



AFFÄRSKRITISKA IT-LÖSNINGAR



ÅRSREDOVISNING 2012
ADDNODE GROUP



6



12



9



10

Innehåll

— 2012 —

VERKSAMHETEN

- 3 — ÅRET I KORTHET
- 4 — ADDNODE GROUP I KORTHET
- 6 — VD-ORD
- 8 — TRENDER
- 9 — AFFÄRSMODELL, AFFÄRSIDÉ OCH MÅL
- 10 — STRATEGIER
- 12 — AFFÄRSOMRÅDEN
- 20 — FÖRVÄRV
- 22 — MEDARBETARE
- 24 — RISKER
- 26 — FEMÅRSÖVERSIKT
- 28 — AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

ÅRSREDOVISNING 2012

- 31 — FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- 36 — FINANSIELLA RAPPORTER FÖR KONCERNEN
- 40 — FINANSIELLA RAPPORTER FÖR MODERBOLAGET
- 44 — TILLÄGGSUPPLYSNINGAR OCH NOTER
- 70 — BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- 78 — REVISIONSBERÄTTELSE

- 79 — DEFINITIONER
- 80 — ORDLISTA
- 81 — ADRESSER
- 82 — AKTIEÄGARINFORMATION



22



20

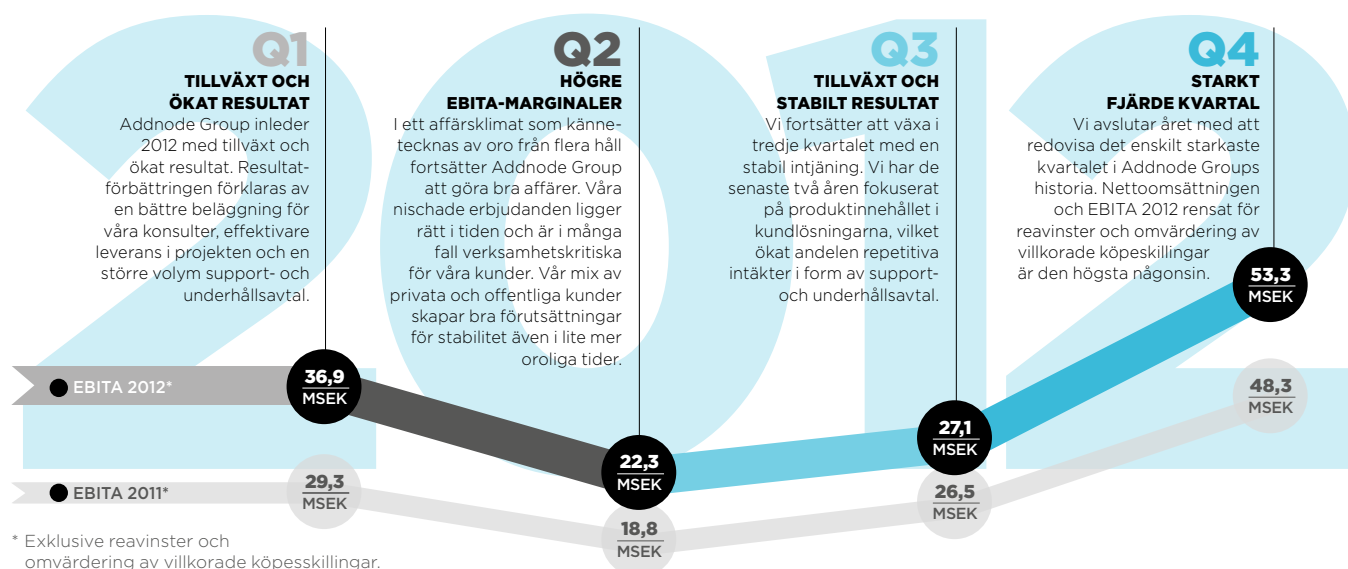
ADDNODE GROUP ÅRSREDOVISNING

Addnode Groups
årsredovisning kan
laddas ned från
Addnode Groups
webbplats

www.addnodegroup.com

2012 – ett rekordår

Vår strategi att erbjuda affärskritiska IT-lösningar till utvalda marknadssegment har varit framgångsrik. Verksamheterna i Sverige och särskilt i Norge har haft en god utveckling och har tillsammans med lyckade förvärv bidragit till Addnode Groups goda resultat. Vi har etablerat en ny varumärkesplattform som innebär att koncernidentiteten stärkts och att dotterbolagen länkats ihop visuellt. Detta ger oss bättre möjlighet att synliggöra och realisera den fulla kraften i koncernens olika erbjudanden.



FINANSIELLA NYCKELTAL 2012

MSEK	2012	2011	2010
Nettoomsättning	1 364,7	1 300,4	1 059,9
EBITA	137,7	137,3	67,5
EBITA-marginal, %	10,1	10,6	6,4
Rörleseresultat	117,7	119,6	52,1
Rörelsemarginal, %	8,6	9,2	4,9
Resultat efter skatt	86,8	105,9	51,2
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	3,06	3,73	2,13
Utdelning per aktie, SEK	2,25 ¹	2,25	1,50
Nettokassa	134,8	155,6	78,0
Soliditet, %	59	64	62
Skuldsättningsgrad, ggr	0,03	0,04	0,05
Medelantal medarbetare	791	758	629
Totalt antal medarbetare vid periodens slut	849	809	775

¹ Styrelsens förslag till årsstämma.

Nettoomsättning
1 365 MSEK

EBITA
138 MSEK

Vinst per aktie
3,06 SEK

Utdelning per aktie
2,25 SEK

En växande koncern med innovativa IT-entreprenörer

Addnode Group är en innovativ, entreprenörsdriven IT-koncern med nordiskt fokus och ledande positioner på utvalda marknadssegment. Vi skapar värde för våra kunder genom att tillhandahålla verksamhetskritiska IT-lösningar som realiserar affärsmöjligheter och bidrar till ökad produktivitet.

Koncernen grundades 2003 och Addnode Groups B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Nordic Small Cap. Med över 800 medarbetare och 3 000 kunder bygger vi vidare på vår starka grupp av innovativa IT-bolag.

VÅRT VARUMÄRKE

Addnode Group beslutade under året att visuellt visa att vi är en koncern med entreprenörsdrivna IT-bolag. Med detta antog vi en ny företagsidentitet som representerar oss mer tydligt och slagkraftigt. Syftet med vår omprofilering är att

länka ihop koncernens bolag visuellt och samtidigt behålla den decentraliserade strukturen som bidrar till entreprenöranda. Vi vill lyfta fram att alltmer samarbete sker inom koncernen och att vår sammanlagda kompetens skapar starka erbjudanden för våra kunder.

Addnode Groups affärsområden

DESIGN MANAGEMENT

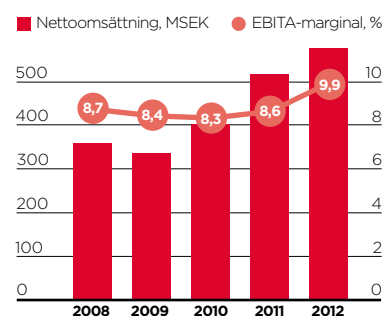
IT-lösningar för skapande och hantering av digitala designmodeller och ritningar.

ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN

42 %

ANDEL AV EBITA FÖRE CENTRALA KOSTNADER

34 %



PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

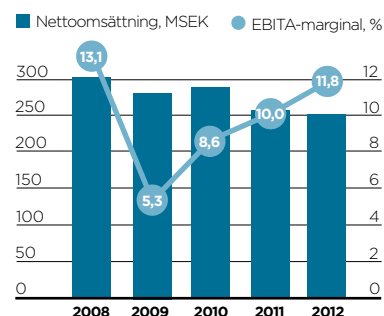
IT-lösningar för hantering av produktinformation under en produkts livscykel.

ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN

18 %

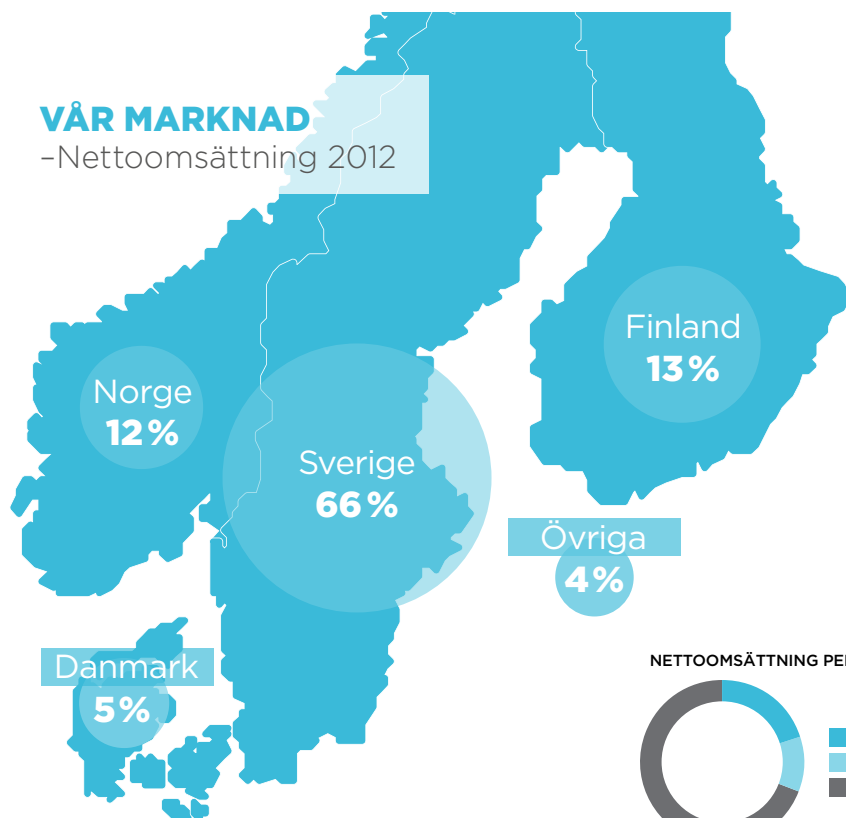
ANDEL AV EBITA FÖRE CENTRALA KOSTNADER

18 %

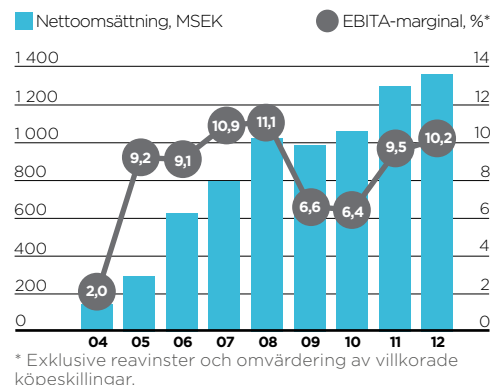


VÅR MARKNAD

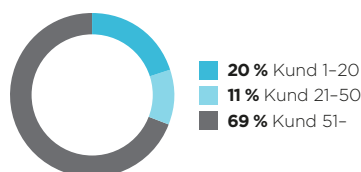
-Nettoomsättning 2012



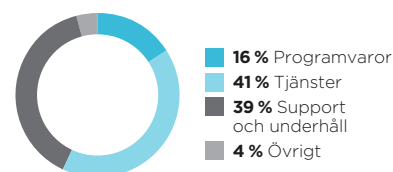
FINANSIELL UTVECKLING 2004 - 2012



NETTOOMSÄTTNING PER KUND



NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSLAG



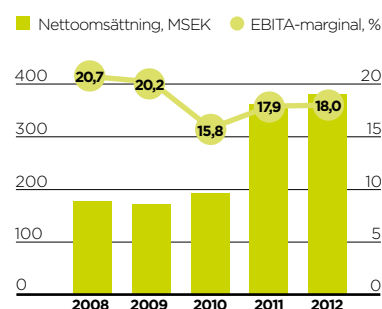
PROCESS MANAGEMENT

IT-lösningar för ärendehantering, kommunal förvaltning, e-arkiv och geografiska IT-system.

ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN



ANDEL AV EBITA FÖRE CENTRALA KOSTNADER



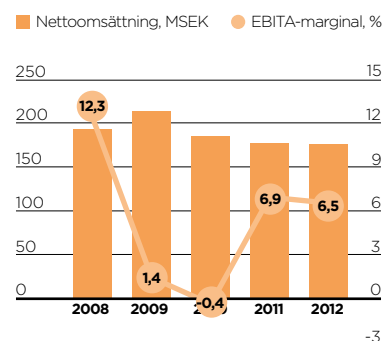
CONTENT MANAGEMENT

IT-lösningar för publika webbplatser, samarbets- och intranätssystem samt system för e-handel.

ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN



ANDEL AV EBITA FÖRE CENTRALA KOSTNADER



Bättre positionerade än någonsin tidigare

2012 har varit ett framgångsrikt år för Addnode Group. Vi har utvecklat våra erbjudanden, levererat ett starkt resultat och genomfört flera förvärv. Vår entreprenörsanda ger arbetsglädje som gör det lättare att bygga vidare på bolagets innovativa IT-lösningar och skjuta fram våra ledande marknadspositioner ytterligare. Så summerar VD Staffan Hanstorp året som gått.

HUR SKULLE DU VILJA BESKRIVA 2012?

Vi har haft ett mycket framgångsrikt år som gett oss en bättre position för kommande år. Våra engagerade medarbetare har skapat nya framgångsrika IT-lösningar tillsammans med våra kunder. Vi har fått flera stora affärer i både privat och offentlig sektor, vilket visar att vi har attraktiva erbjudanden inom Addnode Group. Under året har vi vunnit flera stora affärer där vår närvaro i alla nordiska länder varit direkt avgörande för att kunderna valt oss.

Nettoomsättningen och EBITA, rensat för reavinst och omvärdering av villkorade köpeskillingar, är den högsta någonsin och för Addnode Group är 2012 ett rekordår. Verksamheterna i Sverige och Norge har gått mycket bra under året. Konjunkturläget har medfört en större allmän försiktighet i Finland och i Danmark. Samtliga affärsområden och länder bidrog positivt till koncernens resultat och vi har en bra position för framtiden.

VAD INNEBÄR DEN NYA VARUMÄRKESPLATTFORMEN?

Vi stärker Addnode Group-identiteten och länkar ihop dotterbolagen. Vi synliggör att Addnode Group är en nordisk IT-koncern bestående av flera bolag med starka erbjudanden, samtidigt som vi uppnår synergier vid till exempel försäljning, marknadsföring och rekrytering.

» Samtliga affärsområden och länder bidrog positivt till koncernens resultat och vi har en bra position för framtiden. «

HAR NI NÅTT DE FINANSIELLA MÅLEN?

Vi nådde det finansiella målet på 10 procents EBITA-marginal men vi nådde inte tillväxtmålet på 20 procent. Under åren 2008-2012 har vi haft en årlig genomsnittlig tillväxt på 11,5 procent. De senaste årens lyckade förvärv har bidragit till tillväxten och stärkt våra marginaler. Det har också gjort det möjligt för oss att utveckla nya kundlösningar och etablera oss på nya områden och marknader.

HUR HAR AFFÄRSOMRÅDENA UTVECKLATS?

Inom affärsområde Design Management är vi på god väg mot ett samlat utbud på hela den nordiska marknaden. Vår nordiska strategi har under året visat sig vara rätt då vi tagit flera nordiska affärer där kombinationen av teknik- och process-kunskaper samt lokal närvaro med egen organisation har varit direkt avgörande.

Det är också glädjande att affärsområde Product Lifecycle Management (PLM) har

tagit flera affärer i nya kundsegment. Vi ser bland annat hur livsmedelsbranschen, detaljhandeln och nu även resebranschen har börjat använda PLM-lösningar för att öka flexibiliteten och servicegraden gentemot sina kunder.

Inom affärsområde Process Management har vi haft en god organisk tillväxt och flyttat fram marknadspositionerna, framförallt inom offentlig sektor. Här drivs utvecklingen till stor del av effektiviseringsbehov och bättre interaktion med medborgarna. Allt fler statliga myndigheter och kommuner har valt våra ärende- och arkivlösningar, bland annat har Polisen valt att ge oss förnyat förtroende.

Inom Content Management har applikations- och driftserbjudandet haft en god utveckling medan konsultverksamheten inte utvecklats som önskat. Vi arbetar vidare på att utveckla lösningarna och organisationen inom affärsområdet och vi ser bland annat stor potential i vårt senaste förvärv, Voice Provider, vars röststyrda kundtjänstlösningar kompletterar vår multikanalstrategi.

HUR SER DU PÅ FÖRVRÄV?

Vi har genom åren visat att vi framgångsrikt kan integrera förvärv och skapa mervärden för medarbetare,



STAFFAN HANSTORP, VD och koncernchef

kunder och aktieägare. Det ingår i vår strategi att utveckla verksamheten via förvärv av entreprenörsdrivna IT-bolag som vill bli en del av Addnode Group. Med en stark balansräkning och goda kassaflöden har vi stor handlingsfrihet och möjlighet till nya förvärv. Samtidigt är vi måna om att hitta rätt verksamhet och förvärvsprocessen måste få ta den tid som krävs.

VILKA STORA TRENDER SER DU?

Kunderna efterfrågar i allt högre grad helhetslösningar, både genom att bygga ihop sina befintliga verktyg och genom beställning av nya färdig-integrerade system. Med utgångspunkt från kundernas önskemål kan vi vara deras partner och leverantör oavsett om de vill knyta ihop befintliga system eller få en färdig ny lösning. Trenden mot ökad mobilitet har öppnat en mängd nya möjligheter där vi skapar gemensamma forum inom koncernen så att all vår kompetens och våra erbjudanden kommer kunderna till godo. Vi har även påbörjat en resa där vi i allt större utsträckning utvecklar lösningar för informationskonsumenterna och inte bara för de som producerar och förvaltar information. Det är viktigare än någonsin att kommunikationen sker på mottagarnas och användarnas villkor – på det sätt och via de kanaler som de föredrar.

VAD TROR DU OM 2013?

Många kunder är försiktiga i sina framtidsutsikter och det är viktigt att vi kontinuerligt läser av situationen och anpassar oss. Vi tillhandahåller IT-lösningar för verksamhetskritiska processer och för detta finns en fortsatt investeringsvilja hos våra kunder. Efterfrågan från den offentliga sektorn är fortsatt stabil. Historiskt sett är vi sen-cykliska, har ett stort mått av flexibilitet och förmåga att anpassa oss.

Sammantaget fortsätter vi med vår plan att utveckla en nordiskt IT-koncern. Vi har en stadig grund med stabila finanser att bygga från och vi fortsätter att ta allt starkare positioner i våra marknadssegment samtidigt som vi tjänar pengar. Jag ser fram emot att bygga vidare på Addnode Group. Vi har de bästa förutsättningarna för att lyckas: en stark entreprenörssjäl, förmågan att skapa nya bättre lösningar till våra kunder och inte minst den energi som krävs.

Staffan Hanstorp

VD och koncernchef

» Det är viktigare än någonsin att kommunikationen sker på mottagarnas och användarnas villkor – på det sätt och via de kanaler som de föredrar. «

Trender och drivkrafter på våra marknader

Globalisering, urbanisering och en ständigt ökande digitalisering av tjänster är starka samhällstrender som driver utvecklingen av IT-marknaden. Med kompetens i framkant och vassa, väl positionerade erbjudanden har Addnode Group befestat sin plats som en ledande aktör inom ett antal växande marknader.

4 miljarder

Affärsområdena Design Management och Product Lifecycle Management är tillsammans störst på den nordiska marknaden för design- och produktinformationslösningar. Addnode Group bedömer att den nordiska marknaden omsätter cirka 4 miljarder kronor.



DESIGN MANAGEMENT

I takt med att användarupplevelsen blir lika viktig som en produkt- och anläggningsfunktion får designen allt större betydelse. En av de tydligaste trenderna är skiftet från två- till tredimensionell modellering. Building Information Modelling (BIM) – digitala 3D-ritningar som lever och utvecklas under en anläggnings hela livstid – är ett arbetssätt som går starkt framåt. En annan tydlig trend som påverkar oss är att befolkningen i Norden koncentreras alltmer till storstäderna. För att hantera en växande infrastruktur krävs bättre och effektivare design- och konstruktionssystem. Affärsområdet är marknadsledande på den nordiska marknaden för design- och konstruktionssystem och vi står väl rustade för att hjälpa kunderna att möta framtida utmaningar.



PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT (PLM)

Globalisering och behovet av kostnadseffektiva utvecklings- och tillverkningsprocesser leder till att olika verksamhetsområden sprids geografiskt. Det skapar stora utmaningar i att hålla samman produktinformation mellan olika underleverantörer och länder. På senare tid har även branscher som retail, resor och livsmedel sett nyttan av digitaliserad samordning. Dessutom har de regulatoriska kraven på spårbarhet – och därmed system med noggrann detaljhantering – skärpts. Sammantaget medför globaliseringen och behovet av digitaliserad samordning både nya kundgrupper och utvecklingsmöjligheter för Addnode Group.

5 miljarder

Affärsområdena Process Management och Content Management är tillsammans en av de ledande aktörerna på den svenska marknaden för dokument- och ärendehantering, e-arkiv, geografiska IT-system och webblösningar. Addnode Group bedömer att den svenska marknaden omsätter cirka 5 miljarder kronor.



PROCESS MANAGEMENT

Marknadstillväxten drivs till stor del av offentlig sektors strävan efter att minska kostnader och samtidigt öka interaktionen med medborgarna. Manuell hantering ersätts i allt högre utsträckning av digitaliserade processer. Som medborgare blir vi mer delaktiga i våra egna ärenden och vi får del av utvecklingen genom e-deklarationer och digital administration av kommunala tjänster. För IT-leverantörerna till offentlig sektor, som Addnode Group, innebär det en kontinuerlig utveckling av nya och befintliga system som måste kunna hantera allt fler processer. Dessutom ska systemen vara öppna för integrering, svara upp mot nya säkerhetsförfordningar och framförallt anpassas till slutanvändarnas krav.



CONTENT MANAGEMENT

Efterfrågan för offentliga webbplatser, intranät och e-handel drivs av verksamheters ständigt ökande behov av att kommunicera med sina intressenter. Den snabba teknikutvecklingen och ett allt större utbud av datorer, smartphones och surfplattor ökar kraven på gränssnitt som anpassas automatiskt för olika enheter – så kallad "responsiv design". Inom Addnode Group finns djup kunskap om hur teknologins fulla potential tillvaratas och hur varumärken stärks på webben.

Affärsmodell, affärsidé och mål

Affärsidé och affärsmodell

Addnode Groups affärsidé är att erbjuda affärskritiska IT-lösningar till utvalda marknadssegment.

Vi skapar värde för våra kunder, medarbetare och aktieägare genom att bygga IT-lösningar till våra kunder som realiserar affärsmöjligheter och gör verksamheter mer effektiva.

Vi erbjuder innovativa IT-lösningar bestående av:



> PROGRAMVAROR



> TJÄNSTER



> SUPPORT OCH UNDERHÅLL

Finansiella mål

Utdelningspolicy

Tillväxt

Resultat

Av styrelsen fastställda mål



50 %

Minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

20 %

En årlig netto-omsättningstillväxt på minst 20 procent.

10 %

En rörelsemarginal före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginal) om minst 10 procent.

Utfall 2012



74 %

Styrelsen har föreslagit en utdelning på 2,25 (2,25) SEK per aktie. Baserat på genomsnittlig börskurs 2012, som uppgick till 32,99 SEK, motsvarar föreslagen utdelning en direktavkastning på 6,8 procent.

5 %

Under 2012 uppgick tillväxten till fem procent. 2012 var ett år då Addnode Group prioriterade lönsamhet före tillväxt. Under femårsperioden 2008-2012 var den genomsnittliga tillväxt-takten 11,5 procent.

10,2 %

EBITA-marginalen uppgick till 10,2 (9,5) procent, justerat för reavinster och omvärdering av villkorade köpeskillingar. Den förbättrade justerade EBITA-marginalen är ett resultat av ett starkare erbjudande, ökad effektivitet i leveransen till kund samt förvärv av högpresterande verksamheter.

Strategier



Så skapar vi lönsamhet

Entreprenörskap och återkommande intäkter

ENTREPRENÖRSKAP MED KORTA BESLUTSVÄGAR

Addnode Group är en entreprenörsdriven koncern med självständiga dotterbolag där affärskritiska beslut tas så nära kunderna och slutanvändarna som möjligt. Bolagens lokala företagskulturer och kunskap om de egna marknadernas behov är viktiga delar i vår framgång. Samtidigt använder vi koncernens storlek och breda kompetens när vi utvecklar bolag och kundrelationer.

ÅTERKOMMANDE INTÄKTER

Vi kombinerar försäljning av konsulttjänster, projekt-åtaganden och programvaror med återkommande intäkter i form av SaaS- (Software as a service), support- och underhållsavtal. Det betyder att vi tar ett långsiktigt ansvar för de IT-lösningar vi levererar, vilket skapar värde för kunden och stabil lönsamhet för koncernen.

EFFEKTIVT UTFÖRANDE

Vi vill alltid driva verksamheten på ett bättre sätt. Det gör vi genom att fokusera på det som genererar mest värde och är viktigast för våra kunder. Dessutom utvecklar vi våra processer löpande för att kunna utföra våra uppgifter på ett enklare sätt.



Så skapar vi tillväxt

Relation, innovation och förvärv

NÄRA KUNDRELATIONER

Vi tar ett tydligt ansvar för vårt bidrag till våra kunders framgång – oavsett om det är goda eller tuffa tider. När vi arbetar nära kunderna och ger dem löpande stöd har vi bäst förutsättningar att tillgodose deras behov och växa tillsammans.

INNOVATIVA LÖSNINGAR

IT-innovation är en stark drivkraft i samhällsutvecklingen. Tillsammans med våra kunder skapar vi löpande nya lösningar som kan förbättra deras verksamheter och i förlängningen även utveckla våra erbjudanden. På så sätt stärker vi våra marknadspositioner och hittar nya arenor där vi kan göra skillnad.

FÖRVÄRVSDRIVEN TILLVÄXT

En viktig del i vår strategi är att förvärva verksamheter, teknologier och lösningar som kompletterar våra erbjudanden. Det möjliggör både starkare positioner och expansion till nya marknader. Vi förvärvar bolag med beprövade affärsmodeller, kompetenta medarbetare och återkommande intäkter.



Här finns vi

Utvalda marknader inom IT i Norden

NORDISKT FOKUS

Addnode Group är en koncern med nordiskt fokus. Samtidigt som vi har ett starkt fäste hos våra kunder på hemmamarknaden bevakar vi också de möjligheter som finns i närliggande områden.

LEDANDE POSITIONER INOM UTVALDA SEGMENT

Vi fokuserar på ett fåtal noggrant utvalda marknader, där vi är ledande och kan bidra till att driva utvecklingen framåt.

De innefattar:

- IT-lösningar för design, konstruktion och produktlivscykelhantering
- IT-lösningar för att planera, underhålla och förvalta den tekniska infrastrukturen inom offentlig sektor
- IT-lösningar för besluts- och ärendehantering i offentlig sektor
- IT-lösningar för publika webbplatser, samarbets- och intranätlösningar samt system för e-handel



Så här är vi

Innovativa, passionerade och pålitliga

INNOVATIVA OCH PASSIONERADE

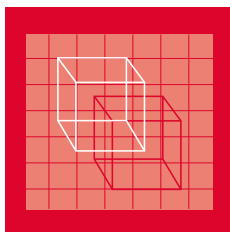
I en familj av entreprenörer finns alltid ett stort mått av passion. Hos oss ligger drivkraften i att skapa nya affärsmöjligheter och innovativa lösningar som bidrar till våra kunders framgång. Framförallt vill vi bidra till ett samhälle där människor i allt större grad behöver interagera med teknik.

PÅLITLIGA

Våra medarbetare, kunder, leverantörer och partners är våra viktigaste tillgångar. Det ska vara en självklarhet för dem att lita på oss. Vi sätter stolthet i en hög etisk standard, ärlighet gentemot alla intressenter och helhetsansvar i alla leveranser. En viktig del i vår framgång är entusiastiskt ledarskap och respekt för varje individ.



DESIGN MANAGEMENT



**IT-lösningar för
skapande och
hantering av digitala
designmodeller och
ritningar.**

VERKSAMHETEN BEDRIVS I

dotterbolaget Cad-Q, som är Nordens och ett av Europas största bolag inom design- och konstruktionssystem.

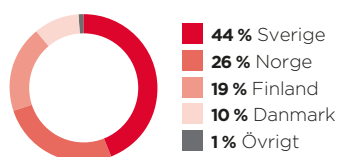
MEDARBETARE

Cirka 230 medarbetare.

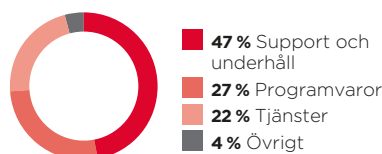
KONTOR I

Sverige, Norge, Finland och Danmark.

NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD 2012



NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 2012



NYCKELTAL

MSEK	2012	2011	2010
Nettoomsättning	573,0	514,8	401,5
EBITA	57,0	44,5	33,4
EBITA-marginal, %	9,9	8,6	8,3
Rörelseresultat	49,4	39,7	30,9
Rörelsemarginal	8,6	7,7	7,7
Medelantal medarbetare	224	194	152

Design Management

Som Nordens största och ledande företag med skräddarsydda IT-lösningar i teknisk framkant optimerar vi kundernas processer för design och konstruktion.

ERBJUDANDE

Affärsområde Design Management bidrar till att optimera verksamheter vars framgång är beroende av design, produktutveckling och tillverkning. Med en bred produktportfölj och kunskap om kundernas behov levererar vi skräddarsydda IT-lösningar som sänker kostnader, förkortar ledtider och utvecklar de viktigaste processerna.

Vi ser till att våra kunder drar full nytta av den senaste tekniken, bland annat inom 3D-modellering. Vi möjliggör effektivare och säkrare arbetssätt för våra kunder inom branscher som:

- Tillverkande industri: Produktutveckling, konstruktion och produktion samt teknisk dokumentation och förvaltning av anläggningar.
- Bygg & anläggning: Design, konstruktion, projektering, dokumentation och förvaltning.
- Fastighetsförvaltning: Projekteringsstöd och digitalisering av fastighetsbestånd samt dokument- och ritningsarkiv.

Affärsområdets lösningar bygger på Autodesk's programvaruplattform, egenutvecklade applikationer och system samt andra kompletterande produkter. Erbjudandet innefattar bland annat utveckling av arbetsmetodik och projekteringsmetoder, implementering av programvaror samt utbildning, support och IT-stöd avseende design-, konstruktions- och produktdatasystem.

KUNDER OCH KONKURRENTER

Affärsområdet har en bred kundbas med både stora och små kunder inom såväl offentlig som privat sektor. Stora kundgrupper inom privat sektor är tillverkande industri, offshore, bygg & anläggning, fastighetsförvaltning, tekniska konsulter och arkitekter. Exempel på kunder är Akademiska hus, Aker Solutions, Cargotec, Cowi, DNB, Familjebostäder, Kone, Peab, Pöyrö, Volvo, Skanska, Sweco och White.

Vi har en stark konkurrensfördel gentemot de många mindre lokala konkurrenterna som är återförsäljare till programvarubolagen, eftersom vi har möjlighet att investera i kundanpassningar med egenutvecklade tjänstekoncept och tilläggsapplikationer. De större konkurrenterna är programvarubolag med egna nordiska organisationer – till exempel Dassault, PTC och Siemens.

» Med kunskap om
kundernas behov levererar vi
kundanspassade IT-lösningar som sänker
kostnader, förkortar ledtider och
utvecklar de viktigaste
processerna. «



Apply

Avancerad 3D-miljö i nordiskt offshoresamarbete

Apply, som producerar bostadsmoduler för oljeplattformar i Nordsjön, har samarbetat med norska Cad Teknikk under 15 år med implementering, support och anpassningar av designsystem. När Cad Teknikk 2012 förvärvades av Cad-Q var det en bra utgångspunkt för Apply att samordna sina norska och svenska verksamheter.

– Apply är alltid på jakt efter att förbättra sina metoder. Den här gången ville de effektivisera konstruktionsprocesserna och samtidigt införa samma programvara i hela verksamheten. Eftersom vi båda har verksamheter i Norge och Sverige kunde vi erbjuda ett attraktivt projektupplägg och genomförande med nära samarbete, säger Ben Knutsen, kundansvarig på Cad-Q Norge.

Apply går nu till en avancerad 3D-miljö och verksamheten byter från en mer blandad miljö med många olika programvaror. Att verksamheten bedrivs ute i Nordsjön ställer särskilt höga krav på lösningen.

– När man bygger till havs är det extremt viktigt att programvaran kan räkna ut konstruktionens vikt och tyngdpunkt. Samtidigt krävs det mer dokumentation av ventilation, rör och elinstallationer än på land. Här kompletterar vi Cad-Q:s erfarenhet av 3D-lösningar från byggsidan med vår industriella inriktning. Projektet kommer att fortsätta under hela 2013, men med Applys strävan efter ständiga förbättringar är det egentligen en process som aldrig tar slut, avslutar Ben Knutsen.

Transtech

Inbyggd best practice gav snabb implementering

Finländska Transtech är Europaledande inom produktion av tåg-vagnar för krävande förhållanden – en verksamhet som innefattar stora mängder komponenter. Varje liten del av tåg-vagnen måste dokumenteras noggrant och informationen ska vara tillgänglig för flera personer inom och utanför företaget.

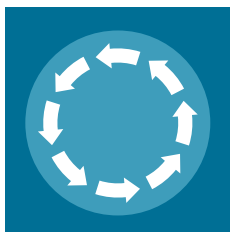
För att effektivisera processerna kring design och produktion valde Transtech en lösning från Cad-Q som kombinerar Autodesk Vault med det egenutvecklade PLM-systemet Sovelia. Tillsammans utgör de en heltäckande och flexibel PLM- och dokumenthanteringslösning. Bland annat kan informationen enkelt hämtas till och användas i företagets övriga affärssystem. Projektet påbörjades i augusti 2011 och lösningen utnyttjas redan fullt ut av Transtechs 150 användare sedan januari 2012.

– Vår långa erfarenhet av PLM-lösningar har tillvaratagits i Sovelia genom inbyggda best practice-funktioner från branschen. Det möjliggjorde en ovanligt kort implementeringstid för en lösning av den här storleken – trots att Autodesk Vault-Sovelia integrationen var helt nyutvecklad och projektet utgjorde det första införandet. Som pilotkund fick Transtech dessutom ett unikt tillfälle att medverka i själva utvecklingen av integrationen, säger Mikko Viertola, affärsområdeschef på Cad-Q Finland.

Samarbetet med Transtech har fortsatt genom införandet av PLM i hela deras organisation.



**PRODUCT
LIFECYCLE
MANAGEMENT**



**IT-lösningar för
hantering av produkt-
information under en
produkts livscykel.**

VERKSAMHETEN BEDRIVS I

dotterbolagen Infuseit och Technia, som är en av Europas ledande leverantörer av PLM-lösningar.

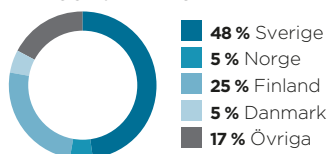
MEDARBETARE

Cirka 150 medarbetare.

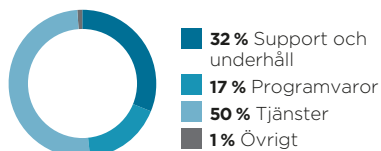
KONTOR I

Sverige, Finland, Norge, USA och Indien.

NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD 2012



NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 2012



NYCKELTAL

MSEK	2012	2011	2010
Nettoomsättning	249,1	254,8	285,8
EBITA	29,5	25,4	24,7
EBITA-marginal, %	11,8	10,0	8,6
Rörelseresultat	26,1	22,3	21,8
Rörelsemarginal	10,5	8,8	7,6
Medelantal medarbetare	140	145	150

Product lifecycle management (PLM)

En av Europas ledande leverantörer av kundanpassade PLM-lösningar för strukturerad och samlad information genom hela produktkedjan – från idé till utveckling, produktion, försäljning och eftermarknad.

ERBJUDANDE

Under en produkt, anläggning eller tjänsts livstid skapas en stor mängd data som måste vara tillgänglig och användbar för flera olika roller inom företaget. Informationen är ofta spridd över flera IT-system, vilket gör den svår att överblicka och hantera. Våra lösningar inom PLM gör det möjligt för kunderna att skapa en struktur som på ett effektivt sätt samlar produktinformation genom hela produktlivscykeln. Med all data i samma system blir det möjligt att presentera och använda den globalt inom företaget och för samverkan med partners och kunder. Allt för bättre beslutsfattande och effektivare affärer.

Det betyder att:

- Produktutvecklare och designers kan analysera, simulera och ändra produktens design och konstruktion.
- Projektledare kan styra projekt via resurshantering, kostnadsuppföljning, milstolpar och riskhantering.
- Inköpare får stöd för strategiskt inköp och leverantörsutveckling.
- Kvalitetsingenjörer får spårbarhet och verktyg för att möta ökande legala krav inom miljö och säkerhet.
- Säljare, marknadsförare och produktplanerare kan snabbt hitta rätt information och analysera kostnader och lönsamhet för produktportföljen.
- Kunder via webbgränssnitt kan få åtkomst till säkerhets- och underhållsinstruktioner. Produktinformation kan publiceras från PLM-systemet till e-handel, kundportaler och marknadsmaterial.
- Externa partners och leverantörer kan delta i utvecklings- och produktionsprocessen.

Vi har 20 års erfarenhet av att leverera kundanpassade PLM-system. Lösningarna bygger på Dassault Systèmes programvaruplattformar, våra egenutvecklade system och applikationer samt andra kompletterande produkter. Erbjudandet innefattar hela processen – från problemanalys, genomgång av affärsprocesser och utbildning till implementering, driftsättning och underhåll. I projekten arbetar vi tätt tillsammans med våra kunder för att lära känna deras verksamheter och processer. På så sätt kan vi leverera ökad kvalitet, användarvänliga lösningar och uppnå kortare ledtider.

KUNDER OCH KONKURRENTER

Affärsområdets kunder finns till största delen i Norden, men en växande andel finns även i Europa och USA. De verkar framförallt inom branscher som telekom, tillverkande industri, bilindustri, läkemedel och medicinteknik, konsumentprodukter, detaljhandel, byggnadsindustri och energiproduktion. Exempel på kunder är Ericsson, FL Smidth, Guess, Kongsberg Defense & Aerospace, Mölnlycke Health Care, Orion Pharma, Outotec, Quicksilver, Scania, Skanska och Toyota Material Handling. De huvudsakliga konkurrenterna är programvarubolag med egna nordiska tjänsteorganisationer – till exempel Siemens och PTC – men också renodlade systemintegratörer som Tieto och internationella konsulthus. Vi har stora konkurrensfördelar gentemot de lokala konkurrenterna, eftersom vi investerar i kundanpassningar med egenutvecklade tjänstekoncept och tilläggsapplikationer samtidigt som vi kan serva kunder med organisationer på flera orter och i flera länder.

» Vi har 20 års erfarenhet av att leverera kundanpassade PLM-system som ger mätbara och kontinuerliga förbättringar för våra kunders processer. «

Guess

Snabb modelösning med användarna i fokus

Det amerikanska modeföretaget Guess expanderade 2004 sin verksamhet internationellt. För att hantera företagets många produkter samt sälj- och distributionskanaler köptes ett system för product lifecycle management (PLM) av en av Technias konkurrenter.

Tyvärr visade det sig vara svårare än man trott att anpassa användargränssnittet till medarbetarnas kreativa läggning. Menyerna var komplexa och det tog för lång tid att ge användarna vad de ville ha. Guess skickliga utvecklare fick lägga nästan all sin tid på att underhålla plattformen. Men på en kundkonferens 2011 fick de en demonstration av Technias lösning för modebranschen baserad på Technia Value Components (TVC).

– Guess kände redan till oss och våra TVC-anpassningar till modebranschen. Med våra branschspecifika komponenter fick de vad de ville ha: färre klick, ett enhetligt användargränssnitt och enklare navigering, säger Rade Zrilic, VD på Technia USA.

I den nya lösningen, som är baserad på systemet ENOVIA från Dassault Systèmes, kan Guess själva hantera hela sin process – från design och produktion till distribution. Technia står idag endast för systemsupport.

– Med fokus på att skapa ett så smidigt samarbete som möjligt levererade vi en lösning som Guess kunde använda direkt. De behövde bara en veckas utbildning – och de kan idag, i högre grad, fokusera på verksamhetens och slutanvändarnas behov, avslutar Rade Zrilic.



TUI Nordic

Technia tar PLM till resebranschen

TUI Nordic, Nordens ledande charterarrangör, såg tidigt att reseupplevelsen kunde förbättras genom att anpassa standardiserade chartererbjudanden till kundernas individuella önskemål.

Utmaningen är att samordna företagets produkter, erbjudanden och leverantörer. Information om bland annat flyg, hotell och aktiviteter ligger i olika system och har varit svår att hålla ihop med manuella processer. 2011 fick de upp ögonen för product lifecycle management (PLM) och kontaktade Technia.

– TUI Nordic är ett av de absolut första reseföretagen i världen att använda PLM. Vi såg snabbt att lösningar från den tillverkande industrin kan hjälpa dem att strukturera, kombinera och utnyttja både ny och gammal information. På så sätt kan de anpassa erbjudandet till varje enskild kund, säger Johan Bäckmar, säljare på Technia.

Som PLM-pionjärer i resebranschen hade TUI Nordic ingen färdig detaljerad kravspecifikation. Därför har lösningen, som är baserad på Enovia V6 PLM från Dassault Systèmes, fått växa fram efter hand.

– Eftersom vi inte visste vilka detaljerade krav som skulle ställas har projektet drivits agilt – ett nära samarbete med täta leveranser och utvärderingar, vilket har varit mycket uppskattat av både kunden och oss själva. Lösningen ska levereras i juni 2013, men vi har redan idéer på fortsatta projekt, bland annat mobila lösningar som kan kopplas till systemet, avslutar Johan Bäckmar.



PROCESS MANAGEMENT



IT-lösningar för ärendehantering, kommunal förvaltning, e-arkiv och geografiska IT-system.

Process Management

Som en av Sveriges ledande leverantörer av IT-system och e-tjänster bidrar affärsområde Process Management till en effektivare offentlig sektor – med ökad användarvänlighet för både medborgare och verksamheter.

ERBJUDANDE

Digitaliseringen av den offentliga sektorn medför allt högre krav på informationskapacitet och bättre interaktion med medborgarna. Affärsområde Process Managements lösningar möter dessa krav och gör det möjligt att hantera, strukturera och åskådliggöra stora mängder information. Med stor kunskap om de behov som driver IT-utvecklingen inom viktiga samhällsfunktioner kan vi förenkla processer och hantering – för både verksamheter och medborgare. Affärsområdets erbjudande innefattar följande områden:

- Kommunal förvaltning: Lösningar för att hantera och administrera till exempel vägar, fastigheter, byggnader, bygglov och miljöärenden samt e-tjänster som möjliggör enkel kommunikation mellan kommuner och medborgare.
- Ärendehantering: Informationssystem som stödjer hanteringen av miljontals ärenden hos statliga myndigheter och svenska kommuner, till exempel systemet som Statens kriminaltekniska laboratorium använder för att stödja svenska Polisen vid DNA-analyser.
- E-arkiv: Lösningar som hanterar hela arkiveringsprocessen, från scanning av pappersunderlag, digital lagring och databaser till integration med kundernas ärendehanteringssystem, intranät och externa webbportaler.
- Geografiska IT-system (GIS): Lösningar och applikationer för att lagra, redigera, analysera och åskådliggöra geografisk information, till exempel skolskjutsplanering och optimering av virkestransporter.

Erbjudandena innefattar allt ifrån arbetsmetodik och systemutveckling till implementering och support/underhåll. Lösningarna baseras på våra egenutvecklade produkter och plattformar med kompletterande produkter och teknologier. Vi använder såväl open source-system som etablerade programvaror från bland andra Microsoft, MapInfo, Autodesk och ESRI.

KUNDER OCH KONKURRENTER

Bland kunderna finns ett stort antal myndigheter som Polisen, Skatteverket och Försäkringskassan, 270 av landets 290 kommuner samt ett stort antal privata bolag såsom Alfa Laval, Viking Line, Fastighetsbyrå och ett antal bolag inom skogsnäringslivet.

Affärsområdet har en stark position inom offentlig sektor i Sverige och har etablerat verksamhet i Norge. Vi har ingen huvudkonkurrent med samma totalerbjudande. Konkurrerande bolag är Evry, CGI, Tieto, Formpipe och Software Innovation.

VERKSAMHETEN BEDRIVS I

dotterbolagen Abou, Arkiva, Cartesia, Decerno, Ida Infront, Kartena, Mittbygge, Prosilia och Tekis.

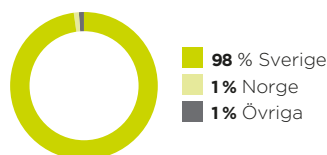
MEDARBETARE

Cirka 250 medarbetare.

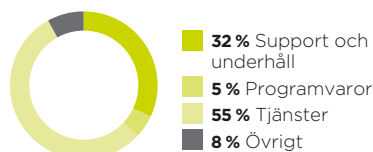
KONTOR I

Sverige och Norge.

NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD 2012



NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 2012



NYCKELTAL

MSEK	2012	2011	2010
Nettoomsättning	380,5	361,8	193,2
EBITA	68,6	64,7	30,5
EBITA-marginal, %	18,0	17,9	15,8
Rörelseresultat	61,9	57,3	25,4
Rörelsemarginal	16,3	15,8	13,1
Medelantal medarbetare	244	231	122

» Med stor kunskap om de behov som driver IT-utvecklingen inom viktiga samhällsfunktioner kan vi förenkla processer och hantering – för både verksamheter och medborgare. «



Migrationsverket

Sveriges ledande e-arkivlösning

Migrationsverket har samarbetat med Ida Infront sedan 2006. Det första projektet var att utveckla en lösning för kommunikation med andra myndigheter. Det senaste gemensamma projektet går ut på att förbättra hanteringen av de stora datamängder som dagligen strömmar in i myndighetens system.

Ida Infronts e-arkivlösning, iipax, är ledande i Sverige och möjliggör för bland andra Migrationsverket att på ett effektivt och säkert sätt hantera sin information. Förutom e-arkiv innehåller iipax även funktioner för dokument- och ärendehantering, interaktiva webb-tjänster och säker informationsöverföring.

– E-arkivlösningen ska både anslutas till flera stora system och användas av alla verksamhetens nära 3 500 medarbetare samt ett antal andra myndigheter. Det medför höga krav på bland annat kapacitet och sökfunktion. Eftersom vi har implementerat iipax hos ett stort antal myndigheter och företag var Migrationsverket trygga med både lösningen och att vi kan införa den på bästa möjliga sätt, säger Fredrik Samson, affärsområdeschef på Ida Infront.

Projektet startade i november 2012 och lösningen ska börja användas fullt ut under 2013. Därefter kommer Ida Infront fortsatt att fungera som expertkompetens för verksamheten och även delta i påbyggnadsprojekt för att anpassa lösningen ytterligare.

Foto: VTI / Hejdlösa bilder.



Östersunds Kommun

System och stöd för en effektivare skolskjuts

I september 2012 startade Östersunds Kommun en satsning på samordning av skolskjutsen som tidigare hade organiserats på olika sätt av varje enskild skola. Som konsultstöd och systemleverantör i projektet valdes Cartesia. Företaget har erfarenhet av att införa verksamhetssystem som stöd till skolskjutsprocessen i fler än 30 kommuner.

– Vår lösning, Solen Skolskjuts, förädlar grundinformation från elevregistret med hjälp av ett geografiskt informations-

system (GIS), innehållande bland annat en kraftfull ruttoptimeringsprogramvara. Resultatet blir en förbättrad planering och ofta att fler elever kan utnyttja linjetrafiken, vilket har positiva effekter på både kostnader och miljö. Dessutom kan våra konsulter, med sitt verksamhets-kunnande, erbjuda ett värdefullt tekniskt stöd till personalen vid behov, säger Roger Engfelt, projektledare på Cartesia.

Lösningen ska vara i drift till läsåret 2013/2014.

– Vi har rutinerna klara från våra många tidigare skolskjutsprojekt och dessutom en lösning som både kan implementeras snabbt och hantera stora mängder information. När systemet har införts tar drift och konsulting vid – bland annat med planering inför kommande läsår. Regelverk, beslut och trafiksäkerhetsfrågor runt transporter och hållplatser dokumenteras på ett ställe och informationen kan sedan enkelt spridas både internt och ut till medborgarna, avslutar Roger Engfelt.

CONTENT MANAGEMENT



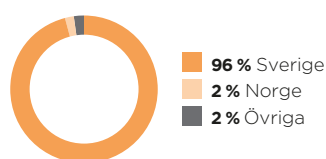
IT-lösningar för publika webbplatser, samarbets- och intranätssystem samt system för e-handel.

VERKSAMHETEN BEDRIVS I
dotterbolagen Mogul och Voice Provider.

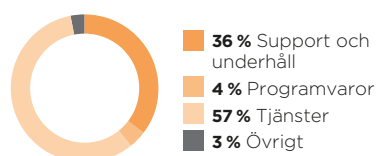
MEDARBETARE
Cirka 200 medarbetare.

KONTOR I
Stockholm, Uppsala, Göteborg, Malmö och Belgrad.

NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD



NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG



NYCKELTAL

MSEK	2012	2011	2010
Nettoomsättning	175,6	176,7	184,7
EBITA	11,5	12,2	-0,8
EBITA-marginal, %	6,5	6,9	-0,4
Rörelseresultat	9,2	9,8	-5,7
Rörelsemarginal	5,2	5,5	-3,1
Medelantal medarbetare	175	181	198

Content Management

Med plattformsoberoende lösningar och expertis kring användarvänliga gränssnitt gör vi det möjligt för våra kunder att utnyttja webbt teknologins fulla affärspotential – internt, externt och inom e-handel.

ERBJUDANDE

I takt med att de tekniska möjligheterna blir allt fler ökar efterfrågan på både mer information och bättre interaktion inom och mellan verksamheter. Med våra Content Management-lösningar kan kunderna dra maximal nytta av den snabba webbt teknikutvecklingen. Utbudet av datorer, smartphones och surfplattor skapar behov av design som automatiskt anpassas till olika enheter och den ökande e-handeln ställer allt högre krav på säkerhet och användarvänlighet. Affärsområdets erbjudanden gör det möjligt för verksamheter att nå sin fulla potential inom dessa områden – såväl när det gäller försäljning och varumärkesutveckling som interna processer.

Vi utvecklar publika webbplatser, samarbets- och intranätssystem, talsvarstjänster samt system för e-handel och molntjänster (SaaS – Software as a service). Med plattformsoberoende, kundanpassade lösningar och kunskap om användarvänliga funktioner kan vi hitta den bästa lösningen för varje verksamhet.

Erbjudandet innefattar allt ifrån digital strategi och utvärdering av befintliga system till processkartläggning, koncept, design, plattformsväl och utveckling av ny lösning. Dessutom hanterar vi integrationen med interna och externa system samt sociala medier. Vi tar alltid ansvar hela vägen och erbjuder därför också drift och förvaltning av den levererade lösningen.

KUNDER OCH KONKURRENTER

Affärsområdets kunder är till övervägande del svenska – både företag och offentliga verksamheter – och de återfinns bland annat inom branscher som media, telekom, bank/finans, tillverkande industri, logistik och information. Exempel på kunder är Atlas Copco, Blocket, Direkt Media, Migrationsverket, SIS, Skandia, SKF, Sodexo, Svensk Byggtjänst, Telenor och Unilever.

Affärsområde Content Management är verksamma i Sverige. Marknaden är fragmenterad och vi möter både stora och små konsultbolag som bygger kundspecifika lösningar eller implementerar produkter och plattformar. Exempel på konsultbolag med liknande erbjudande är Knowit, HiQ, Connecta, Valtech och Creuna.

» Vi hjälper våra kunder att nå sin fulla potential inom försäljning, positionering och interna processer. «

Porsche Sverige

Snabb, sökbar och användarvänlig
webblösning

När Porsche Sverige planerade att göra om sin externa webbplats var det viktigt att företagets redaktörer och dess återförsäljare skulle få möjlighet att hantera sajten själva. De var ute efter en modern, användarvänlig lösning som dessutom klarar att följa Porsches internationella riktlinjer för design och innehåll.

Uppdraget innefattade även, förutom själva plattformen, överflyttning av innehåll samt bildredigering och utbildning i det nya systemet. Valet föll på Mogul.

– Vi byggde upp sajten i ett content management-system som möjliggjorde för Porsche Sverige att ha undersajter för sina Service Centers på samma system och domän som deras huvudsajt. Det leder både till lägre kostnader för licenser och förvaltning och till att kunden själv kan hantera innehållet. Dessutom är den nya webbplatsen byggd på HTML5, vilket gör den enkel att underhålla och bygga ut med tiden. Den kan dessutom visas obegränsat på alla datorer, surfplattor och mobiltelefoner, säger Stefan Olofsson, projektledare på Mogul.

Under projektet, som påbörjades i november 2011 och slutlevererades i april 2012, har Mogul också gjort tekniska förbättringar för att öka sajtens hastighet och prestanda. Moguls produkt, SEO Manager för EPiServer, används för att öka Porsches ranking och position i sökmotorer. Samarbetet fortsätter med flera utvecklingsprojekt.



Telge Energi

Satsning på solkraft skapade engagemang i sociala medier

När Telge Energi introducerade solkraft i sin portfölj ville de göra en mångkanalig lanseringssatsning. Mogul fick, tillsammans med Masscreation, uppdraget att skapa en kampanj och i september 2012 lanserades solupproret.se i både sociala och andra digitala medier.

Solupproret.se är en namninsamling för att sänka skatten på miljövänlig el. Målet med kampanjen var att förstärka Telge Energis varumärke som miljöaktör, öka kundunderlaget samt att göra en konkret insats för miljön.

För att lansera denna tjänst internt och externt behövdes en flerkanalstrategi som kunde skapa större uppmärksamhet till en lägre budget.

Lösningen var att paketera kampanjen på ett sådant sätt att vem som helst kunde engagera sig för klimatet och miljön – vare sig de funderat på att byta elleverantör eller inte – och därmed göra alla som engagerade sig till ambassadörer för budskapet.

– Lanseringen har gått över förväntan och överträffade de satta målen redan efter halva den planerade kampanjperioden,

säger Magnus Westerberg, Strategy & Communications Director på Mogul.

De som skriver under delar med sig på Facebook, Twitter och Instagram, vilket gett lanseringen spridning långt utanför de köpta medierna.

– Det är framgångsrikt när flera digitala kanaler samverkar och att sociala medier fungerar som tekniska kommunikationsplattformar för att samla in namnunderskrifter. Den har gett ringar på vattnet såsom bara digitala medier kan göra, avslutar Magnus Westerberg.



Förvärv av entreprenörer utvecklar stabil koncern

När vi förvärvar bolag letar vi särskilt efter entreprenörer som vill fortsätta driva sina verksamheter under relativt stor frihet. Att chefer och medarbetare stannar kvar och vill utvecklas tillsammans med oss är en viktig framgångsfaktor. Det bidrar både till att bevara bolagets unika egenskaper och till att utveckla vår gemensamma kultur. I Addnode Group blir man en del av en större helhet och får möjlighet att utveckla verksamheten i en större koncern med finansiell stabilitet och verksamhetskunnande.



Strategin

Komplettera och utöka ledande positioner

Sedan Addnode Group startades 2003 har vi gjort ett trettiotal förvärv som kompletterar och stärker våra erbjudanden. Förvärv av entreprenörsdrivna IT-bolag är en del i vår strategi för att utveckla verksamheten. Våra förvärv kännetecknas av beprövade affärsmodeller, kompetenta medarbetare, återkommande intäkter och starka ledare.

Allra viktigast är att verksamheterna ligger nära våra befintliga erbjudanden och tillför ett eller flera av följande värden:

ERBJUDANDE

Bolag med liknande eller kompletterande erbjudanden som möjliggör expansion och stärker våra verksamheter.

GEOGRAFI

Vi förvärvar i hela Norden, men är också intresserade av möjligheten att etablera oss i närliggande områden.

KOMPETENS

Medarbetarna är de som står för innovationen och genomförandet.

TEKNOLOGI

Nya teknologier hjälper oss att bredda våra erbjudanden och fortsätta driva marknadsutvecklingen.

Förvärv 2012

Under 2012 förvärvades tre nya verksamheter till Addnode Group

CAD TEKNIKK | DESIGN MANAGEMENT

Cad Teknikk är en norsk verksamhet specialiserad på designlösningar för underleverantörer till den norska offshore-industrin. Cad Teknikk har integrerats i Cad-Q Norges befintliga verksamhet.

VOICE PROVIDER | CONTENT MANAGEMENT

Voice Provider är Nordens ledande leverantör av röststyrda kundservicelösningar. Förvärvet, som är en del av Content Managements multikanalstrategi, både stärker och kompletterar Moguls erbjudande. Voice Provider är idag ett bolag inom Content Management.

SPATIAL TECHNOLOGY | PROCESS MANAGEMENT

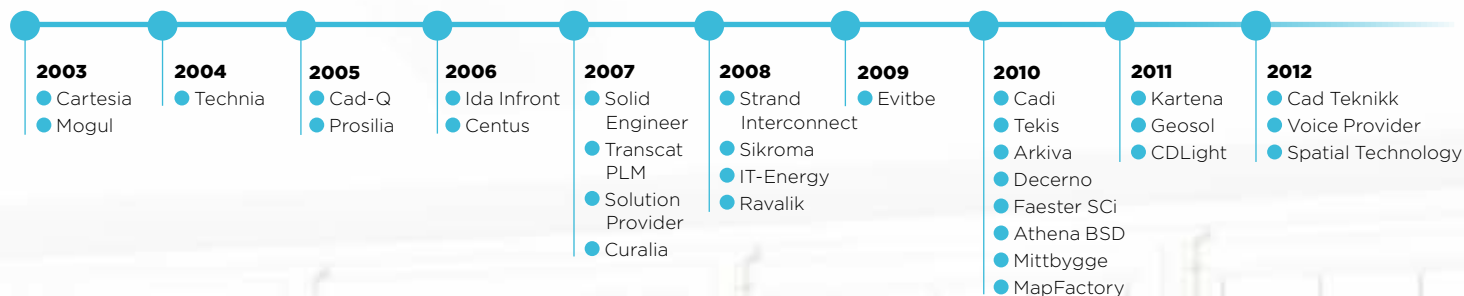
Spatial Technology levererar geografiska IT-system med fokus på kartinformation. Bolagets lösningar baseras på Oracles spatiala databaser och tillför därmed ny GIS-teknologi till Addnode Group. Spatial Technology är integrerat i bolaget Cartesia.

Vad får säljarna?

Stöd och styrka för nya satsningar

Bolag som väljer att bli en del av Addnode Group får tillskott i form av kunskap, kontakter, finansiell stabilitet och en engagerad ledning. Samtidigt ser de ofta stora fördelar i att få vidareutveckla sina verksamheter i en stark koncern. Med vår styrka i ryggen kan bolaget förverkliga sin potential och genomföra satsningar som inte varit möjliga annars.

Förvärvshistorik 2003–2012



Cad-Q – växer och utvecklas som en del av en stark koncern



ROLF KJÆRNSLI
Affärsområdeschef för
Design Management

Cad-Q förvärvades av Addnode Group 2005 och bolaget är idag koncernens största. Företagets VD Rolf Kjærnsli blickar tillbaka på en fantastisk resa, där Addnode Groups expertis och finansiella stöd möjliggjort satsningar med både geografisk expansion, tillväxt och kraftigt ökat resultat.

Vilka möjligheter såg ni med att bli en del av Addnode Group?

– För det första ville vi växa mer och snabbare än vad vi kunde åstadkomma genom vår organiska tillväxt. Med Addnode Groups finansiella styrka fanns möjlighet att både expandera till nya marknader och utveckla vårt erbjudande. Dessutom skulle vi få en värdefull tillförsel av kunskap och inspiration som kunde flytta fram våra positioner.

För det andra ville vi jobba med större kunder – svenska och norska bolag med global verksamhet. De söker ofta trygghet i form av finansiell stabilitet och inom Addnode Group skulle våra möjligheter öka avsevärt. Vi såg också potentiella synergier med Addnode Group-bolaget Technia. Genom att gå ut och sälja gemensamt kunde vi stärka varandra och hitta nya projekt hos varandras kunder. För vår del blev det bland annat en viktig ingång till den svenska verkstadsindustrin.

Har ni kunnat ta tillvara på möjligheterna?

– Absolut! Vi har haft en fantastisk resa tillsammans med Addnode Group och både

tillväxten och resultatet har ökat stadigt. Man har verkligen satsat på oss – bland annat har den finansiella uppbackningen möjliggjort sju förvärv och därmed expansion till Finland och Danmark samt ett breddat erbjudande. Med koncernledningens finansiella kunskap och förvärvskompetens har vi dessutom lyckats växa och samtidigt förbättra resultatmarginalerna.

– Vi har även upptäckt den stora kunskap som finns att hämta hos våra systerbolag. Många av våra kunder vill genomföra stora och komplexa projekt – och med Addnode Groups bredd av kompetenser är vi i en perfekt position för att tillgodose behoven.

Vad tillför Cad-Q till Addnode Group?

– Addnode Groups decentraliserade styrning har gett oss möjligheten att behålla vår starka företagskultur och våra ledningsprinciper. Därmed har vi också goda chanser att bidra till koncernen på bästa sätt. Vi har en stark vilja att utvecklas, vi är innovativa, vi tror på våra idéer och vi har visat att vi har förmågan att genomföra dem. Vår tillväxt och lönsamhet är kvittan på att vi gör rätt saker.



En arbetsplats som utvecklar, utmanar och inspirerar

Att skapa morgondagens IT-lösningar ställer höga krav. Vi söker efter medarbetare med vilja, passion och driv. I gengäld erbjuder vi utvecklande arbetsplatser och några av branschens mest spännande projekt.

Kärnvärden

- Vi bryr oss om våra kunder, medarbetare, leverantörer och partners samt andra intressenter och är långsiktiga i våra åtaganden.
- Vi finner innovativa lösningar för våra kunders behov.
- Vi skapar värde genom proaktiva medarbetare som vill göra skillnad.

Ledarskapsprinciper

- Gott ledarskap bygger på en positiv syn på människor, där varje individ är betrodd och respekterad.
- Ett bra och entusiastiskt ledarskap är avgörande för att utveckla våra medarbetare, våra samlade prestationer och vårt finansiella resultat.
- Vi tänker på och tar ansvar för helheten och strävar efter att utveckla egna produkter, tjänster och lösningar i våra team, företag och geografier.
- En hög etisk standard och ärlighet gentemot våra kunder skapar engagemang, positiv energi och ett bra resultat.

I en kunskapsintensiv organisation som Addnode Group är medarbetarna en av de viktigaste resurserna. De står för innovationen och genomförandet som gör det möjligt för oss att fortsätta vara ledande på våra marknader. Vi försöker alltid att attrahera de bästa talangerna, men minst lika viktigt är att säkerställa att de trivs, stannar och utvecklas.

UTVECKLANDE PROJEKT OCH EN INSPIRERANDE ARBETSPLATS

Med vår storlek och våra ledande positioner kan vi erbjuda några av de mest spännande och utvecklande IT-projekten i Norden, där vi tillsammans med våra kunder bidrar till att driva samhället framåt och vidga ramarna för IT-användning.

Eftersom bolagen inom Addnode Group till stor del är självstyrande har varje verksamhet ansvar för de egna medarbetarnas kompetens- och karriärutveckling. Våra fyra affärsområden har medarbetare med vitt skilda kompetenser och erfarenheter från olika branscher och teknikområden. Regel-

bundet kunskapsutbyte är en viktig del i det dagliga arbetet – som en del i medarbetarnas utveckling och för att de lösningar vi skapar ska kunna bidra med mervärde för fler kunder.

PASSIONERADE MEDARBETARE OCH LEDARE

När vi rekryterar söker vi efter personer med passion, vilja och driv. I projekten behövs alltifrån juniora medarbetare till specialister och ledare på olika nivåer. Balansen är viktig och vi anställer både nytexaminerade talanger och personer med lång erfarenhet.

Engagerade och drivna ledare är avgörande för oss. Entusiastiska ledare med positiv människosyn respekterar människor, får dem att växa och bidrar till att det är roligt att gå till jobbet. Genom att satsa på passionerade medarbetare med sunda värderingar har vi lyckats med målen att rekrytera många av våra chefer internt, erbjuda utvecklingsmöjligheter och få dem att vilja stanna hos oss länge.

Medarbetarstatistik 2012

MEDELTAL ANSTÄLLDA

791 (758) personer

TOTALA PERSONALKOSTNADER

638 (585) msek

KÖNSFÖRDELNING

21% / 79%
kvinnor / män

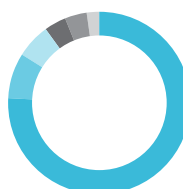
MEDARBETARE PER FUNKTION

- 73 % Konsulter
- 15 % Försäljning
- 12 % Ledning och administration

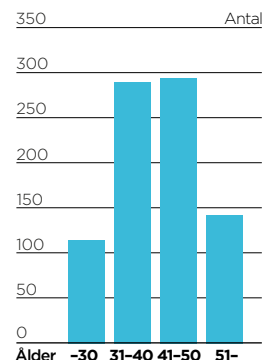


MEDARBETARE PER LAND

- 76 % Sverige
- 8 % Finland
- 6 % Norge
- 4 % Serbien
- 4 % Danmark
- 2 % USA



ÅLDERSFÖRDELNING





» Visar du att du vill och kan ta ansvar så finns alla möjligheter att utvecklas «



JENNY CURTSDOTTER
Controller för Process Management

När Jenny Curtsdotter tog sin civil-ekonomexamen från Linköpings Universitet fick hon jobb som orderadministratör och ekonomiassistent på Addnode Group-bolaget Technia i Stockholm. Efter fyra år var det dags att flytta tillbaka hem till Östergötland. Det nya jobbet som redovisningsansvarig för en fastighetsportfölj blev dock inte långvarigt. Två år senare var Jenny tillbaka i Addnode Group – som controller för affärsområdet Process Management.

Vad var det som lockade dig tillbaka till Addnode Group?

– Jag ville vidare i karriären och var ute efter en controller-roll. I samband med ett jobberbjudande på ett stort bolag hade jag kontakt med några gamla kollegor från Technia. De berättade att Addnode Group sökte en controller för placering i Linköping. Jag hade redan en positiv bild av Addnode Group genom Technia – med trevliga människor, högt i tak och bra ledarskap. Visade du att du ville och kunde ta ansvar så fanns alla möjligheter att utvecklas vilket passar mig perfekt. Dessutom trivs jag med verksamheten i en decentraliserad organisationsstruktur där jag kan göra tydlig skillnad och inte blir en osynlig kugge i ett jättemaskineri.

Hur ser din roll ut idag?

– Den är mycket varierad vilket jag trivs väldigt bra med. Jag arbetar med samtliga nio bolag som utgör affärsområdet Process Management. En stor del handlar

om redovisning, rapportering och att ge stöd åt ekonomifunktionerna i bolagen. Men i controller-rollen ingår också att vara styrelseledamot i affärsområdets olika bolag. Jag är bland annat delaktig i strategiarbetet, affärsutveckling och olika typer av uppföljning och analys.

Vilka möjligheter har du att utvecklas i din roll?

– Addnode Group är en växande koncern och det betyder att även rollerna ständigt utvecklas och förändras. När jag började mitt arbete i den här rollen bestod Process Management av tre bolag. Idag är vi nio. Fler bolag betyder fler och mer diversifierade frågor att jobba med. Nya roller uppstår och min egen roll förändras också i takt med att nya bolag integreras i affärsområdet. Jag får hela tiden fler kontaktytor med olika personer och roller inom koncernen – och med en föränderlig rollbeskrivning är jobbet alltid roligt och utvecklande.

Addnode Groups affärsmodell ger bra riskspridning

Addnode Groups affärsmodell i kombination med medveten riskhantering ger koncernen möjlighet att fokusera på tillväxt och lönsamhet. All affärsverksamhet innebär ett risktagande och en systematisk och väl strukturerad riskhantering är en förutsättning för långsiktigt värdeskapande.

LÖPANDE RISKHANTERING

Inom Addnode Group hanteras risker på olika nivåer.

Styrelsen analyserar med input från verkställande direktören och koncernledningen de risker och möjligheter som koncernen måste hantera. Utvärdering av riskhanteringen sker minst en gång per år.

Verkställande direktören och koncernledningen svarar för att upprätta policys och regelverk samt se till att det finns system för att följa upp riskerna i verksamheten. Koncernledningen har ansvaret för den löpande riskhanteringen inom sina respektive ansvarsområden.

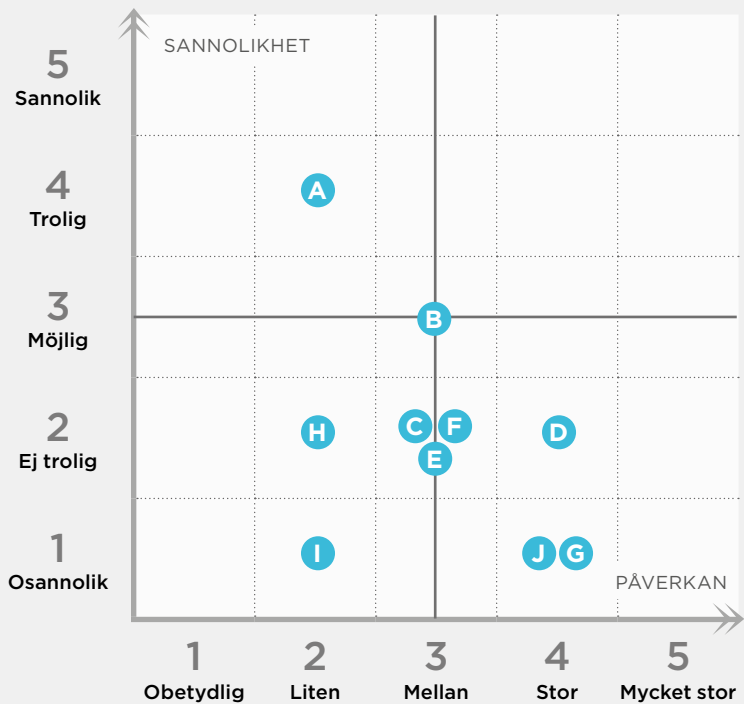
Affärsområdeschefer och dotterbolagschefer har att se till att den egna verksamheten hanterar möjligheter och risker på ett strukturerat sätt, att det finns rutiner i enlighet med policys och regelverk och att de följs upp.

KÄNSLIGHETSANALYS

Påverkan	Förändring	Resultat-effekt*
Nettoomsättning	+/-1%	0,33 SEK
Bruttomarginal	+/-1%	0,48 SEK
Lönekostnad	+/-1%	0,22 SEK
Övriga rörelsekostnader	+/-1%	0,08 SEK

*Allt annat lika, resultat före skatt per aktie för verksamhetsåret 2012.

Översikt riskanalys



RISKOMRÅDEN

A Konjunktur- och omvärldsrisker

B Produkter och teknologi

C Konkurrens

D Kundstruktur

E Intäktsstruktur

F Organisation, kompetensförsörjning och växtvärk

G Kreditrisk

H Valutakursrisk

I Ränterisk

J Likviditetsrisk

SANNOLIKHET (1-5) 1. Osannolik 2. Ej trolig 3. Möjlig 4. Trolig 5. Sannolik		PÅVERKAN* (1-5) 1. Obetydlig 2. Liten 3. Mellan 4. Stor 5. Mycket stor *I relation till andra liknande IT-koncerner av samma storlek på den nordiska marknaden.		
RISIKOMRÅDE	BESKRIVNING		ADDNODE GROUPS STRATEGI	
A Konjunktur- och omvärlds- risker	Kundernas efterfrågan och investeringsvilja är kopplad till deras tro om framtida ekonomisk tillväxt samt hur den makroekonomiska och strukturella utvecklingen ser ut i den egna marknaden.	4	2	Addnode Group möter dessa risker genom att bedriva verksamhet mot både privat och offentlig sektor i flera länder samt ett aktivt arbete med att anpassa erbjudande och organisation till rådande efterfrågan.
B Produkter och teknologi	Nya i grunden förändrade arbets- former och snabba tekniskiften samt förändrat kundbeteende utgör en risk för ändrade kundkrav som förändrar Addnode Groups marknadspositioner.	3	3	Addnode Group möter denna risk genom att arbeta nära kunderna med stor förståelse för kundernas affärsmodell. Addnode Group har dessutom väl etablerade och strategiska samarbeten med flera marknadsledande och globala leverantörer av IT-plattformar och programvaror. Sammantaget får Addnode Group god insyn i teknikutvecklingen och möjlig- het till löpande fortbildning av medarbetare för att säkra kon- cernens marknadsledande position inom sina respektive nischer.
C Konkurrens	Nya och starkare konkurrenter kan leda till minskad efterfrågan på Addnode Groups produkter och tjänster.	2	3	Addnode Group möter risken för konkurrens genom att foku- sera på utvalda marknadssegment där vi kan erbjuda spetskom- petens och bli ledande genom att erbjuda ett tydligt mervärde till kunderna.
D Kundstruktur	Stort beroende av enskilda kunder och branscher kan ha stor inverkan på försäljningen om en stor kund eller en hel bransch skulle få problem.	2	4	Addnode Group är tack vare sin affärsmodell inte beroende av enskilda kunder eller branscher för försäljningsutvecklingen. Koncernen har cirka 3 000 kunder och de 20 största kunderna svarar för 20 procent av nettoomsättningen. Enskilda dotter- bolag kan drabbas av kundbortfall, men genom koncernens storlek finns det resurser för att bedriva verksamheten vidare och hitta nya kunder, en trygghet både för medarbetare och kunder.
E Intäktsstruktur	Stor andel engångsprojekt eller under- hållsavtal med korta löptider innebär en osäkerhet om den ekonomiska till- växten avtar i Norden då det kan leda till åttstramningar både inom offentlig och privat sektor.	2	3	Addnode Group har sedan 2010 arbetat för att öka andelen återkommande intäkter från programvaror med tillhörande support- och underhållsavtal. Koncernen har idag en balanserad portfölj av uppdrag som ger en stabil intjäning. Addnode Groups återkommande intäkter i form av support- och under- hållsavtal uppgår till 40 procent, vilket innebär att det finns ett stabilt kassaflöde även i oroliga tider.
F Organisation, kompetens- försörjning och växtvärk	Addnode Group har en tydlig tillväxt- ambition att såväl organiskt som via förvärv öka omsättningen och därmed antalet medarbetare. Hög tillväxt kräver att vi har förmåga att attrahera och behålla medarbetare i nyckelpositioner.	2	3	Addnode Group möter denna risk genom att varje bolag inom koncernen har ansvar för sin egna kompetensförsörjning. Den nya varumärkesplattformen innebär att vi mellan koncern- bolagen enklare kan samarbeta vid rekrytering av nya med- arbetare. Ledare rekryteras till största delen internt eller följer med vid förvärv av nya verksamheter.

Finansiella risker

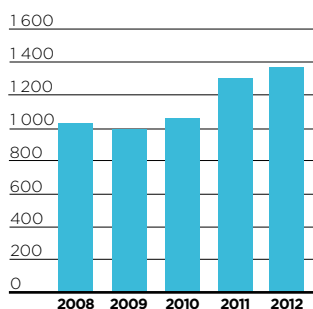
Finansrelaterade risker härleds i huvudsak till faktorer som återfinns utanför Addnode Groups egen verksamhet och avser risker i form av ändrade finansiella förutsättningar. Sammantaget bedöms koncernens totala exponering för olika finansiella risker vara relativt begränsad. De viktigaste finansrelaterade riskerna är beskrivna nedan. För fördjupad information om risker och riskhantering, se not 37 på sidorna 65–67.

G Kreditrisk	Addnode Group har ett stort antal kunder och projekt där Addnode Group utför arbete innan koncernen får betalt. Kreditrisken är främst hänförlig till att kundfordringar skulle förbli obetalda.	1	4	Addnode Groups kreditrisker bedöms sammanlagt som låga. Kundfordringarna är fördelade på ett stort antal motparter inom olika branscher, marknader och kundtyper. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Historiskt har kostnaden för kundförluster varit mycket låg och uppgick 2012 till 0,4 (1,4) MSEK.
H Valutakursrisk	Koncernens valutakursrisker är generellt låga, då koncernbolagen i huvudsak verkar på sina lokala marknader och därigenom har både intäkter och kostnader i samma valuta.	2	2	Koncernens finanspolicy ger möjlighet att säkra nettovalutaflöden genom externa finansiella kontrakt om detta kan ske till rimlig kostnad. Huvuddelen av koncernens verksamhet bedrivs i Sverige.
I Ränterisk	Risken för att Addnode Group ska drabbas negativt av kraftigt höjda räntor.	1	2	Koncernens ränterisker är låga på grund av den låga belåningsgraden. Koncernens netto av räntebärande tillgångar och skulder uppgick den 31 december 2012 till 134,8 MSEK och koncernen hade inga räntebärande skulder.
J Likviditetsrisk	Risken för att Addnode Group ska hamna i en situation där likvida medel för betalning av åtaganden saknas.	1	4	Koncernens likviditetsrisk bedöms som relativt begränsad, då koncernen inte har några räntebärande skulder. Per den 31 december 2012 uppgick Addnode Groups likvida medel till 132,3 MSEK och utöver det finns en outnyttjad kreditfacilitet på 100 MSEK.

Femårsöversikt

NETTOOMSÄTTNING

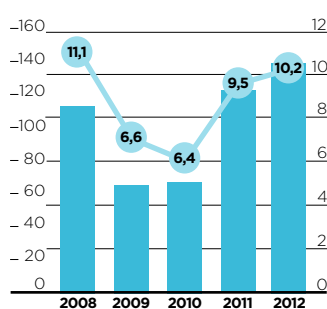
■ Nettoomsättning, MSEK



Nettoomsättningen har under perioden ökat från 1 025 MSEK till 1 365 MSEK. Utvecklingen motsvarar en årlig genomsnittlig tillväxt på 11,5 procent. Koncernens mål är att årligen växa med minst 20 procent.

EBITA*

■ EBITA, MSEK
● EBITA-marginal, %

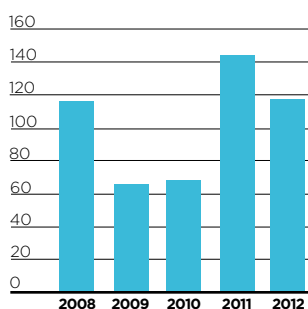


*Exklusive reavinst och omvärdering av villkorade köpeskillingar

EBITA, justerat för reavinst och omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar, förbättrades under 2012 och EBITA-marginalen uppgick till 10,2 procent. Koncernens finansiella mål är att EBITA-marginalen ska uppgå till minst 10 procent.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

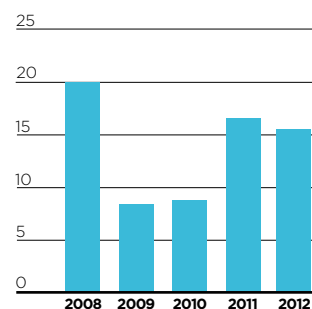
■ Kassaflöde, MSEK



Addnode Groups affärsmodell med en stor andel förskottsbetalda support- och underhållsavtal innebär att verksamheten binder relativt lite kapital. Historiskt har kassaflödet från den löpande verksamheten varit i paritet med EBITA-resultatet.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

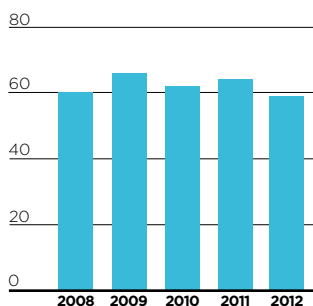
■ Avkastning på sysselsatt kapital, %



Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick under 2012 till 15,5 procent. Avkastningen påverkades under åren 2009 och 2010 av en lägre lönsamhet.

SOLIDITET

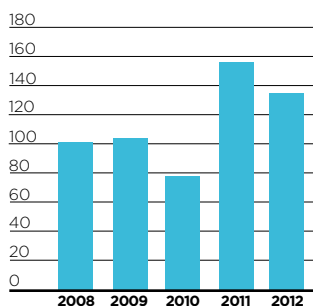
■ Soliditet, %



Soliditeten är god och har inte under något år understigit 59 procent.

NETTOKASSA

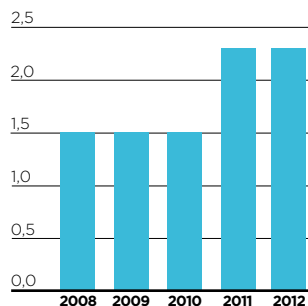
■ Nettokassa, MSEK



Addnode Group har inga räntebärande skulder och nettokassan utgörs nästan uteslutande av likvida medel.

UTDELNING PER AKTIE

■ Utdelning per aktie, SEK



* Enligt styrelsens förslag.

Minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

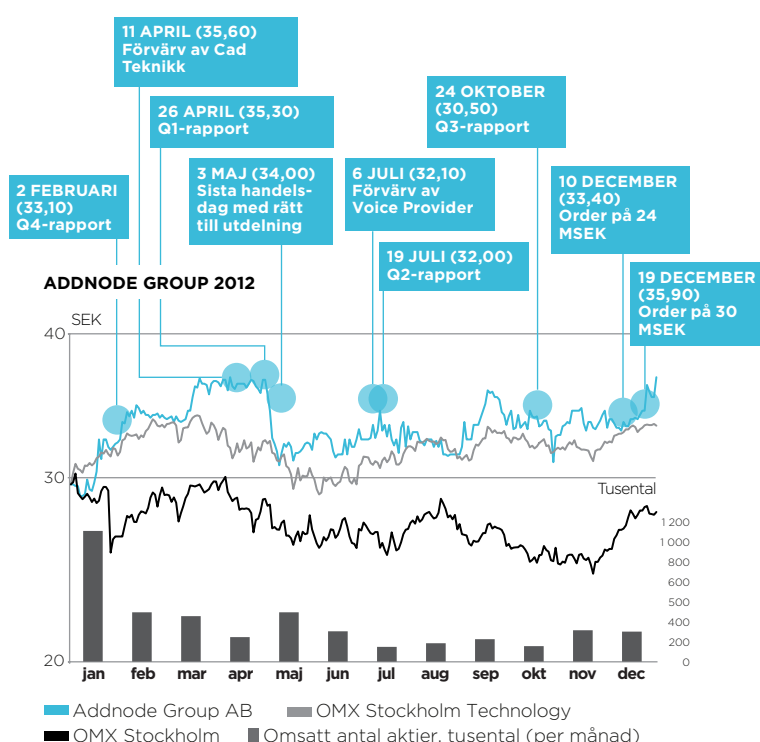
FÖRVÄRV

Koncernen har vuxit organiskt och genom förvärv av nya bolag, som tillfört ökad kompetens och duktiga medarbetare. Sedan 2003, då Addnode Group grundades, har vi förvärvat ett trettiotal bolag och verksamheter.

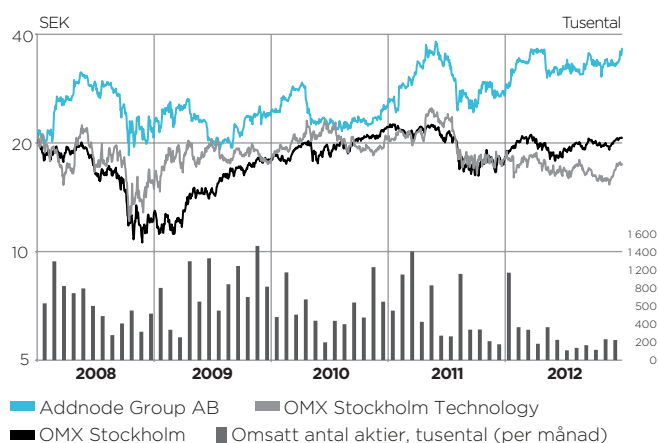
Koncernen	2012	2011	2010	2009	2008
Resultaträkning (MSEK)					
Nettoomsättning	1 364,7	1 300,4	1 059,9	989,4	1 025,1
varav utanför Sverige	461,0	427,0	324,9	278,5	268,9
Rörelseresultat före avskrivningar	149,5	148,5	78,4	78,7	126,6
EBITA	137,7	137,3	67,5	65,7	113,4
Rörelseresultat	117,7	119,6	52,1	48,7	98,2
Finansnetto	1,5	1,4	1,0	-3,9	5,8
Resultat före skatt	119,2	121,0	53,1	44,8	104,0
Skatt	-32,4	-15,1	-1,9	-2,0	-11,9
Årets resultat	86,8	105,9	51,2	42,8	92,0
Balansräkning (MSEK)					
Immateriella anläggningstillgångar	674,7	625,0	615,0	452,1	461,5
Materiella anläggningstillgångar	29,2	26,2	22,9	19,8	28,5
Finansiella anläggningstillgångar	48,3	75,8	75,6	74,6	63,3
Varulager	1,2	2,0	2,0	0,8	1,2
Övriga fordringar	450,9	324,7	355,6	259,7	316,9
Likvida medel	132,3	153,3	77,5	103,8	101,5
Summa tillgångar	1 336,6	1 207,0	1 148,6	910,8	972,8
Eget kapital	793,8	772,8	714,8	600,6	588,4
Avsättningar	25,9	19,8	11,1	7,9	26,4
Låneskulder räntebärande	0,0	0,7	3,1	1,0	3,2
Övriga skulder, ej räntebärande	516,9	413,7	419,6	301,4	354,8
Summa eget kapital och skulder	1 336,6	1 207,0	1 148,6	910,8	972,8
Kassaflöde					
Kassaflöde per aktie, SEK	4,14	5,11	2,85	2,77	5,26
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	117,1	143,9	68,4	65,5	115,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten, MSEK	-73,1	-22,7	-50,2	-26,7	-58,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, MSEK	-63,5	-45,0	-41,8	-37,8	-67,2
-varav utdelning till aktieägarna och återköp av egna aktier	-63,3	-42,2	-35,5	-35,5	-48,3
Avkastningsmätt					
Nettoomsättningsförändring, %	5	23	7	-3	29
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15,5	16,5	8,8	8,4	19,9
Avkastning på eget kapital, %	11,3	14,4	8,6	7,3	17,8
EBITA-marginal, %	10,1	10,6	6,4	6,6	11,1
Rörelsemarginal, %	8,6	9,2	4,9	4,9	9,6
Vinstmarginal, %	8,7	9,3	5,0	4,5	10,1
Finansiella mått					
Räntetäckningsgrad, ggr	431	440	195	139	103
Soliditet, %	59	64	62	66	60
Skuldsättningsgrad, ggr	0,04	0,04	0,05	0,05	0,05
Nettoskuld, MSEK	-134,8	-155,6	-78,0	-103,8	-101,1
Kassalikviditet, %	114	122	110	132	119
Eget kapital, MSEK	793,8	772,8	714,8	600,6	588,4
Eget kapital per aktie, SEK	28,16	27,42	25,20	25,40	24,98
Andel riskbärande kapital, %	60	65	63	68	62
Medarbetare					
Antal medarbetare 31 december	849	809	775	646	733
Medelantal medarbetare	791	758	629	643	565
Nettoomsättning per anställd, TSEK	1 725	1 716	1 685	1 539	1 814

Addnode Group-aktien

Addnode Groups B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm Small Cap, där den handlas under symbolen ANOD B. Den 31 december 2012 uppgick antalet aktieägare till 5 073 och andelen utlandsägda aktier till 5,2 procent. Andelen totalt institutionellt ägande uppgick till 28,6 procent.



ADDNODE GROUP 2008-2012



KURsutveckling

Vid utgången av 2012 noterades Addnode Group-aktien till 36,50 kronor. Högsta betalkurs 2012 var 37,70 kronor (28 december 2012) och lägsta var 27,00 kronor (2 januari 2012). Vid utgången av året uppgick börsvärdet till 1 052 (782) MSEK. Antalet omsatta aktier på NASDAQ OMX under 2012 var 3 967 350, motsvarande en genomsnittlig dagsomsättning per handelsdag om 15 997 aktier.

Aktiedata

Antalet registrerade aktier i Addnode Group uppgick den 31 december 2012 till 28 819 632, varav 1 053 247 A-aktier, 27 092 161 B-aktier och 674 224 C-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie och C-aktie till en röst. Addnode Groups aktier är denominerade i SEK och kvotvärdet per aktie uppgår till 12 kronor. A- och B-aktier berättigar till utdelning. C-aktier berättigar inte till utdelning.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

De största aktieägarna i Addnode Group AB per den 31 december 2012 redovisas i vidstående tabell. Antalet aktieägare per den 31 december 2012 uppgick till 5 073.

Aktiesparprogram

Årsstämman den 4 maj 2011 beslutade att införa ett aktiesparprogram för samtliga medarbetare inom Addnode Group-koncernen.

Programmet innebär i korthet att deltagande medarbetare, förutsatt en egen investering i Addnode Group aktier, i augusti 2014 vederlagsfritt kan tilldelas B-aktier i Addnode Group, dels s.k. matchningsaktier och dels s.k. prestationsaktier. För att deltagarna

AKTIEKAPITALET UTVECKLING I ADDNODE GROUP

År	Transaktion	Antal aktier efter transaktion	Totalt aktiekapital efter transaktion, SEK
2000	Nyemission – vid lösen av optionsprogram till medarbetare	2 752 184	1 376 092
2000	Apportemission – för GCI Interactive Europe AB	2 823 518	1 411 759
2000	Split 5:1	14 117 590	1 411 759
2000	Ny- och apportemissioner för de bolag som förvärvades under 2000	18 766 817	1 876 681
2000	Nyemission i samband med breddning av ägandet	21 266 817	2 126 681
2000	Indragning av aktier/nedsättning av aktiekapital	18 365 626	1 836 562
2002	Fondemission i samband med ändring av aktiens kvotvärde	18 365 626	2 203 875
2003	Apportemission vid förvärv av 100% i Teknik i Media Sv AB	477 029 244	57 243 509
2003	Apportemission vid förvärv av 97% i Cartesia Info. Teknik AB	757 023 700	90 842 844
2003	Sammanläggning av aktier 1:100	7 570 237	90 842 844
2003	Apportemission – förvärv av 74,85% i Mogul Holding AB	8 493 512	101 922 144
2003	Apportemission – förvärv av 15,3% i Mogul Holding AB och 1,9% i Cartesia Informationsteknik AB	8 728 013	104 736 156
2004	Apportemission – förvärv av 100% av Technia Holding AB	17 227 984	206 735 808
2005	Apportemission – förvärv av 100% av CAD-Quality i Sverige AB och CAD-Quality AS	21 227 984	254 735 808
2006	Apportemission – förvärv av 100% av Ida Infront AB	22 427 984	269 135 808
2008	Apportemission – Dellikvid vid förvärv av Strand Interconnect AB	23 550 698	282 608 376
2009	Apportemission – Dellikvid vid förvärv av Strand Interconnect AB	23 645 408	283 744 896
2010	Apportemission – Dellikvid vid förvärv av 100% av Decerno AB, Tekis AB och Mittbygge AB	28 145 408	337 744 896
2011	Nyemission avseende aktiesparprogram	28 819 632	345 835 584

AKTIEÄGARE 2012-12-31

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Antal C-aktier	% av kapital	% av röster
Vidinova	361 667	7 159 783	0	26,1	28,1
Aretro Capital	625 332	3 254 624	0	13,5	24,8
Robur Fonder	0	1 963 301	0	6,8	5,1
Avanza Pension	0	1 180 979	0	4,1	3,1
PSG Small Cap	0	910 192	0	3,2	2,4
Länsförsäkringar Småbolagsfond	0	860 592	0	3,0	2,2
Fjärde AP-fonden	0	800 098	0	2,8	2,1
Multiple Choice Företagsservice	66 073	55 000	0	0,4	1,9
Addnode Group	0	0	674 224	2,3	1,7
E Öhman Jr Fonder	0	642 234	0	2,2	1,8
Övriga aktieägare	175	10 265 358	0	35,6	26,8
Totalt	1 053 247	27 092 161	674 224	100,0	100,0

skall vara berättigade att erhålla matchningsaktier krävs att anställningen inom koncernen och att investeringen i Addnode Group-aktier bestått fram till tilldelningen av aktier. Tilldelning av prestationsaktier förutsätter dessutom att koncernen uppnår vissa finansiella mål för åren 2011, 2012 och 2013. De finansiella målen för maximal tilldelning av prestationsaktier för 2011 och 2012 har uppnåtts. Vid anmälningsperiodens slut hade totalt 303 medarbetare anmält sig till aktiesparprogrammet. I december 2012 beräknades att den framtida tilldelningen skulle kunna uppgå till maximalt 266 095 B-aktier.

UTDELNINGSPOLICY

Addnode Groups policy är att minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

FÖRSLAG TILL UTDELNING

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning med 2,25 kronor per aktie. Den föreslagna utdelningen uppgår totalt till cirka 64 MSEK. Baserat på genomsnittlig börskurs 2012, som uppgick till 32,99 kronor, motsvarar den föreslagna utdelningen en direktavkastning på 6,8 procent.

FÖRDELNING AV AKTIEINNEHAV 2012-12-31

Innehav	Antal aktieägare	% av kapital	% av röster
1-500	3 832	1,4	1,0
501-1 000	563	1,6	1,2
1 001-2 000	289	1,6	1,2
2 001-5 000	196	2,3	1,8
5 001-10 000	70	1,9	1,4
10 001-20 000	45	2,3	1,7
20 001-50 000	38	4,0	3,0
50 001-100 000	11	2,6	2,0
100 001-500 000	15	10,8	9,7
500 001-1 000 000	10	23,7	17,8
1 000 001-5 000 000	3	21,7	31,1
5 000 001-10 000 000	1	26,1	28,1
Totalt	5 073	100,0	100,0

AKTIEDATA

	2012	2011	2010	2009	2008
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, miljoner	28,3	28,1	24,0	23,6	22,0
Totalt antal utestående aktier, miljoner	28,1	28,1	28,1	23,6	23,6
Resultat per aktie, kr ¹⁾	3,06	3,73	2,13	1,81	4,18
Eget kapital per aktie, kr	28,16	27,42	25,21	25,40	24,98
Utdelning per aktie, kr	2,25 ²⁾	2,25	1,50	1,50	1,50
Börskurs per bokslutsdatum, kr	36,50	27,80	25,60	23,80	21,00
P/E-tal	12	7	12	13	5
Börskurs/Eget kapital	1,30	1,01	1,02	0,94	0,84
Kassaflöde per aktie	4,14	5,11	2,85	2,77	5,26

¹⁾ Efter utspädning. ²⁾ Enligt styrelsens förslag.

ANALYTIKER OCH YTTERLIGARE INFORMATION

Bland de analytiker som bevakar Addnode Group regelbundet finns Erik Kramming, Redeye, och Nils Sjögren, Remium.

INVESTERARRELATIONER

Addnode Group bedriver ett långsiktigt kommunikationsarbete gentemot kapitalmarknaden. En viktig del i arbetet är att tillgodose aktieägare, institutionella placerare, analytiker, media och andra intresserade med öppen, tillförlitlig och korrekt information om Addnode Groups aktiviteter och finansiella utveckling.

VID FRÅGOR KONTAKTA IR-ANSVARIG

Johan Andersson,
på telefon +46 (0)8 506 66 214
alternativt via
johan.andersson@addnodegroup.com

Årsredovisning 2012

Styrelsen och verkställande direktören för Addnode Group AB (publ), med säte i Stockholm och organisationsnummer 556291-3185, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2012 för moderbolaget och koncernen. Årsredovisningen och bolagsstyrningsrapporten samt revisionsberättelsen omfattar sidorna 31–78. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, kassaflödesanalyser, specifikationer av förändringar av eget kapital jämte tilläggsupplysningar och noter, vilket utgör den sammanhållna årsredovisningen.

Förvaltningsberättelse

VERKSAMHETSINRIKTNING

Addnode Group är en IT-koncern med verksamhet i de nordiska länderna. Våra erbjudanden baseras på kunskap om våra kunders affärer och verksamheter. Vi levererar helhetslösningar bestående av programvaror, system och olika tjänster. Vår strategi är att fokusera på utvalda nischer för att där bli marknadsledande.

Verksamheten är organiserad i fyra affärsområden:

- Design Management – IT-lösningar för skapandet och hanteringen av digitala designmodeller och ritningar.
- Product Lifecycle Management – IT-lösningar för hanteringen av produktinformation under en produkts livscykel.
- Process Management – IT-lösningar för ärendehantering, kommunal förvaltning, e-arkiv och geografiska IT-system.
- Content Management – IT-lösningar för publika webbplatser, samarbets- och intranät samt system för e-handel.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Under 2012 uppgick koncernens nettoomsättning till 1 364,7 (1 300,4) MSEK, en ökning med fem procent. Ökningen beror till största delen på de förvärv som genomförts under 2011 och 2012. För jämförbara enheter var nettoomsättningen i nivå med föregående år. Jämfört med 2011 har koncernens intäkter från licenser och programvaror samt support- och underhållsavtal ökat med nio procent.

EBITA uppgick till 137,7 (137,3) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 10,1 (10,6) procent. Avskrivningar enligt plan på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 20,0 (17,6) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 117,7 (119,6) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 8,6 (9,2) procent.

I resultatet 2011 ingick en realisationsvinst och utdelning på totalt 20,4 MSEK vid försäljning av aktieinnehavet i eviware software AB samt en kostnad på 6,0 MSEK för omvärdering av villkorade köpeskillingar. I resultatet för 2012 ingår en kostnad på 1,9 MSEK för omvärdering av villkorade köpeskillingar. Exklusive realisationsvinsten, utdelningen och omvärderingarna av villkorade köpeskillingar uppgick EBITA för 2012 till 139,6 (122,9) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 10,2 (9,5) procent. Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2012 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 14,3 (17,6) MSEK.

Affärsområdet Design Management ökade nettoomsättningen och EBITA jämfört med 2011, vilket till stor del beror på förvärv under 2012 och 2011. För Product Lifecycle Management minskade nettoomsättningen något, medan EBITA förbättrades jämfört med föregående år. Process Management ökade nettoomsättningen och EBITA jämfört med 2011, vilket till mycket stor del beror på organisk tillväxt. För verksamheten inom Content Management var nettoomsättningen och EBITA i nivå med 2011.

Finansnettot uppgick till 1,5 (1,4) MSEK. Skatt på periodens resultat uppgick till -32,4 (-15,2) MSEK. Addnode Group har tidigare perioder haft en låg skattebelastning beroende på att vinster i rörelsen kunnat kvittas mot underskottsavdrag. Sänkningen av bolagsskattesatsen i Sverige från och med 2013 har inneburit en skattekostnad för koncernen på 4,0 MSEK 2012 på grund av minskningar av redovisade värden på uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder. Resultatet efter skatt uppgick till 86,8 (105,9) MSEK.

AFFÄRSOMRÅDENAS UTVECKLING

Addnode Groups verksamhet är organiserad i fyra affärsområden; Design Management, Product Lifecycle Management, Process Management och Content Management.

	Nettoomsättning		EBITA		Rörelseresultat		Medelantal anställda	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Design Management	573,0	514,8	57,0	44,5	49,4	39,7	224	194
Product Lifecycle Mgt	249,1	254,8	29,5	25,4	26,1	22,3	140	145
Process Management	380,5	361,8	68,6	64,7	61,9	57,3	244	231
Content Management	175,6	176,7	11,5	12,2	9,2	9,8	175	181
Centrala funktioner	8,3	8,5	-27,0	-23,9	-27,0	-23,9	8	7
Eliminering / Övrigt	-21,8	-16,2	-1,9 ¹⁾	14,4 ²⁾	-1,9 ¹⁾	14,4 ²⁾		
Addnode Group	1 364,7	1 300,4	137,7	137,3	117,7	119,6	791	758

¹⁾ Beloppet avser resultateffekt, -1,9 MSEK, vid omvärdering av villkorade köpeskillingar för förvärvade företag.

²⁾ Beloppet avser realisationsvinst och utdelning, totalt 20,4 MSEK, i samband med försäljning av aktieinnehavet i eviware software AB samt resultateffekt, -6,0 MSEK, vid omvärdering av villkorade köpeskillingar för förvärvade företag.

Affärsområde Design Management

Addnode Group är Nordens största leverantör av IT-lösningar för skapandet och hanteringen av digitala designmodeller och ritningar. Lösningarna bygger på programvaror från bolaget Autodesk i kombination med egenutvecklade produkter och system. Verksamheten inom affärsområdet bedrivs via Cad-Q bolagen.

Nettoomsättningen inom Design Management uppgick till 573,0 (514,8) MSEK. EBITA uppgick till 57,0 (44,5) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 9,9 (8,6) procent. Den ökade nettoomsättningen beror till stor del på förvärven under 2012 och 2011 i främst Norge och Danmark. Efterfrågan från offshoreindustrin i Norge har varit mycket god. Förvärvet av Cad Teknikk i Norge har bidragit till den positiva utvecklingen och förstärkt kunderbudandet. I den svenska verksamheten har försäljningen till tillverkningsindustrin utvecklats väl. Resultat- och marginalökningen förklaras av den ökade nettoomsättningen, ett förbättrat produkt- och tjänsteerbjudande, god kostnadskontroll samt ökad integration mellan verksamheterna i de nordiska länderna.

Affärsområde Product Lifecycle Management

Addnode Group är Nordens och en av Europas ledande leverantörer av IT-lösningar för skapandet och hanteringen av produktinformation under en produkts livscykel. Lösningarna bygger på programvaror från Dassault Systèmes och på egenutvecklade produkter. Verksamheten inom affärsområdet bedrivs via dotterbolagen Technia och Infuseit.

Nettoomsättningen inom Product Lifecycle Management uppgick till 249,1 (254,8) MSEK. EBITA uppgick till 29,5 (25,4) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 11,8 (10,0) procent. Ett mer fokuserat kunderbudande har inneburit något minskade volymer, men genom ökad andel intäkter från licenser och programvaror med tillhörande support- och underhållsavtal samt effektivare leveranser och god kostnadskontroll har resultatet och EBITA-marginalen förbättrats jämfört med föregående år. Nya kundgrupper inom till exempel livsmedels- och reseindustrin har uppmärksammat fördelarna med att använda PLM-system i sina verksamheter.

Affärsområde Process Management

Addnode Groups erbjudande i affärsområde Process Management består av system och programvaror för ärendehantering, kommunal förvaltning, e-arkiv och geografiska IT-system. De lösningar vi erbjuder bygger till stor del på egenutvecklade system och applikationer i kombination med kompletterande produkter och teknologier. Affärsområdets verksamhet bedrivs i Sverige och Norge via dotterbolagen Abou, Arkiva, Cartesia, Decerno, Ida Infront, Kartena, Mittbygge, Prosilia och Tekis.

Nettoomsättningen inom Process Management uppgick till 380,5 (361,8) MSEK. EBITA uppgick till 68,6 (64,7) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 18,0 (17,9) procent. Ökningen av nettoomsättningen beror till mycket stor del på organisk tillväxt. Verksamheten har utvecklats stabilt med en god efterfrågan på ärendehanteringssystem, e-arkiv och kommunala stödsystem från kunder inom offentlig sektor.

Affärsområde Content Management

Addnode Group är en av Sveriges ledande leverantörer av webb-baserade IT-lösningar. Leveransen till kund utgörs vanligtvis av lösningar i form av publika webbplatser, samarbets-, talsvars- och intranätlösningar samt system för e-handel. Verksamheten inom affärsområdet bedrivs via dotterbolagen Mogul och Voice Provider.

Nettoomsättningen inom Content Management uppgick till 175,6 (176,7) MSEK. EBITA uppgick till 11,5 (12,2) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 6,5 (6,9) procent. Applikationsförvaltningen och driftsverksamheten har visat god lönsamhet, medan den mer konsultinriktade verksamheten har haft en svag försäljning och låg beläggning. Verksamheten inom talsvarstjänster har utvecklats positivt med flera större order och förvärvet av Voice Provider har bidragit till ett starkare och bredare kundserviceerbjudande.

FÖRVÄRV UNDER 2012

I december 2011 tecknades avtal om att förvärva rörelsen från Geo-Spatial Solutions Sweden AB med tillträdesdag den 2 januari 2012. Den förvärvade rörelsen har en årlig nettoomsättning på cirka 10 MSEK och fem medarbetare. Verksamheten är inriktad på IT-lösningar för infrastrukturprojekt och har integrerats i Addnode Groups befintliga verksamhet inom affärsområde Design Management. Verksamheten konsolideras från och med januari 2012.

I april 2012 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det norska bolaget Cad Teknikk AS med en årlig nettoomsättning på cirka 40 MSEK och elva medarbetare. Verksamheten är inriktad på IT-lösningar för design och utveckling främst till offshoreindustrin i västra Norge och har integrerats i Addnode Groups befintliga verksamhet inom affärsområde Design Management. Förvärvet godkändes av norsk konkurrensmyndighet i början av maj och verksamheten konsolideras från och med den 1 maj 2012.

Den 6 juli 2012 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i Voice Provider Sweden AB med tillträde samma dag. Bolaget hade före förvärvet en årlig nettoomsättning på cirka 26 MSEK och 15 medarbetare. Verksamheten är inriktad på kundkommunikationslösningar för företag och organisationer med stora kontaktytor. Förvärvet innebär att affärsområde Content Managements befintliga verksamhet inom talsvarslösningar kompletteras och förstärks med ett bredare produkt- och tjänsteerbjudande samt att synergieffekter kan uppnås.

I september 2012 tecknades avtal om att förvärva rörelsen från Spatial Technology AB med tillträdesdag den 1 oktober 2012. Den förvärvade rörelsen har en årlig nettoomsättning på cirka 10 MSEK och sex medarbetare. Verksamheten är inriktad på IT-lösningar för geografisk information (GIS-lösningar) och har integrerats i Addnode Groups befintliga verksamhet i dotterbolaget Cartesia GIS AB. Genom förvärvet kompletteras och stärks koncernens erbjudande inom GIS-området.

HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Den 1 mars 2013 förvärvades samtliga aktier i Abou AB med tillträde samma dag. Under 2012 hade bolaget en nettoomsättning på 23 MSEK och 20 medarbetare. Bolagets verksamhet är inriktad på e-tjänster för kommuner och baseras på en plattform med över 200 färdiga e-tjänster. Förvärvet innebär att affärsområde Process Managements erbjudande till den kommunala marknaden kompletteras och breddas vad gäller produkter och tjänster samt att synergieffekter kan uppnås med koncernens befintliga verksamhet.

Som en del av köpeskillingen för aktierna i Abou AB genomförde Addnode Group AB (publ) i början av mars 2013 en nyemission av 97 108 B-aktier riktad till säljaren. Beslutet om nyemissionen fattades av styrelsen för Addnode Group AB (publ) med stöd av bemyndigande från årsstämman den 3 maj 2012.

I övrigt har några händelser av väsentlig betydelse inte inträffat efter balansdagen.

LIKVIDITET, KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens likvida medel uppgick den 31 december 2012 till 132,3 (153,3) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under 2012 till 117,1 (143,9) MSEK.

I kassaflödet från investeringsverksamheten 2012 ingår utbetalningar av villkorade köpeskillningar för företagsförvärv genomförda under tidigare år med 12,0 MSEK. Vidare ingår utbetalningar för egenutvecklade programvaror med 14,3 (17,6) MSEK. Under andra kvartalet har aktieutdelning utbetalats med 63,3 MSEK.

Koncernen hade inga räntebärande skulder den 31 december 2012 (0,7 MSEK per 2011-12-31). Koncernens netto av räntebärande tillgångar och skulder uppgick till 134,8 (155,6) MSEK. Soliditeten uppgick den 31 december 2012 till 59 (64) procent. Moderbolaget har sedan tidigare ett avtal om en kreditlimit på 100 MSEK.

INVESTERINGAR

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar har skett med 32,0 (33,3) MSEK, varav 14,3 (17,6) MSEK avser egenutvecklade programvaror och 17,7 (15,4) MSEK avser inventarier.

UTVECKLING AV PROGRAMVAROR

Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2012 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 14,3 (17,6) MSEK. Utgifter för kundfinansierad utveckling samt vissa andra utvecklingsarbeten, som inte uppfyller kriterierna för aktivering, har kostnadsförts i resultaträkningen.

GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens redovisade värde på goodwill uppgick den 31 december 2012 till 594,0 (550,5) MSEK. Redovisat värde på varumärken med obestämbar nyttjandeperiod uppgick till 12,9 (12,8) MSEK. Övriga immateriella tillgångar uppgick till 67,8 (61,7) MSEK och avser huvudsakligen kundavtal samt programvaror.

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

Totalt redovisad uppskjuten skattefordran uppgick den 31 december 2012 till 43,1 MSEK, varav 35,9 MSEK avser skattemässiga underskottsavdrag. Den 31 december 2012 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 183 MSEK. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Den skattekostnad som uppkommit 2012 på grund av den sänkta bolagsskattesatsen i Sverige från och med 2013 anges på sidan 31.

EGET KAPITAL

Eget kapital uppgick den 31 december 2012 till 793,8 (772,8) MSEK. Under andra kvartalet har aktieutdelning lämnats med 63,3 MSEK. Förändringar av koncernens eget kapital visas på sidan 39.

Årsstämman 2011 beslutade att införa ett aktiesparprogram för samtliga medarbetare i koncernen, se avsnittet Aktiesparprogram nedan och not 4 på sidan 49. Under september 2011 genomfördes nyemission och omedelbart återköp av 674 224 C-aktier för att säkerställa framtida leverans av aktier enligt aktiesparprogrammet. C-aktierna kommer att omvandlas till B-aktier före leverans till deltagarna i aktiesparprogrammet. Under 2012 har inga förvärv eller överlåtelser av egna aktier genomförts. Både den 31 december 2011 och den 31 december 2012 uppgick Addnode Groups innehav av egna aktier till 674 224 C-aktier.

I början av mars 2013 genomförde Addnode Group AB (publ) en nyemission av 97 108 B-aktier riktad till säljaren av aktierna i Abou AB, se avsnittet Händelser efter räkenskapsårets utgång ovan.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningarna, som i koncernbalansräkningen ingår i långfristiga respektive kortfristiga skulder, uppgick den 31 december 2012 till 25,9 MSEK, varav 23,8 MSEK avser beräknade villkorade köpeskillningar för genomförda företags- och rörelseförvärv. Omvärdering av de villkorade köpeskillningarna per 2012-03-31 innebar en ökning av avsättningarna med 1,9 MSEK, vilket i enlighet med IFRS 3 kostnadsförts i koncernens resultaträkning. Under andra kvartalet har utbetalningar av tidigare skuldförda villkorade köpeskillningar gjorts med 12,0 MSEK. Avsättningarna för beräknade villkorade köpeskillningar har ökat med 15,7 MSEK i samband med företags- och rörelseförvärv under 2012.

MEDARBETARE

Medelantalet anställda i koncernen uppgick under 2012 till 791 (758). Vid årets utgång uppgick antalet anställda till 849 (809).

FÖRVARV, ÖVERLÅTELSE OCH INNEHAV AV EGNA AKTIER

Enligt bemyndigande från årsstämman 2011 och styrelsebeslut i september 2011 har 674 224 C-aktier nyemitterats till Nordea Bank AB (publ) och därefter omedelbart återköpts för att säkerställa framtida leverans av B-aktier till de medarbetare som deltar i Addnode Groups aktiesparprogram. Nyemissionen och återköpet genomfördes i september 2011 och motsvarade 2,4 procent av aktiekapitalet i Addnode Group före nyemissionen. Priset per aktie vid nyemissionen och återköpet uppgick till 12 SEK, vilket motsvarade aktiernas kvotvärde. Nyemissionslikviden och ersättningen vid återköpet uppgick därmed till 8,1 MSEK. C-aktierna kommer att omvandlas till B-aktier före leverans till deltagarna i aktiesparprogrammet.

Både den 31 december 2011 och den 31 december 2012 uppgick Addnode Groups innehav av egna aktier till 674 224 C-aktier, vilket motsvarade 2,3 procent av aktiekapitalet. Kvotvärdet är 12 SEK per aktie. Under 2012 har inga förvärv eller överlåtelser av egna aktier genomförts.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funktioner för marknadskommunikation, ekonomisk rapportering och kontroll, finansiering, skattefrågor, verksamhetsutveckling och företagsförvärv. Nettoomsättningen under 2012 uppgick till 5,3 (5,0) MSEK, vilket huvudsakligen avser fakturering till dotterbolag för utförda tjänster. Resultatet före skatt uppgick till 118,8 (86,9) MSEK inklusive utdelning från dotterbolag med 53,0 (132,4) MSEK, erhållna koncernbidrag från dotterbolag med 87,1 (55,0) MSEK samt nedskrivning av aktier i dotterbolag med 0,0 (80,0) MSEK.

Likvida medel uppgick den 31 december 2012 till 72,7 (100,6) MSEK. Investeringar avseende aktier i dotterbolag har uppgått till 111,7 MSEK, varav 46,3 avser aktieägartillskott. Under 2012 har aktier i dotterbolag överlåtit till annat koncernföretag för bokfört värde 33,0 MSEK. Inga väsentliga investeringar har skett i immateriella eller materiella anläggningstillgångar. Under andra kvartalet har aktieutdelning lämnats med 63,3 MSEK. Under 2012 har inga förvärv eller överlåtelser av egna aktier genomförts. Avsättningar för beräknade villkorade köpeskillningar har ökat med 13,0 MSEK i samband med företagsförvärv under 2012. Utbetalningar av tidigare skuldförda villkorade köpeskillningar har gjorts med 12,0 MSEK. Den 31 december 2012 uppgick moderbolagets avsättningar för beräknade villkorade köpeskillningar till 21,1 MSEK, vilka beräknas bli utbetalda under 2013. Moderbolaget har sedan tidigare ett avtal om en kreditlimit på 100 MSEK.

MILJÖPÅVERKAN

Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt gällande miljöbestämmelser.

KÄNSLIGHETSANALYS

Nedanstående tabell visar resultateffekten vid förändringar av olika påverkansfaktorer.

Påverkan	Förändring	Resultateffekt*
Nettoomsättning	+/- 1%	0,33 SEK
Bruttomarginal	+/- 1%	0,48 SEK
Lönekostnad	+/- 1%	0,22 SEK
Övriga rörelsekostnader	+/- 1%	0,08 SEK

* Allt annat lika, resultat före skatt per aktie för verksamhetsåret 2012.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Allmänt påverkas Addnode Groups intjäningsförmåga och finansiella ställning av kundernas efterfrågan, förmågan att behålla och rekrytera kompetenta medarbetare, integrationen av nya förvärv samt risker förknippade med enskilda kunder och aktuella uppdrag. Koncernens finansiella risker är främst relaterade till förändringar i kundernas betalningsförmåga, valutakurser och räntenivåer. Nedanstående redogörelse gör inte anspråk på att vara heltäckande. Inte heller är påverkansfaktorerna upptagna i rangordning.

Intjäningsförmåga

Konjunktur- och omvärldsrisker

Kundernas efterfrågan är till stor del kopplad till deras framtidstro och investeringsvilja och kan därför förändras med kort varsel. En minskad tillväxt i ekonomin kan påverka intäkter och lönsamhet negativt. Addnode Group möter dessa risker genom att bedriva verksamhet inom flera affärsområden med olika kundgrupper och teknologier, vilket skapar riskspridning och trygghet. Verksamheten är riktad till både privat och offentlig sektor och bedrivs i flera länder. Koncernen arbetar aktivt med att anpassa erbjudande och verksamhet till rådande efterfrågan. Med flera affärsområden kan koncernens resurser styras till de verksamhetsområden och marknadssegment där förutsättningarna för långsiktig tillväxt och lönsamhet är gynnsamma och där vi ser möjligheter att bygga och behålla ledande marknadspositioner.

Kundstruktur samt intäkts- och kostnadsstruktur

Risken finns alltid att en stor kund till Addnode Group kan påverkas av marknadsutvecklingen och minska sina inköp, vilket på kort sikt kan innebära lägre intäkter. Addnode Group har en bred kundbas med cirka 3 000 kunder och är inte beroende av enskilda kunder. De 20 största kunderna 2012 svarade för 20 procent av nettoomsättningen. Koncernens kunder finns framför allt i Sverige, Finland, Norge och Danmark och inom ett stort antal branscher som verkstadsindustri, medicinsk teknik, telekom, offentlig sektor, bygg och fastighet, tekniska konsulter och media.

Under de senaste åren har andelen återkommande intäkter från programvaror med tillhörande support- och underhållsavtal ökat, vilket ger en stabilare intjäningsförmåga. De största kostnadsposterna för Addnode Group är inköp av varor och tjänster samt personalkostnader. Historiskt har vi till stora delar kunnat möta förändrade kostnader med effektivare leveranser och justerade slutkundspriser.

Konkurrens

Det finns ingen enskild konkurrent till Addnode Groups totalerbjudande. På de olika delmarknaderna möter Addnode Group både ett större antal lokala aktörer och ett mindre antal nationella eller multinationella företag. Addnode Groups strategi är att vara marknadsledande inom nischade områden för att säkerställa god konkurrenskraft och en stark marknadsposition.

Medarbetare och organisation

För att kunna fortsätta växa är Addnode Group beroende av att kunna attrahera, rekrytera och utveckla nya medarbetare samt behålla befintliga medarbetare och nyckelpersoner. Varje bolag inom koncernen har ansvar för den egna kompetensförsörjningen. Den nya varumärkesplattformen innebär att vi enklare kan samarbeta mellan koncernbolagen vid rekrytering. Ledare rekryteras till största delen internt eller genom förvärv.

Produkter och teknologi

Addnode Group har en stor andel egenutvecklade programvaror och system i de lösningar som vi levererar till våra kunder. För att kunna möta förändrade kundkrav över tiden är närheten till kunderna och strategiska samarbeten med utvecklare av IT-plattformar och programvaror en väsentlig del i Addnode Groups tillväxtstrategi. Flera av de programleverantörer som vi samarbetar med, till exempel Microsoft, IBM, Dassault Systèmes och Autodesk, är marknadsledande globala företag inom respektive nisch och inget tyder på att de inte skulle vara konkurrenskraftiga leverantörer även fortsättningsvis.

Integration av förvärv

Förvärv är en naturlig del i Addnode Groups verksamhet och bidrar till koncernens utveckling och tillväxt. För att öka tillväxten samt rekrytera duktiga medarbetare och ledare gör vi löpande förvärv av nya verksamheter. Ett flertal företagsförvärv har genomförts under senare år och fler kommer att genomföras framgent. Företagsförvärv är alltid förenade med risker. Felbedömningar av synergier och marknadspotential kan påverka resultatet såväl positivt som negativt.

Finansiella risker

Koncernens exponering för olika finansiella risker, inkluderande marknadsrisker (valutarisker, ränterisker och andra prISRISKEr) samt kreditrisk och likviditetsrisk, bedöms vara relativt begränsad. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget. Det övergripande målet är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat och ställning på grund av marknadsfluktuationer eller kreditförluster. Se även not 37 på sidorna 65–67 för beskrivning av de finansiella risker Addnode Group identifierat och hur dessa hanteras.

Övrigt

Inom Addnode Group-koncernen förekommer vissa avtal som innehåller bestämmelser om att avtalet kan komma att upphöra om kontrollen över Addnode Group förändras till följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Styrelsen för Addnode Group har dock bedömt att dessa avtal inte är väsentliga för Addnode Groups verksamhet.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Styrelsen har inte förändrat sin bedömning av framtidsutsikterna jämfört med vid publiceringen av bokslutskommunikén för 2012. Vid publiceringen av bokslutskommunikén lämnade styrelsen följande framtidsutsikter:

Långsiktigt är bedömningen att de områden där Addnode Group är verksamt har en god underliggande potential. Addnode Groups tillväxtstrategi är att växa organiskt och genom förvärv av nya verksamheter för att tillföra nya kompletterande erbjudanden och ytterligare kompetens. Policyn att inte lämna någon prognos kvarstår.

ADDNODE GROUP-AKTIE OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Addnode Groups B-aktie är sedan 1999 noterad på NASDAQ OMX Stockholm. A-aktierna har 10 röster, B-aktierna och C-aktierna har 1 röst, endast B-aktierna är marknadsnoterade. Aktier av serie C berättigar inte till vinstutdelning. Antalet A-aktier var den 31 december 2012 1 053 247, antalet B-aktier är 27 092 161 och antalet C-aktier 674 224. Genom en riktad nyemission i mars 2013 har antalet B-aktier ökat till 27 189 269, se avsnittet Händelser efter räkenskapsårets utgång ovan. Största aktieägare är Vidinova AB med 28,1 procent av rösterna och 26,0 procent av aktiekapitalet efter nyemissionen i mars 2013. Huvudägare till Vidinova AB är Dick Hasselström, som även är styrelseledamot i Addnode Group.

Näst största aktieägare är Aretro Capital AB, som äger 24,8 procent av rösterna och 13,4 procent av aktiekapitalet efter nyemissionen i mars 2013. Aretro Capital AB ägs gemensamt av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer, vilka är två av grundarna till Technia, som Addnode Group förvärvade 2004. Staffan Hanstorp är VD och koncernchef för Addnode Group AB. Jonas Gejer är sedan juni 2011 VD för Technia AB och affärsområdeschef för Product Lifecycle Management. Såvitt styrelsen för Addnode Group AB känner till finns det inga avtal mellan större aktieägare som begränsar aktiernas överlåtbarhet. Det finns inte heller några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordning. Någon begränsning av hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma finns inte. Enligt bolagsordningen skall styrelsen bestå av tre till åtta ledamöter med högst två suppleanter. Val av styrelseledamöter och eventuella suppleanter skall ske på årsstämma. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar i bolagsordningen.

AKTIESPARPROGRAM

Årsstämman den 4 maj 2011 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att införa ett aktiesparprogram för samtliga medarbetare inom Addnode Group-koncernen. Aktiesparprogrammet innebär i korthet att anställda som deltar i programmet, förutsatt en egen investering i Addnode Group aktier genom successivt sparande under perioden juni 2011-april 2012, i augusti 2014 vederlagsfritt kan tilldelas ytterligare B-aktier i Addnode Group, dels s.k. matchningsaktier och dels

s.k. prestationsaktier. För att deltagarna skall vara berättigade att erhålla matchningsaktier krävs att anställningen inom koncernen och att investeringen i Addnode Group-aktier bestått fram till tilldelningen av aktier. Tilldelning av prestationsaktier förutsätter dessutom att koncernen uppnår vissa finansiella mål vad gäller EBITA-marginalen (resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar i relation till nettoomsättningen) för åren 2011, 2012 och 2013. Enligt årsstämman beslut kan aktiesparprogrammet maximalt innebära en tilldelning av 674 224 B-aktier i Addnode Group. Styrelsen har rätt att reducera tilldelningen under förutsättning att det sker betydande förändringar i Addnode Group-koncernen eller dess omvärld, vilka skulle medföra att beslutade villkor för tilldelning inte längre skulle vara ändamålsenliga.

För att säkerställa leverans av B-aktier enligt aktiesparprogrammet beslutade årsstämman 2011 om ändring av bolagsordningen innebärande införande av ett nytt aktieslag, aktier av serie C. Styrelsen bemyndigades att besluta om en riktad nyemission av C-aktier till Nordea Bank AB (publ) samt att besluta om återköp av samma aktier. Vidare beslutade årsstämman att de C-aktier som Addnode Group återköpt, efter omvandling till B-aktier, skall kunna överlåtas till deltagarna i aktiesparprogrammet. Nyemission och omedelbart återköp av 674 224 C-aktier genomfördes under september 2011.

Ytterligare information om aktiesparprogrammet finns i not 4 på sidan 49. Några andra utestående aktiesparprogram, options- eller konvertibelprogram finns inte.

BOLAGSSTYRINGSRAPPORT, STYRELSENS ARBETE OCH VALBEREDNING

Separat bolagsstyrningsrapport, vilken bland annat innehåller beskrivning av styrelsens arbete och valberedning, har upprättats och återfinns på sidorna 70–77 i den tryckta versionen av detta dokument. Upplysningar om de viktigaste inslagen i koncernens system för intern kontroll och riskhantering i samband med upprättandet av koncernredovisningen finns på sidorna 74–75 i bolagsstyrningsrapporten.

BEMYNDIGANDEN

Årsstämman 2012 bemyndigade styrelsen att, under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Syftet med eventuella återköp av egna aktier är i första hand att kunna överlåta aktier i samband med finansiering av företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar. Årsstämman 2012 bemyndigade även styrelsen att under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att överlåta B-aktier i bolaget till tredje man. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antal egna aktier som bolaget vid var tid innehar. Överlåtelser får ske på eller utanför NASDAQ OMX Stockholm, innefattande en rätt att besluta om avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt. Skälen till att styrelsen skall kunna avvika från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra finansiering av eventuella företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar på ett kostnadseffektivt sätt. Till och med avgivandet av denna årsredovisning har inga aktier förvärvats eller överlåts med stöd av dessa bemyndiganden.

För att finansiera eventuella företagsförvärv med egna aktier fick styrelsen vid årsstämman i maj 2012 mandat för tiden intill nästkommande årsstämma att fatta beslut om nyemission av aktier eller emission av teckningsoptioner eller konvertibler. Genom beslut med stöd av bemyndigandet skall aktiekapitalet kunna ökas med sammanlagt högst 33,6 MSEK genom utgivande av sammanlagt högst 2 800 000 nya aktier vid full teckning, fullt utnyttjande av teckningsoptioner respektive vid full konvertering. Till och med avgivandet av denna årsredovisning har 97 108 B-aktier utgivits i mars 2013 med stöd av detta bemyndigande, se vidare avsnittet Händelser efter räkenskapsårets utgång ovan.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören i moderbolaget och övriga personer i koncernledningen. Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen, vilka fastställdes av årsstämman 2012, finns beskrivna i not 5 på sidan 50. Styrelsens förslag till riktlinjer inför årsstämman 2013 är enligt följande:

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget och övriga personer i koncernledningen ska normalt utgöras av fast lön, rörlig ersättning, aktiebaserade incitamentsprogram och övriga sedvanliga förmåner samt pension. Fast lön ska vara konkurrenskraftig och säkerställa att Addnode Group kan rekrytera kompetenta chefer. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation. Utöver fast lön kan rörlig ersättning utgå. Rörlig ersättning ska, vid sidan av aktiebaserade incitamentsprogram, utgå som kontant vederlag och ska baseras på uppnådda resultat och/eller individuella fastställda och specifika mål. För verkställande direktören i moderbolaget ska den kontanta rörliga ersättningen baseras på koncernens uppnådda resultat. Den kontanta rörliga ersättningen maximeras till tolv månadslöner. För övriga befattningshavare i koncernledningen ska den kontanta rörliga ersättningen maximeras till sex månadslöner och till största delen baseras på den del av verksamheten som befattningshavaren har ansvar för. Aktiebaserade incitamentsprogram ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för koncernens utveckling och främja ett eget aktieinnehav i bolaget.

Pensioner ska alltid vara premiebaserade för att skapa förutsägbarhet vad gäller företagets framtida åtaganden. Pensionspremie ska erläggas med upp till maximalt 30 procent av aktuell fast årslön.

Övriga ersättningar och förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Övriga förmåner avser främst bilförmån.

Koncernledningens anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Policyn är att anställningen kan upphöra på den ena partens begäran med en uppsägningstid på sex månader. Under uppsägningstiden ska oförändrad lön, ersättning och förmåner utgå. För en befattningshavare i koncernledningen finns sedan tidigare villkor om uppsägningstid och ersättning om tolv månader.

Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämman samt för eventuella ändringar i existerande villkor. Styrelsen får fråga dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står årets vinst, 101 882 870 SEK, och övrigt fritt eget kapital, 231 999 750 SEK, totalt 333 882 620 SEK. Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna 2,25 SEK per aktie	63 545 661
Balanseras i ny räkning	270 336 959
Summa	333 882 620

Styrelsens motiverade yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns på bolagets webbplats www.addnodegroup.com. Det kan även erhållas från bolaget på begäran.

Resultaträkningar för koncernen

TSEK 1 JANUARI - 31 DECEMBER	Not	2012	2011
Nettoomsättning	2, 3, 39	1 364 715	1 300 377
Övriga rörelseintäkter	41		20 414
RÖRELSENS KOSTNADER			
Inköp av varor och tjänster	39	-421 555	-442 488
Övriga externa kostnader	6, 9	-168 454	-156 121
Personalkostnader	4, 5	-637 526	-585 345
Aktiverat arbete för egen räkning	16	14 318	17 633
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	26	-1 960	-6 002
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	16, 17	-31 843	-28 823
Rörelseresultat		117 695	119 645
Finansiella intäkter	10	2 103	2 025
Finansiella kostnader	11	-609	-634
Resultat före skatt		119 189	121 036
Skatt	12, 13	-32 438	-15 159
ÅRETS RESULTAT		86 751	105 877
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		86 443	105 074
Innehav utan bestämmande inflytande		308	803
AKTIEINFORMATION			
Resultat per aktie före utspädning, SEK	15	3,07	3,73
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	15	3,06	3,73
Eget kapital per utestående aktie, SEK		28,16	27,42
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental		28 145	28 137
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental		28 254	28 148
Antal utestående aktier vid årets slut, tusental		28 145	28 145
Antal registrerade aktier vid årets slut, tusental		28 820	28 820

Rapport över totalresultat för koncernen

TSEK 1 JANUARI - 31 DECEMBER	Not	2012	2011
Årets resultat		86 751	105 877
Övrigt totalresultat:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		-4 438	-754
Kassaflödessäkringar:			
Omvärdering till verkligt värde		60	419
Omvärdering överförd till resultaträkningen		-140	-1 216
Summa årets övriga totalresultat netto efter skatt	12	-4 518	-1 551
ÅRETS TOTALRESULTAT		82 233	104 326
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		81 925	103 523
Innehav utan bestämmande inflytande		308	803

Balansräkningar för koncernen

TSEK PER 31 DECEMBER	Not	2012	2011
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	16	674 733	624 991
Materiella anläggningstillgångar	17, 18	29 217	26 190
Uppskjutna skattefordringar	13	43 138	68 870
Långfristiga värdepappersinnehav	21	741	741
Långfristiga fordringar	22	4 362	6 128
Summa anläggningstillgångar		752 191	726 920
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager		1 166	2 044
Kundfordringar		343 176	249 603
Skattefordringar		5 702	9 435
Övriga fordringar		3 730	2 452
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	98 266	63 230
Likvida medel	36	132 340	153 332
Summa omsättningstillgångar		584 380	480 096
SUMMA TILLGÅNGAR		1 336 571	1 207 016
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	25		
Aktiekapital	25	345 836	345 836
Övrigt tillskjutet kapital		166 975	166 975
Reserver		-12 650	-8 132
Balanserad vinst		292 379	267 105
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		792 540	771 784
Innehav utan bestämmande inflytande		1 288	980
Summa eget kapital		793 828	772 764
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Övriga långfristiga skulder	27	4 669	
Uppskjutna skatteskulder	13	23 568	31 848
Avsättningar	26	3 231	9 655
Summa långfristiga skulder		31 468	41 503
KORTFRISTIGA SKULDER			
Kortfristiga räntebärande skulder	28, 29		691
Leverantörsskulder		101 218	71 887
Skatteskulder		10 629	9 538
Förskott från kunder		20 650	23 156
Övriga skulder		72 883	58 949
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	283 238	218 330
Avsättningar	26	22 657	10 198
Summa kortfristiga skulder		511 275	392 749
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 336 571	1 207 016

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser redovisas i not 31 respektive not 32.

Kassaflödesanalyser för koncernen

TSEK 1 JANUARI – 31 DECEMBER	Not	2012	2011
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt	33	119 189	121 036
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	37 052	13 812
Betald inkomstskatt		-10 531	-8 035
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		145 710	126 813
Förändringar av rörelsekapital:			
- Minskning av varulager		865	202
- Ökning / minskning av fordringar		-116 209	24 583
- Ökning / minskning av kortfristiga skulder		86 699	-7 706
Summa förändringar i rörelsekapital		-28 645	17 079
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		117 065	143 892
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av			
- immateriella anläggningstillgångar		-14 342	-17 934
- materiella anläggningstillgångar		-17 657	-15 424
- dotterföretag och rörelser	35	-43 510	-12 915
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		2 422	1 184
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	41		22 408
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-73 087	-22 681
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		-63 327	-42 218
Nyemission			8 091
Återköp av egna aktier			-8 486
Amortering av skulder		-159	-2 403
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-63 486	-45 016
Förändring av likvida medel		-19 508	76 195
Likvida medel vid årets början		153 332	77 471
Kursdifferens likvida medel		-1 484	-334
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	36	132 340	153 332

Förändringar i koncernens eget kapital

TSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver ¹⁾	Balanserad vinst		
EGET KAPITAL 2011-01-01	337 745	166 975	-6 581	210 936	5 715	714 790
Totalresultat						
Årets resultat				105 074	803	105 877
Övrigt totalresultat						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			-754			-754
Kassaflödessäkringar:						
Omvärdering till verkligt värde			419			419
Omvärdering överförd till resultaträkningen			-1 216			-1 216
Summa övrigt totalresultat			-1 551			-1 551
Summa totalresultat			-1 551	105 074	803	104 326
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission	8 091					8 091
Utdelning				-42 218		-42 218
Återköp av egna aktier				-8 486		-8 486
Överlåtelse av egna aktier				1 070		1 070
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande					-5 538	-5 538
Incitamentsprogram				729		729
Summa transaktioner med aktieägare	8 091			-48 905	-5 538	-46 352
EGET KAPITAL 2011-12-31	345 836	166 975	-8 132	267 105	980	772 764
Totalresultat						
Årets resultat				86 443	308	86 751
Övrigt totalresultat						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			-4 438			-4 438
Kassaflödessäkringar:						
Omvärdering till verkligt värde			60			60
Omvärdering överförd till resultaträkningen			-140			-140
Summa övrigt totalresultat			-4 518			-4 518
Summa totalresultat			-4 518	86 443	308	82 233
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning				-63 327		-63 327
Incitamentsprogram				2 158		2 158
Summa transaktioner med aktieägare				-61 169		-61 169
EGET KAPITAL 2012-12-31	345 836	166 975	-12 650	292 379	1 288	793 828

¹⁾ Avser valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter samt vinster och förluster hänförliga till ej reglerade kassaflödessäkringar (se även not 25).

Resultaträkningar för moderbolaget

TSEK 1 JANUARI - 31 DECEMBER	Not	2012	2011
Nettoomsättning	39	5 343	5 029
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	6, 39	-10 563	-11 240
Personalkostnader	4	-16 087	-13 078
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	17	-10	-17
Rörelseresultat		-21 317	-19 306
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	140 110	107 398
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	2 481	2 203
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-2 434	-3 424
Resultat före skatt		118 840	86 871
Skatt	12, 13	-16 957	14 839
ÅRETS RESULTAT		101 883	101 710

Rapport över totalresultat för moderbolaget

TSEK 1 JANUARI - 31 DECEMBER	Not	2012	2011
Årets resultat		101 883	101 710
Summa årets övriga totalresultat netto efter skatt		0	0
ÅRETS TOTALRESULTAT		101 883	101 710

Balansräkningar för moderbolaget

TSEK PER 31 DECEMBER	Not	2012	2011
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier och installationer	17	7	17
Summa materiella anläggningstillgångar		7	17
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	19	802 276	723 555
Uppskjutna skattefordringar	13	23 490	40 447
Fordringar hos koncernföretag		3 899	3 111
Andra långfristiga fordringar	22	969	1 104
Summa finansiella anläggningstillgångar		830 634	768 217
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		830 641	768 234
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	24	106 854	30 370
Skattefordringar		323	265
Övriga fordringar		112	415
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	150	153
Summa kortfristiga fordringar		107 439	31 203
Kassa och bank	24	72 681	100 566
Summa omsättningstillgångar		180 120	131 769
SUMMA TILLGÅNGAR		1 010 761	900 003
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	25		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	25	345 836	345 836
Reservfond		88 965	88 965
Fritt eget kapital			
Överkursfond		78 009	78 009
Balanserad vinst		153 990	113 449
Årets resultat		101 883	101 710
Summa eget kapital		768 683	727 969
AVSÄTTNINGAR			
Övriga avsättningar	26	22 116	19 538
Summa avsättningar		22 116	19 538
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Övriga långfristiga skulder	27	4 669	
Summa långfristiga skulder		4 669	0
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		884	927
Skulder till koncernföretag	24	203 111	144 780
Övriga skulder		3 949	458
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	7 349	6 331
Summa kortfristiga skulder		215 293	152 496
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 010 761	900 003
Ställda säkerheter	31	969	1 104
Ansvarsförbindelser	32	Inga	2 407

Kassaflödesanalys för moderbolaget

TSEK 1 JANUARI – 31 DECEMBER	Not	2012	2011
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt	33	118 840	86 871
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	-87 381	25 028
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		31 459	111 899
Förändringar av rörelsekapital:			
- Förändring av kortfristiga fordringar		240	220
- Förändring av kortfristiga skulder		964	-448
Summa förändringar i rörelsekapital		1 204	-228
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		32 663	111 671
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av och investeringar i andelar i koncernföretag		-53 743	-14 321
Försäljning av andelar i koncernföretag		32 965	
Lämnade lån till koncernföretag		-1 169	
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-21 947	-14 321
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		-63 327	-42 218
Nyemission			8 091
Återköp av egna aktier			-8 486
Förändring av koncerninterna fordringar och skulder		-30 244	-43 895
Erhållna koncernbidrag		54 970	73 440
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-38 601	-13 068
Förändring av likvida medel		-27 885	84 282
Likvida medel vid årets början		100 566	16 284
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	24	72 681	100 566

Förändringar i moderbolagets eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond		
EGET KAPITAL 2011-01-01	337 745	88 965	240 363	667 073
Totalresultat				
Årets resultat			101 710	101 710
Summa övrigt totalresultat			0	0
Summa totalresultat			101 710	101 710
Transaktioner med aktieägare				
Nyemission	8 091			8 091
Utdelning			-42 218	-42 218
Återköp av egna aktier			-8 486	-8 486
Överlåtelse av egna aktier			1 070	1 070
Incitamentsprogram			729	729
Summa transaktioner med aktieägare	8 091		-48 905	-40 814
EGET KAPITAL 2011-12-31	345 836	88 965	293 168	727 969
Totalresultat				
Årets resultat			101 883	101 883
Summa övrigt totalresultat			0	0
Summa totalresultat			101 883	101 883
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning			-63 327	-63 327
Incitamentsprogram			2 158	2 158
Summa transaktioner med aktieägare			-61 169	-61 169
EGET KAPITAL 2012-12-31	345 836	88 965	333 882	768 683

Tilläggsupplysningar och noter

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, från Rådet för finansiell rapportering och International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdeметoden förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 38.

De standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder, vilka har trätt i kraft 2012, har inte haft någon inverkan på koncernens finansiella ställning eller finansiella rapporter.

Nedanstående standarder och ändringar av befintliga standarder har publicerats, men ännu inte börjat tillämpas under 2012.

- IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter", ändring rörande övrigt totalresultat (gäller från och med 1 juli 2012, tillämpas från och med 1 januari 2013, har antagits av EU). Den mest väsentliga förändringen i den ändrade IAS 1 är kravet att de poster som redovisas i "övrigt totalresultat" skall presenteras fördelat på två grupper. Fördelningen baseras på om posterna kan komma att omklassificeras till resultaträkningen eller ej. Ändringen behandlar inte frågan om vilka poster som skall ingå i "övrigt totalresultat".
- IFRS 9 "Financial instruments" (gäller från och med 1 januari 2015, ej antagen av EU). Detta är den första utgivna standarden i det större projektet att ersätta IAS 39. IFRS 9 bibehåller men förenklar modellen med flera värderingsgrunder och tar upp två primära värderingskategorier: upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde. Klassificering sker utifrån företagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. Vägledningen i IAS 39 avseende nedskrivningstest på finansiella tillgångar och säkringsredovisning fortsätter att gälla.
- IFRS 10 "Consolidated Financial Statements" (gäller från och med 1 januari 2013 enligt IASB, men 1 januari 2014 enligt EU¹⁾). Syftet med IFRS 10 är att fastställa principer för upprättande och presentation av koncernredovisningen då ett företag kontrollerar ett eller flera andra företag. Standarden definierar begreppet kontroll och fastställer kontroll som grund för konsolidering. Standarden ger vägledning för att fastställa om ett företag kontrollerar ett annat och därmed skall konsolidera i detta företag i koncernredovisningen. Standarden anger också hur koncernredovisningen skall upprättas.
- IFRS 11 "Joint arrangements" (gäller från och med 1 januari 2013 enligt IASB, men 1 januari 2014 enligt EU¹⁾). IFRS 11 fokuserar på rättigheter och skyldigheter snarare än på den juridiska formen av ett arrangemang. Det finns två typer av "joint arrangements"; "joint operations" och "joint ventures". En "joint operation" uppkommer då en "joint operator" har direkt rätt till tillgångarna och åtagande för skulderna i ett "joint arrangement". I ett sådant arrangemang skall tillgångar, skulder, intäkter och kostnader redovisas utifrån innehavarens andel av dessa. Ett "joint venture" uppkommer då en "joint

operator" har rätt till nettotillgångarna i ett "joint arrangement". I ett sådant arrangemang skall innehavaren redovisa sin andel enligt kapitalandelsmetoden. Klyvningsmetoden är inte längre tillåten.

- IFRS 12 "Disclosures of interests in other entities" (gäller från och med 1 januari 2013 enligt IASB, men 1 januari 2014 enligt EU¹⁾). IFRS 12 omfattar upplysningskrav för dotterföretag, "joint arrangements", intresseföretag och ej konsoliderade "structured entities".
- IFRS 13 "Fair value measurement" (gäller från och med 1 januari 2013, har antagits av EU). IFRS 13 syftar till att värderingar till verkligt värde skall bli mer konsekventa och mindre komplexa genom att tillhandahålla en exakt definition och en gemensam källa i IFRS för verkligt värde värderingar och tillhörande upplysningar. Standarden ger vägledning till verkligt värde värderingar för alla slag av tillgångar och skulder, finansiella som icke-finansiella. Standarden utökar inte tillämpningsområdet för verkligt värde, men ger vägledning om tillämpningen i de fall där andra IFRS redan kräver eller tillåter värdering till verkligt värde.
- IAS 27 (omarbetad 2011), "Separate financial statements" (gäller från och med 1 januari 2013 enligt IASB, men 1 januari 2014 enligt EU¹⁾). Den omarbetade standarden innehåller de regler om separata finansiella rapporter som kvarstår efter att reglerna om kontroll i stället har inkluderats i IFRS 10.
- IAS 28 (omarbetad 2011), "Associates and joint ventures" (gäller från och med 1 januari 2013 enligt IASB, men 1 januari 2014 enligt EU¹⁾). Den omarbetade standarden innehåller krav på att redovisa "joint ventures" och intressebolag enligt kapitalandelsmetoden i enlighet med IFRS 11.
- IAS 32 "Finansiella instrument: Klassificering", ändring rörande nettoredovisning av tillgångar och skulder (gäller från och med 1 januari 2014, har antagits av EU). Ändringen klargör några av förutsättningarna för nettoredovisning av finansiella tillgångar och finansiella skulder i balansräkningen.

¹⁾ För företag inom EU gäller en senare ikraftträdandetidpunkt än den som angivits av IASB. Det är dock möjligt för företag inom EU att för tidigt tillämpa ändringen/standarderna. Addnode Group har valt att inte för tidigt tillämpa dessa ändringar/standarder.

Enligt nuvarande preliminära bedömning kommer dessa nya och ändrade standarder samt övriga publicerade nya och ändrade standarder och tolkningar av befintliga standarder, vilka ännu inte har trätt i kraft under 2012, inte att få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Med bestämmande inflytande avses att moderbolaget direkt eller indirekt har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösterna.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Köpeskillingen vid förvärv av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på tillgångar som överläts till tidigare ägare av det förvärvade företaget, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare samt de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Efterföljande förändringar av verkligt värde på en villkorad köpeskillning redovisas i resultaträkningen. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs i koncernens resultaträkning när de uppstår.

Under året förvärvade företag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Resultat från under året sålda företag inkluderas i koncernens resultaträkning för tiden fram till tidpunkten för avyttringen.

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Samtliga utländska dotterbolag omräknas till svenska kronor med tillämpning av dagskursmetoden. Detta innebär att de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser redovisas i koncernens rapport över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att nedskrivningsbehov föreligger för den överlätna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

I koncernens resultaträkning ingår innehav utan bestämmande inflytande (tidigare benämnt minoritetens andel) i årets resultat. I koncernens balansräkning redovisas innehav utan bestämmande inflytande som en separat post under koncernens eget kapital.

I samband med varje enskilt företagsförvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande skall värderas till antingen verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar. Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande, vilka inte leder till förändring av det bestämmande inflytandet, redovisas i eget kapital. När koncernen inte längre har kvar ett bestämmande inflytande värderas eventuellt kvarvarande innehav till verkligt värde vid den tidpunkt då det bestämmande inflytandet bortfaller. Förändringen av redovisat värde redovisas då i koncernens resultaträkning. Det verkliga värdet utgör därefter grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som antingen intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång.

INTÄKTSREDOVISNING

Utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning resultatavräknas i samma takt som tjänsterna utförs, det vill säga såväl intäkter som kostnader redovisas i den period då de intjänas respektive förbrukas. Intjänade arvoden per balansdagen, vilka ännu ej fakturerats, redovisas som upplupna intäkter. När utfallet av ett uppdrag till fast pris kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas inkomster och utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden fastställs i första hand med utgångspunkt i antalet timmar per balansdagen i förhållande till beräknat totalt antal timmar för uppdraget. Föreligger det svårigheter att beräkna ett uppdrags resultat, men det ändå är troligt att nedlagda kostnader kommer att bli täckta av uppdragsgivaren redovisas intäkten per balansdagen till ett belopp som motsvarar de nedlagda kostnaderna för uppdraget. Någon vinst redovisas därmed ej.

När utfallet av ett uppdrag ej kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas som intäkt endast de kostnader som beräknas bli ersatta av uppdragsgivaren. Om det är sannolikt att nedlagda kostnader ej kommer att bli ersatta av uppdragsgivaren sker ingen intäktsredovisning. En befarad förlust redovisas omedelbart som kostnad, i den mån den kan beräknas.

Uppdrag utförda till fast pris utgör idag en mindre del av koncernens nettoomsättning. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ej utförts redovisas som förskott från kund.

Försäljning av varor intäktsredovisas vid fullgjord leverans till kund och datadriftstjänster intäktsredovisas i takt med att tjänsterna utförs. Licensavgifter för programvaror och programserviceavtal, där bolag inom koncernen inte har något åtagande gentemot kunden, intäktsförs vid leveranstidpunkten. Intäkter från support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, periodiseras under avtalsperioden.

INKOMSTSKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor sannolikhet kommer att fastställas.

Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

FORDRINGAR SAMT FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNSK VALUTA

Lånefordringar och kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till en kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning görs när det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt understiger tillgångens redovisade värde.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall där valutasäkringsåtgärd har genomförts, till exempel terminssäkring, värderas både den säkrade posten och säkringsinstrumentet till verkligt värde. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

När det finns indikation på att en tillgång minskat i värde görs en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om tillgångens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet, skrivs tillgången omedelbart ned till dess återvinningsvärde.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR Utgifter för utveckling av programvaror

Utveckling av programvaror sker till största delen inom ramen för kunduppdrag.

Utgifter som är direkt sammankopplade med identifierbara och unika programvaror som kontrolleras av koncernen redovisas som immateriell anläggningstillgång om det finns ett väl avgränsat utvecklingsprojekt med konkreta planer för hur och när tillgången skall användas i verksamheten, utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och tillgången bedöms ge upphov till framtida ekonomiska fördelar. Vidare skall det vara tekniskt möjligt att genomföra projektet och de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen skall finnas. Övriga utvecklingsutgifter, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Anskaffningsvärdet för den immateriella tillgången inkluderar dels direkta kostnader för bland annat konsulter och egen programutvecklande personal och dels en rimlig andel av relevanta indirekta kostnader. Avskrivningar enligt plan görs linjärt över den beräknade nyttjandetiden, vilken uppgår till högst fem år för verksamhetsmässigt centrala programvaror. Avskrivningarna görs från och med den tidpunkt då programvaran har tagits i bruk.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet vid förvärv av företag eller rörelser överstiger det verkliga värdet på de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstidpunkten. I förvärvsanalysen upptas förvärvade immateriella tillgångar, som exempelvis kundrelationer och varumärken, till marknadsvärde innan återstoden hänförs till goodwill.

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, till exempel vissa varumärken, värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan görs inte, utan istället provas nedskrivningsbehovet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar avser huvudsakligen kundavtal, förvärvade programvaror och vissa varumärken. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar enligt plan. Avskrivningar görs linjärt över den beräknade nyttjandeperioden, vilken normalt uppgår till mellan tre och tio år. Tioårig avskrivningstid tillämpas för långsiktiga avtal hos bolag med stark marknadsposition och mycket långvariga kundrelationer.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Inventarier och installationer skrivs av över en period om tre-fem år. Avskrivningar på byggnad görs med fyra procent per år.

FINANSIELLA LEASINGAVTAL

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Leasingavtal där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften vid operationella leasingavtal kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument inkluderar likvida medel, värdepappersinnehav, fordringar, rörelseskulder, skulder enligt finansiella leasingavtal, upplåning samt eventuella derivatinstrument. Köp och försäljningar av värdepapper och derivatinstrument redovisas på affärsdagen, det vill säga det datum då bindande avtal om köp eller försäljning träffas.

Värdepapper avsedda för långsiktigt innehav hänförs antingen till värderingskategorin Finansiella tillgångar som kan säljas, vilka värderas till verkligt värde, eller alternativt till Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Innehav av kortfristiga placeringar hänförs antingen till värderingskategorin Investeringar som hålles till förfall, vilka värderas till upplupet anskaffningsvärde, eller alternativt till Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Värderingskategori bestäms separat för varje värdepappersinnehav utifrån dess karaktär och syftet med innehavet.

För kategorin Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas förändringar i verkligt värde som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. Värdeförändringar avseende valutaterminskontrakt redovisas dock i rörelseresultatet (se nedan). Förändringar i verkligt värde för kategorin

Finansiella tillgångar som kan säljas redovisas i koncernens rapport över totalresultat under innehavstiden och i samband med försäljning redovisas ackumulerade värdeförändringar som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. Om det för den sistnämnda värderingskategorin finns objektiva belägg för nedskrivning av värdet, såsom betydande eller utdragen nedgång i verkligt värde, redovisas denna nedskrivning som finansiell kostnad i resultaträkningen. Verkligt värde för marknadsnoterade värdepapper baseras på köpkurser per balansdagen.

Utestående valutaterminskontrakt värderas till verkligt värde. Valutaterminskontrakten avser säkringar av en särskild risk som är kopplad till en redovisad tillgång eller skuld eller mycket sannolika prognosticerade transaktioner (kassaflödessäkringar). Från och med 2010 tillämpas säkringsredovisning enligt IAS 39 för vissa valutaterminskontrakt. Detta innebär att realiserade värdeförändringar redovisas i koncernens rapport över totalresultat tills respektive säkrad post skall redovisas i koncernens resultaträkning, varvid även resultatet för motsvarande valutaterminskontrakt redovisas i koncernens resultaträkning. Till och med 2009 redovisades både realiserade och realiserade värdeförändringar avseende samtliga valutaterminskontrakt i rörelseresultatet. Säkringsredovisning tillämpades då inte, eftersom de formella villkoren för en sådan redovisning inte uppfylldes. När säkringsredovisning inte tillämpas värderas utestående valutaterminskontrakt som fristående finansiella instrument på respektive balansdag, varvid förändringar av marknadsvärdet redovisas i rörelseresultatet. Utestående valutaterminskontrakt per 2012-12-31 beskrivs närmare i not 7.

Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Skulder avseende framtida minimileaseavgifter enligt finansiella leasingavtal redovisas dock till nuvärde.

VARULAGER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först-in först-ut-metoden. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med beräknade försäljningskostnader.

EGET KAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Då något koncernföretag köper moderföretagets aktier (återköp av egna aktier) reducerar den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten tills dess att aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa aktier senare avyttras redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst.

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Årsstämman den 4 maj 2011 beslutade att införa ett aktiesparprogram, vilket innebär att koncernens företag erhåller tjänster från anställda mot ersättning i form av kommande tilldelning av aktier i moderbolaget.

Koncernens kostnader för aktiesparprogrammet redovisas i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Den totala personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden juni 2011-juli 2014 och bygger på en beräkning av verkligt värde på tilldelningsaktierna vid starten av intjänandeperioden samt vissa antaganden för att beräkna antalet aktier som kan komma att tilldelas i augusti 2014. Några marknadsrelaterade intjänandevillkor finns inte. Vid varje rapportperiods slut omprövar koncernen bedömningarna av hur många aktier som förväntas bli tilldelade, varvid eventuella förändringar jämfört med de tidigare bedömningarna redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital. Reserv för sociala kostnader som kan uppkomma i samband med aktiesparprogrammet redovisas fortlöpande baserat på aktiekursutvecklingen under löptiden. Ytterligare beskrivning av aktiesparprogrammet finns i not 4.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar definieras som förpliktelser, vilka är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst, men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de skall infrias. I balansräkningen redovisas avsättningar för beräknade villkorade köpeskillningar avseende förvärv av verksamheter samt beslutade omstruktureringståtgärder. En avsättning för omstruktureringkostnader redovisas när en detaljerad plan för åtgärdernas genomförande föreligger samt när denna plan kommunicerats till dem som berörs.

PENSIONER

Koncernens pensionsplaner administreras av olika försäkringsinstitut. I koncernen finns huvudsakligen avgiftsbestämda pensionsplaner, men i viss utsträckning förekommer även förmånsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda planerna avser åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige, vilka tryggs genom försäkring hos Alecta. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2012 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda. Pensionsplaner enligt ITP som tryggs genom försäkring i ovan nämnda institut redovisas därför som avgiftsbestämda planer. Avgifterna redovisas som personalkostnader i resultaträkningen när de förfaller till betalning. Årets avgifter för pensionsförsäkringar tecknade hos Alecta uppgick 2012 till 4 678 (3 841) TSEK och förväntas vara i ungefär samma storleksordning under 2013. Pensionsinstitutens överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2012 uppgick överskottet i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 129 (113) procent hos Alecta. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på pensionsinstitutens tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt pensionsinstitutens försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter balansdagen.

LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år efter balansdagen, i annat fall som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

NEDSKRIVNINGAR

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, till exempel goodwill, skrivs inte av, utan provas åtminstone årligen med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Vid nedskrivningsprövningen fördelas goodwill på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter, fastställda i enlighet med koncernens rörelsesegment, vilka förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv där goodwillposten uppstod.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet

är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

RAPPORTERING FÖR RÖRELSESEGMENT

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören i moderbolaget.

AVVECKLADE VERKSAMHETER

Vid avveckling av en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område redovisas, i enlighet med IFRS 5, den avvecklade rörelsegrenens eller verksamhetens samtliga intäkter och kostnader, inklusive realisationsresultat, som resultat från avvecklade verksamheter på en separat rad i koncernens resultaträkning. Även i kassaflödesanalysen görs en uppdelning mellan kvarvarande och avvecklade verksamheter.

KASSAFLÖDESANALYS OCH LIKVIDA MEDEL

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar med en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

MODERBOLAGET

Moderbolagets redovisning upprättas enligt årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2, Redovisning för juridiska personer, från Rådet för finansiell rapportering. Rekommendationen innebär att juridiska personer vars värdepapper på balansdagen är noterade på svensk börs som huvudregel skall tillämpa de IFRS som tillämpas i koncernredovisningen med vissa i rekommendationen angivna undantag och tillägg.

Redovisningsprinciperna och beräkningsmetoderna för moderbolaget är oförändrade jämfört med föregående år.

Finansiella instrument, som till exempel långfristiga värdepappersinnehav, redovisas till verkliga värden. Förändringar i verkliga värden redovisas enligt samma principer som för koncernen (se ovanstående beskrivning). Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag inkluderar transaktionsutgifter som uppkommit i samband med respektive förvärv. Villkorade köpeskillningar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Eventuella omvärderingar av beräknade villkorade köpeskillningar under efterföljande perioder redovisas som förändring av anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag. Erhållna utdelningar och erhållna koncernbidrag redovisas som finansiella intäkter. Övriga tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som hyresavtal (operationella leasingavtal).

NOT 2 RÖRELSESEGMENT

Koncernens verksamhet är organiserad i och styrs utifrån affärsområdena Design Management, Product Lifecycle Management (PLM), Process Management och Content Management, vilka utgör koncernens rörelsesegment. Segmentsindelningen baseras på koncernens produkter och tjänster. Det har inte skett någon förändring i segmentindelningen eller beräkningen av segmentens resultat under 2012.

Företagsledningen använder intäkter, EBITA-resultat och rörelse-resultat för att fatta beslut om fördelning av resurser, resultatanalys och bedömning av segmentens prestationer. Finansiella intäkter, finansiella kostnader och inkomstskatt hanteras på koncernnivå. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Skillnaden mellan summan av segmentens rörelseresultat och koncernens resultat före skatt avser, förutom posterna i kolumnen "Eliminering / övrigt" nedan, finansiella intäkter 2,1 (2,0) MSEK och finansiella kostnader -0,6 (-0,6) MSEK.

Design Management säljer IT-lösningar för skapandet och hanteringen av digitala designmodeller och ritningar. Product Lifecycle Management erbjuder IT-lösningar för hantering av

produktinformation under en produkts livscykel. Verksamheten inom Process Management är inriktad på IT-lösningar för ärendehantering, kommunal förvaltning, e-arkiv och geografiska IT-system. Content Management erbjuder webbaserade IT-lösningar för informationshantering och e-handel. Centralt arbete avser marknadskommunikation, ekonomisk rapportering och kontroll, finansiering, skattefrågor, verksamhetsutveckling och företagsförvärv.

Fördelningen av koncernens nettoomsättning på olika intäktslag framgår av not 3. Samtliga affärsområden erhåller intäkter från konsulttjänster, licenser och programvaror samt support- och underhållstjänster, men andelen intäkter från respektive intäktslag varierar mellan affärsområdena. Design Management erhåller främst intäkter från support- och underhållstjänster. För Product Lifecycle Management, Process Management och Content Management är konsulttjänster det huvudsakliga intäktslaget. Intäkterna hos centrala enheter avser huvudsakligen fakturering till dotterbolag för utförda tjänster. Transaktioner mellan affärsområdena sker enligt normala kommersiella villkor som också gäller för externa parter.

	Design Mgt		PLM Mgt		Process Mgt		Content Mgt		Centralt		Eliminering/ Övrigt ¹⁾		Koncernen	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
INTÄKTER OCH RESULTAT														
Intäkter från externa kunder	572,4	514,0	249,1	254,8	379,4	360,4	163,4	171,0	0,4	0,2			1 364,7	1 300,4
Övriga rörelseintäkter												20,4		20,4
Transaktioner mellan segment	0,6	0,8			1,1	1,4	12,2	5,7	7,9	8,3	-21,8	-16,2	0,0	0,0
Summa intäkter	573,0	514,8	249,1	254,8	380,5	361,8	175,6	176,7	8,3	8,5	-21,8	4,2	1 364,7	1 320,8
EBITA	57,0	44,5	29,5	25,4	68,6	64,7	11,5	12,2	-27,0	-23,9	-1,9	14,4	137,7	137,3
Rörelseresultat	49,4	39,7	26,1	22,3	61,9	57,3	9,2	9,8	-27,0	-23,9	-1,9	14,4	117,7	119,6
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR														
Totala tillgångar	476,1	355,7	198,0	206,0	547,0	481,4	235,1	202,6	48,1	45,5	-167,7	-84,2	1 336,6	1 207,0
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	9,4	9,0	6,8	4,3	10,7	15,8	5,1	4,2					32,0	33,3
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-10,3	-7,9	-4,9	-4,5	-10,4	-10,6	-6,2	-5,8					-31,8	-28,8
Medelantal anställda	224	194	140	145	244	231	175	181	8	7			791	758

¹⁾ I kolumnen "Eliminering / övrigt" för 2012 ovan ingår resultateffekt, -1,9 MSEK, vid omvärdering av villkorade köpeskillingar för förvärvade företag. I kolumnen "Eliminering / övrigt" för 2011 ovan ingår realisationsvinst och erhållen utdelning, totalt 20,4 MSEK, i samband med försäljning av aktieinnehavet i eviware software AB samt resultateffekt, -6,0 MSEK, vid omvärdering av villkorade köpeskillingar för förvärvade företag.

GEOGRAFISK INFORMATION

Koncernen bedriver huvudsakligen verksamhet i fyra geografiska områden, även om verksamheten styrs utifrån ett nordiskt perspektiv. Den största delen av koncernens verksamhet finns i Sverige, där samtliga affärsområden bedriver verksamhet. Verksamheten i Norge bedrivs till största delen av Design Management, men även av Product

Lifecycle Management och Process Management. I Finland och Danmark bedrivs verksamhet av Design Management och Product Lifecycle Management.

Nedanstående uppgifter om intäkter från externa kunder är baserade på var kunderna har sitt säte.

	Sverige		Danmark		Finland		Norge		Övriga		Koncernen	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Intäkter från externa kunder	903,7	873,4	70,9	66,2	172,8	191,1	168,3	129,9	49,0	39,8	1 364,7	1 300,4
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	570,3	527,6	20,8	23,1	45,3	51,3	62,4	43,6	5,1	5,6	703,9	651,2

NOT 3 INTÄKTERNAS FÖRDELNING

Nettoomsättningen består av:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Konsulttjänster	557 501	551 216		
Licenser och programvaror	225 074	206 799		
Support och underhåll	527 304	481 689		
Övrigt	54 836	60 673	5 343	5 029
Summa	1 364 715	1 300 377	5 343	5 029

NOT 4 LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Löner och andra ersättningar till:				
- styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	71 600	64 638	7 822	7 069
- övriga anställda	367 431	338 159	3 838	2 531
Pensionskostnader för:				
- styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	10 302	9 873	1 189	905
- övriga anställda	40 425	41 546	527	608
Övriga sociala kostnader	119 105	106 500	4 082	3 376
Summa	608 863	560 716	17 458	14 489
Löner och andra ersättningar till styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare ovan inkluderar tantiem o.d. med	12 085	10 326	2 180	1 788
Antal personer som ingår i gruppen styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare ovan	79	80	9	11

AKTIESPARPROGRAM

Årsstämman den 4 maj 2011 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att införa ett aktiesparprogram för samtliga medarbetare inom Addnode Group-koncernen. Några andra utestående aktierelaterade incitamentsprogram finns inte inom koncernen.

Villkor i sammandrag och säkerställande av framtida leverans av B-aktier

Aktiesparprogrammet innebär i korthet att anställda som deltar i programmet, förutsatt en egen investering i Addnode Group-aktier genom successivt sparande under perioden juni 2011-april 2012, i augusti 2014 vederlagsfritt kan tilldelas ytterligare B-aktier i Addnode Group, dels s.k. matchningsaktier och dels s.k. prestationsaktier. För att deltagarna skall vara berättigade att erhålla matchningsaktier krävs att anställningen inom koncernen och att investeringen i Addnode

Group-aktier bestått fram till tilldelningen av aktier. Tilldelning av prestationsaktier förutsätter dessutom att koncernen uppnår vissa finansiella mål vad gäller EBITA-marginalen (resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar i relation till nettoomsättningen) för åren 2011, 2012 och 2013. Enligt årsstämans beslut kan aktiesparprogrammet maximalt innebära en tilldelning av 674 224 B-aktier i Addnode Group. Styrelsen har rätt att reducera tilldelningen under förutsättning att det sker betydande förändringar i Addnode Group-koncernen eller dess omvärld, vilka skulle medföra att beslutade villkor för tilldelning inte längre skulle vara ändamålsenliga.

För att säkerställa leverans av B-aktier enligt aktiesparprogrammet beslutade årsstämman 2011 om ändring av bolagsordningen innebärande införande av ett nytt aktieslag, aktier av serie C. Styrelsen bemyndigades att besluta om en riktad nyemission av C-aktier till Nordea Bank AB (publ) samt att besluta om återköp av samma aktier. Vidare beslutade årsstämman att de C-aktier som Addnode Group återköpt, efter omvandling till B-aktier, skall kunna överlåtas till deltagarna i aktiesparprogrammet. Nyemission och omedelbart återköp av 674 224 C-aktier genomfördes under september 2011 (se även not 25).

Deltagande och beräknad framtida tilldelning

Vid anmälningsperiodens slut i maj 2011 hade totalt 303 medarbetare anmält sig till aktiesparprogrammet. Baserat på det initiala deltagandet och aktiekursen vid början av intjänandeperioden beräknades i juni 2011 att den framtida tilldelningen skulle kunna uppgå till maximalt 253 232 B-aktier. Till och med den 31 december 2011 hade detta beräknade maximala antal minskat med 8 489 B-aktier till 244 743 B-aktier på grund av att initiala deltagare antingen slutat sin anställning eller minskat sitt sparande i Addnode Group-aktier.

När sparperioden löpte ut under 2012 konstaterades att den faktiska aktiekursen under sparperioden varit lägre än det antagande som gjordes i samband med de ursprungliga beräkningarna i juni 2011 och att deltagarnas sparbelopp därmed räckt till att förvärva fler sparaktier jämfört med det ursprungliga antagandet. Detta innebär att den maximala framtida tilldelningen har ökat under 2012. Vidare har den maximala framtida tilldelningen minskat på grund av att initiala deltagare antingen slutat sin anställning eller minskat sitt sparande i Addnode Group-aktier. Sammantaget innebär detta att den maximala framtida tilldelningen har ökat med netto 21 352 B-aktier under 2012 och uppgick den 31 december 2012 till 266 095 B-aktier.

Utfall avseende prestationskrav för 2012 och 2011

Enligt villkoren för aktiesparprogrammet är en förutsättning för att prestationsaktier skall utgå avseende 2012 att EBITA-marginalen uppgår till minst 7,5 procent. Maximal tilldelning av prestationsaktier avseende 2012 utgår då EBITA-marginalen uppgår till eller överstiger 10,0 procent. För 2012 uppgick den faktiska EBITA-marginalen till 10,1 procent, vilket således innebär att maximal tilldelning av prestationsaktier avseende 2012 kommer att utgå. Även för 2011 uppfylldes villkoren för att maximal tilldelning av prestationsaktier skall utgå.

Beräkning av marknadsvärde

Vid beräkningen av marknadsvärdet för aktiesparprogrammet har Addnode Group använt sig av allmänt vedertagna värderingsprinciper. Det beräknade marknadsvärdet vid början av intjänandeperioden i juni 2011 uppgick till 30,60 SEK per aktie, vilket huvudsakligen bygger på marknadsnoterade aktiekurser under de fem sista handelsdagarna i maj 2011 samt nuvärdeberäkning av Addnode Groups antaganden om framtida utdelningar under intjänandeperioden.

Årets kostnad enligt IFRS 2

Koncernens kostnader för aktiesparprogrammet redovisas i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar (se not 1 på sidan 46). Koncernens totala personalkostnad för aktiesparprogrammet uppgick under 2012 till 2 945 (föregående år 1 065) TSEK, varav 2 158 (729) TSEK redovisats mot eget kapital och 787 (336) TSEK redovisats som avsättning för framtida sociala kostnader.

NOT 5 ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER 2012

	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Aktierelaterad ersättning ¹⁾	Summa 2012
Styrelsens ordförande Sigrun Hjelmquist	303					303
Styrelseledamoten Jan Andersson	127					127
Styrelseledamoten Kristofer Arwin	107					107
Styrelseledamoten Dick Hasselström	172					172
Styrelseledamoten Eva Listi	183					183
Styrelseledamoten Thord Wilkne	157					157
Tidigare styrelsens ordförande Per Hallerby	105					105
Tidigare styrelseledamoten Jonas Fredriksson	63					63
Tidigare styrelseledamoten Jan-Erik Karlsson	50					50
Tidigare styrelseledamoten Lars Save	60					60
Verkställande direktören Staffan Hanstorp	1 764	1 450	175	522	39	3 950
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	6 327	1 761	271	1 314	197	9 870
Summa	9 418	3 211	446	1 836	236	15 147

¹⁾ Avser årets kostnad för aktierelaterad ersättning enligt aktiesparprogram som beslutades av årsstämman 2011-05-04. Redovisningen sker enligt IFRS 2. Se även rubriken "Aktierelaterade ersättningar" i not 1 på sidan 46 och not 4 på sidan 49.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER 2011

	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Aktierelaterad ersättning ²⁾	Summa 2011
Styrelsens ordförande Sigrun Hjelmquist	161					161
Styrelseledamoten Dick Hasselström	158					158
Styrelseledamoten Eva Listi	100					100
Styrelseledamoten Thord Wilkne	141					141
Tidigare styrelsens ordförande Per Hallerby	293					293
Tidigare styrelseledamoten Jonas Fredriksson	182					182
Tidigare styrelseledamoten Gunnar Hesse	52					52
Tidigare styrelseledamoten Jan-Erik Karlsson	100					100
Tidigare styrelseledamoten Christina Lindstedt	52					52
Tidigare styrelseledamoten Lars Save	161					161
Verkställande direktören Staffan Hanstorp	1 669	1 282	105	504	6	3 566
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	6 690	1 910	226	1 348	30	10 204 ³⁾
Summa	9 759	3 192	331	1 852	36	15 170

²⁾ Avser årets kostnad för aktierelaterad ersättning enligt aktiesparprogram som beslutades av årsstämman 2011-05-04. Redovisningen sker enligt IFRS 2. Se även rubriken "Aktierelaterade ersättningar" i not 1 på sidan 46 och not 4 på sidan 49.

³⁾ I beloppet för 2011 ingår lön, andra ersättningar och pensionskostnader under uppsägningstid då arbetsplikt inte föreligger med totalt 951 TSEK.

RIKTLINJER BESLUTADE AV ÅRSSTÄMMAN I MAJ 2012

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören i moderbolaget och övriga personer i koncernledningen. Följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen beslutades av årsstämman i maj 2012:

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget och övriga personer i koncernledningen ska normalt utgöras av fast lön, rörlig ersättning, aktiebaserade incitamentsprogram och övriga sedvanliga förmåner samt pension. Fast lön ska vara konkurrenskraftig och säkerställa att Addnode Group kan rekrytera kompetenta chefer. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation. Utöver fast lön kan rörlig ersättning utgå. Rörlig ersättning ska, vid sidan av aktiebaserade incitamentsprogram, utgå som kontant vederlag och ska baseras på uppnådda resultat och/eller individuella fastställda och specifika mål. För verkställande direktören i moderbolaget ska den kontanta rörliga ersättningen baseras på koncernens uppnådda resultat. Den

kontanta rörliga ersättningen maximeras till tolv månadslöner. För övriga befattningshavare i koncernledningen ska den kontanta rörliga ersättningen maximeras till sex månadslöner och till största delen baseras på den del av verksamheten som befattningshavaren har ansvar för. Aktiebaserade incitamentsprogram ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för koncernens utveckling och främja ett eget aktieinnehav i bolaget.

Pensioner ska alltid vara premiebaserade för att skapa förutsägbarhet vad gäller företagets framtida åtaganden. Pensionspremie ska erläggas med upp till maximalt 30 procent av aktuell fast årslön.

Övriga ersättningar och förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Övriga förmåner avser främst bilförmån.

Koncernledningens anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Policyn är att anställningen kan upphöra på den ena partens begäran med en uppsägningstid på sex månader. Under

uppsägningstiden ska oförändrad lön, ersättning och förmåner utgå. För en befattningshavare i koncernledningen finns sedan tidigare villkor om uppsägningstid och ersättning om tolv månader.

Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämman samt för eventuella ändringar i existerande villkor. Styrelsen får frånga dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE UNDER 2012

Moderbolagets styrelse

För tiden mellan årsstämman 2012 och 2013 utgår ersättning med ett fast belopp på 320 TSEK till styrelsens ordförande och 160 TSEK till var och en av de övriga ledamöterna. Till ordföranden i styrelsens revisionsutskott utgår arvode med 40 TSEK och till de två övriga ledamöterna i revisionsutskottet utgår arvode med 30 TSEK vardera. Till de två ledamöterna i styrelsens ersättningsutskott utgår arvode med 15 TSEK vardera. Några ersättningar för arbete utöver styrelseuppdraget och arbete i revisions- och ersättningsutskotten har inte utgått 2012. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej.

Dotterbolagsstyrelser

Ersättning utgår generellt sett inte till styrelseledamöter i koncernens dotterbolag, inte heller pensionsförmåner eller andra förmåner.

Moderbolagets VD

Verkställande direktören, Staffan Hanstorp, är anställd i moderbolaget. Enligt anställningsavtalet utgår ersättning i form av grundlön med 145 TSEK per månad, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2012 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2013. Den rörliga ersättningen baseras på koncernens resultat efter avskrivningar av immateriella tillgångar. Den rörliga ersättningen är maximerad till tolv fasta månadslöner. Övriga förmåner avser i huvudsak bilersättning. Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar 30 procent av den fasta lönen. Beloppet för aktierelaterad ersättning i tabellen ovan avser den kostnad för aktiesparprogram som belastat årets resultat enligt IFRS 2.

Anställningsavtalet gäller med en ömsesidig uppsägningstid på sex månader med arbetsplikt. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag motsvarande sex fasta månadslöner samt övriga förmåner under motsvarande tid.

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget behandlas och fastställs av styrelsens ersättningsutskott.

Andra ledande befattningshavare

Gruppen andra ledande befattningshavare i ovanstående tabell har under 2012 omfattat cheferna för koncernens affärsområden och två personer med koncernfunktioner anställda i moderbolaget. Ersättningar till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2012 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2013. Den rörliga ersättningen baseras till största delen på årets rörelseresultat för det egna ansvarsområdet före, eller för vissa befattningshavare efter, avskrivningar av immateriella tillgångar. Den rörliga ersättningen är maximerad till ett belopp som normalt motsvarar sex fasta månadslöner. Beloppet för övriga förmåner i tabellen ovan avser i huvudsak tjänstebil eller bilersättning. Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar högst cirka 30 procent av den fasta lönen. Beloppet för aktierelaterad ersättning i tabellen ovan avser den kostnad för aktiesparprogram som belastat årets resultat enligt IFRS 2.

Anställningsavtalen gäller med en ömsesidig uppsägningstid på sex-tolv månader med arbetsplikt.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare i koncernen behandlas och fastställs av moderbolagets verkställande direktör efter samråd med styrelsens ersättningsutskott.

NOT 6 ERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
REVISIONSUPPDRAGET				
PricewaterhouseCoopers	1 674	1 748	465	496
Övriga revisorer	513	632		
REVISIONS-VERKSAMHET UTÖVER REVISIONSUPPDRAGET				
PricewaterhouseCoopers	203	235	105	194
Övriga revisorer	75	85		
SKATTERÅDGIVNING				
PricewaterhouseCoopers	67	108	54	84
Övriga revisorer	41	12		
ÖVRIGA TJÄNSTER				
PricewaterhouseCoopers	74	74	25	74
Övriga revisorer	48	45		
Summa	2 695	2 939	649	848

Arvode för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget inkluderar översiktlig granskning av delårsrapport både för 2012 och 2011.

NOT 7 VALUTAKURSDIFFERENSER

I rörelseresultatet för koncernen ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder med netto -1 404 (910) TSEK. Valutaterminskontrakt används i viss utsträckning för att säkerställa belopp för framtida betalningsflöden i utländska valutor. Utestående valutaterminskontrakt värderas till verkligt värde. Valutaterminskontrakten avser säkringar av en särskild risk som är kopplad till en redovisad tillgång eller skuld eller mycket sannolika prognosticerade transaktioner (kassaflödessäkringar). Från och med 2010 tillämpas säkringsredovisning enligt IAS 39 för vissa valutaterminskontrakt. Detta innebär att realiserade värdeförändringar redovisas i koncernens rapport över totalresultat tills respektive säkrad post skall redovisas i koncernens resultaträkning, varvid även resultatet för motsvarande valutaterminskontrakt redovisas i koncernens resultaträkning (se även not 25). Syftet med säkringsredovisningen är således att resultatet för respektive säkrad post och motsvarande valutaterminskontrakt skall redovisas i resultaträkningen under samma period. För de valutaterminskontrakt där de formella villkoren för säkringsredovisning inte uppfylls redovisas både realiserade och realiserade värdeförändringar i rörelseresultatet.

Vid årsskiftet 2012-12-31 hade förväntade framtida inflöden på totalt 3 297 TUSD kurssäkrats gentemot SEK till en valutakurs på cirka 6,70 SEK, vilket ungefärligen motsvarade avistakursen då valutaterminskontrakten tecknades i april 2012. Dessa valutaterminskontrakt avser vardera cirka 659 TUSD och har förfallodagar i april, juli och oktober 2013 samt i januari och april 2014. Dessutom hade förväntade framtida utflöden av totalt 372 TUSD kurssäkrats gentemot SEK till en valutakurs på cirka 6,70, vilket ungefärligen motsvarade avistakursen då valutaterminskontrakten tecknades i april 2012. Dessa valutaterminskontrakt avser vardera cirka 74 TUSD och har förfallodagar i januari, april, juli och oktober 2013 samt i januari 2014. På balansdagen 2012-12-31 uppgick realiserade valutakursvinster på utestående valutaterminskontrakt till 472 TSEK, vilket ingår i balansposten övriga kortfristiga fordringar i koncernbalansräkningen.

Vid årsskiftet 2011-12-31 hade förväntat framtida inflöde på totalt cirka 680 TUSD kurssäkrats gentemot SEK till en valutakurs på 7,25 SEK, vilket ungefärligen motsvarade avistakursen då valutatermins-kontraktet tecknades i april 2010. Detta valutaterminskontrakt hade förfallodag i april 2012. På balansdagen 2011-12-31 uppgick realiserad valutakursvinst på utestående valutaterminskontrakt till 234 TSEK, vilket ingick i balansposten övriga kortfristiga fordringar i koncern-balansräkningen.

Ytterligare information om valutasäkringspolicy finns i not 37 om finansiella risker och riskhantering.

NOT 8 FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSARBETEN

Årets kostnader för forsknings- och utvecklingsarbeten uppgick till 5 953 (3 353) TSEK. Under 2012 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 14 318 (17 633) TSEK (se not 16). Avskrivningar på årets och tidigare års aktiverade belopp avseende egenutvecklade programvaror och applikationer har under 2012 gjorts med 6 113 (1 490) TSEK.

NOT 9 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Nominella värdet av framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelar sig på förfallo-tidpunkter enligt följande:

	Koncernen	
	2012	2011
Förfaller till betalning inom ett år	30 600	30 617
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	41 206	51 532
Förfaller till betalning senare än fem år	13 664	508
Summa	85 470	82 657

Leasingkostnader avseende operationella leasingavtal har under året uppgått till följande belopp:

	Koncernen	
	2012	2011
Hyses- och leasingkostnader	31 935	31 536
Summa	31 935	31 536

De operationella leasingavtalen avser huvudsakligen hyresavtal för lokaler.

NOT 10 FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen	
	2012	2011
Ränteintäkter	2 004	1 922
Valutakursdifferenser	99	103
Summa	2 103	2 025

	Moderbolaget	
	2012	2011
Resultat från andelar i koncernföretag		
Aktieutdelningar	52 995	132 428
Erhållna koncernbidrag	87 115	54 970
Nedskrivningar		-80 000
Summa	140 110	107 398
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Externa ränteintäkter	853	815
Ränteintäkter från koncernföretag	1 166	1 240
Valutakursdifferenser	462	148
Summa	2 481	2 203

NOT 11 FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen	
	2012	2011
Räntekostnader	-527	-527
Valutakursdifferenser	-82	-107
Summa	-609	-634

	Moderbolaget	
	2012	2011
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Externa räntekostnader	-260	-299
Räntekostnader till koncernföretag	-2 174	-3 125
Summa	-2 434	-3 424

NOT 12 SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Aktuell skatt	-14 999	-16 396		
Uppskjuten skatt (se not 13)	-17 439	1 237	-16 957	14 839
Summa	-32 438	-15 159	-16 957	14 839

Skatt hänförlig till delkomponenterna i övrigt totalresultat för koncernen 2012 uppgår totalt till 34 (284) TSEK och avser enbart kassaflödessakringar, varav -21 (-150) TSEK avser omvärdering till verkligt värde, 50 (434) TSEK avser omvärdering överförd till resultaträkningen och 5 (-) TSEK avser effekt av förändrad skattesats i Sverige.

Skillnaden mellan skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats på resultatet före skatt och effektiv skatt enligt resultaträkningen uppkommer på följande sätt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Resultat före skatt	119 189	121 036	118 840	86 871
Skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats 26,3%	-31 347	-31 832	-31 255	-22 847
Ej avdragsgilla kostnader	-1 825	-3 042	-144	-21 176
Utdelning från koncernbolag			13 938	34 829
Andra ej skattepliktiga intäkter	69	5 510	57	65
Utnyttjande av underskottsavdrag och temporära skillnader för vilka ingen uppskjuten skattefordran aktiverats tidigare	58	5 101		9 168
Ökning av uppskjuten skattefordran för underskottsavdrag	4 998	9 245	5 038	14 800
Omvärdering av uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld pga förändring av skattesatsen i Sverige	-3 964		-4 591	
Effekt av utländska skattesatser	-427	-141		
Skatt enligt resultaträkningen	-32 438	-15 159	-16 957	14 839

De ej avdragsgilla kostnaderna för koncernen inkluderar både 2012 och 2011 de omvärderingar av villkorade köpeskillningar för förvärvade företag som redovisats i koncernens resultaträkning för respektive år. De ej skattepliktiga intäkterna för koncernen 2011 inkluderade realisationsvinst och erhållen utdelning i samband med försäljningen av aktieinnehavet i eviware software AB.

En bedömning av möjligheterna att i framtiden kunna utnyttja skattemässiga underskottsavdrag mot skattepliktiga överskott görs vid varje bokslutstillfälle. Bedömningen i samband med bokslutet per 2012-12-31 har inneburit att en uppskjuten skatteintäkt avseende underskottsavdrag redovisats med cirka 5,0 MSEK i koncernens resultaträkning (se även not 13).

Sänkningen av bolagsskattesatsen i Sverige från och med 2013 har inneburit en skattekostnad för koncernen på cirka 4,0 MSEK 2012 på grund av minskningar av redovisade värden på uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder.

NOT 13 UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar respektive uppskjutna skatteskulder avser temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag. Temporära skillnader föreligger i de fall där tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag eller andra skattemässiga avdrag redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att avdrag kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avser på respektive balansdag temporära skillnader och underskottsavdrag enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR				
Immateriella anläggningstillgångar	6 589	12 700		
Materiella anläggningstillgångar	377	445		
Temporära skillnader i fordringar och skulder	273	319	33	39
Underskottsavdrag	35 899	55 406	23 457	40 408
Summa uppskjutna skattefordringar	43 138	68 870	23 490	40 447
UPPSKJUTNA SKATTESKULDER				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	1 983	1 508		
Varumärken, kundavtal, programvaror m.m.	16 360	17 901		
Obeskattade reserver	5 202	12 381		
Temporära skillnader i fordringar och skulder	23	58		
Summa uppskjutna skatteskulder	23 568	31 848		
Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder netto	19 570	37 022	23 490	40 447

Under året har nettobeloppet av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder förändrats enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Ingående balans	37 022	35 600	40 447	25 608
Förvärvade koncernföretag	38	-70		
Redovisat i resultaträkningen (se not 12)	-17 439	1 237	-16 957	14 839
Redovisat i övrigt totalresultat (se not 12)	34	284		
Omräkningsdifferens	-85	-29		
Utgående balans	19 570	37 022	23 490	40 447

De belopp som redovisats i balansräkningen inkluderar följande:

	Koncernen	
	2012	2011
Uppskjuten skattefordran som tidigast kan utnyttjas efter 12 månader	14 932	21 916
Uppskjuten skatteskuld som tidigast behöver betalas efter 12 månader	-20 113	-27 244

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN VILKEN EJ REDOVISATS SOM TILLGÅNG

Koncernens totala skattemässiga underskottsavdrag uppgick 2012-12-31 till cirka 183 MSEK. I koncernbalansräkningen redovisas uppskjuten skattefordran med 35,9 MSEK som värde av dessa underskottsavdrag. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Delar av koncernens totala skattemässiga underskottsavdrag är hänförliga till utländska bolag, där möjligheterna till utnyttjande kan begränsas på grund av att koncernen för närvarande inte bedriver någon operativ verksamhet i de länder där underskottsavdragen finns eller att underskottsavdragen förfaller viss tid efter det att de ursprungligen uppkom. Uppskjuten skattefordran som inte har tagits upp som tillgång uppgick 2012-12-31 till cirka 4 (10) MSEK. Det finns ingen fastställd förfallotidpunkt för de skattemässiga underskottsavdrag som utgör underlag till det i koncernbalansräkningen redovisade värdet. Av övriga underskottsavdrag förfaller cirka 0,1 MSEK vid utgången av 2014.

NOT 14 UTDELNING PER AKTIE

På årsstämman 2013-05-07 kommer utdelning avseende år 2012 att föreslås med 2,25 kronor per aktie. Under 2012 lämnades utdelning med 2,25 kronor per aktie.

NOT 15 RESULTAT PER AKTIE

	Koncernen	
	2012	2011
RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING		
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	86 443	105 074
Resultat för beräkning av resultat per aktie	86 443	105 074
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental	28 145	28 137
Resultat per aktie före utspädning, SEK	3,07	3,73
RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING		
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	86 443	105 074
Resultat för beräkning av resultat per aktie	86 443	105 074
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	28 254	28 148
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,06	3,73

Skillnaden mellan genomsnittligt antal utestående aktier före respektive efter utspädning avser det aktiesparprogram som beslutades av årsstämman 2011-05-04 (se not 4).

NOT 16 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Goodwill	Varumärken ¹⁾	Kundavtal, och liknande rättigheter	Utgifter för utveckling av programvara	Summa
PER 1 JANUARI 2011					
Anskaffningvärde	543 160	12 827	116 544	14 061	686 592
Ackumulerade av- och nedskrivningar			-64 247	-7 302	-71 549
Bokfört värde	543 160	12 827	52 297	6 759	615 043
1 januari - 31 december 2011					
Ingående bokfört värde	543 160	12 827	52 297	6 759	615 043
Årets anskaffningar ²⁾	7 799		2 740	17 633	28 172
Årets avskrivningar			-14 020	-3 610	-17 630
Omräkningsdifferens	-499	-5	-86	-4	-594
Utgående bokfört värde	550 460	12 822	40 931	20 778	624 991
PER 31 DECEMBER 2011					
Anskaffningvärde	550 460	12 822	113 642	31 690	708 614
Ackumulerade av- och nedskrivningar			-72 711	-10 912	-83 623
Bokfört värde	550 460	12 822	40 931	20 778	624 991
1 januari - 31 december 2012					
Ingående bokfört värde	550 460	12 822	40 931	20 778	624 991
Tillkommer från förvärvade bolag			133		133
Årets anskaffningar ²⁾	45 912		8 013	18 530	72 455
Årets avskrivningar			-12 368	-7 645	-20 013
Omräkningsdifferens	-2 377	63	-508	-11	-2 833
Utgående bokfört värde	593 995	12 885	36 201	31 652	674 733
PER 31 DECEMBER 2012					
Anskaffningvärde	593 995	12 885	118 502	50 209	775 591
Ackumulerade av- och nedskrivningar			-82 301	-18 557	-100 858
Bokfört värde	593 995	12 885	36 201	31 652	674 733

¹⁾ Avser varumärken med obestämbart nyttjandeperiod, vilka inte skrivs av kontinuerligt, utan istället provas nedskrivningsbehovet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

²⁾ Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2012 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer, vilka uppfyller kriterierna för aktivering, uppgått till 14 318 (17 633) TSEK.

**PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL
OCH ANDRA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED
OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD**

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsesegment. En sammanfattning av fördelningen av goodwill på rörelsesegmentsnivå framgår av följande tabeller:

	Design Mgt	PLM Mgt	Process Mgt	Content Mgt	Summa
PER 31 DECEMBER 2011					
Sverige	79 469	70 146	202 322	97 144	449 081
Norge	38 261				38 261
Finland	16 558	23 257			39 815
Danmark	18 329				18 329
Serbien				4 974	4 974
Summa	152 617	93 403	202 322	102 118	550 460

	Design Mgt	PLM Mgt	Process Mgt	Content Mgt	Summa
PER 31 DECEMBER 2012					
Sverige	85 292	70 146	205 147	118 994	479 579
Norge	53 964				53 964
Finland	15 957	22 403			38 360
Danmark	17 596				17 596
Serbien				4 496	4 496
Summa	172 809	92 549	205 147	123 490	593 995

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod sker årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar och prognoser som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och utvecklingen av EBITA-marginal (rörelsemarginal före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar) med utgångspunkt från budget för nästa år, prognoser för de nästkommande fyra åren, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, EBITA-marginal och diskonteringsränta. Tillämpade antaganden baseras på tidigare erfarenheter och marknadsutvecklingen. Kassaflödesprognoserna för år två-fem bygger på en årlig tillväxttakt på fyra (tre) procent.

Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd långsiktig tillväxttakt på två (två) procent. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten enligt branschrapporter för de marknader där respektive kassagenererande enhet verkar. Diskonteringsräntan som används vid beräkning av återvinningsvärdet uppgår till 13 (13) procent före skatt. Avkastningskravet har fastställts mot bakgrund av koncernens nuvarande kapitalstruktur och återspeglar de risker som gäller för de olika rörelsesegmenten.

Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inget nedskrivningsbehov för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbare nyttjandeperioder 2012-12-31.

En ökning av diskonteringsräntan med två procentenheter, en minskning av rörelsemarginalen före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginalen) med två procentenheter eller en minskning av den antagna långsiktiga tillväxttakten med två procentenheter medför var för sig inte att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma.

NOT 17 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Inventarier och installationer	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Ingående anskaffningsvärde	60 517	55 472	175	175
Tillkommer från förvärvade bolag	179	282		
Årets inköp	17 657	15 400		
Försäljningar/utrangeringar	-11 458	-10 585		
Omräkningsdifferens	-275	-52		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	66 620	60 517	175	175
Ingående avskrivningar	-35 006	-33 411	-158	-141
Försäljningar/utrangeringar	8 597	9 439		
Omräkningsdifferens	157	35		
Årets avskrivningar	-11 705	-11 069	-10	-17
Utgående ackumulerade avskrivningar	-37 957	-35 006	-168	-158
Utgående planenligt restvärde	28 663	25 511	7	17

Byggnader och mark	Koncernen	
	2012-12-31	2011-12-31
Ingående anskaffningsvärde	814	814
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	814	814
Ingående avskrivningar	-135	-11
Årets avskrivningar	-125	-124
Utgående ackumulerade avskrivningar	-260	-135
Utgående planenligt restvärde	554	679

Byggnader och mark avser tillgångar i Sverige.

NOT 18 FINANSIELLA LEASINGAVTAL

I koncernens materiella anläggningstillgångar 2012-12-31 ingår inga leasingobjekt enligt finansiella leasingavtal. I koncernens materiella anläggningstillgångar 2011-12-31 ingick leasingobjekt enligt finansiella leasingavtal med koncernmässigt anskaffningsvärde på 231 TSEK, ackumulerade avskrivningar på 108 TSEK och bokfört värde på 123 TSEK.

Skulder avseende framtida minimileaseavgifter uppgår till följande belopp:

	Koncernen	
	2012	2011
Förfaller till betalning inom ett år		121
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år		0
Summa framtida minimileaseavgifter	0	121
Framtida finansiella kostnader för finansiell leasing		-3
Nuvärde av framtida minimileaseavgifter	0	118
Nuvärdet av de framtida minimileaseavgifterna fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:		
Förfaller till betalning inom ett år		118
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år		0
Summa	0	118

Nuvärdet av framtida minimileaseavgifter redovisas som långfristiga respektive kortfristiga räntebärande skulder.

NOT 19 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31
Ingående anskaffningsvärde	815 185	789 800
Årets investeringar i dotterföretag	63 407	15 461
Tillskjutet kapital till dotterföretag	46 322	4 203
Ökning av villkorade köpeskillingar	1 957	6 002
Minskning av köpeskillning		-281
Försäljningar av dotterföretag ¹⁾	-32 965	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	893 906	815 185
Ingående nedskrivningar	-91 630	-11 630
Årets nedskrivningar		-80 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-91 630	-91 630
Utgående bokfört värde	802 276	723 555

¹⁾ Försäljningarna under 2012 har skett till andra koncernföretag.

Företag	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital/Röst-andel %	Bokfört värde 2012-12-31	Bokfört värde 2011-12-31
Cartesia GIS AB	556522-5678	Lycksele	5 000	100	21 250	16 250
Cartesia Oy	1617126-9	Helsingfors	500	100	54	54
Mogul Holding AB	556300-0073	Stockholm	10 275 103	100	87 140	87 140
Mogul AB	556531-1890	Stockholm	20 000	100		
Mogul Services AB	556557-7599	Stockholm	20 000	100		
Linewise AB	556565-2590	Stockholm	500 000	100		
Clockwork Group AB	556535-3918	Stockholm	4 586 000	100		
Technia Oy i likvidation	1042905-4	Helsingfors	12 480	100		
Mogul Balkan d.o.o	17598732	Belgrad, Serbien	1	100		
Mogul Technology Ltd	3239798	London	100 000	100		
Optosof GmbH	HRB 9201	Darmstadt	3	100		
Technia Holding AB	556516-7367	Stockholm	4 533 500	100	96 624	96 624
Technia AB	556481-3193	Stockholm	5 000	100		
Addnode India Private Limited ²⁾	U72200MH2012FTC229607	Mumbai, Indien	100	100		
Technia AS	880 823 582	Moss, Norge	250	100		
Technia PLM Oy	0755401-4	Tammerfors	77	100		32 965
Cad-Quality Europe AB	556524-6989	Borlänge	1 000	100		
Mogul Sweden AB	556511-2975	Stockholm	1 000	100		
Addnode Inc	75-3269017	Naperville, IL, USA	100	100		
Technia Danmark A/S	12 374 879	Köpenhamn	1 083 982	100		
Infuseit AS	998 653 886	Oslo	100	100	137	
Cad-Quality i Sverige AB	556359-5429	Borlänge	10 000	100	93 399	86 399
Cad Quality AS	957 168 868	Oslo	200	100	70 896	44 529
Cad-Quality Finland Oy	1058681-8	Helsingfors	3 000	100	32 456	30 499
Cad Quality A/S	13 737 436	Köpenhamn	50	100	14 077	8 755
Cad Quality Jylland A/S	19 500 446	Horsens, Danmark	500	100	9 923	9 923
Ida Infront AB	556316-2469	Linköping	5 894 650	100	119 577	92 577
Ida Infront AS	988 393 568	Oslo	100	100	114	114
Prosilia Software AB	556325-7913	Stockholm	1 000	100	19 417	17 417
Decerno AB	556498-5025	Täby	10 000	100	43 352	43 352
Tekis AB	556550-6309	Köping	5 000	100	100 874	100 874
Arkiva AB	556313-5952	Västerås	1 000	100		
Mittbygge AB	556586-1555	Växjö	1 000	100	4 000	4 000
Kartena AB (publ)	556564-9885	Göteborg	25 120 247	89,72	14 095	14 095
Voice Provider Sweden AB	556598-3276	Stockholm	215 960	100	36 903	
Mogul Strand AB	556537-5606	Stockholm	62 815 985	100	37 410	37 410
Mogul Göteborg AB	556633-3877	Göteborg	100 000	100		
Mogul Media Services AS	988 376 906	Oslo	5	100	578	578
Adera Germany GmbH	HRB 8963	Darmstadt	1	100		
Under 2012 koncerninternt avytttrade direkta innehav:						
Dcadam A/S ³⁾	17 204 939	Horsens, Danmark	500	100		
Cadogmus ApS ³⁾	31 189 357	Horsens, Danmark	125	100		
Summa bokfört värde					802 276	723 555

²⁾ Bolaget ägs till 99 procent av Technia AB och till 1 procent av Technia PLM Oy.

³⁾ Efter avyttringen har bolaget i december 2012 fusionerats med Cad Quality Jylland A/S.

Under året förvärvade dotterföretag beskrivs i not 35 Förvärv av dotterföretag och rörelser.

NOT 20 UPPLYSNINGAR OM FINANSIELLA INSTRUMENT

Redovisat värde på koncernens finansiella instrument, fördelade på värderingskategorier enligt IAS 39, sammanfattas i nedanstående tabell. Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde

som väsentligt avviker från verkligt värde. Närmare beskrivning av vissa poster finns i separata noter enligt nedanstående hänvisningar. Finansiella risker och riskhantering beskrivs i not 37.

Tillgångar		Koncernen	
		2012-12-31	2011-12-31
Lånefordringar och kundfordringar			
Långfristiga fordringar	22	4 362	6 128
Kundfordringar		343 176	249 603
Övriga fordringar		3 258	2 218
Finansiella tillgångar som kan säljas			
Långfristiga värdepappersinnehav ¹⁾	21	741	741
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Övriga fordringar ²⁾	7	472	234
Likvida medel	36	132 340	153 332
Skulder			
Övriga finansiella skulder			
Övriga långfristiga skulder	27	4 669	
Kortfristiga räntebärande skulder	28		691
Leverantörsskulder		101 218	71 887

¹⁾ Långfristiga värdepappersinnehav avser onoterade aktier och andelar och är hänförliga till nivå 3 i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 7. Nivå 3 innebär att värderingen till verkligt värde inte bygger på observerbara marknadsdata. Årets ingående redovisade värde på onoterade aktier och andelar uppgick till 741 (2 734) TSEK, årets investeringar uppgick till - (-) TSEK, årets tillkommande värde på innehav hos förvärvade bolag uppgick till - (-) TSEK, årets försäljningar uppgick till - (1 994) TSEK, årets omräkningsdifferens uppgick till - (1) och årets utgående redovisade värde uppgick till 741 (741) TSEK (se not 21). Totalt resultat redovisat i resultaträkningen för 2012 från onoterade aktier och andelar uppgick till - (20 414) TSEK. För aktie- och andelsinnehaven som fanns kvar 2012-12-31 har inga vinster eller förluster redovisats i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat för 2012 eller tidigare år. Redovisade värden på de onoterade aktie- och andelsinnehaven 2012-12-31 motsvarar anskaffningsvärdet för respektive innehav. Rimligt möjliga alternativa antaganden vid bedömningen av verkligt värde skulle inte medföra någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

²⁾ Beloppen per 2012-12-31 och 2011-12-31 avser orealiserade valutakursvinster på utestående valutaterminskontrakt och är hänförligt till nivå 2 i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 7. Nivå 2 innebär att värderingen till verkligt värde bygger på andra marknadsdata än noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. De tillgångar och skulder vars verkliga värde har härletts utifrån direkt observerbara priser på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder hänförs således till nivå 2. Verkligt värde för utestående valutaterminskontrakt 2012-12-31 och 2011-12-31 bygger på beräkning utförd av bank med utgångspunkt från noterade priser på valutamarknaden.

Under 2012 och 2011 har det inte skett några byten mellan nivåerna i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 7.

Nedanstående tabell visar intäkter, kostnader, vinster och förluster hänförliga till finansiella instrument uppdelade på värderingskategorier enligt IAS 39.

	Koncernen 2012			Koncernen 2011		
	Vinst/ Förlust	Ränte- intäkt	Ränte- kostnad	Vinst/ Förlust	Ränte- intäkt	Ränte- kostnad
Lånefordringar och kundfordringar						
Långfristiga fordringar samt övriga kortfristiga fordringar		676			571	
Finansiella tillgångar som kan säljas						
Långfristiga värdepappersinnehav ³⁾				20 414		
Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen						
Valutaterminskontrakt (se not 7) ⁴⁾	1 413			141		
Likvida medel		1 328			1 351	
Övriga finansiella skulder						
Räntekostnad på finansiella leasingavtal			-3			-27
Övriga räntekostnader			-524			-500
Resultateffekt	1 413	2 004	-527	20 555	1 922	-527

³⁾ Beloppet för vinst/förlust 2011 avsåg realisationsvinst med 19 509 TSEK och aktieutdelning med 905 TSEK.

⁴⁾ Avser belopp som redovisats i resultaträkningen, dvs exklusive belopp som redovisats i övrigt totalresultat.

NOT 21 LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Ingående anskaffningsvärde	741	2 734	0	0
Årets försäljningar		-1 994		
Omräkningsdifferens		1		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	741	741	0	0
Utgående bokfört värde	741	741	0	0

Företag	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital/Röstandel %	Bokfört värde 2012-12-31	Bokfört värde 2011-12-31
Innehav i koncernen:						
ChartlKS AB	556751-4749	Lycksele	260	19,70	400	400
HSB:s Brf Ingeborg i Borlänge	716456-4408	Borlänge			330	330
Övriga					11	11
Utgående bokfört värde					741	741

Koncernens värdepappersinnehav redovisas till verkliga värden, vilka 2012-12-31 motsvarar anskaffningsvärdet för respektive innehav. Koncernens samtliga värdepappersinnehav är både 2012-12-31 och 2011-12-31 hänförliga till värderingskategorin "finansiella tillgångar som kan säljas" enligt IAS 39 (se även not 20).

NOT 22 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Ingående anskaffningsvärde	6 128	5 174	1 104	1 050
Tillkommer från förvärvade bolag		109		
Låmnade lån	50	1 712		
Kapitalförsäkring (se not 26 och 30)	-135	54	-135	54
Amorteringar	-1 664	-916		
Valutakursdifferens	-17	-5		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 362	6 128	969	1 104
Utgående bokfört värde	4 362	6 128	969	1 104

Av de långfristiga fordringarna i koncernen 2012-12-31 löper 2 460 (3 030) TSEK med fem procents ränta. Av dessa fordringar förfaller ingen del (föregående år 729) TSEK till betalning senare än fem år efter balansdagen.

NOT 23 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	6 071	6 818		
Förutbetalda licenser och serviceavtal	34 718	20 805		
Övriga förutbetalda kostnader	32 642	23 943	150	153
Upplupna intäkter	24 835	11 664		
Utgående balans	98 266	63 230	150	153

NOT 24 LIKVIDA MEDEL PÅ KONCERNKONTO

	Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31
Likvida medel på koncernkonto	72 680	100 561

Likvida medel på koncernkonto utgörs av likvida medel som genom moderbolaget placerats på bankkonto i ett för koncernen gemensamt centralkontosystem i Sverige. Medlen är tillgängliga utan föregående uppsägning.

Bland kortfristiga fordringar hos koncernföretag ingår 81 807 (6 875) TSEK som är hänförligt till koncernkontot, varav 169 (334) TSEK kvittats mot moderbolagets skulder till samma koncernföretag. Bland kortfristiga skulder till koncernföretag ingår 216 480 (172 126) TSEK som är hänförligt till koncernkontot, varav 20 859 (28 215) TSEK kvittats mot moderbolagets fordringar på samma koncernföretag.

NOT 25 EGET KAPITAL

Specifikation av förändringar i eget kapital finns i rapporten Förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital (se sidorna 39 och 43). Förändringar av antalet registrerade aktier framgår av följande tabell:

	A-aktier	B-aktier	C-aktier	Totalt antal
Antal 2010-12-31	1 053 247	27 092 161		28 145 408
Nyemission avseende aktie-sparprogram			674 224	674 224
Antal 2011-12-31	1 053 247	27 092 161	674 224	28 819 632
Antal 2012-12-31	1 053 247	27 092 161	674 224	28 819 632

Aktiernas kvotvärde är 12 SEK. A-aktierna ger tio röster, B-aktierna och C-aktierna ger en röst per aktie. Aktier av serie C berättigar inte till vinstutdelning. Samtliga aktier är fullt betalda.

	Koncernen	
Valutakursdifferenser i eget kapital	2012-12-31	2011-12-31
Ingående balans	-8 295	-7 541
Förändring vid årets omräkning av utländska dotterbolag	-4 438	-754
Utgående balans	-12 733	-8 295

	Koncernen	
Kassaflödessäkringar redovisade i eget kapital	2012-12-31	2011-12-31
Ingående balans	163	960
Omvärdering till verkligt värde	60	419
Omvärdering överförd till resultaträkningen	-140	-1 216
Utgående balans	83	163

Redovisningen avseende kassaflödessäkringar beskrivs även i not 7.

UPPLYSNINGAR OM KAPITAL

Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning. Koncernens soliditet, definierad som totalt eget kapital i förhållande till balansomslutningen, uppgick 2012-12-31 till 59 (64) procent. Koncernens utdelningspolicy beskrivs på sidan 29.

FÖRVÄRV, ÖVERLÅTELSE OCH INNEHAV AV EGNA AKTIER

Både 2011-12-31 och 2012-12-31 uppgick Addnode Groups innehav av egna aktier totalt till 674 224 C-aktier. Syftet med innehavet är att säkerställa framtida leverans av B-aktier till de medarbetare som deltar i Addnode Groups aktiesparprogram (se beskrivning i not 4). C-aktierna kommer att omvandlas till B-aktier före leverans till deltagarna i aktiesparprogrammet. Antalet utestående aktier uppgick både 2011-12-31 och 2012-12-31 till 28 145 408. Under 2012 har inga förvärv eller överlåtelser av egna aktier genomförts.

TRANSAKTIONER MED INNEHAVARE UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Redovisat värde för innehav utan bestämmande inflytande avser dotterföretaget Kartena AB (publ). Under 2012 har moderbolagets aktieinnehav i Kartena AB (publ) inte förändrats och några transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande har således inte genomförts. Moderbolagets ägarandel uppgick både 2011-12-31 och 2012-12-31 till 89,72 procent.

NOT 26 AVSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Beräknade villkorade köpeskillningar avseende förvärv	23 796	18 423	21 086	18 423
Pensionsskuld (se nedan och not 22)	969	1 104	969	1 104
Sociala avgifter för incitamentsprogram	1 123	326	61	11
Summa	25 888	19 853	22 116	19 538
Varav beräknas regleras inom 12 månader	22 657	10 198	21 302	10 198
Varav beräknas regleras efter mer än 12 månader	3 231	9 655	814	9 340

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Avsättningar vid periodens ingång	19 853	11 126	19 538	9 301
lanspråktaget under perioden		-325		
Beräknade villkorade köpeskillningar avseende förvärv	15 710	4 900	13 000	4 900
Omvärdering av villkorade köpeskillningar	1 960	6 002	1 960	6 002
Utbetalda och minskade villkorade köpeskillningar	-11 950	-2 167	-11 950	-667
Pensionsskuld (se nedan och not 22)	-135	54	-135	54
Sociala avgifter för incitamentsprogram	797	326	50	11
Valutakursdifferenser	-347	-63	-347	-63
Summa	25 888	19 853	22 116	19 538

BERÄKNADE VILLKORADE KÖPE SKILLINGAR AVSEENDE FÖRVÄRV

Ökningen under 2012 av beräknade villkorade köpeskillingar avser huvudsakligen förvärvet av Voice Provider Sweden AB.

Utbetalningarna under 2012 avser huvudsakligen det finska bolaget CADi Oy (numera namnändrat till Cad-Quality Finland Oy). De slutliga villkorade köpeskillingarna som motsvarar avsättningarna per 2012-12-31 är huvudsakligen beroende av resultatutvecklingen och till viss del av utvecklingen av konsultintäkterna hos de förvärvade företagen eller rörelserna. Utbetalningar beräknas ske under åren 2013-2014.

PENSIONSSKULD

Den redovisade avsättningen avser moderbolagets åtagande att betala pension till två tidigare anställda. Åtagandet motsvarar exakt värdet av två pantsatta företagsägda kapitalförsäkringar (se not 22).

NOT 27 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

De övriga långfristiga skulderna 2012-12-31 avser del av köpeskilling för förvärvat dotterbolag, vilken förfaller till betalning mellan ett och två år efter balansdagen. Skulden är fastställd i NOK. Redovisat belopp utgör en god approximation av skuldens verkliga värde.

NOT 28 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	Koncernen	
	2012-12-31	2011-12-31
KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER		
Skulder avseende finansiella leasingavtal		118
Övriga kortfristiga räntebärande skulder		573
Summa kortfristiga räntebärande skulder	0	691
Summa räntebärande skulder	0	691

SKULDER AVSEENDE FINANSIELLA LEASINGAVTAL

De finansiella leasingavtalen avser personbilar och har tecknats i svenska kronor (SEK).

VERKLIGA VÄRDEN

Redovisade belopp för kortfristiga räntebärande skulder utgör en god approximation av skuldernas verkliga värde.

NOT 29 CHECKRÄKNINGSKREDIT

Vid årsskiftet 2012-12-31 hade koncernens företag beviljade checkräkningskrediter på totalt 100 000 (101 000) TSEK, varav 100 000 (100 000) TSEK avser moderbolaget. Moderbolaget har sedan april 2008 ett avtal om checkräkningskredit på 100 000 TSEK med Nordea. Checkräkningskrediterna var outnyttjade både 2012-12-31 och 2011-12-31.

NOT 30 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Personalrelaterade kostnader	95 079	84 725	4 543	3 511
Övriga upplupna kostnader	29 589	23 697	2 806	2 820
Förutbetalda intäkter	158 570	109 908		
Utgående balans	283 238	218 330	7 349	6 331

NOT 31 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
För checkräkningskredit				
- Företagsinteckningar		1 000		
För hyreskontrakt				
- Bankmedel på spärrade konton	2 974	2 382		
- Långfristiga fordringar	228	307		
- Kortfristiga fordringar	301	359		
För pensionskund (se not 22 och 26)				
- Långfristiga fordringar	969	1 104	969	1 104
För lämnade garantier vid aktieförsäljning				
- Bankmedel på spärrat konto		1 211		
Summa	4 472	6 363	969	1 104

NOT 32 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Kapitaltäckningsgaranti till förmån för dotterbolag				2 407
Summa	0	0	0	2 407

NOT 33 ERHÅLLEN RÄNTA OCH UTDELNING SAMT ERLAGD RÄNTA

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Erhållen ränta	2 004	1 922	2 019	2 055
Erhållen utdelning			52 995	132 428
Erlagd ränta	-527	-527	-2 434	-3 424
Summa	1 477	1 395	52 580	131 059

NOT 34 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	31 843	28 823	10	80 017
Realisationsresultat	-106	-20 415		
Orealiserade valutakursdifferenser	410	-993	-458	-55
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	1 960	6 002		
Personalkostnad för incitamentsprogram	2 945	1 065	182	36
Förändringar i avsättningar		-670		
Bokförda koncernbidrag			-87 115	-54 970
Summa	37 052	13 812	-87 381	25 028

NOT 35 FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG OCH RÖRELSER

FÖRVÄRV UNDER 2012

Företag / rörelse	Verksamhet	Förvärvs-tidpunkt	Kapital/röstandel %
GeoSpatial Solutions Sweden (inkrångsförvärv)	IT-lösningar för infrastrukturprojekt	2012-01-02	
Cad Teknisk AS	IT-lösningar för digitala modeller och ritningar	2012-05-01	100
Voice Provider Sweden AB	IT-lösningar för kundkommunikation	2012-07-06	100
Spatial Technology (inkrångsförvärv)	IT-lösningar och system inom geografisk IT	2012-10-01	

I december 2011 tecknades avtal om att förvärva rörelsen från GeoSpatial Solutions Sweden AB med tillträdesdag den 2 januari 2012. Den förvärvade rörelsen har en årlig nettoomsättning på cirka 10 MSEK och fem medarbetare. Verksamheten är inriktad på IT-lösningar för infrastrukturprojekt och har integrerats i Addnode Groups befintliga verksamhet inom affärsområde Design Management. Verksamheten konsolideras från och med januari 2012. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till cirka 7 MSEK, vilket bedöms vara skattemässigt avdragsgillt. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst personalrelaterade upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

I april 2012 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det norska bolaget Cad Teknisk AS med en årlig nettoomsättning på cirka 40 MSEK och elva medarbetare. Verksamheten är inriktad på IT-lösningar för design och utveckling främst till offshoreindustrin i västra Norge och har integrerats i Addnode Groups befintliga verksamhet inom affärsområde Design Management. Förvärvet godkändes av norsk konkurrensmyndighet i början av maj och verksamheten konsolideras från och med den 1 maj 2012. Förvärvet innebär att affärsområde Design Managements erbjudande på den norska marknaden breddas vad gäller produkter, tjänster, kunder och geografisk täckning samt att synergieffekter kan uppnås med koncernens befintliga verksamhet. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade

immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till cirka 19 MSEK, varav goodwill utgör cirka 15 MSEK. Goodwillbeloppet är hänförligt till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om programvara och IT-system samt till viss del även synergieffekter. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar, likvida medel och leverantörsskulder.

Den 6 juli 2012 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i Voice Provider Sweden AB med tillträde samma dag. Bolaget hade före förvärvet en årlig nettoomsättning på cirka 26 MSEK och 15 medarbetare. Verksamheten är inriktad på kundkommunikationslösningar för företag och organisationer med stora kontaktytor. Förvärvet innebär att affärsområde Content Managements befintliga verksamhet inom talsvarslösningar kompletteras och förstärks med ett bredare produkt- och tjänsteerbjudande samt att synergieffekter kan uppnås. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till cirka 27 MSEK, varav goodwill utgör cirka 22 MSEK. Goodwillbeloppet är hänförligt till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om programvara och IT-system samt till viss del även synergieffekter. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar, likvida medel och upplupna kostnader.

I september 2012 tecknades avtal om att förvärva rörelsen från Spatial Technology AB med tillträdesdag den 1 oktober 2012.

Den förvärvade rörelsen har en årlig nettoomsättning på cirka 10 MSEK och sex medarbetare. Verksamheten är inriktad på IT-lösningar för geografisk information (GIS-lösningar) och har integrerats i Addnode Groups befintliga verksamhet i dotterbolaget Cartesia GIS AB. Genom förvärvet kompletteras och stärks koncernens erbjudande inom GIS-området. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till cirka 4 MSEK, vilket bedöms vara skattemässigt avdragsgillt. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst

personalrelaterade upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Under 2012 har samtliga förvärvade dotterbolag och rörelser bidragit till Addnode Group-koncernens nettoomsättning med cirka 50 MSEK och påverkat koncernens resultat efter skatt positivt med cirka 6 MSEK. Om förvärven hade genomförts per den 1 januari 2012 hade Addnode Group-koncernens nettoomsättning under 2012 uppgått till cirka 1 400 MSEK och resultatet efter skatt till cirka 90 MSEK. Kostnader för att genomföra förvärven ingår i koncernens övriga externa kostnader 2012 med 0,7 MSEK.

FÖRVÄRV UNDER 2011

Företag / rörelse	Verksamhet	Förvärvs-tidpunkt	Kapital/röstandel %
Cad Quality Jylland A/S (f.d. CDLight A/S)	IT-lösningar för digitala modeller och ritningar	2011-06-01	100

Den 1 juni 2011 förvärvades samtliga aktier i det danska bolaget CDLight A/S, därefter namnändrat till Cad Quality Jylland A/S, med tillträde samma dag. Bolaget hade vid förvärvstidpunkten en årlig nettoomsättningstakt på cirka 30 MSEK och 14 medarbetare. Enligt förvärvsanalysen uppgick goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkom genom förvärvet till cirka 10 MSEK, varav goodwill utgjorde cirka 8 MSEK. Goodwillbeloppet var hänförligt till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om programvara och IT-system samt till viss del även synergieffekter. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avsåg främst kundfordringar och leverantörsskulder.

Förvärvet innebar att affärsområde Design Managements erbjudande på den danska marknaden breddades vad gäller produkter, tjänster, kunder och geografisk täckning samt att synergieffekter kunde uppnås med koncernens befintliga verksamhet. Under 2011 bidrog förvärvet till Addnode Group-koncernens nettoomsättning med cirka 20 MSEK och påverkade koncernens resultat efter skatt positivt med cirka 1 MSEK. Om förvärvet hade genomförts per den 1 januari 2011 hade Addnode Group-koncernens nettoomsättning under 2011 uppgått till cirka 1 315 MSEK och resultatet efter skatt till cirka 106 MSEK. Kostnader för att genomföra förvärvet ingick i koncernens övriga externa kostnader 2011 med 0,1 MSEK.

KASSAFLÖDE FRÅN FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG OCH RÖRELSE

	2012-12-31	2011-12-31
Kontant betalda köpeskillingar	-56 852	-13 909
Likvida medel i förvärvade dotterföretag	13 342	994
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv	-43 510	-12 915

Kontant betalda köpeskillingar 2012 inkluderar utbetalningar av villkorade köpeskillingar för förvärv som genomförts under tidigare år med 11 950 TSEK.

NOT 36 LIKVIDA MEDEL OCH KORTFRISTIGA PLACERINGAR

I koncernens och moderbolagets likvida medel ingick inget innehav av kortfristiga placeringar varken 2012-12-31 eller 2011-12-31.

Likvida medel på spärrade bankkonton uppgick i koncernen 2012-12-31 till 2 974 (3 593) TSEK. Moderbolaget hade inga likvida medel på spärrade bankkonton varken 2012-12-31 eller 2011-12-31.

NOT 37 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

FINANSIELLA RISKER

Addnode Group-koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker; marknadsrisker (omfattar valutarisker, ränterisker och andra priskrisker) samt kreditrisk och likviditetsrisk. Hanteringen av dessa risker regleras i den finanspolicy som styrelsen har fastställt. Moderbolaget har det övergripande ansvaret för koncernens finansiella riskhantering. Det övergripande målet är att tillhandahålla en kostnads-effektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat och ställning på grund av marknadsfluktuationer eller kredit-förluster. Sammantaget bedöms koncernens totala exponering för olika finansiella risker vara relativt begränsad. Det har inte skett någon förändring i denna bedömning sedan avgivandet av föregående års-redovisning och det har inte heller skett några väsentliga förändringar vad gäller koncernens mål, principer eller metoder för hanteringen av finansiella risker. Om koncernens riskexponering skulle öka, till exempel genom förvärv eller annan händelse, kommer styrelsen att göra en förnyad bedömning av koncernens risksituation samt mål, principer och metoder för riskhantering.

MARKNADSRISKER

Valutarisk

Förändrade valutakurser påverkar koncernens resultat och eget kapital på olika sätt:

- Resultatet påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor (transaktionsexponering).
- Resultatet påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor (omräkningsexponering).
- Resultatet påverkas när utländska dotterbolags resultaträkningar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).
- Det egna kapitalet påverkas när utländska dotterbolags netto-tillgångar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering i balansräkningen).

Koncernens valutarisker är relativt låga, då koncernbolagen i huvudsak verkar på sina lokala marknader och därigenom har både intäkter och kostnader i samma valuta. Koncernens finanspolicy ger möjlighet att säkra nettovalutaflöden genom externa finansiella kontrakt om detta kan ske till rimlig kostnad. Huvuddelen av koncernens verksamhet bedrivs i Sverige.

Transaktionsexponering

De mest väsentliga valutorna vad gäller transaktionsexponeringen är EUR och USD. Vissa koncernbolags försäljning i EUR respektive USD motsvaras i viss utsträckning av andra koncernbolags inköp i samma valuta. Om den genomsnittliga valutakursen för EUR gentemot SEK hade varit 10 procent högre / lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2012, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat efter skatt 2012 påverkats positivt / negativt med cirka 3,0 MSEK. Om den genomsnittliga valutakursen för USD gentemot SEK hade varit 10 procent högre / lägre jämfört med den

genomsnittliga valutakursen under 2012, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat efter skatt 2012 påverkats positivt / negativt med cirka 4,1 MSEK. Effekterna av förändrade valutakurser har till stor del motverkats av justerade slutkundspriser. Detta innebär att känsligheten för valutakursfluktuationer historiskt varit lägre än de här angivna beloppsnivåerna.

Under 2012 och 2011 har vissa framtida transaktionsflöden i utländska valutor säkrats genom valutaterminkontrakt (se not 7). Om transaktionsvolymen i utländska valutor skulle öka avser styrelsen att göra en förnyad bedömning av behovet av valutasäkringar.

Omräkningsexponering

Vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar används årets genomsnittliga valutakurs. Den mest väsentliga valutan i detta sammanhang är den norska kronan. Av koncernens resultat efter skatt under 2012 var cirka 19,1 MSEK hänförligt till norska bolag. Om den genomsnittliga valutakursen för NOK gentemot SEK hade varit 10 procent högre / lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2012, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat efter skatt 2012 påverkats positivt / negativt med cirka 1,9 MSEK vid omräkningen av de utländska bolagens resultaträkningar.

Koncernens likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder är i stor utsträckning i respektive bolags lokala valuta, vilket innebär att omräkningsexponeringen för förändrade valutakurser inte får någon väsentlig inverkan på koncernens resultat. Nedanstående tabell visar koncernbolagens likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder som är fastställda i en annan valuta än respektive koncernbolags lokala valuta, det vill säga de beloppsnivåer som är utsatta för omräkningsexponering.

Belopp i MSEK	2012-12-31	2011-12-31
Likvida medel		
EUR	39,5	2,4
USD	5,5	2,4
Kundfordringar		
EUR	7,8	4,6
USD	7,4	12,1
Leverantörsskulder		
EUR	-52,3	-14,9
USD	-1,7	-1,9
Nettobelopp av ovanstående poster		
EUR	-5,0	-7,9
USD	11,2	12,6

Om valutakursen för EUR hade varit 10 procent högre / lägre jämfört med den valutakurs som gällde per 2012-12-31 så skulle koncernens resultat före skatt 2012 ha påverkats negativt / positivt med omkring 0,5 (0,8) MSEK. Motsvarande positiva / negativa resultatpåverkan vid 10 procents högre / lägre valutakurs för USD skulle ha varit omkring 1,1 (1,3) MSEK. Tabellen visar även att omräkningsexponeringen för likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder totalt sett är något lägre 2012-12-31 jämfört med 2011-12-31 och att resultat-effekterna vid relativt stora valutakursförändringar inte är betydande.

Omräkningsexponering i balansräkningen

Koncernens nettotillgångar är i mycket stor utsträckning i svenska kronor. Av de nettotillgångar som på balansdagen 2012-12-31 fanns i utländska valutor var cirka 96,0 MSEK hänförliga till norska kronor och 60,8 MSEK hänförliga till EUR. Om den norska kronan skulle förstärkas / försvagas med 10 procent gentemot den svenska kronan skulle koncernens totala egna kapital öka / minska med omkring 9,6 MSEK. Om EUR skulle förstärkas / försvagas med 10 procent gentemot den svenska kronan skulle koncernens totala egna kapital öka / minska med omkring 6,1 MSEK. I nuläget sker ingen valutasäkring av nettotillgångarna i de utländska dotterbolagen.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändrade marknadsräntor påverkar koncernens räntenetto negativt. Koncernens totala ränterisk är låg på grund av den låga belåningsgraden. Enligt koncernens finanspolicy får derivatinstrument inte användas för att hantera ränterisk.

Koncernens ränteintäkter är i allt väsentligt beroende av förändringar av svenska marknadsräntor. För den svenska verksamheten finns ett gemensamt koncernkonto för hantering av koncernens likviditet. Koncernen hade inga räntebärande skulder 2012-12-31 (föregående år 0,7 MSEK).

Nedanstående tabell visar koncernens räntebärande nettotillgångar på respektive balansdag. Om den marknadsmässiga räntenivån under 2012 hade varit en procentenhet högre / lägre skulle koncernens räntenetto ha varit omkring 1,5 MSEK högre / lägre.

Räntebärande nettotillgångar (MSEK)	Koncernen	
	2012-12-31	2011-12-31
Likvida medel	132,3	153,3
Räntebärande fordringar	2,5	3,0
Räntebärande skulder	0,0	-0,7
Summa	134,8	155,6

Andra prISRISKE

Per 2012-12-31 fanns inga väsentliga tillgångar eller skulder med exponering för andra prISRISKE.

KREDITRISK

Koncernens verksamhet kan ge upphov till kreditrisk. Med kreditrisk avses risken för förlust om motparten inte kan fullgöra sina förpliktelser. Addnode Groups kreditrisk bedöms sammantaget som låg. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas redovisade värde i koncernbalansräkningen.

Addnode Groups kreditrisk är främst hänförlig till kundfordringar, vilka är fördelade på ett stort antal motparter. Av de totala kundfordringarna 2012-12-31 var 67 (77) procent på belopp lägre än 1 MSEK per kund. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Historiskt har koncernen haft mycket låga kostnader för kundförluster. Reserv för osäkra fordringar uppgick per balansdagen 2012-12-31 till 2,5 (2,8) MSEK, vilket motsvarar 0,7 (1,1) procent av de totala kundfordringarna. Årets resultat 2012 har påverkats negativt med 0,4 (1,4) MSEK på grund av gjorda reserveringar för befarade kundförluster.

Koncentration av kundfordringar (MSEK)	Koncernen			
	2012-12-31		2011-12-31	
	Belopp	Andel	Belopp	Andel
Kundfordringar < 1 MSEK per kund	228,7	67%	191,8	77%
Kundfordringar 1 - 5 MSEK per kund	61,7	18%	46,7	19%
Kundfordringar > 5 MSEK per kund	52,8	15%	11,1	4%
Summa	343,2	100%	249,6	100%

Följande tabell visar åldersstrukturen på de kundfordringar som var förfallna på balansdagen, men för vilka inget nedskrivningsbehov har identifierats:

Förfallna kundfordringar (MSEK)	Koncernen	
	2012-12-31	2011-12-31
Kundfordringar förfallna 1 - 29 dagar	60,6	37,5
Kundfordringar förfallna 30 - 59 dagar	3,3	2,2
Kundfordringar förfallna 60 - 89 dagar	1,3	0,9
Kundfordringar förfallna 90 dagar eller mer	3,7	2,2
Summa	68,9	42,8

LIKVIDITETSRISK

Med likviditetsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån skall omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Koncernens likviditetsrisk bedöms som relativt begränsad. Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad för att täcka kommande utbetalningar samt tillgång till finansiering genom avtalade kreditfaciliteter då detta bedöms vara erforderligt.

Vid utgången av 2012 uppgick koncernens likvida medel till 132,3 (153,3) MSEK. Koncernen hade inga räntebärande skulder 2012-12-31 (föregående år 0,7 MSEK). Sedan 2008 har moderbolaget ett avtal med Nordea om en kreditlimit på 100 MSEK. Addnode Group-koncernen har ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten och koncernens likvida medel 2012-12-31 samt avtalad kreditlimit överstiger framtida utbetalningar avseende redovisade avsättningar och finansiella skulder enligt nedanstående tabell, som visar odiskonterade framtida kassaflöden (skillnader mot belopp redovisade i koncernbalansräkningen för räntebärande skulder avser diskonterings-effekten).

Avsättningar och finansiella skulder per 2012-12-31 (MSEK)	Förfaller till betalning			
	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Efter mer än 5 år
Avsättningar för villkorade köpeskillningar	22,4	1,4		
Övriga avsättningar	0,3	1,3	0,5	
Skulder för köpeskillningar	3,5	4,7		
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	101,2			
Summa	127,4	7,4	0,5	0,0

Avsättningar och finansiella skulder per 2011-12-31 (MSEK)	Förfaller till betalning			
	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Efter mer än 5 år
Avsättningar för villkorade köpeskillningar	10,0	8,4		
Övriga avsättningar	0,2	0,2	1,1	
Räntebärande skulder	0,7			
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	71,9			
Summa	82,8	8,6	1,1	0,0

DERIVATINSTRUMENT

Nedanstående tabell visar bruttobeloppen för koncernens framtida betalningsflöde avseende valutaterminskontrakt, uppdelade efter den tid som på respektive balansdag återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges är de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena. Inga valutaterminskontrakt förfaller till betalning senare än två år efter respektive balansdag.

Bruttokassaflöde avseende valuta- terminkontrakt (MSEK)	2012-12-31 Förfaller till betalning		2011-12-31 Förfaller till betalning	
	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år
Avtalsenligt inflöde	15,2	9,4	4,9	
Avtalsenligt utflöde	-14,9	-9,1	-4,7	
Nettobelopp av ute- stående positioner	0,3	0,3	0,2	0,0

Förutom de valutaterminskontrakt som beskrivs ovan och mer utförligt i not 7 hade koncernen inte några innehavda eller utställda derivatinstrument varken 2012-12-31 eller 2011-12-31.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

NOT 38 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Redovisade värden baserar sig delvis på bedömningar och uppskattningar. Detta gäller främst den regelbundna prövningen av nedskrivningsbehovet för goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (se not 16). Redovisade värden för dessa tillgångar påverkas av förändringar avseende tillämpad diskonteringsränta samt bedömningar av den framtida utvecklingen av priser, kostnader och efterfrågan på de varor och tjänster som utgör underlag till kassaflödesprognoserna.

Redovisat värde på uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag bygger på en bedömning av möjligheterna att kunna avräkna underskottsavdragen mot skattepliktiga överskott vid framtida beskattning (se not 13). För att underskottsavdragen skall kunna utnyttjas krävs både att skattepliktiga överskott uppkommer under kommande år samt att lagstiftningen då medger att underskottsavdragen kan avräknas mot de skattepliktiga överskotten. I Sverige finns det för närvarande ingen tidsgräns för när underskottsavdragen kan utnyttjas. Om de legala möjligheterna att utnyttja underskottsavdragen mot skattepliktiga överskott skulle förändras i framtiden kan det komma att påverka värdet på uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag.

NOT 39 UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

Den 31 december 2012 uppgick Vidinova AB:s ägarandel till 26,1 (föregående år 26,1) procent av aktiekapitalet och 28,1 (28,1) procent av rösterna i Addnode Group AB (publ). Huvudägare till Vidinova AB är Dick Hasselström, som sedan den 30 november 2010 är styrelseledamot i Addnode Group. Den 30 november 2010 förvärvade Addnode Group samtliga aktier i Decerno AB, Tekis AB (med dotterbolaget Arkiva AB) och Mittbygge AB från Vidinova. I årsbokslutet 2010-12-31 redovisade Addnode Group en beräknad återstående skuld till Vidinova med cirka 2,7 MSEK på grund av avräkning för nettokassa hos de förvärvade bolagen per den 31 december 2010. Under 2011 reglerades denna skuld genom kontant betalning av cirka 2,4 MSEK. Därutöver har det under 2011 och 2012 inte förekommit några transaktioner mellan bolag i den koncern där Vidinova AB är moderbolag och bolag i den koncern där Addnode Group AB (publ) är moderbolag.

Den 31 december 2012 uppgick Aretro Capital AB:s ägarandel till 13,5 (föregående år 13,5) procent av aktiekapitalet och 24,8 (24,8) procent av rösterna i Addnode Group AB (publ). Aretro Capital AB ägs gemensamt av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer, vilka är två av grundarna till Technia, som Addnode Group förvärvade 2004. Staffan Hanstorp är VD och koncernchef för Addnode Group. Jonas Gejer är sedan juni 2011 VD för Technia AB och affärsområdeschef för Product Lifecycle Management. Det har inte förekommit några transaktioner mellan Aretro Capital AB och bolag i den koncern där Addnode Group AB (publ) är moderbolag.

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare:	Koncernen	
	2012	2011
Löner och andra kortfristiga anställnings- förmåner (se även beskrivning i not 5)	15 147	15 170
Summa	15 147	15 170

FÖRSÄLJNING TILL OCH INKÖP FRÅN ANDRA FÖRETAG INOM ADDNODE GROUP-KONCERNEN

För moderbolaget Addnode Group AB (publ) avser 99 (97) procent av årets nettoomsättning och 26 (16) procent av årets inköp egna dotterföretag. Vid försäljning och inköp mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

NOT 40 MEDELANTAL ANSTÄLLDA MM

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2012		2011	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Moderbolaget	8	6	7	6
DOTTERFÖRETAG				
- Sverige	590	456	572	441
- Danmark	28	21	24	18
- Finland	67	59	65	58
- Norge	51	42	45	37
- Serbien	31	26	36	30
- USA	14	11	9	7
- Indien	2	2		
Totalt i dotterföretag	783	617	751	591
Koncernen totalt	791	623	758	597

STYRELSE-LEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGS-HAVARE	2012		2011	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
KONCERNEN				
Styrelseledamöter	116	91	128	101
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	83	76	82	75
MODERBOLAGET				
Styrelseledamöter	6	4	8	6
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	3	3	3	3

NOT 41 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER SAMT FÖRSÄLJNING AV FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Den 5 juli 2011 avyttrades hela aktieinnehavet på 34,98 procent av aktierna i eviware software AB till det amerikanska mjukvaruföretaget SmartBear Software Inc. Försäljningen gav en realisationsvinst på 19 509 TSEK, vilken tillsammans med en aktieutdelning på 905 TSEK i samband med försäljningen, totalt 20 414 TSEK, redovisades som Övriga rörelseintäkter i koncernens resultaträkning för 2011. Addnode Group har historiskt inte konsoliderat resultatet från eviwares verksamhet. Ytterligare köpeskilling kan komma att erhållas som ett engångsbelopp med upp till maximalt 0,7 MUSD, vilket vid årsskiftet 2012-12-31 motsvarande cirka 4,6 MSEK, beroende på försäljningen hos eviware software AB under perioden 5 juli 2011-5 juli 2013.

Koncernens kassaflöde 2011 påverkades positivt med 22 408 TSEK på grund av aktieförsäljningen.

NOT 42 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Den 1 mars 2013 förvärvades samtliga aktier i Abou AB med tillträde samma dag. Under 2012 hade bolaget en nettoomsättning på 23 MSEK och 20 medarbetare. Bolagets verksamhet är inriktad på e-tjänster för kommuner och baseras på en plattform med över 200 färdiga e-tjänster. Förvärvet innebär att affärsområde Process Managements erbjudande till den kommunala marknaden kompletteras och breddas vad gäller produkter och tjänster samt att synergieffekter kan uppnås med koncernens befintliga verksamhet. Enligt den preliminära förvärvsanalysen beräknas goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet uppgå till cirka 40 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar, likvida medel och förskott från kunder.

Som en del av köpeskillingen för aktierna i Abou AB genomförde Addnode Group AB (publ) i början av mars 2013 en nyemission av 97 108 B-aktier riktad till säljaren. Beslutet om nyemissionen fattades av styrelsen för Addnode Group AB (publ) med stöd av bemyndigande från årsstämman den 3 maj 2012.

I övrigt har några händelser av väsentlig betydelse inte inträffat efter balansdagen.

NOT 43 UPPGIFTER OM ADDNODE GROUP AB (PUBL)

Addnode Group AB (publ) har sitt säte i Stockholm, Sverige, och adressen till företagets huvudkontor är Hudiksvallsgatan 4B, 113 30 Stockholm. Moderföretagets B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm.

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 25 mars 2013 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och för koncernen kommer att framläggas på årsstämman den 7 maj 2013 för fastställelse.

Årsredovisningens undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 25 mars 2013

Sigrun Hjelmquist
Ordförande

Jan Andersson
Styrelseledamot

Kristofer Arwin
Styrelseledamot

Dick Hasselström
Styrelseledamot

Eva Listi
Styrelseledamot

Thord Wilkne
Styrelseledamot

Staffan Hanstorp
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 11 april 2013
PricewaterhouseCoopers AB

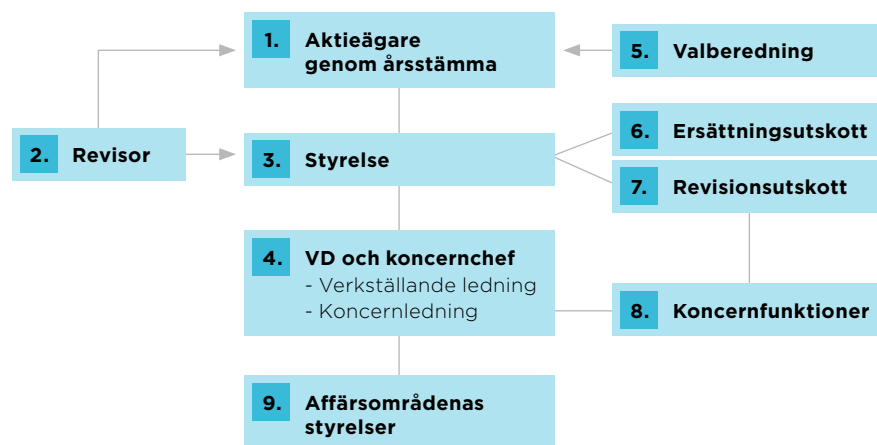
Magnus Brändström
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Bolagsstyrningsrapport 2012

Addnode Group-koncernen är organiserad i fyra affärsområden. Moderbolag i koncernen är det svenska publika aktiebolaget Addnode Group AB, vars aktier är noterade på NASDAQ OMX Stockholm. Styrelsens ansvar för intern styrning och kontroll regleras i svensk aktiebolagslag, årsredovisningslagen, NASDAQ OMX regelverk för emittenter och svensk kod för bolagsstyrning (koden), liksom andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

Koden bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att företag som tillämpar koden kan avvika från enskilda regler men då ange en förklaring till avvikelsen. Addnode Group avviker från koden vad beträffar den omständigheten att en av medlemmarna i koncernledningen är ledamot i valberedningen. Förklaringen till avvikelsen lämnas längre fram i rapporten under avsnittet om valberedningen.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en del av Addnode Groups tillämpning av koden. Addnode Groups revisorer har granskat att bolagsstyrningsrapportens lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.



1. Årsstämman beslutar om: Fastställande av årsredovisning, utdelning, val av styrelseledamöter, val av revisorer, ersättning till styrelse och revisorer, riktlinjer för ersättning till koncernledningen, valberedningen och övriga viktiga frågor.

2. Revisor avger revisionsberättelse för Addnode Group AB, koncernredovisningen och för styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Addnode Group AB. Revisorerna genomför även en översiktlig granskning av niomånadersrapporten.

3. Styrelsens huvudsakliga uppgift är att för ägarnas räkning förvalta koncernens verksamhet på ett sådant sätt att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt.

4. Verkställande ledning och koncernledning Verkställande direktören är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sin hjälp har VD utsett en verkställande ledning och koncernledning.

5. Valberedningens uppgift är att lämna förslag till nästa årsstämma avseende: Ordförande vid stämman, styrelsens ledamöter, styrelsens ordförande, styrelsens arvode och ersättning, ersättning för utskottsarbete, valberedning för följande år samt revisorer och deras arvode.

6. Ersättningsutskottets huvuduppgift är att företräda styrelsen i frågor avseende ersättnings- och anställningsvillkor för VD samt andra ledande befattningshavare.

7. Revisionsutskottets huvuduppgift är att övervaka processerna kring Addnode Groups finansiella rapportering och interna kontroll för att kunna säkerställa kvaliteten i den externa rapporteringen.

8. Koncernfunktioner I Addnode Group AB finns koncernfunktioner för ekonomi, kommunikation och affärsutveckling.

9. Affärsområdenas styrelser Affärsområdescheferna ansvarar för verksamheten inom respektive affärsområde och rapporterar till Addnode Groups VD och koncernchef. Den övergripande styrningen av affärsområdena utövas av affärsområdesstyrelser.

VIKTIGA HÄNDELSER 2012

- Ändring av bolagsordningen, innebärande att bolagets firmanamn har ändrats från Addnode AB till Addnode Group AB.
- Sigrun Hjelmquist valdes till ny styrelseordförande.
- Jan Andersson och Kristofer Arwin valdes till nya styrelseledamöter.

FÖR MER INFORMATION

- NASDAQ OMX Stockholm, www.nasdaqomxnordic.com
- Svensk kod för bolagsstyrning, www.bolagsstyrning.se
- www.addnodegroup.com

ÄGARSTRUKTUR OCH RÖSTRÄTT

Addnode Groups aktier är anslutna till Euroclear Sweden AB. Det innebär att inga aktiebrev ges ut och att Euroclear Sweden för ett aktieägarregister över ägare och förvaltare i bolaget. Aktiekapitalet i Addnode Group består av A-aktier, B-aktier och C-aktier. En A-aktie berättigar ägaren till tio röster och B-aktier och C-aktier till en röst. A- och B-aktier berättigar till utdelning. C-aktier berättigar inte till utdelning.

Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar. För C-aktier finns dock begränsningen att de inte berättigar till större andel av bolagets tillgångar än vad som motsvarar aktiens kvotvärde uppräknat per dagen för utskiftningen med en räntefaktor om STIBOR en månad med tillägg av 4 procentenheter räknat från dag för betalning av teckningslikvid. Aktier av serie C är inlösenbara på bolagets begäran. A-aktier kan på begäran av aktieägaren omvandlas till B-aktier och C-aktier kan av styrelsen omvandlas till B-aktier.

Den 31 december 2012 uppgick antalet aktieägare till 5 073 och andelen utlandsägda aktier till 5,2 procent. Andelen institutionellt ägande inklusive aktiefonder uppgick till 28,6 procent. Vidinova AB är största ägare med 26,1 procent av aktiekapitalet och 28,1 procent av rösterna. Aretro Capital AB är näst största ägare med 13,5 procent av aktiekapitalet och 24,8 procent av rösterna. Vidinova kontrolleras av Dick Hasselström och Aretro Capital kontrolleras av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer.

VALBEREDNING

Årsstämman 2012 beslutade att uppdraga åt styrelsens ordförande att ta kontakt med de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i Euroclear Swedens utskrift av aktieboken per den 31 augusti 2012, vilka vardera skall utse en representant som inte är ledamot i bolagets styrelse, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning inför årsstämman 2013. Dessutom uppdrogs åt styrelsens ordförande att utse en representant i valberedningen för de mindre aktieägarna och en representant för de institutionella ägarna. Valberedningens ordförande skall vara representanten för den röstmässigt största ägaren.

Valberedningens uppgift skall vara att lämna förslag till nästa årsstämma avseende:

- Ordförande vid stämman.
- Styrelsens ledamöter.
- Styrelsens ordförande.
- Arvode till var och en av styrelsens ledamöter.
- Ersättning för utskottsarbete.
- Valberedning för följande år.
- Revisorer och revisionsarvoden då beslut ska fattas om detta vid följande årsstämma.

Styrelsens revisionsutskott biträder valberedningen i arbetet med att föreslå val av revisorer och med förslag till revisionsarvoden. Revisionsutskottet utvärderar revisorernas arbete och informerar valberedningen om resultatet.

Valberedning inför årsstämman 2013

Valberedningens sammansättning meddelades på Addnode Groups webbplats och via ett pressmeddelande som publicerades den 10 oktober 2012.

Valberedningen har bestått av:

- Wilhelm Arnör (valberedningens ordförande), representerande Vidinova AB.
- Sigrun Hjelmquist, styrelsens ordförande.
- Jonas Gejer, representerande Aretro Capital AB.
- Birger Gezelius, representerande Robur Fonder.
- Per Granath, representant för de mindre aktieägarna.
- Richard Hellekant, representerande PSG Capital och representant för de institutionella ägarna.

Valberedningen har inför årsstämman 2013 sammanträtt vid fem tillfällen. Valberedningen representerade cirka 61 procent av aktieägarnas röster per 2012-12-31. Som underlag för valberedningens arbete har ledningen i bolaget föredragit information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning. Härutöver har styrelsens ordförande redogjort för den årliga utvärderingen av styrelse-

ledamöternas insatser. Styrelsens ordförande gav också information om styrelsens arbete under året. Samtliga ledamöter utöver Jonas Gejer och Wilhelm Arnör är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets största aktieägare. Wilhelm Arnör är VD i dotterbolaget Decerno AB och stor ägare indirekt via ägandet i Vidinova AB. Jonas Gejer är VD i dotterbolaget Technia AB och stor ägare via ägandet i Aretro Capital AB. En avvikelse från koden är att Jonas Gejer, ledamot i koncernledningen, ingår i valberedningen som ledamot. Förklaringen till avvikelsen är att Jonas Gejer via bolaget Aretro Capital AB är en stor aktieägare i Addnode Group AB.

ÄNDRINGAR I BOLAGSORDNINGEN

Under 2012 har ändring av bolagsordning skett, innebärande att bolagets firmanamn har ändrats från Addnode AB till Addnode Group AB.

ÅRSSTÄMMA

Aktieägares rätt att besluta i Addnode Groups angelägenheter utövas vid årsstämma eller i förekommande fall extra bolagsstämma, som är Addnode Groups högsta beslutande organ. Årsstämman äger vanligen rum i maj månad.

Årsstämman beslutar om:

- Fastställande av årsredovisning.
- Utdelning.
- Val av styrelseledamöter, och i förekommande fall, revisorer.
- Ersättning till styrelse och revisorer.
- Riktlinjer för ersättning till koncernledningen.
- Valberedningen.
- Övriga viktiga frågor.

Extra bolagsstämma kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om Addnode Groups revisorer eller ägare till minst 10 procent av aktierna begär det.

Årsstämma 2012

Årsstämman 2012 ägde rum den 3 maj 2012. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Per Hallerby på förslag från valberedningen.

Protokollet från årsstämman återfinns på Addnode Groups webbplats. Årsstämman beslutade bland annat att anta styrelsens förslag om utdelning med 2,25 kronor per aktie för räkenskapsåret 2011 samt ändra bolagsordningen innebärande ändring av bolagets firma från Addnode AB till Addnode Group AB.

Sigrun Hjelmquist valdes till styrelsens ordförande, Jan Andersson och Kristofer Arwin valdes till nya ledamöter och Dick Hasselström, Eva Listi, Sigrun Hjelmquist och Thord Wilkne omvaldes i enlighet med valberedningens förslag. Per Hallerby, Jonas Fredriksson, Jan-Erik Karlsson och Lars Save hade meddelat valberedningen att de inte stod till förfogande för omval. Stämman godkände valberedningens förslag till styrelsearvode samt styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare.

Av årsstämman lämnade bemyndiganden

Årsstämman 2012 bemyndigade styrelsen att, under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Vidare bemyndigade årsstämman 2012 även styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen intill tiden för nästa årsstämma, fatta beslut om att överlåta B-aktier i bolaget till tredje man. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antal egna aktier som bolaget vid var tid innehar.

Skälen till att styrelsen skall kunna avvika från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra finansiering av eventuella företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar på ett kostnads- effektivt sätt.

För att finansiera eventuella företagsförvärv med egna aktier fick styrelsen vid årsstämman i maj 2012 mandat för tiden intill nästkommande årsstämma att fatta beslut om nyemission av aktier eller emission av teckningsoptioner eller konvertibler. Genom beslut med stöd av bemyndigandet skall aktiekapitalet kunna ökas med sammanlagt

högst 33,6 MSEK genom utgivande av sammanlagt högst 2 800 000 nya aktier vid full teckning, fullt utnyttjande av teckningsoptioner respektive vid full konvertering. Addnode Group har i mars 2013 i enlighet med bemyndigandet från årsstämman 2012 genomfört en nyemission av 97 108 B-aktier riktad till säljaren av Abou AB.

STYRELSEN

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Addnode Groups organisation och förvaltning.

Styrelsens sammansättning

Addnode Group AB:s styrelse skall enligt bolagsordningen bestå av tre till åtta ledamöter valda av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Bolagsordningen tillåter val av suppleanter men för närvarande finns inga suppleanter valda av stämman. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter. Styrelsen består av sex personer. För ytterligare information om styrelseledamöterna se sidan 76.

Styrelsens oberoende

Styrelsens bedömning, som delas av valberedningen, rörande ledamöternas beroendeställning i förhållande till bolaget och aktieägarna framgår av tabellen "Styrelsens sammansättning och närvaro 2012" på sidan 73. Som framgår av tabellen uppfyller Addnode Group noteringsavtalets och svensk kod för bolagsstyrningens krav på att majoriteten av de stämvalda ledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsens uppgifter

Styrelsens huvudsakliga uppgift är att för ägarnas räkning förvalta koncernens verksamhet på ett sådant sätt att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsens arbete regleras bland annat av den svenska aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive svensk kod för bolagsstyrning, bolagsordningen och styrelsens och dess utskotts interna arbetsordning.

Styrelsen hanterar och beslutar i koncernövergripande frågor som:

- Mål på kort och lång sikt.
- Strategisk inriktning.
- Väsentliga frågor som finansiering, investeringar, förvärv och avyttringar.
- Uppföljning och kontroll av informationsgivning och organisationsfrågor, inklusive utvärdering av koncernens organisation och operativa ledning.
- Val och då det är påkallat uppsägning av bolagets verkställande direktör.
- Övergripande ansvar för upprättande av effektiva system för internkontroll och riskhantering.
- Viktiga policies.

Styrelsens arbetsordning och styrelsemöten

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning inklusive ordförandens roll, beslutsordningen inom styrelsen, kallelse till styrelsemöten, dagordning och protokoll samt styrelsens arbete med redovisnings- och revisionsfrågor och den finansiella rapporteringen. Beslut om ändring i instruktionen kan fattas vid styrelsemöten under löpande år om styrelsen så anser vara erforderligt.

Enligt arbetsordningen ska ordföranden:

- Samråda med verkställande direktören i strategiska frågor och genom regelbundna och frekventa kontakter med verkställande direktören noga följa Addnode Groups utveckling.
- Leda styrelsens arbete och tillse att styrelseledamöterna fortlöpande får den information som krävs för att följa verksamhetens utveckling.
- Samråda med verkställande direktören om dagordning för styrelsemöten.
- Tillse att handläggning av ärenden inte sker i strid med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar eller bolagsordningen.
- Vara ordförande i ersättningsutskottet.

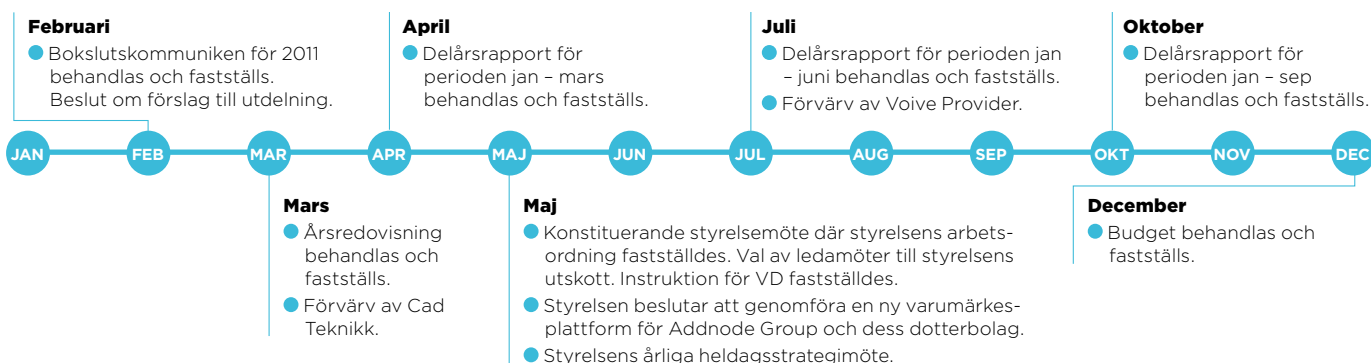
Arbetsordningen omfattar även detaljerade instruktioner till verkställande direktören och andra bolagsfunktioner om vilka frågor som kräver styrelsens godkännande. Instruktionerna anger bland annat de högsta belopp som olika beslutsorgan inom koncernen har rätt att godkänna när det gäller ingående av avtal, krediter, investeringar och andra utgifter. Enligt arbetsordningen ska konstituerande styrelsemöte hållas direkt efter årsstämman. Vid detta möte beslutas bland annat om vem som ska teckna Addnode Groups firma och vilka av styrelseledamöterna som ska ingå i ersättnings- och revisionsutskotten. Styrelsen ska enligt arbetsordningen sammanträda minst fyra gånger per arbetsår och därutöver när så erfordras.

Styrelsens arbete under 2012

Styrelsen höll under året tio ordinarie sammanträden. Samtliga sammanträden under året har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan tillhandahållits ledamöterna inför styrelsemöten. Normalt varar möten en halv dag, medan styrelsens årliga strategimöte varar en dag för att ge tid för bredare diskussioner. VD och koncernchef Staffan Hanstorp deltar vid styrelsemöten som föredragande. Mats Läckgren, CFO, är styrelsens sekreterare. Andra medarbetare i koncernen deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor när styrelsen så finner nödvändigt.

Vid ordinarie styrelsemöte redogör verkställande direktören för koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter för kommande kvartal. Dessutom behandlas risker i pågående projekt, investeringar, etableringar av nya verksamheter samt förvärv och avyttringar. Affärsområdescheferna inbjuds löpande till styrelsemötena för en genomgång av respektive verksamhet.

HUVUDPUNKTERNA I 2012 ÅR STYRELSEMÖTEN VAR:



Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information som avser såväl koncernen som helhet som olika enheter som ingår i koncernen. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter som kan få påverkan på Addnode Groups finansiella ställning. Styrelsen granskar också, i första hand genom revisionsutskottet, de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av principerna. I revisionsutskottets uppgifter ingår även att granska rapporter om internkontroll och processerna för finansiell rapportering.

Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen vid behov och minst två gånger per år. Åtminstone en av dessa rapporteringar sker utan att verkställande direktören eller någon annan medlem av koncernledningen är närvarande. Koncernens revisorer deltar också i revisionsutskottets möten vid behov. Revisionsutskottet rapporterar efter varje möte till styrelsen. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen är tillgängliga för alla styrelseledamöter och för revisorerna.

Styrelsens utvärdering

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Utvärderingen avser arbetsformer och arbetsklimat, inriktning för styrelsens arbete samt tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. Utvärderingen används som ett verktyg för att utveckla styrelsens arbete och utgör därutöver ett underlag för valberedningens nomineringsarbete.

Ersättning till styrelsen

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman på förslag av valberedningen. För tiden mellan årsstämman 2012 och 2013 utgår ersättning med ett fast belopp på 320 (300) TSEK till styrelsens ordförande och 160 (150) TSEK till var och en av de övriga ledamöterna. Till styrelsens revisionsutskott ska arvode utgå med 30 TSEK vardera till de två ordinarie ledamöterna och med 40 TSEK till utskottets ordförande. Till ledamöter i ersättningsutskottet ska utgå arvode med 15 TSEK vardera. Några ersättningar för arbete utöver styrelseuppdraget har inte utgått 2012. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej.

UTSKOTT

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och deras ordförande utses vid konstituerande styrelsemöte.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvuduppgift är att övervaka processerna kring Addnode Groups finansiella rapportering och intern kontroll för att kunna säkerställa kvaliteten i den externa rapporteringen.

I revisionsutskottets uppgifter ingår att:

- Granska de finansiella rapporterna och behandla redovisningsfrågor som påverkar kvaliteten av bolagets finansiella rapportering.
- Övervaka effektiviteten i den interna kontrollen, inklusive riskhantering, avseende den finansiella rapporteringen.
- Övervaka revisionen och utvärdera revisorernas arbete.
- Utvärdera revisorernas objektivitet och oberoende.
- Biträda valberedningen vid förslag till revisorer och revisionsarvoden.

Revisionsutskottet består av styrelseledamöterna Eva Listi (ordförande), Sigrun Hjelmquist och Jan Andersson. Revisionsutskottet har haft fem protokollförda sammanträden under 2012, där samtliga ledamöter närvarat och har dessutom haft löpande kontakter med VD, CFO och andra ledande befattningshavare samt bolagets revisorer. CFO är föredragande i revisionsutskottet.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet har som huvudsaklig uppgift att företräda styrelsen i frågor avseende ersättnings- och anställningsvillkor för VD samt andra ledande befattningshavare baserat på de riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman. Utskottet rapporterar fortlöpande sitt arbete till styrelsen. Ersättningsutskottet består av styrelsens ordförande Sigrun Hjelmquist och styrelseledamöten Dick Hasselström. Ersättningsutskottet har haft två protokollförda sammanträden, där samtliga ledamöter närvarat, och har dessutom haft löpande kontakter med VD i samband med anställningar och andra ersättningsfrågor.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH NÄRVARO 2012

NAMN	Funktion	Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/ägare	A-aktier	B-aktier	Invald i styrelsen	Närvaro vid styrelsemöten
Sigrun Hjelmquist	Ordförande	Nej/Nej		2 000 ¹	2009	10/10
Jan Andersson	Ledamot	Nej/Nej		15 000	2012	7/7
Kristofer Arwin	Ledamot	Nej/Nej			2012	7/7
Dick Hasselström ²	Ledamot	Nej/Ja	361 667	7 795 164	2010	9/10
Eva Listi	Ledamot	Nej/Nej		1 500	2011	9/10
Thord Wilkne	Ledamot	Nej/Nej		435 000 ³	2008	10/10
Totalt			361 667	8 248 664		
Jan-Erik Karlsson	Ledamot	Nej/Nej			Avgick 2012	3/3
Per Hallerby	Ordförande	Nej/Nej	20 000		Avgick 2012	3/3
Jonas Fredriksson	Ledamot	Nej/Nej		620 000 ⁴	Avgick 2012	3/3
Lars Save	Ledamot	Nej/Nej			Avgick 2012	2/3

¹ Inklusive makes innehav om 1 000 aktier.

² Via bolaget Vidinova AB och en privat kapitalförsäkring.

³ Inklusive makas innehav om 35 000 aktier.

⁴ Avser Öhman Fonders innehav som förvaltats av Jonas Fredriksson.

Samtliga aktieinnehav för styrelseledamöter är redovisade per 31 december 2012.

REVISORER

Vid årsstämman 2012 omvaldes registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med auktoriserade revisorn Magnus Brändström som huvudansvarig revisor. Utöver Addnode Group har Magnus Brändström revisorsuppdrag i bland annat Acando och Note. Magnus Brändström är auktoriserad revisor sedan 1995. För att säkerställa att de informations- och kontrollkrav som ställs på styrelsen uppfylls rapporterar revisorerna fortlöpande till revisionsutskottet om alla materiella redovisningsfrågor samt om eventuella felaktigheter eller oegentligheter. Dessutom inbjuds revisorerna minst två gånger per år och vid behov att delta vid och rapportera på styrelsemöten. PwC avger revisionsberättelse för Addnode Group AB, koncernredovisningen och för styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Addnode Group AB. Revisorerna genomför även en översiktlig granskning av Addnode Groups niomånadersrapport.

Addnode Groups arvoden till revisorerna, för både revisionsrelaterade och andra icke revisionsrelaterade uppdrag, anges i årsredovisningen, not 6, Ersättning till revisorer.

KONCERNENS LEDNING

Verkställande direktören

Verkställande direktören är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar.

Verkställande ledningen

Till sin hjälp har den verkställande direktören utsett en verkställande ledning, som utöver VD utgörs av chefen för affärsutveckling & kommunikation och CFO. Ledamöterna i verkställande ledningen har ansvar för genomförandet av strategin inom sina respektive områden och har dessutom ett övergripande ansvar för Addnode Group i frågor av långsiktig och strategisk karaktär såsom koncernens organisation, förvärv, varumärke, investeringar och finansiering. Dessutom bereder den verkställande ledningen sådana frågor som ska beslutas av styrelsen. Den verkställande ledningen träffas regelbundet och vid behov genomförs längre strategiska övningar.

Koncernledningen

Koncernledningen utgörs av verkställande ledningen och affärsområdescheferna. Verkställande direktören och övriga i koncernledningen presenteras på sidan 77. Koncernledningen har ett generellt ansvar för frågor som påverkar hela koncernen och stöder verkställande direktören och verkställande ledningen i deras arbete. Vid varje månadsskifte hålls ett kortare koncernledningsmöte för genomgång av månadens resultat, koncerngemensamma projekt och uppdatering av prognoser och affärsläge. Varannan månad sker ett heldagsmöte där agendan består av diskussion och beslut kring utvecklingsprojekt, förvärvskandidater och andra koncerngemensamma strategiska frågor.

Affärsområdescheferna

De fyra affärsområdena Design Management, Product Lifecycle Management, Process Management och Content Management utgör Addnode Groups operativa struktur. Affärsområdescheferna ansvarar, i enlighet med beslutade strategier, för verksamheten inom respektive affärsområde och rapporterar till Addnode Groups VD och koncernchef. Den övergripande ledningen av affärsområdena Design Management, Product Lifecycle Management och Content Management utövas av affärsområdesstyrelser som sammanträder varje kvartal.

I affärsområdesstyrelserna ingår koncernchef (ordförande), CFO samt affärsområdeschefen. Affärsområdets controller är ständigt adjungerad till affärsområdets styrelsemöten och övriga medlemmar i affärsområdenas ledning deltar vid behov. I affärsområde Process Management sker ledningen via dotterbolagsstyrelser där affärsområdeschefen, eller av honom utsedd divisionschef, är ordförande. Affärsområdescontroller är ledamot i varje bolag inom affärsområdet. VD i det enskilda dotterbolaget i affärsområdet är ständig adjungerad till styrelsen och övriga ledamöter utgörs av ledande befattningshavare i koncernen.

Ersättning till koncernledningen

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen beslutas av årsstämman på grundval av förslag från styrelsen. Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget behandlas och fastställs av styrelsens ersättningsutskott. Ersättningar till andra ledande befattningshavare i koncernen behandlas och fastställs av moderbolagets verkställande direktör efter samråd med styrelsens ersättningsutskott. Aktierelaterade incitamentsprogram beslutas av årsstämman. Vid årsstämman 2011 beslutades om att genomföra ett aktiesparprogram för koncernens medarbetare, vilket presenteras nedan. I not 5 till årsredovisningen 2012 anges ersättningen till VD och övriga ledande befattningshavare.

AKTIESPARPROGRAM

Årsstämman den 4 maj 2011 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att införa ett aktiesparprogram för samtliga medarbetare inom Addnode Group. Det finns sedan tidigare inte några aktierelaterade incitamentsprogram inom koncernen. Aktiesparprogrammet innebär i korthet att anställda som deltar i programmet, förutsatt en egen investering i Addnode Group-aktier, i augusti 2014 vederlagsfritt kan tilldelas B-aktier i Addnode Group, dels s.k. matchningsaktier och dels s.k. prestationsaktier. För att deltagarna skall vara berättigade att erhålla matchningsaktier krävs att anställningen inom koncernen och att investeringen i Addnode Group-aktier bestått fram till tilldelningen av aktier. Tilldelning av prestationsaktier förutsätter dessutom att koncernen uppnår vissa finansiella mål för åren 2011, 2012 och 2013. Enligt årsstämmans beslut kan aktiesparprogrammet maximalt innebära en tilldelning av 674 224 B-aktier i Addnode Group. Totalt har 303 medarbetare anmält sig till aktiesparprogrammet. Enligt beräkningar i samband med årsbokslutet för 2012 uppgår den maximala framtida tilldelningen till 266 095 B-aktier.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott med uppgift att bereda styrelsens arbete med kontrollen av bolagets finansiella rapportering. Den följande beskrivningen har upprättats i enlighet med svensk kod för bolagsstyrning och utgör styrelsens beskrivning av bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

ADDNODE GROUPS KONTROLLMILJÖ

Addnode Groups kontrollmiljö innefattar de värderingar och den etik som styrelsen, VD och koncernledningen kommunicerar och verkar utifrån samt koncernens organisationsstruktur, ledarskap, beslutsvägar, befogenheter, ansvar samt den kompetens som medarbetarna besitter. Styrelsen arbetar löpande med riskbedömning och riskhantering. Addnode Groups styrelse har valt att inte inrätta en särskild granskningsfunktion för den interna kontrollen. Styrelsen bedömer att den existerande organisationen och befintliga kontrollstrukturer inom Addnode Group möjliggör en effektiv verksamhet, identifierar risker i den finansiella rapporteringen och säkerställer efterlevnaden av tillämpliga lagar och regler. Affärsområdeschefer och controllers följer regelbundet upp efterlevnaden av de av bolaget utarbetade styr- och kontrollsystemen.

Ansvar och befogenheter definieras i instruktioner för attesträtt, manualer, policies, rutiner och koder. Några exempel är bolagsordningen, arbetsordning för styrelsens arbete, instruktion för arbetsfördelning mellan VD och styrelse, instruktion för ekonomisk rapportering, finanspolicy, informationspolicy och ekonomihandbok med tillhörande redovisningsmanual.

Dessa riktlinjer utgör tillsammans med lagar och externa regelverk den så kallade kontrollmiljön. Alla anställda måste följa dessa riktlinjer. Styrelsen prövar löpande dessa instruktioners relevans och aktualitet. Ansvaret för att kontinuerligt upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Koncernens

bolagsstyrning beskrivs på sidorna 70–75. Koncernledningen har ansvaret för intern kontroll inom sina respektive ansvarsområden.

RISKBEDÖMNING

Revisionsutskottet gör löpande en bedömning av koncernens risker och rapporterar till styrelsen vid behov. Syftet är att identifiera händelser på marknaden eller i verksamheten som kan föranleda förändrade värderingar av tillgångar och skulder. En annan viktig del i riskbedömningen är att fånga upp förändringar i redovisningsregler och säkerställa att dessa förändringar återspeglas i den finansiella rapporteringen på ett korrekt sätt. CFO har ansvaret för att bereda revisionsutskottets bedömningar och operativt bevaka identifierade risker. En viktig del i riskbedömningen är bolagens månatliga finansiella rapportering samt de managementrapporter som varje affärsområdeschef och deras direktrapporterande chefer inkommer med varje månad.

KONTROLLSTRUKTURER

Kontrollstrukturerna har utformats för att hantera de risker som styrelse och ledning bedömer vara väsentliga för verksamheten och den finansiella rapporteringen. Addnode Groups kontrollstrukturer består dels av en organisation med tydliga roller som möjliggör en effektiv och lämplig arbets- och ansvarsfördelning, dels av instruktioner och specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risken för fel i rapporteringen.

Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat;

- Tydliga beslutsprocesser och attestordning för väsentliga beslut (till exempel inköp, investeringar och avtal samt förvärv och avyttringar).
- Månatliga resultatanalyser med avvikelseuppföljning mot budget och prognoser.
- Månatliga riskbedömningar av alla fastprisuppdag över 100 TSEK.
- Månatlig riskbedömning av förfallna kundfordringar.
- Automatiska kontroller i de för den finansiella rapporteringen väsentliga IT-systemen samt andra analytiska uppföljningar och avstämningar.

UPPFÖLJNING

Uppföljning och tester av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt. Uppföljningen sker både informellt och formellt och inbegriper uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot budget, prognoser och andra uppställda mål. Uppföljningen för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, VD, koncernledningen, CFO samt av verksamhetsansvariga personer hos koncernens affärsområden och bolag. Revisionsutskottet granskar rapporter om den interna kontrollen och processerna avseende den finansiella rapporteringen samt analyser från CFO. Revisorerna rapporterar till revisionsutskottet i samband med granskning av niomånadersrapporten, boksluts-

kommunikén och årsredovisningen. Därutöver sker en löpande kontakt mellan revisionsutskottet och revisorerna.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Riktlinjer för den finansiella rapporteringen kommuniceras till de anställda genom riktade kommunikationsinsatser samt manualer, policies och koder som publiceras på det koncerngemensamma intranätet. Informationen inkluderar metodik, instruktioner och praktiska checklistor, beskrivningar av roller och ansvar samt övergripande tidplaner för till exempel budget, prognoser, månadsrapporter, kvartalsbokslut och årsredovisningsarbete. CFO ansvarar för att löpande informations- och utbildningsaktiviteter sker med ansvariga för ekonomi och administration inom de olika affärsområdena. Effektiviteten i denna kommunikation följs upp löpande för att säkerställa mottagande av informationen. Vidare finns formella och informella kanaler för medarbetare att kommunicera betydelsefull information till relevanta mottagare, ytterst styrelsen vid behov. För kommunikationen med externa parter finns en informationspolicy som anger riktlinjer för hur denna kommunikation får ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

FINANSIELL RAPPORTERING OCH INFORMATION

Addnode Groups rutiner och system för informationsgivning syftar till att förse marknaden med relevant, tillförlitlig, korrekt och aktuell information om koncernens utveckling och finansiella ställning.

Finansiell information lämnas regelbundet i form av:

- Boksluts- och delårsrapporter, vilka publiceras som pressmeddelanden.
- Årsredovisning.
- Pressmeddelanden om viktiga nyheter som väsentligt kan påverka aktiekursen.
- Presentationer för finansanalytiker, investerare och media samma dag som boksluts- och delårsrapporter publiceras samt i samband med publicering av annan viktig information.
- Möten med finansanalytiker och investerare.

Styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom instruktion för arbetsfördelning mellan VD och styrelse, instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen och genom informationspolicyn. Revisionsutskottet har till uppgift att bereda styrelsens arbete med kontrollen av bolagets finansiella rapportering. Styrelsen säkerställer vidare kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning på styrelsemöten. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter. Styrelsen har delegerat till verkställande ledning att säkerställa kvaliteten i pressmeddelanden med finansiellt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Stockholm den 25 mars 2013

Sigrun Hjelmquist
Ordförande

Jan Andersson
Styrelseledamot

Kristofer Arwin
Styrelseledamot

Dick Hasselström
Styrelseledamot

Eva Listi
Styrelseledamot

Thord Wilkne
Styrelseledamot

Styrelse



1. SIGRUN HJELMQUIST

Djursholm, född 1956.

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjör och teknologie licentiat i teknisk fysik från KTH. Verksam inom Ericsson-koncernen 1979–2000, senast som VD för Ericsson Components AB. Investment manager på BrainHeart Capital 2000–2005. Sigrun är idag executive partner på Facesso AB.

Pågående uppdrag: Ordförande för Almi Invest Östra Mellansverige och Stockholm samt styrelseledamot i Silex AB, Bluetest AB, Fingerprint Cards AB, Eolus Vind AB, Orexplore AB, Ragnsellsföretagen och Atea AB.

Aktieinnehav i Addnode Group: 1 000 B-aktier. Make äger 1 000 B-aktier.

2. DICK HASSELSTRÖM

Täby, född 1949.

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjör och Ekonomie Doktor. En av Decernos grundare och dess VD 1984–2003. VD för Decerno-Gruppen 2004–2010.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot och ordförande i Z-city AB samt styrelseledamot i Vidinova AB, Verg AB, Trafikanalys Sverige AB och TDP Trafikdata Produkter Aktiebolag.

Aktieinnehav i Addnode Group: Via bolaget Vidinova AB 361 667 A-aktier och 7 159 783 B-aktier. Vidinova AB har ställt ut köpoptioner avseende 100 000 B-aktier. Privat innehav 635 381 B-aktier.

3. EVA LISTI

Stockholm, född 1962.

Utbildning och erfarenhet: Studerat kemi, biologi, juridik och ekonomi vid Stockholms Universitet. Eva har över 25 års erfarenhet av att leda, köpa och leverera IT inom stora globala företag. Verksam inom läkemedelsbranschen mellan 1985–2006 och därefter inom Ericssonkoncernen, senast som CIO. Från och med 2012 verksam som VP, IT COO på PostNord.

Pågående uppdrag: Inga.

Aktieinnehav i Addnode Group: 1500 B-aktier.

4. KRISTOFER ARWIN

Stockholm, född 1970.

Utbildning och erfarenhet: Kandidatexamen från ekonomilinjén med inriktning mot finansiering på Stockholms Universitet. Idag VD och medgrundare till TestFreaks, som levererar produktbetyg och recensionslösningar till e-handlare på 10 olika marknader. 1999 grundade han internet-sidan Pricerunner för prisjämförelser och var dess VD fram till 2004, då bolaget såldes till Nasdaqföretaget Valueclick.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i Unibet Group, TradeDoublers AB och Alertsec.

Aktieinnehav i Addnode Group: 0.

5. JAN ANDERSSON

Viken, född 1959.

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjör med inriktning datateknik. Är en av grundarna till ReadSoft och var dess VD mellan åren 1991 och 2011.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i bland annat ReadSoft AB, Skye AS samt styrelseordförande i Ekros & Hultberg och Fast2.

Aktieinnehav i Addnode Group: 15 000 B-aktier.

6. THORD WILKNE

Stockholm, född 1943,

Utbildning och erfarenhet: Gymnasieekonom. En av VM-datas grundare och dess VD 1970–1997 och styrelseordförande 1998–2004.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i bland annat Rejlerkoncernen AB, Temagruppen Sverige AB, Trygga Hem Skandinavien AB och DIBS Payment Services.

Aktieinnehav i Addnode Group: 400 000 B-aktier. Maka äger 35 000 B-aktier.

REVISORER

Vid årsstämman 2012 omvaldes registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med auktoriserade revisorn Magnus Brändström som huvudansvarig revisor.

Koncernledning



1. STAFFAN HANSTORP

Född 1957. VD och koncernchef för Addnode Group AB samt affärsområdeschef Process Management.

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjör Kungliga Tekniska Högskolan. Verksam i koncernen sedan 2004 och har över 30 års erfarenhet som sälj-, marknadschef och VD inom IT-sektorn. Grundade Technia 1994, som Addnode Group förvärvade 2004, och var dess VD till och med 2007.

Pågående uppdrag utanför koncernen: Styrelseordförande i Byggnadsfirman Viktor Hansson AB samt i IT & Telekom-företagen inom Almega, styrelseledamot i Svenskt Näringsliv samt TurnPoint Asset Management AB.

Aktieinnehav i Addnode Group: Staffan Hanstorp äger 50 procent av bolaget Aretro Capital AB som innehar 625 332 A-aktier och 3 254 624 B-aktier. Aretro Capital AB har ställt ut köpoptioner avseende 100 000 B-aktier. Dessutom äger Staffan privat 1 402 B-aktier.

2. MATS LÄCKGREN

Född 1963. CFO.

Utbildning och erfarenhet: Civilekonom Uppsala Universitet. Verksam i koncernen sedan 2011 och har över 20 års erfarenhet från internationella IT-bolag.

Pågående uppdrag utanför koncernen: Styrelseledamot i SALK Tennis.

Aktieinnehav i Addnode Group: 1 402 B-aktier.

3. JOHAN ANDERSSON

Född 1974. Chef för affärsutveckling och information.

Utbildning och erfarenhet: Ekonomie magister examen, Uppsala universitet. Executive Management Program, IFL/Handelshögskolan. Verksam i koncernen sedan 2006 och har över 10 års erfarenhet från IT-branschen, företagstransaktioner, strategiutveckling, kapitalmarknadsfrågor och kommunikation.

Pågående uppdrag utanför koncernen: Styrelseordförande i Teknik i Media Data-center Stockholm AB.

Aktieinnehav i Addnode Group: 3 402 B-aktier och köpoptioner avseende 100 000 B-aktier.

4. JONAS GEJER

Född 1963. Affärsområdeschef Product Lifecycle Management.

Utbildning och erfarenhet: Marknadsekonom – IHM. Verksam i koncernen sedan 2004 och har över 25 års erfarenhet av ledande befattningar inom IT med fokus på IT-stöd för produktutveckling. Grundare av Technia 1994.

Pågående uppdrag utanför koncernen: Inga.

Aktieinnehav i Addnode Group: Jonas Gejer äger 50 procent av bolaget Aretro Capital AB som innehar 625 332 A-aktier och 3 254 624 B-aktier. Aretro Capital AB har ställt ut köpoptioner avseende 100 000 B-aktier. Dessutom äger Jonas privat 1 402 B-aktier.

5. ROLF KJÆRNSLI

Född 1958. Affärsområdeschef Design Management.

Utbildning och erfarenhet: MSC, Civilingenjör norska Tekniska Högskolan.

Verksam i koncernen sedan 2005 och har över 20 års erfarenhet av IT-branschen. Har varit anställd i Cad-Q sedan 2000 och är idag VD för Cad-Q-bolagen i Sverige och Norge.

Pågående uppdrag utanför koncernen: Styrelseordförande i Wegger & Kvalsvik AS.

Aktieinnehav i Addnode Group: 40 994 B-aktier privat och via bolag samt köpoptioner avseende 100 000 B-aktier.

6. URBAN NÄSMAN

Född 1959. Affärsområdeschef Content Management.

Utbildning och erfarenhet: Marknads-ekonom RMI Bergs (Berghs School of Communication). Advanced Management Program, Handelshögskolan i Stockholm. Verksam i koncernen sedan 2003 och har 20 års erfarenhet av IT-branschen. Har varit anställd i Mogulkoncernen sedan 1999 och är idag VD för Mogul AB.

Pågående uppdrag utanför koncernen: Inga.

Aktieinnehav i Addnode Group: 14 402 B-aktier.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Addnode Group Aktiebolag (publ), org.nr 556291-3185

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Addnode Group Aktiebolag (publ) för år 2012. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 31-77.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Addnode Group Aktiebolag (publ) för år 2012.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 11 april 2013

PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Brändström

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Definitioner

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal heltidsarbetande under perioden.

EGET KAPITAL

Redovisat eget kapital plus obeskattade reserver efter avdrag för uppskjuten skatt till aktuell skattesats.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar inklusive uppskjutna skatteskulder.

NETTOOMSÄTTNING PER ANSTÄLLD

Nettoomsättning/genomsnittligt antal årsanställda.

EBITA

Resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

EBITA-MARGINAL

EBITA i procent av nettoomsättningen.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

VINSTMARGINAL

Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Periodens nettoresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

SOLIDITET

Eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande) i procent av balansomslutningen.

KASSALIKVIDITET

Omsättningstillgångar exklusive lager i procent av kortfristiga skulder.

NETTOSKULD

Räntebärande skulder minskat med likvida medel och andra räntebärande fordringar. En negativ nettoskuld innebär enligt denna definition att likvida medel och andra räntebärande finansiella tillgångar överstiger räntebärande skulder.

SKULDSÄTTNINGSGRAD

Summan av räntebärande kort- och långfristiga skulder samt uppskjuten skatteskuld i förhållande till eget kapital.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat före skatt med tillägg för räntekostnaderna i procent av räntekostnaderna.

ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL

Redovisat eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande) och uppskjutna skatteskulder i obeskattade reserver i procent av balansomslutningen.

RESULTAT PER AKTIE

Periodens nettoresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare/genomsnittligt antal utestående aktier.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare/totalt antal utestående aktier.

P/E-TAL

Aktiekursen i förhållande till resultat per aktie.

BÖRSKURS/EGET KAPITAL

Börskursen i förhållande till det egna kapitalet per aktie.

KASSAFLÖDE PER AKTIE

Kassaflöde från den löpande verksamheten/genomsnittligt antal utestående aktier.

Ordlista

BIM – BUILDING INFORMATION MODELING

Digital informationshantering i framförallt byggnadsprojekt med hjälp av mjukvara baserat på 3D.

CAD – COMPUTER-AIDED-DESIGN

Digitalt baserade system för skapandet av modeller och dokumentation (ritningar) av produkter, byggnader och anläggningar.

ECM – ENTERPRISE CONTENT MANAGEMENT

Lösningar för att hantera så kallad ostrukturerad information inom ett företag eller en organisation. Begreppet är ett samlingsnamn för de tekniker som används för att samla in, hantera, lagra, bevara och leverera information som används i eller i anslutning till verksamheten. Exempel på processer och system är dokument- och ärendehantering, e-arkiv, geografiska IT-system och webblösningar.

GIS – GEOGRAPHICAL INFORMATION SYSTEM

Datorbaserat system för att samla in, lagra, analysera och presentera geografiska data. Termen GIS skall inte förväxlas med "geografisk information" som till exempel är en kartsymbol eller linje som motsvarar en väg. GIS används för att skapa, redigera och utforska geografisk information.

OPEN SOURCE

Öppen källkod, engelska open source, eller öppen programvara, är datorprogram där källkoden är tillgänglig att använda, läsa, modifiera och vidare-distribuera för den som vill. Detta innebär att användaren kan göra anpassningar till sina behov. Sådana modifikationer erbjuds vanligen tillbaka till den ursprunglige upphovsmannen, som kan välja att göra dem till en del av den officiella versionen.

PLM – PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

PLM-marknaden kan delas upp i tre olika segment.

- Verktyg och IT-lösningar för att skapa, analysera, visualisera, modellera och dokumentera information om produkter, byggnader och anläggningar. Ett av de vanligast förekommande verktygen är olika CAD-program.
- Produktdatalösningar som fångar, hanterar, sprider, visualiserar och ger möjlighet till samarbete kring information om produkter, byggnader och anläggningar. Dessa produktdatalösningar brukar benämnas PDM-system och PLM-system.
- Digitala produktionssystem för processplanering, resursplanering, produktionslayout samt produktionsprocesssimulering och analys.

PLM är också ett koncept för hantering av produkt och information om produkten under dess hela livscykel. Basen är en PLM-lösning där information om en produkt och/eller anläggning samlas på en enda plats för att informationen sedan ska kunna användas i hela organisationen, från utveckling till produktion, försäljning, leverans, eftermarknad och i förekommande fall avveckling. Effekten blir kortade ledtider för produktansökan, förbättrat beslutsunderlag för effektiva inköp och bättre lönsamhet.

SAAS – SOFTWARE AS A SERVICE

En modell för att erbjuda mjukvara som tjänst, där användaren får tillgång till applikationer via Internet.

Adresser

ADDNODE GROUP AB (PUBL)

Hudiksvallsgatan 4 B
SE-113 30 Stockholm
Tel +46 8 506 66 210
www.addnodegroup.com

Affärsområde Design Management

CAD-QUALITY AB
Forskargatan 3
Box 771
SE-781 27 Borlänge
Tel +46 243 785 00
www.cad-q.se

CAD-QUALITY A/S
Robert Jacobsens vej 70, 1
DK-2300 Köpenhamn,
Danmark
Tel +45 5577 8383
www.cad-q.dk

CAD-QUALITY OY
Ruosilankuja 3A
FI-00390 Helsingfors,
Finland
Tel +358 9 5422 6500
www.cad-q.fi

CAD-QUALITY AS
Forskningsparken Hus 5
Gaustadalléen 21
NO-0349 Oslo, Norge
Tel +47 22 02 07 00
www.cad-q.no

Affärsområde Product Lifecycle Management

TECHNIA AB
Isafjordsgatan 15
Box 1141
SE-164 40 Kista
Tel +46 8 599 204 00
www.technia.com

TECHNIA AS
Forskningsparken Hus 5
Gaustadalléen 21
NO-0349 Oslo, Norge
Tel +47 22 02 07 07
www.technia.com

TECHNIA PLM OY
Lars Sonckin Kaari 12
FI-02600 Espoo, Finland
Tel +358 424 722 201
www.technia.com

TECHNIA USA
1975 E Sunrise Blvd.
Street 750
Fort Lauderdale, FL
33304, USA
www.technia.com

Affärsområde Process Management

ABOU AB
Pontonjärgatan 14B
SE-112 37 Stockholm
Tel: +46 8 737 05 70
www.abou.se

ARKIVA AB
Brandthovdagatan 9
SE-721 35 Västerås
Tel +46 21 18 70 10
www.arkiva.se

CARTESIA AB
Storgatan 28
SE-921 31 Lycksele
Tel +46 950 120 05
www.cartesia.se

DECERNO AB
Electrum 234
SE-164 40 Kista
Tel +46 8 630 75 00
www.decerno.se

IDA INFRONT AB
S:t Larsgatan 18
Box 576
SE-581 07 Linköping
Tel +46 13 37 37 00
www.idainfront.se

KARTENA AB
Otterhällegatan 1
SE-411 18 Göteborg
Tel +46 31 777 77 90
www.kartena.se

MITTBYGGE AB
Storgatan 26
SE-352 31 Växjö
www.mittbyggge.se

PROSILIA AB
Hudiksvallsgatan 4 B
SE-113 30 Stockholm
Tel +46 8 20 29 50
www.prosilia.se

TEKIS AB
Box 315
SE-731 27 Köping
Tel +46 221 168 70
www.tekis.se

Affärsområde Content Management

MOGUL AB
Hudiksvallsgatan 4 B
SE-113 30 Stockholm
Tel +46 8 506 66 100
www.mogul.com

MOGUL SERVICES AB
Hudiksvallsgatan 4 B
SE-113 30 Stockholm
Tel +46 8 562 40 000
www.mogul.com

MOGUL GÖTEBORG AB
Vasagatan 45
SE-411 37 Göteborg
Tel +46 31 339 34 50
www.mogul.com

VOICE PROVIDER AB
Hudiksvallsgatan 4 B
SE-113 30 Stockholm
Tel: +46 8 525 080 00
www.voiceprovider.se

För övriga lokala
adresser hänvisas
till respektive bolags
hemsida.

Aktieägarinformation

Årsstämma

Årsstämman i Addnode Group AB (publ) hålls tisdagen den 7 maj 2013 klockan 18.00 i Bonnier konferenscenter, Torsgatan 21, Stockholm. Insläpp sker från klockan 17.30. Aktieägare som önskar delta ska vara införda i den av EuroclearSweden AB förda aktieboken senast tisdagen 30 april 2013.

Anmälan

Anmälan ska göras senast tisdagen 30 april 2013 under adress Addnode Group AB, "Årsstämma", Hudiksvallsgatan 4 B, 113 30 Stockholm, per telefon +46 (0)8 506 66 210 eller e-post till lenna.ottesen@addnodegroup.com.

Vid anmälan ska uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt eventuellt medföljande antal (dock högst två) biträden. Ombud samt företrädare för juridisk person ombeds att inge behörighetshandling före stämman. Fullmaktsformulär finns tillgängliga via Addnode Groups webbplats, www.addnodegroup.com.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom värdepappersinstitut eller annan förvaltare måste för att äga rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt införas i aktieboken hos EuroclearSweden AB i eget namn. Sådan inregistrering, så kallad rösträttsregistrering, måste vara verkställd senast tisdagen 30 april 2013, vilket innebär att aktieägaren i god tid före detta datum måste underrätta förvaltaren härom.

Utdelning

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning med 2,25 kronor per aktie.

Ekonomisk information

Delårsrapporter, årsredovisningar och Addnode Groups pressmeddelanden finns tillgängliga på www.addnodegroup.com och kan beställas från Addnode Group AB, Investor Relations, Hudiksvallsgatan 4 B, 113 30 Stockholm. Årsredovisningen i tryckt format skickas till alla som så begärt och finns ständigt tillgänglig för nedladdning på www.addnodegroup.com.

AKTIEÄGARKONTAKTER

Kontakta oss gärna om du har frågor eller synpunkter!

IR-ansvarig, Johan Andersson
Direkt: +46 (0)8 506 66 214
Mobil: +46 (0)704 20 58 31
johan.andersson@addnodegroup.com

KALENDER

25 APRIL 2013 – Delårsrapport, första kvartalet 2013

7 MAJ 2013 – Årsstämma 2013

19 JULI 2013 – Halvårsrapport 2013

25 OKTOBER 2013 – Niomånadersrapport 2013

ADDNODE GROUP

ABOU
ADDNODE GROUP

ARKIVA
ADDNODE GROUP

CAD-Q
ADDNODE GROUP

CARTESIA
ADDNODE GROUP

DECERNO
ADDNODE GROUP

IDA INFRONT
ADDNODE GROUP

INFUSEIT
ADDNODE GROUP

KARTENA
ADDNODE GROUP

MITTBYGGE
ADDNODE GROUP

MOGUL
ADDNODE GROUP

PROSILIA
ADDNODE GROUP

TECHNIA
ADDNODE GROUP

TEKIS
ADDNODE GROUP

VOICE PROVIDER
ADDNODE GROUP

