återköp av egna aktier.

Medelantal anställda

Antalet medarbetare har ökat som ett resultat av den kraftiga expansionen.

Förvärv

Koncernen har till stor del vuxit organiskt men även genom förvärv av nya bolag, som tillfört ökad kompetens och duktiga medarbetare. Antalet förvärv under perioden uppgår till ett trettiotal. Bland de större förvärven under perioden återfinns Ida Infront (2006), Strand Interconnect (2008), CADi Oy (2010), Tekis (2010) och Decerno (2010).

Avvecklade verksamheter

Under perioden har avyttringar genomförts, i syfte att renodla och fokusera verksamheten:

- 2005 avyttrades den danska verksamheten inom dåvarande affärsområde Financial och 2006 avyttrades resterande del av affärsområdet.
- 2007 avyttrades och avvecklades verksamheterna inom dåvarande affärsområde Media, vars verksamhet i stora delar omfattade drift, support och utbildning. Nettoresultatet av de avvecklade verksamheternas löpande resultat och realisationsvinsterna/-förlusterna vid avyttringarna redovisas som "Resultat från avvecklade verksamheter".

Koncernen, kvarvarande verksamheter	2006	2007	2008	2009	2010
Resultaträkning (MSEK)					
Nettoomsättning	628,7	795,0	1 025,1	989,4	1 059,9
varav utanför Sverige	158,0	191,0	268,9	278,5	324,9
Rörelseresultat före avskrivningar	64,2	96,1	126,6	78,7	78,4
EBITA	56,9	86,5	113,4	65,7	67,5
Rörelseresultat	48,4	73,6	98,2	48,7	52,1
Finansnetto	0,3	1,8	5,8	-3,9	1,0
Resultat före skatt	48,8	75,4	104,0	44,8	53,1
Skatt	-6,5	-1,9	-11,9	-2,0	-1,9
Resultat från avvecklade verksamheter	61,9	-28,0	-	-	-
Årets resultat	104,2	45,5	92,0	42,8	51,2
Balansräkning (MSEK)					
Immateriella anläggningstillgångar	345,4	388,3	461,5	452,1	615,0
Materiella anläggningstillgångar	20,3	27,2	28,5	19,8	22,9
Finansiella anläggningstillgångar	81,3	80,3	63,3	74,6	75,6
Varulager	6,3	1,8	1,2	0,8	2,0
Övriga fordringar	271,0	252,0	316,9	259,7	355,6
Kassa och bank	116,7	110,6	101,5	103,8	77,5
Summa tillgångar	841,0	860,0	972,8	910,8	1 148,6
Eget kapital	525,9	504,7	588,4	600,6	714,8
Avsättningar	69,7	73,3	26,4	7,9	11,1
Låneskulder räntebärande	10,2	7,3	3,2	1,0	3,1
Övriga skulder, ej räntebärande	235,2	274,7	354,8	301,4	419,6
Summa eget kapital och skulder	841,0	860,0	972,8	910,8	1 148,6
Kassaflöde					
Kassaflöde per aktie, SEK	2,2	4,8	5,3	2,8	2,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	48,3	106,5	115,9	65,5	68,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten, MSEK	-53,3	-22,6	-58,7	-26,7	-50,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, MSEK	-4,7	-77,2	-67,2	-37,8	-41,8
Ävkastningsmått					
Nettoomsättningsförändring, %	113	26	29	-3	7
Ävkastning på sysselsatt kapital, %	11,0	14,8	19,9	8,4	8,8
Ävkastning på eget kapital, %	23,8	9,1	17,8	7,3	8,6
EBITA-marginal, %	9,1	10,9	11,1	6,6	6,4
Rörelsemarginal, %	7,7	9,3	9,6	4,9	4,9
Vinstmarginal, %	7,8	9,5	10,1	4,5	5,0
Finansiella mått					
Räntetäckningsgrad, ggr	71,0	162,2	103,3	139,1	194,8
Soliditet, %	63	59	60	66	62
Skuldsättningsgrad, ggr	0,07	0,06	0,05	0,05	0,05
Nettoskuld, MSEK	-183,1	-136,7	-101,1	-103,8	-78,0
Kassalikviditet, %	161	118	119	132	110
Eget kapital, MSEK	525,9	504,7	588,4	600,6	714,8
Eget kapital per aktie, SEK	23,5	22,5	25,0	25,4	25,2
Andel riskbärande kapital, %	64	60	62	68	63
Personal					
Antal anställda 31 december	424	532	733	646	775
Medelantal anställda	369	463	565	643	629
Nettoomsättning per anställd, TSEK	1 704	1 717	1 814	1 539	1 685

Årsredovisning 2010

Styrelsen och verkställande direktören för Addnode AB (publ), med säte i Stockholm och organisationsnummer 556291-3185, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2010 för moderbolaget och koncernen. Årsredovisningen inklusive revisionsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten omfattar sidorna 38–89. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, kassaflödesanalyser, specifikationer av förändringar av eget kapital jämte tilläggsupplysningar och noter, vilket utgör den sammanhållna årsredovisningen.

Förvaltningsberättelse

Verksamhetsinriktning

Addnode är en IT-koncern med verksamhet i de nordiska länderna. Verksamheten är organiserad i fyra affärsområden:

- Design Management – IT-lösningar för skapandet och hanteringen av digitala modeller och ritningar.
- Product Lifecycle Management – IT-lösningar för produktinformation under en produkts livscykel.
- Process Management – IT-lösningar för ärendehantering, kommunal förvaltning, e-arkiv och kartdata.
- Content Management – IT-lösningar för informationshantering och e-handel.

Inom Addnode står lösningen i centrum. Våra erbjudanden baseras på en kunskap om våra kunders affärer och verksamhet och vi levererar helhetslösningar bestående av programvaror, system och olika tjänster. Vi är bra på mycket, men inte bäst på allt. Vi fokuserar på utvalda nischer för att där bli marknadsledande.

Nettoomsättning och resultat

Under 2010 uppgick koncernens nettoomsättning till 1 059,9 (989,4) MSEK, en ökning med 7 procent. EBITA uppgick till 67,5 (65,7) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 6,4 (6,6) procent. Avskrivningar enligt plan på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 15,4 (17,0) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 52,1 (48,7) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 4,9 (4,9) procent.

Efterfrågan från kunderna förbättrades löpande under året från en låg nivå. Under fjärde kvartalet 2010 uppgick koncernens nettoomsättning till 342,1 (266,3) MSEK och EBITA till 36,3 (25,5) MSEK, vilket var de högsta värdena någonsin för ett enskilt kvartal. Jämfört med 2009 har vi ökat licens- och underhållsintäkterna. Vi har genom egen utveckling och via förvärv ökat andelen egna applikationer och produkter i de lösningar som vi erbjuder. Detta har stärkt erbjudandet och lönsamheten inom de nischer där vi är verksamma.

Affärsområdena Design Management, Product Lifecycle Management och Process Management ökade nettoomsättningen jämfört med 2009, vilket delvis förklaras av under året gjorda förvärv. EBITA ökade för Design Management och Product Lifecycle Management, men minskade något för Process Management till följd av en svag inledning på 2010. För den mer konsultinriktade verksamheten inom affärsområde Content Management minskade nettoomsättningen och affärsområdet har inte nått önskad beläggning och lönsamhet.

Finansnettot uppgick till 1,0 (-3,9) MSEK. Det negativa finansnettot 2009 berodde främst på valutakursdifferenser vid omräkning av likvida medel i utländsk valuta.

Addnode har en låg skattbelastning beroende på att vinster i rörelsen kan kvittas mot underskottsavdrag. Resultatet efter skatt uppgick till 51,2 (42,8) MSEK.

Affärsområdenas utveckling

Addnodes verksamhet är organiserad i fyra affärsområden; Design Management, Product Lifecycle Management, Process Management och Content Management.

Nyckeltal per affärsområde

(MSEK)	Nettoomsättning		EBITA		Rörelseresultat		Medelantal anställda	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Design Management	401,5	335,3	33,4	28,1	30,9	27,1	152	133
Product Lifecycle Mgt	285,8	278,7	24,7	14,8	21,8	10,5	150	167
Process Management	193,2	171,9	30,5	34,8	25,4	29,8	122	112
Content Management	184,7	212,6	-0,8	3,0	-5,7	-3,7	198	226
Centrala funktioner	10,2	10,8	-20,3	-15,0	-20,3	-15,0	7	5
Eliminering	-15,5	-19,9						
Addnode	1 059,9	989,4	67,5	65,7	52,1	48,7	629	643

Affärsområde Design Management

Addnode är Nordens största leverantör av IT-lösningar för skapandet och hanteringen av digitala modeller och ritningar. Lösningarna bygger på produkter från världsledande Autodesk i kombination med egenutvecklade produkter och system. Verksamheten inom affärsområdet bedrivs under varumärket Cad-Q.

Nettoomsättningen inom Design Management uppgick till 401,5 (335,3) MSEK. EBITA uppgick till 33,4 (28,1) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 8,3 (8,4) procent. Affärsområde Design Management ökade nettoomsättningen med bibehållna marginaler och kunde för fjärde kvartalet 2010 leverera det bästa resultatet någonsin för ett enskilt kvartal. Efterfrågan från bygg- och fastighetskunderna i Sverige och Norge har varit mycket god och efterfrågan från de svenska industrikunderna har tagit fart från en låg nivå. De förvärvade verksamheterna i Finland och Danmark har bidragit till nettoomsättningsökningen och är lönsamma, men resultatet har påverkats av integrationsprocesser. Sammantaget har affärsområdet haft en positiv utveckling under 2010, främst som ett resultat av att affärsområdet utvecklat ett bredare produkt- och tjänsterbjudande.

Affärsområde Product Lifecycle Management

Addnode är Nordens och en av Europas ledande leverantörer av plattformslösningar för skapandet och hanteringen av all produktinformation under en produkts hela livscykel. Lösningarna bygger på programvaror från Dassault Systemes och på egenutvecklade komponenter. Verksamheten inom affärsområdet bedrivs under varumärket Technia.

Nettoomsättningen inom Product Lifecycle Management uppgick till 285,8 (278,7) MSEK. EBITA uppgick till 24,7 (14,8) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 8,6 (5,3) procent. Efter en tuff inledning på 2010 avslutade affärsområde Product Lifecycle Management med en tillväxt på åtta procent under fjärde kvartalet och förbättrade marginaler jämfört med motsvarande period föregående år. De främsta förklaringarna är god licensförsäljning av egna tilläggskomponenter till Dassaults plattformar, en stabil support- och underhållstock samt genomförda kostnadsreduktioner. Under 2010 har efterfrågan från industrikunderna förbättrats från en låg nivå.

Affärsområde Process Management

Affärsområdets erbjudande består av system och programvaror för ärendehantering, kommunal förvaltning, e-arkiv och geografiska IT-system. De lösningar vi erbjuder bygger till stor del på egenutvecklade system och applikationer i kombination med kompletterande produkter, men beroende på kundernas önskemål bygger vi även lösningar baserade på open source ramverk och standardiserade teknologier. Affärsområdets verksamhet bedrivs i Sverige och Norge via dotterbolagen Ida Infront, Prosilia, Decerno, Tekis, Arkiva, Mittbygge, Kartena och Cartesia.

Nettoomsättningen inom Process Management uppgick till 193,2 (171,9) MSEK. EBITA uppgick till 30,5 (34,8) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 15,8 (20,2) procent. Affärsområdets rörelsemarginal har förbättrats successivt under 2010 efter en svagare inledning på året. Ökningen av nettoomsättningen beror till stor del på förvärvet av Decerno, Tekis, Arkiva och Mittbygge den 30 november 2010 samt en god efterfrågan för de GIS-lösningar som vi erbjuder. För att ta till vara synergier har dotterbolaget Cartesia, med en stor andel kommunkunder och GIS-kompetens, överförts från affärsområde Content Management till affärsområde Process Management.

Affärsområde Content Management

Addnode är en av Sveriges ledande leverantörer av webbaserade IT-lösningar för informationshantering och e-handel. Leveransen till kund utgörs vanligtvis av lösningar i form av publika webbplatser, samarbets- och intranätlösningar samt system för e-handel. Verksamheten inom affärsområdet bedrivs under varumärket Mogul.

Nettoomsättningen inom Content Management uppgick till 184,7 (212,6) MSEK. EBITA uppgick till -0,8 (3,0) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på -0,4 (1,4) procent. Applikationsförvaltningen och driftsverksamheten inom affärsområdet är lönsam, medan den mer konsultinriktade verksamheten inte har nått önskad beläggning och lönsamhet. Den underliggande efterfrågan är god, men kundernas investeringsvilja har påverkats av finanskrisens efterdyningar. Under året har driftsavtalet för SVTs programwebbar förlängts och ramavtal har tecknats med Kammarkollegiet avseende e-tjänster, vilket ger ökade möjligheter att sälja webbaserade lösningar till offentlig sektor.

Förvärv under 2010

Den 13 april 2010 förvärvades verksamheten från Mapfactory i Lycksele AB med tre medarbetare och en årlig nettoomsättning på cirka 7 MSEK. Den förvärvade verksamheten har integrerats i Addnodes dotterbolag Cartesia GIS AB. Genom förvärvet stärks befintligt GIS-erbjudande till skogsbolag och ger även tillgång till fler kartdataleverantörer från andra länder i Europa.

Den 2 juli 2010 förvärvades samtliga aktier i det finska bolaget CADi Oy, därefter namnändrat till CAD-Quality Finland Oy. Bolaget har en årlig nettoomsättningstakt på cirka 100 MSEK och 26 medarbetare. I september 2010 förvärvade Addnode samtliga aktier i det danska bolaget Faester SCi A/S, därefter namnändrat till CAD Quality A/S, som i sin tur genom ett inkrämsförvärv övertog den danska byggsystemdivisionen inom den publika IT-koncernen Athena (Athena BSD). Faester SCi A/S konsolideras från och med den 30 september 2010 och verksamheten inom Athena BSD från och med den 1 oktober 2010. De två danska verksamheterna har en årlig nettoomsättning på cirka 30 MSEK och 14 medarbetare. Förvärven i Finland och Danmark innebär att Addnode blir den största leverantören av IT-lösningar baserade på Autodesk's plattform i Norden samt att synergieffekter kan uppnås med koncernens befintliga verksamhet inom affärsområde Design Management.

Den 30 november 2010 förvärvade Addnode samtliga aktier i Decerno AB, Tekis AB (med dotterbolaget Arkiva AB) och Mittbygge AB från Vidinova AB (f.d. DecernoGruppen AB). Under helåret 2010 uppgick de förvärvade bolagens nettoomsättning till cirka 176 MSEK och bolagen har cirka 100 medarbetare. Genom förvärvet blir Addnode en av de största leverantörerna av verksamhetskritiska stödsystem till offentlig sektor i Sverige. Vidare stärks koncernens utbud av tjänster och produkter inom affärsområde Process Management med en stor andel återkommande intäkter från support- och underhållsavtal.

Den 30 november 2010 förvärvades cirka 40 procent av aktierna i Kartena AB (publ) och under senare delen av december 2010 har ytterligare aktier förvärvats så att ägarandelen vid årsskiftet uppgår till cirka 59 procent.

Under 2010 uppgick nettoomsättningen för Kartena till cirka 14 MSEK, varav cirka 6 MSEK avsåg konsulttjänster till Decerno AB. Medelantalet anställda uppgick 2010 till 11 personer. Bolaget konsolideras som dotterbolag från och med den 31 december 2010. Genom förvärvet stärks Addnodes utbud av tjänster och produkter inom GIS-området.

Under 2010 har samtliga förvärvade dotterbolag och rörelser bidragit till Addnodekoncernens nettoomsättning med cirka 76 MSEK och påverkat koncernens resultat efter skatt positivt med cirka 3 MSEK. Om förvärven hade genomförts per den 1 januari 2010 hade Addnodekoncernens nettoomsättning under 2010 uppgått till cirka 1 300 MSEK och resultatet efter skatt till cirka 65 MSEK. Kostnader för att genomföra förvärven ingår i Addnodekoncernens övriga externa kostnader 2010 med 2,3 MSEK.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Addnodes styrelse har fastställt nya finansiella mål för tillväxt och resultat samt en ny utdelningspolicy enligt följande:

- Addnode ska ha en årlig tillväxt på minst 20 procent med en rörelsemarginal före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginal) om minst 10 procent.
- Minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

Enligt bemyndigande från årsstämman den 27 april 2010 och styrelsebeslut i mars 2011 har Addnode under mars 2011 återköpt 13 012 egna B-aktier, vilket motsvarade 0,05 procent av aktiekapitalet. De egna aktierna förvärvades via NASDAQ OMX Stockholm för en total ersättning på 0,4 MSEK. Efter dessa återköp uppgick innehavet av egna B-aktier till 30 927 aktier vid avgivandet av denna årsredovisning. Syftet med återköpen var att Addnode skall kunna överlåta aktier i samband med finansiering av företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar.

I övrigt har några händelser av väsentlig betydelse inte inträffat efter balansdagen.

Likviditet, kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens likvida medel uppgick den 31 december 2010 till 77,5 (103,8) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under 2010 till 68,4 (65,5) MSEK. I kassaflödet från investeringsverksamheten 2010 ingår utbetalningar av köpeskillningar för förvärvade bolag och rörelser med totalt 74,7 MSEK. Likvida medel i förvärvade dotterföretag uppgick till 32,7 MSEK, vilket innebär att förvärven minskat koncernens likvida medel med 42,0 MSEK. Under andra kvartalet har aktieutdelning utbetalats med 35,5 MSEK.

Koncernens räntebärande skulder uppgick den 31 december 2010 till 3,1 (1,0) MSEK. Koncernens netto av räntebärande tillgångar och skulder uppgick till 78,0 (103,8) MSEK. Soliditeten uppgick den 31 december 2010 till 62 (66) procent. Moderbolaget har sedan tidigare ett avtal om en kreditlimit på 100 MSEK.

Investeringar

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar har skett med 21,2 (12,8) MSEK, varav 10,4 (5,8) MSEK avser inventarier och 8,0 (5,0) MSEK avser inkråmsgoodwill.

Utveckling av programvaror

Under 2010 och 2009 har inga utgifter för utveckling av programvaror aktiverats. Utgifter för kundfinansierad utveckling samt vissa andra utvecklingsarbeten har kostnadsförts i resultaträkningen.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar

Koncernens redovisade värde på goodwill uppgick den 31 december 2010 till 543,1 (409,6) MSEK. Redovisat värde på varumärken med obestämbar nyttjandeperiod uppgick till 12,8 (13,2) MSEK. Övriga immateriella tillgångar uppgick till 59,1 (29,3) MSEK och avser huvudsakligen kundavtal samt programvaror.

Uppskjuten skattefordran

Totalt redovisad uppskjuten skattefordran uppgick den 31 december 2010 till 67,7 MSEK, varav 56,6 MSEK avser skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Den 31 december 2010 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 305 MSEK. I balansräkningen upptaget värde om 56,6 MSEK utgör således endast en del av det totala värdet av underskottsavdragen. Värdet i balansräkningen har fastställts med beaktande av hur mycket av underskottsavdragen som bedöms kunna utnyttjas under de närmaste åren.

Eget kapital

Eget kapital uppgick den 31 december 2010 till 714,8 (600,6) MSEK, vilket motsvarar 25,21 (25,40) SEK per utestående aktie. Under andra kvartalet har aktieutdelning lämnats med 35,5 MSEK. Den 30 november 2010 beslutade en extra bolagsstämma att genomföra nyemission av 4 500 000 B-aktier riktad till Vidinova AB (f.d. DecernoGruppen AB) som dellikvid i samband med företagsförvärv. Under december 2010 har Addnode, med stöd av bemyndigande från årsstämman den 27 april 2010, återköpt egna B-aktier via Nasdaq OMX Stockholm för totalt 2,9 MSEK, varav huvuddelen därefter, med stöd av bemyndigande från samma årsstämma, har överlåtits som likvid i samband med förvärv av aktier i Kartena AB (publ). Förändring av koncernens eget kapital visas på sidan 47. Det finns inga utestående options- eller konvertibelpprogram som medför utspädning.

Avsättningar

Avsättningarna, som i koncernbalansräkningen ingår i långfristiga respektive kortfristiga skulder, uppgick den 31 december 2010 till 11,1 MSEK, varav 9,8 MSEK avser beräknade villkorade köpeskillningar för genomförda företags- och rörelseförvärv och 0,3 MSEK avser avsättningar för omstruktureringsåtgärder. Under 2010 har 1,3 MSEK av de under tidigare år gjorda avsättningarna ianspråktagits för planerade och genomförda strukturåtgärder. Avsättningarna för beräknade villkorade köpeskillningar har ökat med 10,9 MSEK i samband med företags- och rörelseförvärv under 2010. Av de i årsboksutslutet för 2009

redovisade avsättningarna för beräknade villkorade köpeskillingar har 3,5 MSEK återförts mot goodwill 2010, då verkligt utfall understiger tidigare beräknat belopp.

Medarbetare

Medelantalet anställda i koncernen uppgick under 2010 till 629 (643). Vid årets utgång uppgick antalet anställda till 775 (646).

Förvärv, överlåtelse och innehav av egna aktier

Enligt bemyndigande från årsstämman den 27 april 2010 och styrelsebeslut i december 2010 har Addnode under december 2010 återköpt 116 639 egna B-aktier, vilket motsvarade 0,4 procent av aktiekapitalet. Kvotvärdet är 12 SEK per aktie. De egna aktierna förvärvades via Nasdaq OMX Stockholm för en total ersättning på 2,9 MSEK.

Styrelsen för Addnode har, med stöd av bemyndigande från årsstämman den 27 april 2010, beslutat att som likvid för förvärv av 4 442 573 aktier i Kartena AB (publ) överlåta sammanlagt 98 724 egna B-aktier, motsvarande 0,3 procent av aktiekapitalet, till säljarna. Överlåtelserna genomfördes den 15 december 2010 och den 30 december 2010. Priset per aktie motsvarade slutkursen för Addnodes B-aktie på Nasdaq OMX Stockholm på respektive överlåtelsedag. Ersättningen för de överlåtna aktierna uppgick totalt till 2,5 MSEK.

Efter dessa överlåtelser uppgick innehavet av egna B-aktier till 17 915 aktier per 2010-12-31, vilket motsvarade 0,1 procent av aktiekapitalet. Ersättningen som har betalats för dessa aktier uppgick till 0,4 MSEK. Vid årsskiftet 2009-12-31 fanns inget innehav av egna aktier. Syftet med återköpen och överlåtelserna av egna aktier var att Addnode skulle kunna överlåta aktier i samband med finansiering av företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar.

Se även avsnittet om händelser efter räkenskapsårets utgång ovan.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funktioner för marknadskommunikation, ekonomisk rapportering och kontroll, finansiering, skattefrågor, personalfrågor, verksamhetsutveckling och företagsförvärv. Nettoomsättningen under 2010 uppgick till 3,8 (3,7) MSEK, vilket huvudsakligen avser fakturering till dotterbolag för utförda tjänster. Resultatet före skatt uppgick till 26,7 (21,8) MSEK inklusive utdelning från dotterbolag med 94,9 (48,1) MSEK samt nedskrivning av aktier i dotterbolag med 54,3 (14,5) MSEK.

Likvida medel uppgick den 31 december 2010 till 16,3 (53,8) MSEK. Investeringar avseende aktier i dotterbolag har uppgått till 273,5 MSEK, varav 83,4 MSEK avser förvärv från annat koncernföretag. Inga väsentliga investeringar har skett i immateriella eller materiella anläggningstillgångar. Under andra kvartalet har aktieutdelning lämnats med 35,5 MSEK. Den 30 november 2010 beslutade en extra bolagsstämma att genomföra en riktad nyemission som dellikvid i samband med företagsförvärv, vilket innebar att moderbolagets egna kapital ökade med 105,9 MSEK efter avdrag för emissionskostnader. Under december 2010 har Addnode genomfört återköp och överlåtelser av egna B-aktier, se vidare under separat avsnitt ovan. Avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar har ökat med 8,7 MSEK i samband med företagsförvärv under 2010. Moderbolaget har sedan tidigare ett avtal om en kreditlimit på 100 MSEK.

Miljöpåverkan

Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt gällande miljöbestämmelser.

Känslighetsanalys

Nedanstående tabell visar resultateffekten vid förändringar av olika påverkansfaktorer

Påverkan	Förändring , %	Resultateffekt*
Nettoomsättning	+/- 1	0,29 SEK
Bruttomarginal	+/- 1	0,44 SEK
Lönekostnad	+/- 1	0,19 SEK
Övriga rörelsekostnader	+/- 1	0,07 SEK

* Allt annat lika, resultat före skatt per aktie för verksamhetsåret 2010.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Allmänt påverkas Addnodes intjäningsförmåga och finansiella ställning av kundernas efterfrågan, förmågan att behålla och rekrytera kompetenta medarbetare, integrationen av nya förvärv samt risker förknippade med enskilda kunder och aktuella uppdrag. Koncernens finansiella risker är främst relaterade till förändringar i kundernas betalningsförmåga, valutakurser och räntenivåer. Nedanstående redogörelse gör inte anspråk på att vara heltäckande. Inte heller är påverkansfaktorerna upptagna i rangordning.

INTJÄNINGSFÖRMÅGA

Medarbetare, personalkostnader och organisation

För att kunna fortsätta växa är Addnode beroende av att kunna attrahera, rekrytera och utveckla nya medarbetare samt behålla befintliga medarbetare och nyckelpersoner. Det är därför av stor vikt att medarbetarna trivs och utvecklas både yrkesmässigt och personligt inom koncernen. Att kontinuerligt utveckla kompetensen är en gemensam uppgift inom Addnode och sker genom personlig utbildning, men även genom olika nätverk för erfarenhetsutbyten mellan medarbetare med liknande befattningar och ansvar.

Kundernas efterfrågan

Kundernas efterfrågan är till stor del kopplad till kundernas framtidstro och investeringsvilja och kan därför förändras med kort

varsel. Flera affärsområden med olika kundgrupper och teknologier skapar riskspridning och trygghet. Med fler affärsområden kan koncernens resurser styras till de verksamhetsområden och de marknadssegment där förutsättningarna för långsiktig tillväxt och lönsamhet är gynnsamma och där vi ser möjligheter att bygga och behålla ledande marknadspositioner.

Bred kundbas

Risken finns alltid att en stor kund till Addnode kan påverkas av marknadsutvecklingen och minska sina inköp, vilket på kort sikt kan innebära lägre intäkter. Inom en koncern som Addnode finns det möjlighet att ha en bra balans mellan kunder från olika branscher och geografiska områden. Som ett exempel återfinns Addnodes tjugo största kunder i Sverige, Finland, Norge och Danmark inom branscher som telekom, medicinsk teknik, offentlig sektor, bygg och fastighet, media, tekniska konsulter, konsumentprodukter och verkstadsindustri.

Ändrade kundkrav

För att kunna möta ändrade kundkrav över tiden är strategiska samarbeten med utvecklare av IT-plattformar och programvaror en väsentlig del i Addnodes tillväxtstrategi. Flera av de programleverantörer vi samarbetar med, till exempel Dassault Systèmes och Autodesk, är marknadsledande, globala företag inom respektive nisch och inget tyder på att de inte skulle vara konkurrenskraftiga leverantörer även fortsättningsvis. Inom Addnode finns även gedigen erfarenhet av open source produkter.

Integration av förvärv

Förvärv är en naturlig del i Addnodes verksamhet och bidrar till koncernens utveckling och tillväxt. För att öka tillväxten samt rekrytera duktiga medarbetare och ledare gör vi löpande förvärv av nya verksamheter. Ett flertal företagsförvärv har genomförts under senare år och fler kommer att genomföras framgent. Företagsförvärv är alltid förenade med risker. Felbedömningar av synergier och marknadspotential kan påverka resultatet såväl positivt som negativt.

FINANSIELLA RISKER

Koncernens exponering för olika finansiella risker, inkluderande effekter av förändrade priser på låne- och kapitalmarknaderna, valutakurser och räntesatser, bedöms som begränsad. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget. Det övergripande målet är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat och ställning på grund av marknadsfluktuationer. Se även not 37 på sidan 75 för beskrivning av de finansiella risker Addnode identifierat och hur dessa hanteras.

ÖVRIGT

Inom Addnodekoncernen förekommer vissa avtal som innehåller bestämmelser om att avtalet kan komma att upphöra om kontrollen över Addnode förändras till följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Styrelsen för Addnode har dock bedömt att dessa avtal inte är väsentliga för Addnodes verksamhet.

Förväntad framtida utveckling

Addnodes styrelse har inte förändrat synen på Addnodes framtida utveckling jämfört med vid publiceringen av bokslutskommunikén för 2010. Vid publiceringen av bokslutskommunikén lämnade styrelsen följande framtidsutsikt:

Långsiktigt är bedömningen att de områden där Addnode är verksam har en god underliggande potential. Addnodes tillväxtstrategi är att växa organiskt och genom förvärv av nya verksamheter för att tillföra nya kompletterande erbjudanden och ytterligare kompetens.

Policyn att inte lämna någon prognos kvarstår, men styrelsen har antagit nya finansiella mål, vilka beskrivs under avsnittet "Händelser efter räkenskapsårets utgång" ovan.

Addnodeaktien och ägarförhållanden

Addnodes B-aktie är sedan 1999 noterad på Nasdaq OMX Stockholm. A-aktierna har 10 röster och B-aktierna 1 röst, endast B-aktierna är marknadsnoterade. Antalet A-aktier är 1 053 247 och antalet B-aktier är 27 092 161 efter nyemissionen den 30 november 2010. Största aktieägare är Vidinova AB (f.d. DecernoGruppen AB) med 25,1 procent av rösterna och 26,1 procent av aktiekapitalet. Huvudägare till Vidinova AB är Dick Hasselström, som valdes till ny styrelseledamot i Addnode vid en extra bolagsstämma den 30 november 2010.

Näst största aktieägare är Åretro Capital AB, som äger 20,0 procent av rösterna och 13,2 procent av aktiekapitalet. Åretro Capital AB ägs gemensamt av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer, vilka är två av grundarna till Technia, som Addnode förvärvade 2004. Staffan Hanstorp är VD och koncernchef för Addnode AB. Jonas Gejer är verksam som Vice President and Director Consumer & Life Sciences hos Technia. Såvitt styrelsen för Addnode AB känner till finns det inga avtal mellan större aktieägare som begränsar aktiernas överlåtbarhet. Det finns inte heller några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordning. Någon begränsning av hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma finns inte. Enligt bolagsordningen skall styrelsen bestå av tre till åtta ledamöter med högst två suppleanter. Val av styrelseledamöter och eventuella suppleanter skall ske på årsstämma. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar i bolagsordningen.

Optionsprogram

Det finns inga utfärdade optionsprogram i bolag ingående i koncernen, vilka ger teckningsrätt till aktier i Addnode AB eller annat koncernbolag.

Bolagsstyrningsrapport, styrelsens arbete och valberedning

Separat bolagsstyrningsrapport, vilken bland annat innehåller beskrivning av styrelsens arbete och valberedning, har upprättats och återfinns på sidorna 81–89 i den tryckta versionen av detta dokument. Upplýsningar om de viktigaste inslagen

i koncernens system för intern kontroll och riskhantering i samband med upprättandet av koncernredovisningen finns på sidorna 86–87 i bolagsstyrningsrapporten.

Bemyndiganden

Årsstämman 2010 bemyndigade styrelsen att, under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Årsstämman 2010 bemyndigade även styrelsen att under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att överlåta B-aktier i bolaget till tredje man. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antal egna aktier som bolaget vid var tid innehar. Skälen till att styrelsen skall kunna avvika från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra finansiering av eventuella företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar på ett kostnadseffektivt sätt. Addnode har med stöd av bemyndigandena förvärvat 116 639 B-aktier, varav 98 724 B-aktier har överlåtits till tredje man som betalning i samband med företagsförvärv. Per 2010-12-31 uppgick innehavet av egna B-aktier till 17 915. Se vidare avsnittet "Förvärv, överlåtelse och innehav av egna aktier" ovan.

För att finansiera eventuella företagsförvärv med egna aktier fick styrelsen vid årsstämman i april 2010 mandat för tiden intill nästkommande årsstämma att fatta beslut om nyemission av aktier eller emission av teckningsoptioner eller konvertibler. Genom beslut med stöd av bemyndigandet skall aktiekapitalet kunna ökas med sammanlagt högst 30 MSEK genom utgivande av sammanlagt högst 2 500 000 nya aktier vid full teckning, fullt utnyttjande av teckningsoptioner respektive vid full konvertering. Till och med avgivandet av denna årsredovisning har inga aktier utgivits med stöd av bemyndigandet.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen, vilka fastställdes av årsstämman 2010, finns beskrivna i not 5 på sidan 59. Styrelsens förslag till riktlinjer inför årsstämman 2011 är enligt följande:

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget och övriga personer i koncernledningen ska normalt utgöras av fast lön, rörlig ersättning, aktiebaserade incitamentsprogram och övriga sedvanliga förmåner samt pension. Fast lön ska vara konkurrenskraftig och säkerställa att Addnode kan rekrytera kompetenta chefer. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation. Utöver fast lön kan rörlig ersättning utgå. Rörlig ersättning ska, vid sidan av aktiebaserade incitamentsprogram, utgå som kontant vederlag och ska baseras på uppnådda resultat och/eller individuella fastställda och specifika mål. För verkställande direktören i moderbolaget ska den kontanta rörliga ersättningen baseras på koncernens uppnådda resultat. Den kontanta rörliga ersättningen maximeras till 12 månadslöner. För övriga befattningshavare i koncernledningen ska den kontanta rörliga ersättningen maximeras till sex månadslöner och till största delen baseras på den del av verksamheten som befattningshavaren har ansvar för. Aktiebaserade incitamentsprogram ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för koncernens utveckling och främja ett eget aktieinnehav i bolaget.

Pensioner ska alltid vara premiebaserade för att skapa förutsägbarhet vad gäller företagets framtida åtaganden. Pensionspremie ska erläggas med upp till maximalt 30 procent av aktuell fast årslön.

Övriga ersättningar och förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Övriga förmåner avser främst bilförmån.

Koncernledningens anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Policyn är att anställningen kan upphöra på den ena partens begäran med en uppsägningstid på sex månader. Under uppsägningstiden ska oförändrad lön, ersättning och förmåner utgå. För en befattningshavare i koncernledningen finns sedan tidigare villkor om uppsägningstid och ersättning om 12 månader.

Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämman samt för eventuella ändringar i existerande villkor. Styrelsen får frångå dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står årets vinst, 53 972 289 SEK, och övrigt fritt eget kapital, 186 390 710 SEK, totalt 240 362 999 SEK. Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna 1,50 SEK per aktie	42 218 112
Balanseras i ny räkning	198 144 887
Summa	240 362 999

Styrelsens motiverade yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns på bolagets webbplats www.addnode.com. Det kan även erhållas från bolaget på begäran.

Resultaträkningar för koncernen

TSEK 1 januari – 31 december	Not	2010	2009
Nettoomsättning	2, 3, 39	1 059 867	989 409
RÖRELSENS KOSTNADER			
Inköp av varor och tjänster	39	–375 211	–315 757
Övriga externa kostnader	6, 9	–124 109	–116 582
Personalkostnader	4, 5	–482 164	–478 324
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	16, 17	–26 332	–30 088
Rörelseresultat		52 051	48 658
Finansiella intäkter	10	1 683	1 093
Finansiella kostnader	11	–635	–4 997
Resultat före skatt		53 099	44 754
Skatt	12, 13	–1 893	–2 003
Årets resultat		51 206	42 751
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		51 206	42 751
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
AKTIEINFORMATION			
Resultat per aktie, SEK	15	2,13	1,81
Eget kapital per utestående aktie, SEK		25,21	25,40
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental		24 000	23 643
Antal utestående aktier vid årets slut, tusental		28 127	23 645
Antal registrerade aktier vid årets slut, tusental		28 145	23 645

Det finns inga utestående options- eller konvertibelprogram som medför utspädning.

Rapport över totalresultat för koncernen

TSEK 1 januari – 31 december	Not	2010	2009
Årets resultat		51 206	42 751
Övrigt totalresultat:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		–13 697	2 967
Kassaflödessäkringar:			
Omvärdering till verkligt värde		675	
Omvärdering överförd till resultaträkningen		285	
Finansiella tillgångar som kan säljas:			
Omvärdering av finansiella anläggningstillgångar till verkligt värde			–166
Omvärdering redovisad i resultaträkningen vid försäljning av finansiella anläggningstillgångar			166
Summa årets övriga totalresultat netto efter skatt	12	–12 737	2 967
Årets totalresultat		38 469	45 718
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		38 469	45 718
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0

Balansräkningar för koncernen

TSEK per 31 december	Not	2010	2009
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	16	615 043	452 078
Materiella anläggningstillgångar	17, 18	22 864	19 838
Uppskjutna skattefordringar	13	67 662	70 743
Långfristiga värdepappersinnehav	21	2 734	2 304
Långfristiga fordringar	22	5 174	1 570
Summa anläggningstillgångar		713 477	546 533
Omsättningstillgångar			
Varulager		1 969	810
Kundfordringar		266 798	197 902
Skattefordringar		16 251	8 965
Övriga fordringar		4 687	1 398
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	67 926	51 400
Likvida medel	36	77 471	103 846
Summa omsättningstillgångar		435 102	364 321
Summa tillgångar		1 148 579	910 854
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	25		
Aktiekapital	25	337 745	283 745
Övrigt tillskjutet kapital		166 975	115 056
Reserver		-6 581	6 156
Balanserad vinst		210 936	195 604
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		709 075	600 561
Innehav utan bestämmande inflytande		5 715	
Summa eget kapital		714 790	600 561
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	27	564	223
Övriga långfristiga skulder		423	487
Uppskjutna skatteskulder	13	32 062	29 954
Avsättningar	26	8 487	4 513
Summa långfristiga skulder		41 536	35 177
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	27, 28	2 522	742
Leverantörsskulder		85 528	60 248
Skatteskulder		8 050	5 151
Förskott från kunder		12 356	13 293
Övriga skulder		61 928	44 383
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	219 230	147 947
Avsättningar	26	2 639	3 352
Summa kortfristiga skulder		392 253	275 116
Summa eget kapital och skulder		1 148 579	910 854

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser redovisas i not 30 respektive not 31.

Kassaflödesanalyser för koncernen

TSEK 1 januari – 31 december	Not	2010	2009
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt	32	53 099	44 754
Justerings för poster som inte ingår i kassaflödet	33	22 362	26 187
Betald inkomstskatt		-7 483	-25 794
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		67 978	45 147
Förändringar av rörelsekapital:			
– Ökning/minskning av varulager		-997	340
– Ökning/minskning av fordringar		-14 535	59 577
– Ökning/minskning av kortfristiga skulder		15 950	-39 566
Summa förändringar i rörelsekapital		418	20 351
Kassaflöde från den löpande verksamheten		68 396	65 498
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av			
– immateriella anläggningstillgångar		-594	-239
– materiella anläggningstillgångar	34	-9 881	-5 817
– finansiella anläggningstillgångar		-100	-300
– dotterföretag och rörelser	35	-42 049	-24 995
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1 657	1 556
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar			1 552
Återbetalning av fordringar		746	1 518
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-50 221	-26 725
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		-35 468	-35 468
Återköp av egna aktier		-2 899	
Amortering av skulder		-3 419	-2 276
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-41 786	-37 744
Förändring av likvida medel		-23 611	1 029
Likvida medel vid årets början		103 846	101 476
Kursdifferens likvida medel		-2 764	1 341
Likvida medel vid årets slut	36	77 471	103 846

Förändringar i koncernens eget kapital

TSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver ¹⁾	Balanserad vinst		
Eget kapital 2009-01-01	282 608	114 251	3 189	188 321	0	588 369
Totalresultat						
Årets resultat				42 751		42 751
Övrigt totalresultat						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			2 967			2 967
Finansiella tillgångar som kan säljas:						
– Omvärdering av finansiella anläggningstillgångar till verkligt värde			–166			–166
– Omvärdering redovisad i resultaträkningen vid försäljning av finansiella anläggningstillgångar			166			166
Summa övrigt totalresultat			2 967			2 967
Summa totalresultat			2 967	42 751		45 718
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission vid företagsförvärv	1 137	805				1 942
Utdelning				–35 468		–35 468
Summa transaktioner med aktieägare	1 137	805		–35 468		–33 526
Eget kapital 2009-12-31	283 745	115 056	6 156	195 604	0	600 561
Totalresultat						
Årets resultat				51 206		51 206
Övrigt totalresultat						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			–13 697			–13 697
Kassaflödessäkringar:						
– Omvärdering till verkligt värde			675			675
– Omvärdering överförd till resultaträkningen			285			285
Summa övrigt totalresultat			–12 737			–12 737
Summa totalresultat			–12 737	51 206		38 469
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission vid företagsförvärv	54 000	52 650				106 650
Emissionskostnader		–731				–731
Utdelning				–35 468		–35 468
Återköp av egna aktier				–2 899		–2 899
Överlåtelse av egna aktier				2 493		2 493
Eget kapital hänförligt till innehavare utan bestämmande inflytande vid förvärv av dotterbolag					5 715	5 715
Summa transaktioner med aktieägare	54 000	51 919		–35 874	5 715	75 760
Eget kapital 2010-12-31	337 745	166 975	–6 581	210 936	5 715	714 790

¹⁾ Avser valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter, vinster och förluster hänförliga till ej reglerade kassaflödessäkringar samt omvärderingar av finansiella anläggningstillgångar till verkligt värde.

Resultaträkningar för moderbolaget

TSEK 1 januari – 31 december	Not	2010	2009
Nettoomsättning	39	3 827	3 743
Övriga rörelseintäkter		545	
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	6, 39	–7 744	–7 823
Personalkostnader	4	–11 229	–8 028
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	17	–31	–38
Rörelseresultat		–14 632	–12 146
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	40 553	34 031
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	10		–433
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	1 877	1 946
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	–1 141	–1 575
Resultat före skatt		26 657	21 823
Skatt	12, 13	27 315	13 457
Årets resultat		53 972	35 280

Rapport över totalresultat för moderbolaget

TSEK 1 januari – 31 december	2010	2009
Årets resultat	53 972	35 280
Övrigt totalresultat:		
Omvärdering av finansiella anläggningstillgångar till verkligt värde		–166
Omvärdering redovisad i resultaträkningen vid försäljning av finansiella anläggningstillgångar		166
Erhållet koncernbidrag	73 440	16 950
Skatteeffekt av koncernbidrag	–19 315	–4 458
Summa årets övriga totalresultat netto efter skatt	54 125	12 492
Årets totalresultat	108 097	47 772

Balansräkningar för moderbolaget

TSEK per 31 december	Not	2010	2009
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier och installationer	17	34	65
Summa materiella anläggningstillgångar		34	65
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	19	778 170	567 277
Uppskjutna skattefordringar	13	25 608	17 608
Fordringar hos koncernföretag		2 415	2 783
Andra långfristiga fordringar	22	1 050	1 013
Summa finansiella anläggningstillgångar		807 243	588 681
Summa anläggningstillgångar		807 277	588 746
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	24	74 703	62 601
Skattefordringar		265	124
Övriga fordringar		735	216
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	53	156
Summa kortfristiga fordringar		75 756	63 097
Kassa och bank	24	16 284	53 758
Summa omsättningstillgångar		92 040	116 855
Summa tillgångar		899 317	705 601
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	25		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	25	337 745	283 745
Reservfond		88 965	88 965
Fritt eget kapital			
Överkursfond		78 009	26 091
Balanserad vinst		108 382	54 850
Årets resultat		53 972	35 280
Summa eget kapital		667 073	488 931
Avsättningar			
Övriga avsättningar	26	9 301	1 013
Summa avsättningar		9 301	1 013
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 271	847
Skulder till koncernföretag	24	211 335	210 694
Övriga skulder		3 530	255
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	4 807	3 861
Summa kortfristiga skulder		222 943	215 657
Summa eget kapital och skulder		899 317	705 601
Ställda säkerheter	30	1 654	1 013
Ansvarsförbindelser	31	Inga	96 500

Kassaflödesanalyser för moderbolaget

TSEK 1 januari – 31 december	Not	2010	2009
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt	32	26 657	21 823
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	33	54 265	14 660
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		80 922	36 483
Förändringar av rörelsekapital:			
– Förändring av kortfristiga fordringar		–558	798
– Förändring av kortfristiga skulder		3 201	–2 802
Summa förändringar i rörelsekapital		2 643	–2 004
Kassaflöde från den löpande verksamheten		83 565	34 479
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av och investeringar i andelar i koncernföretag		–152 470	–36 624
Försäljning av andelar i och likvidation av koncernföretag		8 319	1 229
Försäljning av andra långfristiga värdepappersinnehav			1 050
Återbetalning av fordringar			750
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–144 151	–33 595
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		–35 468	–35 468
Återköp av egna aktier		–2 899	
Förändring av koncerninterna fordringar och skulder		44 529	7 806
Erhållna koncernbidrag		16 950	25 100
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		23 112	–2 562
Förändring av likvida medel		–37 474	–1 678
Likvida medel vid årets början		53 758	55 436
Likvida medel vid årets slut	24	16 284	53 758

Förändringar i moderbolagets eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond		
Eget kapital 2009-01-01	282 608	88 965	103 112	474 685
Totalresultat				
Årets resultat			35 280	35 280
Övrigt totalresultat				
Omvärdering av finansiella anläggningstillgångar till verkligt värde			-166	-166
Omvärdering redovisad i resultaträkningen vid försäljning av finansiella anläggningstillgångar			166	166
Erhållet koncernbidrag			16 950	16 950
Skatteeffekt av koncernbidrag			-4 458	-4 458
Summa övrigt totalresultat			12 492	12 492
Summa totalresultat			47 772	47 772
Transaktioner med aktieägare				
Nyemission vid företagsförvärv	1 137		805	1 942
Utdelning			-35 468	-35 468
Summa transaktioner med aktieägare	1 137		-34 663	-33 526
Eget kapital 2009-12-31	283 745	88 965	116 221	488 931
Totalresultat				
Årets resultat			53 972	53 972
Övrigt totalresultat				
Erhållet koncernbidrag			73 440	73 440
Skatteeffekt av koncernbidrag			-19 315	-19 315
Summa övrigt totalresultat			54 125	54 125
Summa totalresultat			108 097	108 097
Transaktioner med aktieägare				
Nyemission vid företagsförvärv	54 000		52 650	106 650
Emissionskostnader			-731	-731
Utdelning			-35 468	-35 468
Återköp av egna aktier			-2 899	-2 899
Överlåtelse av egna aktier			2 493	2 493
Summa transaktioner med aktieägare	54 000		16 045	70 045
Eget kapital 2010-12-31	337 745	88 965	240 363	667 073

Tilläggsupplysningar och noter

Not 1

Redovisnings- och värderingsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, från Rådet för finansiell rapportering och International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 38.

Koncernen har tillämpat följande nya, omarbetade och ändrade IFRS från och med den 1 januari 2010:

- IFRS 3 (omarbetad), "Rörelseförvärv" (gäller från 1 juli 2009). Den omarbetade standarden fortsätter att föreskriva att förvärvsmetoden skall tillämpas för rörelseförvärv, men med några väsentliga ändringar. Exempelvis redovisas alla betalningar för att köpa en verksamhet till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade betalningar klassificeras som skulder, vilka därefter omvärderas via resultaträkningen. Innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas antingen till verkligt värde eller till den proportionella andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar, som innehas av innehavare utan bestämmande inflytande. Alla transaktionsutgifter avseende förvärv skall kostnadsföras. Koncernen tillämpar IFRS 3 (omarbetad) framåtriktat för alla rörelseförvärv från den 1 januari 2010.
- IAS 27 (ändring), "Koncernredovisning och separata finansiella rapporter" (gäller från 1 juli 2009). Den ändrade standarden kräver att effekterna av alla transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande (tidigare benämnda minoritetsaktieägare) redovisas i eget kapital om de inte medför någon ändring i det bestämmande inflytandet och dessa transaktioner ger inte längre upphov till goodwill eller vinster och förluster. Standarden anger också att när ett moderföretag mister det bestämmande inflytandet skall eventuell kvarvarande andel omvärderas till verkligt värde och en vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen. Koncernen tillämpar IAS 27 (ändring) framåtriktat för transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande från den 1 januari 2010.
- IAS 38 (ändring), "Immateriella tillgångar". Ändringen är en del av IASBs årliga förbättringsprojekt som publicerades i april 2009 och koncernen tillämpar IAS 38 (ändring) från samma tidpunkt som IFRS 3 (omarbetad) tillämpas. Ändringen ger förtydliganden vid värdering till verkligt värde av en immateriell tillgång som förvärvats i ett rörelseförvärv. Enligt ändringen får immateriella tillgångar grupperas och behandlas som en tillgång om tillgångarna har liknande nyttjandeperioder.

Implementeringen av ovan nämnda IFRS har inte haft någon effekt på koncernens finansiella ställning eller finansiella rapporter för 2010 förutom att transaktionsutgifter för genomförda företagsförvärv har kostnadsförts i koncernens resultaträkning samt att innehav utan bestämmande inflytande i förvärvat dotterbolag (tidigare benämnt minoritetsintresse) har värderats till verkligt värde. För de företagsförvärv som genomförts under 2010 har inga transaktionsutgifter uppkommit före den 1 januari 2010. Övriga nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder, utöver de som nämnts ovan och som har trätt ikraft under 2010, har inte haft någon inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Från och med 2010 tillämpas säkringsredovisning enligt IAS 39 för flertalet valutaterminskontrakt. Detta innebär att orealiserade värdeförändringar redovisas i koncernens rapport över totalresultat tills respektive säkrad post skall redovisas i koncernens resultaträkning, varvid även resultatet för motsvarande valutaterminskontrakt redovisas i koncernens resultaträkning. Till och med 2009 redovisades både realiserade och orealiserade värdeförändringar avseende samtliga valutaterminskontrakt i rörelseresultatet (se vidare avsnittet Finansiella instrument nedan).

Nedanstående standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder har publicerats, men ännu inte trätt ikraft under 2010. Addnode har valt att inte tillämpa någon av dessa i förtid i de finansiella rapporterna avseende 2010:

- IFRS 9 "Financial instruments" (gäller från 1 januari 2013). Detta är den första utgivna standarden i det större projektet att ersätta IAS 39. IFRS 9 bibehåller men förenklar modellen med flera värderingsgrunder och tar upp två primära värderingskategorier: upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde. Klassificering sker utifrån företagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. Vägledningen i IAS 39 avseende nedskrivningstest på finansiella tillgångar och säkringsredovisning fortsätter att gälla. Standarden har ännu inte antagits av EU.
- IAS 34 (ändring), "Delårsrapportering" (gäller från 1 januari 2011). Ändringen är en del av IASBs årliga förbättringsprojekt 2010 och ger vägledning om hur principerna för upplysningar i IAS 34 skall tillämpas, inför vissa ytterligare upplysningskrav om finansiella instrument och finansiella tillgångar samt förändringar av eventalförpliktelser och eventualtillgångar. Ändringen bedöms inte få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.
- IFRS 3 (ändring) "Rörelseförvärv" (tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 juli 2010 eller senare). Ändringen är en del av IASBs årliga förbättringsprojekt 2010 och innebär vissa förtydliganden, men dessa bedöms inte få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Övriga standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder, vilka ännu inte har trätt ikraft under 2010, bedöms inte få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Med bestämmande inflytande avses att moderbolaget direkt eller indirekt har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösterna.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Resultat från under året sålda bolag har inkluderats i koncernens resultaträkning för tiden fram till tidpunkten för avyttringen.

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Samtliga utländska dotterbolag omräknas till svenska kronor med tillämpning av dagskursmetoden. Detta innebär att de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser redovisas i koncernens rapport över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

I koncernens resultaträkning ingår innehav utan bestämmande inflytande (tidigare benämnt minoritetens andel) i årets resultat. I koncernens balansräkning redovisas innehav utan bestämmande inflytande som en separat post under koncernens eget kapital.

INTÄKTSREDOVISNING

Utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning resultatavräknas i samma takt som tjänsterna utförs, det vill säga såväl intäkter som kostnader redovisas i den period då de intjänas respektive förbrukas. Intjänade arvoden per balansdagen, vilka ännu ej fakturerats, redovisas som upplupna intäkter. När utfallet av ett uppdrag till fast pris kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas inkomster och utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden fastställs i första hand med utgångspunkt i antalet timmar per balansdagen i förhållande till beräknat totalt antal timmar för uppdraget. Föreligger det svårigheter att beräkna ett uppdrags resultat, men det ändå är troligt att nedlagda kostnader kommer att bli täckta av uppdragsgivaren redovisas intäkten per balansdagen till ett belopp som motsvarar de nedlagda kostnaderna för uppdraget. Någon vinst redovisas därmed ej.

När utfallet av ett uppdrag ej kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas som intäkt endast de kostnader som beräknas bli ersatta av uppdragsgivaren. Om det är sannolikt att nedlagda kostnader ej kommer att bli ersatta av uppdragsgivaren sker ingen intäktsredovisning. En befarad förlust redovisas omedelbart som kostnad, i den mån den kan beräknas.

Uppdrag utförda till fast pris utgör idag en mindre del av koncernens omsättning. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ej utförts redovisas som förskott från kund.

Försäljning av varor intäktsredovisas vid fullgjord leverans till kund och datadriftstjänster intäktsredovisas i takt med att tjänsterna utförs. Licensavgifter för programvaror och programserviceavtal, där bolag inom Addnodekoncernen inte har något åtagande gentemot kunden, intäktsförs vid leveranstidpunkten. Intäkter från support- och underhållsavtal, där bolag inom Addnodekoncernen har ett åtagande gentemot kunden, periodiseras under avtalsperioden.

INKOMSTSKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor sannolikhet kommer att fastställas.

Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning inom rimlig närtid.

FORDRINGAR SAMT FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNSK VALUTA

Lånefordringar och kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till en kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning görs när det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt understiger tillgångens redovisade värde.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall där valutasäkringsåtgärd har genomförts, till exempel terminssäkring, värderas både den säkrade posten och säkringsinstrumentet till verkligt värde. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

När det finns indikation på att en tillgång minskat i värde görs en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om tillgångens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet, skrivs tillgången omedelbart ned till dess återvinningsvärde.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Utgifter för utveckling av programvaror

Utveckling av programvaror sker till största delen inom ramen för kunduppdrag. Vanligtvis kostnadsförs alla utgifter för utveckling eller underhåll av programvara omedelbart.

Utgifter som är direkt sammankopplade med identifierbara och unika programvaror som kontrolleras av koncernen redovisas som immateriell anläggningstillgång om det finns ett väl avgränsat utvecklingsprojekt med konkreta planer för hur och när tillgången skall användas i verksamheten, utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och tillgången bedöms ge upphov till framtida ekonomiska fördelar. Vidare skall det vara tekniskt möjligt att genomföra projektet och de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen skall finnas.

Anskaffningsvärdet för den immateriella tillgången inkluderar dels direkta kostnader för bland annat konsulter och egen programutvecklande personal och dels en rimlig andel av relevanta indirekta kostnader. Avskrivningar enligt plan görs linjärt över den beräknade nyttjandetiden, vilken uppgår till högst fem år för verksamhetsmässigt centrala programvaror. Avskrivningarna görs från och med den tidpunkt då programvaran har tagits i bruk.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet vid förvärv av företag eller rörelser överstiger det verkliga värdet på de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstidpunkten. I förvärvsanalysen upptas förvärvade immateriella tillgångar, som exempelvis kundrelationer och varumärken, till marknadsvärde innan återstoden hänförs till goodwill.

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, till exempel vissa varumärken, värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan görs inte, utan istället provas nedskrivningsbehovet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar avser huvudsakligen kundavtal, förvärvade programvaror och vissa varumärken. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar enligt plan. Avskrivningar görs linjärt över den beräknade nyttjandeperioden, vilken normalt uppgår till mellan tre och tio år. Tioårig avskrivningstid tillämpas för långsiktiga avtal hos bolag med stark marknadsposition och mycket långvariga kundrelationer.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Inventarier och installationer skrivs av över en period om tre–fem år. Avskrivningar på byggnad görs med fyra procent per år.

FINANSIELLA LEASINGAVTAL

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Leasingavtal där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften vid operationella leasingavtal kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument inkluderar likvida medel, värdepappersinnehav, fordringar, rörelseskulder, skulder enligt finansiella leasingavtal, upplåning samt eventuella derivatinstrument. Köp och försäljningar av värdepapper och derivatinstrument redovisas på affärsdagen, det vill säga det datum då bindande avtal om köp eller försäljning träffas.

Värdepapper avsedda för långsiktigt innehav hänförs antingen till värderingskategorin Finansiella tillgångar som kan säljas, vilka värderas till verkligt värde, eller alternativt till Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Innehav av kortfristiga placeringar hänförs antingen till värderingskategorin Investeringar som hålles till förfall, vilka värderas till upplupet anskaffningsvärde, eller alternativt till Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Värderingskategori bestäms separat för varje värdepappersinnehav utifrån dess karaktär och syftet med innehavet.

För kategorin Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas förändringar i verkligt värde som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. Värdeförändringar avseende valutaterminskontrakt redovisas dock i rörelseresultatet (se nedan). Förändringar i verkligt värde för kategorin Finansiella tillgångar som kan säljas redovisas i koncernens rapport över totalresultat under innehavstiden och i samband med försäljning redovisas ackumulerade värdeförändringar som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. Om det för den sistnämnda värderingskategorin finns objektiva belägg för nedskrivning av värdet, såsom betydande eller utdragen nedgång i verkligt värde, redovisas denna nedskrivning som finansiell kostnad i resultaträkningen. Verkligt värde för marknadsnoterade värdepapper baseras på köpkurser per balansdagen.

Utestående valutaterminskontrakt värderas till verkligt värde. Valutaterminskontrakten avser säkringar av en särskild risk som är kopplad till en redovisad tillgång eller skuld eller mycket sannolika prognosticerade transaktioner (kassaflödessäkringar). Från och med 2010 tillämpas säkringsredovisning enligt IAS 39 för flertalet valutaterminskontrakt. Detta innebär att orealiserade värdeförändringar redovisas i koncernens rapport över totalresultat tills respektive säkrad post skall redovisas i

koncernens resultaträkning, varvid även resultatet för motsvarande valutaterminskontrakt redovisas i koncernens resultaträkning. Till och med 2009 redovisades både realiserade och orealiserade värdeförändringar avseende samtliga valutaterminskontrakt i rörelseresultatet. Säkringsredovisning tillämpades då inte, eftersom de formella villkoren för en sådan redovisning inte uppfylldes. När säkringsredovisning inte tillämpas värderas utestående valutaterminskontrakt som fristående finansiella instrument på respektive balansdag, varvid förändringar av marknadsvärdet redovisas i rörelseresultatet. Utestående valuta-terminkontrakt per 2010-12-31 beskrivs närmare i not 7.

Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Skulder avseende framtida minimileaseavgifter enligt finansiella leasingavtal redovisas dock till nuvärde.

VARULAGER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först-in först-ut-metoden. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med beräknade försäljningskostnader.

EGET KAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Då något koncernföretag köper moderföretagets aktier (återköp av egna aktier) reducerar den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten tills dess att aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa aktier senare avyttras redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar definieras som förpliktelser, vilka är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst, men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de skall infrias. I balansräkningen redovisas avsättningar för beräknade villkorande köpeskillingar avseende förvärv av verksamheter, garantiåtaganden samt beslutade omstruktureringsåtgärder. En avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad plan för åtgärdernas genomförande föreligger samt när denna plan kommunicerats till dem som berörs.

PENSIONER

Koncernens pensionsplaner administreras av olika försäkringsinstitut. I koncernen finns huvudsakligen avgiftsbestämda pensionsplaner, men i viss utsträckning förekommer även förmånsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda planerna avser åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige, vilka tryggas genom försäkring hos Alecta eller PP Pension. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2010 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda. Pensionsplaner enligt ITP som tryggas genom försäkring i de ovan nämnda instituten redovisas därför som avgiftsbestämda planer. Avgifterna redovisas som personalkostnader i resultaträkningen när de förfaller till betalning. Årets avgifter för pensionsförsäkringar tecknade hos Alecta och PP Pension uppgick 2010 till 3 074 (3 032) TSEK och förväntas vara i ungefär samma storleksordning under 2011. Pensionsinstitutens överskott kan fördelas till försäkringstagnarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2010 uppgick överskottet i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 146 (141) procent hos Alecta och 154 (145) procent hos PP Pension. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på pensionsinstitutens tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt pensionsinstitutens försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter balansdagen.

LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år efter balansdagen, i annat fall som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

NEDSKRIVNINGAR

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, till exempel goodwill, skrivs inte av, utan provas åtminstone årligen med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Vid nedskrivningsprövningen fördelas goodwill på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter, fastställda i enlighet med koncernens rörelsesegment, vilka förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv där goodwillposten uppstod.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

RAPPORTERING FÖR RÖRELSESEGMENT

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören i moderbolaget.

AVVECKLADE VERKSAMHETER

Vid avveckling av en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område redovisas, i enlighet med IFRS 5, den avvecklade rörelsegrenens eller verksamhetens samtliga intäkter och kostnader, inklusive realisationsresultat, som resultat från avvecklade verksamheter på en separat rad i koncernens resultaträkning. Även i kassaflödesanalysen görs en uppdelning mellan kvarvarande och avvecklade verksamheter.

KASSAFLÖDESANALYS OCH LIKVIDA MEDEL

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar med en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

MODERBOLAGET

Moderbolagets redovisning upprättas enligt årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2, Redovisning för juridiska personer, från Rådet för finansiell rapportering. Rekommendationen innebär att juridiska personer vars värdepapper på balansdagen är noterade på svensk börs som huvudregel skall tillämpa de IFRS som tillämpas i koncernredovisningen med vissa i rekommendationen angivna undantag och tillägg.

Finansiella instrument, som till exempel långfristiga värdepappersinnehav, redovisas till verkliga värden. Förändringar i verkliga värden redovisas enligt samma principer som för koncernen (se ovanstående beskrivning). Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag inkluderar transaktionsutgifter som uppkommit i samband med respektive förvärv. Villkorade köpeskillningar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Eventuella omvärderingar av beräknade villkorade köpeskillningar under efterföljande perioder redovisas som förändring av anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Övriga tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som hyresavtal (operationella leasingavtal).

Not 2
Rörelsesegment

Koncernens verksamhet är organiserad i och styrs utifrån affärsområdena Design Management, Product Lifecycle Management (PLM), Process Management och Content Management, vilka utgör koncernens rörelsesegment. Segmentsindelningen baseras på koncernens produkter och tjänster. Under fjärde kvartalet 2010 har dotterbolaget Cartesia GIS AB, med en årlig nettoomsättning på cirka 60 MSEK, överförts från Content Management till Process Management, varvid historiska jämförelsetal har räknats om. Det har i övrigt inte skett någon förändring i segmentindelningen eller beräkningen av segmentens resultat under 2010.

Företagsledningen använder EBITA-resultat och rörelseresultat för att fatta beslut om fördelning av resurser, resultatanalys och bedömning av segmentens prestationer. Finansiella intäkter, finansiella kostnader och inkomstskatt hanteras på koncernnivå. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Skillnaden mellan summan av segmentens rörelse-resultat och koncernens resultat före skatt avser finansiella intäkter 1,7 (1,1) MSEK och finansiella kostnader -0,6 (-5,0) MSEK.

Affärsområde Design Management säljer IT-lösningar för skapandet och hanteringen av digitala modeller och ritningar. Product Lifecycle Management, PLM, erbjuder plattformslösningar för skapandet och hanteringen av all produktinformation under en produkts hela livscykel. Verksamheten inom Process Management är inriktad på verksamhetskritiska ärendehanteringssystem och säkerhetslösningar för offentlig sektor. Affärsområde Content Management är en av Sveriges ledande leverantörer av webbaserade IT-lösningar för informationshantering och e-handel. Centralt arbete avser marknadskommunikation, ekonomisk rapportering och kontroll, finansiering, skattefrågor, personalfrågor, verksamhetsutveckling och företagsförvärv.

Fördelningen av koncernens nettoomsättning på olika intäktsslag framgår av not 3. Samtliga affärsområden erhåller intäkter från konsulttjänster, licenser och programvaror samt support- och underhållstjänster, men andelen intäkter från respektive intäktsslag varierar mellan affärsområdena. Design Management erhåller främst intäkter från support- och underhållstjänster. För affärsområdena Product Lifecycle Management, Process Management och Content Management är konsulttjänster det huvudsakliga intäktsslaget. Intäkterna hos centrala enheter avser huvudsakligen fakturering till dotterbolag för utförda tjänster. Transaktioner mellan affärsområdena sker enligt normala kommersiella villkor som också gäller för externa parter.

	Design Mgt		PLM Mgt		Process Mgt		Content Mgt		Centralt		Eliminering		Koncernen	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Intäkter och resultat														
Intäkter från externa kunder	401,0	334,9	285,8	277,6	192,6	171,3	179,0	203,9	1,5	1,7			1 059,9	989,4
Transaktioner mellan segment	0,5	0,4		1,1	0,6	0,6	5,7	8,7	8,7	9,1	-15,5	-19,9	0,0	0,0
Summa intäkter	401,5	335,3	285,8	278,7	193,2	171,9	184,7	212,6	10,2	10,8	-15,5	-19,9	1 059,9	989,4
EBITA	33,4	28,1	24,7	14,8	30,5	34,8	-0,8	3,0	-20,3	-15,0			67,5	65,7
Rörelseresultat	30,9	27,1	21,8	10,5	25,4	29,8	-5,7	-3,7	-20,3	-15,0			52,1	48,7
Övriga upplysningar														
Totala tillgångar	308,1	271,7	213,5	213,3	464,4	204,9	182,4	249,9	49,4	75,4	-69,2	-104,3	1 148,6	910,9
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	9,5	1,5	1,0	0,9	6,2	0,6	4,5	9,8					21,2	12,8
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-5,5	-3,9	-5,1	-7,2	-6,7	-6,1	-8,3	-11,4	-0,7	-1,5			-26,3	-30,1
Medelantal anställda	152	133	150	167	122	112	198	226	7	5			629	643

GEOGRAFISK INFORMATION

Koncernen bedriver huvudsakligen verksamhet i fyra geografiska områden, även om verksamheten styrs utifrån ett nordiskt perspektiv. Den största delen av koncernens verksamhet finns i Sverige, där samtliga affärsområden bedriver verksamhet. Verksamheten i Norge bedrivs till största delen av Design Management, men även av Product Lifecycle Management och Process Management. I Finland och Danmark bedrivs verksamhet av Design Management och Product Lifecycle Management.

Nedanstående uppgifter om intäkter från externa kunder är baserade på var kunderna har sitt säte.

	Sverige		Danmark		Finland		Norge		Övriga		Koncernen	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Intäkter från externa kunder	735,0	710,9	29,3	25,5	123,3	72,4	128,3	156,2	44,0	24,4	1 059,9	989,4
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	520,1	386,1	13,6		55,4	32,6	43,4	46,7	5,4	6,5	637,9	471,9

Not 3

Intäkternas fördelning

Nettoomsättningen består av:	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Konsulttjänster	451 723	491 565		
Licenser och programvaror	201 310	131 548		
Support och underhåll	372 092	327 432		
Övrigt	34 742	38 864	3 827	3 743
Summa	1 059 867	989 409	3 827	3 743

Minskningen av konsultintäkter beror främst på färre antal större kundprojekt och lägre volymer inom affärsområde Content Management och Product Lifecycle Management. Ökningen av intäkter från licenser och programvaror beror på ökad andel egna applikationer och produkter i de lösningar som vi erbjuder, en god försäljning av tredjepartslicenser samt företagsförvärven under 2010. De ökade support- och underhållsintäkterna beror till stor del på företagsförvärven under 2010.

Not 4

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Löner och andra ersättningar till:				
– styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	50 535	42 730	6 172	4 706
– övriga anställda	278 152	281 422	2 051	1 421
Pensionskostnader för:				
– styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	7 434	6 634	1 045	753
– övriga anställda	34 466	34 873	278	291
Övriga sociala kostnader	93 464	94 230	2 873	1 687
Summa	464 051	459 889	12 419	8 858

Antal personer som ingår i gruppen styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare ovan	61	58	11	10
---	----	----	----	----

	2010		2009	
	Styrelse, VD och ledande bef.havare (varav tantiem o.d.)	Övriga anställda	Styrelse, VD och ledande bef.havare (varav tantiem o.d.)	Övriga anställda
Moderbolaget	6 172	2 051	4 706	1 421
	(1 029)		(824)	
Dotterföretag				
– Sverige	31 137	211 300	28 730	221 574
	(3 871)		(3 200)	
– Danmark	105	2 144		
	(-)			
– Finland	2 678	26 621	1 594	23 294
	(-)		(-)	
– Norge	7 921	26 984	7 700	27 263
	(867)		(1 627)	
– Serbien		4 109		4 251
– USA	2 522	4 943		3 619
	(929)			
Summa	50 535	278 152	42 730	281 422
	(6 696)		(5 651)	

Not 5

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

Ersättningar och övriga förmåner under 2010	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa 2010
Styrelsens ordförande Per Hallerby	234				234
Styrelseledamoten Jonas Fredriksson	143				143
Styrelseledamoten Dick Hasselström ¹⁾	12				12
Styrelseledamoten Gunnar Hesse	136				136
Styrelseledamoten Sigrun Hjelmquist	117				117
Styrelseledamoten Christina Lindstedt	136				136
Styrelseledamoten Lars Save	117				117
Styrelseledamoten Thord Wilkne	117				117
Verkställande direktören Staffan Hanstorp	1 645	718	188	405	2 956
Andra ledande befattningshavare (7 personer)	7 053	1 363	330	1 350	10 096
Summa	9 710	2 081	518	1 755	14 064

¹⁾ Dick Hasselström valdes till ny styrelseledamot vid extra bolagsstämma den 30 november 2010.

Ersättningar och övriga förmåner under 2009	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa 2009
Styrelsens ordförande Per Hallerby	200				200
Styrelseledamoten Jonas Fredriksson	100				100
Styrelseledamoten Gunnar Hesse	67				67
Styrelseledamoten Sigrun Hjelmquist	67				67
Styrelseledamoten Christina Lindstedt	67				67
Styrelseledamoten Lars Save	100				100
Styrelseledamoten Thord Wilkne	100				100
Tidigare styrelseledamoten Ylva Berg ²⁾	33				33
Tidigare styrelseledamoten Christer Härkönen	33				33
Tidigare styrelseledamoten Mats Olin	33				33
Verkställande direktören Staffan Hanstorp	1 614	649	186	475	2 924
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	6 157	1 075	354	1 091	8 677
Summa	8 571	1 724	540	1 566	12 401

²⁾ Ylva Berg avgick som styrelseledamot i mars 2009 i samband med att hon tillträdde som affärsområdeschef för Addnodes affärsområde Product Lifecycle Management.

RIKTLINJER BESLUTADE AV ÅRSSTÄMMAN I APRIL 2010

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören i moderbolaget och övriga medlemmar av koncernledningen. Följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen beslutades av årsstämman i april 2010:

Fast lön skall vara konkurrenskraftig och säkerställa att Addnode kan rekrytera kompetenta chefer. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och skall beakta individens kvalitativa prestation. Utöver fast lön kan rörlig lön utgå. Rörlig lön skall utgå som kontant vederlag och skall baseras på uppnådda resultat och/eller individuella fastställda och specifika mål. För koncernchefen skall den rörliga lönen baseras på koncernens uppnådda resultat. Den rörliga ersättningen maximeras till 12 månadslöner. För övriga befattningshavare i koncernledningen skall den rörliga ersättningen maximeras till 6 månadslöner och till största delen baseras på den del av verksamheten som befattningshavaren har ansvar för.

Pensioner skall alltid vara premiebaserade för att skapa förutsägbarhet vad gäller företagets framtida åtaganden. Pensionspremien skall erläggas enligt ITP-plan alternativt motsvarande ITP-plan med premie på upp till maximalt 30 procent av aktuell fast årslön.

Övriga ersättningar och förmåner skall vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Övriga förmåner avser främst bilförmån.

Koncernledningens anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Policyn är att anställningen kan upphöra på den ena partens begäran med en uppsägningstid på 6 månader. Under uppsägningstiden skall oförändrad lön, ersättning och förmåner utgå. För två ledande befattningshavare finns sedan tidigare villkor om uppsägningstid och ersättning om 12 månader.

Riktlinjerna skall gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämman samt för eventuella ändringar i existerande villkor. Styrelsen får frångå dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE UNDER 2010

Moderbolagets styrelse

För tiden mellan årsstämman 2010 och 2011 utgår ersättning med ett fast belopp på 250 TSEK till styrelsens ordförande och 125 TSEK till var och en av de övriga ledamöterna. Till ordföranden i styrelsens revisionsutskott utgår arvode med 40 TSEK och till de två övriga ledamöterna i revisionsutskottet utgår arvode med 30 TSEK vardera. Ingen särskild ersättning utgår för arbete i styrelsens ersättningsutskott. Till styrelseledamoten Dick Hasselström, som valdes vid extra bolagsstämma den 30 november 2010, utgår arvode med 60 TSEK för tiden fram till årsstämman 2011. Några ersättningar för arbete utöver styrelseuppdraget och arbetet i revisionsutskottet har inte utgått 2010. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej.

Not 6

Ersättning till revisorer

Dotterbolagsstyrelser

Ersättning utgår generellt sett inte till styrelseledamöter i koncernens dotterbolag, inte heller pensionsförmåner eller andra förmåner. Några arvoden till externa styrelseledamöter har inte utgått 2010.

Moderbolagets VD

Verkställande direktören, Staffan Hanstorp, är anställd i moderbolaget. Enligt anställningsavtalet utgår ersättning i form av grundlön med 135 TSEK per månad, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2010 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2011. Den rörliga ersättningen baseras på koncernens resultat efter avskrivningar av immateriella tillgångar. Den rörliga ersättningen är maximerad till tolv fasta månadslöner. Övriga förmåner avser i huvudsak bilersättning.

Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar 30 procent av den fasta lönen. Anställningsavtalet gäller med en ömsesidig uppsägningstid på sex månader med arbetsplikt. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag motsvarande sex fasta månadslöner samt övriga förmåner under motsvarande tid.

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget behandlas och fastställs av styrelsens ersättningsutskott.

Andra ledande befattningshavare

Gruppen andra ledande befattningshavare i ovanstående tabell har under 2010 omfattat cheferna för koncernens affärsområden och tre personer med koncernfunktioner anställda i moderbolaget. Ersättningar till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2010 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2011. Den rörliga ersättningen baseras till största delen på årets rörelseresultat för det egna ansvarsområdet före, eller för vissa befattningshavare efter, avskrivningar av immateriella tillgångar. Den rörliga ersättningen är maximerad till ett belopp som normalt motsvarar sex fasta månadslöner. Beloppet för övriga förmåner i tabellen ovan avser i huvudsak tjänstebil eller bilersättning. Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar högst cirka 30 procent av den fasta lönen. Anställningsavtalen gäller med en ömsesidig uppsägningstid på tre-tolv månader med arbetsplikt. Avgångsvederlag motsvarande upp till sex fasta månadslöner kan i vissa fall utgå vid uppsägning från bolagets sida. Bolagets totala kostnad för avgångsvederlag och lön under uppsägningstid är dock alltid begränsad till ett belopp motsvarande lön och övriga förmåner under tolv månader.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare i koncernen behandlas och fastställs av moderbolagets verkställande direktör efter samråd med styrelsens ersättningsutskott.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
REVISIONSUPPDRAGET				
PricewaterhouseCoopers	1 503	1 542	450	507
Övriga revisorer	562	879		
REVISIONSVERKSAMHET UTÖVER REVISIONSUPPDRAGET				
PricewaterhouseCoopers	703	325	532	200
SKATTERÅDGIVNING				
PricewaterhouseCoopers	53	109	29	109
ÖVRIGA TJÄNSTER				
PricewaterhouseCoopers	675	91	659	46
Övriga revisorer	71	74		
Summa	3 567	3 020	1 670	862

Arvode för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget inkluderar översiktlig granskning av delårsrapport både för 2010 och 2009. För 2010 ingår även arvode för prospektgranskning, vilket inkluderats i de emissionskostnader som minskat tillskjutet eget kapital vid nyemission. Arvode för övriga tjänster under 2010 avser huvudsakligen finansiell analys i samband med företagsförvärv.

Av totalbeloppen i ovanstående tabell för moderbolaget avseende 2010 har 594 TSEK aktiverats såsom anskaffningsvärde för förvärvade dotterbolag.

Not 7

Valutakursdifferenser

I rörelseresultatet för koncernen ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder med netto –2 094 (5 228) TSEK. Från och med 2010 tillämpas säkringsredovisning enligt IAS 39 för flertalet valutaterminskontrakt. Detta innebär att realiserade värdeförändringar redovisas i koncernens rapport över totalresultat tills respektive säkrad post skall redovisas i koncernens resultaträkning, varvid även resultatet för motsvarande valutaterminskontrakt redovisas i koncernens resultaträkning. Under 2009 redovisades både realiserade och realiserade värdeförändringar avseende valutaterminskontrakt i rörelseresultatet. Säkringsredovisning tillämpades inte under 2009, eftersom de formella villkoren för en sådan redovisning inte uppfylldes. Utestående valutaterminskontrakt värderades 2009 som fristående finansiella instrument på respektive balansdag, varvid förändringar av marknadsvärdet redovisades i resultaträkningen.

Vid årsskiftet 2010-12-31 hade förväntade framtida inflöden på totalt 3 398 TUSD kurssäkrats gentemot SEK till en valutakurs

på 7,25 SEK, vilket ungefärligen motsvarade avistakursen då valutaterminskontrakten tecknades i april 2010. Dessa valutaterminskontrakt avser vardera cirka 680 TUSD och har förfallodagar i april, juli och oktober 2011 samt i januari och april 2012. Dessutom har förväntat framtida utflöde av 435 TUSD i april 2011 kurssäkrats gentemot SEK till en valutakurs på 7,27 SEK, vilket ungefärligen motsvarande avistakursen då valutaterminskontraktet tecknades. På balansdagen 2010-12-31 uppgick orealiserade valutakursvinster på utestående valutaterminskontrakt till 1 327 TSEK, vilket ingår i balansposten övriga kortfristiga fordringar i koncernbalansräkningen. För 2010 redovisas de orealiserade valutakursvinsterna på utestående valutaterminskontrakt, netto efter skatt, i koncernens rapport över totalresultat.

Vid utgången av 2009 hade förväntade framtida inflöden på totalt 938 TUSD kurssäkrats gentemot SEK till en valutakurs på 5,90 SEK, vilket ungefärligen motsvarade avistakursen då valutaterminskontrakten tecknades i april 2008. Dessa valutaterminskontrakt avsåg vardera 469 TUSD och hade förfallodagar i januari och april 2010. På balansdagen 2009-12-31 uppgick orealiserade valutakursförluster på utestående valutaterminskontrakt till 772 TSEK, vilket ingick i balansposten övriga kortfristiga skulder i koncernbalansräkningen.

Ytterligare information om valutasäkringspolicy finns i not 37 om finansiella risker och riskhantering.

Not 8
Forsknings- och
utvecklingsarbeten

Årets kostnader för forsknings- och utvecklingsarbeten uppgick till 19 076 (11 842) TSEK. Under 2010 och 2009 har inga belopp aktiverats avseende egenutvecklade IT-system. Avskrivningar på tidigare års aktiverade belopp avseende egenutvecklade IT-system har under 2010 gjorts med 400 (400) TSEK.

Not 9
Operationella
leasingavtal

Nominella värdet av framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:

	Koncernen	
	2010	2009
Förfaller till betalning inom ett år	25 300	22 938
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	34 030	14 021
Förfaller till betalning senare än fem år	192	
Summa	59 522	36 959

Leasingkostnader avseende operationella leasingavtal har under året uppgått till följande belopp:

	Koncernen	
	2010	2009
Hyses- och leasingkostnader	27 903	30 758
Summa	27 903	30 758

De operationella leasingavtalen avser huvudsakligen hyresavtal för lokaler.

Not 10
Finansiella intäkter

	Koncernen	
	2010	2009
Ränteintäkter	1 183	1 532
Aktieutdelningar		1
Realisationsresultat vid försäljning av aktier		-190
Realisationsresultat vid överlåtelse av fordran		-250
Valutakursdifferenser	500	
Summa	1 683	1 093

	Moderbolaget	
	2010	2009
Resultat från andelar i koncernföretag		
Aktieutdelningar	94 853	48 067
Nedskrivningar	-54 300	-14 500
Realisationsresultat		464
Summa	40 553	34 031

Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		
Realisationsresultat vid försäljning av aktier		-183
Realisationsresultat vid överlåtelse av fordran		-250
Summa	0	-433

Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Externa ränteintäkter	111	263
Ränteintäkter från koncernföretag	1 766	1 683
Summa	1 877	1 946

Not 11

Finansiella kostnader

	Koncernen	
	2010	2009
Räntekostnader	-524	-574
Valutakursdifferenser	-111	-4 423
Summa	-635	-4 997

	Moderbolaget	
	2010	2009
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Externa räntekostnader	-304	-287
Räntekostnader till koncernföretag	-792	-1 009
Valutakursdifferenser	-45	-279
Summa	-1 141	-1 575

Not 12

Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Aktuell skatt	-7 070	-13 306	19 315	4 457
Uppskjuten skatt (se not 13)	5 177	11 303	8 000	9 000
Summa	-1 893	-2 003	27 315	13 457

Skatt hänförlig till delkomponenterna i övrigt totalresultat för koncernen 2010 uppgår totalt till -342 TSEK och avser enbart kassaflödessäkringar, varav -241 TSEK avser omvärdering till verkligt värde och -101 TSEK avser omvärdering överförd till resultaträkningen. För 2009 var ingen skatt hänförlig till någon av delkomponenterna i övrigt totalresultat för koncernen. Delkomponenterna under finansiella tillgångar som kan säljas avsåg marknadsnoterade aktier, för vilka realisationsförluster inte är skattemässigt avdragsgilla annat än mot realisationsvinster på marknadsnoterade aktier. Eftersom möjligheterna att i framtiden kunna utnyttja de skattemässiga realisationsförlusterna därmed är kraftigt begränsade, redovisas ingen uppskjuten skattefordran avseende dessa poster.

Skillnaden mellan skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats på resultatet före skatt och effektiv skatt enligt resultaträkningen uppkommer på följande sätt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Resultat före skatt	53 099	44 754	26 657	21 823
Skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats 26,3%	-13 965	-11 770	-7 011	-5 739
Ej avdragsgilla kostnader	-1 135	-971	-14 276	-3 841
Utdelning från koncernbolag			24 946	12 641
Andra ej skattepliktiga intäkter	320	72	152	131
Utnyttjande av underskottsavdrag och temporära skillnader för vilka ingen uppskjuten skattefordran aktiverats tidigare	1 920	3 685		1 265
Ökning av uppskjuten skattefordran för underskottsavdrag	11 005	7 190	23 504	9 000
Effekt av utländska skattesatser	-38	-209		
Skatt enligt resultaträkningen	-1 893	-2 003	27 315	13 457

En bedömning av möjligheterna att i framtiden kunna utnyttja skattemässiga underskottsavdrag mot skattepliktiga överskott görs vid varje bokslutstillfälle. Bedömningen i samband med bokslutet per 2010-12-31 har inneburit att en uppskjuten skatteintäkt avseende underskottsavdrag har redovisats med cirka 11,0 MSEK i koncernens resultaträkning enligt ovanstående tabell. Orsaken är att Addnodekoncernen kommer närmare den punkt i tiden då vinster i förvärvade bolag kan kvittas mot gamla underskottsavdrag (se vidare not 13).

Not 13
Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar respektive uppskjutna skatteskulder avser temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag. Temporära skillnader föreligger i de fall där tillgångars eller skuldernas redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag eller andra skattemässiga avdrag redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att avdrag kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avser på respektive balansdag temporära skillnader och underskottsavdrag enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR				
Immateriella anläggningstillgångar	10 411	12 957		
Materiella anläggningstillgångar	439	392		
Temporära skillnader i fordringar och skulder	200	474		
Underskottsavdrag	56 612	56 920	25 608	17 608
Summa uppskjutna skattefordringar	67 662	70 743	25 608	17 608
UPPSKJUTNA SKATTESKULDER				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	210	316		
Varumärken, kundavtal, programvaror m.m.	19 386	11 460		
Obeskattade reserver	12 124	18 178		
Temporära skillnader i fordringar och skulder	342			
Summa uppskjutna skatteskulder	32 062	29 954		
Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder netto	35 600	40 789	25 608	17 608

Under året har nettobeloppet av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder förändrats enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Ingående balans	40 789	29 584	17 608	8 608
Förvärvade koncernföretag (se not 35)	-10 278			
Redovisat i resultaträkningen (se not 12)	5 177	11 303	8 000	9 000
Redovisat i övrigt totalresultat (se not 12)	-342			
Omräkningsdifferens	254	-98		
Utgående balans	35 600	40 789	25 608	17 608

De belopp som redovisats i balansräkningen inkluderar följande:

	Koncernen	
	2010	2009
Uppskjuten skattefordran som tidigast kan utnyttjas efter 12 månader	20 598	23 034
Uppskjuten skatteskuld som tidigast behöver betalas efter 12 månader	-26 907	-25 685

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN VILKEN EJ REDOVISATS SOM TILLGÅNG

Koncernens totala skattemässiga underskottsavdrag uppgick 2010-12-31 till cirka 305 MSEK. I koncernbalansräkningen redovisas uppskjuten skattefordran med 56,6 MSEK som värde av dessa underskottsavdrag. Det redovisade värdet har fastställts med beaktande av hur mycket av underskottsavdragen som bedöms kunna utnyttjas under de närmaste åren. Vid denna bedömning beaktas att det enligt svenska skatteregler inte är möjligt att kvitta gamla underskottsavdrag mot skattepliktiga vinster i förvärvade bolag under förvärsåret och de därpå följande fem åren, vilket innebär att utnyttjandet förskjuts relativt långt fram i tiden efter förvärv av ett svenskt bolag. Delar av koncernens totala skattemässiga underskottsavdrag är hänförliga till utländska bolag, där möjligheterna till utnyttjande kan begränsas på grund av att underskottsavdragen antingen förfaller viss tid efter det att de ursprungligen uppkom eller att koncernen för närvarande inte bedriver någon operativ verksamhet i de länder där underskottsavdragen finns. Uppskjuten skattefordran som inte har tagits upp som tillgång uppgick 2010-12-31 till cirka 24 (37) MSEK. För moderbolaget uppgick motsvarande belopp till cirka 28 (52) MSEK.

Det finns ingen fastställd förfallotidpunkt för de skattemässiga underskottsavdrag som utgör underlag till det i koncernbalansräkningen redovisade värdet. Av övriga underskottsavdrag förfaller cirka 3,4 MSEK vid utgången av 2011, cirka 2,2 MSEK vid utgången av 2012, cirka 6,0 MSEK vid utgången av 2013 och cirka 4,0 MSEK vid utgången av 2014.

Not 14
Utdelning per aktie

På årsstämman 2011-05-04 kommer utdelning avseende år 2010 att föreslås med 1,50 kronor per aktie. Under 2010 lämnades utdelning med 1,50 kronor per aktie.

Not 15

Resultat per aktie

	Koncernen	
	2010	2009
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	51 206	42 751
Resultat för beräkning av resultat per aktie	51 206	42 751
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	24 000	23 643
Resultat per aktie, kronor	2,13	1,81

Det finns inga utestående options- eller konvertibelprogram som medför utspädning.

Not 16

Immateriella
anläggningstillgångar

	Goodwill	Varumärken ¹⁾	Kundavtal, och liknande rättigheter	Utgifter för utveckling av programvara	Summa
Per 1 januari 2009					
Anskaffningvärde	404 271	12 642	75 310	8 730	500 953
Ackumulerade av- och nedskrivningar			-35 780	-3 676	-39 456
Bokfört värde	404 271	12 642	39 530	5 054	461 497
1 januari – 31 december 2009					
Ingående bokfört värde	404 271	12 642	39 530	5 054	461 497
Årets anskaffningar	5 000			2 000	7 000
Minskning av köpeskillingar	-1 626				-1 626
Årets försäljningar och utrangeringar			-44		-44
Årets avskrivningar			-15 261	-1 824	-17 085
Omräkningsdifferens	1 989	530	-183		2 336
Utgående bokfört värde	409 634	13 172	24 042	5 230	452 078
Per 31 december 2009					
Anskaffningvärde	409 634	13 172	75 083	10 297	508 186
Ackumulerade av- och nedskrivningar			-51 041	-5 067	-56 108
Bokfört värde	409 634	13 172	24 042	5 230	452 078
1 januari – 31 december 2010					
Ingående bokfört värde	409 634	13 172	24 042	5 230	452 078
Tillkommer från förvärvade bolag	6 601		5 018	1 109	12 728
Årets anskaffningar	139 943		37 850	2 714	180 507
Minskning av köpeskillingar	-3 500				-3 500
Årets avskrivningar			-13 206	-2 235	-15 441
Omräkningsdifferens	-9 518	-345	-1 407	-59	-11 329
Utgående bokfört värde	543 160	12 827	52 297	6 759	615 043
Per 31 december 2010					
Anskaffningvärde	543 160	12 827	116 544	14 061	686 592
Ackumulerade av- och nedskrivningar			-64 247	-7 302	-71 549
Bokfört värde	543 160	12 827	52 297	6 759	615 043

¹⁾ Avser varumärken med obestämbar nyttjandeperiod, vilka inte skrivs av kontinuerligt, utan istället provas nedskrivningsbehovet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsesegment. En sammanfattning av fördelningen av goodwill på rörelsesegmentnivå framgår av följande tabeller:

Per 31 december 2009	Design Mgt	PLM Mgt	Process Mgt	Content Mgt	Summa
Sverige	79 469	70 146	84 834	100 644	335 093
Norge	41 337				41 337
Finland		26 918			26 918
Serbien				6 286	6 286
Summa	120 806	97 064	84 834	106 930	409 634

Per 31 december 2010	Design Mgt	PLM Mgt	Process Mgt	Content Mgt	Summa
Sverige	79 469	70 146	202 322	97 144	449 081
Norge	38 311				38 311
Finland	16 661	23 405			40 066
Danmark	10 700				10 700
Serbien				5 002	5 002
Summa	145 141	93 551	202 322	102 146	543 160

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod sker årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och marginalutveckling med utgångspunkt från budget för nästa år, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd långsiktig tillväxttakt på 2 (2) procent. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för de marknader där respektive kassagenererande enhet verkar. Diskonteringsräntan som används vid beräkning av återvinningsvärdet uppgår till 13 (13) procent före skatt. Avkastningskravet har fastställts mot bakgrund av koncernens nuvarande kapitalstruktur och återspeglar de risker som gäller för de olika rörelsesegmenten.

Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inget nedskrivningsbehov för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder 2010-12-31.

En ökning av diskonteringsräntan med 2 procentenheter, en minskning av rörelsemarginalen före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginalen) med 2 procentenheter eller en minskning av den antagna långsiktiga tillväxttakten med 2 procentenheter medför var för sig inte att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma.

Not 17
 Materiella
 anläggnings-
 tillgångar

	Inventarier och installationer			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärde	52 320	62 034	175	175
Tillkommer från förvärvade bolag	4 458			
Årets inköp	10 372	5 817		
Försäljningar/utrangeringar	-11 058	-15 604		
Omräkningsdifferens	-620	73		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	55 472	52 320	175	175
Ingående avskrivningar	-32 482	-33 506	-110	-72
Försäljningar/utrangeringar	9 592	14 038		
Omräkningsdifferens	359	-11		
Årets avskrivningar	-10 880	-13 003	-31	-38
Utgående ackumulerade avskrivningar	-33 411	-32 482	-141	-110
Utgående planenligt restvärde	22 061	19 838	34	65

	Byggnader och mark	
	Koncernen	
	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	
Tillkommer från förvärvade bolag	814	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	814	0
Ingående avskrivningar	0	
Årets avskrivningar	-11	
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11	0
Utgående planenligt restvärde	803	0

Taxeringsvärdet för byggnader uppgår till 984 TSEK och för mark till 593 TSEK.
Byggnader och mark avser tillgångar i Sverige.

Not 18

Finansiella leasingavtal

I koncernens materiella anläggningstillgångar ingår leasingobjekt enligt finansiella leasingavtal med anskaffningsvärde på 881 (1 414) TSEK, ackumulerade avskrivningar på 26 (467) TSEK och bokfört värde på 855 (947) TSEK. Skulder avseende framtida minimileaseavgifter uppgår till följande belopp:

	Koncernen	
	2010	2009
Förfaller till betalning inom ett år	710	769
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	121	247
Summa framtida minimileaseavgifter	831	1 016
Framtida finansiella kostnader för finansiell leasing	-33	-51
Nuvärde av framtida minimileaseavgifter	798	965

Nuvärdet av de framtida minimileaseavgifterna fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:

Förfaller till betalning inom ett år	684	742
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	114	223
Summa	798	965

Nuvärdet av framtida minimileaseavgifter redovisas som långfristiga respektive kortfristiga räntebärande skulder.

Not 19

Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärde	639 407	621 962
Årets investeringar i dotterföretag ¹⁾	272 512	18 316
Tillskjutet kapital till dotterföretag	1 000	500
Minskning av köpeskillning		-606
Försäljning / Likvidation av dotterföretag ²⁾	-123 119	-765
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	789 800	639 407
Ingående nedskrivningar	-72 130	-57 630
Årets nedskrivningar	-54 300	-14 500
Försäljningar av dotterföretag ²⁾	114 800	
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-11 630	-72 130
Utgående bokfört värde	778 170	567 277

¹⁾ I årets investeringar i dotterföretag ingår beräknade villkorade köpeskillningar (tilläggsköpeskillningar) med totalt 8 617 TSEK. Utfallet är beroende av resultatutvecklingen för förvärvade företag.

²⁾ Försäljningarna under 2010 har skett till andra koncernföretag.

Företag	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital/röstandel %	Bokfört värde 2010-12-31	Bokfört värde 2009-12-31
Cartesia GIS AB	556522-5678	Lycksele	5 000	100	16 250	16 250
Cartesia Oy	1617126-9	Helsingfors	500	100	54	54
Mogul Holding AB	556300-0073	Stockholm	10 275 103	100	127 140	127 140
Mogul AB	556531-1890	Stockholm	20 000	100		
Mogul Sweden AB	556511-2975	Stockholm	1 000	100		
Addnode Inc	75-3269017	Naperville, IL, USA	100	100		
Optosof Sweden AB	556565-2590	Stockholm	500 000	100		
Optosof GmbH	HRB 9201	Darmstadt	3	100		
Clockwork Group AB	556535-3918	Stockholm	4 586 000	100		
Mogul Services AB	556557-7599	Stockholm	20 000	100		
Mogul Solution Provider AB	556684-4774	Stockholm	1 000	100		
Mogul Media Services AB	556386-0682	Stockholm	5 000	100		
Technia Oy	1042905-4	Helsingfors	12 480	100		
Mogul Balkan d.o.o	17598732	Belgrad, Serbien	1	100		
Mogul Technology Ltd	3239798	London	100 000	100		
Technia Holding AB	556516-7367	Stockholm	4 533 500	100	136 624	136 624
Technia AB	556481-3193	Stockholm	5 000	100		
Technia AS	880 823 582	Moss, Norge	250	100		
Linewise Services AB	556524-6989	Stockholm	1 000	100		
Technia PLM Oy	0755401-4	Tammerfors	77	100	32 965	32 965
Technia Danmark A/S	12 374 879	Köpenhamn	1 083 982	100		
CAD-Quality i Sverige AB	556359-5429	Borlänge	10 000	100	83 399	
CAD Quality AS	957 168 868	Oslo	200	100	44 529	44 529
CAD-Quality Finland Oy	1058681-8	Helsingfors	3 000	100	24 497	
CAD Quality A/S	13 737 436	Furesø, Danmark	50	100	7 552	
Ida Infront AB	556316-2469	Linköping	5 894 650	100	92 577	92 577
Ida Infront AS	988 393 568	Oslo	100	100	114	114
Prosilia Software AB	556325-7913	Stockholm	1 000	100	17 417	16 417
Decerno AB	556498-5025	Täby	10 000	100	43 352	
Tekis AB	556550-6309	Köping	5 000	100	101 155	
Arkiva AB	556313-5952	Västerås	1 000	100		
Mittbygge AB	556586-1555	Växjö	1 000	100	4 000	
Kartena AB (publ)	556564-9885	Göteborg	16 569 323	59,18	8 557	
Mogul Strand AB	556537-5606	Stockholm	62 815 985	100	37 410	37 410
Mogul Göteborg AB	556633-3877	Göteborg	100 000	100		
Mogul Media Services AS	988 376 906	Oslo	5	100	578	578
Adera Germany GmbH	HRB 8963	Darmstadt	1	100		
<i>Under 2010 koncerninternt avyttrade direkta innehav:</i>						
Cartesia Informationsteknik AB	556506-2121	Lycksele	44 043 000	100		58 141
Teknik i Media Sverige AB	556508-1642	Stockholm	2 001 600	100		3 189
Teknik i Media Trading Sverige AB	556286-1285	Stockholm	1 000	100		120
Mogul Curalia AB	556503-3080	Stockholm	1 000	100		1 169
Summa bokfört värde					778 170	567 277

Under året förvärvade dotterföretag beskrivs i not 35 Förvärv av dotterföretag och rörelser.

Not 20

Upplysningar om finansiella instrument

Redovisat värde på koncernens finansiella instrument, fördelade på värderingskategorier enligt IAS 39, sammanfattas i nedanstående tabell. Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde. Närmare beskrivning av vissa poster finns i separata noter enligt nedanstående hänvisningar. Finansiella risker och riskhantering beskrivs i not 37.

	Not	Koncernen	
		2010-12-31	2009-12-31
TILLGÅNGAR			
Lånefordringar och kundfordringar			
Långfristiga fordringar	22	5 174	1 570
Kundfordringar		266 798	197 902
Övriga fordringar		3 360	1 398
Finansiella tillgångar som kan säljas			
Långfristiga värdepappersinnehav ¹	21	2 734	2 304
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Övriga fordringar ²⁾	7	1 327	
Likvida medel	36	77 471	103 846
SKULDER			
Övriga finansiella skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	27	564	223
Kortfristiga räntebärande skulder	27	2 522	742
Leverantörsskulder		85 528	60 248
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Övriga skulder ²	7		772

¹⁾Långfristiga värdepappersinnehav avser onoterade aktier och andelar och är hänförliga till nivå 3 i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 7. Nivå 3 innebär att värderingen till verkligt värde inte bygger på observerbara marknadsdata. Årets ingående redovisade värde på onoterade aktier och andelar uppgick till 2 304 (2 515) TSEK, årets investeringar uppgick till 100 (300) TSEK, årets tillkommande värde på innehav hos förvärvade bolag uppgick till 330 (-) TSEK, årets försäljningar uppgick till - (510) TSEK och årets utgående redovisade värde uppgick till 2 734 (2 304) TSEK (se not 21). Totalt resultat redovisat i resultaträkningen för 2010 från onoterade aktier och andelar uppgick till - (-7) TSEK. För aktie- och andelsinnehaven som fanns kvar 2010-12-31 har inga vinster eller förluster redovisats i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat för 2010 eller tidigare år. Redovisade värden på de onoterade aktie- och andelsinnehaven 2010-12-31 motsvarar anskaffningsvärdet för respektive innehav. Rimligt möjliga alternativa antaganden vid bedömningen av verkligt värde skulle inte medföra någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

²⁾Beloppen per 2010-12-31 och 2009-12-31 avser orealiserade valutakursvinster respektive valutakursförluster på utestående valutaterminskontrakt och är hänförligt till nivå 2 i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 7. Nivå 2 innebär att värderingen till verkligt värde bygger på andra marknadsdata än noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. De tillgångar och skulder vars verkliga värde har härletts utifrån direkt observerbara priser på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder hänförs således till nivå 2. Verkligt värde för utestående valutaterminskontrakt 2010-12-31 och 2009-12-31 bygger på beräkning utförd av bank med utgångspunkt från noterade priser på valutamarknaden.

Under 2010 och 2009 har det inte skett några byten mellan nivåerna i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 7.

Nedanstående tabell visar intäkter, kostnader, vinster och förluster hänförliga till finansiella instrument uppdelade på värderingskategorier enligt IAS 39.

	Koncernen 2010			Koncernen 2009		
	Vinst/ förlust	Ränte- intäkt	Ränte- kostnad	Vinst/ förlust	Ränte- intäkt	Ränte- kostnad
Lånefordringar och kundfordringar						
Långfristiga fordringar samt övriga kortfristiga fordringar ³⁾		676		-250	526	
Finansiella tillgångar som kan säljas						
Långfristiga värdepappersinnehav ⁴⁾				-189		
Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen						
Valutaterminskontrakt (se not 7) ⁵⁾	-241			-523		
Likvida medel		507			1 006	
Övriga finansiella skulder						
Räntekostnad på finansiella leasingavtal			-40			-130
Övriga räntekostnader			-484			-444
Resultateffekt	-241	1 183	-524	-962	1 532	-574

³⁾Beloppet för vinst/förlust 2009 avser realisationsresultat vid överlåtelse av fordran.

⁴⁾Beloppet för vinst/förlust 2009 avser realisationsresultat med -190 och aktieutdelningar med 1 TSEK.

⁵⁾ Avser belopp som redovisats i resultaträkningen, dvs exklusive belopp som redovisats i övrigt totalresultat.

Not 21

Långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 304	5 395	0	2 880
Årets investeringar	100	300		
Tillkommande anskaffningsvärden från förvärvade bolag	331			
Årets försäljningar		-3 390		-2 880
Omräkningsdifferens	-1	-1		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 734	2 304	0	0
Ingående omvärderingar till verkligt värde	0	0	0	0
Årets omvärderingar till verkligt värde redovisade i övrigt totalresultat		-166		-166
Årets försäljningar		166		166
Utgående ackumulerade omvärderingar till verkligt värde	0	0	0	0
Ingående nedskrivningar	0	-1 647	0	-1 647
Årets försäljningar		1 647		1 647
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0	0	0
Utgående bokfört värde	2 734	2 304	0	0

Företag	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital/röstandel %	Bokfört värde 2010-12-31	Bokfört värde 2009-12-31
Innehav i koncernen:						
Eviware Software AB	556699-4595	Nacka	538	34,98	1 994	1 994
ChartIKS AB	556751-4749	Lycksele	260	19,70	400	300
Gajdo AB i likvidation	556695-8699	Stockholm	1 030 349	31,86	0	0
HSB:s Brf Ingeborg i Borlänge	716456-4408	Borlänge			330	
Övriga					10	10
Utgående bokfört värde					2 734	2 304

Koncernens värdepappersinnehav redovisas till verkliga värden, vilka 2010-12-31 motsvarar anskaffningsvärdet för respektive innehav. Kapitalandelsmetoden tillämpas inte för dessa innehav, eftersom effekterna på koncernens redovisning skulle vara oväsentliga. Uppgifter om bolagens och föreningens resultat och eget kapital är av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild.

Koncernens samtliga värdepappersinnehav är både 2010-12-31 och 2009-12-31 hänförliga till värderingskategorin "finansiella tillgångar som kan säljas" enligt IAS 39.

Not 22

Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 570	3 293	1 013	1 830
Tillkommer från förvärvade bolag	103			
Lämnade lån	4 019			
Kapitalförsäkring (se not 26 och 30)	37	183	37	183
Amorteringar	-282	-432		
Överlåtelse av fordran		-1 000		-1 000
Omklassificeringar	-255	-443		
Valutakursdifferens	-18	-31		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 174	1 570	1 050	1 013
Ingående nedskrivningar	0	-500	0	-500
Överlåtelse av fordran		500		500
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0	0	0
Utgående bokfört värde	5 174	1 570	1 050	1 013

Av de långfristiga fordringarna i koncernen 2010-12-31 löper 3 656 TSEK med fem procents ränta. Av dessa fordringar förfaller 1 413 TSEK till betalning senare än fem år efter balansdagen.

I koncernens långfristiga fordringar 2009-12-31 ingick 557 TSEK, vilka löpte med en ränta som motsvarade referensräntan enligt den svenska räntelagen ökad med fyra procentenheter. Vid årsskiftet 2009-12-31 fanns det inga fordringar med förfallotidpunkt senare än fem år efter balansdagen.

Not 23

Förutbetalda
kostnader och
upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	5 969	5 730	5	85
Förutbetalda licenser och serviceavtal	17 838	15 942		
Övriga förutbetalda kostnader	19 745	9 848	48	71
Upplupna intäkter	24 374	19 880		
Utgående balans	67 926	51 400	53	156

Not 24

Likvida medel
på koncernkonto

	Moderbolaget	
	2010-12-31	2009-12-31
Likvida medel på koncernkonto	15 799	53 753

Likvida medel på koncernkonto utgörs av likvida medel som genom moderbolaget placerats på bankkonto i ett för koncernen gemensamt centralkontosystem i Sverige. Medlen är tillgängliga utan föregående uppsägning.

Bland kortfristiga fordringar hos koncernföretag ingår 60 534 (62 621) TSEK som är hänförligt till koncernkontot, varav 13 (20) TSEK kvittats mot moderbolagets skulder till samma koncernföretag. Bland kortfristiga skulder till koncernföretag ingår 269 657 (227 004) TSEK som är hänförligt till koncernkontot, varav 59 346 (16 950) TSEK kvittats mot moderbolagets fordringar på samma koncernföretag.

Not 25

Eget kapital

Specifikation av förändringar i eget kapital finns i rapporten Förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital (se sidorna 47 och 51). Förändringar av antalet registrerade aktier framgår av följande tabell:

	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2008-12-31	1 053 247	22 497 451	23 550 698
Nyemission vid företagsförvärv		94 710	94 710
Antal 2009-12-31	1 053 247	22 592 161	23 645 408
Nyemission vid företagsförvärv		4 500 000	4 500 000
Antal 2010-12-31	1 053 247	27 092 161	28 145 408

Aktiernas kvotvärde är 12 SEK. A-aktierna ger tio röster och B-aktierna ger en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

Valutakursdifferenser i eget kapital	Koncernen	
	2010-12-31	2009-12-31
Ingående balans	6 156	3 189
Förändring vid årets omräkning av utländska dotterbolag	-13 697	2 967
Utgående balans	-7 541	6 156

Upplysningar om kapital

Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning. Koncernens soliditet, definierad som totalt eget kapital i förhållande till balansomslutningen, uppgick 2010-12-31 till 62 (66) procent. Koncernens utdelningspolicy beskrivs på sidan 34.

Förvärv, överlåtelse och innehav av egna aktier

Enligt bemyndigande från årsstämman den 27 april 2010 och styrelsebeslut i december 2010 har Addnode under december 2010 återköpt 116 639 egna B-aktier, vilket motsvarade 0,4 procent av aktiekapitalet. De egna aktierna förvärvades via NASDAQ OMX Stockholm för en total ersättning på 2,9 MSEK.

Styrelsen för Addnode har, med stöd av bemyndigande från årsstämman den 27 april 2010, beslutat att som likvid för förvärv av 4 442 573 aktier i Kartena AB (publ) överlåta sammanlagt 98 724 egna B-aktier, motsvarande 0,3 procent av aktiekapitalet, till säljarna. Överlåtelseerna genomfördes den 15 december 2010 och den 30 december 2010. Priset per aktie motsvarade slutkursen för Addnodes B-aktie på NASDAQ OMX Stockholm på respektive överlåtelsedag. Ersättningen för de överlåtna aktierna uppgick totalt till 2,5 MSEK.

Efter dessa överlåtelser uppgick innehavet av egna B-aktier till 17 915 aktier per 2010-12-31. Vid årsskiftet 2009-12-31 fanns inget innehav av egna aktier. Antalet utestående aktier uppgick 2010-12-31 till 28 127 493 och 2009-12-31 till 23 645 408. Syftet med återköpen och överlåtelserna av egna aktier var att Addnode skulle kunna överlåta aktier i samband med finansiering av företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar. Se även not 41 om händelser efter balansdagen.

Not 26

Ävsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Avsättning för garantiåtaganden		2 050		
Beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv	9 751	3 525	8 251	
Beslutade omstruktureringsåtgärder	325	1 277		
Pensionsskuld (se nedan och not 22)	1 050	1 013	1 050	1 013
Summa	11 126	7 865	9 301	1 013
Varav beräknas regleras inom 12 månader	2 639	3 352	814	
Varav beräknas regleras efter mer än 12 månader	8 487	4 513	8 487	1 013

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Avsättningar vid periodens ingång	7 865	26 429	1 013	16 495
Periodens avsättningar		3 206		
Förvärvade avsättningar	600			
Ianspråktaget under perioden	-1 552	-4 045		
Beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv	10 885	3 500	8 685	
Utbetalda och minskade tilläggsköpeskillingar	-4 200	-21 477		-15 665
Pensionsskuld (se nedan och not 22)	37	183	37	183
Periodens återföringar av outnyttjade belopp	-2 073	-3		
Valutakursdifferenser	-436	72	-434	
Summa	11 126	7 865	9 301	1 013

BERÄKNADE VILLKORADE KÖPESKILLINGAR AVSEENDE FÖRVÄRV
Ökningen under 2010 av beräknade villkorade köpeskillingar avser huvudsakligen förvärven av det finska bolaget CADi Oy (numera namnändrat till CAD-Quality Finland Oy) och det danska bolaget Faester SCi A/S (numera namnändrat till CAD Quality A/S). De slutliga villkorade köpeskillingarna som motsvarar avsättningarna per 2010-12-31 är beroende av utvecklingen av resultat eller täckningsbidrag för de förvärvade företagen eller rörelserna. Utbetalningar beräknas ske under åren 2011-2013.

PENSIONSSKULD
Den redovisade avsättningen avser moderbolagets åtagande att betala pension till en tidigare anställd. Åtagandet motsvarar exakt värdet av en pantsatt företagsägd kapitalförsäkring (se not 22).

Not 27

Räntebärande skulder

	Koncernen	
	2010-12-31	2009-12-31
LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER		
Skulder avseende finansiella leasingavtal	114	223
Övriga långfristiga räntebärande skulder	450	
Summa långfristiga räntebärande skulder	564	223
KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER		
Skulder avseende finansiella leasingavtal	684	742
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	1 838	
Summa kortfristiga räntebärande skulder	2 522	742
Summa räntebärande skulder	3 086	965

SKULDER AVSEENDE FINANSIELLA LEASINGAVTAL
De finansiella leasingavtalen avser datorutrustning, andra kontorsinventarier och personbilar. Samtliga finansiella leasingavtal har tecknats i svenska kronor (SEK).

ÖVRIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER
De övriga lång- och kortfristiga räntebärande skulderna 2010-12-31 avser skuld för förvärvad verksamhet, vilken löper med fem procents ränta. Skulden är fastställd i euro (EUR).

De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande:

	Koncernen	
	2010-12-31	2009-12-31
Mellan 1 och 2 år efter balansdagen	564	223
Mellan 2 och 5 år efter balansdagen		
Summa	564	223

VERKLIGA VÄRDEN
Redovisade belopp för lång- och kortfristiga räntebärande skulder utgör en god approximation av skuldernas verkliga värde.

Not 28

Checkräkningskredit

Vid årsskiftet 2010-12-31 hade koncernens företag beviljade checkräkningskrediter på totalt 101 000 (100 000) TSEK, varav 100 000 (100 000) TSEK avser moderbolaget. Moderbolaget har sedan april 2008 ett avtal om checkräkningskredit på 100 000 TSEK med Nordea. Checkräkningskrediterna var outnyttjade både 2010-12-31 och 2009-12-31.

Not 29

Upplupna kostnader
och förutbetalda
intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Personalrelaterade kostnader	86 998	61 067	2 469	1 789
Övriga upplupna kostnader	28 650	24 089	2 338	2 072
Förutbetalda intäkter	103 582	62 791		
Utgående balans	219 230	147 947	4 807	3 861

Not 30

Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
För checkräkningskredit				
- Företagsinteckningar	1 000			
För bankgaranti				
- Företagsinteckningar	2 251			
För hyreskontrakt				
- Bankmedel på spärrade konton	1 647	1 365		
- Långfristiga fordringar	464			
- Kortfristiga fordringar	243			
För pensionsskuld (se not 22 och 26)				
- Långfristiga fordringar	1 050	1 013	1 050	1 013
För villkorade köpeskillingar				
- Bankmedel på spärrat konto	604		604	
- Deponerad programvara	100	300		
Summa	7 359	2 678	1 654	1 013

Not 31

Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Borgensförbindelse för dotterbolags rätta fullgörande av kundavtal				96 500
Summa	0	0	0	96 500

Not 32

Erhållen ränta och
erlagd ränta

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Erhållen ränta	1 183	1 532	1 877	1 946
Erlagd ränta	-524	-574	-1 096	-1 296
Summa	659	958	781	650

Not 33

Justeringar för poster
som inte ingår i
kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	26 332	30 088	54 331	14 538
Realisationsresultat	-74	478		-31
Orealiserade valutakursdifferenser	-338	-3 546	-66	153
Förändringar i avsättningar	-3 558	-833		
Summa	22 362	26 187	54 265	14 660

Not 34

Förvärv av materiella
anläggningstillgångar

	Koncernen	
	2010-12-31	2009-12-31
Årets investeringar	-10 372	-5 817
Varav anskaffat genom inkråmsförvärv av rörelser	491	
Kassaflöde från förvärv av materiella anläggningstillgångar	-9 881	-5 817

Not 35

Förvärv av dotter-
företag och rörelser

Förvärv under 2010

Företag/rörelse	Verksamhet	Förvärvstidpunkt	Kapital/ Röstandel %
Mapfactory (inkrångsförvärv)	IT-lösningar baserade på GPS-data	2010-04-13	
CAD-Quality Finland Oy (f.d. CADi Oy)	IT-lösningar för digitala modeller och ritningar	2010-07-02	100
CAD Quality A/S (f.d. Faester SCi A/S)	IT-lösningar för digitala modeller och ritningar	2010-09-08	100
Athena BSD (inkrångsförvärv)	IT-lösningar för digitala modeller och ritningar	2010-10-01	
Decerno AB, Tekis AB, Arkiva AB samt Mittbygge AB	IT-system och ärendehanteringslösningar	2010-11-30	100
Kartena AB (publ)	IT-lösningar och system inom geografisk IT	2010-12-30	59,18

Nedanstående tabell innehåller uppgifter om köpeskillningar, identifierbara nettotillgångar och goodwill.

	Decerno, Tekis, Arkiva och Mittbygge	Övriga förvärv	Summa förvärv under 2010
KÖPESKILLING			
- kontant betalt under 2010	37 868	36 918	74 786
- verkligt värde på emitterade aktier	106 650		106 650
- verkligt värde på överlåtna egna aktier		2 493	2 493
- kortfristig skuld pga avräkning för nettokassa hos de förvärvade bolagen (regleras kontant 2011)	2 728		2 728
- beräknade villkorade köpeskillningar		10 117	10 117
Summa köpeskillning	147 246	49 528	196 774
Verkligt värde på innehav utan bestämmande inflytande		5 715	5 715
Identifierbara nettotillgångar (se nedan)	-38 400	-17 545	-55 945
Goodwill	108 846	37 698	146 544

De förvärvade företagen är kunskapsföretag och goodwill är därför hänförlig till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om respektive programvaror och IT-system samt till viss del även synergieffekter. Av det totala goodwillbeloppet bedöms cirka 8,0 MSEK vara skattemässigt avdragsgillt. Verkligt värde på emitterade aktier har baserats på den sista noterade betalkursen för Addnodes B-aktie på NASDAQ OMX Stockholm 2010-11-30. Emissionskostnader på 0,7 MSEK har minskat tillskjutet kapital. Beräkningen av verkligt värde för överlåtna egna aktier baseras på den sista noterade betalkursen för Addnodes B-aktie på NASDAQ OMX Stockholm på respektive överlåtelседag.

Verkligt värde på de identifierbara tillgångar och skulder som ingick i förvärven var följande:

	Decerno, Tekis, Arkiva och Mittbygge	Övriga förvärv	Summa förvärv under 2010
Likvida medel	26 089	6 648	32 737
Materiella anläggningstillgångar	3 882	2 001	5 883
Kundavtal, varumärken och liknande	27 000	14 704	41 704
Andra immateriella anläggningstillgångar	79	4 337	4 416
Finansiella anläggningstillgångar	331		331
Varulager	82	106	188
Fordringar ¹⁾	72 428	21 454	93 882
Långfristiga skulder	-207	-2 412	-2 619
Kortfristiga skulder	-80 108	-30 191	-110 299
Uppskjuten skatt, netto	-11 176	898	-10 278
Identifierbara nettotillgångar	38 400	17 545	55 945

¹⁾Avtalsenliga bruttobelopp motsvarar i allt väsentligt ovan angivna verkliga värden för förvärvade fordringar.

Den 13 april 2010 förvärvades verksamheten från Mapfactory i Lycksele AB med tre medarbetare och en årlig nettoomsättning på cirka 7 MSEK. Den förvärvade verksamheten har integrerats i Addnodes dotterbolag Cartesia GIS AB. Genom förvärvet stärks befintligt GIS-erbjudande till skogsbolag och ger även tillgång till fler kartdataleverantörer från andra länder i Europa.

Den 2 juli 2010 förvärvades samtliga aktier i det finska bolaget CADi Oy, därefter namnändrat till CAD-Quality Finland Oy. Bolaget har en årlig nettoomsättningstakt på cirka 100 MSEK och 26 medarbetare. Köpeskillningen som betalades kontant på tillträdesdagen uppgick till 19,3 MSEK. Beroende på det faktiska utfallet för bolagets rörelseresultatet under perioden februari 2010 – januari 2012 kan en villkorad köpeskillning inom intervallet från noll upp till ett maximalt odiskonterat belopp på 2,0 MEUR, motsvarande cirka 18,0 MSEK, komma att utgå.

I september 2010 förvärvade Addnode samtliga aktier i det danska bolaget Faester SCi A/S, därefter namnändrat till CAD

Quality A/S, som i sin tur genom ett inkråmsförvärv övertog den danska byggsystemdivisionen inom den publika IT-koncernen Athena (Athena BSD). Faester SCi A/S konsolideras från och med den 30 september 2010 och verksamheten inom Athena BSD från och med den 1 oktober 2010. De två danska verksamheterna har en årlig nettoomsättning på cirka 30 MSEK och 14 medarbetare. Kontant betalda köpeskillingar uppgår till 9,7 MSEK. Beroende på det faktiska utfallet för rörelseresultatet under 2011 och 2012 kan en villkorad köpeskillning inom intervallet från noll upp till ett maximalt odiskonterat belopp på 3,0 MDKK, motsvarande cirka 3,6 MSEK, komma att utgå.

Avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar för de ovan nämnda förvärven i Finland och Danmark har redovisats med 8,6 MSEK, vilket utgör en god approximation av verkligt värde. Förvärven i Finland och Danmark innebär att Addnode blir den största leverantören av IT-lösningar baserade på Autodesk's plattform i Norden samt att synergieffekter kan uppnås med koncernens befintliga verksamhet inom affärsområde Design Management.

Den 30 november 2010 förvärvade Addnode samtliga aktier i Decerno AB, Tekis AB (med dotterbolaget Arkiva AB) och Mittbygge AB från Vidinova AB (f.d. DecernoGruppen AB). Under helåret 2010 uppgick de förvärvade bolagens nettoomsättning till cirka 176 MSEK och bolagen har cirka 100 medarbetare. Köpeskillingen uppgick totalt till 147,2 MSEK och bestod av kontant betalning på tillträdesdagen med 37,9 MSEK, 4 500 000 nyemitterade B-aktier i Addnode med ett verkligt värde på 106,6 MSEK samt en mindre ytterligare kontant köpeskillning, preliminärt beräknad till 2,7 MSEK, baserad på avräkning för de förvärvade bolagens nettokassa per den 31 december 2010. Genom förvärvet blir Addnode en av de största leverantörerna av verksamhetskritiska stödsystem till offentlig sektor i Sverige. Vidare stärks koncernens utbud av tjänster och produkter inom affärsområde Process Management med en stor andel återkommande intäkter från support- och underhållsavtal.

Den 30 november 2010 förvärvades cirka 40 procent av aktierna i Kartena AB (publ) från Vidinova AB mot kontant betalning. Under senare delen av december 2010 har ytterligare aktier förvärvats, delvis mot kontant betalning och delvis mot överlåtelse av egna aktier, så att ägarandelen vid årsskiftet uppgår till cirka 59 procent. Under 2010 uppgick nettoomsättningen för Kartena till cirka 14 MSEK, varav cirka 6 MSEK avsåg konsulttjänster till Decerno AB. Medelantalet anställda uppgick 2010 till 11 personer. Köpeskillingen för de förvärvade aktierna uppgick till 8,6 MSEK. Bolaget konsolideras som dotterbolag från och med den 31 december 2010 och balansräkningen för Kartena ingår således i Addnodes koncernbalansräkning 2010-12-31. Innehav utan bestämmande inflytande (tidigare benämnt minoritetsintresse) har värderats till verkligt värde, 5,7 MSEK, baserat på anskaffningsvärdet för de hittills förvärvade aktierna. Kapitalandelsmetoden har inte tillämpats, eftersom effekterna på koncernens redovisning skulle vara oväsentliga. Genom förvärvet stärks Addnodes utbud av tjänster och produkter inom GIS-området.

Under 2010 har samtliga förvärvade dotterbolag och rörelser bidragit till Addnodekoncernens nettoomsättning med cirka 76 MSEK och påverkat koncernens resultat efter skatt positivt med cirka 3 MSEK. Om förvärven hade genomförts per den 1 januari 2010 hade Addnodekoncernens nettoomsättning under 2010 uppgått till cirka 1 300 MSEK och resultatet efter skatt till cirka 65 MSEK. Kostnader för att genomföra förvärven ingår i Addnodekoncernens övriga externa kostnader 2010 med 2,3 MSEK.

Förvärv under 2009

Företag/rörelse	Verksamhet	Förvärvstidpunkt
Evitbe (inkråmsförvärv)	IT-tjänster för marknadskommunikation	2009-11-01

Den förvärvade rörelsen hade vid förvärvstidpunkten sex anställda och nettoomsättningen på helårsbasis uppgick till cirka 7 MSEK. Förvärvet har inte haft någon väsentlig påverkan på Addnodekoncernens nettoomsättning och resultat efter skatt för 2009. Om rörelsen hade förvärvats per den 1 januari 2009 skulle koncernens nettoomsättning och resultat efter skatt 2009 inte ha påverkats annat än med oväsentliga belopp.

De förvärvade nettotillgångarna avsåg huvudsakligen programvara, goodwill, personalrelaterade upplupna kostnader samt förutbetalda intäkter. Goodwillbeloppet är hänförligt till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om programvara och IT-system samt till viss del även synergieffekter.

Kassaflöde från förvärv av dotterföretag och rörelser	Koncernen	
	2010-12-31	2009-12-31
Kontant betalda köpeskillingar	-74 786	-2 900
Betalda förvärvskostnader		-3 058
Likvida medel i förvärvade dotterföretag	32 737	
Utbetalda tilläggsköpeskillingar för förvärv tidigare år		-19 037
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv	-42 049	-24 995

Not 36
Likvida medel
och kortfristiga
placeringar

I koncernens och moderbolagets likvida medel ingick inget innehav av kortfristiga placeringar varken 2010-12-31 eller 2009-12-31.

Likvida medel på spärrade bankkonton uppgick i koncernen 2010-12-31 till 2 251 (1 365) TSEK. Moderbolagets likvida medel 2010-12-31 inkluderade 604 (-) TSEK på spärrade bankkonton.

Not 37

Finansiella risker
och riskhantering

FINANSIELLA RISKER

Addnodekoncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker; marknadsrisker (omfattar valutarisker, ränterisker och andra prisrisker) samt kreditrisk och likviditetsrisk. Hanteringen av dessa risker regleras i den finanspolicy som styrelsen har fastställt. Moderbolaget har det övergripande ansvaret för koncernens finansiella riskhantering. Det övergripande målet är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat och ställning på grund av marknadsfluktuationer eller kreditförluster. Sammantaget bedöms koncernens totala exponering för olika finansiella risker vara relativt begränsad. Det har inte skett någon förändring i denna bedömning sedan avgivandet av föregående årsredovisning och det har inte heller skett några väsentliga förändringar vad gäller koncernens mål, principer eller metoder för hanteringen av finansiella risker. Om koncernens riskexponering skulle öka, till exempel genom förvärv eller annan händelse, kommer styrelsen att göra en förnyad bedömning av koncernens risksituation samt mål, principer och metoder för riskhantering.

MARKNADSRISKER

Valutarisk

Förändrade valutakurser påverkar koncernens resultat och eget kapital på olika sätt:

- Resultatet påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor (transaktionsexponering).
- Resultatet påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor (omräkningsexponering).
- Resultatet påverkas när utländska dotterbolags resultaträkningar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).
- Det egna kapitalet påverkas när utländska dotterbolags nettotillgångar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering i balansräkningen).

Koncernens valutarisker är relativt låga, då koncernbolagen i huvudsak verkar på sina lokala marknader och därigenom har både intäkter och kostnader i samma valuta. Koncernens finanspolicy ger möjlighet att säkra nettovalutaflöden genom externa finansiella kontrakt om detta kan ske till rimlig kostnad. Huvuddelen av koncernens verksamhet bedrivs i Sverige.

Transaktionsexponering

De mest väsentliga valutorna vad gäller transaktionsexponeringen är EUR och USD. Vissa koncernbolags inköp i EUR motsvaras i viss utsträckning av andra koncernbolags försäljning i samma valuta. Om den genomsnittliga valutakursen för EUR gentemot SEK hade varit 10 procent högre/lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2010, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat efter skatt 2010 påverkats negativt/positivt med cirka 3,8 MSEK. Vissa koncernbolags försäljning i USD motsvaras i viss utsträckning av andra koncernbolags inköp i samma valuta. Om den genomsnittliga valutakursen för USD gentemot SEK hade varit 10 procent högre/lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2010, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat efter skatt 2010 påverkats positivt/negativt med cirka 2,9 MSEK. Effekterna av förändrade valutakurser har till stor del motverkats av justerade slutkundspriser. Detta innebär att känsligheten för valutakursfluktuationer historiskt varit lägre än de här angivna beloppsnivåerna.

Under 2010 och 2009 har vissa framtida transaktionsflöden i utländska valutor säkrats genom valutaterminkontrakt (se not 7). Om transaktionsvolymen i utländska valutor skulle öka avser styrelsen att göra en förnyad bedömning av behovet av valutasäkringar.

Omräkningsexponering

Vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar används årets genomsnittliga valutakurs. Den mest väsentliga valutan i detta sammanhang är den norska kronan. Av koncernens resultat efter skatt under 2010 var cirka 5,0 MSEK hänförligt till norska bolag. Om den genomsnittliga valutakursen för NOK gentemot SEK hade varit 10 procent högre/lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2010, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat efter skatt 2010 påverkats positivt/negativt med cirka 0,5 MSEK vid omräkningen av de utländska bolagens resultaträkningar.

Koncernens likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder är i stor utsträckning i respektive bolags lokala valuta, vilket innebär att omräkningsexponeringen för förändrade valutakurser inte får någon väsentlig inverkan på koncernens resultat. Nedanstående tabell visar koncernbolagens likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder som är fastställda i en annan valuta än respektive koncernbolags lokala valuta, det vill säga de beloppsnivåer som är utsatta för omräkningsexponering.

Belopp i MSEK	2010-12-31	2009-12-31
Likvida medel		
EUR	2,9	3,6
USD	3,6	8,5
Kundfordringar		
EUR	11,7	3,1
USD	18,5	14,9
Leverantörsskulder		
EUR	-11,7	-5,3
USD	-4,9	-7,5
Nettobelopp av ovanstående poster		
EUR	2,9	1,4
USD	17,2	15,9

Om valutakursen för EUR hade varit 10 procent högre/lägre jämfört med den valutakurs som gällde per 2010-12-31 så skulle koncernens resultat före skatt 2010 ha påverkats positivt/negativt med omkring 0,3 (0,1) MSEK. Motsvarande positiva/negativa resultatpåverkan vid 10 procents högre/lägre valutakurs för USD skulle ha varit omkring 1,7 (1,6) MSEK. Tabellen visar även att omräkningsexponeringen för likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder är högre 2010-12-31 jämfört med 2009-12-31, men att resultateffekterna vid relativt stora valutakursförändringar ändå inte är betydande.

Omräkningsexponering i balansräkningen

Koncernens nettotillgångar är i mycket stor utsträckning i svenska kronor. Av de nettotillgångar som på balansdagen 2010-12-31 fanns i utländska valutor var cirka 54,4 MSEK hänförliga till norska kronor och 62,5 MSEK hänförliga till EUR. Om den norska kronan skulle förstärkas/förvagas med 10 procent gentemot den svenska kronan skulle koncernens totala egna kapital öka/minska med omkring 5,4 MSEK. Om EUR skulle förstärkas/förvagas med 10 procent gentemot den svenska kronan skulle koncernens totala egna kapital öka/minska med omkring 6,2 MSEK. I nuläget sker ingen valutasäkring av nettotillgångarna i de utländska dotterbolagen.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändrade marknadsräntor påverkar koncernens räntenetto negativt. Koncernens totala ränterisk är låg på grund av den låga belåningsgraden. Enligt koncernens finanspolicy får derivatinstrument inte användas för att hantera ränterisk.

Koncernens ränteintäkter är i allt väsentligt beroende av förändringar av svenska marknadsräntor. För den svenska verksamheten finns ett gemensamt koncernkonto för hantering av koncernens likviditet. Koncernens räntebärande skulder 2010-12-31 avsåg skuld på 2,3 MSEK för förvärvad verksamhet, vilken löper med fem procents ränta, samt finansiella leasing-avtal.

Nedanstående tabell visar koncernens räntebärande nettotillgångar på respektive balansdag. Om den marknadsmässiga räntenivån under 2010 hade varit en procentenhet högre / lägre skulle koncernens räntenetto ha varit omkring 0,9 MSEK högre/lägre.

Räntebärande nettotillgångar (MSEK)	Koncernen	
	2010-12-31	2009-12-31
Likvida medel	77,5	103,8
Räntebärande fordringar	3,6	1,0
Räntebärande skulder	-3,1	-1,0
Summa	78,0	103,8

Andra prISRISKEr

Per 2010-12-31 fanns inga väsentliga tillgångar eller skulder med exponering för andra prISRISKEr.

KREDITRISK

Koncernens verksamhet kan ge upphov till kreditrisker. Med kreditrisk avses risken för förlust om motparten inte kan fullgöra sina förpliktelser. Addnodes kreditrisk bedöms sammantaget som låg. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas redovisade värde i koncernbalansräkningen.

Addnodes kreditrisk är främst hänförlig till kundfordringar, vilka är fördelade på ett stort antal motparter. Av de totala kundfordringarna 2010-12-31 var 67 (66) procent på belopp lägre än 1 MSEK per kund. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Historiskt har koncernen haft mycket låga kostnader för kundförluster. Reserv för osäkra fordringar uppgick per balansdagen 2010-12-31 till 1,3 (3,0) MSEK, vilket motsvarar 0,5 (1,5) procent av de totala kundfordringarna. Årets resultat 2010 har netto påverkats positivt med 0,5 MSEK på grund av återföring av tidigare gjorda reserveringar för befarade kundförluster. Föregående års kostnader för kundförluster uppgick till 2,4 MSEK.

Koncentration av kundfordringar (MSEK)	Koncernen			
	2010-12-31		2009-12-31	
	Belopp	Andel	Belopp	Andel
Kundfordringar < 1 MSEK per kund	179,8	67%	131,0	66%
Kundfordringar 1–5 MSEK per kund	47,0	18%	45,1	23%
Kundfordringar > 5 MSEK per kund	40,0	15%	21,8	11%
Summa	266,8	100%	197,9	100%

Följande tabell visar åldersstrukturen på de kundfordringar som var förfallna på balansdagen, men för vilka inget nedskrivningsbehov har identifierats:

Förfallna kundfordringar (MSEK)	Koncernen	
	2010-12-31	2009-12-31
Kundfordringar förfallna 1–29 dagar	43,9	32,7
Kundfordringar förfallna 30–59 dagar	7,1	0,6
Kundfordringar förfallna 60–89 dagar	1,2	0,5
Kundfordringar förfallna 90 dagar eller mer	2,0	1,6
Summa	54,2	35,4

LIKVIDITETSRISK

Med likviditetsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån skall omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Koncernens likviditetsrisk bedöms som relativt begränsad. Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad för att täcka kommande utbetalningar samt tillgång till finansiering genom avtalade kreditfaciliteter då detta bedöms vara erforderligt.

Vid utgången av 2010 uppgick koncernens likvida medel till 77,5 (103,8) MSEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick till 3,1 (1,0) MSEK, varav 0,8 (1,0) MSEK avsåg finansiella leasingavtal. I april 2008 tecknade moderbolaget avtal med Nordea om en kreditlimit på 100 MSEK. Addnode har ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten och koncernens likvida medel 2010-12-31 samt avtalad kreditlimit överstiger framtida utbetalningar avseende redovisade avsättningar och finansiella skulder enligt nedanstående tabell, som visar odiskonterade framtida kassaflöden (skillnader mot belopp redovisade i koncernbalansräkningen för räntebärande skulder avser diskonteringseffekten).

Avsättningar och finansiella skulder per 2010-12-31 (MSEK)	Inom 1 år	Förfaller till betalning		
		Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Efter mer än 5 år
Avsättningar för beslutade omstruktureringsåtgärder	0,3			
Avsättningar för villkorade köpeskillningar	2,1	4,1	3,6	
Övriga avsättningar	0,2	0,2	0,6	
Räntebärande skulder	2,5	0,6		
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	88,6			
Summa	93,7	4,9	4,2	0,0

Avsättningar och finansiella skulder per 2009-12-31 (MSEK)	Inom 1 år	Förfaller till betalning		
		Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Efter mer än 5 år
Avsättningar för beslutade omstruktureringsåtgärder	1,3			
Avsättningar för villkorade köpeskillningar		3,5		
Övriga avsättningar	2,0	0,2	0,8	
Räntebärande skulder	0,8	0,2		
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	61,0			
Summa	65,1	3,9	0,8	0,0

DERIVATINSTRUMENT

Nedanstående tabell visar bruttobeloppen för koncernens framtida betalningsflöde avseende valutaterminskontrakt, uppdelade efter den tid som på respektive balansdag återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges är de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena. Inga valutaterminskontrakt förfaller till betalning senare än två år efter respektive balansdag.

	2010-12-31		2009-12-31	
	Förfaller till betalning		Förfaller till betalning	
	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år
Bruttokassaflöde avseende valutaterminskontrakt (MSEK)				
Avtalsenligt inflöde	11,6	9,9	5,5	
Avtalsenligt utflöde	-10,9	-9,2	-6,7	
Nettobelopp av utestående positioner	0,7	0,7	-1,2	0,0

Förutom de valutaterminskontrakt som beskrivs ovan och mer utförligt i not 7 hade koncernen inte några innehavda eller utställda derivatinstrument varken 2010-12-31 eller 2009-12-31.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

Not 38
Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Redovisade värden baserar sig delvis på bedömningar och uppskattningar. Detta gäller främst den regelbundna prövningen av nedskrivningsbehovet för goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (se not 16). Redovisade värden för dessa tillgångar påverkas av förändringar avseende tillämpad diskonteringsränta samt bedömningar av den framtida utvecklingen av priser, kostnader och efterfrågan på de varor och tjänster som utgör underlag till kassaflödesprognoserna. Redovisat värde på uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag bygger på en bedömning av möjligheterna att kunna utnyttja underskottsavdragen mot skattepliktiga vinster under de närmaste åren (se not 13).

Not 39

Upplysningar om
närstående

Den 30 november 2010 genomförde Addnode AB en riktad nyemission av 4 500 000 B-aktier till Vidinova AB (f.d. Decerno-Gruppen AB) som delikvid i samband med förvärv av samtliga aktier i Decerno AB, Tekis AB (med dotterbolaget Arkiva AB) och Mittbygge AB. Efter denna nyemission äger Vidinova AB 26,1 procent av aktiekapitalet och 25,1 procent av rösterna i Addnode AB. Under perioden januari-november 2010 har Vidinova AB:s ägarandel varit 12,1 procent av aktiekapitalet och 14,9 procent av rösterna i Addnode AB. Den 30 november 2010 förvärvade Addnode AB även cirka 40 procent av aktierna i Kartena AB (publ) från Vidinova AB mot kontant betalning. Huvudägare till Vidinova AB är Dick Hasselström, som valdes till ny styrelseledamot i Addnode AB vid en extra bolagsstämma den 30 november 2010.

Förutom de ovan nämnda förvärven av samtliga aktier i Decerno AB, Tekis AB (med dotterbolaget Arkiva AB) och Mittbygge AB samt cirka 40 procent av aktierna i Kartena AB (publ) har det efter den 30 november 2010 inte förekommit några transaktioner mellan bolag i den koncern där Vidinova AB är moderbolag och bolag i den koncern där Addnode AB är moderbolag. I årsbokslutet 2010-12-31 redovisar Addnode AB en återstående skuld till Vidinova AB med cirka 2,7 MSEK på grund av avräkning för de förvärvade bolagens nettokassa per den 31 december 2010.

Under perioden januari-november 2010 har Aretro Capital AB:s ägarandel varit 15,7 procent av aktiekapitalet och 22,8 procent av rösterna i Addnode AB. Efter Addnodes nyemission den 30 november 2010 är Aretro Capital AB:s ägarandel 13,2 procent av aktiekapitalet och 20,0 procent av rösterna i Addnode AB. Aretro Capital AB ägs gemensamt av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer, vilka är två av grundarna till Technia, som Addnode förvärvade 2004. Staffan Hanstorp är VD och koncernchef för Addnode AB. Jonas Gejer är verksam som Vice President and Director Consumer & Life Sciences hos Technia. Det har inte förekommit några transaktioner mellan Aretro Capital AB och bolag i den koncern där Addnode AB är moderbolag.

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare	Koncernen	
	2010	2009
Löner och andra kortfristiga anställningsförmåner (se även beskrivning i not 5)	14 064	12 401
Summa	14 064	12 401

Försäljning till och inköp från andra företag inom Addnodekoncernen

För moderbolaget Addnode AB avser 100 (99) procent av årets nettoomsättning och 25 (32) procent av årets inköp egna dotterföretag. Vid försäljning och inköp mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Not 40

Medelantal
anställda m m

Medelantal anställda	2010		2009	
	Medelantal anställda	varav män	Medelantal anställda	varav män
Moderbolaget	7	6	5	4
Dotterföretag				
– Sverige	482	380	518	416
– Danmark	7	5		
– Finland	47	42	37	33
– Norge	50	44	51	44
– Serbien	31	27	29	25
– USA	5	5	3	3
Totalt i dotterföretag	622	503	638	521
Koncernen totalt	629	509	643	525

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	2010		2009	
	Antal på balansdagen	varav män	Antal på balansdagen	varav män
KONCERNEN				
Styrelseledamöter	120	99	105	97
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	81	73	64	60
MODERBOLAGET				
Styrelseledamöter	8	6	7	5
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	4	4	3	3

Sjukfrånvaro

Addnode AB (publ) behöver ej redovisa sjukfrånvaro, då medelantalet anställda endast varit sju personer.

Not 41
Händelser efter
balansdagen

Nya finansiella mål och ny utdelningspolicy
Addnodes styrelse har fastställt nya finansiella mål för tillväxt och resultat samt en ny utdelningspolicy enligt följande:
– Addnode ska ha en årlig tillväxt på minst 20 procent med en rörelsemarginal före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginal) om minst 10 procent.
– Minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

Återköp av egna aktier
Enligt bemyndigande från årsstämman den 27 april 2010 och styrelsebeslut i mars 2011 har Addnode under mars 2011 återköpt 13 012 egna B-aktier, vilket motsvarade 0,05 procent av aktiekapitalet. De egna aktierna förvärvades via NASDAQ OMX Stockholm för en total ersättning på 0,4 MSEK. Efter dessa återköp uppgick innehavet av egna B-aktier till 30 927 aktier vid avgivandet av denna årsredovisning. Syftet med återköpen var att Addnode skall kunna överlåta aktier i samband med finansiering av företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar.

Övrigt
I övrigt har några händelser av väsentlig betydelse inte inträffat efter balansdagen.

Not 42
Uppgifter om
Addnode AB (publ)

Addnode AB (publ) har sitt säte i Stockholm, Sverige, och adressen till företagets huvudkontor är Hudiksvallsgatan 4, 113 30 Stockholm. Moderföretagets B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm.
Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 23 mars 2011 godkänts av styrelsen för offentliggörande.
Resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och för koncernen kommer att framläggas på årsstämma den 4 maj 2011 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU antagna International Financial Reporting Standards (IFRS) och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 23 mars 2011

Per Hallerby Ordförande	Jonas Fredriksson Styrelseledamot	Dick Hasselström Styrelseledamot	Gunnar Hesse Styrelseledamot
Sigrun Hjelmquist Styrelseledamot	Christina Lindstedt Styrelseledamot	Lars Save Styrelseledamot	Thord Wilkne Styrelseledamot
Staffan Hanstorp Verkställande direktör			

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2011

PricewaterhouseCoopers AB

Hans Jönsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Addnode AB (publ)

Org nr 556291-3185

Vi har granskat årsredovisningen och koncernredovisningen, med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 81–89, bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Addnode AB (publ) för år 2010. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 38–89. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen samt förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i

enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 81–89. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Rapport om bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 81–89 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Som underlag för vårt uttalande om att en bolagsstyrningsrapport har upprättats och är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 31 mars 2011

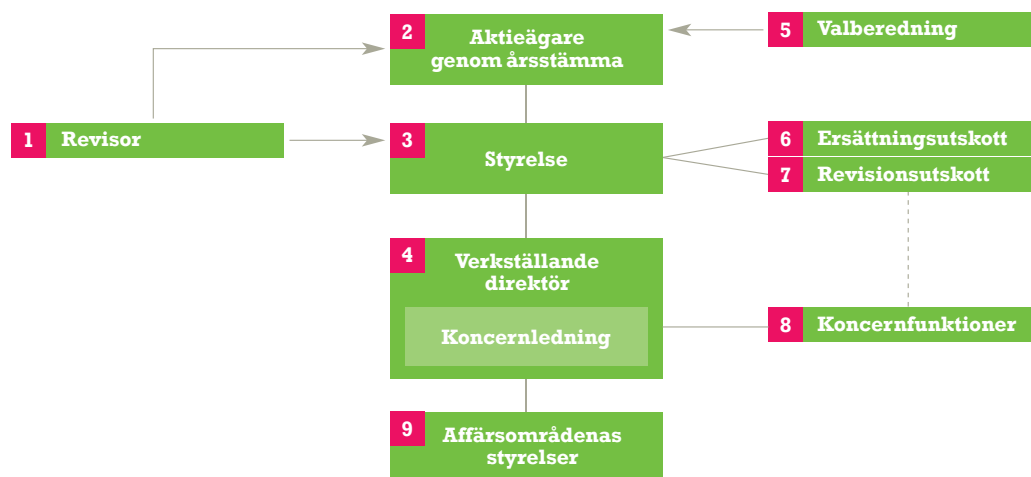
PricewaterhouseCoopers AB

Hans Jönsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Bolagsstyrningsrapport 2010

Addnodekoncernen är organiserad i fyra affärsområden. Moderbolag i koncernen är det svenska publika aktiebolaget Addnode AB, vars aktier är noterade på Nasdaq OMX Stockholm. Till grund för styrningen av Addnode ligger svensk aktiebolagslag, NASDAQ regelverk för emittenter och svensk kod för bolagsstyrning (koden), liksom andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en del av Addnodes tillämpning av koden. Addnodes revisorer har granskat att bolagsstyrningsrapportens lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Addnode har inga avvikelser från koden för 2010.



1 Revisor avger revisionsberättelse för Addnode AB, koncernredovisningen och för styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Addnode AB. Revisorererna genomför även en översiktlig granskning av niomånadersrapporten.

2 Årsstämman beslutar om: Fastställande av årsredovisning, utdelning, val av styrelseledamöter, val av revisorer, ersättning till styrelse och revisorer, riktlinjer för ersättning till koncernledningen, valberedningen och övriga viktiga frågor.

3 Styrelsens huvudsakliga uppgift är att för ägarnas räkning förvalta koncernens verksamhet på ett sådant sätt att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt.

4 Verkställande direktör och koncernledning Verkställande direktören är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sin hjälp har VD utsett en koncernledning.

5 Valberedningens uppgift är att lämna förslag till nästa årsstämma avseende: Ordförande vid stämman, styrelsens ledamöter, styrelsens ordförande, styrelsens arvode och ersättning, ersättning för utskottsarbete, valberedning för följande år samt revisorer och deras arvode.

6 Ersättningsutskottets huvuduppgift är att företräda styrelsen i frågor avseende ersättnings- och anställningsvillkor för VD samt andra ledande befattningshavare.

7 Revisionsutskottets huvuduppgift är att övervaka processerna kring Addnodes finansiella rapportering och intern kontroll för att kunna säkerställa kvaliteten i den externa rapporteringen.

8 Koncernfunktioner Koncernstab Ekonomi har ansvaret för att bereda revisionsutskottets bedömningar och operativt bevaka identifierade risker.

9 Affärsområdenas styrelser Affärsområdescheferna ansvarar för verksamheten inom respektive affärsområde och rapporterar till Addnodes VD och koncernchef. Den övergripande styrningen av affärsområdena utövas av affärsområdesstyrelser.

Viktiga händelser 2010

- Kallelsesätt respektive tid för kallelse till bolagsstämma har ändrats.
- Extra bolagsstämma godkände förvärven av Decerno AB, Tekis AB med dotterbolaget Arkiva AB, Mittbygge AB samt cirka 40 procent av aktierna i Kartena AB med betalning till största delen i nyemitterade aktier.
- Bengt Sandlund avgick som affärsområdeschef för Process Management. Ny affärsområdeschef är Addnodes koncernchef Staffan Hanstorp.
- Dick Hasselström tillträdde som ny styrelseledamot efter val vid extra bolagsstämma.

För mer information

- NASDAQ OMX Stockholm, www.nasdaqomxnordic.com
- Svensk kod för bolagsstyrning, www.bolagsstyrning.se

Ägarstruktur och rösträtt

Addnodes aktier är anslutna till Euroclear Sweden AB. Det innebär att inga aktiebrev ges ut och att Euroclear Sweden för ett aktieägarregister över ägare och förvaltare i bolaget.

Aktiekapitalet i Addnode består av A-aktier och B-aktier. En A-aktie berättigar ägaren till tio röster och B-aktie till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst och berättigar till lika stor utdelning. A-aktie kan på begäran av aktieägaren konverteras till en B-aktie.

Den 31 december 2010 uppgick antalet aktieägare till 5 561 och andelen utlandsägda aktier till 5,4 procent. Andelen institutionellt ägande inklusive aktiefonder uppgick till 26,2 procent.

Vidinova AB är största ägare med 26,1 procent av aktiekapitalet och 25,1 procent av rösterna. Åretro Capital AB är näst största ägare med 13,2 procent av aktiekapitalet och 20,0 procent av rösterna. Vidinova kontrolleras av Dick Hasselström och Åretro Capital kontrolleras av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer.

Valberedning

Årsstämman 2010 beslutade att uppdraga åt styrelsens ordförande att ta kontakt med de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i Euroclear Swedens utskrift av aktieboken per den 31 augusti 2010, vilka vardera skall utse en representant som inte är ledamot i bolagets styrelse, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning inför årsstämman 2011. Dessutom uppdrogs åt styrelsens ordförande att utse en representant i valberedningen för de

mindre aktieägarna. Valberedningens ordförande skall vara representanten för den röstmässigt största ägaren. Vid extra bolagsstämma den 30 november 2010 beslutades att den valberedning som utsetts enligt beslut vid ordinarie årsstämma ska ha rätt att utse ytterligare en ledamot till valberedningen bland bolagets institutionella ägare.

Valberedningens uppgift skall vara att lämna förslag till nästa årsstämma avseende:

- Ordförande vid stämman.
- Styrelsens ledamöter.
- Styrelsens ordförande.
- Arvode till var och en av styrelsens ledamöter.
- Ersättning för utskottsarbete.
- Valberedning för följande år.
- Revisorer och revisionsarvoden då beslut ska fattas om detta vid följande årsstämma.

Styrelsens revisionsutskott biträder valberedningen i arbetet med att föreslå val av revisorer och med förslag till revisionsarvoden. Revisionsutskottet utvärderar revisorernas arbete och informerar valberedningen om resultatet.

Valberedning inför årsstämman 2010
Valberedningens sammansättning meddelades på Addnodes webbplats och via ett pressmeddelande som publicerades den 3 november 2010.

Valberedningen har bestått av:

- Jonas Gejer (valberedningens ordförande), representerande Åretro Capital AB.
- Per Hallerby, styrelsens ordförande.
- Dick Hasselström, representerande Vidinova AB.

- Per Granath, representant för de mindre aktieägarna.
- Marianne Nilsson, representerande Robur och representant för de institutionella ägarna.
- Mats Åkesson, representerande Staffan Johansson.

Valberedningen har inför årsstämman 2011 sammanträtt vid sex tillfällen. Valberedningen representerade cirka 54,2 procent av aktieägarnas röster per 2010-12-31. Som underlag för valberedningens arbete har ledningen i bolaget föredragit information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning. Härutöver har styrelsens ordförande redogjort för den årliga utvärderingen av styrelseledamöternas insatser. Styrelsens ordförande gav också information om styrelsens arbete under året.

De regler som gäller för oberoende styrelseledamöter enligt svensk kod för bolagsstyrning iaktas. Samtliga ledamöter utöver Jonas Gejer och Dick Hasselström är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets största aktieägare. Dick Hasselström är styrelseledamot och stor ägare indirekt via ägandet i Vidinova AB. Jonas Gejer är anställd i ett dotterbolag till Addnode och stor ägare via ägandet i Åretro Capital AB.

Ändringar i bolagsordningen

Under 2010 har bolagsordningen ändrats avseende kallelse och respektive tid för kallelse i enlighet med beslut fattat vid årsstämman 2009. Ändringen var villkorad av att ändringar i aktiebolagslagens bestämmelser om tid och sätt för kallelse till bolagsstämma träder i kraft.

Årsstämma

Aktieägares rätt att besluta i Addnodes angelägenheter utövas vid årsstämma eller i förekommande fall extra bolagsstämma, som är Addnodes högsta beslutande organ. Årsstämman äger vanligen rum i april månad.

Årsstämman beslutar om:

- Fastställande av årsredovisning.
- Utdelning.
- Val av styrelseledamöter, och i förekommande fall, revisorer.
- Ersättning till styrelse och revisorer.
- Riktlinjer för ersättning till koncernledningen.
- Valberedningen.
- Övriga viktiga frågor.

Extra bolagsstämma kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om Addnodes revisorer eller ägare till minst 10 procent av aktierna begär det.

Årsstämma 2010

Årsstämman 2010 ägde rum den 27 april 2010. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Per Hallerby på förslag från valberedningen. Protokollet från årsstämman återfinns på Addnodes webbplats. Årsstämman beslutade bland annat att anta styrelsens förslag om utdelning med 1,50 kronor per aktie för räkenskapsåret 2009.

Per Hallerby omvaldes till styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter omvaldes i enlighet med valberedningens förslag. Stämman godkände valberedningens förslag till styrelsearvode samt styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare.

Extra bolagsstämma 2010

Extra bolagsstämma ägde rum den 30 november 2010. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Per Hallerby på förslag från större aktieägare. Protokollet från den extra bolagsstämman återfinns på Addnodes webbplats.

Den extra bolagsstämman beslutade bland annat att godkänna styrelsens förslag att förvärva Tekis AB, Decerno AB, Mittbygge AB och cirka 40 procent av Kartena AB samt att genomföra apportemission av 4 500 000 B-aktier, att användas som dellikvid för förvärven av Tekis AB, Decerno AB och Mittbygge AB. Dessutom beslutade den extra bolagsstämman, att i enlighet med Aretro Capitals och Vidinovas förslag, utöka antalet styrelseledamöter till åtta ledamöter och att välja Dick Hasselström till ny styrelseledamot, samt att den valberedning som utsetts enligt beslut vid ordinarie årsstämma ska ha rätt att utse ytterligare en ledamot till valberedningen bland bolagets institutionella ägare.

Av bolagsstämman lämnade bemyndiganden

Årsstämma 2010 bemyndigade styrelsen att, under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Vidare bemyndigade årsstämma 2010 även styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen intill tiden för nästa årsstämma, fatta beslut om att överlåta B-aktier i bolaget till tredje man. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antal egna ak-

tier som bolaget vid var tid innehar. Skälen till att styrelsen skall kunna avvika från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra finansiering av eventuella företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar på ett kostnadseffektivt sätt.

Addnode har under 2010 förvärvat 1 16 639 B-aktier i enlighet med bemyndigandena, varav 98 724 B-aktier har överlåtits till tredje man som betalning vid företagsförvärv. Per 2010-12-31 uppgick innehavet av egna B-aktier till 17 915.

För att finansiera eventuella företagsförvärv med egna aktier fick styrelsen vid årsstämman i april 2010 mandat för tiden intill nästkommande årsstämma att fatta beslut om nyemission av aktier eller emission av teckningsoptioner eller konvertibler. Genom beslut med stöd av bemyndigandet skall aktiekapitalet kunna ökas med sammanlagt högst 30 MSEK genom utgivande av sammanlagt högst 2 500 000 nya aktier vid full teckning, fullt utnyttjande av teckningsoptioner respektive vid full konvertering. Till och med avgivandet av denna bolagsstyrningsrapport har inga aktier utgivits med stöd av bemyndigandet.

Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Addnodes organisation och förvaltning.

Styrelsens sammansättning

Addnode AB:s styrelse skall enligt bolagsordningen bestå av tre till åtta ledamöter valda av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Bolagsordningen tillåter val av suppleanter men för närvarande finns inga suppleanter valda av stämman.

Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter.

Styrelsen består av åtta personer. Vid ordinarie årsstämma den 27 april 2010 omvaldes sittande styrelse och vid extra bolagsstämma den 30 november 2010 skedde nyval av styrelseledamoten Dick Hasselström. För ytterligare information om styrelseledamöterna se sidan 88.

Styrelsens oberoende

Styrelsens bedömning, som delas av valberedningen, rörande ledamöternas beroendeställning i förhållande till bolaget och aktieägarna framgår av tabellen "Styrelsens sammansättning och närvaro 2010" på sidan 84. Som framgår av tabellen uppfyller Addnode noteringsavtalets och svensk kod för bolagsstyrnings krav på att majoriteten av de stämmodalade ledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsens uppgifter

Styrelsens huvudsakliga uppgift är att för ägarnas räkning förvalta koncernens verksamhet på ett sådant sätt att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt.

Styrelsens arbete regleras bland annat av den svenska aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive svensk kod för bolagsstyrning, bolagsordningen och styrelsens och dess utskotts interna arbetsordning. Styrelsen hanterar och beslutar i

koncernövergripande frågor som:

- Mål på kort och lång sikt.
- Strategisk inriktning.
- Väsentliga frågor som finansiering, investeringar, förvärv och avyttringar.
- Uppföljning och kontroll av informationsgivning och organisationsfrågor, inklusive utvärdering av koncernens organisation och operativa ledning.
- Val och då det är påkallat uppsägning av bolagets verkställande direktör.
- Övergripande ansvar för upprättande av effektiva system för internkontroll och riskhantering.
- Viktiga policies.

Styrelsens arbetsordning och styrelsemöten

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning inklusive ordförandens roll, beslutsordningen inom styrelsen, kallelse till styrelsemöten, dagordning och protokoll samt styrelsens arbete med redovisnings- och revisionsfrågor och den finansiella rapporteringen. Beslut om ändring i instruktionen kan fattas vid styrelsemöten under löpande år om styrelsen så anser vara erforderligt.

Enligt arbetsordningen ska ordföranden:

- Samråda med verkställande direktören i strategiska frågor och genom regelbundna och frekventa kontakter med verkställande direktören noga följa Addnodes utveckling.
- Leda styrelsens arbete och tillse att styrelseledamöterna fortlö-

- pande får den information som krävs för att följa verksamhetens utveckling.
- Samråda med verkställande direktören om dagordning för styrelsemöten.
 - Tillse att handläggning av ärenden inte sker i strid med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar eller bolagsordningen.
 - Vara ordförande i ersättningsutskottet.

Arbetsordningen omfattar även detaljerade instruktioner till verkställande direktören och andra bolagsfunktioner om vilka frågor som kräver styrelsens godkännande. Instruktionerna anger bland annat de högsta belopp som olika beslutsorgan inom koncernen har rätt att godkänna när det gäller ingående av avtal, krediter, investeringar och andra utgifter.

Enligt arbetsordningen ska konstituerande styrelsemöte hållas direkt efter årsstämman. Vid detta möte beslutas bland annat om vem som ska teckna

Addnodes firma och vilka av styrelseledamöterna som ska ingå i ersättnings- och revisionsutskottet. Styrelsen ska enligt arbetsordningen sammanträda minst fyra gånger per arbetsår och därutöver när så erfordras.

Styrelsens arbete under 2010
Styrelsen höll under året fem ordinarie sammanträden, tre extra sammanträden samt fem möten per capsulam.

Samtliga sammanträden under året har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan tillhandahållits ledamöterna inför styrelsemöten. Normalt varar möten en halv dag, medan styrelsens årliga strategimöte varar ett dygn för att ge tid för bredare diskussioner. VD och koncernchef Staffan Hanstorp deltar vid styrelsemöten som föredragande. Lena Ottesen, VD-assistent, är styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande

av särskilda frågor när styrelsen så finner nödvändigt.

Vid ordinarie styrelsemöte redogör verkställande direktören för koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter för kommande kvartal. Dessutom behandlas risker i pågående projekt, investeringar, etableringar av nya verksamheter samt förvärv och avyttringar. Affärsområdescheferna inbjuds löpande till styrelsemötena för en genomgång av respektive verksamhet.

- Viktiga styrelsebeslut 2010:
- Beslut om att förvärva Cadi Oy, Finlands största återförsäljare av IT-lösningar för skapandet och hanteringen av digitala modeller och ritningar, med en årlig nettoomsättningstakt på cirka 100 MSEK och 26 medarbetare. Den förvärvade verksamheten integreras i Addnodes affärsområde Design Management.
 - Beslut om att etablera affärsområde Design Management i Dan-

mark genom förvärv av FAESTER SCI a/s och Athena BSD. De förvärvade verksamheterna omsatte vid förvärvet cirka 30 MSEK.

- Beslut om att föreslå extra bolagsstämma att godkänna förvärven av bolagen Decerno AB, Tekis AB med dotterbolaget Arkiva AB, Mittbygge AB samt 40 procent av aktierna i Kartena AB. De förvärvade bolagen hade 2010 en nettoomsättning på 190 MSEK med ett EBITA-resultat på 25 MSEK. Bolagen blir en del av affärsområde Process Management.
- Beslut om att föreslå extra bolagsstämma att tilldela DecernoGruppen AB (numera namnändrat till Vidinova AB) 4 500 000 nyemitterade B-aktier som delikvid för förvärven av Decerno AB, Tekis AB med dotterbolaget Arkiva AB och Mittbygge AB.
- Beslut om att genomföra återköp av egna aktier och att överlåta aktier för betalning av aktier i Kartena AB.

Styrelsens sammansättning och närvaro 2010

Namn	Funktion	Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/ägare	Aktieinnehav 2010-12-31 A-aktier	B-aktier	Invald i styrelsen	Närvaro vid styrelsemöten
Per Hallerby	Ordförande	Nej/Nej		20 000	2003	13/13
Jonas Fredriksson	Ledamot	Nej/Nej		-	2008	13/13
Gunnar Hesse	Ledamot	Nej/Nej		2 000	2009	12/13
Sigrun Hjelmquist	Ledamot	Nej/Nej		1 000	2009	13/13
Christina Lindstedt	Ledamot	Nej/Nej		1 000	2009	13/13
Lars Save	Ledamot	Nej/Nej		74 000	2003	12/13
Thord Wilkne	Ledamot	Nej/Nej		400 000	2008	12/13
Dick Hasselström ¹	Ledamot	Nej/Ja	231 667	7 760 164	2010	1/1
Totalt			231 667	8 258 164		

¹ Dick Hasselström valdes vid extra bolagsstämma den 30 november 2010 och är stor ägare i Addnode AB privat och via Vidinova AB.

Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information som avser såväl koncernen som helhet som olika enheter som ingår i koncernen. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter som kan få påverkan på Addnodes finansiella ställning.

Styrelsen granskar också, i första hand genom revisionsutskottet, de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av principerna. I revisionsutskottets uppgifter ingår även att granska rapporter om interkontroll och processerna för finansiell rapportering.

Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen vid behov och minst två gånger per år. Åtminstone en av dessa rapporteringar sker utan att verkställande direktören eller någon annan medlem av koncernledningen är närvarande. Koncernens revisorer deltar också i revisionsutskottets möten vid behov. Revisionsutskottet rapporterar efter varje möte till styrelsen. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen är tillgängliga för alla styrelseledamöter och för revisorerna.

Styrelsens utvärdering

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Utvärderingen

avser arbetsformer och arbetsklimat, inriktning för styrelsens arbete samt tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. Utvärderingen används som ett verktyg för att utveckla styrelsens arbete och utgör därutöver ett underlag för valberedningens nomineringsarbete.

Ersättning till styrelsen

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman på förslag av valberedningen. För tiden mellan årsstämman 2010 och 2011 utgår ersättning med ett fast belopp på 250 TSEK till styrelsens ordförande och 125 TSEK till var och en av de övriga ledamöterna. Till ledamöter i styrelsens revisionsutskott ska arvode utgå med 30 TSEK till de två ordinarie ledamöterna och med 40 TSEK till utskottets ordförande. Vid extra bolagsstämma den 30 november 2010 valdes Dick Hasselström till styrelseledamot. Stämman beslutade även att arvode ska utgå med 60 TSEK till Dick Hasselström för perioden till och med utgången av årsstämman 2011.

Några ersättningar för arbete utöver styrelseuppdraget har inte utgått 2010. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej.

Utskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och deras ordförande utses vid konstituerande styrelsemöte.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvuduppgift är att övervaka processerna kring Addnodes finansiella rapportering och intern kontroll för att kunna säkerställa kvaliteten i den externa rapporteringen.

I revisionsutskottets uppgifter ingår att:

- Granska de finansiella rapporterna och behandla redovisningsfrågor som påverkar kvaliteten av bolagets finansiella rapportering.
- Övervaka effektiviteten i den interna kontrollen, inklusive riskhantering, avseende den finansiella rapporteringen.
- Övervaka revisionen och utvärdera revisorernas arbete.
- Utvärdera revisorernas objektivitet och oberoende.
- Biträda valberedningen vid förslag till revisorer och revisionsarvoden.

Revisionsutskottet består av styrelseledamöterna Jonas Fredriksson (ordförande), Christina Lindstedt och Gunnar Hesse. Revisionsutskottet har haft fem protokollförda sammanträden under 2010, där samtliga ledamöter närvarat, och har dessutom haft löpande kontakter med VD och andra ledande befattningshavare samt bolagets revisorer. Koncerncontroller har varit föredragande vid samtliga möten i utskottet.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet har som huvudsaklig uppgift att företräda styrelsen i frågor avseende ersättnings- och anställningsvillkor för VD samt andra ledande befattningshavare baserat på de riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare som be-

slutats av årsstämman. Utskottet rapporterar fortlöpande sitt arbete till styrelsen. Ersättningsutskottet består av styrelsens ordförande Per Hallerby och styrelseledamoten Thord Wilkne. Ersättningsutskottet har haft två protokollförda sammanträden, där samtliga ledamöter närvarat, och har dessutom haft löpande kontakter med VD i samband med anställnings- och andra ersättningsfrågor.

Revisorer

Vid årsstämman 2007 omvaldes registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med auktoriserade revisorn Hans Jönsson som huvudansvarig revisor. Utöver Addnode har Hans Jönsson revisorsuppdrag i bland annat Aerocrine AB, inkClub, LBI International AB, Tagmaster och Telecity AB. Hans Jönsson har varit auktoriserad revisor sedan 1985.

För att säkerställa att de informations- och kontrollkrav som ställs på styrelsen uppfylls rapporterar revisorerna fortlöpande till revisionsutskottet om alla materiella redovisningsfrågor samt om eventuella felaktigheter eller oegentligheter. Dessutom inbjuds revisorerna att vid behov delta vid och rapportera på styrelsemöten.

PwC avger revisionsberättelse för Addnode AB, koncernredovisningen och för styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Addnode AB. Revisorerna genomför även en översiktlig granskning av Addnodes niomånadersrapport.

Addnodes arvoden till revisorerna, för både revisionsrelaterade och andra icke revisionsrelaterade

uppdrag, anges i årsredovisningens not 6, Ersättning till revisorer.

VD och koncernledning

Verkställande direktören är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sin hjälp har VD utsett en koncernledning som består av affärsområdescheferna, chef för affärsutveckling & information samt koncerncontroller. Verkställande direktören och övrig koncernledning presenteras på sidan 89.

Koncernledningsmöten hålls varje månad för genomgång av föregående månads resultat, uppdatering av prognoser och planer samt diskussion kring utvecklingsprojekt, förvärvskandidater och andra strategiska frågor. Bengt Sandlund har i samband med att han i december 2010 avgick som affärsområdeschef för Process Management lämnat koncernledningen. Bo Löwstedt lämnade koncernledningen i mars 2011 när han avslutade sin anställning i koncernen och övergick till egen konsultverksamhet.

Ersättning till koncernledningen

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen beslutas av årsstämman på grundval av förslag från styrelsen. Ersättningen till verkställande direktören och övriga medlemmar av koncernledningen beslutas därefter av styrelsen baserad på förslag från ersättningsutskottet. Aktierelaterade incitamentsprogram beslutas av bolagsstämman. För närvarande har koncernen inga aktierelaterade incitamentsprogram. I not 5 till årsredovisningen 2010 anges ersättningen till VD och övriga ledande befattningshavare.

Affärsområdenas styrelser

De fyra affärsområdena Design Management, Product Lifecycle Management, Process Management och Content Management utgör Addnodes operativa struktur. Affärsområdescheferna ansvarar för verksamheten inom respektive affärsområde och rapporterar till Addnodes VD och koncernchef. Den övergripande ledningen av affärsområdena utövas av affärsområdesstyrelser som sammanträder varje kvartal. I affärsområdesstyrelserna ingår koncernchef (ordförande), minst ytterligare en representant från moderbolaget samt affärsområdeschefen. Affärsområdets controller är ständigt adjungerad till affärsområdets styrelsemöten och övriga medlemmar i affärsområdenas ledning deltar vid behov.

Internkontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott med uppgift att bereda styrelsens arbete med kontrollen av bolagets finansiella rapportering.

Den följande beskrivningen har upprättats i enlighet med svensk kod för bolagsstyrning och utgör styrelsens beskrivning av bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

Addnodes kontrollmiljö

Addnodes kontrollmiljö innefattar de värderingar och den etik som styrelsen, VD och koncernledningen kommunicerar och verkar utifrån samt

koncernens organisationsstruktur, ledarskap, beslutsvägar, befogenheter, ansvar samt den kompetens som medarbetarna besitter.

Addnodes styrelse har valt att inte inrätta en särskild granskningsfunktion för den interna kontrollen. Styrelsen bedömer att den existerande organisationen och befintliga kontrollstrukturer inom Addnode möjliggör en effektiv verksamhet, identifierar risker i den finansiella rapporteringen och säkerställer efterlevnaden av tillämpliga lagar och regler.

Ansvar och befogenheter definieras i instruktioner för attestträtt, manualer, policies, rutiner och koder. Några exempel är bolagsordningen, arbetsordning för styrelsens arbete, instruktion för arbetsfördelning mellan VD och styrelse, instruktion för ekonomisk rapportering, finanspolicy, informationspolicy och ekonomihandbok med tillhörande redovisningsmanual. Dessa riktlinjer utgör tillsammans med lagar och externa regelverk den så kallade kontrollmiljön. Alla anställda måste följa dessa riktlinjer. Styrelsen prövar löpande dessa instruktioners relevans och aktualitet.

Ansvaret för att kontinuerligt upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Koncernens bolagsstyrning beskrivs på sidorna 81–86. Koncernledningen har ansvaret för intern kontroll inom sina respektive ansvarsområden.

Riskbedömning

Revisionsutskottet gör löpande en bedömning av koncernens risker. Syftet är att identifiera händelser på marknaden eller i verksamheten

som kan föranleda förändrade värderingar av tillgångar och skulder. En annan viktig del i riskbedömningen är att fånga upp förändringar i redovisningsregler och säkerställa att dessa förändringar återspeglas i den finansiella rapporteringen på ett korrekt sätt. Koncernstab Ekonomi har ansvaret för att bereda revisionsutskottets bedömningar och operativt bevaka identifierade risker. En viktig del i riskbedömningen är bolagens månatliga finansiella rapportering samt de managementrapporter som varje affärsområdeschef och deras direktrapporterande chefer inkommer med varje månad.

Kontrollstrukturer

Kontrollstrukturerna har utformats för att hantera de risker som styrelse och ledning bedömer vara väsentliga för verksamheten och den finansiella rapporteringen.

Addnodes kontrollstrukturer består dels av en organisation med tydliga roller som möjliggör en effektiv och lämplig arbets- och ansvarsfördelning, dels av instruktioner och specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risken för fel i rapporteringen. Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat;

- Tydliga beslutsprocesser och attestordning för väsentliga beslut (till exempel inköp, investeringar och avtal samt förvärv och avyttringar).
- Månatliga resultatanalyser med avvikelseuppföljning mot budget och prognoser.
- Månatliga riskbedömningar av alla fastprisuppdrag över 100 TSEK.
- Månatlig riskbedömning av för-

fallna kundfordringar.

- Automatiska kontroller i de för den finansiella rapporteringen väsentliga IT-systemen samt andra analytiska uppföljningar och avstämningar.

Uppföljning

Uppföljning och tester av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredställande sätt. Uppföljningen sker både informellt och formellt och inbegriper uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot budget, prognoser och andra uppställda mål.

Uppföljningen för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, VD, koncernledningen, Koncernstab Ekonomi samt av verksamhetsansvariga personer hos koncernens affärsområden och bolag.

Revisionsutskottet granskar rapporter om den interna kontrollen och processerna avseende den finansiella rapporteringen samt analyser från koncernstab Ekonomi. Revisorerna

rapporterar till revisionsutskottet i samband med granskning av niomånadersrapporten, bokslutskommunikén och årsredovisningen. Därutöver sker en löpande kontakt mellan revisionsutskottet och revisorerna.

Information och kommunikation

Riktlinjer för den finansiella rapporteringen kommuniceras till de anställda genom riktade kommunikationsinsatser samt manualer, policies och koder som publiceras på det koncerngemensamma intranätet. Informationen inkluderar metodik, instruktioner och praktiska checklistor, beskrivningar av roller och ansvar samt övergripande tidplaner för till exempel budget, prognoser, månadsrapporter, kvartalsbokslut och årsredovisningsarbete. Koncernstab Ekonomi har löpande informations- och utbildningsaktiviteter med ansvariga för ekonomi och administration inom de olika affärsområdena. Effektiviteten i denna kommunikation följs upp löpande för att säkerställa mottagande av informationen. Vidare finns formella och informella kanaler för medarbetare att kommunicera

betydelsefull information till relevanta mottagare, ytterst styrelsen vid behov. För kommunikationen med externa parter finns en informationspolicy som anger riktlinjer för hur denna kommunikation får ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Finansiell rapportering och information

Addnodes rutiner och system för informationsgivning syftar till att förse marknaden med relevant, tillförlitlig, korrekt och aktuell information om koncernens utveckling och finansiella ställning. Finansiell information lämnas regelbundet i form av:

- Boksluts- och delårsrapporter, vilka publiceras som pressmeddelanden.
- Årsredovisning.
- Pressmeddelanden om viktiga nyheter som väsentligt kan påverka aktiekursen.
- Presentationer för finansanalytiker, investerare och media samma dag som boksluts- och delårsrap-

porter publiceras samt i samband med publicering av annan viktig information.

- Möten med finansanalytiker och investerare.

Styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom instruktion för arbetsfördelning mellan VD och styrelse, instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen och genom informationspolicyn. Revisionsutskottet har till uppgift att bereda styrelsens arbete med kontrollen av bolagets finansiella rapportering. Styrelsen säkerställer vidare kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning på styrelsemöten. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter. Styrelsen har delegerat till bolagsledningen att säkerställa kvaliteten i pressmeddelanden med finansiellt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Stockholm den 23 mars 2011

Per Hallerby
Ordförande

Jonas Fredriksson
Styrelseledamot

Dick Hasselström
Styrelseledamot

Gunnar Hesse
Styrelseledamot

Sigrun Hjelmquist
Styrelseledamot

Christina Lindstedt
Styrelseledamot

Lars Save
Styrelseledamot

Thord Wilkne
Styrelseledamot

Styrelsen

Per Hallerby

Stockholm, född 1946. Styrelseledamot och styrelsens ordförande sedan 2003. Civilekonom. Har arbetat med strategi och tillväxtfrågor med såväl mindre företag som koncerner, genomgående med managementansvar. Per Hallerby har idag följande uppdrag: Styrelseordförande i Addnode AB, Holländska Ostar AB, Middagsfrid AB, Neubecksinstitutet AB och Nordreklam AB. Ledamot i, ComAround AB, Micasa Fastigheter AB, Graffiti Remover i Sverige AB, Hammarby Speedwayförening, Technode AB och YoYomotion AB. Därutöver är Per Hallerby ledamot av Polismyndigheten i Stockholm, nämndeman vid Stockholms Tingsrätt.

Innehav: 20 000 B-aktier.

Lars Save

Stockholm, född 1954. Styrelseledamot sedan 2003. Grundade Addnode och var dess VD och koncernchef 2003–2005. Civilingenjör med över 25 års praktisk erfarenhet av IT, online databaser och digital affärsinformation. Är grundare av och var VD och koncernchef för Bisnode AB, tidigare huvudägare till Addnode, under åren 1991–2007. Nu fristående investerare, rådgivare inom IT och digitala media. Delägare och styrelseledamot för ett antal bolag inom denna och andra sektorer, däribland Samnode

AB, Alfanode AB, King in West AB, Stacke Metall AB, Empir AB, Technode AB, Altitude Ventures AB, Saveit Management AB, Trigentic AB, Advoco Software AB, Expericard AB, Checknode AB och Albin Metals AB, med flera mindre rörelser.

Innehav: 74 000 B-aktier.

Jonas Fredriksson

Stockholm, född 1965. Styrelseledamot sedan 2008. Systemvetare. Fondförvaltare på Ohman Fonder AB med ansvar för Ohmans IT-fond (som äger 620 000 B-aktier i Addnode). Jonas Fredriksson har tidigare erfarenhet av styrelseuppdrag i snabbväxande IT-företag som WM-data och Protect Data. Nuvarande styrelseuppdrag omfattar bland annat Cybernetics AB, System Verification AB, Carmenta AB, XLENT AB, DigitalRoute AB, Visionsutveckling AB samt Neqst Partner AB.

Innehav: 0.

Thord Wilkne

Stockholm, född 1943. Styrelseledamot sedan 2008. Gymnasieekonom. En av WM-datas grundare. Thord Wilkne är styrelseledamot i bland annat Intellecta AB, Rejlerkoncernen AB, Grant Thornton Sweden AB och Ternagruppen Sverige AB.

Innehav: 400 000 B-aktier. Maka äger 35 000 B-aktier.

Gunnar Hesse

Täby, född 1946. Styrelseledamot sedan 2009. Civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Arbetar i dag med konsultverksamhet i egen firma och har lång erfarenhet av IT-branschen internationellt och i Sverige. VD för Unisys Sverige 1996–2007 och VD för Unisys Norden 2001–2007. Styrelseordförande i Qlucore AB, Steam Consulting AB och Netcompetence Sweden AB samt styrelseledamot i The American Chamber of Commerce in Sweden och Institutet för informationsteknologi AB.

Innehav: 2 000 B-aktier.

Sigrun Hjelmquist

Djursholm, född 1956. Styrelseledamot sedan 2009. Civilingenjör och teknologie licentiat i teknisk fysik från KTH. Verksam inom Ericssonkoncernen 1979–2000, senast som VD för Ericsson Components AB. Investment manager på BrainHeart Capital 2000–2005. Sigrun är idag ordförande för C2SAT AB samt för fonderna Almi Invest Östra Mellansverige och Stockholm. Styrelseledamot i Silex AB, RAE Systems Inc, Bluetest AB, Fingerprint Cards AB, OneMedia AB, Setra Group AB, Eolus Vind AB, ComHem AB och Atea ASA.

Innehav: 1 000 B-aktier. Make äger 1 000 B-aktier.

Christina Lindstedt

Stockholm, född 1968. Styrelseledamot sedan 2009. Utbildad Internationell civilekonom vid Handelshögskolan i Göteborg, 1994. Arbetar idag som global Produktlinjechef inom Sony Ericsson. Har de senaste tolv åren haft olika chefsbefattningar i internationella verksamheter inom Electroluxkoncernen med fokus på affärsutveckling, innovation och varumärkesbyggande.

Innehav: 1 000 B-aktier.

Dick Hasselström

Täby, född 1949. Styrelseledamot sedan 2010. Civilingenjör och Ekonomie Doktor. VD i Decernogruppen AB från 2003–2010, VD i Decerno AB 1984–2002. Styrelseledamot och verkställande direktör i Vidinova AB samt styrelseordförande i Kartena AB och Z-City AB. Styrelseledamot i Verg AB, Trafikanalys Sverige AB och TDP Trafikdata Produkter AB.

Innehav: via bolag Vidinova AB 231 667 A-aktier och 7 124 783 B-aktier. Privat innehav 635 381 B-aktier.

Revisorer

Vid årsstämman 2007 omvaldes registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med auktoriserade revisorn Hans Jönsson som huvudansvarig revisor.

Från vänster:
Dick Hasselström
Sigrun Hjelmquist
Thord Wilkne
Christina Lindstedt
Per Hallerby
Jonas Fredriksson
Gunnar Hesse
Lars Save



Koncernledning

Staffan Hanstorp

Född 1957. VD, koncernchef Addnode och affärsområdeschef Process Management.

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjör Kungliga Tekniska Högskolan. Verksam i koncernen sedan 2004 och har över 25 års erfarenhet som sälj-, marknadschef och VD inom IT-sektorn. Grundade Technia 1994, som Addnode förvärvade 2004, och var dess VD till och med 2007.

Pågående uppdrag utanför koncernen: Styrelseordförande i Byggnadsfirman Viktor Hansson AB, styrelseledamot i Svenskt Näringsliv och Almega AB samt TurnPoint Asset Management AB.

Innehav: Staffan Hanstorp äger 50 procent av bolaget Aretro Capital AB som innehar 425 332 A-aktier och 3 289 624 B-aktier.

Johan Andersson

Född 1974. Chef för affärsutveckling och information.

Utbildning och erfarenhet: Ekonomie magister examen, Uppsala universitet. Executive Management Program, IFL/Handelshögskolan. Verksam i koncernen sedan 2006 och har 10 års erfarenhet av IT-branschen, företagstransaktioner, strategiutveckling, kapitalmarknadsfrågor och kommunikation.

Pågående uppdrag utanför koncernen: Styrelseordförande i Teknik i Media Datacenter Stockholm AB.

Innehav: 2 000 B-aktier.

Rolf Kjaernsli

Född 1958. Affärsområdeschef Design Management.

Utbildning och erfarenhet: MSC, Civilingenjör Norska Tekniska Högskolan. Verksam i koncernen sedan 2005 och har över 15 års erfarenhet av IT-branschen. Har varit anställd i CAD-Q sedan 2000 och är idag VD i Cad-Q bolagen i Sverige och Norge.

Pågående uppdrag utanför koncernen: Styrelseordförande i Wegger & Kvalsvik AS.

Innehav: 39 498 B-aktier via bolag.

Ylva Berg

Född 1965. Affärsområdeschef Product Lifecycle Management.

Utbildning och erfarenhet: Civilekonom, MBA från Handelshögskolan i Stockholm. Ylva Berg har mer än 15 års erfarenhet av försäljning och marknadsföring från bland annat USA och Norden. Styrelseledamot i Addnode AB mellan åren 2006–2009 och är idag VD för Technia AB.

Pågående uppdrag utanför koncernen: Inga.

Innehav: 0.

Urban Näsman

Född 1959. Affärsområdeschef Content Management.

Utbildning och erfarenhet: Marknadsökonom RMI Bergs (Berghs School of Communication). Advanced Management Program, Handelshögskolan i Stockholm.

Verksam i koncernen sedan 2003 och har 20 års erfarenhet av IT-branschen. Har varit anställd i Mogulkoncernen sedan 1999 och är idag VD för Mogul AB.

Pågående uppdrag utanför koncernen: Mindark PE AB

Innehav: 13 000 B-aktier.

Ronny Gustavsson

Född 1960. Koncerncontroller.

Utbildning och erfarenhet: Studier i ekonomi vid Umeå universitet. Verksam i koncernen sedan 2003 och har 20 års erfarenhet av ekonomistyrning och företagsledning.

Pågående uppdrag utanför koncernen: Inga.

Innehav: 2 000 B-aktier.

Förändringar i koncernledningen

Bengt Sandlund avgick under 2010 som affärsområdeschef för Process Management i samband med att han övergick till en affärsutvecklingsroll i affärsområdet.

Bo Löwstedt lämnade koncernledningen i mars 2011 i samband med att han övergick till egen konsultverksamhet.

Från vänster:
Urban Näsman
Ylva Berg
Staffan Hanstorp
Johan Andersson
Rolf Kjaernsli
Ronny Gustavsson



Definitioner

Medelantal anställda

Genomsnittligt antal heltidsarbetande under perioden.

Eget kapital

Redovisat eget kapital plus obeskattade reserver efter avdrag för uppskjuten skatt till aktuell skattesats.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar inklusive uppskjutna skatteskulder.

Nettoomsättning per anställd

Nettoomsättning/genomsnittligt antal årsanställda.

EBITA

Resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

Avkastning på eget kapital

Periodens nettoresultat (exklusive minoritetens andel) i procent av genomsnittligt eget kapital (exklusive minoritetens andel).

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Soliditet

Eget kapital (inklusive minoritetsandel) i procent av balansomslutningen.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive lager i procent av kortfristiga skulder.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med likvida medel och andra räntebärande fordringar. En negativ nettoskuld innebär enligt denna definition att likvida medel och andra räntebärande finansiella tillgångar överstiger räntebärande skulder.

Skuldsättningsgrad

Summan av räntebärande kort- och långfristiga skulder samt uppskjuten skatteskuld i förhållande till eget kapital.

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt med tillägg för räntekostnaderna i procent av räntekostnaderna.

Andel riskbärande kapital

Redovisat eget kapital (inklusive minoritetsandel) och uppskjutna skatteskulder i obeskattade reserver i procent av balansomslutningen.

Resultat per aktie

Periodens nettoresultat (exklusive minoritetens andel)/genomsnittligt antal utestående aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital (exklusive minoritetens andel)/totalt antal utestående aktier.

P/E-tal

Aktiekursen i förhållande till resultat per aktie.

Börskurs/eget kapital

Börskursen i förhållande till det egna kapitalet per aktie.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten/genomsnittligt antal utestående aktier.

Ordlista

CAD – Computer-Aided-Design

Termen avser digitalt baserad design och skapande av tekniska ritningar som används inom konstruktion och arkitektur.

ECM – Enterprise Content Management

Lösningar för att hantera så kallad ostrukturerad information inom ett företag eller en organisation. Begreppet är ett samlingsnamn för de tekniker som används för att samla in, hantera, lagra, bevara och leverera information som används i eller i anslutning till verksamheten.

PLM – Product Lifecycle Management

PLM-marknaden marknaden kan delas upp i tre olika segment.

- Verktyg och IT-lösningar som kan skapa, analysera, visualisera, modellera och dokumentera information om produkter, konstruktioner och fastigheter. Ett av de vanligast förekommande verktygen är olika CAD-program.
- Produktdatalösningar som fångar, hanterar, sprider, visualiserar och ger möjlighet till samarbete kring information om produkter, konstruktioner och fastigheter. Dessa produktdatalösningar brukar benämnas PDM-system och PLM-system.
- Digitala produktionssystem för processplanering, resursplanering, produktionslayout samt produktionsprocesssimulering och analys.

PLM är också ett koncept för hur man hanterar en produkt och information om produkten under produktens hela livscykel. En väl förankrad och

implementerad PLM-strategi möjliggör återanvändning, samverkan och spårbarhet. Basen är en PLM-lösning där information om en produkt och/eller anläggning samlas på en enda plats för att informationen sedan ska kunna användas i hela organisationen, från utveckling till produktion, försäljning, leverans, eftermarknad och i förekommande fall avveckling. Effekten blir kortade ledtider för produktlanseringar, förbättrat beslutsunderlag för effektiva inköp och bättre lönsamhet.

GIS – Geographical Information System

Datorbaserat system för att samla in, lagra, analysera och presentera geografiska data. Termen GIS skall inte förväxlas med ”geografisk information” som till exempel är en kartsymbol eller linje som motsvarar en väg. GIS används för att skapa, redigera och utforska geografisk information.

Open Source

Öppen källkod, engelska open source, eller öppen programvara, är datorprogram där källkoden är tillgänglig att använda, läsa, modifiera och vidare distribuera för den som vill. Detta innebär att användaren kan göra anpassningar till sina behov. Sådana modifieringar erbjuds vanligen tillbaka till den ursprungliga upphovsmannen, som kan välja att göra dem till en del av den officiella versionen.

BIM – Building Information Modeling

Digital informationshantering i framförallt byggnadsprojekt med hjälp av mjukvara baserat på 3D.

Adresser

ADDNODE AB (publ)
Hudiksvallsgatan 4
SE-113 30 Stockholm
Tel +46 8 506 66 210
www.addnode.com

**Affärsområde
Design Management**

CAD-QUALITY AB
Forskargatan 3
Box 771
SE-781 27 Borlänge
Tel +46 243 736 60
www.cad-q.se

CAD-QUALITY A/S
Robert Jacobsens vej 70, 1
DK-2300 København
Tel +45 5577 8383
www.cad-q.dk

CAD-QUALITY OY
Ruosilankuja 3A
FI-00390 Helsingfors
Tel +358 9 5422 6500
www.cad-q.fi

CAD-QUALITY AS
Gullhaug Torg 4A
Postboks 4610 Nydalen
N-0405 Oslo
Tel +47 22 02 07 00
www.cad-q.no

**Affärsområde
Product Lifecycle
Management**

TECHNIA AB
Isafjordsgatan 15
Box 1141
SE-164 40 Kista
Tel +46 8 599 204 00
www.technia.com

TECHNIA AS
Gullhaug Torg 4A
Postboks 4251 Nydalen
N-0401 Oslo
Tel +47 22 02 07 07
www.technia.com

TECHNIA OY
Lars Soncin kaari 12
FI-02600 Espoo
Tel +358 424 7221
www.technia.com

TECHNIA PLM OY
Finlaysoninkuja 9
FI-33210 Tampere
Tel +358 207 229 711
www.technia.com

**Affärsområde
Process Management**

ARKIVA AB
Brandthovgatan 9
SE-721 35 Västerås
Tel +46 21 18 70 10
www.arkiva.se

CARTESIA GIS AB
Storgatan 28
SE-921 31 Lycksele
Tel +46 950 120 05
www.cartesia.se

DECERNO AB
Electrum 234
SE-164 40 Kista
Tel +46 8 630 75 00
www.decerno.se

IDA INFRONT AB
S:t Larsgatan 18
Box 576
SE-581 07 Linköping
Tel +46 13 37 37 00
www.idainfront.se

KARTENA AB
Otterhällegatan 1
SE-411 18 Göteborg
Tel +46 31 777 77 90
www.kartena.se

PROSILIA Software AB
Hudiksvallsgatan 4
SE-103 30 Stockholm
Tel +46 8 20 29 50
www.prosilia.se

TEKIS AB
Scheelegatan 1
Box 315
SE-731 27 Köping
Tel +46 221 168 70
www.tekis.se

**Affärsområde
Content Management**

MOGUL SERVICES AB
Hudiksvallsgatan 4
SE-113 30 Stockholm
Tel +46 8 562 40 000
www.mogul.com

MOGUL AB
Hudiksvallsgatan 4
SE-113 30 Stockholm
Tel +46 8 506 66 100
www.mogul.com

MOGUL GÖTEBORG AB
Vasagatan 45
SE-411 37 Göteborg
Tel +46 31 339 34 50
www.mogul.com

Addnode AB (publ).

Koncept och text av Addnode och Narva. Produktion och grafisk form: Narva. Foto: Jann Lipka. Tryck: Elanders, 2011.

Addnode Årsredovisning 2010 kan laddas ned från Addnodes webbplats, www.addnode.com

KALENDER

ÅRSSTÄMMA 2011 4 MAJ 2011

DELÅRSRAPPORT FÖRSTA KVARTALET 2011 29 APRIL 2011

HALVÅRSRAPPORT 2011 20 JULI 2011

NIOMÅNADERSRAPPORT 2011 21 OKTOBER 2011

