

ADDNODE GROUP

Årsredovisning 2016



Kort om Addnode Group

Addnode Group förvärvar, driver och utvecklar entreprenörsdrivna bolag som tillhandahåller programvaror och tjänster till marknader där vi har eller kan ta en ledande position.

Vi är en Europaledande leverantör av programvaror och tjänster för design, konstruktion och produktdatainformation samt en ledande leverantör av dokument- och ärendehanteringssystem till svensk och norsk offentlig förvaltning. 2016 växte vi med 15 procent och nettoomsättningen uppgick till 2 195 MSEK.



Addnode Group Årsredovisning 2016
Årsredovisningen kan laddas ned från
www.addnodegroup.com.
Produktion: Addnode Group och Rodolfo
Foto: Viktor Fremling
Tryck: Göteborgstryckeriet



Addnode Group

- 4-5 Händelser under 2016
- 6-7 VD-ord
- 8 Vision, affärsidé och strategi
- 9 Finansiella mål
- 10-11 Förvärv
- 12-13 CFO-ord
- 14 Marknader
- 15 Trender
- 16-17 Översikt affärsområden
- 18-23 Affärsområden
- 24-25 Hållbarhet, medarbetare
- 26-27 Riskhantering
- 28 Addnode Group som investering
- 29-31 Aktien
- 32-33 Femårsöversikt

Årsredovisning 2016

- 34-38 Förvaltningsberättelse
- 39-42 Finansiella rapporter för koncernen
- 43-46 Finansiella rapporter för moderbolaget
- 47-73 Tilläggsupplysningar och noter
- 74-77 Revisionsberättelse
- 78 Ordförandeord
- 79-87 Bolagsstyrningsrapport
- 88 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten
- 89-90 Nyckeltal och definitioner
- 91 Branschspecifik ordlista
- 92 Adresser
- 93 Aktieägarinformation

Händelser under 2016

Nettoomsättning

2 195 MSEK

EBITA

171 MSEK

Vinst per aktie

2,71 SEK

Kassaflöde per aktie

5,18 SEK

Utdelning per aktie

2,25 SEK²

Finansiella nyckeltal 2016 i MSEK

	2016	2015	2014
Nettoomsättning	2 195,0	1 900,8	1 598,6
EBITA	170,6	168,0	159,0 ¹
EBITA-marginal, %	7,8	8,8	9,9 ¹
Rörelseresultat	113,7	126,0	128,5
Rörelsemarginal, %	5,2	6,6	8,0
Resultat efter skatt	82,3	95,5	100,2
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,71	3,18	3,38
Kassaflöde per aktie, SEK	5,18	4,79	5,15
Utdelning per aktie, SEK	2,25 ²	2,25	2,25
Nettoskuld	65,8	23,2	-33,2
Soliditet, %	49	48	56
Skuldsättningsgrad, ggr	0,07	0,03	E/T
Medelantal medarbetare	1 160	1 005	890
Totalt antal medarbetare vid periodens slut	1 277	1 202	934

¹ Exklusive omvärdering av villkorade köpeskillingar.

² Styrelsens förslag till årsstämman.



Vi vinner större affärer

Vi har 2016 tecknat nya större avtal med kunder som Stadler, Honeywell och Göteborgs Stad samtidigt som vi förnyat och utökat kontrakt med befintliga kunder som Fastighetsbyrån och Åklagarmyndigheten.



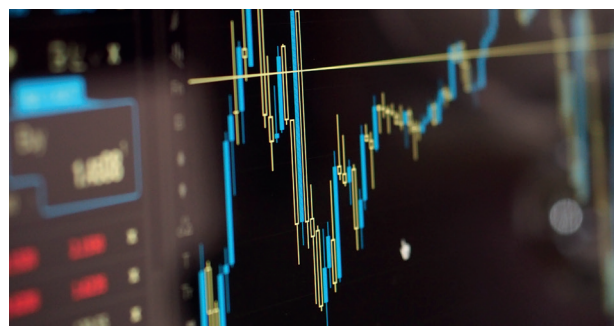
Vi investerar i våra programvaror

Vi förvaltar aktivt våra programvaror och investerar i nya. Under verksamhetsåret 2016 investerade vi 65 MSEK, varav 43 MSEK aktiverades och 22 MSEK kostnadsfördes som forsknings- och utvecklingskostnader.



Johan Andersson ny VD och Staffan Hanstorp föreslås till ny styrelseordförande

Addnode Groups CFO, Johan Andersson, tillträder som ny VD och koncernchef från årsstämman 2017. Johan Andersson efterträder Staffan Hanstorp, som varit bolagets VD och koncernchef sedan 2007. Staffan Hanstorp är föreslagen till ny styrelseordförande av Addnode Groups valberedning.



Vi tar klivet till Mid Cap

Då börsvärdet två år i rad överstigit 150 M EURO tar vi i december 2016 klivet upp till Stockholmsbörsens lista för medelstora bolag.



Konsolidering till tre affärsområden

Verksamheterna i affärsområdet Content Management ingår numera i affärsområdet Process Management. Utfallet redovisas från och med Q4 2016 enligt den nya strukturen med tre affärsområden: Design-, PLM- och Process Management.



Fyra nya programvarubolag

Vi har förvärvat fyra nya programvarubolag: 5D System, Essvision, Kompanion och Stamford.

Bra positionerade för fortsatt tillväxt

Året som gått präglades av en fortsatt god tillväxt, många nya affärer och kunder, flera förvärv och en konsolidering till tre affärsområden.

Ett tillväxtår och en starkare programvaruportfölj

Vi skapar nya affärer, vi växer och vi har lagt en god grund för kommande år. Vi har en tillväxt 2016 med 15 procent, vi stärker vår programvaruportfölj och våra återkommande intäkter växte till 50 procent av nettoomsättningen. Det finns flera anledningar till att vara positiv till Addnode Groups utveckling under 2016.

Trenderna talar för Addnode Group

Vi ser stora affärsmöjligheter i spåren av de stora trenderna och utmaningarna i omvärlden såsom urbaniseringen med framväxten av smarta städer, digitaliseringen och automatiseringen av industrin, demografiska förändringar med en åldrande befolkning, hållbar utveckling och att det växer fram en delningsekonomi. De programvaror och tjänster som vi erbjuder hjälper våra kunder att vara innovativa och bedriva sin verksamhet effektivare, miljövänligare och säkrare.

Tre starka affärsområden

Affärsområdet Design Management har haft en god underliggande tillväxt samtidigt som vi ställer om en stor del av affären från licensförsäljnings- till abonnemangsmodell. På lång sikt är detta en positiv omställning som innebär att återkommande intäkter ökar och vi får en än mer stabil intjäning över tiden, även om det finansiella utfallet i det korta perspektivet påverkas negativt. I affärsområdet Product Lifecycle Management realiserar vi nu de positiva effekterna av ett fusionerat TechniaTranscat där vi vinner flera stora affärer som vi inte hade kunnat vinna tidigare. Affärsområdet Process Management har genomfört flera förvärv och haft en god tillväxt drivet av nya kunder och utökade affärer med befintliga kunder.

Förvärvsdriven tillväxt

Vi har under verksamhetsåret förvärvat fyra programvarubolag samt tecknat ytterligare en ny förvärvskreditfacilitet om 200 MSEK. I affärsområdena Design Management och Product Lifecycle Management ser vi stora möjligheter till

förvärv inom områden som design-, produktdata och fastighetsförvaltning och vi söker förvärv både i Norden och i övriga Europa. I affärsområde Process Management fokuserar vi på förvärv i Sverige och övriga Norden, främst av programvarubolag med offentlig sektor som kunder. Vi har goda förutsättningar att fortsätta köpa rätt bolag till rätt pris och det finns ett bra flöde av förvärvskandidater.

Decentraliserat ledarskap

En mycket väsentlig komponent i vår strategi som möjliggjort vår tillväxttakt är ett decentraliserat ledarskap. Bolagen i vår koncern har en gemensam varumärkesprofil och bygger sina strategier på våra väl definierade hörnstenar, men de implementerar dem på olika sätt, beroende på marknad och kunder. Vi har en tydlig målstyrning där bolag som uppfyller överenskomna mål kan investera för fortsatt tillväxt. Detta gör att vi kan bibehålla det lilla bolagets flexibilitet, engagemang och ansvarstagande samtidigt som vi har det stora bolagets stabilitet och finansiella styrka.

En fantastisk resa

Våren 2017 avgår jag som VD efter tio år och lämnar över till vår nuvarande CFO Johan Anderson. När jag ser tillbaka på dessa tio år kan jag konstatera att vi mellan åren 2007 och 2016 har haft en genomsnittlig årlig tillväxt på 12 procent där omsättningen har ökat från 795 MSEK till 2 195 MSEK. Addnode Group har samtidigt gått från att vara ett svenskt bolag till att bli en europeisk koncern och vi har blivit ett Mid Cap bolag på Stockholmsbörsen. Det har varit en fantastisk resa och jag vill tacka alla våra duktiga medarbetare för ett mycket gott jobb och samarbete genom åren.

Strategin ligger fast

Strategin med nischade programvaror och tjänster, decentraliserat ledarskap och förvärvsdriven tillväxt är lyckosam. Med relativt låg risk har vi levererat en bra avkastning år efter år till våra aktieägare. Vi är bra positionerade för fortsatt tillväxt och för att förbättra våra marginaler framåt. Vi har lagt många byggstenar på plats och en god grund att jobba vidare från. Valberedningen har föreslagit mig som styrelseordförande och jag ser fram emot att vara delaktig i och driva på vår fortsatta resa.



”Strategin med nischade programvaror och tjänster, decentraliserad organisation och förvärvsdriven tillväxt är lyckosam.”

Staffan Hanstorp
VD och koncernchef

2 195

MSEK, Nettoomsättning 2016

50 %

Andelen återkommande intäkter 2016

12 %

Genomsnittlig årlig tillväxt 2007–2016

Entreprenörskap och förvärv driver tillväxt

Vision

Addnode Groups vision är att vara den bästa ägaren av entreprenörsdrivna företag som erbjuder programvaror och tjänster inom nischade områden.

Affärsidé

Addnode Group förvärv, driver och utvecklar entreprenörsdrivna IT-bolag som erbjuder programvaror samt tjänster inom nischade områden. Vi erbjuder produkter från globalt ledande aktörer, egna programvaror och tilläggskomponenter och ett kompletterande tjänsteutbud.

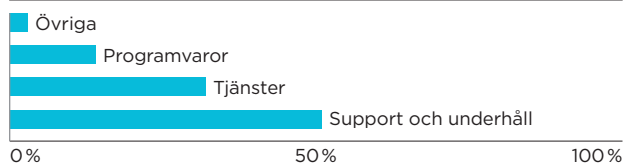
Affärsmodell

Addnode Group tillhandahåller programvaror och tjänster med en hög andel återkommande intäkter från support, underhåll och SaaS/Cloud. Vi tar ett långsiktigt ansvar för de IT-lösningar som vi levererar, något som skapar värde och stabilitet för våra kunder och lönsamhet för koncernen. Under 2016 uppgick de återkommande intäkterna till femtio procent av nettoomsättningen.

Två huvuderbjudanden

Vi är inom affärsområdena Design Management och Product Lifecycle Management en Europealedande leverantör av programvaror och tjänster för design, konstruktion och produktdatainformation. Affärsområde Process Management är en ledande leverantör av dokument- och ärendehanteringssystem till svensk och norsk offentlig förvaltning.

Nettoomsättning per intäktsslag 2016

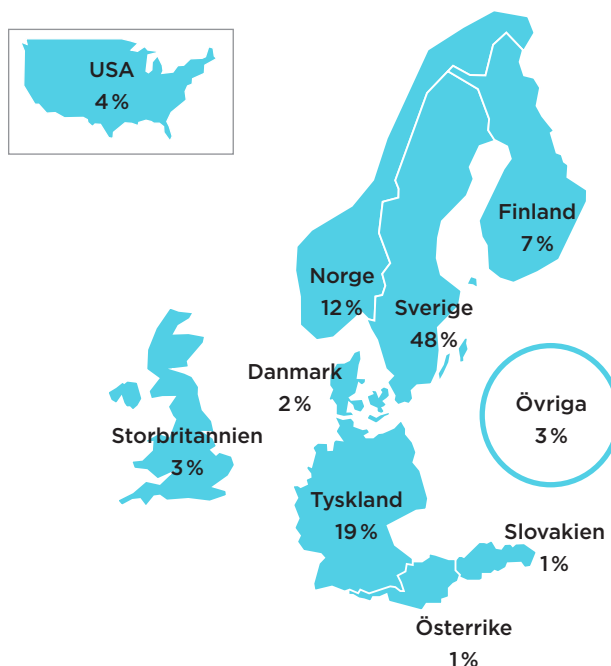


Ledning och styrning

Addnode Group har en decentraliserad och entreprenörsdriven organisation med dotterbolag organiserade i affärsområden. Koncernchef, CFO och centrala funktioner arbetar nära affärsområdeschefer och dotterbolag för att bidra med strategisk inriktning, ekonomisk uppföljning samt kompetens kring affärsmodeller, varumärken, förvärv och kommunikation.

En strategi för tillväxt

Addnode Group växer såväl organiskt som via förvärv och har sedan 2004 tredubblat omsättningen. Vi förvärvar verksamheter, teknik och kompetens som förstärker vår position eller möjliggör snabbare expansion till nya marknader. Den organiska tillväxten har sin grund i de innovativa programvaror som vi utvecklar tillsammans med våra 5 000 kunder världen över. Läs mer om vår förvärvsstrategi på sidorna 10–11.



Finansiella mål

Finansiella mål

Av styrelsen fastställda mål

Tillväxt

10 %

En årlig nettoomsättningstillväxt på minst tio procent.

Resultat

10 %

En rörelsemarginal före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginal) om minst tio procent.

Utdelning

50 %

Minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

Utfall 2016

15 %

Under 2016 uppgick tillväxten till 15 procent. Förvärvet av Transcat PLM 2015 och under 2016 genomförda förvärv i affärsområde Process Management förklarar till största delen årets tillväxt. Tillväxten för jämförbara enheter uppgick till en procent.

8 %

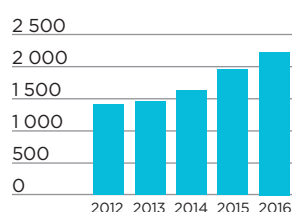
EBITA-marginalen uppgick till 7,8 (8,8) procent. Övergången i affärsområdet Design Management från en licensförsäljnings- till en abonnemangsbaserad affärsmodell har tillsammans med en större andel av nettoomsättningen från tredjepartsprogramvaror påverkat EBITA-marginalen.

83 %

Styrelsen har föreslagit en utdelning med 2,25 (2,25) SEK per aktie. Baserat på genomsnittlig börskurs 2016, som uppgick till 56,33 SEK, motsvarar föreslagen utdelning en direktavkastning på fyra procent.

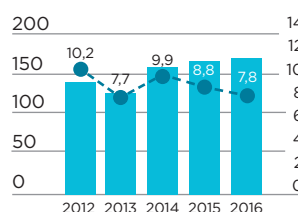
Utfall under fem år

Nettoomsättning, MSEK ■



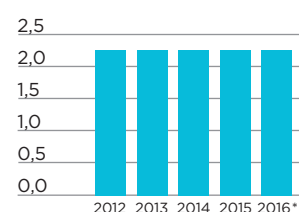
Under den senaste femårsperioden var den genomsnittliga tillväxttakten 12 procent.

EBITA, MSEK* ■
EBITA-marginal %* ●

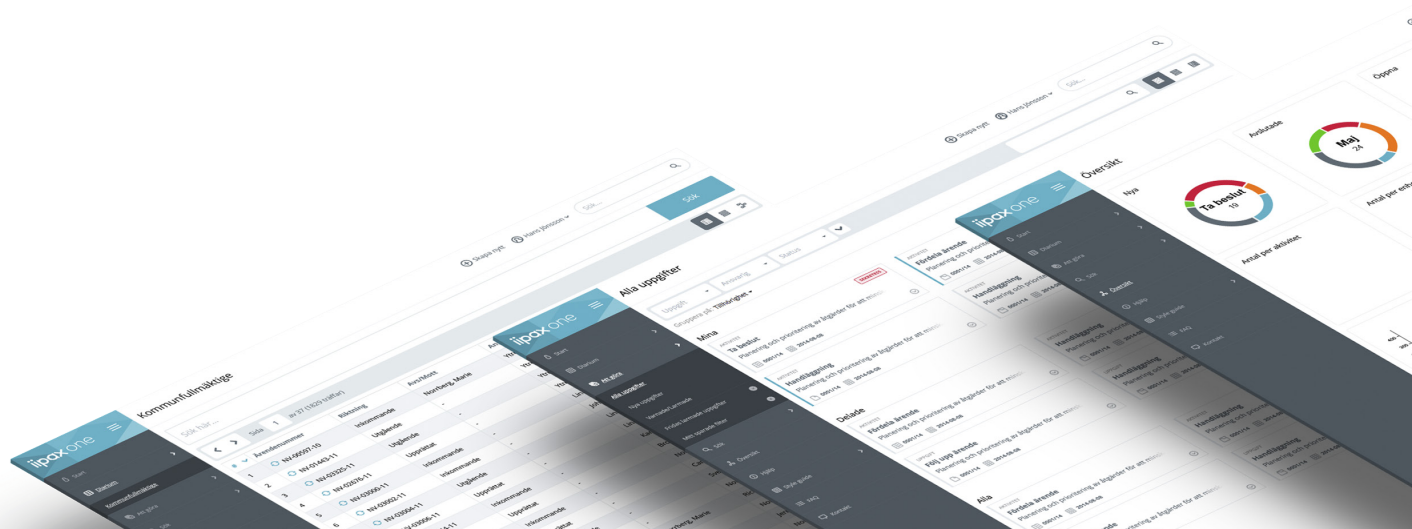


* Exklusive reavinster och omvärdering av villkorade köpeskillingar.

Utdelning per aktie, SEK ■



* Enligt styrelsens förslag.



40+ förvärv och vi vill mer

Förvärv är ett fundament i vår strategi

Förvärvsdriven tillväxt är en viktig del av vår strategi. Vi söker aktivt efter förvärv och får kontinuerligt förfrågningar från entreprenörer som önskar bli en del av koncernen. Vår gedigna branschkunskap samt långa erfarenhet av förvärv och bolagsintegration gör oss till en attraktiv ägare för entreprenörer som vill sälja sina företag. Vi prioriterar bolag som ligger nära våra nischerbjudanden, har en stark marknadskännet och en kundnära relation. Sedan starten har vi genomfört över 40 förvärv. Majoriteten av förvärven har varit bolag med en omsättning på 20–80 MSEK och det största förvärvet har omsatt 450 MSEK. Bara under 2016 välkomnade vi fyra nya bolag till koncernen.

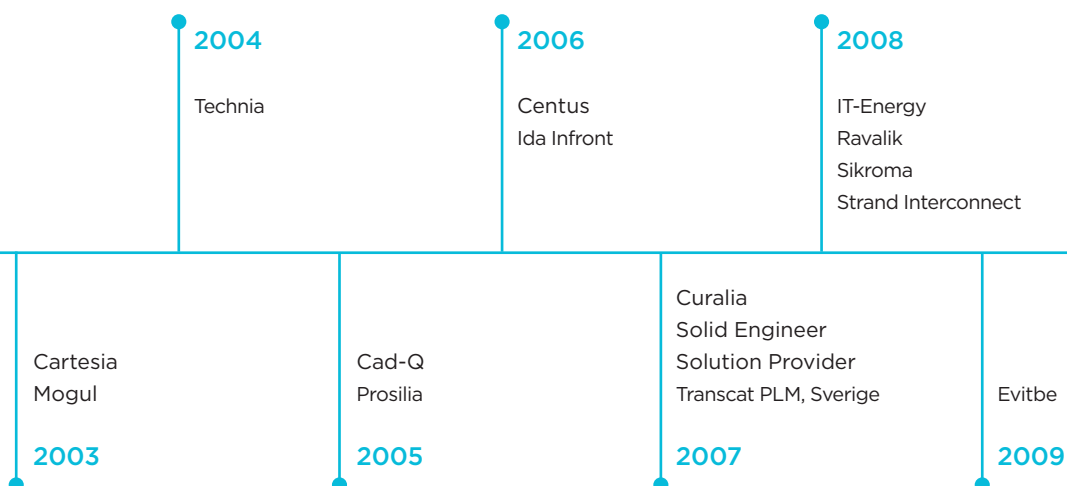
Förvärvskriterier

Vi har en tydlig utvärderingsprocess och värdesätter beprövade affärsmodeller, kompetenta medarbetare, återkommande intäkter och starka ledare. Våra förvärvskandidater ska gärna uppfylla flera av följande kriterier:

- Kompletterar eller stärker befintligt programvaru- eller tjänsteerbjudande.
- Befäster eller utvidgar vår geografiska närvaro, alternativt ger tillgång till en ny kundmarknad.
- Har kompetenta medarbetare som står för både innovation och genomförande.
- Teknologier som vidareutvecklar vårt erbjudande.

Hos oss fortsätter förvärvade bolag att växa

Vi säkerställer att medarbetare och chefer som kommer in i koncernen via förvärv stannar kvar och utvecklas tillsammans med oss. Vi erbjuder kunskap, affärsrelationer och finansiell stabilitet. Som en del av koncernen ger vi det förvärvade bolaget möjlighet att utnyttja sin potential till fullo och genomföra satsningar som tidigare inte varit möjliga. Tillsammans med entreprenörerna ökar värdet på investeringen. Vi säkerställer en god utveckling för kunder, medarbetare och aktieägare. Vår varumärkesstrategi, med Addnode Group som stödjande varumärke, innebär att förvärvade bolag kan behålla sitt namn i en ny grafisk struktur.



Addnode Group har en väl beprövad förvärvsprocess och vi skapar värde tillsammans med entreprenörerna genom att vidareutveckla strategi, erbjudande och organisation samt analysera kostnader och intäkter.



2010

Arkiva
Athena BSD
Cadi
Decerno
Faester SCi
MapFactory
Mittbygge
Tekis

2012

Cad Teknikk
Spatial Technology
Voice Provider

2014

Alamos
EG Engineering
Symetri

2016

5D Systemkonsult
EssVision
Kompanion
Stamford

CDLight
Geosol
Kartena

2011

About
Basepoint
CAD-Expert Oy
Joint Collaboration

2013

Transcat PLM

2015

Hög tillväxt, starkt kassaflöde och en god finansiell ställning

Hög tillväxt ger god grund för kommande år

Vår nettoomsättning växte med 15 procent jämfört med 2015. Vi har skapat nya affärer med våra kunder, vi har genomfört fyra förvärv och köpet av Transcat, som gjordes 2015, har utvecklats positivt. Allt detta har lagt en god grund för kommande år. Resultatet 2016 har samtidigt påverkats negativt av att vi i affärsområdet Design Management genomför en omställning från licensförsäljnings- till abonnemangsmodell. Denna omställning är dock i grunden positiv. Väl genomförd kommer den att innebära att våra återkommande intäkter ökar och att vi får ännu stabilare intjäning över tiden.

Återkommande intäkter och starka kassaflöden

Vi har under flera års tid ökat våra återkommande intäkter från support- och underhållsavtal samt från SaaS/Cloud. Verksamhetsåret 2016 uppgick de återkommande intäkterna till 1 108 MSEK, vilket motsvarade 50 procent av nettoomsättningen. Då kunderna betalar en stor del av de återkommande intäkterna i förskott får vi en förutsägbarhet i vår intjäning och ett starkt kassaflöde från rörelsen.

Fortsatt god finansiell ställning

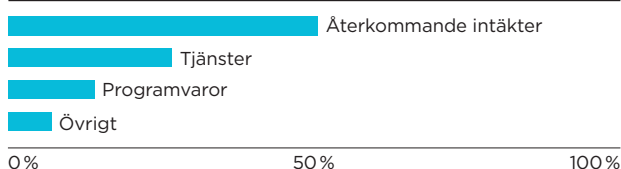
Addnode Group har en god finansiell ställning. Likvida medel uppgick den 31 december 2016 till 111,5 MSEK, nettoskulden uppgick till 65,8 MSEK och soliditeten var 49 procent. Vi har en checkräkningskredit på 100 MSEK

samt förvärvskreditfaciliteter på 400 MSEK, varav 156 MSEK hade utnyttjats per 31 december 2016. Vi har de finansiella medel som krävs för att kunna fortsätta vår förvärvsstrategi.

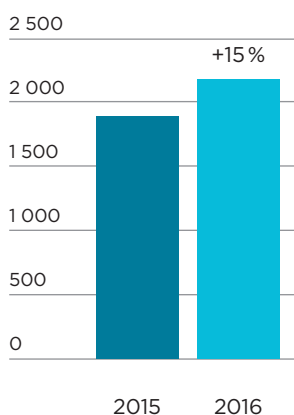
Johan Andersson
CFO



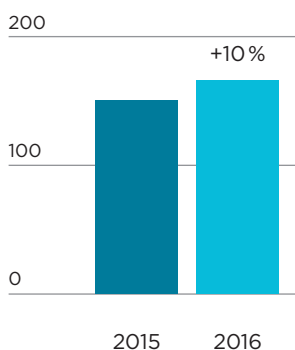
B Andel av nettomsättningen 2016



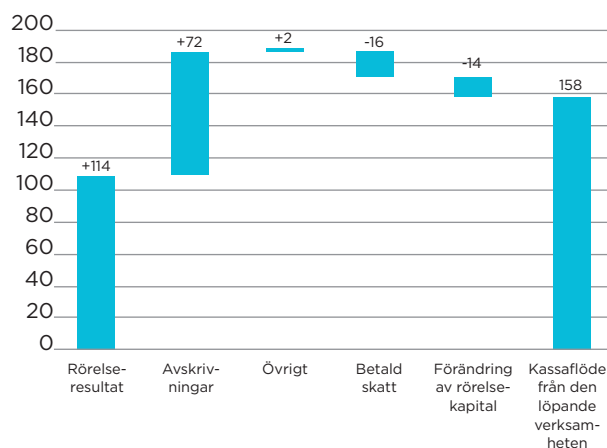
A Nettoomsättning, MSEK



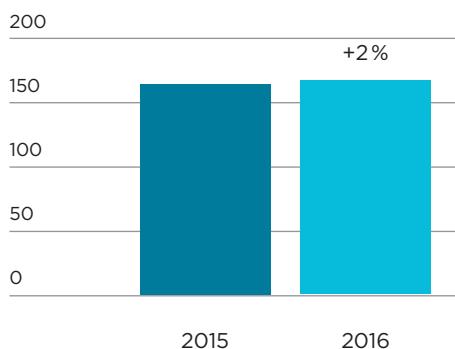
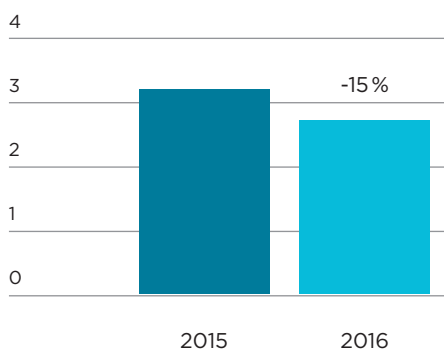
E Kassaflöde löpande verksamhet, MSEK



E Kassaflöde från löpande verksamhet 2016, brygga från rörelseresultat, MSEK



	Nyckeltal, MSEK	2016	2015	Förändring, %	31 december 2016
A	Nettoomsättning	2 195	1 901	15	God finansiell ställning
B	- varav återkommande intäkter	1 108	927	20	
B	- varav programvaror	311	297	5	111,5 MSEK
B	- varav tjänster	708	633	12	Likvida medel
C	EBITA	171	168	2	65,8 MSEK
	EBITA-marginal	7,8 %	8,8 %	-11	Nettoskuld
D	Resultat per aktie, SEK	2,71	3,18	-15	49 %
E	Kassaflöde från löpande verksamhet	158	144	10	Soliditet

C EBITA, MSEK**D Resultat per aktie, SEK**

För fullständiga resultaträkningar, balansräkningar och kassaflödesanalyser, se sidorna 39-41.

Känslighetsanalys

Beräkningarna har gjorts utifrån siffrorna vid årets utgång samt med antagandet att allt annat är lika.

Kostnader

Den årliga kostnaden för inköp av material och tjänster uppgick för 2016 till 863,3 MSEK. Ersättningar till personal uppgick till 931,0 MSEK. En ökning eller minskning med en procent av kostnaderna för inköp av varor och tjänster minskar respektive ökar rörelseresultatet med cirka 9 MSEK. På motsvarande sätt medför en procents ökning av kostnaderna för personal en minskning av rörelseresultatet med cirka 9 MSEK. Inköp av varor och tjänster är till allra största delen kostnader för inköp av programvarulicenser och underhåll som vi vidare säljer till våra kunder som en del i de lösningar vi levererar, vilket innebär att detta är en rörlig kostnad som förändras i takt med försäljningen till kund.

Valutapåverkan

Addnode Groups intjäning ligger till största delen i Sverige. Valutakursförändringar vid omräkning av de utländska verksamheterna från lokal valuta till SEK (omräknings-exponering) påverkar därför koncernens nettoomsättning och resultat i begränsad omfattning. Den mest väsentliga valutan vad gäller omräkningsexponering är EUR. Baserat på 2016 års resultat i lokal valuta skulle en förstärkning/försvagning med tio procent av EUR mot SEK ha medfört en positiv/negativ effekt på koncernens resultat efter skatt med cirka 1,7 MSEK. De mest väsentliga valutorna vad gäller transaktionsexponeringen (resultatet påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor) är EUR och USD. Baserat på 2016 års resultat i lokal valuta skulle en förstärkning/försvagning med tio procent av både EUR och USD gentemot SEK ha medfört en positiv/negativ effekt på koncernens resultat efter skatt med cirka 7,5 MSEK.

Våra marknader

Addnode Group är ett internationellt bolag med Europa som hemmamarknad. Vi är en Europa-ledande leverantör av programvaror och tjänster för design, konstruktion och produktdatainformation samt en ledande leverantör av dokument- och ärendehanteringssystem till svensk och norsk offentlig sektor. Våra programvaror och tjänster används av över 600 000 ingenjörer och tjänstemän.

Erbjudanden

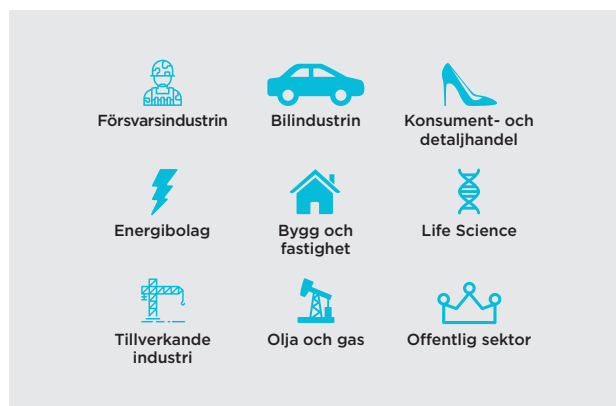
Industriella lösningar (Affärsområdena Design- och PLM)

Exempel på lösningar:

- Design
- Simulering
- PDM/PLM
- Automatisering
- Fastighetsförvaltning
- BIM



Exempel på kundgrupper



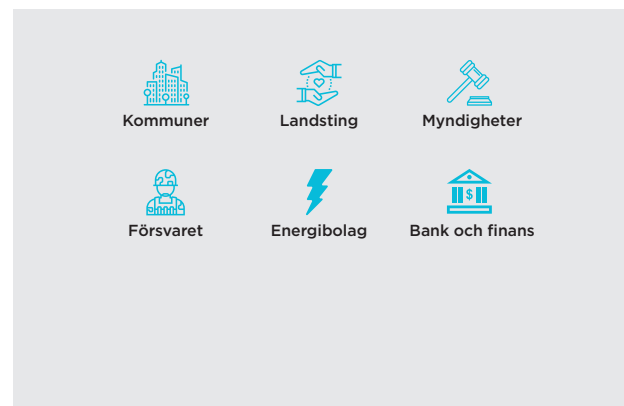
Kundfördelar

- Effektivare design, simulering, konstruktion och produktion
- Optimering av livscykelhantering och eftermarknad
- Bättre underhåll av infrastruktur, anläggningar och fastigheter

Offentliga lösningar (Affärsområde Process Management)

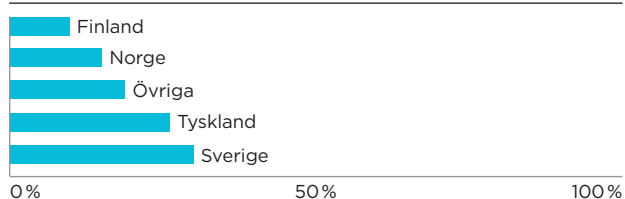
Exempel på lösningar:

- Dokument och ärendehantering
- E-arkiv
- E-tjänster
- Geografiska IT-system (GIS)

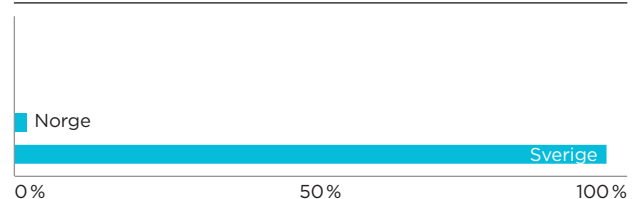


- Regel- och lagefterlevnad
- Förenklar och effektiviserar
- Underhålla och hantera data på ett strukturerat sätt
- Digital interaktion med medborgarna i samhället

Nettoomsättning per geografi 2016



Nettoomsättning per geografi 2016



Trender ger möjligheter

Vi ser stora affärsmöjligheter i den pågående samhälls- och teknikutveckling som påverkar oss och våra kunder i vår vardag.



Delningsekonomin ger nya affärsmodeller

Framväxten av en delningsekonomi innebär att vi och våra kunder kommer att få ta större ansvar för de produkter som vi säljer i och med att de snarare kommer att tillhandahållas som en funktion eller tjänst. För oss som leverantör ger det stora möjligheter att utöka vår affär.



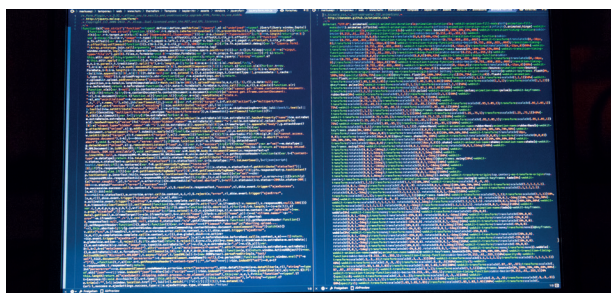
Smarta städer växer fram

Mer än sextio procent av världens befolkning förväntas 2025 leva i urbana storstäder. Denna utveckling kommer att kräva en utveckling av smarta städer med funktioner för byggnader, kollektivtrafik, infrastruktur, energi, kommunikation, medborgarinformation och förvaltning som vi kan erbjuda.



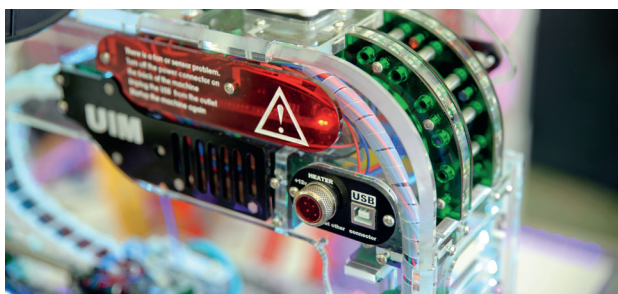
En digital generation

År 2020 kommer det att finnas en hel generation som har vuxit upp i en digital värld. Datorer, internet, mobiltelefoner, sociala nätverk – allt kommer att vara en självklarhet. Detta kommer att ge nya erbjudanden och affärsmodeller.



IoT exploderar

Antalet enheter som är anslutna till internet uppskattas 2020 att uppgå till 34 miljarder, varav IoT enheter kommer att stå för 24 miljarder. Att knyta samman alla enheter kommer att skapa nya möjligheter.



En digital industri

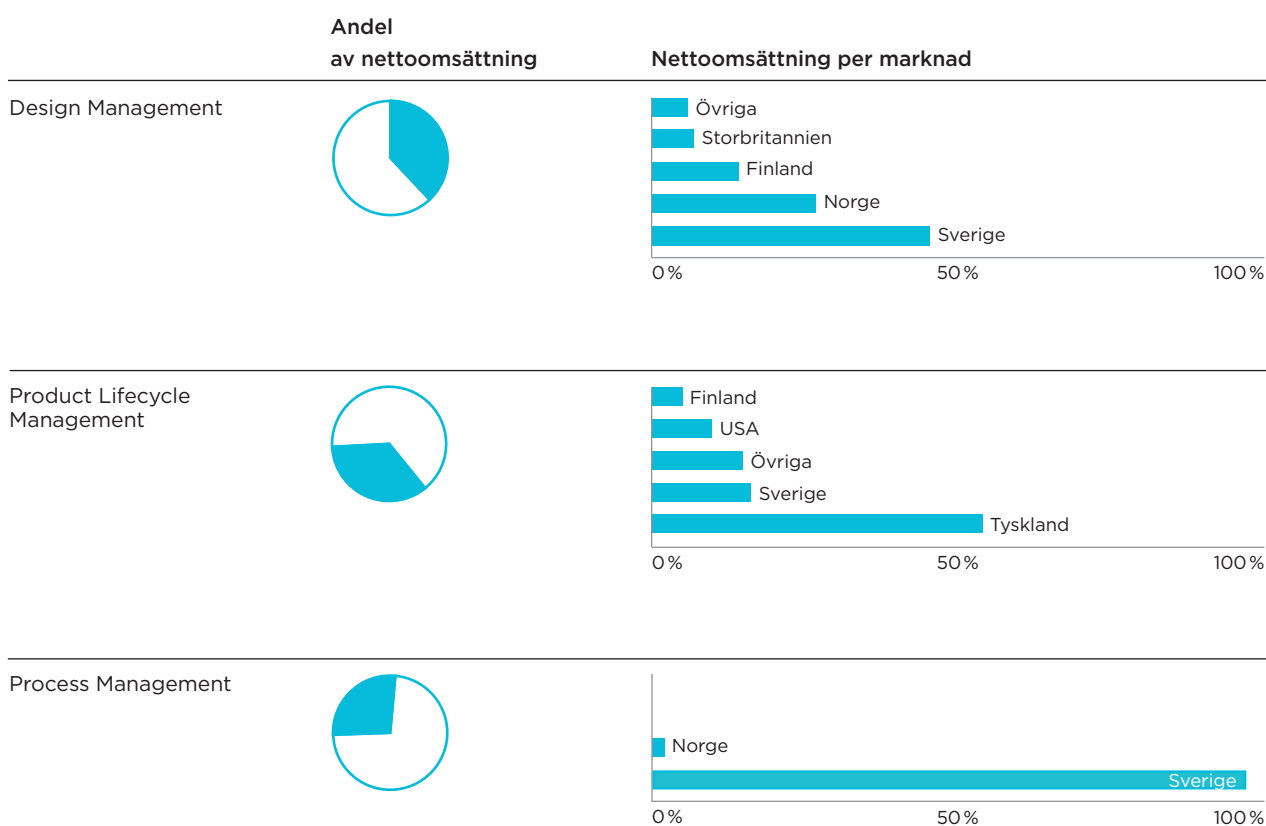
Det pågår ett stort antal initiativ över hela Europa som stöts av forskare, stater och industrin i syfte att integrera digital design, automatiserad tillverkning och ett livscykelänkande för produkter och anläggningar. Detta kommer att ge tillväxt för samhället och Addnode Group.



Åldrande befolkning

Sverige och Europa har en åldrande befolkning. Andelen äldre i befolkningen förväntas öka kraftigt i Europa och en stor del av befolkningen kommer att vara i behov av vård, vilket kommer att kräva nya innovationer och IT-lösningar.

Vi förvärvar, driver och utvecklar entreprenörsdrivna IT-bolag



ADDNODE GROUP

**2 195
MSEK**

Design Management

Design Management är en av norra Europas ledande leverantörer av verksamhetskritiska programvaror och tjänster till ingenjörer och arkitekter inom bygg- och fastighetsbranschen, infrastruktur samt tillverkande och marina industrier. I erbjudandet ingår programvaror och tjänster för 3D-simulering, analys, modellering, produktdatahantering, projekthantering och fastighetsförvaltning.

Product Lifecycle Management

Product Lifecycle Management (PLM) är en Europealedande leverantör av programvaror och tjänster inom sin nisch. PLM-system integrerar och samlar data, processer och affärssystem genom en produkts hela livscykel – från design till återvinning. Informationen i ett PLM-system gör att företag kan optimera processer i både globala organisationer och

enskilda team. Våra kunder finns inom klassiska industrier som telekom, tillverkning, fordon, bygg och anläggning, energiproduktion och medicinteknik men även inom service och retail.

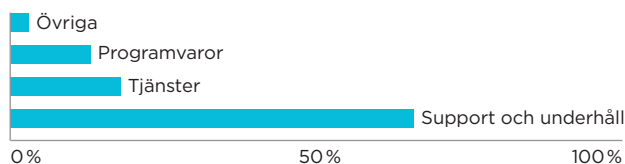
Process Management

Process Management är en ledande leverantör av programvaror och tjänster för dokument- och ärendehantering till offentlig sektor i Sverige och med en växande verksamhet i Norge. Vi erbjuder pålitliga och säkra IT-lösningar för myndighetsförvaltning, e-arkivering och informationshantering. Våra kunder finns inom kommunal förvaltning, myndigheter samt ett stort antal privata bolag inom energi-, verkstads-, finans- och skogsindustrin.

Andel av
EBITA före
centrala kostnader

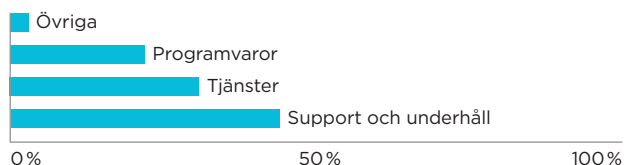


Intäktsfördelning

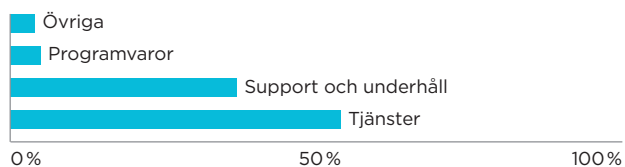


EBITA-
marginal

6,9 %



8,0 %



13,2 %

171
MSEK

50 %
Återkommande intäkter

7,8 %

Design Management

Marknad och positionering

Affärsområdet är en av de ledande leverantörerna av programvaror och tjänster för design och konstruktion i norra Europa och har ett starkt erbjudande för fastighetsförvaltning. Verksamheten i affärsområdet bedrivs i dotterbolagen Symetri och Symetri Collaboration.

Erbjudande

Affärsområdet är Nordens största leverantör av Autodesk-produkter och relaterade tjänster till bygg- och fastighetsbolag, tillverkande industri samt dess leverantörer. Våra kunder använder programvarorna för design, konstruktion, simulering och 3D-modellering av produkter, infrastruktur, anläggningar och byggnader. Vi har också utvecklat tilläggsprodukter för produktdatahantering och för att kunna hantera till exempel lokala standarder och normer i de digitala modellerna. Affärsområdet är också Nordens största leverantör av produkter och tjänster för teknisk fastighetsförvaltning, digitalisering av fastighetsbestånd och ritningsarkiv. Våra egna programvaror används av allt fler och 2016 hade vi över 60 000 användare.

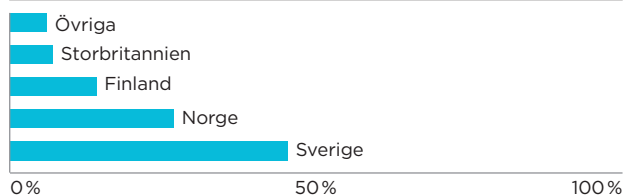
Kunder

Vi har en bred kundbas främst inom bygg- och fastighetsbranschen, tillverkande industri samt den marina industrisektorn. Kundexempel: Deep Ocean, EkoVent, Penny Hydraulics, Siemens, Storstockholms Lokaltrafik, Tengbom Arkitekter, Tema Arkitekter, Urbanium och Veidekke.

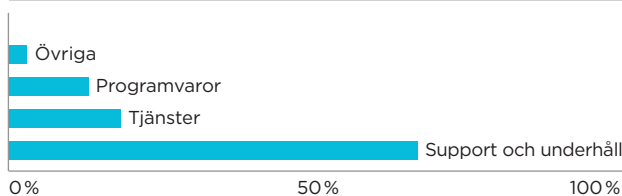
Konkurrensbild

För det Autodeskbaserade erbjudandet är konkurrenterna främst globala programvarubolag som exempelvis Dassault Systèmes, PTC och Siemens. För erbjudandet inom fastighetsområdet är konkurrensen främst lokal. Våra egenutvecklade programvaror och tillhörande tjänster i kombination med en nordisk och brittisk organisation utgör för oss viktiga konkurrensfördelar.

Nettoomsättning per geografi 2016

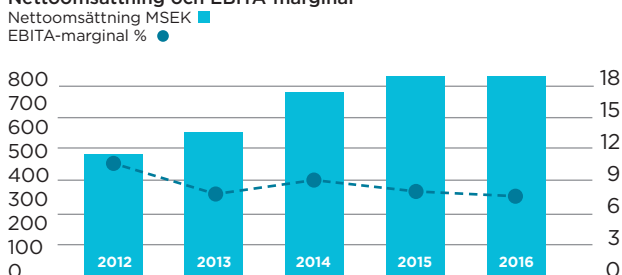


Nettoomsättning per intäktslag 2016



Nyckeltal MSEK	2016	2015	2014
Nettoomsättning	828,9	827,7	780,5
EBITA	57,1	65,8	70,3
EBITA-marginal, %	6,9	7,9	9,0
Rörelseresultat	32,8	47,0	53,6
Rörelsemarginal, %	4,0	5,7	6,9
Medelantal medarbetare	319	317	306

Nettoomsättning och EBITA-marginal





Symetri – en uppskattad partner till världens fjärde mest innovativa arkitektkontor

På anrika Tengbom står tiden inte stilla. Sedan starten 1906 har arkitektbyrån hanterat otaliga komplexa projekt och konstant befunnit sig i den tekniska framkanten. Idag sker arbetet i de senaste programvarorna, där Symetri är en leverantör.

Stockholms Konserthus, Andra Hötorgshuset och Tillfälliga saluhallen på Östermalmstorg i Stockholm är exempel på välkända byggnader som Tengbom ritat. Byggnaderna är från olika epoker, ser alla olika ut och arkitekturtycket är under ständig utveckling.

Dagens arkitektkontor är helt beroende av datorer med tunga IT-system och begrepp som CAD, 3D, BIM och VR är vardagsmat i branschen. Beroendet av pålitliga och kompetenta leverantörer är stort och Symetri har genom åren blivit en viktig partner till Tengbom. Bolagen har idag ett tätt samarbete, där Symetri levererar lösningar både från Autodesk samt egenutvecklade programvaror som Naviate och BIMeye. Under 2016 utsågs Tengbom till världens fjärde mest innovativa arkitektkontor av affärsmagasinet Fast Company.

– BIM är det nya sättet att arbeta, säger Gunnar Schwertner, på Tengbom. Symetri är experter på hantering av byggnadsinformation och vi använder deras egen molnlösning i informationstunga projekt.

Med BIM kan alla inblandade i ett fastighetsprojekt – från arkitekten, konstruktören, vvs-konsulten till elkonsulten – samla och dela all information, något som inte var möjligt tidigare. Med en gemensam lagringsplats kan data användas på ett smartare vis. Det betyder att till exempel dubbelarbete under projektprocessen minimeras. Inköp blir transparenta under hela projektet, vilket leder till ökad kostnadskontroll och processen från koncept till färdig byggnad går på rekordtid.

Symetri bistår också med bland annat utbildningar, metodik- och processtöd åt Tengbom.

– Symetri känner oss väl och är involverade i flera av våra projekt. Vi har full tillit till dem och de är välorienterade i branschen. Det är egenskaper vi värdesätter högt här på Tengbom, säger Gunnar Schwertner.

Product Lifecycle Management

Marknad och positionering

Affärsområdet är en Europaledande leverantör inom sitt nischområde. Våra hemmamarknader är Norden och tysktalande delen av Europa, men vi växer i övriga Europa och USA. Verksamheten i affärsområdet bedrivs i dotterbolaget TechniaTranscat.

Erbjudande

Affärsområdet är en global leverantör av produkter och tjänster till kunder med behov av att skapa produkter och underhålla relaterad information under en hel livscykel, från forskning, utveckling och design till produktion, försäljning, utbildning och eftermarknad. De programvaror och tjänster som affärsområdet levererar består av vår partner Dassault Systèmes plattform för design, simulering, produktion och produktdatahantering samt ett brett sortiment av egna produkter och tjänster.

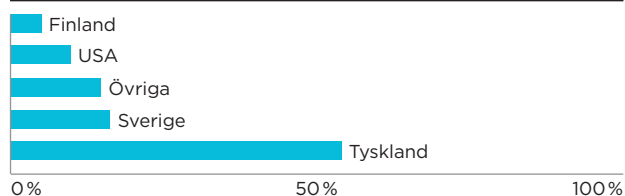
Kunder

Våra kunder finns inom klassiska industrier som telekom, tillverkning, fordon, bygg och anläggning, läkemedel, medicinteknik och energiproduktion. Allt fler kläd-, detaljhandels- och tjänsteföretag har tagit till sig PLM-konceptet i takt med att kraven på snabb innovation och en kundunik produktutveckling ökar. Kundexempel: European Spallation Center, Geberit, H&M, Honeywell, Husqvarna, Jula, Kongsberg Defence & Aerospace, New Balance, Parker Hannifin Corporation, Skanska, Stadler, ÅF och ÖoB.

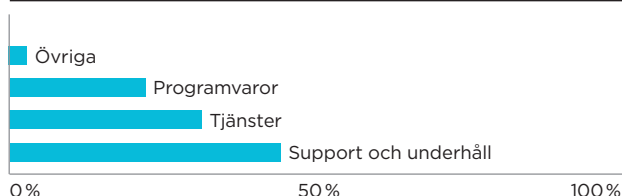
Konkurrensbild

Konkurrenterna är andra programvaruföretag inom Product Lifecycle Management med egna försäljningsorganisationer, som exempelvis Siemens och PTC samt systemintegratörer som Tata och Accenture. Vårt nära samarbete med våra kunder tillsammans med vår regionala närvaro i flera länder utgör för oss viktiga konkurrensfördelar.

Nettoomsättning per geografi 2016

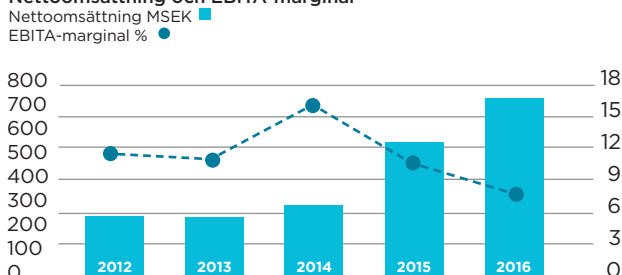


Nettoomsättning per intäktslag 2016



Nyckeltal MSEK	2016	2015	2014
Nettoomsättning	779,0	512,6	263,6
EBITA	62,1	52,7	41,4
EBITA-marginal, %	8,0	10,3	15,7
Rörelseresultat	50,5	46,3	38,2
Rörelsemarginal, %	6,5	9,0	14,5
Medelantal medarbetare	428	281	163

Nettoomsättning och EBITA-marginal



Bättre användarvänlighet på Honeywell med TechniaTranscat

När Honeywell Transportation Systems, världsledande leverantör av transportsystem baserad i USA, behövde uppgradera sitt produktdatasystem, gick uppdraget till TechniaTranscat. TechniaTranscats fokus på användarvänlighet och produktivitet fällde avgörandet för Honeywell.

Avtalet träffades i maj 2016 och arbetet med implementeringen beräknas pågå i ett år.

– TechniaTranscats tekniska kompetens, deras kostnadseffektivitet och deras förståelse för vårt fokus på användarvänlighet var avgörande faktorer när vi valde att arbeta med dem, säger Chris Meade, Engineering Director på Honeywell Transportation Systems. De har visat sig vara en stark partner i vårt viktiga projekt.

När uppgraderingen av PLM-systemet är färdigt kommer det att ha mer än 2 400 användare runt om i världen, varav 200 CAD-designers och över 600 ingenjörer. PLM-systemet baseras på plattformen 3DEXPERIENCE från Dassault Systèmes samt på TechniaTranscats egenutvecklade mjukvaror.

Honeywells medarbetare kommer att kunna nå affärskritiska dokument såsom alla CAD-aktiviteter, specifikationer och produktreleaser i ett system. En nyhet är att användarna kommer att få direkt tillgång till 3D-modeller.

– Med det nya systemet kommer vi att minska den tid och antalet klick som krävs för att utföra vanliga uppgifter med mer än 60 procent, säger Chris Meade. På så sätt får våra medarbetare utrymme att ägna mer tid åt teknologiutveckling och att hitta nya affärsmöjligheter.

TechniaTranscats amerikanska medarbetare och dess partner nätverk är viktiga kugghjul i leveransen, som sker i nära samarbete med Honeywell.

– TechniaTranscats styrmodell med engagemang och tillgänglighet gör det enkelt att lösa potentiella utmaningar. De använder sin globala know-how för att föreslå robusta lösningar, säger Chris Meade.



Process Management

Marknad och positionering

Vi är en ledande leverantör av programvaror och tjänster till offentlig sektor i Sverige och har en växande verksamhet i Norge. Verksamheten bedrivs i dotterbolagen Arkiva, Decerno, EssVision, Evitbe, Ida Infront, Mittbygge, Mogul, Sokigo, Stamford och Voice Provider samt från och med 2017 Projektstyrning Prima (Kompanion).

Erbjudande

Affärsområdet är en ledande leverantör till offentlig sektor och privata bolag i Sverige och Norge. Produktportföljen har utvecklats under lång tid med medborgarens och kundens behov i centrum. Genom vår verksamhetskänedom och kunskap om direktiv, lagar och regelverk kan vi snabbt och effektivt starta upp projekt och implementera IT-lösningar till våra kunder. Erbjudandeportföljen består av programvaror och tjänster inom områden som:

- Dokument- och ärendehantering.
- Webb och intranät.
- Digital arkivering.
- Digitala tjänster för medborgarservice.

- Kommunikationslösningar för ett säkert informationsutbyte.
- Geografiska informationssystem.

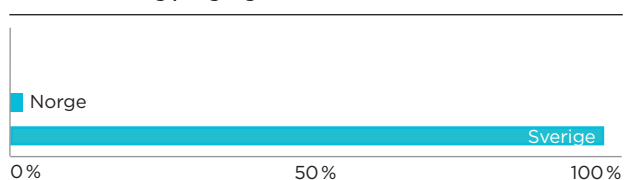
Kunder

Bland våra kunder finns ett stort antal svenska och norska myndigheter och verksamheter, däribland 285 av Sveriges totalt 290 kommuner samt privata bolag inom bland annat verkstads-, finans- och skogsindustrin. Exempel på affärsområdets kunder är: Coop, Exportkreditnämnden, Fastighetsbyrån, Försäkringskassan, Göteborgs Stad, Hemglass, Hjärt- och lungräddningssällskapet, Malmö Stad, Norrköpings Kommun, Norsk Reiselivsforum, Polismyndigheten och Riksantikvarieämbetet.

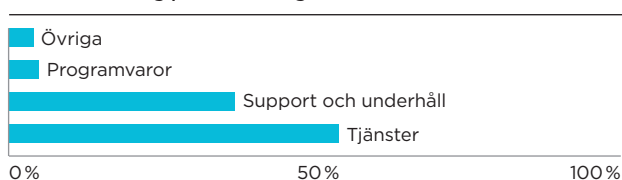
Konkurrensbild

Det finns i dag ingen huvudkonkurrent till affärsområdets samlade erbjudande. Exempel på konkurrerande bolag med delvis liknande produkter och tjänster är CGI, Tieto, Esri S-Group, Evry och Formpipe. Våra konkurrensfördelar innefattar ett brett produktutbud i kombination med en lång leveranserfarenhet av systemlösningar till offentlig sektor.

Nettoomsättning per geografi 2016



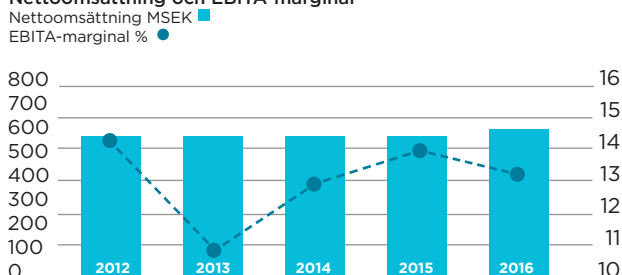
Nettoomsättning per intäktslag 2016



Nyckeltal MSEK

	2016	2015	2014
Nettoomsättning	594,8	566,4	562,1
EBITA	78,3	78,6	72,7
EBITA-marginal, %	13,2	13,9	12,9
Rörelseresultat	57,3	61,8	57,8
Rörelsemarginal, %	9,6	10,9	10,3
Medelantal medarbetare	405	400	413

Nettoomsättning och EBITA-marginal



Decerno får hjärtan att slå

Om hjärtat stannar, hänger det på minuter om livet ska kunna räddas på en människa. Detta är anledningen till att allt fler hjärtstartare har placerats ut runt om i Sverige. Tack vare Hjärtstartarregistret, som Decerno byggt åt Svenska Rådet för Hjärt-lungräddning, HLR-rådet, går det numera snabbt att hitta den livsviktiga hjälpen.

Varje år drabbas ca 10 000 personer av plötsligt hjärtstopp. Cirka 500 överlever. En defibrillator kan få ett stannat hjärta att börja slå igen genom en elektrisk stöt. Ju snabbare en hjärtstartare kommer till den nödställda desto större är chansen till överlevnad. Idag finns det cirka 30 000 defibrillatorer, även kallade hjärtstartare, runt om i Sverige. De är främst utplacerade på platser där det samlas mycket folk, till exempel köpcentra, idrottsanläggningar och tågstationer.

– Vi började med att placera ut hjärtstartare, men kom sedan på att folk måste veta var de finns, säger Bodil Berggren, administrativ chef på HLR-rådet. Då föddes tanken på Hjärtstartarregistret.

Syftet med registret är att göra landets publika hjärtstartarenheter, det vill säga de som finns tillgängliga utanför sjukhusen, sökbara på ett ställe. Bakom initiativet står stiftelsen HLR-rådet, som arbetar med att sprida information om och stödja forskning om hjärtstopp. Registret består av en karta med tillhörande sökfunktion. Användaren skriver in befintlig adress och med ett klick visas de defibrillatorer som finns i närheten på kartan tillsammans med beskrivning om exakt placering, till exempel ”Uppsatt på väggen synlig i receptionen” samt tillgängliga tider.



Projektet startade för sex år sedan och Decerno har skräddarsytt hela IT-systemet från koncept till färdig produkt.

– Vi har jobbat i nära samarbete med dem och det har fungerat mycket bra, trots att vi är helt olika världar. Vi kan allt om hjärtstopp och hjärtstartare, de kan allt om teknik. Tillsammans kan vi rädda fler liv, säger Bodil Berggren.

Vi bidrar till långsiktigt hållbara samhällen

Tillsammans med våra kunder vidgar vi ramarna för hur modern informationsteknik används för att driva samhället framåt. Våra digitala systemlösningar bidrar till att innovativa produkter och effektiv infrastruktur skapas och underhålls.

Vår plats i samhället

I en ständigt föränderlig värld ställs stora krav på en välplanerad och effektiv infrastruktur för att bygga ett långsiktigt hållbart samhälle. Vi ger möjlighet för ingenjörer världen över att i en digital värld skapa de produkter konsumenterna använder, den infrastruktur vi lever i och vi är med och digitaliserar administration och kommunikation för svenska myndigheter och förvaltningar.

Vi har under mer än 20 års tid aktivt bidragit genom att förse våra kunder med IT-lösningar för design, produktdata och förvaltningssystem inom sektorer som tillverkande industri, bygg, fastighet, fordon, medicinteknik, kläd- och tjänsteföretag. Detta har gett dem möjlighet att forska, utveckla och producera allt mer hållbara produkter i en transparent kedja av underleverantörer.

Medarbetare från 30 länder med ett kundnära fokus

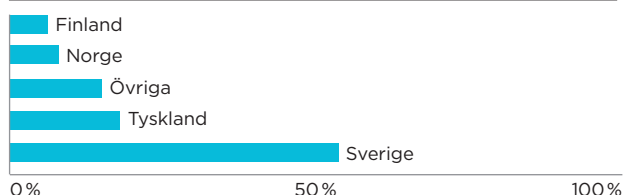
Addnode Group har medarbetare med ursprung från ett trettiotal olika länder och ett flertal världsdelar, vilket är en klar konkurrensfördel vid mötet med våra kunder. Våra medarbetare är grunden till vår konkurrenskraft, där en kombination av egenskaper som lokal närvaro, branschkompetens och systemkunnande är nyckeln för att även fortsättningsvis kunna leverera produkter och tjänster som möter våra kunders behov.

Våra kärnvärden

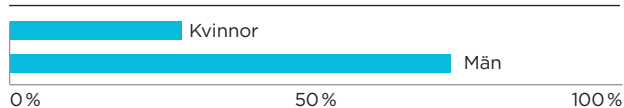
Addnode Group präglas av ett entreprenörskap med korta beslutsvägar i en koncern med självständiga dotterbolag, som alla verkar efter en gemensam varumärkesplattform i enlighet med koncernens kärnvärden:

- Vi bryr oss om våra kunder, medarbetare, leverantörer och partners samt andra intressenter och är långsiktiga i våra åtaganden.
- Vi skapar innovativa lösningar för våra kunders behov.
- Vi skapar värde genom proaktiva medarbetare som vill göra skillnad.

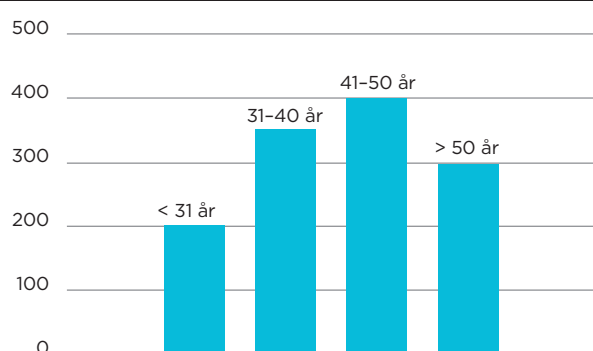
Medarbetare per land



Könsfördelning



Åldersfördelning, antal medarbetare



"Konkurrenskraftiga samarbeten på en dynamisk arbetsplats med flexibilitet driver innovation och leder till effektivt resultat."



Abhinay Manbash, PLM Consultant

"Receptet för ett lyckat förvärv är att vara delaktig i hela förvärvsprocessen – från initiering till integration."



Andréa Kösa, VD för Stamford

"Jag är länken mellan våra kunders behov och vår expertis inom design och konstruktion."



Jasmine Larson, Konsultkoordinator

"Som ansvarig för Addnode Groups förvärvsprocesser får jag möjlighet att bidra till vår framtida tillväxt."



Andreas Tyseng, M&A Corp. Development

Medveten riskhantering för optimal lönsamhet

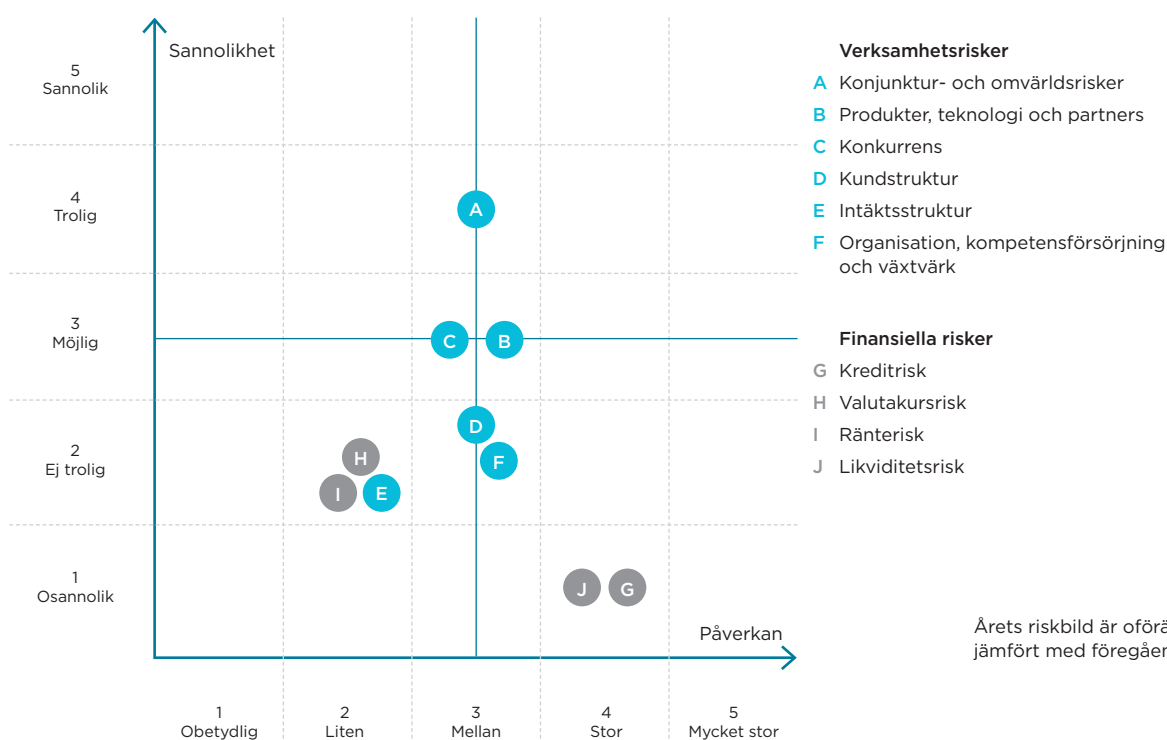
Löpande riskhantering

All affärsverksamhet innebär ett risktagande. En systematisk och strukturerad riskhantering är en förutsättning för långsiktigt värdeskapande. Risker hanteras på flera nivåer inom koncernen och styrelsen analyserar med underlag från VD och koncernledning vad som måste hanteras. Utvärdering sker minst en gång per år.

VD och koncernledning svarar för att upprätta policy, regelverk och uppföljningssystem i verksamheten. Koncernledningen har ansvaret för den löpande riskhanteringen

inom respektive ansvarsområde. Affärsområdes- och dotterbolagschefer ansvarar för att den egna verksamheten hanterar möjligheter och risker, att det finns rutiner i enlighet med policy och regelverk samt att de efterlevs och följs upp.

Översikt riskanalys



Sannolikhet att det kan inträffa (1-5) 1. Osannolik • 2. Ej trolig • 3. Möjlig • 4. Trolig • 5. Sannolik			Påverkan på verksamheten om det inträffar (1-5) 1. Obetydlig • 2. Liten • 3. Mellan • 4. Stor • 5. Mycket stor	
Riskområde	Beskrivning av potentiella risker		Addnode Groups strategi för att hantera identifierade risker	
A Konjunktur- och omvärld	Omvärldssynen och den ekonomiska konjunkturen kan påverka kundernas investeringsvilja och efterfrågan.	4	3	Addnode Group möter dessa risker genom att bedriva verksamhet mot både privat och offentlig sektor och mot flera olika marknader. Vi anpassar kontinuerligt erbjudande och organisation till rådande marknadsförutsättningar.
B Produkter, teknologier och partners	Nya arbetssätt, beteenden och snabba tekniskifften kan leda till ändrade kundkrav. Våra partners kan förändra affärsmodeller och villkor som påverkar vår intjäningsförmåga.	3	3	Addnode Group möter denna risk genom att ha en kundnära relation och utveckling av programvaror för att förstå behov och marknadsförflyttningar. Vi har väletablerade och strategiska samarbeten med flera leverantörer av IT-plattformar och programvaror. Vi är därmed inte beroende av något enskilt partnerskap för vår intjäningsförmåga.
C Konkurrens	Efterfrågan och försäljningen av våra programvaror och tjänster kan minska till följd av hårdare konkurrens.	3	3	Addnode Group möter konkurrensrisken genom att vara en ledande nischaktör på utvalda marknader. Vi har en nära relation till våra kunder och vårt erbjudande utvecklas kontinuerligt tillsammans med dem och med deras behov i centrum.
D Kundstruktur	En kundstruktur med en eller ett fåtal branscher/kunder kan påverka försäljning och resultat om den isolerade kunden/branschen får problem eller drastiskt reducerar sina investeringar.	2	3	Addnode Group är tack vare sin affärsmodell inte beroende av enskilda kunder eller branscher för försäljningsutvecklingen. Koncernen har cirka 5 000 kunder, varav de 20 största kunderna står för 15 procent av nettoomsättningen. Enskilda dotterbolag kan drabbas av kundbortfall, men genom koncernens storlek finns det resurser för att driva verksamheten vidare och satsa på försäljning till nya kunder.
E Intäktsstruktur	En intäktsstruktur med stor andel timbaserad försäljning och/eller med korta löptider på kundkontrakt ger små möjligheter att parera plötsliga bortfall och förändringar.	2	2	Koncernen har en balanserad portfölj av uppdrag som ger en stabil intjäning över tiden. Addnode Groups återkommande intäkter i form av support- och underhållsavtal uppgår till 50 procent av nettoomsättningen.
F Organisation, kompetensförsörjning och växtvärk	Inte ha förmågan att attrahera och behålla medarbetare i nyckelpositioner.	2	3	Varje dotterbolag inom koncernen har ansvar för sin egen kompetensförsörjning. Det enskilda bolaget har fördel i rekryteringar genom entreprenörsdrivna varumärken samtidigt som de tillhör en finansiellt stabil koncern.
Finansiella risker		Finansiella risker härleds i huvudsak till faktorer som återfinns utanför Addnode Groups egen verksamhet och avser risker i form av ändrade finansiella förutsättningar. Sammantaget bedöms koncernens totala exponering för olika finansiella risker vara relativt begränsad. Hur vi hanterar de viktigaste finansrelaterade riskerna är beskrivna nedan. För fördjupad information om risker och riskhantering, se not 37 på sidorna 69–71.		
G Kreditrisk	Kreditrisken är främst att kundfordringarna inte betalas av kunderna.	1	4	Addnode Groups kreditrisk till följd av obetalda kundfordringar bedöms sammantaget som låg. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning sker till kunder med stabil kreditbakgrund. Kundfordringarna är fördelade inom flera olika branscher, marknader och kundtyper. Historiskt har kostnaden för kundförluster varit mycket låg. 2016 påverkades resultatet positivt med 0,1 (0,1) MSEK då vi kunde återföra tidigare reserveringar för bedömda kundförluster.
H Valutakursrisk	Finansiellt negativ effekt på koncernens resultat och eget kapital på grund av valutakursförändringar.	2	2	Koncernens valutakursrisker är generellt låga, då dotterbolagen i huvudsak verkar på lokala marknader och därigenom har både intäkter och kostnader i samma valuta.
I Ränterisk	Kraftigt höjda räntor leder till högre finansiella kostnader.	2	2	Addnode Group har en låg belåningsgrad, varför den finansiella risken för räntehöjningar också är låg. Per den sista december 2016 uppgick koncernens nettoskuld, dvs nettot av räntebärande skulder och tillgångar, till totalt 66 (23) MSEK.
J Likviditetsrisk	Avsaknad av likvida medel för betalningsåtaganden.	1	4	Addnode Groups likviditetsrisk bedöms som relativt begränsad. Per den 31 december 2016 uppgick Addnode Groups likvida medel till 111 (103) MSEK och utöver det finns en outnyttjad checkkredit på 100 MSEK. Koncernen har under 2015 och 2016 tecknat två förvärvskreditfaciliteter, vardera om 200 MSEK. Per den 31 december 2016 var totalt 156 (94) MSEK utnyttjat av förvärvskreditfaciliteterna.

Addnode Group som investering

1

Ledande marknadspositioner

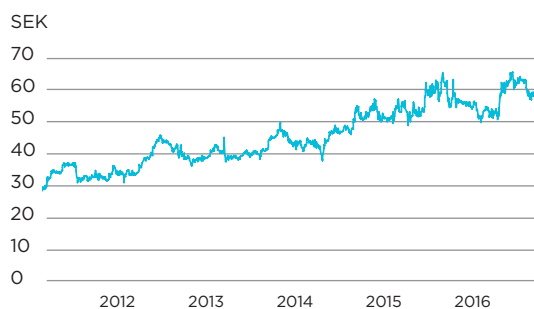
Vi har två huvudaffärer där vi har starka marknadspositioner. Affärsområdena Design och Product Lifecycle Management är tillsammans Europaledande leverantör av programvaror för design, konstruktion och produktdatahantering. Affärsområde Process Management är ledande leverantör av programvaror och tjänster till Sveriges kommuner och myndigheter.



2

Historiskt god totalavkastning

Mellan åren 2012–2016 har Addnode Group B-aktie ökat i värde från 28,40 till 56,50 kr, vilket motsvarar en årlig genomsnittlig värdeökning med 15 procent. Utöver värdeökningen har aktieägarna erhållit en utdelning med 2,25 kr per aktie. Utdelningspolicyn är att minst 50 procent av resultatet efter skatt ska delas ut och för 2016 har styrelsen föreslagit en utdelning med 2,25 kr per aktie.



Aktieutveckling 2012–2016

3

Förvärvsdriven tillväxtstrategi

Vi har stor erfarenhet av förvärv. Sedan 2004 har vi genomfört över 40 förvärv och under samma period tredubblat omsättningen. Genom förvärven stärker vi våra nischpositioner, samtidigt som vi bibehåller starka kundrelationer. Vi förvärvar in ny teknisk kompetens och programvara samt tar oss in på nya marknader.

+40

Förvärv

4

Diversifierad verksamhet, programvaror och återkommande intäkter

Addnode Group bedriver verksamhet mot både privat och offentlig sektor. Vi har en diversifierad verksamhet och har flera olika affärsmodeller, vilket gör att vår försäljningsutveckling inte är beroende av enskilda kunder, branscher eller geografier. Vi har en stor andel återkommande intäkter och forskottsbetalningar samt en stabil finansiell ställning.



Aktien

Addnode Groups B-aktie är noterad på NASDAQ Stockholm, där den handlas under symbolen ANOD B. Den 30 december 2016 uppgick antalet aktieägare till 4 228 och andelen utlandsägda aktier till 5 procent. Andelen institutionellt ägande uppgick till 42 procent.

Kursutveckling

Vid utgången av 2016 noterades Addnode Group-aktien till 56,50 (61,25) kronor. Högsta betalkurs 2016 var 67,25 kronor (3 oktober) och lägsta var 48,00 (27 juni). Vid utgången av året uppgick börsvärdet till 1 719 (1 864) MSEK. Antalet omsatta aktier på NASDAQ Stockholm under 2016 var 2 212 160, motsvarande en genomsnittlig dagsomsättning om 8 813 (12 875) aktier per handelsdag.

Aktiedata

Antalet registrerade aktier i Addnode Group uppgick den 30 december 2016 till 30 427 256, varav 1 053 247 A-aktier och 29 374 009 B-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie och C-aktie till en röst. Addnode Groups aktier är denominerade i SEK och kvotvärdet per aktie uppgår till 12 kronor. A- och B-aktier berättigar till utdelning. C-aktier berättigar inte till utdelning. Inga C-aktier fanns utestående per 30 december 2016.

Ägarförhållanden

De största aktieägarna i Addnode Group AB per den 30 december 2016 redovisas i tabellen på sidan 30. Antalet aktieägare per den 30 december 2016 uppgick till 4 228.

Aktiesparprogram, options och konvertibelprogram

Addnode Group har inte några utestående aktiesparprogram, options- eller konvertibelprogram.

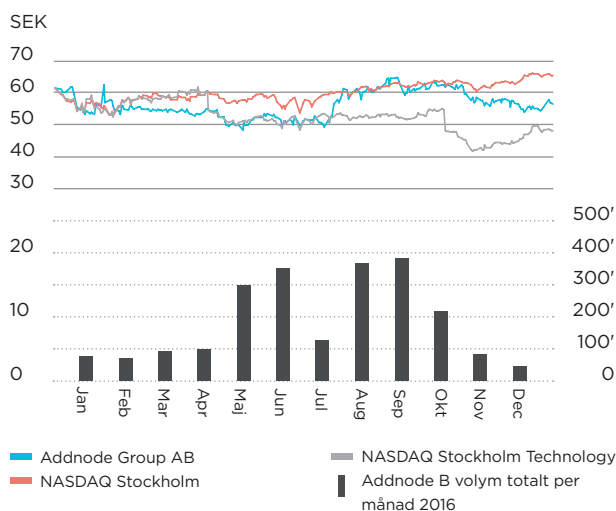
Utdelningspolicy

Addnode Groups policy är att minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

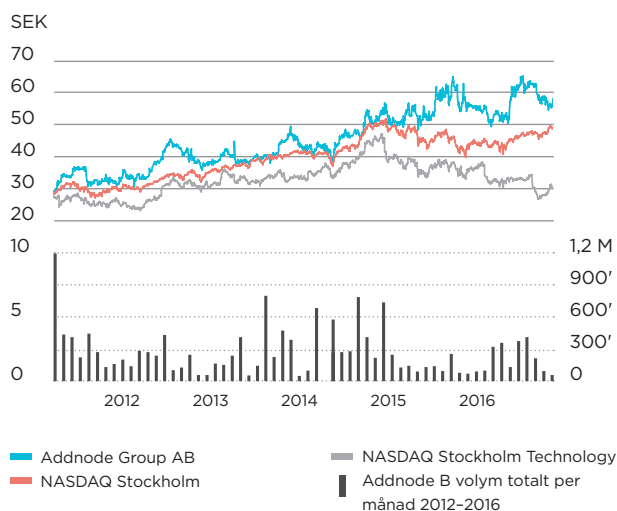
Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en oförändrad utdelning med 2,25 kronor per aktie. Den föreslagna utdelningen uppgår totalt till cirka 68 MSEK. Baserat på genomsnittlig börskurs 2016, som uppgick till 56,33 kronor, motsvarar den föreslagna utdelningen en direktavkastning på fyra procent.

Aktieutveckling och omsättningsvolym 2016



Aktieutveckling och omsättningsvolym 2012-2016



Aktiekapitalets utveckling i Addnode Group

År	Transaktion	Antal aktier efter transaktion	Totalt aktiekapital efter transaktion, SEK
2000	Nyemission – vid lösen av optionsprogram till medarbetare	2 752 184	1 376 092
2000	Apportemission – för GCI Interactive Europe AB	2 823 518	1 411 759
2000	Split 5:1	14 117 590	1 411 759
2000	Ny- och apportemissioner för de bolag som förvärvades under 2000	18 766 817	1 876 681
2000	Nyemission i samband med breddning av ägandet	21 266 817	2 126 681
2000	Indragning av aktier/nedsättning av aktiekapital	18 365 626	1 836 562
2002	Fondemission i samband med ändring av aktiens kvotvärde	18 365 626	2 203 875
2003	Apportemission vid förvärv av 100 % i Teknik i Media Sv AB	477 029 244	57 243 509
2003	Apportemission vid förvärv av 97 % i Cartesia Info. Teknik AB	757 023 700	90 842 844
2003	Sammanläggning av aktier 1:100	7 570 237	90 842 844
2003	Apportemission – förvärv av 74,85 % i Mogul Holding AB	8 493 512	101 922 144
2003	Apportemission – förvärv av 15,3 % i Mogul Holding AB och 1,9 % i Cartesia Informationsteknik AB	8 728 013	104 736 156
2004	Apportemission – förvärv av 100 % av Technia Holding AB	17 227 984	206 735 808
2005	Apportemission – förvärv av 100 % av CAD-Quality i Sverige AB och CAD-Quality AS	21 227 984	254 735 808
2006	Apportemission – förvärv av 100 % av Ida Infront AB	22 427 984	269 135 808
2008	Apportemission – Dellikvid vid förvärv av Strand Interconnect AB	23 550 698	282 608 376
2009	Apportemission – Dellikvid vid förvärv av Strand Interconnect AB	23 645 408	283 744 896
2010	Apportemission – Dellikvid vid förvärv av 100 % av Decerno AB, Tekis AB och Mittbygge AB	28 145 408	337 744 896
2011	Nyemission avseende aktiesparprogram	28 819 632	345 835 584
2013	Apportemission – Dellikvid vid förvärv av 100 % av Abou AB	28 916 740	347 000 880
2013	Apportemission – Dellikvid vid förvärv av 100 % av Joint Collaboration AS	30 088 517	361 062 204
2015	Apportemission – Dellikvid vid förvärv av 100 % av Transcat GmbH	30 427 256	365 127 072

Aktieägare 2016-12-30

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Kapitalandel	Antal röster	Röstandel
Vidinova AB ¹	361 667	7 059 783	7 421 450	24,4 %	10 676 453	26,8 %
Aretro Capital Group AB ²	625 332	3 154 624	3 779 956	12,4 %	9 407 944	23,6 %
Swedbank Robur Fonder	—	2 922 807	2 922 807	9,6 %	2 922 807	7,3 %
Lannebo Fonder	—	2 739 783	2 739 783	9,0 %	2 739 783	6,9 %
Handelsbanken Fonder AB	—	1 581 292	1 581 292	5,2 %	1 581 292	4,0 %
Didner & Gerge Fonder	—	1 001 068	1 001 068	3,3 %	1 001 068	2,5 %
Fjärde AP-fonden	—	891 865	891 865	2,9 %	891 865	2,2 %
Grenspecialisten Förvaltning AB	—	799 121	799 121	2,6 %	799 121	2,0 %
E Öhman Jr Fonder AB	—	697 927	697 927	2,3 %	697 927	1,8 %
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	—	684 411	684 411	2,2 %	684 411	1,7 %
Övriga aktieägare	66 248	7 841 328	7 907 576	26,1 %	8 503 808	21,2 %
Totalt	1 053 247	29 374 009	30 427 256	100,0 %	39 906 479	100,0 %

¹ Styrelseledamoten Dick Hasselström är huvudägare av Vidinova AB.

² Aretro Capital Group AB ägs gemensamt av Staffan Hanstorp, Addnode Groups VD och koncernchef, samt Jonas Gejer, affärsområdeschef för Product Lifecycle Management.

Fördelning av aktieinnehav 2016-12-30

Innehav	Antal aktieägare	Innehav (%)	Röster (%)
1-500	3 233	1,1 %	0,8 %
501-1 000	435	1,2 %	0,9 %
1 001-2 000	233	1,2 %	1,0 %
2 001-5 000	169	1,9 %	1,4 %
5 001-10 000	57	1,3 %	1,0 %
10 001-20 000	36	1,8 %	1,3 %
20 001-50 000	30	3,0 %	2,3 %
50 001-100 000	10	2,6 %	3,4 %
100 001-500 000	15	12,4 %	9,5 %
500 001-1 000 000	4	9,6 %	7,3 %
1 000 001-5 000 000	5	39,5 %	44,3 %
5 000 001-10 000 000	1	24,4 %	26,8 %
Summa 2016-12-30	4 228	100,0 %	100,0 %

Aktiedata

	2016	2015	2014	2013	2012
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, miljoner	30,4	30,0	29,6	28,8	28,3
Totalt antal utestående aktier, miljoner	30,4	30,4	29,6	29,4	28,1
Totalt antal registrerade aktier, miljoner	30,4	30,4	30,1	30,1	28,8
Resultat per aktie efter utspädning, kr	2,71	3,18	3,38	2,19	3,06
Eget kapital per aktie, kr	31,70	30,12	29,47	28,36	28,16
Utdelning per aktie, kr	2,25 ¹	2,25	2,25	2,25	2,25
Börskurs per bokslutsdatum, kr	56,50	61,25	46,10	38,80	36,50
P/E-tal	21	19	14	18	12
Börskurs/Eget kapital	1,78	2,03	1,56	1,37	1,30
Kassaflöde per aktie, kr	5,18	4,79	5,15	4,13	4,14

¹ Enligt styrelsens förslag.

Svenska och utländska ägare 2016-12-30

Fördelning av svenska och utländska aktieägare, antal aktier.



● Svenska ● Utländska

Utländska aktieägare fördelat per land, antal aktier (exkl. Sverige).



● Frankrike ● Norge ● Luxemburg
● USA ● Övriga länder

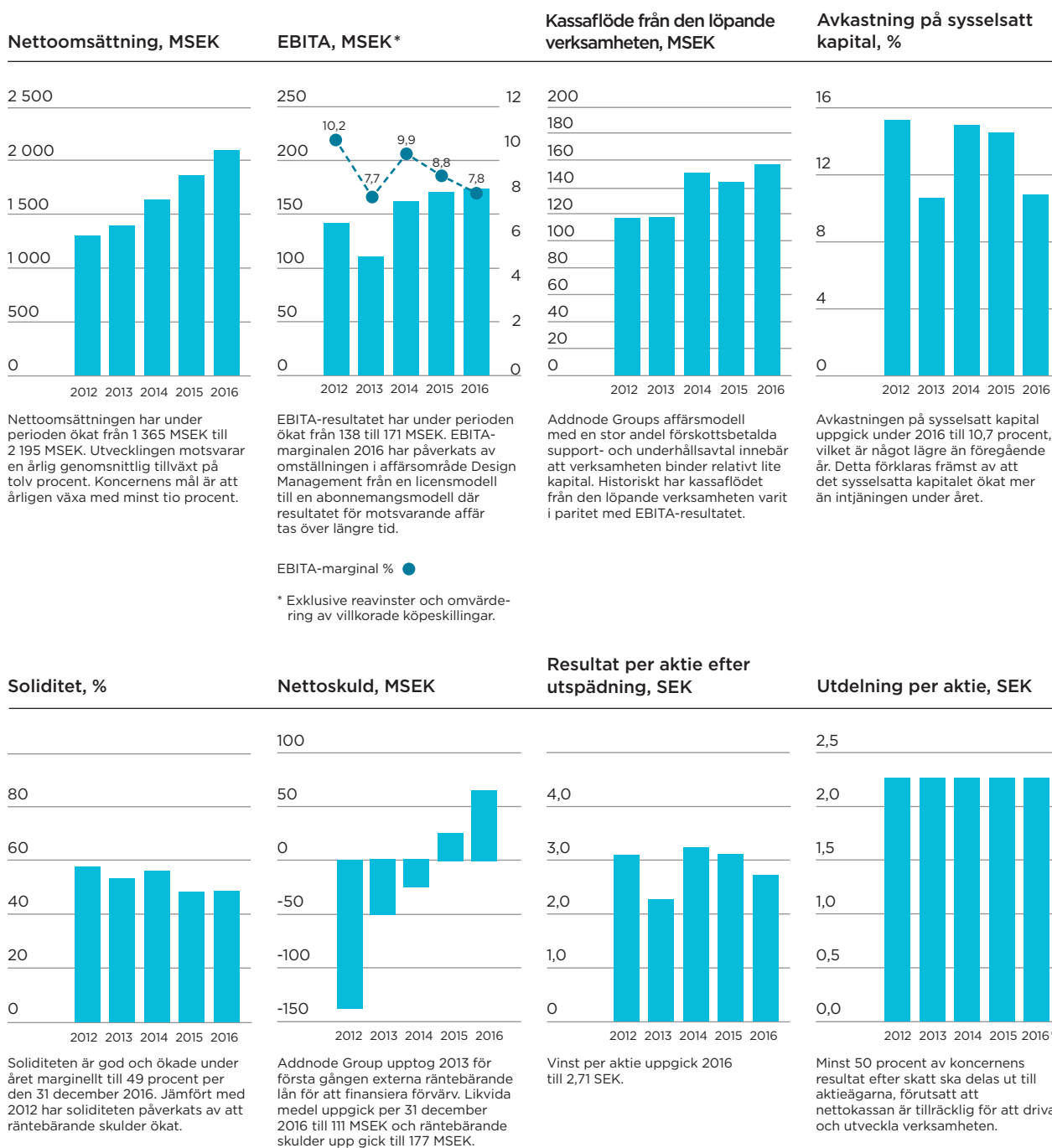
Analytiker och ytterligare information

Bland de analytiker som bevakar Addnode Group regelbundet finns Kristoffer Lindström, Redeye, Anders Hillerborg, Daniel Thorsson, ABG och Fredrik Nilsson, Remium.

Investerarrelationer

Addnode Group bedriver ett långsiktigt kommunikationsarbete gentemot kapitalmarknaden. En viktig del i arbetet är att tillgodose aktieägare, institutionella placerare, analytiker, media och andra intresserade med öppen, tillförlitlig och korrekt information om Addnode Groups aktiviteter och finansiella utveckling.

Femårsöversikt



* Enligt styrelsens förslag.

Koncernen

	2016	2015	2014	2013	2012
Resultaträkning (MSEK)					
Nettoomsättning	2 195,0	1 900,8	1 598,6	1 443,5	1 364,7
varav utanför Sverige	1 132,9	893,7	646,7	538,1	461,0
Rörelseresultat före avskrivningar	185,4	181,7	205,7	123,6	149,5
EBITA	170,6	168,0	193,3	110,7	137,7
Rörelseresultat	113,7	126,0	128,5	85,9	117,7
Finansnetto	-4,9	-1,4	1,3	-0,2	1,5
Resultat före skatt	108,8	124,6	129,8	85,7	119,2
Skatt	-26,5	-29,1	-29,6	-22,8	-32,4
Årets resultat	82,3	95,5	100,2	62,9	86,8

Balansräkning (MSEK)

Immateriella anläggningstillgångar	1 165,9	1 061,2	874,9	865,8	674,7
Materiella anläggningstillgångar	36,8	34,6	27,2	26,3	29,2
Finansiella anläggningstillgångar	23,8	29,6	34,9	45,5	48,3
Varulager	1,3	1,2	1,0	1,2	1,2
Kortfristiga fordringar	646,2	661,6	546,5	489,5	450,9
Likvida medel	111,5	102,9	72,4	114,8	132,3
Summa tillgångar	1 985,5	1 891,1	1 556,9	1 543,1	1 336,6
Eget kapital	964,7	916,6	872,7	834,5	793,8
Avsättningar	52,2	53,7	5,4	63,2	25,9
Låneskulder räntebärande	177,3	126,6	40,4	65,3	0,0
Övriga skulder, ej räntebärande	791,3	794,1	638,4	580,1	516,9
Summa eget kapital och skulder	1 985,5	1 891,1	1 556,9	1 543,1	1 336,6

Kassaflöde

Kassaflöde per aktie, SEK	5,18	4,79	5,15	4,13	4,14
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	157,7	143,8	152,5	118,8	117,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten, MSEK	-135,7	-115,1	-109,8	-126,1	-73,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, MSEK	-18,8	6,7	-86,8	-6,7	-63,5
- varav utdelning till aktieägarna och återköp av egna aktier, MSEK	-68,5	-66,6	-66,2	-63,5	-63,3

Avkastningsmått

Nettoomsättningsförändring, %	15	19	11	6	5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,7	13,5	14,7	10,5	15,5
Avkastning på eget kapital, %	8,9	10,8	11,9	7,9	11,3
EBITA-marginal, %	7,8	8,8	12,1	7,7	10,1
Rörelsemarginal, %	5,2	6,6	8,0	6,0	8,6
Vinstmarginal, %	5,0	6,6	8,1	5,9	8,7

Finansiella mått

Räntetäckningsgrad, ggr	17	33	46	44	1 193
Soliditet, %	49	48	56	54	59
Skuldsättningsgrad, ggr	0,07	0,03	E/T	E/T	E/T
Nettoskuld, MSEK	65,8	23,2	-33,2	-51,3	-134,8
Kassalikviditet, %	79	88	98	102	114
Eget kapital, MSEK	964,7	916,6	872,7	834,5	793,8
Eget kapital per aktie, SEK	31,70	30,12	29,47	28,36	28,16

Medarbetare

Antal medarbetare 31 december	1 277	1 202	934	951	849
Medelantal medarbetare	1 160	1 005	890	859	791
Nettoomsättning per medarbetare, TSEK	1 892	1 891	1 796	1 680	1 725

Årsredovisning 2016

Styrelsen och verkställande direktören för Addnode Group AB (publ), med säte i Stockholm och organisationsnummer 556291-3185, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2016 för moderbolaget och koncernen. Årsredovisningen och revisionsberättelsen omfattar sidorna 34–77. Bolagsstyrningsrapporten och revisorns rapport från granskningen av denna omfattar sidorna 79–88. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, kassaflödesanalyser, specifikationer av förändringar av eget kapital jämte tilläggsupplysningar och noter, vilket utgör den sammanhållna årsredovisningen.

Förvaltningsberättelse

Verksamhetsinriktning

Addnode Group förvärvar, driver och utvecklar entreprenörsdrivna bolag som tillhandahåller programvaror och tjänster till marknader där vi har eller kan ta en ledande position. Vi är en Europealedande leverantör av programvaror och tjänster för design, konstruktion och produktdatainformation samt en ledande leverantör av dokument- och ärendehanteringssystem till svensk och norsk offentlig förvaltning. Verksamheten är organiserad i tre affärsområden:

- Design Management – Programvaror och tjänster för design, produktdata och fastighetsförvaltning.
- Product Lifecycle Management – Programvaror och tjänster för design och produktdatahantering.
- Process Management – Programvaror och tjänster för dokument- och ärendehantering.

Nettoomsättning och resultat

Under 2016 uppgick koncernens nettoomsättning till 2 195,0 (1 900,8) MSEK, en ökning med 15 procent. Ökningen beror till största delen på de

förvärv som genomförts under 2015 och 2016. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med en procent. Koncernens intäkter från support- och underhållsavtal ökade med 20 procent från 2015 till 2016. EBITA uppgick till 170,6 (168,0) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 7,8 (8,8) procent. Avskrivningar enligt plan på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 56,9 (42,1) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 113,7 (126,0) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 5,2 (6,6) procent. Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2016 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 42,7 (43,2) MSEK.

Affärsområdet Design Management hade en nettoomsättning i nivå med föregående år, medan EBITA var något lägre. För Product Lifecycle Management ökade nettoomsättningen kraftigt och EBITA förbättrades jämfört med föregående år, vilket till stor del beror på förvärv under 2015. För affärsområdet Process Management ökade nettoomsättningen, medan EBITA var i nivå med föregående år.

Koncernens finansnetto uppgick till -4,9 (-1,4) MSEK. Skatt på periodens resultat uppgick till -26,5 (-29,1) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 82,3 (95,5) MSEK.

Nyckeltal per affärsområde

	Nettoomsättning		EBITA		Rörelseresultat		Medelantal anställda	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Design Management	828,9	827,7	57,1	65,8	32,8	47,0	319	317
Product Lifecycle Mgt	779,0	512,6	62,1	52,7	50,5	46,3	428	281
Process Management	594,8	566,4	78,3	78,6	57,3	61,8	405	400
Centrala funktioner	12,6	10,7	-26,9	-29,1	-26,9	-29,1	8	7
Eliminering	-20,3	-16,6	—	—	—	—	—	—
Addnode Group	2 195,0	1 900,8	170,6	168,0	113,7	126,0	1 160	1 005

Affärsområdenas utveckling

Addnode Groups verksamhet är organiserad i tre affärsområden: Design Management, Product Lifecycle Management och Process Management. Det tidigare affärsområdet Content Management har under 2016 uppgått i Process Management.

Affärsområde Design Management

Affärsområdet Design Management är en av norra Europas ledande leverantörer av programvaror och tjänster för design, produktdata och fastighetsförvaltning. Genom kundnära relationer levererar vi IT-lösningar som förkortar ledtider, sänker kostnader samt stödjer verksamheter. Lösningarna bygger på programvaror från bolaget Autodesk samt egenutvecklade produkter och applikationer. Verksamheten inom affärsområdet bedrivs via bolagen Symetri, Symetri Collaboration och 5D Systemkonsult.

Nettoomsättningen inom Design Management uppgick till 828,9 (827,7) MSEK. EBITA uppgick till 57,1 (65,8) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 6,9 (7,9) procent. Autodesks förändrade affärsmodell, med en övergång från licensförsäljning till en abonnemangsbaserad affärsmodell, har påverkat nettoomsättning och resultat jämfört med föregående år. Effekten från övergången till den nya affärsmodellen är tillfällig och både nettoomsättning och resultat beräknas återgå till tidigare nivåer under kommande år. Den underliggande efterfrågan är god och affärsområdet har vunnit flera affärer där vår kompetens, geografiska täckning och möjlighet att svara upp till större kunders behov har varit avgörande faktorer. Försäljningen till bygg-, fastighets- och infrastruktursektorn i Sverige och Norge har fortsatt att utvecklas positivt. Förvärvet av 5D Systemkonsult stärker vårt erbjudande till fastighetsbranschen ytterligare. Vår egen programvara för projektstyrning av bygg- och infrastrukturprojekt, Interaxo, har haft en positiv utveckling med ökat antal användare. Resultatet i den norska verksamheten har varit stabilt, trots att marknaden har påverkats av det låga oljepriset. En svagare marknad i Storbritannien, Finland och Danmark har medfört en lägre resultatnivå jämfört med i Sverige och Norge.

Affärsområde Product Lifecycle Management

Affärsområdet Product Lifecycle Management är en av Europas ledande leverantörer av kundanpassade PLM-system med verksamhet i Norden, Tyskland, Österrike och USA. Lösningarna bygger främst på programvaror från Dassault Systèmes och egenutvecklade produkter. Verksamheten inom affärsområdet bedrivs via dotterbolaget TechniaTranscat.

Nettoomsättningen inom Product Lifecycle Management uppgick till 779,0 (512,6) MSEK. EBITA uppgick till 62,1 (52,7) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 8,0 (10,3) procent. Den kraftiga tillväxten och det förbättrade resultatet beror till stor del på förvärvet av Transcat i juli 2015. Integrationen mellan Technia och Transcat har utvecklats positivt. Det sammanslagna bolaget har tagit nya affärer som inte skulle ha varit möjliga att vinna separat, där vi drar fördelar av vår samlade kompetens och storlek på en internationell marknad. Den lägre marginalen beror främst på en produktmix med en större andel försäljning av tredjepartsprodukter. Verksamheterna i Tyskland och USA har utvecklats väl med en god efterfrågan och stabil beläggning, medan försäljningen har varit något svagare på den nordiska marknaden.

Affärsområde Process Management

Affärsområdet Process Management erbjuder system och programvaror för ärendehantering, kommunal förvaltning, e-arkiv och geografiska IT-system till främst offentlig förvaltning i Sverige och Norge. Lösningarna bygger på egenutvecklade system, applikationer och kompletterande produkter. Affärsområdets verksamhet bedrivs i Sverige och Norge via dotterbolagen Arkiva, Decerno, EssVision, Evitbe, Ida Infront, Mittbygg, Mogul, Sokigo, Stamford och Voice Provider samt från och med januari 2017 Projektstyrning Prima (Kompanion).

Nettoomsättningen inom Process Management uppgick till 594,8 (566,4) MSEK. EBITA uppgick till 78,3 (78,6) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 13,2 (13,9) procent. Affärsområdet har haft en fortsatt god efterfrågan på informations- och ärendehanteringssystem och vi har vunnit flera upphandlingar inom svensk offentlig sektor. Licensförsäljningen har varit god med ökat antal användare. Under året gjorda förvärv har utvecklats väl. En hög beläggning i framför allt ärendehanterings- och större systemutvecklingsprojekt har bidragit till en stabil lönsamhet.

Förvärv under 2016

Den 1 februari 2016 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i 5D Systemkonsult AB med tillträde samma dag. Under räkenskapsåret maj 2014-april 2015 hade bolaget en nettoomsättning på 22 MSEK och ett rörelseresultat på 4 MSEK. Företaget är ett svenskt programvarubolag som erbjuder fastighetssystem till kunder inom både offentlig och privat sektor. 5D Systemkonsult har 20 anställda och ingår från och med tillträdesdagen i affärsområdet Design Management, som sedan tidigare har starka erbjudanden med system till bygg- och fastighetsbranschen. Genom förvärvet kompletteras och stärks dessa erbjudanden ytterligare.

Den 1 juli 2016 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i EssVision AB med tillträde samma dag. Under 2015 hade bolaget en nettoomsättning på 13 MSEK och ett rörelseresultat på 2 MSEK. Företaget är ett svenskt programvarubolag som erbjuder dokument- och ärendehanteringssystem till kommuner, myndigheter och företag. EssVision har elva anställda och ingår från och med tillträdesdagen i affärsområdet Process Management, som sedan tidigare är en av Sveriges ledande leverantörer av IT-lösningar för dokument- och ärendehantering. Genom förvärvet kompletteras och stärks dessa erbjudanden ytterligare.

Den 19 augusti 2016 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i Stamford AB och Stamford Hero i Karlstad AB med tillträde den 1 september 2016. Under 2015 hade bolagen en nettoomsättning på 31 MSEK och ett rörelseresultat på 6 MSEK. Verksamheten är inriktad på utveckling av IT-system för detaljhandel, fackhandel och fastighetsbolag. Bolagen har 36 anställda och ingår från och med tillträdesdagen i affärsområdet Process Management. Verksamheten samordnas med Addnode Groups dotterbolag Prosilia, som verkar inom samma systemmiljö. Den sammanslagna verksamheten bedrivs under namnet Stamford. Genom förvärvet stärks erbjudandet till befintliga kunder och nya affärsmöjligheter skapas.

Händelser efter räkenskapsåret utgång

I december 2016 tecknades avtal om att förvärva samtliga utestående aktier i Projektstyrning Prima AB, vilket är det juridiska bolaget bakom planeringsverktyget Kompanion, med tillträde den 2 januari 2017. Addnode Group ägde sedan tidigare 37 procent av aktierna i detta bolag och förvärvet genomfördes i enlighet med ett tidigare tecknat aktieägaravtal. Verksamheten är inriktad på IT-baserade planerings- och uppföljningssystem, vilka används av ett stort antal kommuner och privata bolag för verksamhetsstödjande processer inom välfärdsområdet, till exempel hemtjänst. Genom förvärvet stärks koncernens erbjudanden inom detta område. Bolaget har en årlig nettoomsättning på cirka 20 MSEK och konsolideras från och med 2017 i affärsområdet Process Management.

Under januari 2017 har banklån på ytterligare 18,9 MSEK avropats från den kreditfacilitet på upp till 200 MSEK som tecknades i januari 2015.

I övrigt har några händelser av väsentlig betydelse inte inträffat efter balansdagen.

Likviditet, kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens likvida medel uppgick den 31 december 2016 till 111,5 (102,9) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under 2016 till 157,7 (143,8) MSEK. I kassaflödet från investeringsverksamheten 2016 ingår utbetalningar av avtalade och sedan tidigare skuldförda köpeskillningar för företagsförvärv genomförda under tidigare år med 14,5 MSEK. Vidare ingår utbetalningar för egenutvecklade programvaror med 42,7 (43,2) MSEK. Under andra kvartalet har aktieutdelning utbetalats med 68,5 MSEK.

I januari 2015 tecknade moderbolaget avtal med Nordea om en kreditfacilitet på upp till 200 MSEK för finansiering av förvärv. Avtalet har en löptid på fyra år och krediten kan avropas successivt. Under 2015 avropades 94,0 MSEK, under 2016 67,5 MSEK och under januari 2017 avropades ytterligare 18,9 MSEK. Respektive banklån har en löptid på antingen sex eller tolv månader, men skuldbeloppen kan därefter återlånas i sin helhet inom ramen för kreditfacilitetens totalbelopp. I oktober 2016 tecknade moderbolaget avtal med Nordea om ytterligare en kreditfacilitet på upp till 200 MSEK, vilken ännu inte har utnyttjats. Därutöver har moderbolaget sedan tidigare ett avtal om en checkräkningskredit på 100 MSEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick den 31 december 2016 till 177,3 (126,6) MSEK och nettobeloppet av räntebärande tillgångar och skulder uppgick till -65,8 (-23,2) MSEK. Soliditeten uppgick den 31 december 2016 till 49 (48) procent.

Investeringar

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar har skett med 67,9 (61,1) MSEK, varav 42,7 (43,2) MSEK avser egenutvecklade programvaror och 16,6 (17,2) MSEK avser inventarier.

Utveckling av programvaror

Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2016 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 42,7 (43,2) MSEK. Utgifter för kundfinansierad utveckling samt vissa andra utvecklingsarbeten, som inte uppfyller kriterierna för aktivering, har kostnadsförts i resultaträkningen.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar

Koncernens redovisade värde på goodwill uppgick den 31 december 2016 till 972,0 (889,2) MSEK. Under 2016 har goodwill ökat med 59,0 MSEK i samband med företagsförvärv. Redovisat värde på varumärken uppgick till 10,6 (12,1) MSEK. Övriga immateriella tillgångar uppgick till 183,3 (159,9) MSEK och avser huvudsakligen kundavtal samt programvaror.

Uppskjuten skattefordran

Totalt redovisad uppskjuten skattefordran uppgick den 31 december 2016 till 5,2 MSEK, varav 1,8 MSEK avser skattemässiga underskottsavdrag. Den 31 december 2016 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 35 MSEK. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Eget kapital

Eget kapital uppgick den 31 december 2016 till 964,7 (916,6) MSEK. Under andra kvartalet har aktieutdelning lämnats med 68,5 MSEK. Förändringar av koncernens eget kapital visas på sidan 42. Några utestående aktiesparprogram, options- eller konvertibelprogram fanns inte den 31 december 2016.

Avsättningar

Avsättningarna, som i koncernbalansräkningen ingår i långfristiga respektive kortfristiga skulder, uppgick den 31 december 2016 till 52,2 MSEK, varav 42,3 MSEK avser beräknade villkorade köpeskillningar för genomförda företagsförvärv. Under första halvåret 2016 har utbetalningar av tidigare skuldförda villkorade köpeskillningar gjorts med 9,3 MSEK.

Medarbetare

Medelantalet heltidsanställda i koncernen uppgick under 2016 till 1 160 (1 005). Vid årets utgång uppgick antalet anställda till 1 277 (1 202).

Förvärv, överlåtelse och innehav av egna aktier

Addnode Group hade inget innehav av egna aktier varken 2015-12-31 eller 2016-12-31. Under 2016 har inga egna aktier förvärvats eller överlåts. Antalet registrerade och utestående aktier uppgick både 2015-12-31 och 2016-12-31 till 30 427 256.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funktioner för marknadskommunikation, ekonomisk rapportering och kontroll, finansiering, skattefrågor, verksamhetsutveckling och företagsförvärv. Nettoomsättningen under 2016 uppgick till 9,1 (7,3) MSEK, vilket huvudsakligen avser fakturering till dotterföretag för utförda tjänster. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 71,3 (84,1) MSEK inklusive utdelning från dotterföretag med 47,0 (55,0) MSEK, erhållna koncernbidrag från dotterföretag med 68,2 (71,0) MSEK samt nedskrivning av aktier i dotterföretag med 18,0 (25,0) MSEK.

Likvida medel uppgick den 31 december 2016 till 96,6 (80,3) MSEK. Investeringar avseende aktier i dotterföretag har uppgått till 85,8 MSEK och överlåtelse av aktier i dotterföretag till annat koncernföretag har gjorts för 21,2 MSEK. Inga väsentliga investeringar har skett i immateriella eller materiella anläggningstillgångar. Under andra kvartalet har aktieutdelning utbetalats med 68,5 MSEK. Under första halvåret 2016 har utbetalningar av avtalade och sedan tidigare skuldförda köpeskillningar för företagsförvärv genomförda under tidigare år gjorts med 14,5 MSEK. Den 31 december 2016 uppgick moderbolagets avsättningar för beräknade villkorade köpeskillningar till 41,1 MSEK, vilka beräknas bli utbetalda under 2017. Moderbolaget har sedan tidigare ett avtal om en checkräkningskredit på 100 MSEK. Därutöver har moderbolaget sedan januari 2015 ett avtal om en kreditfacilitet på upp till 200 MSEK, vilken löper under fyra år, för finansiering av förvärv. Av kreditfaciliteten har 94,0 MSEK avropats under 2015, 67,5 MSEK under 2016 samt ytterligare 18,9 MSEK i januari 2017. I oktober 2016 tecknades avtal om ytterligare en kreditfacilitet på upp till 200 MSEK, vilken ännu inte har utnyttjats.

Miljöpåverkan

Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt gällande miljöbestämmelser.

Känslighetsanalys

Nedanstående tabell visar resultateffekten vid förändringar av olika påverkansfaktorer.

Påverkan	Förändring	Resultateffekt*
Nettoomsättning	+/- 1 %	0,44 SEK
Bruttomarginal	+/- 1 %	0,72 SEK
Lönekostnad	+/- 1 %	0,29 SEK
Övriga rörelsekostnader	+/- 1 %	0,12 SEK

* Allt annat lika, resultat före skatt per aktie för verksamhetsåret 2016.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Allmänt påverkas Addnode Groups intjäningsförmåga och finansiella ställning av kundernas efterfrågan, förmågan att behålla och rekrytera kompetenta medarbetare, integrationen av nya förvärv samt risker förknippade med enskilda kunder och aktuella uppdrag. Koncernens finansiella risker är främst relaterade till förändringar i kundernas betalningsförmåga, valutakurser och räntenivåer. Nedanstående redogörelse gör inte anspråk på att vara heltäckande. Inte heller är påverkansfaktorerna upptagna i rangordning.

Intjäningsförmåga

Konjunktur- och omvärldsrisker

Kundernas efterfrågan är till stor del kopplad till deras framtidstro och investeringsvilja och kan därför förändras med kort varsel. En minskad tillväxt i ekonomin kan påverka intäkter och lönsamhet negativt. Addnode Group möter dessa risker genom att bedriva verksamhet inom flera affärsområden med olika kundgrupper och teknologier, vilket skapar riskspridning och trygghet. Verksamheten är riktad till både privat och offentlig sektor och bedrivs i flera länder. Koncernen arbetar aktivt med att anpassa erbjudande och verksamhet till rådande efterfrågan. Med flera affärsområden kan koncernens resurser styras till de verksamhetsområden och marknadssegment där förutsättningarna för långsiktig tillväxt och lönsamhet är gynnsamma och där vi ser möjligheter att bygga och behålla ledande marknadspositioner.

Kundstruktur samt intäkts- och kostnadsstruktur

Risken finns alltid att en stor kund till Addnode Group kan påverkas av marknadsutvecklingen och minska sina inköp, vilket på kort sikt kan innebära lägre intäkter. Addnode Group har en bred kundbas med cirka 5 000 kunder och är inte beroende av enskilda kunder. De 20 största kunderna 2016 svarade för 15 procent av nettoomsättningen. Koncernens kunder finns framför allt i Sverige, Norge, Finland, Danmark, Tyskland och Storbritannien och inom ett stort antal branscher som verkstadsindustri, medicinsk teknik, telekom, offentlig sektor, bygg och fastighet, tekniska konsulter och media.

Under de senaste åren har andelen återkommande intäkter från programvaror med tillhörande support- och underhållsavtal ökat, vilket ger en stabilare intjäningsförmåga. De största kostnadsposterna för Addnode Group är inköp av varor och tjänster samt personalkostnader. Historiskt har vi till stora delar kunnat möta förändrade kostnader med effektivare leveranser och justerade slutkundspriser.

Konkurrens

Det finns ingen enskild konkurrent till Addnode Groups totalerbjudande. På de olika delmarknaderna möter Addnode Group både ett större antal lokala aktörer och ett mindre antal nationella eller multinationella företag. Addnode Groups strategi är att vara marknadsledande inom nischade områden för att säkerställa god konkurrenskraft och en stark marknadsposition.

Medarbetare och organisation

För att kunna fortsätta växa är Addnode Group beroende av att kunna attrahera, rekrytera och utveckla nya medarbetare samt behålla befintliga medarbetare och nyckelpersoner. Varje bolag inom koncernen har ansvar för den egna kompetensförsörjningen. Ledare rekryteras till största delen internt eller genom förvärv.

Produkter och teknologi

Addnode Group har en stor andel egenutvecklade programvaror, SaaS-tjänster och system i de lösningar som vi levererar. För att kunna möta förändrade kundkrav över tiden är närheten till kunderna och strategiska samarbeten med utvecklare av IT-plattformar och programvaror en väsentlig del i Addnode Groups tillväxtstrategi. Flera av de programleverantörer som vi samarbetar med, till exempel Autodesk, Dassault Systèmes och Microsoft, är marknadsledande globala företag inom respektive nisch och inget tyder på att de inte skulle vara konkurrenskraftiga leverantörer även fortsättningsvis.

Integration av förvärv

Förvärv är en naturlig del i Addnode Groups verksamhet och bidrar till koncernens utveckling och tillväxt. För att öka tillväxten samt rekrytera duktiga medarbetare och ledare gör vi löpande förvärv av nya verksamheter. Ett flertal företagsförvärv har genomförts under senare år och vi kommer att göra fler förvärv. Företagsförvärv är alltid förenade med risker. Felbedömningar av synergier och marknadspotential kan påverka resultatet såväl positivt som negativt.

Finansiella risker

Koncernens exponering för olika finansiella risker, inkluderande marknadsrisker (valutarisker, ränterisker och andra prISRISKE) samt kreditrisk och likviditetsrisk, bedöms vara relativt begränsad. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget. Det övergripande målet är att tillhandahålla en kostnads-effektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat och ställning på grund av marknadsfluktuationer eller kreditförluster. Se även not 37 på sidorna 69–71 för beskrivning av de finansiella risker Addnode Group identifierat och hur dessa hanteras.

Övrigt

Inom Addnode Group-koncernen förekommer vissa avtal som innehåller bestämmelser om att avtalet kan komma att upphöra om kontrollen över Addnode Group förändras till följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Styrelsen för Addnode Group har dock bedömt att inget av dessa avtal enskilt är väsentligt för Addnode Groups verksamhet.

Förväntad framtida utveckling

Styrelsen har inte förändrat sin bedömning av framtidsutsikterna jämfört med vid publiceringen av bokslutskommunikén för 2016. Vid publiceringen av bokslutskommunikén lämnade styrelsen följande framtidsutsikter:

Långsiktigt är bedömningen att de områden där Addnode Group är verksamt har en god underliggande potential. Addnode Groups tillväxtstrategi är att växa organiskt och genom förvärv av nya verksamheter för att tillföra nya kompletterande erbjudanden och ytterligare kompetens. Policyn att inte lämna någon prognos kvarstår.

Addnode Group-aktien och ägarförhållanden

Addnode Groups B-aktie är sedan 1999 noterad på Nasdaq Stockholm. A-aktierna har tio röster, B-aktierna och C-aktierna har en röst, endast B-aktierna är marknadsnoterade. Aktier av serie C berättigar inte till vinstutdelning. Antalet A-aktier var den 31 december 2016 1 053 247, antalet B-aktier 29 374 009 och antalet C-aktier 0. Under mars 2017 har 66 073 A-aktier omvandlats till B-aktier på begäran av en aktieägare i enlighet med bestämmelserna i bolagsordningen.

Största aktieägare är Vidinova AB, som vid årsskiftet 2016-12-31 ägde 26,8 procent av rösterna och 24,4 procent av aktiekapitalet. Huvudägare till Vidinova AB är Dick Hasselström, som även är styrelseledamot i Addnode Group. Näst största aktieägare är Aretro Capital Group AB, som vid årsskiftet 2016-12-31 ägde 23,6 procent av rösterna och 12,4 procent av aktiekapitalet. Aretro Capital Group AB ägs gemensamt av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer. Staffan Hanstorp är VD och koncernchef för Addnode Group AB. Jonas Gejer är VD för TechniaTranscat AB och affärsområdeschef för Product Lifecycle Management.

Såvitt styrelsen för Addnode Group AB känner till finns det inga avtal mellan större aktieägare som begränsar aktiernas överlåtbarhet. Det finns inte heller några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordning. Någon begränsning av hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma finns inte. Enligt bolagsordningen skall styrelsen bestå av tre till åtta ledamöter med högst två suppleanter. Val av styrelseledamöter och eventuella suppleanter skall ske på årsstämma. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar i bolagsordningen.

Aktiesparprogram, options- och konvertibelprogram

Några utestående aktiesparprogram, options- eller konvertibelprogram finns inte.

Bolagsstyrningsrapport, styrelsens arbete och valberedning

Separat bolagsstyrningsrapport, vilken bland annat innehåller beskrivning av styrelsens arbete och valberedning, har upprättats och återfinns på sidorna 79–87 i den tryckta versionen av detta dokument. Upplýsingar om de viktigaste inslagen i koncernens system för intern kontroll och riskhantering i samband med upprättandet av koncernredovisningen finns på sidorna 84–85 i bolagsstyrningsrapporten.

Bemyndiganden

Årsstämman 2016 bemyndigade styrelsen att, under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Syftet med eventuella återköp av egna aktier är i första hand att kunna överlata aktier i samband med finansiering av företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar. Till och med avgivandet av denna årsredovisning har inga aktier förvärvats med stöd av detta bemyndigande. Årsstämman 2016 bemyndigade även styrelsen att under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att överlata B-aktier i bolaget till tredje man. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antal egna aktier som bolaget vid var tid innehar. Överlåtelser får ske på eller utanför Nasdaq Stockholm, innefattande en rätt att besluta om avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Skälen till att styrelsen skall kunna avvika från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra finansiering av eventuella företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar på ett kostnadseffektivt sätt. Till och med avgivandet av denna årsredovisning har inga egna aktier överlåtits med stöd av detta bemyndigande.

För att finansiera eventuella företagsförvärv med egna aktier fick styrelsen vid årsstämman i april 2016 mandat för tiden intill nästkommande årsstämma att fatta beslut om nyemission av aktier. Genom beslut med stöd av bemyndigandet skall aktiekapitalet kunna ökas med sammanlagt högst 36 MSEK genom utgivande av sammanlagt högst 3 000 000 nya aktier vid full teckning. Till och med avgivandet

av denna årsredovisning har inga aktier nyemitterats med stöd av detta bemyndigande.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare, vilka fastställdes av årsstämman 2016, finns beskrivna i not 5 på sidorna 53–54.

Årsstämman 2017 ska besluta om riktlinjer för ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören i moderbolaget, övriga personer i koncernledningen samt övriga ledande befattningshavare enligt beskrivningen i bolagsstyrningsrapporten på sidan 87. Styrelsens förslag till riktlinjer inför årsstämman 2017 är enligt följande:

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget, övriga personer i koncernledningen samt övriga ledande befattningshavare ska normalt utgöras av fast lön, rörlig ersättning, aktiebaserade incitamentsprogram och övriga sedvanliga förmåner samt pension. Fast lön ska vara konkurrenskraftig och säkerställa att Addnode Group kan rekrytera kompetenta chefer. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation. Utöver fast lön kan rörlig ersättning utgå. Rörlig ersättning ska baseras på uppnådda resultat och/eller individuella fastställda och specifika mål. För verkställande direktören i moderbolaget ska den kontanta rörliga ersättningen baseras på koncernens uppnådda resultat. Den kontanta rörliga ersättningen maximeras till tolv månadslöner. För övriga befattningshavare i koncernledningen samt övriga ledande befattningshavare ska den kontanta rörliga ersättningen maximeras till sex månadslöner och till största delen baseras på den del av verksamheten som befattningshavaren har ansvar för. Aktiebaserade incitamentsprogram ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för koncernens utveckling och främja ett eget aktieinnehav i bolaget.

Pensioner ska alltid vara premiebaserade för att skapa förutsägbarhet vad gäller företagets framtida åtaganden. Pensionspremie ska erläggas med upp till maximalt 30 procent av aktuell fast årslön.

Övriga ersättningar och förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Övriga förmåner avser främst bilförmån eller bilersättning.

De ledande befattningshavarnas anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Policyn är att anställningen kan upphöra på den ena partens begäran med en uppsägningstid på minst sex och maximalt tolv månader. Under uppsägningstiden ska oförändrad lön, ersättning och förmåner utgå.

Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämman samt för eventuella ändringar i existerande villkor. Styrelsen får frångå dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står årets vinst, 54 675 601 SEK, och övrigt fritt eget kapital, 342 527 540 SEK, totalt 397 203 141 SEK. Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna 2,25 SEK per aktie	68 461 326
Balanseras i ny räkning	328 741 815
Summa	397 203 141

Styrelsens motiverade yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns på bolagets webbplats www.addnodegroup.com. Det kan även erhållas från bolaget på begäran.

Resultaträkningar för koncernen

TSEK 1 januari–31 december	Not	2016	2015
Nettoomsättning	2, 3, 39	2 195 016	1 900 802
Rörelsens kostnader			
Inköp av varor och tjänster	39	-863 340	-708 040
Övriga externa kostnader	6, 9	-257 975	-236 693
Personalkostnader	4, 5	-930 966	-817 610
Aktiverat arbete för egen räkning	16	42 703	43 243
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	16, 17	-71 745	-55 710
Rörelseresultat		113 693	125 992
Finansiella intäkter	10	1 807	2 522
Finansiella kostnader	11	-6 686	-3 944
Resultat efter finansiella poster		108 814	124 570
Skatt	12, 13	-26 481	-29 084
Årets resultat		82 333	95 486
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		82 333	95 485
Innehav utan bestämmande inflytande		0	1
Aktieinformation			
Resultat per aktie före utspädning, SEK	15	2,71	3,18
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	15	2,71	3,18
Eget kapital per utestående aktie, SEK		31,70	30,12
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental		30 427	30 017
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental		30 427	30 017
Antal utestående aktier vid årets slut, tusental		30 427	30 427
Antal registrerade aktier vid årets slut, tusental		30 427	30 427

Rapport över totalresultat för koncernen

TSEK 1 januari–31 december	2016	2015
Årets resultat	82 333	95 486
Övrigt totalresultat, poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:		
Aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser	-251	-220
Övrigt totalresultat, poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:		
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	36 566	-27 859
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter	-2 172	811
Summa årets övriga totalresultat netto efter skatt	12	-27 268
Årets totalresultat	116 476	68 218
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	116 476	68 217
Innehav utan bestämmande inflytande	0	1

Balansräkningar för koncernen

TSEK per 31 december	Not	2016	2015
Tillgångar			
Anläggningstillgångar:			
Immateriella anläggningstillgångar	16	1 165 928	1 061 170
Materiella anläggningstillgångar	17	36 742	34 609
Uppskjutna skattefordringar	13	5 229	12 892
Långfristiga värdepappersinnehav	20	11 110	9 255
Långfristiga fordringar	21	7 455	7 427
Summa anläggningstillgångar		1 226 464	1 125 353
Omsättningstillgångar:			
Varulager		1 331	1 245
Kundfordringar		430 947	432 110
Skattefordringar		15 956	13 434
Övriga fordringar		8 040	6 145
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	191 251	209 944
Likvida medel	36	111 473	102 855
Summa omsättningstillgångar		758 998	765 733
Summa tillgångar		1 985 462	1 891 086
Eget kapital och skulder			
Eget kapital:	24		
Aktiekapital	24	365 127	365 127
Övrigt tillskjutet kapital		214 394	214 394
Reserver		-9 807	-44 201
Balanserad vinst		394 939	381 318
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		964 653	916 638
Innehav utan bestämmande inflytande		7	7
Summa eget kapital		964 660	916 645
Långfristiga skulder:			
Långfristiga räntebärande skulder	26	9 100	11 911
Uppskjutna skatteskulder	13	51 178	47 485
Avsättningar	28	7 198	42 776
Summa långfristiga skulder		67 476	102 172
Kortfristiga skulder:			
Kortfristiga räntebärande skulder	26, 29	168 197	114 693
Leverantörsskulder		108 624	124 466
Skatteskulder		15 866	9 180
Förskott från kunder		17 973	12 066
Övriga skulder		92 474	100 610
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	505 173	500 281
Avsättningar	28	45 019	10 973
Summa kortfristiga skulder		953 326	872 269
Summa eget kapital och skulder		1 985 462	1 891 086

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser redovisas i not 31 respektive not 32.

Kassaflödesanalys för koncernen

TSEK 1 januari–31 december	Not	2016	2015
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	33	108 814	124 570
Justeringsposter för poster som inte ingår i kassaflödet	34	79 066	54 389
Betald inkomstskatt		-16 377	-20 809
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		171 503	158 150
Förändringar av rörelsekapital:			
– Ökning av varulager		-82	-98
– Minskning av fordringar		43 047	531
– Minskning av kortfristiga skulder		-56 714	-14 783
Summa förändringar i rörelsekapital		-13 749	-14 350
Kassaflöde från den löpande verksamheten		157 754	143 800
Investeringsverksamheten			
Förvärv av:			
– Immateriella anläggningstillgångar		-51 334	-43 747
– Materiella anläggningstillgångar		-16 600	-17 204
– Finansiella anläggningstillgångar		-1 855	-3 425
– Dotterföretag och rörelser	35	-67 537	-53 047
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1 542	2 316
Återbetalning av fordringar		76	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-135 708	-115 107
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-68 461	-66 625
Upptagna lån		67 500	94 035
Amortering av skulder		-17 849	-20 667
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-18 810	6 743
Förändring av likvida medel		3 236	35 436
Likvida medel vid årets början		102 855	72 397
Kursdifferens likvida medel		5 382	-4 978
Likvida medel vid årets slut	36	111 473	102 855

Förändringar i koncernens eget kapital

TSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver ¹	Balanserad vinst		
Eget kapital 2015-01-01	361 062	200 911	-17 153	327 813	34	872 667
Totalresultat						
Årets resultat	—	—	—	95 485	1	95 486
Övrigt totalresultat, poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:						
Aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser	—	—	—	-220	—	-220
Övrigt totalresultat, poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	—	—	-27 859	—	—	-27 859
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter	—	—	811	—	—	811
Summa övrigt totalresultat	—	—	-27 048	-220	—	-27 268
Summa totalresultat	—	—	-27 048	95 265	1	68 218
Transaktioner med aktieägare						
Nyemissioner vid företagsförvärv	4 065	13 549	—	—	—	17 614
Emissionskostnader	—	-66	—	—	—	-66
Utdelning	—	—	—	-66 625	—	-66 625
Överlåtelse av egna aktier	—	—	—	24 830	—	24 830
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande	—	—	—	-38	-28	-66
Incitamentsprogram	—	—	—	73	—	73
Summa transaktioner med aktieägare	4 065	13 483	—	-41 760	-28	-24 240
Eget kapital 2015-12-31	365 127	214 394	-44 201	381 318	7	916 645
Totalresultat						
Årets resultat	—	—	—	82 333	—	82 333
Övrigt totalresultat, poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:						
Aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser	—	—	—	-251	—	-251
Övrigt totalresultat, poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	—	—	36 566	—	—	36 566
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter	—	—	-2 172	—	—	-2 172
Summa övrigt totalresultat	—	—	34 394	-251	—	34 143
Summa totalresultat	—	—	34 394	82 082	—	116 476
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning	—	—	—	-68 461	—	-68 461
Summa transaktioner med aktieägare	—	—	—	-68 461	—	-68 461
Eget kapital 2016-12-31	365 127	214 394	-9 807	394 939	7	964 660

¹ Avser valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter samt vinster och förluster hänförliga till säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter (se även not 24).

Resultaträkningar för moderbolaget

TSEK 1 januari-31 december	Not	2016	2015
Nettoomsättning	39	9 141	7 285
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6, 39	-10 978	-9 094
Personalkostnader	4	-20 878	-16 592
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	17	-5	-5
Rörelseresultat		-22 720	-18 406
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	97 246	100 906
Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar	10	910	—
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	1 617	4 935
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-5 722	-3 304
Resultat efter finansiella poster		71 331	84 131
Bokslutsdispositioner			
Avsättning till periodiseringsfond		-9 539	—
Resultat före skatt		61 792	84 131
Skatt	12, 13	-7 117	-11 699
Årets resultat		54 675	72 432

Rapport över totalresultat för moderbolaget

TSEK 1 januari-31 december	Not	2016	2015
Årets resultat		54 675	72 432
Summa årets övriga totalresultat netto efter skatt		0	0
Årets totalresultat		54 675	72 432

Balansräkningar för moderbolaget

TSEK per 31 december	Not	2016	2015
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar:			
Dataprogramvaror	16	898	—
Materiella anläggningstillgångar:			
Inventarier och installationer	17	6	11
Finansiella anläggningstillgångar:			
Andelar i koncernföretag	18	1 180 437	1 133 885
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20	7 050	7 050
Uppskjutna skattefordringar	13	44	865
Fordringar hos koncernföretag		1 054	956
Andra långfristiga fordringar	21	341	369
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 188 926	1 143 125
Summa anläggningstillgångar		1 189 830	1 143 136
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar:			
Fordringar hos koncernföretag	23	108 656	101 408
Skattefordringar		—	473
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	1 239	452
Summa kortfristiga fordringar		109 895	102 333
Kassa och bank	23	96 585	80 339
Summa omsättningstillgångar		206 480	182 672
Summa tillgångar		1 396 310	1 325 808
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	24		
Bundet eget kapital:			
Aktiekapital	24	365 127	365 127
Reservfond		88 965	88 965
Fritt eget kapital:			
Överkursfond		125 428	125 428
Balanserad vinst		217 100	213 129
Årets resultat		54 675	72 432
Summa eget kapital		851 295	865 081
Obeskattade reserver	25	9 539	—
Avsättningar			
Övriga avsättningar	28	41 413	46 709
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	27	4 000	5 097
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	26	155 551	107 571
Leverantörsskulder		1 000	557
Skulder till koncernföretag	23	306 526	286 324
Skatteskulder		5 823	—
Övriga skulder		11 398	5 941
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	9 765	8 528
Summa kortfristiga skulder		490 063	408 921
Summa eget kapital och skulder		1 396 310	1 325 808

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser redovisas i not 31 respektive not 32.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

TSEK 1 januari–31 december	Not	2016	2015
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	33	71 331	84 131
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	-48 120	-49 213
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		23 211	34 918
Förändringar av rörelsekapital:			
- Förändring av kortfristiga fordringar		-787	-415
- Förändring av kortfristiga skulder		2 137	1 245
Summa förändringar i rörelsekapital		1 350	830
Kassaflöde från den löpande verksamheten		24 561	35 748
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-898	—
Förvärv av och investeringar i andelar i koncernföretag		-86 249	-277 650
Försäljning av andelar i koncernföretag		21 250	208 861
Förvärv av andra långfristiga värdepappersinnehav		—	-1 550
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-65 897	-70 339
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-68 461	-66 625
Upptagna lån		67 500	94 035
Amortering av skulder		-15 501	-20 667
Förändring av koncerninterna fordringar och skulder		5 051	74 717
Erhållna koncernbidrag		70 975	21 420
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		59 564	102 880
Förändring av likvida medel		18 228	68 289
Likvida medel vid årets början		80 339	11 226
Kursdifferens likvida medel		-1 982	824
Likvida medel vid årets slut	23	96 585	80 339

Förändringar i moderbolagets eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond		
Eget kapital 2015-01-01	361 062	88 965	366 796	816 823
Totalresultat				
Årets resultat	—	—	72 432	72 432
Summa övrigt totalresultat	—	—	0	0
Summa totalresultat	—	—	72 432	72 432
Transaktioner med aktieägare				
Nyemission vid företagsförvärv	4 065	—	13 549	17 614
Emissionskostnader	—	—	-66	-66
Utdelning	—	—	-66 625	-66 625
Överlåtelse av egna aktier	—	—	24 830	24 830
Incitamentsprogram	—	—	73	73
Summa transaktioner med aktieägare	4 065	—	-28 239	-24 174
Eget kapital 2015-12-31	365 127	88 965	410 989	865 081
Totalresultat				
Årets resultat	—	—	54 675	54 675
Summa övrigt totalresultat	—	—	0	0
Summa totalresultat	—	—	54 675	54 675
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning	—	—	-68 461	-68 461
Summa transaktioner med aktieägare	—	—	-68 461	-68 461
Eget kapital 2016-12-31	365 127	88 965	397 203	851 295

Tilläggsupplysningar och noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, från Rådet för finansiell rapportering och International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 38.

De nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder, vilka har trätt i kraft 2016, har inte haft någon inverkan på koncernens finansiella ställning eller finansiella rapporter.

Nedanstående standarder och ändringar av befintliga standarder har publicerats, men ännu inte börjat tillämpas under 2016.

- IFRS 9 "Finansiella instrument" (gäller från och med 1 januari 2018, har antagits av EU). IFRS 9 behandlar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den fullständiga versionen av IFRS 9 gavs ut i juli 2014 och ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. Standarden behåller men förenklar värderingsmodellerna och innehåller tre värderingskategorier för finansiella tillgångar: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över övrigt totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Klassificeringen beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Investeringar i eget kapitalinstrument skall redovisas till verkligt värde över resultaträkningen, men det finns en möjlighet att vid första redovisningstillfället välja att redovisa instrumentets värdeförändringar i övrigt totalresultat. Ingen omklassificering till resultaträkningen kommer då att ske vid avyttring av instrumentet. IFRS 9 inför också en ny modell för beräkning av kreditförlustreserv som utgår från förväntade kreditförluster.

För finansiella skulder ändras inte klassificeringen och värderingen förutom för skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen baserat på verkligt värde alternativet. Värdeförändringar hänförliga till förändringar i egen kreditrisk skall då redovisas i övrigt totalresultat.

IFRS 9 minskar kraven för tillämpning av säkringsredovisning genom att 80-125-kriteriet ersätts med krav på ekonomisk relation mellan säkringsinstrument och säkrat föremål och att säkringskvoten skall vara samma som används i riskhanteringen. Även säkringsdokumentationen ändras något jämfört med den som tas fram under IAS 39.

Koncernen utvärderar för närvarande effekterna av införandet av standarden. Den initiala bedömningen är att tillämpningen inte kommer att medföra någon väsentlig effekt på redovisningen av koncernens finansiella instrument.

- IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder" (gäller från och med 1 januari 2018, har antagits av EU). IFRS 15 är den nya standarden för intäktsredovisning och ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt alla därtill hörande tolkningsuttalanden (IFRIC och SIC). En intäkt skall redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten, en princip som ersätter den tidigare principen att intäkter redovisas när risker och förmåner har övergått till köparen.

En kund har kontroll över en vara eller tjänst när den kan bestämma över användningen av denna tillgång och erhålla nyttan från den. Grundprincipen i IFRS 15 är att ett företag redovisar en intäkt på det sätt som bäst speglar överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden, till det belopp som företaget förväntar sig ha rätt att erhålla i utbyte mot den överförda varan eller tjänsten. Denna redovisning sker med hjälp av en femstegsmodell;

Steg 1: Identifiera kontraktet med kunden

Steg 2: Identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet

Steg 3: Fastställ transaktionspriset

Steg 4: Fördela transaktionspriset på prestationsåtaganden

Steg 5: Redovisa en intäkt när ett prestationsåtagande uppfylls

IFRS 15 innehåller väsentligt utökade upplysningskrav. Upplysningarna syftar till att förse användare av finansiella rapporter med användbar information om intäktslag, belopp, tidpunkter för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöden hänförliga till företagets kundkontrakt.

Kartläggning av koncernens intäktsflöden har genomförts och koncernen utvärderar för närvarande effekterna av införandet av standarden.

- IFRS 16 "Leases" (gäller från och med 1 januari 2019, ej antagen av EU). IFRS 16 publicerades i januari 2016 och ersätter IAS 17 Leasingavtal och därtill hörande tolkningar. Den största effekten för en leasetagare är att det inte längre kommer att vara en skillnad mellan operationella och finansiella leasingavtal. Alla leasingavtal, inklusive hyresavtal för lokaler, skall redovisas i balansräkningen med undantag för korttidsavtal och avtal av mindre värde. Redovisningen baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och har samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. En leasetagare skall därför redovisa en leasingtillgång och en finansiell skuld i balansräkningen. I resultaträkningen ersätts den linjära operationella leasingkostnaden av en kostnad för avskrivning av den leasade tillgången och en räntekostnad för den finansiella skulden. I nuläget redovisar inte leasetagaren operationella leasingavtal i balansräkningen.

Koncernen utvärderar för närvarande effekterna av införandet av standarden.

Övriga publicerade nya och ändrade standarder och tolkningar av befintliga standarder, vilka ännu inte har trätt i kraft under 2016, väntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Moderbolaget har bestämmande inflytande och kontrollerar ett företag när det exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Köpeskillingen vid förvärv av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på tillgångar som överläts till tidigare ägare av det förvärvade företaget, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare samt de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Efterföljande förändringar av verkligt värde på en villkorad köpeskillning redovisas i resultaträkningen. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs i koncernens resultaträkning när de uppstår.

Under året förvärvade företag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Resultat från under året sålda företag inkluderas i koncernens resultaträkning för tiden fram till tidpunkten för avyttringen.

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Samtliga utländska dotterföretag omräknas till svenska kronor med tillämpning av dagskursmetoden. Detta innebär att de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser redovisas i koncernens rapport över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

I koncernens resultaträkning ingår innehav utan bestämmande inflytande (tidigare benämnt minoritetens andel) i årets resultat. I koncernens balansräkning redovisas innehav utan bestämmande inflytande som en separat post under koncernens eget kapital.

I samband med varje enskilt företagsförvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande skall värderas till antingen verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar. Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande, vilka inte leder till förändring av det bestämmande inflytandet, redovisas i eget kapital. När koncernen inte längre har kvar ett bestämmande inflytande värderas eventuellt kvarvarande innehav till verkligt värde vid den tidpunkt då det bestämmande inflytandet bortfaller. Förändringen av redovisat värde redovisas då i koncernens resultaträkning. Det verkliga värdet utgör därefter grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som antingen intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång.

Intäktsredovisning

Utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning resultatavräknas i samma takt som tjänsterna utförs, det vill säga såväl intäkter som kostnader redovisas i den period då de intjänas respektive förbrukas. Intjänade arvoden per balansdagen, vilka ännu ej fakturerats, redovisas som upplupna intäkter. När utfallet av ett uppdrag till fast pris kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas inkomster och utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden fastställs i första hand med utgångspunkt i antalet timmar per balansdagen i förhållande till beräknat totalt antal timmar för uppdraget. Föreligger det svårigheter att beräkna ett uppdrags resultat, men det ändå är troligt att nedlagda kostnader kommer att bli täckta av uppdragsgivaren redovisas intäkten per balansdagen till ett belopp som motsvarar de nedlagda kostnaderna för uppdraget. Någon vinst redovisas därmed ej.

När utfallet av ett uppdrag ej kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas som intäkt endast de kostnader som beräknas bli ersatta av uppdragsgivaren. Om det är sannolikt att nedlagda kostnader ej kommer att bli ersatta av uppdragsgivaren sker ingen intäktsredovisning. En befarad förlust redovisas omedelbart som kostnad, i den mån den kan beräknas.

Uppdrag utförda till fast pris utgör idag en mindre del av koncernens nettoomsättning. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ej utförts redovisas som förskott från kund.

Försäljning av varor intäktsredovisas vid fullgjord leverans till kund och datadriftstjänster intäktsredovisas i takt med att tjänsterna utförs. Licensavgifter för programvaror och programserviceavtal, där bolag inom koncernen inte har något åtagande gentemot kunden, intäktsförs

vid leveranstidpunkten. Intäkter från support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, periodiseras under avtalsperioden.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor sannolikhet kommer att fastställas.

Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar samt fordringar och skulder i utländsk valuta

Lånefordringar och kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till en kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning görs när det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt understiger tillgångens redovisade värde.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall där valutasäkringsåtgärd har genomförts, till exempel terminssäkring, värderas både den säkrade posten och säkringsinstrumentet till verkligt värde. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs. Valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan valutakursdifferenser avseende likvida medel och lån redovisas som finansiella intäkter och kostnader i resultaträkningen. Omvärderingar till balansdagens valutakurs avseende skulder för köpeskillningar och avsättningar för beräknade villkorade köpeskillningar i utländsk valuta redovisas i koncernens rapport över totalresultat om kraven för säkringsredovisning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter uppfylls.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

När det finns indikation på att en tillgång minskat i värde görs en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om tillgångens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet, skrivs tillgången omedelbart ned till dess återvinningsvärde.

Immateriella anläggningstillgångar

Utgifter för utveckling av programvaror

Utveckling av programvaror sker till största delen inom ramen för kunduppdrag.

Utgifter som är direkt sammankopplade med identifierbara och unika programvaror som kontrolleras av koncernen redovisas som immateriell

anläggningstillgång om det finns ett väl avgränsat utvecklingsprojekt med konkreta planer för hur och när tillgången skall användas i verksamheten, utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och tillgången bedöms ge upphov till framtida ekonomiska fördelar. Vidare skall det vara tekniskt möjligt att genomföra projektet och de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen skall finnas. Övriga utvecklingsutgifter, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Anskaffningsvärdet för den immateriella tillgången inkluderar dels direkta kostnader för bland annat konsulter och egen programutvecklande personal och dels en rimlig andel av relevanta indirekta kostnader. Avskrivningar enligt plan görs linjärt över den beräknade nyttjandeperioden, vilken uppgår till högst fem år för verksamhetsmässigt centrala programvaror. Avskrivningarna görs från och med den tidpunkt då programvaran har tagits i bruk.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet vid förvärv av företag eller rörelser överstiger det verkliga värdet på de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstidpunkten. I förvärvsanalysen upptas förvärvade immateriella tillgångar, som exempelvis kundrelationer och varumärken, till marknadsvärde innan återstoden hänförs till goodwill.

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, till exempel vissa varumärken, värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan görs inte, utan istället prövas nedskrivningsbehovet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar avser huvudsakligen kundavtal, förvärvade programvaror och vissa varumärken. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar enligt plan. Avskrivningar görs linjärt över den beräknade nyttjandeperioden, vilken normalt uppgår till mellan tre och tio år. Tioårig avskrivningstid tillämpas för långsiktiga avtal hos bolag med stark marknadsposition och mycket långvariga kundrelationer.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Inventarier och installationer skrivs av över en period om tre–fem år. Avskrivningar på byggnad görs med fyra procent per år.

Finansiella leasingavtal

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Under 2015 och 2016 har koncernen inte haft några finansiella leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavtal där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften vid operationella leasingavtal kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument inkluderar likvida medel, värdepappersinnehav, fordringar, rörelseskulder, skulder enligt finansiella leasingavtal, upplåning samt eventuella derivatinstrument. Köp och försäljningar av värdepapper och derivatinstrument redovisas på affärsdagen, det vill säga det datum då bindande avtal om köp eller försäljning träffas.

Värdepapper avsedda för långsiktigt innehav hänförs antingen till värderingskategorin Finansiella tillgångar som kan säljas, vilka värderas till verkligt värde, eller alternativt till Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Innehav av kortfristiga placeringar hänförs antingen till värderingskategorin Investeringar som hålles till förfall, vilka värderas till upplupet anskaffningsvärde, eller alternativt till Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Värderingskategori bestäms separat för varje värdepappersinnehav utifrån dess karaktär och syftet med innehavet.

För kategorin Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas förändringar i verkligt värde som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. Värdeförändringar avseende valutaterminskontrakt redovisas dock i rörelseresultatet (se nedan). För kategorin finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen (främst avsättningar för beräknade villkorade köpeskillningar) redovisas värdeförändringar i rörelseresultatet. Förändringar i verkligt värde för kategorin Finansiella tillgångar som kan säljas redovisas i koncernens rapport över totalresultat under innehavstiden och i samband med försäljning redovisas ackumulerade värdeförändringar som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. Om det för den sistnämnda värderingskategorin finns objektiva belägg för nedskrivning av värdet, såsom betydande eller utdragen nedgång i verkligt värde, redovisas denna nedskrivning som finansiell kostnad i resultaträkningen. Verkligt värde för marknadsnoterade värdepapper baseras på köpkurser per balansdagen.

Utestående valutaterminskontrakt värderas till verkligt värde. Valutaterminskontrakten avser säkringar av en särskild risk som är kopplad till en redovisad tillgång eller skuld eller mycket sannolika prognosticerade transaktioner (kassaflödessäkringar). Säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpas för vissa valutaterminskontrakt. Detta innebär att orealiserade värdeförändringar redovisas i koncernens rapport över totalresultat tills respektive säkrad post skall redovisas i koncernens resultaträkning, varvid även resultatet för motsvarande valutaterminskontrakt redovisas i koncernens resultaträkning. När de formella villkoren för säkringsredovisning inte uppfylls värderas utestående valutaterminskontrakt som fristående finansiella instrument på respektive balansdag, varvid både realiserade och orealiserade värdeförändringar redovisas i rörelseresultatet. Koncernen hade inga utestående valutaterminskontrakt varken 2016-12-31 eller 2015-12-31.

Övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Skulder avseende framtida minimileaseavgifter enligt finansiella leasingavtal redovisas dock till nuvärde.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först-in först-ut-metoden. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med beräknade försäljningskostnader.

Eget kapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Då något koncernföretag köper moderföretagets aktier (återköp av egna aktier) reducerar den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten tills dess att aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa aktier senare avyttras redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst.

Avsättningar

Avsättningar definieras som förpliktelser, vilka är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst, men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de skall infrias. I balansräkningen redovisas avsättningar för beräknade villkorande köpeskillingar avseende förvärv av verksamheter samt beslutade omstruktureringsåtgärder. En avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad plan för åtgärdernas genomförande föreligger samt när denna plan kommunicerats till dem som berörs.

Pensioner

Koncernens pensionsplaner administreras nästan uteslutande av olika försäkringsinstitut. I koncernen finns huvudsakligen avgiftsbestämda pensionsplaner, men i viss utsträckning förekommer även förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som personalkostnader i resultaträkningen under den period då de anställda utfört de tjänster som avgifterna avser.

De förmånsbestämda planerna avser i allt väsentligt åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige, vilka tryggs genom försäkring hos Alecta. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är dessa förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2016 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda. Pensionsplaner enligt ITP som tryggs genom försäkring i ovan nämnda institut redovisas därför som avgiftsbestämda planer. Avgifterna redovisas som personalkostnader i resultaträkningen när de förfaller till betalning. Årets avgifter för pensionsförsäkringar tecknade hos Alecta uppgick 2016 till 5 343 (5 348) TSEK och förväntas vara i ungefär samma storleksordning under 2017. Pensionsinstitutens överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2016 uppgick överskottet i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 149 (153) procent hos Alecta. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på pensionsinstitutens tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt pensionsinstitutens försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Hos det under 2015 förvärvade tyska bolaget Transcat PLM GmbH (numera namnändrat till TechniaTranscat GmbH) finns pensionsförpliktelser enligt förmånsbestämda pensionsplaner för fem anställda. Avsättningen som redovisas i koncernbalansräkningen för dessa pensionsförpliktelser motsvarar nuvärdet av förpliktelserna på balansdagen och har beräknats enligt IAS 19 av oberoende aktuarie. Avsättningen uppgick 2016-12-31 till 6 857 (5 867) TSEK (se not 28). Aktuariella vinster och förluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat under den period då de uppstår.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redo-

visas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter balansdagen.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år efter balansdagen, i annat fall som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, till exempel goodwill, skrivs inte av, utan provas åtminstone årligen med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Vid nedskrivningsprövningen fördelas goodwill på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter, fastställda i enlighet med koncernens rörelsesegment, vilka förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv där goodwillposten uppstår.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Rapportering för rörelsesegment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören i moderbolaget.

Kassaflödesanalys och likvida medel

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar med en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Moderbolaget

Moderbolagets redovisning upprättas enligt årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2, Redovisning för juridiska personer, från Rådet för finansiell rapportering. Rekommendationen innebär att juridiska personer vars värdepapper på balansdagen är noterade på svensk börs som huvudregel skall tillämpa de IFRS som tillämpas i koncernredovisningen med vissa i rekommendationen angivna undantag och tillägg.

Redovisningsprinciperna och beräkningsmetoderna för moderbolaget är oförändrade jämfört med föregående år.

Finansiella instrument, som till exempel långfristiga värdepappersinnehav, redovisas till verkliga värden. Förändringar i verkliga värden redovisas enligt samma principer som för koncernen (se ovanstående beskrivning). Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag inkluderar transaktionsutgifter som uppkommit i samband med respektive förvärv. Villkorade köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de

kommer att utfalla. Eventuella omvärderingar av beräknade villkorade köpeskillningar under efterföljande perioder redovisas som förändring av anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag. Skulder för köpeskillningar i utländsk valuta och avsättningar för beräknade villkorade köpeskillningar i utländsk valuta kan i vissa fall redovisningsmässigt behandlas som säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Moderbolaget redovisar då skulderna respektive avsättningarna till anskaffningskurs tills de regleras, varvid realiserade valutakurs-

differenser redovisas som förändring av anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag. Övriga tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar och erhållna koncernbidrag redovisas som finansiella intäkter.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som hyresavtal (operationella leasingavtal).

Not 2 Rörelsesegment

Koncernens verksamhet är organiserad i och styrs utifrån affärsområdena Design Management, Product Lifecycle Management (PLM) och Process Management, vilka utgör koncernens rörelsesegment. Under 2016 har det tidigare affärsområdet Content Management uppgått i Process Management. I övrigt har det inte skett någon förändring i segmentindelningen eller beräkningen av segmentens resultat under 2016. Segmentsindelningen baseras på koncernens produkter och tjänster.

Företagsledningen använder intäkter, EBITA-resultat och rörelse-resultat för att fatta beslut om fördelning av resurser, resultatanalys och bedömning av segmentens prestationer. Finansiella intäkter, finansiella kostnader och inkomstskatt hanteras på koncernnivå. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Skillnaden mellan summan av segmentens rörelseresultat och koncernens resultat före skatt avser finansiella intäkter 1,8 (2,5) MSEK och finansiella kostnader -6,7 (-3,9) MSEK.

Design Management säljer IT-lösningar för design, projekt och fastighetsförvaltning. Product Lifecycle Management erbjuder IT-lösningar för design och produktdatahantering. Verksamheten inom Process Management är inriktad på IT-lösningar för dokument- och ärendehantering. Centralt arbete avser marknadskommunikation, ekonomisk rapportering och kontroll, finansiering, skattefrågor, verksamhetsutveckling och företagsförvärv.

Fördelningen av koncernens nettoomsättning på olika intäktslag framgår av not 3. Samtliga affärsområden erhåller intäkter från konsulttjänster, licenser och programvaror samt support- och underhållstjänster, men andelen intäkter från respektive intäktslag varierar mellan affärsområdena. Design Management och Product Lifecycle Management erhåller främst intäkter från support- och underhållstjänster. För Process Management är konsulttjänster för egna programvaror det huvudsakliga intäktslaget. Intäkterna hos centrala enheter avser huvudsakligen fakturering till dotterföretag för utförda tjänster. Transaktioner mellan affärsområdena sker enligt normala kommersiella villkor som också gäller för externa parter.

MSEK	Design Mgt		PLM Mgt		Process Mgt		Centralt		Eliminering		Koncernen	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Intäkter och resultat												
Intäkter från externa kunder	826,2	824,0	778,6	512,6	589,7	563,6	0,5	0,6	—	—	2 195,0	1 900,8
Transaktioner mellan segment	2,7	3,7	0,4	—	5,1	2,8	12,1	10,1	-20,3	-16,6	0,0	0,0
Summa intäkter	828,9	827,7	779,0	512,6	594,8	566,4	12,6	10,7	-20,3	-16,6	2 195,0	1 900,8
EBITA	57,1	65,8	62,1	52,7	78,3	78,6	-26,9	-29,1	—	—	170,6	168,0
Rörelseresultat	32,8	47,0	50,5	46,3	57,3	61,8	-26,9	-29,1	—	—	113,7	126,0
Övriga upplysningar												
Totala tillgångar	825,2	853,3	519,2	491,8	850,1	782,0	301,6	250,9	-510,6	-486,9	1 985,5	1 891,1
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	24,0	26,3	16,6	14,9	26,4	19,9	0,9	—	—	—	67,9	61,1
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-28,8	-23,1	-17,3	-10,6	-25,6	-22,0	—	—	—	—	-71,7	-55,7
Medelantal anställda	319	317	428	281	405	400	8	7			1 160	1 005

Geografisk information

Koncernen bedriver verksamhet huvudsakligen i de nordiska länderna, Storbritannien och USA samt från och med den 1 juli 2015 även i Tyskland. Den största delen av koncernens verksamhet finns i Sverige, där samtliga affärsområden bedriver verksamhet. Verksamheten i Norge bedrivs till största delen av Design Management, men även av Product Lifecycle Management och Process Management. I Finland bedrivs verksamhet av Design Management och Product Lifecycle Management. I Danmark och Storbritannien bedrivs verksamhet av Design Management. I Tyskland och USA bedrivs verksamhet av Product Lifecycle Management.

Nedanstående uppgifter om intäkter från externa kunder är baserade på var kunderna har sitt säte.

MSEK	Intäkter från externa kunder		Immateriella och materiella anläggningstillgångar	
	2016	2015	2016	2015
Sverige	1 062,1	1 007,1	677,1	590,0
Norge	251,8	266,4	205,2	190,6
Finland	161,0	170,8	46,7	45,2
Danmark	49,0	48,9	19,7	19,0
Tyskland	419,6	247,1	219,6	212,1
Storbritannien	65,4	78,0	25,6	31,1
USA	74,3	37,8	—	—
Övriga länder	111,8	44,7	8,8	7,8
Koncernen	2 195,0	1 900,8	1 202,7	1 095,8

Not 3 Intäkternas fördelning

Nettoomsättningen består av:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Konsulttjänster	708 466	633 449	—	—
Licenser och programvaror	310 933	297 365	—	—
Support och underhåll	1 108 424	926 688	—	—
Övrigt	67 193	43 300	9 141	7 285
Summa	2 195 016	1 900 802	9 141	7 285

Not 4 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Löner och andra ersättningar till:				
Styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	92 199	96 854	10 742	8 563
Övriga anställda	577 024	480 671	3 886	3 658
Pensionskostnader för:				
Styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	12 049	12 442	1 652	1 231
Övriga anställda	48 766	45 243	712	493
Övriga sociala kostnader	165 360	149 593	5 063	4 103
Summa	895 398	784 803	22 055	18 048
Löner och andra ersättningar till styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare ovan inkluderar tantiem o.d. med	14 254	15 421	2 749	2 356
Antal personer som ingår i gruppen styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare ovan	83	92	10	9

Not 5 Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

Ersättningar och övriga förmåner under 2016

	Grundlön/arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa 2016
Styrelsens ordförande Sigrun Hjelmquist	407	—	—	—	407
Styrelseledamoten Jan Andersson	234	—	—	—	234
Styrelseledamoten Kristofer Arwin	213	—	—	—	213
Styrelseledamoten Dick Hasselström	193	—	—	—	193
Styrelseledamoten Annika Viklund	178	—	—	—	178
Styrelseledamoten Thord Wilkne	178	—	—	—	178
Verkställande direktören Staffan Hanstorp	2 122	1 400	111	612	4 245
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	7 637	2 644	227	1 527	12 035
Summa	11 162	4 044	338	2 139	17 683

Ersättningar och övriga förmåner under 2015

	Grundlön/arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa 2015
Styrelsens ordförande Sigrun Hjelmquist	395	—	—	—	395
Styrelseledamoten Jan Andersson	227	—	—	—	227
Styrelseledamoten Kristofer Arwin	207	—	—	—	207
Styrelseledamoten Dick Hasselström	188	—	—	—	188
Styrelseledamoten Annika Viklund	173	—	—	—	173
Styrelseledamoten Thord Wilkne	173	—	—	—	173
Verkställande direktören Staffan Hanstorp	1 972	1 530	119	587	4 208
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	7 531	2 435	242	1 710	11 918
Summa	10 866	3 965	361	2 297	17 489

Riktlinjer beslutade av årsstämman i april 2016

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören i moderbolaget och övriga personer i koncernledningen samt övriga ledande befattningshavare enligt beskrivningen i bolagsstyrningsrapporten på sidan 87. Följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare beslutades av årsstämman i april 2016: Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget, övriga personer i koncernledningen samt övriga ledande befattningshavare ska normalt utgöras av fast lön, rörlig ersättning, aktiebaserade incitamentsprogram och övriga sedvanliga förmåner samt pension. Fast lön ska vara konkurrenskraftig och säkerställa att Addnode Group kan rekrytera kompetenta chefer. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation. Utöver fast lön kan rörlig ersättning utgå. Rörlig ersättning ska baseras på uppnådda resultat och/eller individuella fastställda och specifika mål. För verkställande direktören i moderbolaget ska den kontanta rörliga ersättningen baseras på koncernens uppnådda resultat. Den kontanta rörliga ersättningen maximeras till tolv månadslöner. För övriga befattningshavare i koncernledningen samt övriga ledande befattningshavare ska den kontanta rörliga ersättningen maximeras till sex månadslöner och till största delen baseras på den del av verksamheten som befattningshavaren har ansvar för. Aktiebaserade incitamentsprogram ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för koncernens utveckling och främja ett eget aktieinnehav i bolaget.

Pensioner ska alltid vara premiebaserade för att skapa förutsägbarhet vad gäller företagets framtida åtaganden. Pensionspremie ska erläggas med upp till maximalt 30 procent av aktuell fast årslön.

Övriga ersättningar och förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Övriga förmåner avser främst bilförmån eller bilersättning.

De ledande befattningshavarnas anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Policyn är att anställningen kan upphöra på den ena partens begäran med en uppsägningsperiod på minst sex och maximalt tolv månader. Under uppsägningsperioden ska oförändrad lön, ersättning och förmåner utgå.

Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämman samt för eventuella ändringar i existerande villkor. Styrelsen får frångå dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ersättningar och förmåner till styrelse och ledande befattningshavare under 2016

Moderbolagets styrelse

För tiden mellan årsstämman 2016 och 2017 utgår ersättning med ett fast belopp på 360 TSEK till styrelsens ordförande och 180 TSEK till var och en av de övriga ledamöterna. Till ordföranden i styrelsens revisionsutskott utgår arvode med 55 TSEK och till de två övriga ledamöterna i revisionsutskottet utgår arvode med 35 TSEK vardera. Till de två ledamöterna i styrelsens ersättningsutskott utgår arvode med 15 TSEK vardera. Några ersättningar för arbete utöver styrelseuppdraget och arbete i revisions- och ersättningsutskotten har inte utgått 2016. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej.

Dotterbolagsstyrelser

Särskild ersättning utgår generellt sett inte till styrelseledamöter i koncernens dotterbolag, inte heller pensionsförmåner eller andra förmåner.

Moderbolagets VD

Verkställande direktören, Staffan Hanstorp, är anställd i moderbolaget. Enligt anställningsavtalet utgår ersättning i form av grundlön med 170 TSEK per månad, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2016 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2017. Den rörliga ersättningen baseras på koncernens resultat efter avskrivningar av immateriella tillgångar. Den rörliga ersättningen är maximerad till tolv fasta månadslöner. Övriga förmåner avser i huvudsak bilersättning. Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar 30 procent av den fasta lönen.

Anställningsavtalet gäller med en ömsesidig uppsägningstid på sex månader med arbetsplikt. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag motsvarande sex fasta månadslöner samt övriga förmåner under motsvarande tid.

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget behandlas och fastställs av styrelsens ersättningsutskott.

Andra ledande befattningshavare

Gruppen andra ledande befattningshavare i ovanstående tabell har under 2016 omfattat koncernledningen, förutom verkställande direktören i moderbolaget, samt övriga ledande befattningshavare enligt beskrivningen i bolagsstyrningsrapporten på sidan 87. Ersättningar till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2016 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2017. Den rörliga ersättningen baseras till största delen på årets rörelseresultat för det egna ansvarsområdet före, eller för vissa befattningshavare efter, avskrivningar av immateriella tillgångar. Den rörliga ersättningen är maximerad till ett belopp som normalt motsvarar sex fasta månadslöner. Beloppet för övriga förmåner i tabellen ovan avser i huvudsak tjänstebil eller bilersättning. Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar högst cirka 30 procent av den fasta lönen.

Anställningsavtalen gäller med en ömsesidig uppsägningstid på sex–tolv månader med arbetsplikt.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare i koncernen behandlas och fastställs av moderbolagets verkställande direktör efter samråd med styrelsens ersättningsutskott.

Not 6 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Revisionsuppdraget				
PricewaterhouseCoopers	1 951	1 885	440	436
Övriga revisorer	992	846	—	—
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget				
PricewaterhouseCoopers	153	418	100	320
Övriga revisorer	39	17	—	—
Skatterådgivning				
PricewaterhouseCoopers	10	41	—	4
Övriga revisorer	145	29	—	—
Övriga tjänster				
PricewaterhouseCoopers	33	10	10	10
Övriga revisorer	177	188	—	—
Summa	3 500	3 434	550	770

Arvode för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget inkluderar översiktlig granskning av delårsrapport både för 2016 och 2015. För 2015 ingick även arvode för granskning av tillträdesbalansräkningar för förvärvade företag samt arvode för yttrande i samband med apportemission.

Av totalbeloppen i ovanstående tabell för moderbolaget avseende 2015 har 194 TSEK aktiverats såsom anskaffningsvärde för förvärvade dotterbolag. Något motsvarande belopp finns inte för 2016.

Not 7 Valutakursdifferenser

I rörelseresultatet för koncernen ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder med netto -1 643 (-695) TSEK. Valutaterminkontrakt används i viss utsträckning för att säkerställa belopp för framtida betalningsflöden i utländska valutor. Utestående valutaterminkontrakt värderas till verkligt värde. Valutaterminkontrakten avser säkringar av en särskild risk som är kopplad till en redovisad tillgång eller skuld eller mycket sannolika prognosticerade transaktioner (kassaflödessäkringar). Säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpas för vissa valutaterminkontrakt. Detta innebär att orealiserade värdeförändringar redovisas i koncernens rapport över totalresultat tills respektive säkrad post skall redovisas i koncernens resultaträkning, varvid även resultatet för motsvarande valutaterminkontrakt redovisas i koncernens resultaträkning. Syftet med säkringsredovisningen är således att resultatet för respektive säkrad post och motsvarande valutaterminkontrakt skall redovisas i resultaträkningen under samma period. För de valutaterminkontrakt där de formella villkoren för säkringsredovisning inte uppfylls redovisas både realiserade och orealiserade värdeförändringar i rörelseresultatet. Det fanns inga utestående valutaterminkontrakt varken vid årsskiftet 2016-12-31 eller 2015-12-31.

Ytterligare information om valutasäkringspolicy finns i not 37 om finansiella risker och riskhantering.

Not 8 Forsknings- och utvecklingsarbeten

Årets kostnader för forsknings- och utvecklingsarbeten uppgick till 22 166 (20 005) TSEK. Under 2016 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 42 703 (43 243) TSEK (se not 16). Avskrivningar på årets och tidigare års aktiverade belopp avseende egenutvecklade programvaror och applikationer har under 2016 gjorts med 29 307 (19 822) TSEK.

Not 9 Operationella leasingavtal

Nominella värdet av framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelar sig på förfallo-tidpunkter enligt följande:

	Koncernen	
	2016	2015
Förfaller till betalning inom ett år	53 002	47 583
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	58 873	58 847
Förfaller till betalning senare än fem år	1 199	3 701
Summa	113 074	110 131

Leasingkostnader avseende operationella leasingavtal har under året uppgått till följande belopp:

	Koncernen	
	2016	2015
Hyres- och leasingkostnader	56 747	47 572
Summa	56 747	47 572

De operationella leasingavtalen avser huvudsakligen hyresavtal för lokaler.

Not 10 Finansiella intäkter

	Koncernen	
	2016	2015
Ränteintäkter	636	597
Aktieutdelningar	910	—
Valutakursdifferenser	—	1 873
Övriga finansiella intäkter	261	52
Summa	1 807	2 522

	Moderbolaget	
	2016	2015
Resultat från andelar i koncernföretag		
Aktieutdelningar	47 049	54 964
Erhållna koncernbidrag	68 197	70 975
Realisationsresultat	—	-53
Nedskrivningar	-18 000	-24 980
Summa	97 246	100 906
Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar		
Aktieutdelningar	910	—
Summa	910	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Externa ränteintäkter	258	157
Ränteintäkter från koncernföretag	1 359	1 632
Valutakursdifferenser	—	3 146
Summa	1 617	4 935

Not 11 Finansiella kostnader

	Koncernen	
	2016	2015
Räntekostnader	-3 253	-2 546
Valutakursdifferenser	-2 311	—
Övriga finansiella kostnader	-1 122	-1 398
Summa	-6 686	-3 944

	Moderbolaget	
	2016	2015
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Externa räntekostnader	-2 374	-1 734
Räntekostnader till koncernföretag	-180	-228
Valutakursdifferenser	-2 071	—
Övriga finansiella kostnader	-1 097	-1 342
Summa	-5 722	-3 304

Not 12 Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Aktuell skatt på årets resultat	-22 119	-18 790	-6 296	—
Justeringar avseende tidigare år	1 074	-7	—	—
Uppskjuten skatt (se not 13)	-5 436	-10 287	-821	-11 699
Summa	-26 481	-29 084	-7 117	-11 699

Skatt hänförlig till delkomponenterna i övrigt totalresultat för koncernen 2016 uppgår totalt till 96 (91) TSEK och avser enbart aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser.

Skillnaden mellan skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats på resultatet före skatt och effektiv skatt enligt resultaträkningen uppkommer på följande sätt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Resultat efter finansiella poster/resultat före skatt	108 814	124 570	61 792	84 131
Skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats 22 % (22 %)	-23 939	-27 405	-13 594	-18 509
Ej avdragsgilla kostnader	-1 535	-2 010	-4 074	-5 665
Utdelning från koncernbolag	—	—	10 351	12 092
Andra ej skattepliktiga intäkter	688	449	200	380
Utnyttjande av underskottsavdrag och temporära skillnader för vilka ingen uppskjuten skattefordran aktiverats tidigare	613	140	—	3
Ökning av uppskjuten skattefordran för underskottsavdrag och temporära skillnader	245	2 926	—	—
Ökning av underskottsavdrag och temporära skillnader för vilka ingen uppskjuten skattefordran aktiverats	-1 423	-820	—	—
Omvärdering av uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld pga förändringar av utländska skattesatser	626	-31	—	—
Effekt av utländska skattesatser	-2 830	-2 326	—	—
Justeringar avseende tidigare år	1 074	-7	—	—
Skatt enligt resultaträkningen	-26 481	-29 084	-7 117	-11 699

En bedömning av möjligheterna att i framtiden kunna utnyttja skattemässiga underskottsavdrag mot skattepliktiga överskott görs vid varje bokslutstillfälle. Bedömningen i samband med bokslutet per 2015-12-31 innebär att en uppskjuten skatteintäkt avseende underskottsavdrag redovisades med cirka 2,9 MSEK i koncernens resultaträkning för 2015 (se även not 13).

De ej avdragsgilla kostnaderna för moderbolaget inkluderar både 2016 och 2015 nedskrivning av värde på andelar i koncernföretag.

Not 13 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar respektive uppskjutna skatteskulder avser temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag. Temporära skillnader föreligger i de fall där tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag eller andra skattemässiga avdrag redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att avdrag kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avser på respektive balansdag temporära skillnader och underskottsavdrag enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Uppskjutna skattefordringar				
Immateriella anläggningstillgångar	1 049	2 768	—	—
Materiella anläggningstillgångar	862	708	—	—
Temporära skillnader i fordringar och skulder	1 535	1 169	44	44
Underskottsavdrag	1 783	8 247	—	821
Summa uppskjutna skattefordringar	5 229	12 892	44	865
Uppskjutna skatteskulder				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	8 515	8 420	—	—
Varumärken, kundavtal, programvaror m.m.	32 782	31 622	—	—
Obeskattade reserver	9 881	7 443	—	—
Summa uppskjutna skatteskulder	51 178	47 485	—	—
Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder netto	-45 949	-34 593	44	865

Under året har nettobeloppet av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder förändrats enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Ingående balans	-34 593	-15 359	865	12 564
Förvärvade koncernföretag	-5 268	-10 042	—	—
Redovisat i resultat-räkningen (se not 12)	-5 436	-10 287	-821	-11 699
Redovisat i övrigt totalresultat (se not 12)	96	91	—	—
Omräkningsdifferens	-748	1 004	—	—
Utgående balans	-45 949	-34 593	44	865

De belopp som redovisats i balansräkningen inkluderar följande:

	Koncernen	
	2016	2015
Uppskjuten skattefordran som tidigast kan utnyttjas efter 12 månader	3 588	4 567
Uppskjuten skatteskuld som tidigast behöver betalas efter 12 månader	-43 261	-39 392

Uppskjuten skattefordran vilken ej redovisats som tillgång

Koncernens totala skattemässiga underskottsavdrag uppgick 2016-12-31 till cirka 35 MSEK. I koncernbalansräkningen redovisas uppskjuten skattefordran med 1,8 MSEK som värde av dessa underskottsavdrag. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Delar av koncernens totala skattemässiga underskottsavdrag är hänförliga till utländska bolag, där möjligheterna till utnyttjande kan begränsas på grund av att koncernen för närvarande inte bedriver någon verksamhet med skattepliktigt överskott i de länder eller koncernbolag där underskottsavdragen finns. Uppskjuten skattefordran som inte har tagits upp som tillgång uppgick 2016-12-31 till cirka 6 (4) MSEK. Det finns ingen fastställd förfallotidpunkt för de skattemässiga underskottsavdrag som koncernen hade 2016-12-31.

Not 14 Utdelning per aktie

På årsstämman 2017-05-04 kommer utdelning avseende år 2016 att föreslås med 2,25 kronor per aktie. Under 2016 lämnades utdelning med 2,25 kronor per aktie, vilket innebär totalt 68 461 TSEK.

Not 15 Resultat per aktie

	Koncernen	
	2016	2015
Resultat per aktie före utspädning		
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	82 333	95 485
Resultat för beräkning av resultat per aktie	82 333	95 485
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental	30 427	30 017
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,71	3,18
Resultat per aktie efter utspädning		
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	82 333	95 485
Resultat för beräkning av resultat per aktie	82 333	95 485
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	30 427	30 017
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,71	3,18

Not 16 Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill	Varumärken	Kundavtal och liknande rättigheter	Utgifter för utveckling av programvara	Koncernen
Per 1 januari 2015					
Anskaffningsvärde	768 674	12 446	132 654	149 701	1 063 475
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-30 000	—	-102 664	-55 881	-188 545
Bokfört värde	738 674	12 446	29 990	93 820	874 930
1 januari–31 december 2015					
Ingående bokfört värde	738 674	12 446	29 990	93 820	874 930
Tillkommer från förvärvade bolag	—	—	1 852	39	1 891
Årets anskaffningar ¹	170 195	—	37 074	43 243	250 512
Årets avskrivningar	—	—	-13 424	-28 630	-42 054
Omräkningsdifferens	-19 690	-365	-437	-3 617	-24 109
Utgående bokfört värde	889 179	12 081	55 055	104 855	1 061 170
Per 31 december 2015					
Anskaffningsvärde	919 179	12 081	171 143	189 366	1 291 769
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-30 000	—	-116 088	-84 511	-230 599
Bokfört värde	889 179	12 081	55 055	104 855	1 061 170
1 januari–31 december 2016					
Ingående bokfört värde	889 179	12 081	55 055	104 855	1 061 170
Årets anskaffningar ¹	59 026	—	18 310	55 203	132 539
Årets avskrivningar	—	-1 857	-16 185	-38 869	-56 911
Omklassificering	—	—	-644	644	0
Omräkningsdifferens	23 802	355	1 267	3 706	29 130
Utgående bokfört värde	972 007	10 579	57 803	125 539	1 165 928
Per 31 december 2016					
Anskaffningsvärde	1 002 007	12 436	190 076	248 919	1 453 438
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-30 000	-1 857	-132 273	-123 380	-287 510
Bokfört värde	972 007	10 579	57 803	125 539	1 165 928

¹ Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2016 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer, vilka uppfyller kriterierna för aktivering, uppgått till 42 703 (43 243) TSEK.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsesegment. En sammanfattning av fördelningen av goodwill på rörelsesegmentsnivå framgår av följande tabeller:

	Design Mgt	PLM Mgt	Process Mgt	Koncernen
Per 31 december 2016				
Sverige	108 934	70 146	363 554	542 634
Norge	163 115	—	—	163 115
Finland	19 788	24 874	—	44 662
Danmark	19 604	—	—	19 604
Tyskland	—	174 911	—	174 911
Storbritannien	22 516	—	—	22 516
Serbien	—	—	4 565	4 565
Summa	333 957	269 931	368 119	972 007

	Design Mgt	PLM Mgt	Process Mgt	Koncernen
Per 31 december 2015				
Sverige	86 748	70 146	326 714	483 608
Norge	147 887	—	—	147 887
Finland	18 894	23 752	—	42 646
Danmark	18 649	—	—	18 649
Tyskland	—	167 015	—	167 015
Storbritannien	24 932	—	—	24 932
Serbien	—	—	4 442	4 442
Summa	297 110	260 913	331 156	889 179

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod sker årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar och prognoser som godkänts av företagsledningen och som täcker en fyraårsperiod. Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och utvecklingen av EBITA-marginal (rörelsemarginal före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar) med utgångspunkt från budget för nästa år, prognoser för de nästkommande tre åren, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, EBITA-marginal och diskonteringsränta. Tillämpade antaganden baseras på tidigare erfarenheter och marknadsutvecklingen. Kassaflödesprognoserna för år två–fyra bygger på en årlig tillväxttakt på fyra (fyra) procent för Product Lifecycle Management och Process Management. För Design Management har, mot bakgrund av förändrad affärsmodell för Autodeskprodukter, antagits att nettoomsättningen ökar med tre procent från 2017 till 2018 och åren närmast därefter ökar med nio respektive nio procent. Föregående år byggde kassaflödesprognoserna för Design Management år två–fyra på en årlig tillväxttakt på fem, sex respektive fem procent. Kassaflöden bortom fyraårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd långsiktig tillväxttakt på två (två) procent för alla kassagenererande enheter. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten enligt branschrapporter för de marknader där respektive kassagenererande enhet verkar. Diskonteringsräntan som används vid beräkning av återvinningsvärdet uppgår till 9,7 (13) procent före skatt. Avkastningskravet har fastställts mot bakgrund av koncernens nuvarande kapitalstruktur och återspeglar de risker som gäller för de olika rörelsesegmenten.

Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inget nedskrivningsbehov för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder 2016-12-31. En ökning av diskonteringsräntan med två procentenheter, en minskning av rörelsemarginalen före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginalen) med två procentenheter eller en minskning av den antagna långsiktiga tillväxttakten med två procentenheter skulle var för sig inte medföra att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma 2016-12-31.

	Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31
Dataprogramvaror		
Ingående anskaffningsvärde	0	0
Årets inköp	898	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	898	0
Utgående planenligt restvärde	898	0

Not 17 Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Inventarier och installationer				
Ingående anskaffningsvärde	90 412	79 235	202	202
Tillkommer från förvärvade bolag	719	6 358	—	—
Årets inköp	16 614	17 213	—	—
Försäljningar/utrangeringar	-9 543	-11 780	—	—
Omräkningsdifferens	3 206	-614	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	101 408	90 412	202	202
Ingående avskrivningar	-55 982	-52 340	-191	-186
Försäljningar/utrangeringar	8 246	9 908	—	—
Omräkningsdifferens	-2 275	-19	—	—
Årets avskrivningar	-14 709	-13 531	-5	-5
Utgående ackumulerade avskrivningar	-64 720	-55 982	-196	-191
Utgående planenligt restvärde	36 688	34 430	6	11

	Koncernen	
	2016-12-31	2015-12-31
Byggnader och mark		
Ingående anskaffningsvärde	814	814
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	814	814
Ingående avskrivningar	-635	-510
Årets avskrivningar	-125	-125
Utgående ackumulerade avskrivningar	-760	-635
Utgående planenligt restvärde	54	179

Byggnader och mark avser tillgångar i Sverige.

Not 18 Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 259 695	1 094 962
Årets investeringar i dotterföretag ¹	84 802	173 751
Tillskjutet kapital till dotterföretag	1 000	199 896
Försäljningar av dotterföretag ²	-21 250	-208 914
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 324 247	1 259 695
Ingående nedskrivningar	-125 810	-100 830
Årets nedskrivningar	-18 000	-24 980
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-143 810	-125 810
Utgående bokfört värde	1 180 437	1 133 885

¹ I årets investeringar i dotterföretag ingår beräknad villkorad köpeskilling med totalt 4 000 TSEK. Utfallet är beroende av försäljningsutvecklingen för förvärvat företag.

² Försäljningarna under 2016 och 2015 har gjorts till andra koncernföretag.

Företag	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapital/ röstandel %	Bokfört värde 2016-12-31	Bokfört värde 2015-12-31
Mogul Holding AB	556300-0073	Stockholm	10 275 103	100	62 140	62 140
Mogul AB	556531-1890	Stockholm	20 000	100	—	—
Evitbe AB	556557-7599	Stockholm	20 000	100	—	—
Decerno Göteborg AB	556633-3877	Göteborg	100 000	100	—	—
Symetri Collaboration AB	556565-2590	Stockholm	500 000	100	—	—
Symetri Ltd	3239798	Newcastle, Storbritannien	500 000	100	—	—
Mogul Balkan d.o.o	17598732	Belgrad, Serbien	1	100	—	—
Optosof GmbH	HRB 27754	Wiesbaden, Tyskland	3	100	—	—
Kartena AB	556751-4749	Stockholm	1 320	100	—	—
Clockwork Group AB	556535-3918	Stockholm	4 586 000	100	—	—
Technia Holding AB	556516-7367	Stockholm	4 533 500	100	136 624	136 624
TechniaTranscat AB	556481-3193	Stockholm	5 000	100	—	—
Addnode India Private Limited ³	U72200MH2012FTC229607	Thane, Indien	100	100	—	—
TechniaTranscat AS	880 823 582	Moss, Norge	250	100	—	—
TechniaTranscat Oy	0755401-4	Tammerfors, Finland	77	100	—	—
Symetri Europe AB	556524-6989	Borlänge	1 000	100	—	—
Mogul Sweden AB	556511-2975	Stockholm	1 000	100	—	—
Addnode Inc	75-3269017	Naperville, IL, USA	100	100	—	—
Addnode Germany GmbH	HRB 27745	Wiesbaden, Tyskland	1	100	194 408	194 387
Transcat GmbH	HRB 110416	Karlsruhe, Tyskland	25 000	100	—	—
TechniaTranscat GmbH	HRB 109117	Karlsruhe, Tyskland	1	100	—	—
TechniaTranscat s.r.o	34196/B	Bratislava, Slovakien	1	100	—	—
TechniaTranscat GmbH	FN 399981 h	Linz, Österrike	1	100	—	—
Symetri AB	556359-5429	Borlänge	10 000	100	94 399	93 399
Symetri AS	957 168 868	Oslo, Norge	200	100	70 896	70 896
Symetri Oy	1058681-8	Helsingfors, Finland	3 000	100	36 986	36 986
Symetri A/S	13 737 436	Köpenhamn, Danmark	60	100	893	893
Symetri Collaboration AS	983 443 117	Oslo, Norge	3 644	100	155 359	155 359
5 D Systemkonsult AB	556247-6662	Stockholm	1 000	100	32 288	—
Ida Infront AB	556316-2469	Linköping	5 894 650	100	119 577	119 577
Ida Infront AS	988 393 568	Oslo, Norge	100	100	692	692
Stamford AB	556413-4939	Karlstad	1 000 000	100	18 244	—
Stamford Stockholm AB	556325-7913	Stockholm	1 000	100	19 417	19 417
Stamford Hero i Karlstad AB	559005-5884	Karlstad	50 000	100	8 514	—
Decerno AB	556498-5025	Täby	10 000	100	43 352	43 352
Decerno Väst AB	556564-9885	Göteborg	27 990 434	99,97	16 489	16 489
Sokigo AB	556550-6309	Köping	5 000	100	100 874	100 874
Arkiva AB	556313-5952	Västerås	1 000	100	—	—
Abou AB	556786-8046	Stockholm	1 000	100	20 456	20 456
EssVision AB	556373-9225	Stockholm	1 000	100	25 735	—
Voice Provider Sweden AB	556598-3276	Stockholm	215 960	100	18 903	36 903
Mittbygg AB	556586-1555	Växjö	1 000	100	4 000	4 000
Pharmasolutions AS	998 653 886	Oslo, Norge	100	100	137	137
Cartesia Oy	1617126-9	Helsingfors, Finland	500	100	54	54
Under 2016 fusionerade direkta innehav:						
Cartesia GIS AB ⁴	556522-5678	Lycksele	5 000	100	—	21 250
Summa bokfört värde					1 180 437	1 133 885

³ Bolaget ägs till 99 procent av TechniaTranscat AB och till 1 procent av TechniaTranscat Oy.⁴ Cartesia GIS AB har under 2016 fusionerats med Sokigo AB (f.d. Tekis AB).

Under året förvärvade dotterföretag beskrivs i not 35 Förvärv av dotterföretag och rörelser.

Samtliga koncernföretag konsolideras i koncernredovisningen. Innehavet utan bestämmande inflytande i Decerno Väst AB (f.d. Kartena AB) uppgick 2016-12-31 till 0,03 procent och är inte av väsentlig betydelse. Koncernföretagens verksamhet bedrivs huvudsakligen i de länder där de har sitt säte. Det finns inga betydande begränsningar att få åtkomst till koncernföretagens tillgångar och reglera koncernens skulder.

Not 19 Upplysningar om finansiella instrument

Redovisat värde på koncernens finansiella instrument, fördelade på värderingskategorier enligt IAS 39, sammanfattas i nedanstående tabell. Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde. Närmare beskrivning av vissa poster finns i separata noter enligt nedanstående hänvisningar. Finansiella risker och riskhantering beskrivs i not 37.

Tillgångar	Not	Koncernen	
		2016-12-31	2015-12-31
Lånefordringar och kundfordringar			
Långfristiga fordringar	21	7 455	7 427
Kundfordringar		430 947	432 110
Övriga fordringar		8 040	6 145
Finansiella tillgångar som kan säljas			
Långfristiga värdepappersinnehav ¹	20	11 110	9 255
Likvida medel	36	111 473	102 855
Skulder			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar ²	28	42 269	45 675
Övriga finansiella skulder			
Lång- och kortfristiga räntebärande skulder	26	177 297	126 604
Övriga lång- och kortfristiga skulder		—	1 104
Leverantörsskulder		108 624	124 466

¹ Långfristiga värdepappersinnehav avser onoterade aktier och andelar och är hänförliga till nivå 3 i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 13. Nivå 3 innebär att värderingen till verkligt värde inte bygger på observerbara marknadsdata. Årets ingående redovisade värde på onoterade aktier och andelar uppgick till 9 255 (6 231) TSEK, årets investeringar uppgick till 1 855 (3 425) TSEK, årets omklassificeringar uppgick till - (-401) TSEK och årets utgående redovisade värde uppgick till 11 110 (9 255) TSEK (se not 20). Erhållen utdelning från onoterade aktie- och andelsinnehav har redovisats som finansiella intäkter i resultaträkningen med 910 (-) TSEK. Därutöver har inget resultat redovisats i resultaträkningarna för 2016 eller 2015 från onoterade aktier och andelar. För aktie- och andelsinnehaven som fanns kvar 2016-12-31 har, förutom utdelningen, inga vinster eller förluster redovisats i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat för 2016 eller tidigare år. Redovisade värden på de onoterade aktie- och andelsinnehaven 2016-12-31 motsvarar anskaffningsvärdet för respektive innehav. Rimligt möjliga alternativa antaganden vid bedömningen av verkligt värde skulle inte medföra någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

² Avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv är hänförliga till nivå 3 i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 13. Avsättningarna har värderats till verkligt värde utifrån en bedömning av framtida resultat och till viss del framtida intäkter hos de förvärvade företagen eller rörelserna. Årets ingående redovisade värde på avsättningar för villkorade köpeskillingar uppgick till 45 675 (4 189) TSEK, årets tillkommande avsättningar vid förvärv uppgick till 4 000 (46 340) TSEK, årets utbetalda villkorade köpeskillingar uppgick till -9 289 (-4 175) TSEK, årets valutakursdifferenser uppgick till 1 883 (-679) TSEK och årets utgående redovisade värde uppgick till 42 269 (45 675) TSEK. Inget resultat har redovisats i resultaträkningarna för 2016 eller 2015 från omvärdering av villkorade köpeskillingar. Valutakursresultat på -22 (14) TSEK har redovisats i resultaträkningen, varav ingen del avser realiserat resultat. Realiserat valutakursresultat avseende villkorad köpeskillning som utgör säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet har redovisats i övrigt totalresultat med -1 861 (665) TSEK. Ytterligare uppgifter om villkorade köpeskillingar och värderingen av dessa finns i not 28 och not 35.

Under 2016 och 2015 har det inte skett några byten mellan nivåerna i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 13. Nedanstående tabell visar intäkter, kostnader, vinster och förluster hänförliga till finansiella instrument uppdelade på värderingskategorier enligt IAS 39.

	Koncernen 2016			Koncernen 2015		
	Vinst/förlust	Ränteintäkt	Räntekostnad	Vinst/förlust	Ränteintäkt	Räntekostnad
Lånefordringar och kundfordringar						
Långfristiga fordringar samt övriga kortfristiga fordringar	—	362	—	—	307	—
Finansiella tillgångar som kan säljas						
Långfristiga värdepappersinnehav ³	910	—	—	—	—	—
Likvida medel	—	274	—	—	290	—
Övriga finansiella skulder						
Räntekostnad på skulder till kreditinstitut	—	—	-2 569	—	—	-1 706
Övriga räntekostnader	—	—	-684	—	—	-840
Resultateffekt	910	636	-3 253	0	597	-2 546

³ Beloppet för vinst/förlust 2016 avser utdelning med 910 TSEK.

Not 20 Långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	9 255	6 231	7 050	5 500
Årets investeringar	1 855	3 425	—	1 550
Omklassificering till andelar i koncernföretag	—	-400	—	—
Övriga omklassificeringar	—	-1	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11 110	9 255	7 050	7 050
Utgående bokfört värde	11 110	9 255	7 050	7 050

Företag	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital/röstandel %	Bokfört värde 2016-12-31	Bokfört värde 2015-12-31
Projektstyrning Prima AB ¹	556710-4244	Göteborg	68 800	37,03	5 500	5 500
Walter d.o.o	65-01-0103-11	Sarajevo, Bosnien-Hercegovina		30,00	1 550	1 550
Summa innehav hos moderbolaget					7 050	7 050
Tillkommer i koncernen:						
HSB:s Brf Ingeborg i Borlänge	716456-4408	Borlänge			330	330
Optimdata SAS	809 999 188	Bois-Colombes, Frankrike	400 000	40,00	3 730	1 875
Utgående bokfört värde					11 110	9 255

¹ Bolaget är helägt dotterföretag från och med 2017-01-02.

Koncernens värdepappersinnehav redovisas till verkliga värden, vilka 2016-12-31 motsvarar anskaffningsvärdet för respektive innehav. Kapitalandelsmetoden tillämpas inte för dessa innehav, eftersom effekterna på koncernens redovisning skulle vara oväsentliga. Uppgifter om bolagens och föreningens resultat och eget kapital är av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild.

Koncernens samtliga värdepappersinnehav är både 2016-12-31 och 2015-12-31 hänförliga till värderingskategorin "finansiella tillgångar som kan säljas" enligt IAS 39 (se även not 19).

Not 21 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	7 427	7 489	369	568
Tillkommer från förvärvade bolag	116	1 613	—	—
Lämnade lån	260	334	—	—
Kapitalförsäkring (se not 28 och 31)	-28	-199	-28	-199
Amorteringar och återbetalningar	-826	-1 300	—	—
Valutakursdifferens	506	-510	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 455	7 427	341	369
Utgående bokfört värde	7 455	7 427	341	369

De långfristiga fordringarna förfaller till betalning inom fem år efter respektive balansdag. Räntebärande fordringar uppgick 2016-12-31 till 40 (561) TSEK.

Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	7 911	8 043	—	—
Förutbetalda licenser och serviceavtal	108 689	135 974	—	—
Övriga förutbetalda kostnader	44 595	51 929	1 239	450
Upplupna intäkter	30 056	13 998	—	2
Utgående balans	191 251	209 944	1 239	452

Not 23 Likvida medel på koncernkonto

	Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31
Likvida medel på koncernkonto	96 585	80 338

Likvida medel på koncernkonto utgörs av likvida medel som genom moderbolaget placerats på bankkonto i ett för koncernen gemensamt centralkontosystem. Medlen är tillgängliga utan föregående uppsägning.

Bland kortfristiga fordringar hos koncernföretag ingår 64 219 (31 821) TSEK som är hänförligt till koncernkontot, varav 7 694 (6 371) TSEK kvittats mot moderbolagets skulder till samma koncernföretag. Bland kortfristiga skulder till koncernföretag ingår 357 894 (335 093) TSEK som är hänförligt till koncernkontot, varav 52 778 (51 101) TSEK kvittats mot moderbolagets fordringar på samma koncernföretag.

Not 24 Eget kapital

Specifikation av förändringar i eget kapital finns i rapporten Förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital (se sidorna 42 och 46). Förändringar av antalet registrerade aktier framgår av följande tabell:

	A-aktier	B-aktier	C-aktier	Totalt antal registrerade aktier
Antal 2014-12-31	1 053 247	29 035 270	0	30 088 517
Nyemission vid företagsförvärv	—	338 739	—	338 739
Antal 2015-12-31	1 053 247	29 374 009	0	30 427 256
Antal 2016-12-31	1 053 247	29 374 009	0	30 427 256

Aktiernas kvotvärde är 12 SEK. A-aktierna ger tio röster, B-aktierna och C-aktierna ger en röst per aktie. Aktier av serie C berättigar inte till vinstutdelning. Samtliga aktier är fullt betalda.

Valutakursdifferenser i eget kapital	Koncernen	
	2016-12-31	2015-12-31
Ingående balans	-45 012	-17 153
Förändring vid årets omräkning av utländska dotterbolag	36 566	-27 859
Utgående balans	-8 446	-45 012

Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter redovisade i eget kapital	Koncernen	
	2016-12-31	2015-12-31
Ingående balans	811	0
Omvärdering till verkligt värde	-2 172	811
Utgående balans	-1 361	811

Upplysningar om kapital

Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning. Koncernens soliditet, definierad som totalt eget kapital i förhållande till balansomslutningen, uppgick 2016-12-31 till 49 (48) procent. Koncernens utdelningspolicy beskrivs på sidan 29.

Förvärv, överlåtelse och innehav av egna aktier

Per 2015-01-01 uppgick Addnode Groups innehav av egna aktier totalt till 479 884 B-aktier, vilket uppkommit för att säkerställa leverans av B-aktier till deltagarna i Addnode Groups aktiesparprogram, som löpte under åren 2011-2014. Enligt beslut vid årsstämman 2014-05-07 fick detta kvarvarande innehav av B-aktier användas till att överlätas till tredje man på eller utanför Nasdaq Stockholm i enlighet med bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv samt överlåtelse av egna aktier. Syftet med innehavet var att Addnode Group skulle kunna överlåta aktier i samband med finansiering av företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar. Under första kvartalet 2015 överläts 2 387 B-aktier till en av deltagarna i Addnode Groups aktiesparprogram, vilket löpte ut i augusti 2014, varefter samtliga åtaganden enligt detta program var reglerade. I juli 2015 nyemitterades 338 739 B-aktier och 477 497 egna B-aktier överläts som dellikvid för förvärvet av

Transcat GmbH. Addnode Group har därefter inte haft något innehav av egna aktier. Under 2016 har inga egna aktier förvärvats eller överlåts. Antalet utestående aktier uppgick både 2015-12-31 och 2016-12-31 till 30 427 256.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande

Redovisat värde för innehav utan bestämmande inflytande avser dotterföretaget Decerno Väst AB (f.d. Kartena AB). Under 2016 har moderbolagets innehav i detta dotterföretag inte förändrats och ägarandelen uppgick 2016-12-31 till 99,97 procent.

Not 25 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31
Periodiseringsfond 2017 års taxering	9 539	—
Summa	9 539	0

Not 26 Räntebärande skulder

Långfristiga räntebärande skulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Skulder till kreditinstitut	5 100	6 888	—	—
Övriga långfristiga räntebärande skulder	4 000	5 023	4 000	5 097
Summa långfristiga räntebärande skulder	9 100	11 911	4 000	5 097
Kortfristiga räntebärande skulder				
Skulder till kreditinstitut	157 935	109 669	155 551	107 571
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	10 262	5 024	10 097	5 097
Summa kortfristiga räntebärande skulder	168 197	114 693	165 648	112 668
Summa räntebärande skulder	177 297	126 604	169 648	117 765

Skulder till kreditinstitut

I januari 2015 tecknade moderbolaget avtal med Nordea om en kreditfacilitet på upp till 200 MSEK för finansiering av framtida förvärv. Avtalet har en löptid på fyra år och krediten kan avropas successivt. Under 2015 avropades 94,0 MSEK, under 2016 67,5 MSEK och under januari 2017 avropades ytterligare 18,9 MSEK. Respektive banklån har en löptid på antingen sex eller tolv månader, men skuldbeloppen kan därefter återlånas i sin helhet inom ramen för kreditfacilitetens totalbelopp. I oktober 2016 tecknade moderbolaget avtal med Nordea om ytterligare en kreditfacilitet på upp till 200 MSEK, vilken ännu inte har utnyttjats.

Av koncernens skulder till kreditinstitut 2016-12-31 var 118 102 (66 103) TSEK fastställda i SEK, 37 449 (41 468) TSEK var fastställda i GBP och 7 484 (8 986) TSEK var fastställda i USD. Skulderna i SEK löper med en fast ränta på för närvarande 1,2 procent och räntejustering sker årsvis i samband med omsättning av respektive lån. Skulden i GBP löper med en fast ränta på för närvarande cirka 1,8 procent och räntejustering sker halvårsvis i samband med omsättning av lånet. Skulden i USD löper med en fast ränta på 4,5 procent.

Övriga räntebärande skulder

De övriga lång- och kortfristiga räntebärande skulderna avser skulder för köpeskillningar vid företagsförvärv. Av koncernens skulder 2016-12-31 löper 13 262 TSEK med två procents ränta och 1 000 TSEK med 1,5 procents ränta. Av det totala skuldbeloppet på 14 262 TSEK är 9 000 TSEK fastställt i SEK och 5 262 TSEK fastställt i EUR. Skulderna 2015-12-31 löpte med två procents ränta och var fastställda i EUR.

De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Mellan 1 och 2 år efter balansdagen	7 196	7 217	4 000	5 097
Mellan 2 och 5 år efter balansdagen	1 904	4 694	—	—
Summa	9 100	11 911	4 000	5 097

Verkliga värden

Redovisade belopp för räntebärande skulder utgör en god approximation av skuldernas verkliga värde.

Not 27 Övriga långfristiga skulder

De övriga långfristiga skulderna avser skulder för köpeskillningar vid företagsförvärv. Skulden per 2016-12-31 skall betalas under 2018, löper med två procents ränta och är fastställd i SEK. Skulden per 2015-12-31 skall betalas under 2017 och har därför omklassificerats till kortfristiga skulder 2016-12-31. Denna skuld löper med två procents ränta och är fastställd i EUR. Redovisade belopp utgör en god approximation av skuldernas verkliga värde.

Not 28 Avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv	42 269	45 675	41 072	46 340
Beslutade omstruktureringsåtgärder	2 750	1 838	—	—
Pensionsförpliktelser (se nedan)	7 198	6 236	341	369
Summa	52 217	53 749	41 413	46 709
Varav beräknas regleras inom 12 månader	45 019	10 973	41 072	9 268
Varav beräknas regleras efter mer än 12 månader	7 198	42 776	341	37 441

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Avsättningar vid periodens ingång	53 749	5 365	46 709	4 757
Periodens avsättningar för omstruktureringsåtgärder	2 751	1 838	—	—
Ianspråktaget under perioden	-1 839	-608	—	—
Beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv	4 000	46 340	4 000	46 340
Utbetalda villkorade köpeskillingar	-9 289	-4 175	-9 289	-4 175
Förvärvade avsättningar för pensionsförpliktelser (se nedan)	—	5 498	—	—
Förändringar av avsättningar för pensionsförpliktelser	689	260	-28	-199
Valutakursdifferenser	2 156	-769	21	-14
Summa	52 217	53 749	41 413	46 709

Beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv

Ökningen under 2015 av beräknade villkorade köpeskillingar avser förvärvet av Transcat GmbH (se not 35). De slutliga villkorade köpeskillingarna som motsvarar avsättningarna per 2016-12-31 är huvudsakligen beroende av resultatutvecklingen och till viss del av utvecklingen av intäkterna och försäljningen hos de förvärvade företagen. Utbetalningar beräknas ske under 2017.

Periodens avsättningar för omstruktureringsåtgärder samt ianspråktaget under perioden

Beloppen för periodens avsättningar och ianspråktaget under perioden avser kostnader för personal.

Pensionsförpliktelser

Hos det under 2015 förvärvade tyska bolaget Transcat PLM GmbH (numera namnändrat till TechniaTranscat GmbH) finns pensionsförpliktelser enligt förmånsbestämda pensionsplaner för fem anställda. Avsättningen för dessa pensionsförpliktelser uppgick 2016-12-31 till motsvarande 6 857 (5 867) TSEK, vilken har beräknats enligt IAS 19 av oberoende aktuarie, varvid den så kallade Projected Unit Credit Method och en diskonteringsränta på 1,75 (2,25) procent har tillämpats. I avsättningarna för pensionsförpliktelser 2016-12-31 ingår även 341 (369) TSEK avseende moderbolagets åtagande att betala pension till en tidigare anställd. Åtagandet motsvarar exakt värdet av en pantsatt företagsägd kapitalförsäkring (se not 21).

Not 29 Checkräkningskredit

Vid årsskiftet 2016-12-31 hade koncernens företag beviljade checkräkningskrediter på totalt 100 000 (103 197) TSEK, varav 100 000 (100 000) TSEK avser moderbolaget. Moderbolaget har sedan tidigare år ett avtal om checkräkningskredit på 100 000 TSEK med Nordea. Checkräkningskrediterna var outnyttjade både 2016-12-31 och 2015-12-31.

Not 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Personalrelaterade kostnader	125 428	117 181	5 566	4 724
Övriga upplupna kostnader	42 429	39 291	4 199	3 804
Förutbetalda intäkter	337 316	343 809	—	—
Utgående balans	505 173	500 281	9 765	8 528

Not 31 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
För hyreskontrakt				
Långfristiga fordringar	5 170	6 103	—	—
Kortfristiga fordringar	801	784	—	—
För rätta fullgörande av förpliktelser enligt avtal				
Långfristiga värdepappersinnehav	5 500	5 500	5 500	5 500
För pensionsskuld (se not 21 och 28)				
Långfristiga fordringar	341	369	341	369
Summa	11 812	12 756	5 841	5 869

Not 32 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Betalningsgaranti för leasingavtal	298	1 039	298	1 039
Borgensförbindelse för bankgaranti	292	264	292	264
Villkorade statliga bidrag	—	450	—	—
Summa	590	1 753	590	1 303

Not 33 Erhållen ränta och utdelning samt erlagd ränta

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Erhållen ränta	636	597	1 617	1 789
Erhållen utdelning	910	—	47 959	54 964
Erlagd ränta	-2 861	-1 794	-2 145	-1 311
Summa	-1 315	-1 197	47 431	55 442

Not 34 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	71 745	55 710	18 005	24 985
Realisationsresultat	-532	-441	—	53
Orealiserade valutakursdifferenser	6 582	-2 323	2 072	-3 276
Personalkostnad för incitamentsprogram	—	73	—	—
Förändringar i avsättningar	1 271	1 370	—	—
Bokförda koncernbidrag	—	—	-68 197	-70 975
Summa	79 066	54 389	-48 120	-49 213

Not 35 Förvärv av dotterföretag och rörelser**Förvärv under 2016**

Företag/rörelse	Verksamhet	Förvärvs- tidpunkt	Kapital-och rörelseandel %
5D System-konsult AB	IT-lösningar med system för bygg- och fastighetsbranschen	2016-02-01	100
EssVision AB	IT-lösningar för dokument- och ärendehantering	2016-07-01	100
Stamford AB och Stamford Hero i Karlstad AB	IT-lösningar för detaljhandel, fackhandel och fastighetsbolag	2016-09-01	100

Nedanstående tabeller innehåller uppgifter om köpeskillingar, identifierbara nettotillgångar och goodwill.

Förvärv under 2016	
Köpeskillning	
Kontant betalt 2016	71 707
Lång- och kortfristiga skulder till säljare	9 000
Beräknad villkorad köpeskillning ¹	4 000
Summa köpeskillning	84 707
Identifierbara nettotillgångar (se nedan)	-25 681
Goodwill	59 026

¹ Avsättning för villkorad köpeskillning har redovisats med maximalt odiskonterat belopp, vilket beräknas betalas kontant under 2017. Utfallet är beroende av försäljningsutvecklingen för förvärvat företag under ett år från och med tillträdesdagen.

De förvärvade företagen är kunskapsföretag och goodwill är därför hänförlig till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om respektive programvaror och IT-system samt till viss del även synergieffekter.

Verkligt värde på de identifierbara tillgångar och skulder som ingick i förvärven var följande:

Förvärv under 2016	
Kundavtal och programvaror	22 179
Materiella anläggningstillgångar	719
Finansiella anläggningstillgångar	797
Fordringar ²	13 060
Likvida medel	18 638
Långfristiga skulder	-681
Kortfristiga skulder	-23 763
Uppskjuten skatt, netto	-5 268
Identifierbara nettotillgångar	25 681

² Avtalsenliga bruttobelopp motsvarar i allt väsentligt ovan angivna verkliga värden för förvärvade fordringar.

Den 1 februari 2016 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i 5D Systemkonsult AB med tillträde samma dag. Under räkenskapsåret maj 2014–april 2015 hade bolaget en nettoomsättning på 22 MSEK och ett rörelseresultat på 4 MSEK. Företaget är ett svenskt programvarubolag som erbjuder fastighetssystem till kunder inom både offentlig och privat sektor. 5D Systemkonsult har 20 anställda och ingår från och med tillträdesdagen i affärsområde Design Management, som sedan tidigare har starka erbjudanden med system till bygg- och fastighetsbranschen. Genom förvärvet kompletteras och stärks dessa erbjudanden ytterligare. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till cirka 31 MSEK, vilket medför en uppskjuten skatteskuld på cirka 2 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar, likvida medel och förutbetalda intäkter.

Den 1 juli 2016 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i EssVision AB med tillträde samma dag. Under 2015 hade bolaget en nettoomsättning på 13 MSEK och ett rörelseresultat på 2 MSEK. Företaget är ett svenskt programvarubolag som erbjuder dokument- och ärendehanteringssystem till kommuner, myndigheter och företag. EssVision har elva anställda och ingår från och med tillträdesdagen i affärsområde Process Management, som sedan tidigare är en av Sveriges ledande leverantörer av IT-lösningar för dokument- och ärendehantering. Genom förvärvet kompletteras och stärks dessa erbjudanden ytterligare. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till cirka 25 MSEK, vilket medför en uppskjuten skatteskuld på cirka 2 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar, likvida medel och förutbetalda intäkter.

Den 19 augusti 2016 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i Stamford AB och Stamford Hero i Karlstad AB med tillträde den 1 september 2016. Under 2015 hade bolagen en nettoomsättning på 31 MSEK och ett rörelseresultat på 6 MSEK. Verksamheten är inriktad på utveckling av IT-system för detaljhandel, fackhandel och fastighetsbolag. Bolagen har 36 anställda och ingår från och med tillträdesdagen i affärsområde Process Management. Verksamheten samordnas med Addnode Groups dotterbolag Prosilia, som verkar inom samma systemmiljö. Den sammanslagna verksamheten bedrivs under namnet Stamford. Genom förvärvet stärks erbjudandet till befintliga kunder och nya affärsmöjligheter skapas. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till cirka 25 MSEK, vilket medför en uppskjuten skatteskuld på cirka 1 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar, likvida medel och förutbetalda intäkter.

Under 2016 har förvärven bidragit till koncernens nettoomsättning med cirka 40 MSEK och påverkat koncernens resultat efter skatt positivt med cirka 4 MSEK. Om förvärven hade genomförts per den 1 januari 2016 hade koncernens nettoomsättning under 2016 uppgått till cirka 2 223 MSEK och resultatet efter skatt till cirka 83 MSEK. Kostnader för att genomföra förvärven ingår i koncernens övriga externa kostnader 2016 med 0,1 MSEK.

I december 2016 tecknades avtal om att förvärva samtliga utestående aktier i Projektstyrning Prima AB, vilket är det juridiska bolaget bakom planeringsverktyget Kompanion, med tillträde den 2 januari 2017. Addnode Group ägde sedan tidigare 37 procent av aktierna i detta bolag och förvärvet genomfördes i enlighet med ett tidigare tecknat aktieägaravtal. Verksamheten är inriktad på IT-baserade planerings- och uppföljningssystem, vilka används av ett stort antal kommuner och privata bolag för verksamhetsstödande processer inom välfärdsområdet till exempel hemtjänst. Genom förvärvet stärks koncernens erbjudanden inom detta område. Bolaget har en årlig nettoomsättning på cirka 20 MSEK och konsolideras från och med 2017 i affärsområde Process Management.

Förvärv under 2015

Företag/rörelse	Verksamhet	Förvärvs- tidpunkt	Kapital-och röstandel %
Transcat GmbH med dotterbolag	IT-lösningar för produkt- information (PLM-lösningar)	2015-07-01	100

Nedanstående tabeller innehåller uppgifter om köpeskillingar, identifierbara nettotillgångar och goodwill.

	Transcat	Övriga förvärv	Summa förvärv under 2015
Köpeskilling			
Kontant betalt 2015	71 451	359	71 810
Kontant betalt tidigare år	—	400	400
Verkligt värde på emitterade aktier	17 614	—	17 614
Verkligt värde på överlåtna egna aktier	24 830	—	24 830
Lång- och kortfristiga skulder till säljare	10 194	—	10 194
Beräknade villkorade köpeskillingar	46 340	—	46 340
Summa köpeskilling	170 429	759	171 188
Identifierbara nettotillgångar (se nedan)	-867	-126	-993
Goodwill	169 562	633	170 195

De förvärvade företagen är kunskapsföretag och goodwill är därför hänförlig till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om respektive programvaror och IT-system samt till viss del även synergieffekter. Verkligt värde på emitterade aktier har baserats på den sista noterade betalkursen för Addnode Groups B-aktie vid Nasdaq Stockholm 2015-07-01. Emissionskostnader på 0,1 MSEK har minskat tillskjutet kapital. Beräkningen av verkligt värde för överlåtna egna aktier baseras på den sista noterade betalkursen för Addnode Groups B-aktie vid Nasdaq Stockholm på respektive överlåtelседag.

Verkligt värde på de identifierbara tillgångar och skulder som ingick i förvärven var följande:

	Transcat	Övriga förvärv	Summa förvärv under 2015
Kundavtal och programvaror	36 470	—	36 470
Andra immateriella anläggningstillgångar	1 891	—	1 891
Materiella anläggningstillgångar	6 358	—	6 358
Finansiella anläggningstillgångar	1 613	—	1 613
Varulager	176	—	176
Fordringar ³	67 963	165	68 128
Likvida medel	26 924	331	27 255
Långfristiga skulder	-5 498	—	-5 498
Kortfristiga skulder	-124 988	-370	-125 358
Uppskjuten skatt, netto	-10 042	—	-10 042
Identifierbara nettotillgångar	867	126	993

³ Avtalsenliga bruttobelopp motsvarar i allt väsentligt ovan angivna verkliga värden för förvärvade fordringar.

Den 1 juli 2015 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det tyska bolaget Transcat GmbH med tillträde samma dag. Huvuddelen av verksamheten bedrivs i Tyskland, men via dotterföretag bedrivs verksamhet även i Österrike och Slovakien. De förvärvade verksamheterna hade 2014 en nettoomsättning på cirka 450 MSEK med EBITDA på cirka 23 MSEK. Bolagen har cirka 200 medarbetare uttryckt som heltidstjänster. Transcat är en av Europas ledande leverantörer av IT-lösningar för produktinformation (PLM-lösningar) baserade på Dassault Systèmes varumärken och en portfölj av egna produkter. Dessutom erbjuder Transcat konsulttjänster, rådgivning avseende projektutformning, utbildning och användarsupport.

Addnode Groups affärsområde Product Lifecycle Management är sedan tidigare Nordens och en av Europas ledande leverantörer av kundanpassade PLM-system. Affärsområdets verksamhet bedrivs huvudsakligen via dotterbolaget Technia. Transcat ingår från och med tillträdesdagen i affärsområdet Product Lifecycle Management och kompletterar Technia både strategiskt och operativt. Förvärvet är i linje med Addnode Groups strategi att bli en ledande europeisk leverantör av design- och PLM-produkter med tillhörande tjänster. Det kombinerade Technia Transcat kommer att vara marknadsledande på den europeiska PLM-marknaden. Förvärvet ger Addnode Group ökad kompetens, möjlighet till synergieffekter och innebär att koncernen etablerar verksamhet i Tyskland.

Köpeskillingen som erlades på tillträdesdagen bestod av en kontant betalning av 55,4 MSEK, vilken finansierats inom ramen för befintliga kreditfaciliteter, säljarreverser utfärdade av Addnode Group på motsvarande 10,2 MSEK samt nyemitterade och överlåtna egna B-aktier i Addnode Group med ett värde på 42,4 MSEK. Nyemissionen och överlåtelsen av egna B-aktier har genomförts med stöd av bemyndigande från årsstämman den 6 maj 2015. Under fjärde kvartalet 2015 har 16,0 MSEK utbetalats kontant till säljarna avseende avräkning för den faktiska nettokassans storlek och rörelsekapitalnivån hos Transcat på tillträdesdagen. Beroende på det faktiska utfallet för de förvärvade bolagens resultat under perioden 2015–2016 kan en villkorad kontant köpeskillning inom intervallet noll upp till ett maximalt odiskonterat belopp på 5 MEUR, motsvarande cirka 46 MSEK, komma att utgå. Enligt förvärvsanalysen uppgår identifierade förvärvsrelaterade immateriella tillgångar till 36 MSEK, vilket medför en uppskjuten skatteskuld på 11 MSEK. Goodwill uppgår till 170 MSEK och avsättning för villkorad köpeskillning uppgår till det maximala beloppet på cirka 46 MSEK, vilket redovisats i koncernbalansräkningen per 2015-12-31. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar, förutbetalda kostnader, likvida medel och förutbetalda intäkter.

Under 2015 har förvärvet bidragit till koncernens nettoomsättning med cirka 264 MSEK och påverkat koncernens resultat efter skatt positivt med cirka 14 MSEK. Om förvärvet hade genomförts per den 1 januari 2015 hade koncernens nettoomsättning under 2015 uppgått till cirka 2 128 MSEK och resultatet efter skatt till cirka 98 MSEK. Kostnader för att genomföra förvärvet ingår i koncernens övriga externa kostnader 2015 med 3,3 MSEK.

Kassaflöde från förvärv av dotterföretag och rörelser

	Koncernen	
	2016-12-31	2015-12-31
Kontant betalda köpeskillningar	-86 175	-80 302
Likvida medel i förvärvade dotterföretag	18 638	27 255
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv	-67 537	-53 047

Kontant betalda köpeskillningar 2016 inkluderar utbetalningar av avtalade och sedan tidigare skuldförda köpeskillningar för företagsförvärv genomförda under tidigare år med 14 468 (8 425) TSEK. För 2015 ingick även utbetalningar i samband med förvärv av ytterligare aktier i Decerno Väst AB (f.d. Kartena AB) med 67 TSEK.

Not 36 Likvida medel och kortfristiga placeringar

I koncernens och moderbolagets likvida medel ingick inget innehav av kortfristiga placeringar varken 2016-12-31 eller 2015-12-31.

Koncernen och moderbolaget hade inga likvida medel på spärrade bankkonton varken 2016-12-31 eller 2015-12-31.

Not 37 Finansiella risker och riskhantering

Finansiella risker

Addnode Group-koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker; marknadsrisker (omfattar valutarisker, ränterisker och andra prisrisker) samt kreditrisk och likviditetsrisk. Hanteringen av dessa risker regleras i den finanspolicy som styrelsen har fastställt. Moderbolaget har det övergripande ansvaret för koncernens finansiella riskhantering. Det övergripande målet är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat och ställning på grund av marknadsfluktuationer eller kreditförluster. Sammantaget bedöms koncernens totala exponering för olika finansiella risker vara relativt begränsad. Det har inte skett någon förändring i denna bedömning sedan avgivandet av föregående årsredovisning och det har inte heller skett några väsentliga förändringar vad gäller koncernens mål, principer eller metoder för hanteringen av finansiella risker. Om koncernens riskeponering skulle öka, till exempel genom förvärv eller annan händelse, kommer styrelsen att göra en förnyad bedömning av koncernens risksituation samt mål, principer och metoder för riskhantering.

Marknadsrisker

Valutarisk

Förändrade valutakurser påverkar koncernens resultat och eget kapital på olika sätt:

- Resultatet påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor (transaktionsexponering).
- Resultatet påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor (omräkningsexponering).
- Resultatet påverkas när utländska dotterbolags resultaträkningar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).
- Det egna kapitalet påverkas när utländska dotterbolags netto-tillgångar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering i balansräkningen).

Koncernens valutarisker är relativt låga, då koncernbolagen i huvudsak verkar på sina lokala marknader och därigenom har både intäkter och kostnader i samma valuta. Koncernens finanspolicy ger möjlighet att säkra nettovalutaflöden genom externa finansiella kontrakt om detta kan ske till rimlig kostnad. En stor del av koncernens verksamhet bedrivs i Sverige.

Transaktionsexponering

De mest väsentliga valutorna vad gäller transaktionsexponeringen är EUR och USD. Vissa koncernbolags försäljning i EUR respektive USD motsvaras i viss utsträckning av andra koncernbolags inköp i samma valuta. Om den genomsnittliga valutakursen för EUR gentemot SEK hade varit tio procent högre/lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2016, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat efter skatt 2016 påverkats positivt/negativt med cirka 5,3 MSEK. Om den genomsnittliga valutakursen för USD gentemot SEK hade varit tio procent högre/lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2016, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat efter skatt 2016 påverkats positivt/negativt med cirka 2,2 MSEK. Effekterna

av förändrade valutakurser har till stor del motverkats av justerade slutkundspriser. Detta innebär att känsligheten för valutakursfluktuationer historiskt varit lägre än de här angivna beloppsnivåerna.

Under 2016 och 2015 har inga transaktionsflöden i utländska valutor säkrats genom valutatermins kontrakt. Om transaktionsvolymen i utländska valutor skulle öka avser styrelsen att göra en förnyad bedömning av behovet av valutasäkringar.

Omräkningsexponering

Vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar används årets genomsnittliga valutakurs. Den mest väsentliga valutan i detta sammanhang är euron. Av koncernens resultat efter skatt under 2016 var cirka 17,4 MSEK hänförligt till finska och tyska bolag. Om den genomsnittliga valutakursen för EUR gentemot SEK hade varit tio procent högre/lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2016, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat efter skatt 2016 påverkats positivt/negativt med cirka 1,7 MSEK vid omräkningen av de utländska bolagens resultaträkningar.

Koncernens likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder är i stor utsträckning i respektive bolags lokala valuta, vilket innebär att omräkningsexponeringen för förändrade valutakurser inte får någon väsentlig inverkan på koncernens resultat. Nedanstående tabell visar koncernbolagens likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder som är fastställda i en annan valuta än respektive koncernbolags lokala valuta, det vill säga de beloppsnivåer som är utsatta för omräkningsexponering.

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2016-12-31	2015-12-31
Likvida medel		
EUR	6,7	-17,5
USD	3,3	2,6
Kundfordringar		
EUR	25,0	17,8
USD	4,4	4,5
Leverantörsskulder		
EUR	-33,2	-64,0
USD	-1,6	-2,7
Nettobelopp av ovanstående poster		
EUR	-1,5	-63,7
USD	6,1	4,4

Om valutakursen för EUR hade varit tio procent högre/lägre jämfört med den valutakurs som gällde per 2016-12-31 så skulle koncernens resultat före skatt 2016 ha påverkats negativt/positivt med omkring 0,2 (föregående år 6,4) MSEK. Motsvarande positiva/negativa resultatpåverkan vid tio procents högre/lägre valutakurs för USD skulle ha varit omkring 0,6 (0,4) MSEK. Tabellen visar även att omräkningsexponeringen för likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder totalt sett är lägre 2016-12-31 jämfört med 2015-12-31 och att resultat-effekterna vid relativt stora valutakursförändringar inte är väsentliga.

Omräkningsexponering i balansräkningen

Koncernens nettotillgångar är i stor utsträckning i svenska kronor. Av de nettotillgångar som på balansdagen 2016-12-31 fanns i utländska valutor var cirka 242 MSEK hänförliga till norska kronor och 279 MSEK hänförliga till EUR. Om den norska kronan skulle förstärkas/försvagas med tio procent gentemot den svenska kronan skulle koncernens totala egna kapital öka/minska med omkring 24 MSEK. Om EUR skulle förstärkas/försvagas med tio procent gentemot den svenska kronan skulle koncernens totala egna kapital öka/minska med omkring 28 MSEK. I nuläget sker ingen valutasäkring av nettotillgångarna i de utländska dotterbolagen.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändrade marknadsräntor påverkar koncernens räntenetto negativt. Koncernens totala ränterisk är låg på grund av den relativt låga belåningsgraden. Enligt koncernens finanspolicy får derivatinstrument inte användas för att hantera ränterisk.

Koncernens ränteintäkter och räntekostnader är i allt väsentligt beroende av förändringar av svenska och norska marknadsräntor. För huvuddelen av koncernens verksamhet finns ett gemensamt koncernkonto för hantering av koncernens likviditet. Koncernens räntebärande skulder uppgick 2016-12-31 till 177,3 (126,6) MSEK (se not 26).

Nedanstående tabell visar koncernens räntebärande nettotillgångar på respektive balansdag. Om den marknadsmässiga räntenivån under 2016 hade varit en procentenhet högre/lägre skulle koncernens räntenetto ha varit omkring 0,4 MSEK lägre/högre.

Räntebärande nettotillgångar (MSEK)	Koncernen	
	2016-12-31	2015-12-31
Likvida medel	111,5	102,9
Räntebärande fordringar	0,0	0,5
Räntebärande skulder	-177,3	-126,6
Summa	-65,8	-23,2

Andra prISRISKEr

Per 2016-12-31 fanns inga väsentliga tillgångar eller skulder med exponering för andra prISRISKEr.

Kreditrisk

Koncernens verksamhet kan ge upphov till kreditrisk. Med kreditrisk avses risken för förlust om motparten inte kan fullgöra sina förpliktelser. Addnode Groups kreditrisk bedöms sammantaget som låg. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas redovisade värde i koncernbalansräkningen.

Addnode Groups kreditrisk är främst hänförlig till kundfordringar, vilka är fördelade på ett stort antal motparter. Av de totala kundfordringarna 2016-12-31 var 63 (61) procent på belopp lägre än 1 MSEK per kund. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Historiskt har koncernen haft mycket låga kostnader för kundförluster. Reserv för osäkra fordringar uppgick per balansdagen 2016-12-31 till 2,2 (1,5) MSEK, vilket motsvarar 0,5 (0,3) procent av de totala kundfordringarna. Årets resultat 2016 har påverkats positivt med 0,1 (0,1) MSEK på grund av återföring av tidigare gjorda reserveringar för befärdade kundförluster.

Koncentration av kundfordringar (MSEK)	Koncernen			
	2016-12-31		2015-12-31	
	Belopp	Andel	Belopp	Andel
Kundfordringar < 1 MSEK per kund	270,8	63 %	263,7	61 %
Kundfordringar 1-5 MSEK per kund	94,3	22 %	100,1	23 %
Kundfordringar > 5 MSEK per kund	65,8	15 %	68,3	16 %
Summa	430,9	100 %	432,1	100 %

Följande tabell visar åldersstrukturen på de kundfordringar som var förfallna på balansdagen, men för vilka inget nedskrivningsbehov har identifierats:

Förfallna kundfordringar (MSEK)	Koncernen	
	2016-12-31	2015-12-31
Kundfordringar förfallna 1-29 dagar	53,0	56,6
Kundfordringar förfallna 30-59 dagar	10,6	7,8
Kundfordringar förfallna 60-89 dagar	1,7	2,4
Kundfordringar förfallna 90 dagar eller mer	1,9	3,3
Summa	67,2	70,1

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån skall omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Koncernens likviditetsrisk bedöms som relativt begränsad. Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad för att täcka kommande utbetalningar samt tillgång till finansiering genom avtalade kreditfaciliteter då detta bedöms vara erforderligt.

Vid utgången av 2016 uppgick koncernens likvida medel till 111,5 (102,9) MSEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick 2016-12-31 till 177,3 (126,6) MSEK. Moderbolaget har sedan januari 2015 ett avtal med Nordea om en kreditfacilitet på upp till 200 MSEK för finansiering av framtida förvärv, varav 175 MSEK har utnyttjats till och med avgivandet av denna årsredovisning (se not 26). Kreditfaciliteten kan även användas för att betala villkorade köpeskillningar. I oktober 2016 tecknades avtal om ytterligare en kreditfacilitet på upp till 200 MSEK, vilken ännu inte har utnyttjats. Sedan tidigare år har moderbolaget ett avtal med Nordea om en checkräkningskredit på 100 MSEK. Addnode Group-koncernen har ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten och koncernens likvida medel 2016-12-31 samt avtalade kreditfaciliteter och checkräkningskredit överstiger framtida utbetalningar avseende redovisade avsättningar och finansiella skulder enligt nedanstående tabell, som visar odiskonterade framtida kassaflöden (skillnader mot belopp redovisade i koncernbalansräkningen för räntebärande skulder avser framtida räntebetalningar).

Avsättningar och finansiella skulder per 2016-12-31 (MSEK)	Förfaller till betalning			
	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Efter mer än 5 år
Avsättningar för villkorade köpeskillningar	42,3	—	—	—
Avsättningar för beslutade omstruktureringsåtgärder	2,8	—	—	—
Övriga avsättningar	—	0,3	—	6,9
Räntebärande skulder	170,3	6,8	2,7	—
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	108,6	—	—	—
Summa	324,0	7,1	2,7	6,9

Avsättningar och finansiella skulder per 2015-12-31 (MSEK)	Förfaller till betalning			
	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Efter mer än 5 år
Avsättningar för villkorade köpeskillningar	9,1	36,6	—	—
Avsättningar för beslutade omstruktureringsåtgärder	1,8	—	—	—
Övriga avsättningar	—	0,3	—	5,9
Räntebärande skulder	116,3	7,7	4,9	—
Skulder för köpeskillningar, ej räntebärande	0,4	—	—	—
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	125,2	—	—	—
Summa	252,8	44,6	4,9	5,9

Derivatinstrument

Koncernen hade inga utestående valutaterminkontrakt eller andra innehavda eller utställda derivatinstrument varken 2016-12-31 eller 2015-12-31.

Beräkning av verkligt värde

Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

Not 38 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Redovisade värden baserar sig delvis på bedömningar och uppskattningar. Detta gäller främst den regelbundna prövningen av nedskrivningsbehovet för goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (se not 16). Redovisade värden för dessa tillgångar påverkas av förändringar avseende tillämpad diskonteringsränta samt bedömningar av den framtida utvecklingen av priser, kostnader och efterfrågan på de varor och tjänster som utgör underlag till kassaflödesprognoserna.

Vid vissa företagsförvärv kan en villkorad köpeskillning (tilläggsköpeskillning) utgöra en stor del av den totala köpeskillningen för det förvärvade företaget och kan även uppgå till betydande belopp. Villkorade köpeskillningar är vanligen beroende av den framtida resultatutvecklingen och/eller utvecklingen av intäkterna hos det förvärvade företaget. Vid förvärvstidpunkten redovisas avsättningar för beräknade villkorade köpeskillningar baserat på prognoser om den framtida intäkts- och resultatutvecklingen hos förvärvade företag (se not 28 och 35). Enligt redovisningsstandarden IFRS 3 skall efterföljande omvärderingar av avsättningar för villkorade köpeskillningar samt skillnader mellan redovisad avsättning och faktiskt utfall redovisas i koncernens resultaträkning. Detta innebär att framtida omvärderingar av redovisade avsättningar kan komma att påverka koncernens redovisade resultat med betydande belopp, både positivt och negativt, under kommande år.

Not 39 Upplysningar om närstående

Den 31 december 2016 uppgick Vidinova AB:s ägarandel till 24,4 (föregående år 24,4) procent av aktiekapitalet och 26,8 (26,8) procent av rösterna i Addnode Group AB (publ). Huvudägare till Vidinova AB är Dick Hasselström, som är styrelseledamot i Addnode Group. Under 2016 och 2015 har Vidinova AB hyrt en arbetsplats hos ett dotterbolag i Addnode Group AB-koncernen och erlagt hyra med 48 (48) TSEK per år. Under 2015 vidarefakturerade dotterbolaget även en kostnad på 16 TSEK till Vidinova AB. Därutöver har det inte förekommit några transaktioner mellan bolag i den koncern där Vidinova AB är moderbolag och bolag i den koncern där Addnode Group AB (publ) är moderbolag.

Den 31 december 2016 uppgick Aretro Capital Group AB:s ägarandel till 12,4 (12,4) procent av aktiekapitalet och 23,6 (23,6) procent av rösterna i Addnode Group AB (publ). Aretro Capital Group AB ägs gemensamt av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer. Staffan Hanstorp är VD och koncernchef för Addnode Group. Jonas Gejer är VD för TechniaTranscat AB och affärsområdeschef för Product Lifecycle Management. Det har inte förekommit några transaktioner mellan Aretro Capital Group AB och bolag i den koncern där Addnode Group AB (publ) är moderbolag.

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare	Koncernen	
	2016	2015
Löner och andra kortfristiga anställningsförmåner (se även beskrivning i not 5)	17 683	17 489
Summa	17 683	17 489

Försäljning till och inköp från andra företag inom Addnode Group-koncernen

För moderbolaget Addnode Group AB (publ) avser 100 (100) procent av årets nettoomsättning och 19 (23) procent av årets inköp egna dotterföretag. Vid försäljning och inköp mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Not 40 Medelantal anställda m.m.

Medelantal anställda	2016 Medelantal anställda	2016 Varav män	2015 Medelantal anställda	2015 Varav män
Moderbolaget	8	6	7	6
Dotterföretag				
Sverige	615	464	595	451
Danmark	18	14	20	15
Finland	69	60	73	64
Norge	97	74	104	78
Storbritannien	19	15	22	17
Tyskland	212	159	102	75
Serbien	19	14	23	18
Slovakien	22	20	11	10
Österrike	4	4	2	2
USA	10	7	10	8
Indien	67	50	36	28
Totalt i dotterföretag	1 152	881	998	766
Koncernen totalt	1 160	887	1 005	772

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	2016 Antal på balans- dagen	2016 Varav män	2015 Antal på balans- dagen	2015 Varav män
Koncernen				
Styrelseledamöter	128	115	125	107
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	108	92	105	93
Moderbolaget				
Styrelseledamöter	6	4	6	4
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	3	3	3	3

Not 41 Händelser efter balansdagen

I december 2016 tecknades avtal om att förvärva samtliga utestående aktier i Projektstyrning Prima AB, vilket är det juridiska bolaget bakom planeringsverktyget Kompanion, med tillträde den 2 januari 2017. Addnode Group ägde sedan tidigare 37 procent av aktierna i detta bolag och förvärvet genomfördes i enlighet med ett tidigare tecknat aktieägaravtal. Verksamheten är inriktad på IT-baserade planerings- och uppföljningssystem, vilka används av ett stort antal kommuner och privata bolag för verksamhetsstödande processer inom välfärdsområdet till exempel hemtjänst. Genom förvärvet stärks koncernens erbjudanden inom detta område. Bolaget har en årlig nettoomsättning på cirka 20 MSEK och konsolideras från och med 2017 i affärsområde Process Management.

Under januari 2017 har banklån på ytterligare 18,9 MSEK avropats från den kreditfacilitet på upp till 200 MSEK som tecknades i januari 2015 (se not 26).

I övrigt har några händelser av väsentlig betydelse inte inträffat efter balansdagen.

Not 42 Uppgifter om Addnode Group AB (publ)

Addnode Group AB (publ) har sitt säte i Stockholm, Sverige, och adressen till företagets huvudkontor är Hudiksvallsgatan 4 B, 113 30 Stockholm. Moderföretagets B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm.

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 23 mars 2017 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och för koncernen kommer att framläggas på årsstämman den 4 maj 2017 för fastställelse.

Årsredovisningens undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 23 mars 2017

Sigrun Hjelmquist
Ordförande

Jan Andersson
Styrelseledamot

Kristofer Arwin
Styrelseledamot

Dick Hasselström
Styrelseledamot

Annika Viklund
Styrelseledamot

Thord Wilkne
Styrelseledamot

Staffan Hanstorp
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2017
PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Brändström
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Addnode Group AB (publ), org.nr 556291-3185

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Addnode Group AB (publ) för år 2016. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 34–73 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Addnode Group förvärvar, driver och utvecklar entreprenörsdrivna IT-bolag som tillhandahåller programvaror och tjänster till marknader där de har, eller kan ta, marknadsledande positioner. Koncernens intäktsströmmar kommer främst ifrån konsult-, service- samt licensprodukter. Bolagets utveckling har varit såväl organisk som förvärvsdriven, intäkterna är i relativt stor utsträckning avtalsbundna och återkommande.

En omfattande del av Addnode Group-koncernens verksamhet sker i Sverige varför även en stor del av koncernrevisionens fokus ligger här. Därutöver bedrivs betydande verksamhet i dotterbolag i Norge, Finland, Tyskland och England som även de ingår i koncernrevisionen. För de enheter som har valts ut för revisionsinsatser för koncernrevisionen har vi utfärdat detaljerade instruktioner samt inhämtat rapportering och följt upp utförd granskning i diskussion och möten med lokala team för att fastställa att tillräckliga revisionsbevis har inhämtats för vårt uttalande i koncernrevisionsberättelsen.

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt bedömde effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Intäktsredovisning av fastprisprojekt

Addnode Group beskriver sin intäktsredovisning i not 1 på sidan 48. Intern kontroll och riskhantering beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 84–85. I not 3 visas en uppdelning av intäkterna från olika produkter och tjänster.

Addnode Group använder sig i en del kundavtal av fasta priser. Denna typ av affärer hanteras som ett fastprisuppdrag där intäkten redovisas genom successiv vinstavräkning utifrån projektets färdigställandegrad som ibland sträcker sig över flera år.

Färdigställandegraden bedöms utifrån hur stor del av den avtalade leveransen som färdigställts baserat på avtalad och färdigställd funktionalitet. En samlad riskbedömning av fastprisuppdrag som helhet görs alltid från fall till fall.

Färdigställandegraden fastställs i första hand med utgångspunkt i antalet timmar per balansdagen i förhållande till beräknat totalt antal timmar för uppdraget.

Den del av intäkten som inte fakturerats redovisas i balansräkningen som upplupna intäkter fram till dess att uppdraget avslutas vilket innebär att värderingen av balansposten är beroende av ledningens bedömningar.

Detta innebär således att tidpunkten för intäktsredovisning vanligtvis inte sammanfaller med fakturering och betalning från kund samt att principerna för intäktsredovisning och värdering av upplupna intäkter i balansräkningen kräver att företagsledningen gör uppskattningar och bedömningar kring projektets färdigställandegrad.

Värdering av goodwill

Addnode Group beskriver kritiska uppskattningar och bedömningar i not 38 och nedskrivningsprövning av goodwill i not 16.

I Addnode Groups balansräkning redovisas 972 MSEK i form av goodwill kopplat till företagsförvärv. Detta belopp motsvarar 49 procent av den totala tillgångsmassan. Värdering av goodwill är beroende på företagsledningens bedömningar. Årligen upprättar företagsledningen en nedskrivningsprövning av goodwill. Prövningen visar om det föreligger ett nedskrivningsbehov (om bokfört värde överstiger verkligt värde) eller ej. Antaganden och bedömningar hänför sig delvis till framtiden och avser exempelvis intäkter och rörelsemarginalernas utveckling, investeringsbehov och applicerad diskonteringsränta. Om den framtida utvecklingen avviker negativt från gjorda antaganden och bedömningar kan ett nedskrivningsbehov uppkomma även om så inte bedöms vara fallet per bokslutsdagen. Addnode Groups nedskrivningsprövning visar att inget nedskrivningsbehov föreligger.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört omfattar:

- Utvärderat kundavtal utifrån ett intäktsredovisningsperspektiv.
- Granskat att nya kundavtal undertecknats av personer med rätt att teckna firman i de respektive bolagen.
- Utvärderat antaganden i principer för successiv vinstavräkning och jämfört utfall mot budget för tidigare genomförda projekt.
- Analytisk granskning av intäkterna över året.
- Diskuterat ett urval av pågående fastprisuppdrag med ledningen.
- Bedömt värderingen av upplupna intäkter genom att för ett urval av pågående fastprisuppdrag per bokslutsdagen kontrollberäknat den ekonomiska färdigställandegraden utifrån nedlagda kostnader och jämfört denna med den tekniska färdigställandegraden.
- För ett urval av fastprisuppdrag kontrollerat att fakturering har skett i enlighet med kundavtal.
- Verifierat att intäkter redovisats i rätt period och till rätt belopp genom att granska upparbetade intäkter i slutet av räkenskapsåret.
- Våra granskningsåtgärder av de granskade fastprisuppdragen har inte noterat några felvärderingar av upplupna intäkter och redovisade intäkter bedöms i allt väsentligt ha redovisats i rätt period i enlighet med uppdragets färdigställandegrad.

Från denna granskning har inget framkommit som föranlett att väsentliga iakttagelser rapporterats till revisionsutskottet.

De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört omfattar:

- Inhämtat och granskat Addnode Groups modell för nedskrivningsprövning för att bedöma matematisk korrekthet i modellen och rimlighet i gjorda antaganden.
- Verifierat att data som inkluderats i nedskrivningsprövningen överensstämmer med styrelsens långsiktiga affärsstrategi per kassaflödesgenererande enhet. Fokus i stickprovssurvalet har varit intäkternas tillväxttakt, rörelsemarginal och dess antagna utveckling.
- Kontroll att av Addnode Group applicerad diskonteringsränta som inkluderats i nedskrivningsprövningen rimligt överensstämmer med externa källors diskonteringsränta för att utmana de antaganden och bedömningar som företagsledningen gjort.
- Genomförande av känslighetsanalyser där effekterna av förändringar i antaganden och bedömningar analyseras för att identifiera särskilt känsliga sådana.
- Granskning av att upplysningskrav enligt IAS 36 Nedskrivningar har lämnats i årsredovisningen.

Nedskrivningsprövningen, redovisningen och lämnade upplysningar som återfinns i noten 16 är i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–33, 78 samt 89–93. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsnämndens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Addnode Group AB (publ) för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsnämndens webbplats:
www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 31 mars 2017

PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Brändström

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

Fortsatt lönsam tillväxt genomsyrar allt vi gör

Fortsatt lönsam tillväxt – både organiskt och genom förvärv – har varit högst upp på styrelsens agenda under verksamhetsåret. Att hantera vår tillväxt med god kontroll genomsyrar allt vi gör.

Vi har gått från att vara ett nordiskt bolag till att bli en internationell koncern. Mer än hälften av vår nettoomsättning kommer från kunder utanför Sverige med Tyskland som vår näst största marknad. Det var därför naturligt att styrelsen under 2016 genomförde den årliga strategiövningen i Karlsruhe, Tyskland hos vårt bolag TechniaTranscat. I styrelserummet ägnar vi allt mer tid till att analysera nya potentiella marknader.

Addnode Group har till stora delar växt genom värdeskapande förvärv där integrationen har varit framgångsrik. En viktig orsak till detta är vår decentraliserade organisation där beslutskraft och resurser finns i affärsområdena och dotterbolagen, medan moderbolaget stöttar med erfarenhet och kompetens från tidigare förvärv. Vi har inte bråttom att integrera nya verksamheter och vi integrerar inte för sakens skull. Självklart samordnar vi det som stärker vår möjlighet att göra mer affärer och vi drar nytta av synergier, men i övrigt låter vi bolagen behålla sin särart inom Addnode Group. Det är ju medarbetarna och bolagen ute i organisationen som möter våra kunder – därför är det viktigt att de får behålla sin självständighet.

Frågan om kompetens- och ledarförsörjning är ständigt aktuell för styrelsen och vi följer löpande upp att verkställande ledningen har processer för att hantera detta. Vår fortsatta tillväxt är beroende av engagemanget från skickliga medarbetare och ledare. Det operativa ansvaret för kompetens och ledarförsörjningen hanteras ute i organisationen anpassat efter varje verksamhets förutsättningar.

Sigrun Hjelmquist
Styrelseordförande, Addnode Group



Bolagsstyrningsrapport 2016

Koncernens moderbolag är det publika svenska aktiebolaget Addnode Group AB med organisationsnummer 556291-3185 och bolaget har sitt säte i Stockholm. Bolagets B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap.

Koncernens styrning regleras av både externa och interna styrdokument. Till de externa styrsystemen hör bland annat svensk aktiebolagslag, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt andra tillämpliga lagar och regler. Bland de interna styrsystemen finns bland annat den av årsstämman fastställda bolagsordningen, styrelsens arbetsordning samt styrelsens instruktion för den verkställande direktören. Därtill har styrelsen fastställt koncernövergripande riktlinjer och policies.

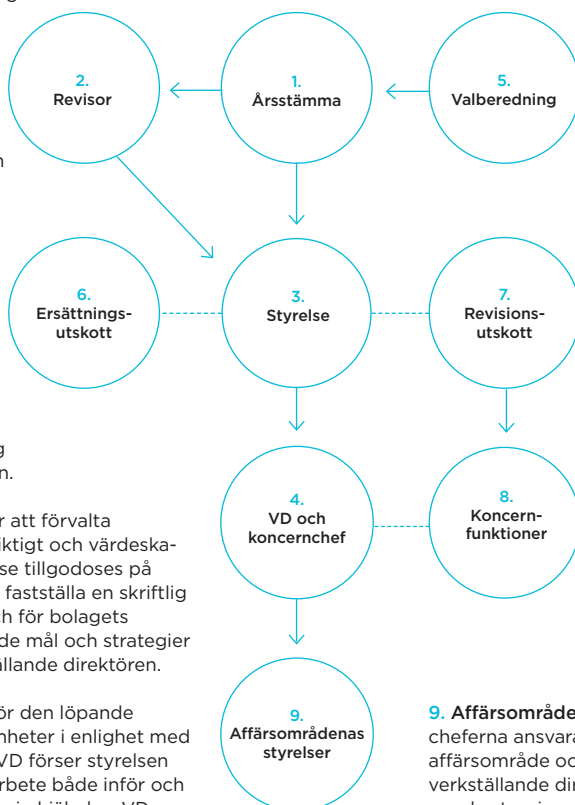
Addnode Group tillämpar Svensk Kod för Bolagsstyrning, även kallad Kod. Kodens byggs på principen ”följ eller förklara”, vilket innebär att företag som tillämpar koden kan avvika från enskilda regler, men måste vid sådant fall ange en förklaring till avvikelsen. Under 2016 har Addnode Group avvikit på punkt 2.3 Valberedningens sammansättning. Kodens föreskriver att VD eller annan person från bolagsledningen inte ska vara ledamot i valberedningen. Addnode Group följer inte denna regel då Jonas Gejer, chef för affärsområdet Product Lifecycle Management samt VD för dotterbolaget TechniaTranscat, utgör en av valberedningens ledamöter. Jonas Gejer är delägare i Aretro Capital Group AB och är utsedd av en av Addnode Groups större aktieägare som ledamot i valberedningen. Addnode Groups revisorer har granskat att bolagsstyrningsrapportens lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

1. Årsstämman är Addnode Groups högsta beslutande organ och beslutar om fastställelse av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter samt VD och koncernchef, val av styrelseledamöter och revisorer, arvoden till dessa, riktlinjer för ersättning till koncernledning och övriga ledande befattningshavare, fastställande av årsredovisning och utdelning samt övriga viktiga frågor som principer för valberedning.

2. Revisor redogör via en revisionsberättelse för granskningen av årsredovisning, bokföring och koncernredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Addnode Group AB. Revisor genomför även en översiktlig granskning av niomånadersrapporten.

3. Styrelsens huvudsakliga uppgift är att förvalta koncernens verksamhet på ett långsiktigt och värdeskapande sätt så att aktieägarnas intresse tillgodoses på bästa möjliga sätt. I arbetet ingår att fastställa en skriftlig arbetsordning för sitt eget arbete och för bolagets uppträdande i samhället, övergripande mål och strategier samt att årligen utvärdera den verkställande direktören.

4. VD och koncernchef är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. VD förser styrelsen med erforderligt underlag för dess arbete både inför och mellan styrelsens sammanträden. Till sin hjälp har VD utsett en koncernledning.



5. Valberedningen har till uppgift att tillvarata samtliga aktieägares intresse och lämnar förslag till årsstämman avseende ordförande vid stämman, styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor. Valberedningen ska också lämna förslag angående arvode och ersättning för styrelse, styrelsens olika utskott och revisor.

6. Ersättningsutskottets huvuduppgift är att företräda styrelsen i frågor avseende ersättnings- och anställningsvillkor för VD samt andra ledande befattningshavare.

7. Revisionsutskottets huvuduppgift är att övervaka processerna kring Addnode Groups finansiella rapportering och interna kontroll för att kunna säkerställa kvaliteten i den externa rapporteringen.

8. Koncernfunktioner. I Addnode Group AB finns koncernfunktioner för ekonomi, kommunikation och affärsutveckling.

9. Affärsområdenas styrelser. Affärsområdescheferna ansvarar för verksamheten inom respektive affärsområde och rapporterar till Addnode Groups verkställande direktör och koncernchef. Den övergripande styrningen av affärsområdena utövas av deras respektive styrelser.

Viktiga händelser 2016

- Staffan Hanstorp föreslås till ny styrelseordförande från och med årsstämman 2017. Johan Andersson, nuvarande CFO, tar över rollen som VD och koncernchef från och med den 4 maj 2017.
- Affärsområdet Content Management uppgår i affärsområdet Process Management.

Ägarstruktur och rösträtt

Addnode Groups aktier är anslutna till Euroclear Sweden AB. Det innebär att inga aktiebrev ges ut och att Euroclear Sweden för ett aktieägarregister över ägare och förvaltare i bolaget. Aktiekapitalet i Addnode Group består av A-aktier, B-aktier och C-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster. B-aktier och C-aktier berättigar till en röst vardera. A- och B-aktier berättigar till utdelning. C-aktier berättigar inte till utdelning.

Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar. För C-aktier finns dock en begränsning. Begränsningen innebär att C-aktierna inte berättigar till större andel av bolagets tillgångar än vad som motsvarar aktiens kvotvärde uppräknat per dagen för utskiftningen med en räntefaktor om STIBOR en månad med tillägg av fyra procentenheter räknat från dag för betalning av teckningslikvid. C-aktier är inlösenbara på bolagets begäran. A-aktier kan på begäran av aktieägaren omvandlas till B-aktier och C-aktier kan av styrelsen omvandlas till B-aktier.

Den 31 december 2016 uppgick antalet aktieägare till 4 228 och andelen utlandsägda aktier till fem procent. Andelen institutionellt ägande inklusive aktiefonder uppgick till 42 procent. Vidinova AB är största ägare med 24,4 procent av aktiekapitalet och 26,8 procent av rösterna. Aretro Capital Group AB är näst största ägare med 12,4 procent av aktiekapitalet och 23,6 procent av rösterna. Vidinova AB kontrolleras av Dick Hasselström och Aretro Capital Group AB kontrolleras av Addnode Groups VD och koncernchef Staffan Hanstorp och affärsområdeschefen för Product Lifecycle Management Jonas Gejer. Jonas Gejer är även VD för Addnode Groups dotterbolag TechniaTranscat.

Valberedning

Årsstämman 2016 beslutade att uppdra åt styrelsens ordförande att ta kontakt med de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i Euroclear Swedens utskrift av aktieboken per den 31 augusti 2016, vilka vardera skall utse en representant som inte är ledamot i bolagets styrelse, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning inför årsstämman 2017. Dessutom uppdrogs åt styrelsens ordförande att utse en representant i valberedningen för de mindre aktieägarna och en representant för de institutionella ägarna. Valberedningens ordförande skall vara representanten för den röstmässigt största ägaren. Valberedningens uppgift skall vara att lämna förslag till nästa årsstämma avseende:

- Ordförande vid stämman
- Styrelsens ledamöter
- Styrelsens ordförande
- Arvode till var och en av styrelsens ledamöter
- Ersättning för utskottsarbete
- Valberedning för följande år
- Revisorer och revisionsarvoden

Styrelsens revisionsutskott biträder valberedningen i arbetet med att föreslå val av revisorer och med förslag till revisionsarvoden. Revisionsutskottet utvärderar revisorernas arbete och informerar valberedningen om resultatet.

För mer information

- Nasdaq Stockholm, www.nasdaqomxnordic.com
- Svensk Kod för Bolagsstyrning, www.bolagsstyrning.se
- Finansinspektionen, www.fi.se
- Addnode Groups webbplats, www.addnodegroup.com

Valberedning inför årsstämman 2017

Valberedningens sammansättning meddelades på Addnode Groups webbplats och via ett pressmeddelande som publicerades den 16 september 2016. Valberedningen har bestått av:

- Wilhelm Arnör, utsedd av den röstmässigt största ägaren Vidinova AB och valberedningens ordförande.
- Jonas Gejer, utsedd av Aretro Capital Group AB.
- Håkan Berg, utsedd av Swedbank Robur Fonder.
- Richard Hellekant, PSG Capital, utsedd bland de institutionella ägarna.
- Charlotta Karlander, utsedd bland de mindre aktieägarna.
- Sigrun Hjelmquist, styrelsens ordförande.

Valberedningen har inför årsstämman 2017 sammanträtt vid nio tillfällen. Valberedningen representerade cirka 58 procent av aktieägarnas röster per den 31 december 2016. Som underlag för valberedningens arbete har ledningen i bolaget föredragit information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning. Härutöver har styrelsens ordförande redogjort för den årliga utvärderingen av styrelseledamöternas insatser. Styrelsens ordförande gav också information om styrelsens arbete under året. Samtliga ledamöter, utöver Jonas Gejer och Wilhelm Arnör, är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets största aktieägare. Bolaget avviker således från Kodens regler avseende valberedning. Wilhelm Arnör är, indirekt via ägandet i Vidinova AB, stor ägare. Jonas Gejer är en av bolagets ledande befattningshavare som affärsområdeschef för Product Lifecycle Management (PLM) samt VD för dotterbolaget TechniaTranscat. Jonas Gejer är också stor ägare i Addnode Group AB via delägandet i Aretro Capital Group AB.

Årsstämma

Aktieägares rätt att besluta i Addnode Groups angelägenheter utövas vid årsstämma eller i förekommande fall extra bolagsstämma, som är Addnode Groups högsta beslutande organ. Årsstämman äger vanligen rum i april/maj månad. Årsstämman beslutar om:

- Fastställande av årsredovisning
- Utdelning
- Val av styrelseledamöter och revisorer
- Ersättning till styrelse och revisorer
- Riktlinjer för ersättning till koncernledningen
- Valberedningen
- Övriga viktiga frågor

Extra bolagsstämma kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om Addnode Groups revisorer eller ägare till minst tio procent av aktierna begär det.

Årsstämma 2016

Årsstämman 2016 ägde rum den 28 april 2016. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Sigrun Hjelmquist på förslag från valberedningen. Protokollet från årsstämman återfinns på Addnode Groups webbplats. Årsstämman beslutade att anta styrelsens förslag om utdelning med 2,25 kronor per aktie för räkenskapsåret 2015. Sigrun Hjelmquist omvaldes till styrelsens ordförande. Jan Andersson,

Kristofer Arwin, Dick Hasselström, Annika Viklund och Thord Wilkne omvaldes i enlighet med valberedningens förslag till ledamöter i styrelsen. Stämman godkände valberedningens förslag till styrelsearvode samt styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och anställningsvillkor för vd och övriga ledande befattningshavare.

Av årsstämman lämnade bemyndiganden

Årsstämman 2016 bemyndigade styrelsen att, under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Vidare bemyndigade årsstämman 2016 även styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen intill tiden för nästa årsstämma, fatta beslut om att överlåta B-aktier i bolaget till tredje man. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antal egna aktier som bolaget vid var tid innehar. Skälen till att styrelsen skall kunna avvika från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra finansiering av eventuella företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar på ett kostnadseffektivt sätt.

För att finansiera eventuella företagsförvärv med egna aktier fick styrelsen vid årsstämman i april 2016 mandat för tiden intill nästkommande årsstämma att fatta beslut om nyemission av aktier. Genom beslut med stöd av bemyndigandet skall aktiekapitalet kunna ökas med sammanlagt högst 36 MSEK genom utgivande av sammanlagt högst 3 000 000 nya aktier vid full teckning.

Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Addnode Groups organisation och förvaltning.

Styrelsens sammansättning

Addnode Group AB:s styrelse skall enligt bolagsordningen bestå av tre till åtta ledamöter valda av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Bolagsordningen tillåter val av suppleanter, men för närvarande finns inga suppleanter valda av stämman. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter. Styrelsen består av sex personer. För ytterligare information om styrelseledamöterna se sidan 82.

Styrelsens oberoende

Enligt Kodex ska en majoritet av de stämموالda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning och minst två av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsen i Addnode Group anses uppfylla kraven på oberoende i förhållande till koncernledningen. Styrelseledamoten Dick Hasselström var tidigare styrelseordförande för Decernogruppen, tidigare vd för Decerno och är genom delägandet i Vidinova AB störste ägare i Addnode Group och har inte bedömts som oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

Styrelsens uppgifter

Styrelsens huvudsakliga uppgift är att för ägarnas räkning förvalta koncernens verksamhet på ett sådant sätt att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsen redogör årligen för aktieägarna hur bolagsstyrningen i Addnode Group fungerar genom bolagsstyrningsrapporten. Styrelsens arbete regleras bland annat av den svenska aktiebolagslagen, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive Svensk Kod för Bolagsstyrning, bolagsordningen, andra lagar och förordningar och styrelsens och dess utskotts interna arbetsordning.

Styrelsen hanterar och beslutar i koncernövergripande frågor som:

- Mål på kort och lång sikt.
- Strategisk inriktning.
- Väsentliga frågor som finansiering, investeringar, förvärv och avyttringar.

- Uppföljning och kontroll av informationsgivning och organisationsfrågor, inklusive utvärdering av koncernens organisation och operativa ledning.
- Val, och då det är påkallat, entledigande av bolagets verkställande direktör.
- Övergripande ansvar för upprättande av effektiva system för internkontroll och riskhantering.
- Koncernövergripande policies.

Styrelsens arbetsordning och styrelsemöten

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning inklusive ordförandens roll, beslutsordningen inom styrelsen, kallelse till styrelsemöten, dagordning och protokoll samt styrelsens arbete med redovisnings- och revisionsfrågor och den finansiella rapporteringen. Beslut om ändring i instruktionen kan fattas vid styrelsemöten under löpande år om styrelsen så anser vara erforderligt.

Enligt arbetsordningen ska styrelsens ordförande:

- Samråda med verkställande direktören i strategiska frågor och genom regelbundna och frekventa kontakter med verkställande direktören noga följa Addnode Groups utveckling.
- Leda styrelsens arbete och tillse att styrelseledamöterna fortlöpande får den information som krävs för att följa verksamhetens utveckling.
- Samråda med verkställande direktören om dagordning för styrelsemöten.
- Tillse att handläggning av ärenden inte sker i strid med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar eller bolagsordningen.
- Vara ordförande i ersättningsutskottet.

Arbetsordningen omfattar även detaljerade instruktioner till verkställande direktören och andra bolagsfunktioner om vilka frågor som kräver styrelsens godkännande. Instruktionerna anger bland annat de högsta belopp som olika beslutsorgan inom koncernen har rätt att godkänna när det gäller ingående av avtal, krediter, investeringar och andra utgifter. Enligt arbetsordningen ska konstituerande styrelsemöte hållas direkt efter årsstämman. Vid detta möte beslutas bland annat om firmatecknare för Addnode Group och vilka styrelseledamöter som ska ingå i styrelsens två beredande utskott, ersättningsutskottet och revisionsutskottet. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Styrelsen ska enligt arbetsordningen sammanträda minst fyra gånger per arbetsår och därutöver när så erfordras.

Styrelsens arbete under 2016

Styrelsen sammanträdde under året tio gånger, varav ett konstituerande möte som hölls i direkt anslutning till den årliga bolagsstämman. Samtliga sammanträden under året har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan tillhandahållits ledamöterna inför respektive styrelsemöte. Normalt varar möten en halv dag, medan styrelsens årliga strategimöte varar en dag för att ge tid åt djupare diskussioner. Vd och koncernchef deltar vid styrelsemöten som föredragande. CFO är styrelsens sekreterare. Andra medarbetare i koncernen deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor när styrelsen så finner motiverat.

Vid ordinarie styrelsemöte redogör vd för koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter för kommande kvartal. Dessutom behandlas risker i pågående projekt, investeringar, medarbetarutveckling, etableringar av nya verksamheter samt förvärv och avyttringar. Affärsområdescheferna inbjuds löpande till styrelsemötena för en genomgång av respektive verksamhet.

Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information som avser såväl koncernen som helhet som olika enheter som ingår i koncernen. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter som kan få påverkan på Addnode Groups finansiella ställning. Styrelsen granskar också, i första hand genom revisionsutskottet, de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av principerna. I revisionsutskottets uppgifter ingår även att granska rapporter om internkontroll och processerna för finansiell rapportering.

Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen minst två gånger per år och vid behov. Minst en av dessa rapporteringar sker utan att verkställande direktören eller någon annan medlem av koncernledningen är närvarande. Koncernens revisorer deltar också i revisionsutskottets möten vid behov. Revisionsutskottet avlägger rapport till styrelsen efter varje möte. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen är tillgängliga för styrelseledamöter och revisorer.

Styrelsens utvärdering

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt utförda arbete. Utvärderingen avser arbetsformer och arbetsklimat, inriktning för styrelsens arbete samt tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen, efterföljande krav rörande mångsidighet och bredd uppsatta av Svensk Kod för Bolagsstyrning. Utvärderingen används som ett verktyg för att utveckla styrelsens arbete och utgör därutöver ett underlag för valberedningens nomineringsarbete.

Ersättning till styrelsen

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman på förslag av valberedningen. För tiden mellan årsstämman 2016 och 2017 utgår ersättning med ett fast belopp på 360 (350) TSEK till styrelsens ordförande och 180 (175) TSEK till var och en av de övriga ledamöterna samt att ersättning ska kunna utgå enligt räkning för särskilda insatser (konsulttjänster m.m.) av ledamöter inom deras respektive kompetensområden, förutsatt att sådana insatser på förhand godkänts av styrelseordföranden eller av två styrelseledamöter. Till styrelsens revisionsutskott ska arvode utgå med 35 (35) TSEK vardera till de två ordinarie ledamöterna och med 55 (55) TSEK till utskottets ordförande. Till ledamöter i ersättningsutskottet ska utgå arvode med 15 (15) TSEK vardera. Styrelseledamot kan medges möjlighet att fakturera styrelsearvodet förutsatt att det är kostnadsneutralt för bolaget och i enlighet med gällande legala regelverk och rekommendationer. Några andra ersättningar för arbete utöver styrelseuppdraget har inte utgått 2016. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej.

Utskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och deras ordförande utses vid konstituerande styrelsemöte.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet har som huvudsaklig uppgift att företräda styrelsen i frågor avseende ersättnings- och anställningsvillkor för verkställande direktör samt andra ledande befattningshavare baserat på de riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor för verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman. Utskottet rapporterar fortlöpande sitt arbete till styrelsen. Ersättningsutskottet

består sedan den 28 april 2016 av styrelsens ordförande Sigrun Hjelmquist (ordförande) och styrelseledamoten Dick Hasselström.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvuduppgift är att övervaka processerna kring Addnode Groups finansiella rapportering och interna kontroll för att kunna säkerställa kvaliteten i den externa rapporteringen. Revisionsutskottet består sedan 28 april 2016 av styrelseledamöterna Jan Andersson (ordförande), Sigrun Hjelmquist och Kristofer Arwin.

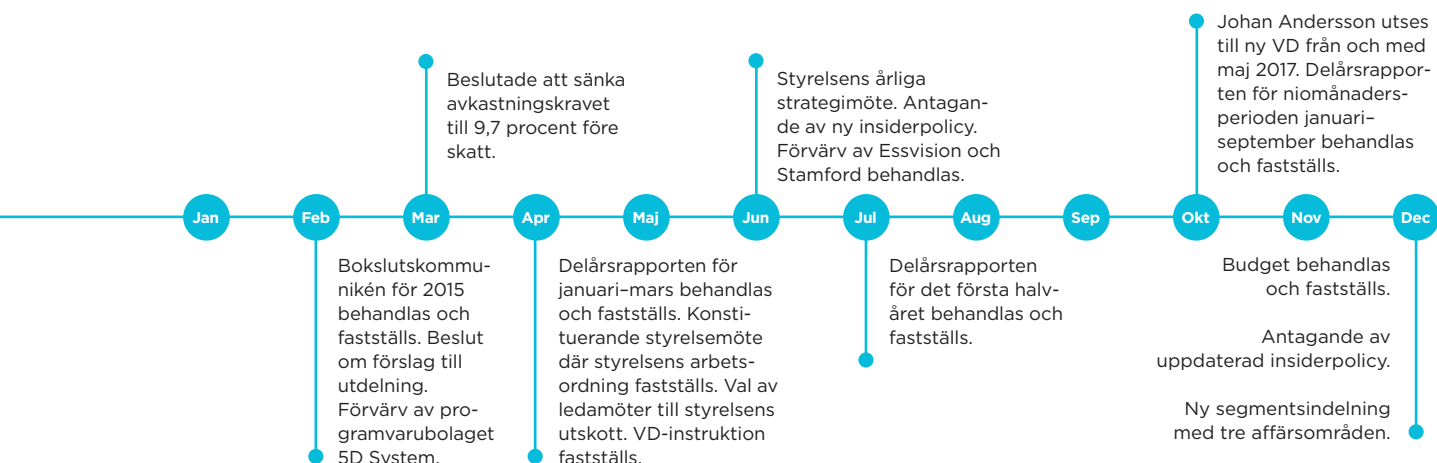
I revisionsutskottets uppgifter ingår att:

- Granska de finansiella rapporterna och behandla redovisningsfrågor som påverkar kvaliteten av bolagets finansiella rapportering.
- Övervaka effektiviteten i den interna kontrollen, inklusive riskhantering, avseende den finansiella rapporteringen.
- Övervaka revisionen och utvärdera revisorernas arbete.
- Utvärdera revisorernas objektivitet och oberoende.
- Biträda valberedningen vid förslag till revisorer och revisionsarvoden.

Revisorer

Vid årsstämman 2016 omvaldes registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med auktoriserade revisorn Magnus Brändström som huvudansvarig revisor. Magnus Brändström är auktoriserad revisor sedan 1995. För att säkerställa att de informations- och kontrollkrav som ställs på styrelsen uppfylls rapporterar revisorerna fortlöpande till revisionsutskottet om alla materiella redovisningsfrågor samt om eventuella felaktigheter eller oegentligheter. Dessutom inbjuds revisorerna minst två gånger per år, och vid behov, att delta vid och rapportera på styrelsemöten. PwC avger revisionsberättelse för Addnode Group AB, koncernredovisningen och för styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Addnode Group AB. Revisorer genomför även en översiktlig granskning av Addnode Groups niomånadersrapport. Addnode Groups arvoden till revisorerna, för både revisionsrelaterade och andra icke revisionsrelaterade uppdrag, anges i årsredovisningen, not 6, under rubriken "Ersättning till revisorer".

Huvudpunkterna i 2016 års styrelsearbete var:



Koncernens ledning

Verkställande direktören

Verkställande direktören är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar.

Koncernledningen

Till sin hjälp har den verkställande direktören utsett en koncernledning, som utöver verkställande direktören utgörs av CFO och affärsområdeschefen för Design Management. Ledamöterna i koncernledningen har ansvar för genomförandet av strategin inom sina respektive områden och har dessutom ett övergripande ansvar för Addnode Group i frågor av långsiktig och strategisk karaktär såsom koncernens organisation, förvärv, varumärke, investeringar och finansiering. Varje månad sker ett heldagsmöte där agendan består av diskussion och beslut kring månadens resultat, koncerngemensamma projekt och uppdatering av prognoser och affärsläge, utvecklingsprojekt, förvärvskandidater och andra koncerngemensamma strategifrågor. Utöver de fasta mötena stämmer koncernledningen löpande av frågor vid behov. VD och övriga medlemmar i koncernledningen presenteras på sidan 87.

Affärsområdesledning

De tre affärsområdena Design Management, Product Lifecycle Management och Process Management utgör Addnode Groups operativa struktur. Affärsområdescheferna ansvarar, i enlighet med beslutade strategier, för verksamheten inom respektive affärsområde och rapporterar till Addnode Groups VD och koncernchef.

Styrelserna för respektive affärsområde utgör den övergripande ledningen av Design Management, Product Lifecycle Management och Process Management och sammanträde sker varje kvartal. Affärsområdesstyrelserna utgörs av VD och koncernchef som är ordförande, CFO och ansvarig chef för affärsområdet. Affärsområdets controller är ständigt adjungerad till affärsområdets styrelsemöten och övriga medlemmar i affärsområdenas ledning deltar vid behov.

Ersättning till koncernledningen och övriga ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen och övriga ledande befattningshavare beslutas av årsstämman efter förslag från styrelsen. Ersättning till VD och koncernchef behandlas och fastställs av styrelsens ersättningsutskott. Ersättningar till andra ledande befattningshavare i koncernen behandlas och fastställs av VD och koncernchef i samråd med styrelsens ersättningsutskott. I not 5 till årsredovisningen 2016 anges ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare.

Styrelsens sammansättning och närvaro 2016

Namn	Funktion	Utskottsuppdrag	Invald, år	Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen/ägare	Närvaro, styrelsemöten	A-aktier	B-aktier
Sigrun Hjelmquist ¹	Ordförande	Ordförande i ersättningsutskottet och ledamot i revisionsutskottet	2009	Ja/Ja	10/10	—	2 000
Jan Andersson	Ledamot	Ordförande i revisionsutskottet	2012	Ja/Ja	10/10	—	15 000
Kristofer Arwin	Ledamot	Ledamot i revisionsutskottet	2012	Ja/Ja	10/10	—	2 180
Dick Hasselström ²	Ledamot	Ledamot i ersättningsutskottet	2010	Ja/Nej	10/10	361 667	7 059 783
Annika Viklund	Ledamot	—	2014	Ja/Ja	10/10	—	1 000
Thord Wilkne ³	Ledamot	—	2008	Ja/Ja	9/10	—	435 000
Totalt						361 667	7 514 963

¹ Inklusive makes innehav om 1 000 aktier.

² Via bolaget Vidinova AB.

³ Inklusive makas innehav om 35 000 aktier.

Samtliga aktieinnehav för styrelseledamöter är redovisade per 31 december 2016 med för bolaget därefter kända förändringar. Arvoden till styrelsens ordförande och ledamöter framgår av not 5 i årsredovisningen.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott med uppgift att bereda styrelsens arbete med kontrollen av bolagets finansiella rapportering. Den följande beskrivningen har upprättats i enlighet med Svensk Kod för Bolagsstyrning (Koden) och utgör styrelsens beskrivning av bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

Addnode Groups kontrollmiljö

Addnode Groups kontrollmiljö innefattar de värderingar och den etik som styrelsen, vd och koncernledningen kommunicerar och verkar utifrån samt koncernens organisationsstruktur, ledarskap, beslutsvägar, befogenheter samt den kompetens som medarbetarna har. Styrelsen arbetar löpande med bedömning och hantering av risker. Addnode Groups styrelse har valt att inte inrätta en särskild granskningsfunktion för den interna kontrollen. Styrelsen bedömer att den existerande organisationen och befintliga kontrollstrukturer inom Addnode Group möjliggör en effektiv verksamhet, identifierar risker

i den finansiella rapporteringen och säkerställer efterlevnaden av tillämpliga lagar och regler. Affärsområdeschefer och controllers följer regelbundet upp efterlevnaden av de av bolaget utarbetade styr- och kontrollsystemen.

Ansvar och befogenheter definieras i instruktioner för attesträtt, manualer, policies, rutiner och koder. Några exempel är bolagsordningen, arbetsordning för styrelsens arbete, instruktion för arbetsfördelning mellan vd och styrelse, instruktion för ekonomisk rapportering, finanspolicy, insiderpolicy och ekonomihandbok med tillhörande redovisningsmanual.

Dessa riktlinjer utgör tillsammans med lagar och externa regelverk den så kallade kontrollmiljön. Alla anställda måste följa dessa riktlinjer. Styrelsen prövar löpande dessa instruktioners relevans och aktualitet. Ansvaret för att kontinuerligt upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till den verkställande direktören. Koncernens bolagsstyrning beskrivs på sidorna 79–84. Koncernledningen och övriga ledande befattningshavare har ansvaret för intern kontroll inom sina respektive ansvarsområden.

Riskbedömning

Revisionsutskottet gör löpande en bedömning av koncernens risker och rapporterar till styrelsen vid behov. Syftet är att identifiera händelser på marknaden eller i verksamheten som kan föranleda förändrade värderingar av tillgångar och skulder. En annan viktig del i riskbedömningen är att fånga upp förändringar i redovisningsregler och säkerställa att dessa förändringar återspeglas i den finansiella rapporteringen på ett korrekt sätt. CFO har ansvaret för att bereda revisionsutskottets bedömningar och operativt bevaka identifierade risker. En viktig del i riskbedömningen är bolagens månatliga finansiella rapportering samt de rapporter som varje affärsområdeschef och deras direktrapporterande chefer inkommer med varje månad.

Kontrollstrukturer

Kontrollstrukturerna har utformats för att hantera de risker som styrelse och ledning bedömer vara väsentliga för verksamheten och den finansiella rapporteringen. Addnode Groups kontrollstrukturer består dels av en organisation med tydliga roller som möjliggör effektiv och lämplig arbets- och ansvarsfördelning, dels av instruktioner och specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risken för fel i rapporteringen.

Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat:

- Tydliga beslutsprocesser och attestordning för väsentliga beslut (till exempel inköp, investeringar och avtal samt förvärv och avyttringar).
- Månatliga resultatanalyser med avvikelseuppföljning mot budget och prognoser.
- Månatliga riskbedömningar av alla fastprisuppdrag över 100 TSEK.
- Månatlig riskbedömning av förfallna kundfordringar.
- Automatiska kontroller i de för den finansiella rapporteringen väsentliga IT-systemen samt andra analytiska uppföljningar och avstämningar.

Uppföljning

Uppföljning och tester av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt. Uppföljningen sker både informellt och formellt och inbegriper uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot budget, prognoser och andra uppställda mål. Uppföljningen för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, VD, koncernledningen samt av verksamhetsansvariga personer hos koncernens affärsområden och bolag. Revisionsutskottet granskar rapporter om den interna kontrollen och processerna avseende den finansiella rapporteringen samt analyser från CFO. Revisorerna rapporterar till revisionsutskottet i samband med granskning av nio-månadersrapporten, bokslutskommunikén och årsredovisningen. Därutöver sker en löpande kontakt mellan revisionsutskottet och revisorerna.

Stockholm den 23 mars 2017

Sigrun Hjelmquist
Ordförande

Dick Hasselström
Styrelseledamot

Jan Andersson
Styrelseledamot

Annika Viklund
Styrelseledamot

Kristofer Arwin
Styrelseledamot

Thord Wilkne
Styrelseledamot

Information och kommunikation

Riktlinjer för den finansiella rapporteringen kommuniceras till de anställda genom riktade kommunikationsinsatser, löpande informationsmöten med controllers och ekonomiansvariga inom koncernen samt manualer, koncernövergripande policies och koder som publiceras via koncerngemensamma system. Informationen inkluderar metodik, instruktioner och praktiska checklistor, beskrivningar av roller och ansvar samt övergripande tidplaner för till exempel budget, prognoser, månadsrapporter, kvartalsbokslut och årsredovisningsarbete. CFO ansvarar för att löpande informations- och utbildningsaktiviteter sker med ansvariga för ekonomi och administration inom de olika affärsområdena. Effektiviteten i denna kommunikation följs upp löpande för att säkerställa mottagande av informationen. Vidare finns formella och informella kanaler för medarbetare att kommunicera betydelsefull information till relevanta mottagare, ytterst styrelsen vid behov. För kommunikationen med externa parter finns både en insiderpolicy och en informationspolicy som anger riktlinjer för hur extern kommunikation får ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Finansiell rapportering och information

Addnode Groups rutiner och system för informationsgivning syftar till att förse marknaden med löpande och korrekt information om koncernens utveckling och finansiella ställning i enlighet med gällande regleringar och lagar. Via Addnode Groups gemensamma intranät hålls medarbetarna uppdaterade om koncernövergripande policies, styrdokument och manualer.

Finansiell rapportering och verksamhetsinformation lämnas regelbundet i form av:

- Boksluts- och delårsrapporter, vilka publiceras som pressmeddelanden.
- Årsredovisning.
- Pressmeddelanden om betydande händelser.
- Presentation för finansanalytiker, investerare och media samma dag som boksluts- och delårsrapporter publiceras samt i samband med publicering av annan viktig information.
- Möten med finansanalytiker och investerare.

Styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom instruktion för arbetsfördelning mellan VD och styrelse, instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen och genom informationspolicyn. Revisionsutskottet har till uppgift att bereda styrelsens arbete med kontrollen av bolagets finansiella rapportering. Styrelsen säkerställer vidare kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning på styrelsemöten. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter. Styrelsen har delegerat till verkställande ledning att säkerställa kvaliteten i pressmeddelanden med finansiellt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Styrelse

**Sigrun Hjelmquist**

Täby, född 1956. Styrelseordförande, ordförande i ersättningsutskottet och ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning och erfarenhet:

Civilingenjör och teknologie licentiat i teknisk fysik, KTH. Verksam inom Ericsson 1979–2000, senast som VD för Ericsson Components AB. Investment manager på BrainHeart Capital 2000–2005. Sigrun är idag Executive Partner på Facesso AB.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot Edgware AB, Eolus Vind AB, Saminvest AB och Ragnsellsföretagen AB.

Aktieinnehav i Addnode Group:

1 000 B-aktier. Make äger 1 000 B-aktier.

**Jan Andersson**

Allerum, född 1959. Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet.

Utbildning och erfarenhet:

Civilingenjör med inriktning datateknik. Är en av grundarna till Readsoft och var dess VD mellan åren 1991 och 2011.

Pågående uppdrag: Styrelseordförande i MilDef AB och Fast2 AB samt styrelseledamot i bland annat Olivetree AB, TimeZynk AB och DH Anticounterfeit AB.

Aktieinnehav i Addnode Group:

15 000 B-aktier.

**Kristofer Arwin**

Sollentuna, född 1970. Styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning och erfarenhet:

Kandidatexamen från ekonomlinjen med inriktning mot finansiering, Stockholms Universitet. Medgrundare till TestFreaks, VD för TestFreaks 2006–2013 och styrelseordförande sedan 2013. Grundade Pricerunner 1999 och var bolagets VD 1999–2005.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i noterade bolaget Unibet Group plc sedan 2008 och Alertsec AB sedan 2007.

Aktieinnehav i Addnode Group:

2 180 B-aktier.

**Dick Hasselström**

Stockholm, född 1949. Styrelseledamot och ledamot i ersättningsutskottet.

Utbildning och erfarenhet:

Civilingenjör och ekonomie doktor. En av Decernos grundare och var bolagets VD mellan 1984–2003. VD för Decernogruppen 2004–2010.

Pågående uppdrag: Styrelseordförande i Z-City AB samt styrelseledamot i Vidinova AB och Verg AB.

Aktieinnehav i Addnode Group:

361 667 A-aktier och 7 059 783 B-aktier via bolaget Vidinova AB.

**Annika Viklund**

Åkersberga, född 1967. Styrelseledamot.

Utbildning och erfarenhet:

MBA, Henley Business School och 20 års erfarenhet från olika befattningar inom IBM.

Pågående uppdrag: SvP Business Area Distribution, Vattenfall, samt styrelseordförande och ledamot i flera av Vattenfallkoncernens dotterbolag.

Aktieinnehav i Addnode Group:

1 000 B-aktier.

**Thord Wilkne**

Stockholm, född 1943. Styrelseledamot.

Utbildning och erfarenhet:

Gymnasieekonom. En av WM-datas grundare, dess VD mellan 1970–1997 och styrelseordförande 1998–2004.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i bland annat Rejlers AB.

Aktieinnehav i Addnode Group:

400 000 B-aktier. Maka äger 35 000 B-aktier.

Koncernledningen

**Rolf Kjærnsli**

Född 1958. Affärsområdeschef Design Management.

Utbildning och erfarenhet:

Civilingenjör, Norges Tekniske Høgskole. Verksam i koncernen sedan 2005 och har över 25 års erfarenhet som utvecklingschef och vd inom IT-branschen.

Pågående uppdrag utanför

koncernen: Styrelseordförande i WK Entreprenør AS.

Aktieinnehav i Addnode Group:

79 498 B-aktier via bolag.

Staffan Hanstorp

Född 1957. VD och koncernchef för Addnode Group AB.

Utbildning och erfarenhet:

Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan. Verksam i koncernen sedan 2004 och har över 30 års erfarenhet som sälj-, marknadschef och vd inom IT-sektorn. Grundade Technia 1994 som Addnode Group förvärvade 2004.

Pågående uppdrag utanför

koncernen: Styrelseordförande i Byggnadsfirman Viktor Hansson AB och IT & Telekomföretagen inom Almega samt styrelseledamot i Svenskt Näringsliv.

Aktieinnehav i Addnode Group:

Staffan Hanstorp äger 50 procent av bolaget Aretro Capital Group AB som innehar 625 332 A-aktier och 3 154 624 B-aktier. Dessutom äger Staffan privat 3 973 B-aktier.

Johan Andersson

Född 1974. CFO.

Utbildning och erfarenhet:

Ekonomie magister examen, Uppsala Universitet. Executive Management Program, IFL/Handelshögskolan. Verksam i koncernen sedan 2006 och har över 15 års erfarenhet från IT-branschen, finansiering och redovisning, företagstransaktioner, kapitalmarknadsfrågor och kommunikation.

Pågående uppdrag utanför

koncernen: Styrelseordförande i Teknik i Media Datacenter Stockholm AB.

Aktieinnehav i Addnode Group:

56 278 B-aktier.

Övriga ledande befattningshavare

Jonas Gejer

Född 1963. Affärsområdeschef Product Lifecycle Management.

Aktieinnehav i Addnode Group:

Jonas Gejer äger 50 procent av bolaget Aretro Capital Group AB som innehar 625 332 A-aktier och 3 154 624 B-aktier. Dessutom äger Jonas privat 3 973 B-aktier.

Andreas Wikholm

Född 1974. Affärsområdeschef Process Management.

Aktieinnehav i Addnode Group:

13 459 B-aktier.

Ronny Gustavsson

Född 1960. Head of Group Business Control.

Aktieinnehav i Addnode Group:

5 973 B-aktier.

Revisorer

Vid årsstämman 2016 omvaldes registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med auktoriserade revisorn Magnus Brändström som huvudansvarig revisor.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 79–87 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 31 mars 2017

PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Brändström

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

Nyckeltal och definitioner

Användning och avstämning av alternativa nyckeltal

Riktlinjer för upplysningar om alternativa nyckeltal för företag med värdepapper noterade på en reglerad marknad inom EU har getts ut av Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten (ESMA) och ska tillämpas på alternativa nyckeltal i offentliggjord obligatorisk information från och med den 3 juli 2016. Med alternativa nyckeltal avses finansiella mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning, finansiellt resultat eller kassaflöden som inte definieras eller anges i tillämpliga regler för finansiell rapportering. I årsredovisningen används vissa nyckeltal, som inte är definierade i IFRS, för att ge investerare, analytiker och andra intressenter tydlig och relevant information om företagets verksamhet och dess utveckling. Användningen av dessa nyckeltal och en avstämning mot de finansiella rapporterna beskrivs nedan. Definitioner anges på sidan 90.

EBITA

EBITA är ett mått som koncernen betraktar som relevant för investerare, analytiker och andra intressenter som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i immateriella anläggningstillgångar. Nyckeltalet är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

Nettoskuld

Koncernen anser att nyckeltalet är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Nyckeltalet är ett uttryck för hur stor den finansiella belåningen är i bolaget i absoluta tal efter avdrag för likvida medel.

Avstämning av EBITA	2016	2015
Rörelseresultat	113 693	125 992
Avskrivning och nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	56 911	42 054
EBITA	170 604	168 046

Avstämning av nettoskuld	2016-12-31	2015-12-31
Långfristiga skulder	67 476	102 172
Kortfristiga skulder	953 326	872 269
Ej räntebärande lång- och kortfristiga skulder	-843 505	-847 837
Summa räntebärande skulder	177 297	126 604
Likvida medel	-111 473	-102 855
Andra räntebärande fordringar	-40	-561
Nettoskuld	65 784	23 188

Definitioner

Medelantal anställda

Genomsnittligt antal heltidsarbetande under perioden.

Eget kapital

Redovisat eget kapital plus obeskattade reserver efter avdrag för uppskjuten skatt till aktuell skattesats.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar inklusive uppskjutna skatteskulder.

Nettoomsättning per anställd

Nettoomsättning/genomsnittligt antal årsanställda.

EBITA

Resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

Avkastning på eget kapital

Periodens nettoresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Soliditet

Eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande) i procent av balansomslutningen.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive lager i procent av kortfristiga skulder.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med likvida medel och andra räntebärande fordringar. En negativ nettoskuld innebär enligt denna definition att likvida medel och andra räntebärande finansiella tillgångar överstiger räntebärande skulder.

Skuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande).

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Resultat per aktie

Periodens nettoresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare/genomsnittligt antal utestående aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare/totalt antal utestående aktier.

P/E-tal

Aktiekursen i förhållande till resultat per aktie.

Börskurs/Eget kapital

Börskursen i förhållande till det egna kapitalet per aktie.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten/genomsnittligt antal utestående aktier.

Återkommande intäkter

Intäkter av årligen återkommande karaktär såsom intäkter från support- och underhållsavtal samt intäkter från hyresavtal och SaaS-lösningar.

Branschspecifik ordlista

BIM – Building Information Modeling

IT-system för digital representation och informationshantering med 3D-teknik av till exempel byggnader och anläggningar.

CAD – Computer Aided Design

IT-system för design och konstruktion av exempelvis produkter, byggnader och anläggningar. Med hjälp av ett CAD-system kan en formgivare visualisera sin design, säkerställa en felfri konstruktion och förbättra dokumentationen för samtliga led i framställningsprocessen.

Design Management

Ett av våra affärsområden. Leverantör av programvaror och tjänster för design och konstruktion till bygg- och fastighetsbranschen, infrastruktursamhället, tillverkningsindustrin och den marina sektorn. En av norra Europas ledande leverantörer.

ECM – Enterprise Content Management

Affärssystem för att hantera den typ av information som är hänförlig till ett företags eller en organisations processer. Exempel på processer och system är dokument- och ärendehantering, e-arkiv, geografiska IT-system och webblösningar.

FM – Facility Management

Ett samlingsnamn för utrymme, infrastruktur, människor hemmahörande i en organisation och kopplas ofta samman med administration av fastigheter, kontorsbyggnader och hotell-verksamhet.

GIS – Geografiska Informationssystem

IT-system för geografisk information som analyserar och presenterar resultatet med kartdata som grund. Termen GIS skall inte förväxlas med ”geografisk information” som exempelvis en kartsymbol eller linje som motsvarar en väg. GIS används för att skapa, redigera och utforska markareal.

Open Source

Open source, öppen källkod eller öppen programvara, är datorprogram där källkoden är fritt tillgänglig att använda, läsa, modifiera och vidare distribuera för den som vill.

PDM – Product Data Management

Verktyg för att spåra och kontrollera komponenter och data om en viss produkt. Används främst för att säkerställa att de tekniska specifikationerna under hela utvecklings- och tillverkningsprocessen är desamma för samtliga medarbetare i projektet. PDM är vanligt förekommande i ett PLM-system.

PLM – Product Lifecycle Management

Ett av våra affärsområden. Leverantör av programvaror och tjänster för produkt-datainformation. En av Europas ledande leverantörer.

PLM-marknaden kan delas upp i tre olika segment.

- Verktyg för att skapa, analysera, visualisera, modellera och dokumentera information om produkter, byggnader och anläggningar. Ett av de vanligaste verktygen är ett CAD-program.
- Verktyg för att fånga, hantera, sprida, visualisera och för att samarbeta. Ett av de vanligaste verktygen är ett PDM-system eller ett PLM-system.
- Verktyg för planering av processer, resurser, produktionslayout samt analys och simulering av produktionsprocessen.

Process Management

Ett av våra affärsområden. Leverantör av IT-system för dokument- och ärendehantering, webbplatser och samarbetsverktyg. En av Sveriges och Norges ledande leverantörer till kommunal förvaltning, myndigheter och företag.

SaaS – Software as a Service

En modell för att erbjuda mjukvara som tjänst, där användaren får tillgång till applikationer via Internet, det vill säga utan att själv ha systemet, tjänsten eller programmet installerat på sin dator eller server.

Adresser

Addnode Group AB (publ)

Hudiksvallsgatan 4 B
SE-113 30 Stockholm
Tel: +46 8 630 70 70
www.addnodegroup.com

Affärsområde Design Management

5D Systemkonsult AB
Bruksgatan 17
SE-632 20 Eskilstuna
Tel: +46 16 13 55 00
www.5d.se

Symetri AB
Korta Gatan 7
SE-171 54 Solna
Tel: +46 8 704 22 00
www.symetri.se

Symetri A/S
Robert Jacobsens Vej 70
DK-2300 København
Danmark
Tel: +45 5577 8383
www.symetri.dk

Symetri Oy
Äyritie 8 B
FI-01510 Vantaa
Finland
Tel: +358 9 5422 6500
www.symetri.fi

Symetri AS
Forskningsparken Hus 5
Gaustadalléen 21
NO-0349 Oslo
Norge
Tel: +47 22 02 07 00
www.symetri.no

Symetri Collaboration AS
Hoffsveien 1 C
NO-0275 Oslo
Norge
Tel: +47 22 50 45 50
www.interaxo.no

Symetri Collaboration AB
Isafjordsgatan 15
Box 1141
SE-164 40 Kista
www.interaxo.se

Symetri Ltd
Horsley House North
Regent Centre
Gosforth
Newcastle Upon Tyne
NE3 3TZ
United Kingdom
Tel: +44 191 223 3400
www.symetri.co.uk

Affärsområde Product Lifecycle Management

TechniaTranscat AB
Isafjordsgatan 15
Box 1141
SE-164 40 Kista
Tel: +46 8 599 204 00
www.techniatranscat.com

TechniaTranscat AS
Hoffsveien 1 C
NO-0275 Oslo
Norge
Tel: +47 22 02 07 07
www.techniatranscat.com

TechniaTranscat Oy
Lars Sonckin Kaari 12
FI-02600 Espoo
Finland
Tel: +358 424 722 201
www.techniatranscat.com

TechniaTranscat USA
1975 E Sunrise Blvd.
Street 750
Fort Lauderdale, FL
33304, USA
www.techniatranscat.com

TechniaTranscat Germany
Am Sanfeld 11 C
76149 Karlsruhe
Tyskland
Tel: +49 72197043-0
www.techniatranscat.com

TechniaTranscat Austria
Hafenstrasse 47-51
4020 Linz
Österrike
Tel: +43 732901565-00
www.techniatranscat.com

TechniaTranscat Slovakia
Zámocká 30
81101 Bratislava
Slovakien
Tel: +421 4151392-00
www.techniatranscat.com

Affärsområde Process Management

Arkiva AB
Brandthovdagatan 9
Box 217
SE-721 06 Västerås
Tel: +46 21 18 70 10
www.arkiva.se

Decerno AB
Electrum 234
SE-164 40 Kista
Tel: +46 8 630 75 00
www.decerno.se

Decerno Göteborg AB
Vasagatan 45
SE-411 37 Göteborg
Tel: +46 31 777 77 90
www.decerno.se

EssVision AB
Upplagsvägen 1
SE-117 43 Stockholm
Tel: +46 8 595 13 400
www.essvision.se

Evitbe AB
Vasagatan 45
SE-411 37 Göteborg
Tel: +46 771 213 213
www.evitbe.com

Ida Infront AB
S:t Larsgatan 18
Box 576
SE-581 07 Linköping
Tel: +46 13 37 37 00
www.idainfront.se

Kompanion
Första Långgatan 22
SE-413 28 Göteborg
Tel: +46 31 750 62 00
www.kompanion.se

Mittbygge AB
Storgatan 26
SE-352 31 Växjö
www.mittbygge.se

Mogul AB
Hudiksvallsgatan 4 B
SE-113 30 Stockholm
Tel: +46 8 506 66 100
www.mogul.com

Sokigo AB
Box 315
SE-731 27 Köping
Tel: +46 221 168 70
www.sokigo.se

Stamford AB
Löfbergskajen 3
SE-652 24 Karlstad
Tel: +46 54 13 79 90
www.stamford.se

Stamford Stockholm AB
Hudiksvallsgatan 4 B
SE-113 30 Stockholm
Tel: +46 8 20 29 50
www.stamford.se

Voice Provider AB
Hudiksvallsgatan 4 B
SE-113 30 Stockholm
Tel: +46 8 525 080 00
www.voiceprovider.com

För övriga lokala
adresser hänvisas
till respektive bolags
hemsida.

Information till Addnode Groups aktieägare

Årsstämma

Årsstämman i Addnode Group AB (publ) hålls torsdagen den 4 maj 2017 klockan 18.00 i Westmanska Palatset på Holländargatan 17 i Stockholm. Insläpp sker från klockan 17.00. Aktieägare som önskar delta ska vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast torsdagen den 27 april 2017.

Anmälan

Anmälan ska göras till bolaget senast torsdagen den 27 april 2017.

Vid anmälan uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt eventuellt medföljande antal (dock högst två) biträden. Ombud samt företrädare för juridisk person ombeds att inge behörighetshandling före stämman. Fullmaktsformulär finns tillgängliga att ladda ned via Addnode Groups webbplats, www.addnodegroup.com.

Anmälan till Addnode Groups årsstämma kan ske på något av följande vis:

Skicka ett adresserat brev till:

Addnode Group AB
Hudiksvallsgatan 4 B
SE-113 30 Stockholm

Ring in per telefon:

+46 (0)8 630 70 70

Sänd ett e-mail till:

bolagsstamma@addnodegroup.com.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom värdepappersinstitut eller annan förvaltare måste, för att äga rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt införas i aktieboken hos Euroclear Sweden AB i eget namn. Sådan inregistrering, så kallad rösträtsregistrering, måste vara verkställd senast torsdagen den 27 april 2017, vilket innebär att aktieägaren i god tid före detta datum måste underrätta förvaltaren härom.

Utdelning

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning med 2,25 kronor per aktie.

Ekonomisk information

Delårsrapporter, årsredovisningar och Addnode Groups pressmeddelanden finns tillgängliga på www.addnodegroup.com. Önskas tryckta exemplar, kontakta:

Addnode Group AB
Investor Relations
Hudiksvallsgatan 4 B,
SE-113 30 Stockholm

Aktieägarkontakter

Kontakta oss gärna om du har frågor eller synpunkter.

CFO och IR-ansvarig, Johan Andersson
Direkt: +46 (0)8 630 70 77
Mobil: +46 (0)704 20 58 31
johan.andersson@addnodegroup.com

Finansiell kalender 2017



