

# KORT OM ADDNODE GROUP

Addnode Group förvärvar, driver och utvecklar entreprenörsdrivna bolag som tillhandahåller programvaror och tjänster till marknader där vi har eller kan ta en ledande position. Vi är en Europaledande leverantör av programvaror och tjänster för design, konstruktion och produktdatainformation samt en ledande leverantör av dokument- och ärendehanteringssystem till svensk och norsk offentlig sektor. 2015 hade vi en tillväxt på 19 procent och en nettoomsättning på 1 901 MSEK.

## SNABBA FAKTA



### TVÅ HUVUDAFFÄRER

IT-lösningar för design, konstruktion och produktdatainformation.  
IT-lösningar för dokument- och ärendehantering.



### ENTREPRENÖRSKAP

Vi präglas av entreprenörskap med korta beslutsvägar där affärskritiska beslut tas så nära kund och slutanvändare som möjligt.



### FÖRVÄRV

Vi har genomfört över 40 förvärv sedan 2003 och söker ständigt efter bolag som kan stärka eller komplettera någon av våra två huvudaffärer.



### ÅTERKOMMANDE INTÄKTER

49% av våra intäkter är återkommande från support- och underhållsavtal samt SaaS-lösningar.

## Nº1

Europaledande leverantör av design-, konstruktion- och produktdatasystem.

## 600 000

ingenjörer och tjänstemän använder våra programvaror och tjänster.

## 49%

återkommande intäkter 2015.

## Innehåll

### ADDNODE GROUP

- 2 Kort om oss
- 3 2015 i siffror
- 4 VD-ord
- 6 Översikt
- 8 Affärsidé och mål
- 10 Risker
- 12 Förvärv

- 14 Marknader
- 16 Affärsområden
- 24 Samhällsansvar
- 26 Aktien
- 30 Femårsöversikt
- 32 Intervju med CFO

### ÅRSREDOVISNING 2015

- 33 Förvaltningsberättelse
- 38 Finansiella rapporter för koncernen
- 42 Finansiella rapporter för moderbolaget
- 46 Tilläggsupplysningar och noter
- 72 Intervju med styrelseordförande
- 73 Bolagsstyrningsrapport
- 82 Revisionsberättelse
- 83 Definitioner
- 84 Branschspecifik ordlista
- 85 Adresser
- 86 Aktieägarinformation

## 2015 | SIFFROR

1 901 MSEK

Nettoomsättning

168 MSEK

EBITA

## FINANSIELLA NYCKELTAL 2015

MSEK	2015	2014	2013
Nettoomsättning	1 900,8	1 598,6	1 443,5
EBITA	168,0	159,0 <sup>1</sup>	110,9 <sup>1</sup>
EBITA-marginal, %	8,8	9,9	7,7
Rörelseresultat	126,0	128,5	85,9
Rörelsemarginal, %	6,6	8,0	6,0
Resultat efter skatt	95,5	100,2	62,9
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	3,18	3,38	2,19
Utdelning per aktie, SEK	2,25 <sup>2</sup>	2,25	2,25
Nettokassa	-23,2	33,2	51,3
Soliditet, %	48	56	54
Skuldsättningsgrad, ggr	0,19	0,09	0,12
Medelantal medarbetare	1 005	890	859
Totalt antal medarbetare vid periodens slut	1 202	934	951

<sup>1</sup> Exklusive omvärdering av villkorade köpeskillingar.<sup>2</sup> Styrelsens förslag till årsstämma.

3,18 SEK

Vinst per aktie

2,25<sup>2</sup> SEK

Utdelning per aktie

## KVARTALSVIS ÖVERSIKT 2015



## Q1

**NYSTARTAT IOT-BOLAG OCH TECKNAD FÖRVÄRVS-KREDITFACILITET PÅ 200 MSEK**

- > Vi startar ett samägt bolag med Transcat PLM som kommer att fokusera på analysdrivna Internet of Things-applikationer.
- > Vi tecknar en förvärvskreditfacilitet på 200 MSEK.



## Q2

**STARKT KASSAFLÖDE OCH NY AFFÄRSOMRÅDES-CHEF FÖR PROCESS MANAGEMENT**

- > Starkt kassaflöde från den löpande verksamheten som uppgår till 153 procent av rörelseresultatet i kvartalet.
- > Vi tillsätter Andreas Wikholm som ny affärsområdeschef för Process Management.



## Q3

**AFFÄRSOMRÅDET PLM FÖRDUBBLAS GENOM FÖRVÄRV OCH NY AFFÄRS-MODELL I DOTTER-BOLAGET CAD-Q\***

- > Vi köper tyska Transcat PLM, vilket fördubblar omsättning och antal anställda för affärsområdet Product Lifecycle Management (PLM).
- > Affärsmodellförändring hos tredjepartsleverantören Autodesk påverkar delar av Cad-Q, ett dotterbolag i affärsområdet Design Management.

\*Under namnändring till Symetri.



## Q4

**KRAFTIG TILLVÄXT DRIVEN AV INTERNATIONELL EXPANSION**

- > 33 procent tillväxt jämfört med motsvarande period föregående år, en effekt av förväret av Transcat PLM.

# INTERNATIONELL EXPANSION OCH HÖG TILLVÄXT

Addnode Group tog under året ett stort steg ut på en internationell marknad. Vi genomförde vårt största förvärv någonsin och blev en Europaledande leverantör av programvaror och tjänster för design, konstruktion och produktdatainformation.

Vi hade en stark tillväxt på 19 procent och ökade våra återkommande intäkter till 49 procent av nettoomsättningen. 2015 är ett år att vara nöjd med!

## HUR SAMMANFATTAR DU 2015?

2015 var ännu ett tillväxtår där vi ökade nettoomsättningen med 19 procent. Vi genomförde koncernens hittills största förvärv och expanderade vidare internationellt genom köpet av tyska Transcat PLM. Sammantaget är jag nöjd med koncernens utveckling under det gångna året, med en allt högre andel återkommande intäkter och ett stabilt EBITA-resultat om 168 MSEK. Vi har en bred kundstruktur och god riskspridning, där inget enskilt segment eller enskild bransch står för mer än tio procent av vår omsättning.

## HUR HAR AFFÄRSOMRÅDENA PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT OCH DESIGN MANAGEMENT UTVECKLATS UNDER ÅRET?

Genom förvärvet av tyska Transcat PLM har vi nu positionerat oss som en Europaledande leverantör av programvaror och tjänster för design, konstruktion och produktdatainformation. Marknaden innefattar både kunder från traditionella branscher som fordons- och tillverkningsindustrin och life science samt nya kundgrupper inom tjänstesektorn och detaljhandeln. I det nya sammanslagna bolaget TechniaTranscat har vi redan skapat många nya intressanta affärsmöjligheter. Transcat PLM har redan under de sex första månaderna i koncernen bidragit starkt till resultatutvecklingen och det finns stor potential att korsbefrukta erbjudandet med systembolaget Technia.

Inom affärsområdet Design Management är vi en marknadsledande leverantör i Norden och Storbritannien av programvaror och tjänster för design och konstruktion. Affärsområdet har under året varit exponerat mot flera hårt utsatta marknader och har trots det ökat nettoomsättningen.

En förändring av affärsmodellen för Autodeskprodukter i dotterbolaget Cad-Q\* innebär att en stor del av licensförsäljningen övergår till en modell där kunden, i stället för att köpa, abonnerar på licenserna. Detta ger initialt en påverkan på resultatet, men över tid kommer det att öka våra återkommande intäkter och förutsägbarheten för vår intjäning.

## HUR HAR AFFÄRSOMRÅDENA PROCESS MANAGEMENT OCH CONTENT MANAGEMENT UTVECKLATS UNDER 2015?

Vi har i Process Management vunnit flera viktiga upphandlingar och byggt vidare på vårt erbjudande till den offentliga sektorn i Sverige och Norge. Den offentliga sektorn genomgår en intressant transformation och vi är med som en drivande faktor för att förenkla och digitalisera dialogen mellan kommuner, myndigheter och invånare.

Vi har påbörjat en konsolidering av affärsområdets produktportfölj för att stärka kundnyttan och säkerställa att vi stödjer våra kunders behov av innovativa verksamhetssystem.

I affärsområdet Content Management har vi både utvecklat och renodlat kunderbjudandet samt arbetat vidare med intern effektivisering. Arbetet börjar ge resultat och vi har förbättrat lönsamheten väsentligt, även om det är från låga nivåer.

## PÅ VILKET SÄTT ARBETAR NI MED ATT UTVECKLA ADDNODE GROUPS ERBJUDANDEN?

Vi har fortsatt arbetet med att öka innehållet av egna programvaror i leveranserna till våra kunder, vilket särskiljer oss från våra konkurrenter. Att vi förstår våra kunders behov och utmaningar bevisas ytterst av att de produkter och tjänster som vi utvecklar har en hög efterfrågan på marknaden.

# 19%

NETTOOMSÄTTNINGSTILLVÄXT 2015  
JÄMFÖRT MED 2014

# Tyskland

UNDER 2015 FÖRVÄRVADE VI TRANSCAT PLM OCH  
ETABLERADE OSS PÅ EN NY MARKNAD



**”Att vi förstår våra kunders behov och utmaningar bevisas ytterst av att de produkter och tjänster som vi utvecklar har en hög efterfrågan på marknaden.”**

Inom koncernen har vi mångårig erfarenhet av att utveckla erbjudanden via förvärv av kompletterande verksamheter. Vi utvärderar kontinuerligt förvärvskandidater som kan utöka eller stärka våra programvaror och tjänster på nya och befintliga marknader.

#### HUR SER DU PÅ UTVECKLINGEN UNDER 2016?

Vi har nu positionerat oss på den europeiska marknaden med ett internationellt erbjudande inom systemområdet för design och konstruktion samt produktdatainformation och vi står starka på den svenska och norska marknaden för system som kan hantera större mängder information till offentlig sektor.

Flera av våra dotterbolag har tillsammans med ett systerbolag ett starkare erbjudande än vart och ett för sig. Där det finns tydliga affärsmässiga synergier gör vi sammanslagningar av bolagen. Exempel på detta är bildandet av Technia Transcat i affärsområdet PLM, samgåendet av Tekis och Cartesia i affärsområdet Process Management och namnbytet av Cad-Q till Symetri i affärsområdet Design Management.

Vi har starka erbjudanden inom samtliga affärsområden, ett gediget bransch-kunnande och en hög leveranssäkerhet. Tillsammans med våra kunder kommer vi under 2016 fortsätta att förenkla och förbättra vardagen för över en halv miljon ingenjörer och tjänstemän världen över, utan att tumma på kvaliteten.

Staffan Hanstorp  
VD och koncernchef

*\*Under namnändring till Symetri.*

# 1200

MEDARBETARE LEVERERADE PRODUKTER OCH  
TJÄNSTER TILL ÖVER 4 500 KUNDER UNDER 2015

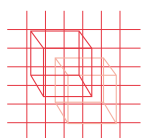
# 12%

GENOMSnittlig Tillväxttakt under  
de senaste fem åren

# VI FÖRVÄRVAR, DRIVER OCH UTVECKLAR ENTREPRENÖRSDRIVNA IT-BOLAG

Vår affärsidé är att förvärva, driva och utveckla entreprenörsdrivna bolag som tillhandahåller programvaror och tjänster till marknader där vi har, eller kan ta, en ledande position. Vi är en Europealedande leverantör av programvaror och tjänster för design, konstruktion och produktdatainformation samt en ledande leverantör av dokument- och ärendehanteringssystem till svensk och norsk offentlig sektor.

## ADDNODE GROUPS AFFÄRSOMRÅDEN



### Design Management

IT-lösningar för design och konstruktion.

Design Management är norra Europas ledande leverantör av verksamhetskritiska stödsystem för design och konstruktion. Systemlösningarna gör det exempelvis möjligt att digitalt simulera, analysera och effektivisera processer innan produktion. Våra kunder finns inom bygg- och fastighetsbranscherna, infrastruktur, tillverkande industri och den marina industrisektorn. Omsättningen uppgick till 828 MSEK under 2015.

#### NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD



38 % Sverige  
30 % Norge  
16 % Finland  
9 % Storbritannien  
7 % Övriga

43%

ANDEL AV  
NETTOOMSÄTTNINGEN

#### NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG



60 % Support och  
underhåll  
21 % Programvaror  
17 % Tjänster  
2 % Övriga

33%

ANDEL AV EBITA FÖRE  
CENTRALA KOSTNADER



### Product lifecycle Management

IT-lösningar för produktdatainformation.

Product Lifecycle Management är en Europealedande systemleverantör av produktdatainformation. Systemlösningarna möjliggör till exempel integration mellan data, processer, affärssystem och alla involverade parter i produktkedjan. Våra kunder finns inom flera branscher, exempelvis telekombranschen, byggnads- och fordonsindustrin, medicinteknik, tjänsteföretag och detaljhandeln. Omsättningen uppgick till 513 MSEK under 2015.

#### NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD

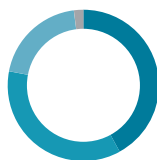


49 % Tyskland  
27 % Sverige  
8 % Finland  
7 % USA  
9 % Övriga

27%

ANDEL AV  
NETTOOMSÄTTNINGEN

#### NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG



42 % Support och  
underhåll  
36 % Tjänster  
20 % Programvaror  
2 % Övriga

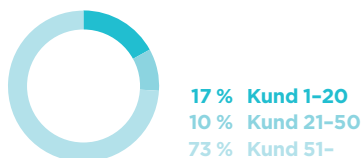
27%

ANDEL AV EBITA FÖRE  
CENTRALA KOSTNADER

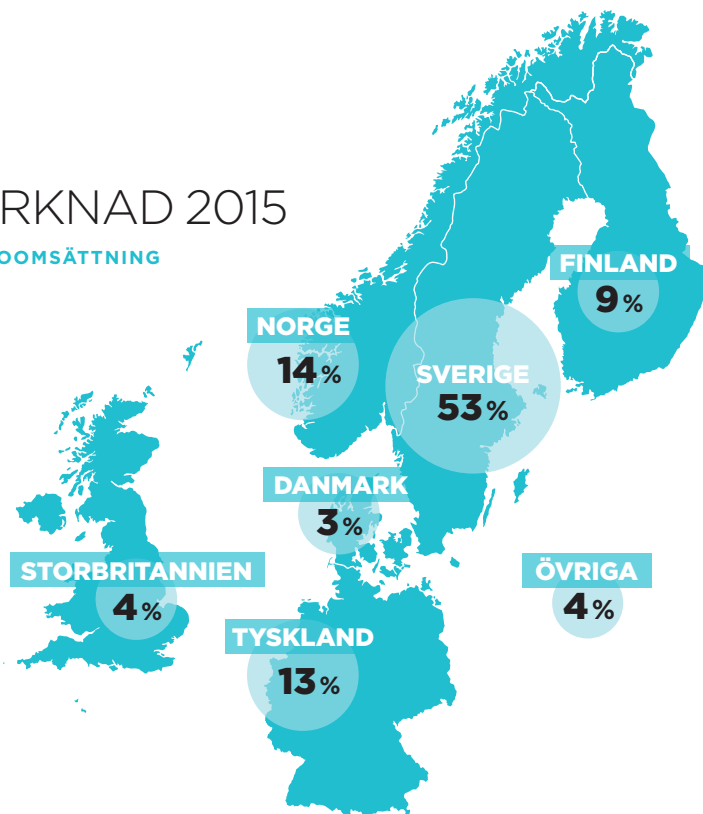
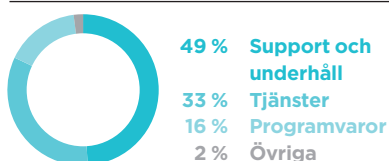
## VÅR MARKNAD 2015

### NETTOOMSÄTTNING

#### NETTOOMSÄTTNING PER KUND



#### NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG



### ADDNODE GROUPS AFFÄRSOMRÅDEN

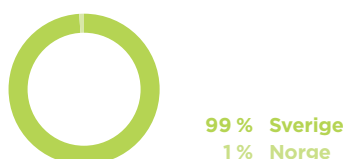


## Process Management

IT-lösningar för dokument- och ärendehantering inom offentlig sektor.

Process Management är en ledande leverantör av programvaror och tjänster för dokument- och ärendehantering till offentlig sektor i Sverige och Norge. Systemlösningarna gör det möjligt att effektivt hantera myndighetsärenden, som exempelvis ansökan om bygglov, vilket förenklar interaktionen mellan samhälle och invånare. Våra kunder finns inom kommunal förvaltning och statliga myndigheter. Omsättningen uppgick till 440 MSEK under 2015.

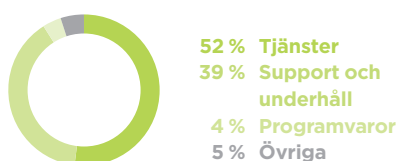
#### NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD



23 %

ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN

#### NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG



36 %

ANDEL AV EBITA FÖRE CENTRALA KOSTNADER

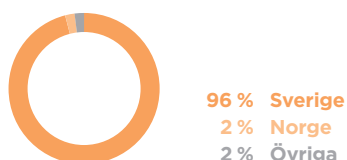


## Content Management

IT-lösningar för webbplatser, samarbetstjänster och kundservice.

Content Management skapar digitala IT-lösningar för webb och e-handel samt telekom-, talsvars- och kundservicelösningar. Våra kunder finns inom offentlig sektor, telekom, bank- och finansväsendet, logistik, tillverknings- och tjänsteindustrin. Omsättningen uppgick till 140 MSEK under 2015.

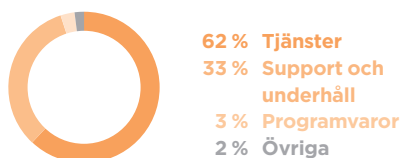
#### NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD



7 %

ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN

#### NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG



4 %

ANDEL AV EBITA FÖRE CENTRALA KOSTNADER

# FOKUSERAD TILLVÄXTSTRATEGI

Addnode Group har stor erfarenhet av att växa via förvärv. Vi tror på ett decentraliserat beslutsfattande nära kunderna. Våra bolag agerar självständigt under en gemensam varumärkesplattform i enlighet med koncernens strategier, kärnvärden och ledarskapsprinciper.

## AFFÄRSIDÉ

Addnode Group förvärvar, driver och utvecklar entreprenörskrivna IT-bolag som tillhandahåller programvaror och tjänster till marknader där vi har, eller kan ta, marknadsledande positioner. Vi har över 4 500 kunder i 30 länder. Genom lokal marknadskännedom och gediget bransch-kunnande skapar vi en stabil tillväxt och lönsamhet för att ge våra kunder, anställda och aktieägare en god utveckling och hög avkastning.

## FOKUS PÅ TVÅ HUVUDAFFÄRER

Vi fokuserar på ett fåtal utvalda branscher och kompetensområden där vi har, eller kan ta, en ledande position och därmed bidra till att både driva oss själva och samhällsutvecklingen framåt.

- > Vi är en Europaledande leverantör av programvaror och tjänster för design, konstruktion och produktdatainformation.
- > Vi är en marknadsledande leverantör av dokument- och ärendehanteringssystem till offentlig sektor i Sverige och Norge.

## ENTREPRENÖRSKAP MED GEMENSAMMA VÄRDERINGAR

Addnode Group präglas av ett entreprenörskap med korta beslutsvägar där affärskritiska beslut tas så nära kund och slutanvändare som möjligt. Koncernens dotterbolag är organiserade i affärsområden och agerar självständigt under en gemensam varumärkesplattform i enlighet med

koncernens strategier, kärnvärden och ledarskapsprinciper. Addnode Groups koncernchef, CFO och centrala funktioner arbetar nära affärsområdeschefer och dotterbolag för att bidra med strategisk inriktning, ekonomisk uppföljning samt kompetens kring affärsmodeller, varumärken, förvärv och kommunikation.

## FÖRVÄRVS-DRIVEN TILLVÄXT

Addnode Group växer såväl organiskt som genom förvärv. Grunden för den organiska tillväxten är de programvaror och tjänster som vi skapar tillsammans med våra kunder. Förvärv av verksamheter, teknik och lösningar förstärker vår position och kompetens samt möjliggör snabbare expansion till nya marknader. Vi värdesätter beprövade affärsmodeller, kompetenta medarbetare och återkommande intäkter.

## AFFÄRSMODELLER MED STOR ANDEL ÅTERKOMMANDE INTÄKTER

Våra affärsmodeller kombinerar försäljning av tjänster och programvaror med återkommande intäkter från SaaS-lösningar (Software as a Service) samt support- och underhållsavtal. Vi tar ett långsiktigt ansvar för de IT-lösningar vi levererar, något som skapar värde och stabilitet för våra kunder och lönsamhet för koncernen, även under perioder med svagare konjunktur. 2015 uppgick de återkommande intäkterna till 49 procent av nettoomsättningen.

# 12%

GENOMSNITTLIG TILLVÄXT UNDER DEN  
SENASTE FEMÅRS-PERIODEN

# 4500

KUNDER I ÖVER 30 LÄNDER



## Finansiella mål

### TILLVÄXT

AV STYRELSEN  
FASTSTÄLLDA  
MÅL



**10%**

En årlig nettoomsättningstillväxt på minst tio procent.

### RESULTAT

**10%**

En rörelsemarginal före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginal) om minst tio procent.

### UTDELNINGSPOLICY

**50%**

Minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

UTFALL 2015



**19%**

Under 2015 uppgick tillväxten till 19 procent. Tillväxten förklaras av att vi har förvärvat Transcat PLM till affärsområdet Product Lifecycle Management (PLM).

**9%**

EBITA-marginalen uppgick till 8,8 (9,9) procent, justerad för omvärdering av villkorade köpeskillingar.

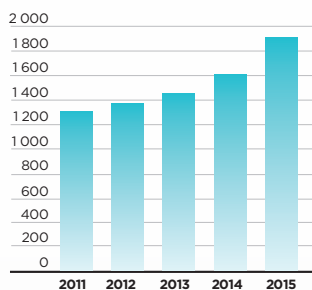
**71%**

Styrelsen har föreslagit en utdelning på 2,25 (2,25) SEK per aktie. Baserat på genomsnittlig börskurs 2015, som uppgick till 52,53 SEK, motsvarar föreslagen utdelning en direktavkastning på 4,3 procent.

UTFALL UNDER  
FEM ÅR

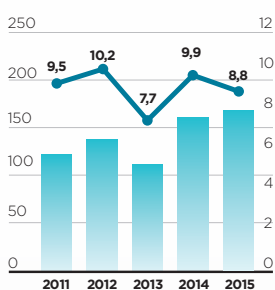


■ Nettoomsättning, MSEK



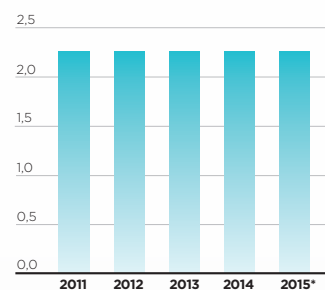
Under den senaste femårsperioden var den genomsnittliga tillväxttakten 12 procent.

■ EBITA, MSEK\* ● EBITA-marginal, %\*

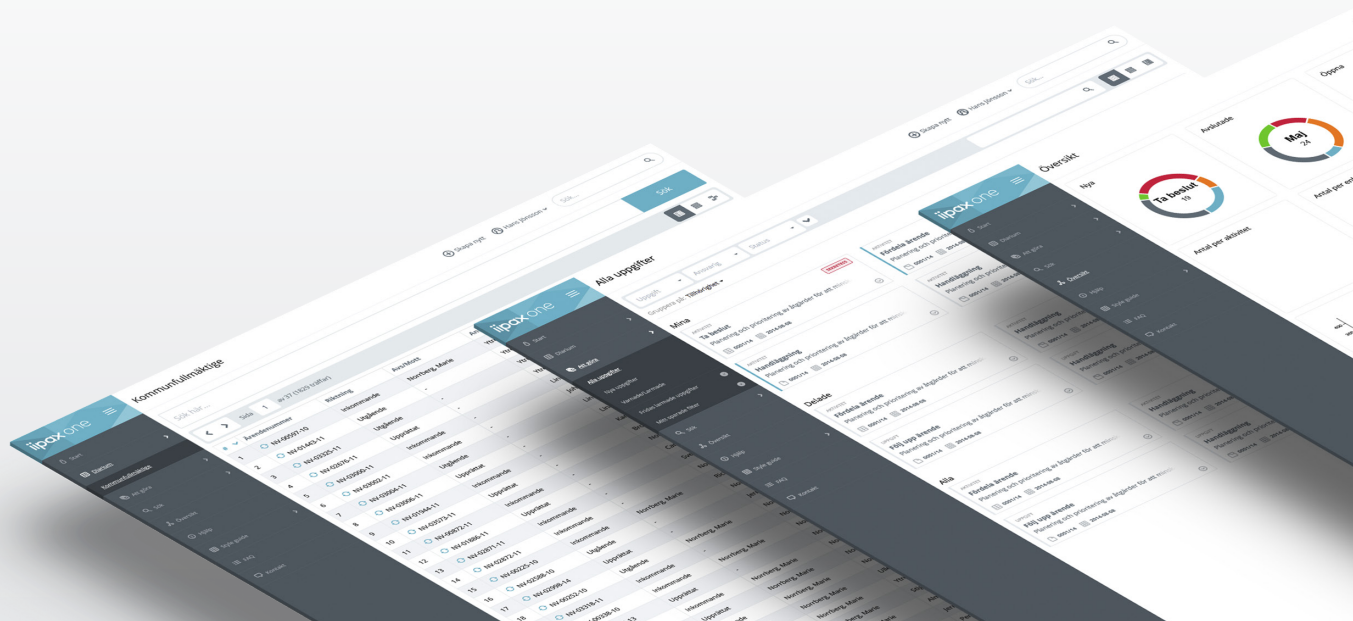


\* Exklusive reavinstert och omvärdering av villkorade köpeskillingar.

■ Utdelning per aktie, SEK



\* Enligt styrelsens förslag.



# EN STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL SOM GER GOD RISKSPRIDNING

All affärsverksamhet innebär ett risktagande. En systematisk och strukturerad riskhantering är en förutsättning för långsiktigt värdeskapande. Addnode Groups strategi och affärsmodell i kombination med medveten riskhantering ger koncernen möjlighet att fokusera på tillväxt och lönsamhet.

## LÖPANDE RISKHANTERING

Inom Addnode Group hanteras risker på olika nivåer. Styrelsen analyserar med underlag från VD och koncernledning de risker och möjligheter som koncernen måste hantera. Utvärdering av riskhanteringen sker minst en gång per år. VD och koncernledning svarar för att upprätta policies och regelverk samt att det finns system för att följa upp riskerna i verksamheten. Koncernledningen har ansvaret för den löpande riskhanteringen inom våra respektive ansvarsområden. Affärsområdes- och dotterbolagschefer ansvarar för att den egna verksamheten hanterar möjligheter och risker, att det finns rutiner i enlighet med policies och regelverk samt att de följs upp.

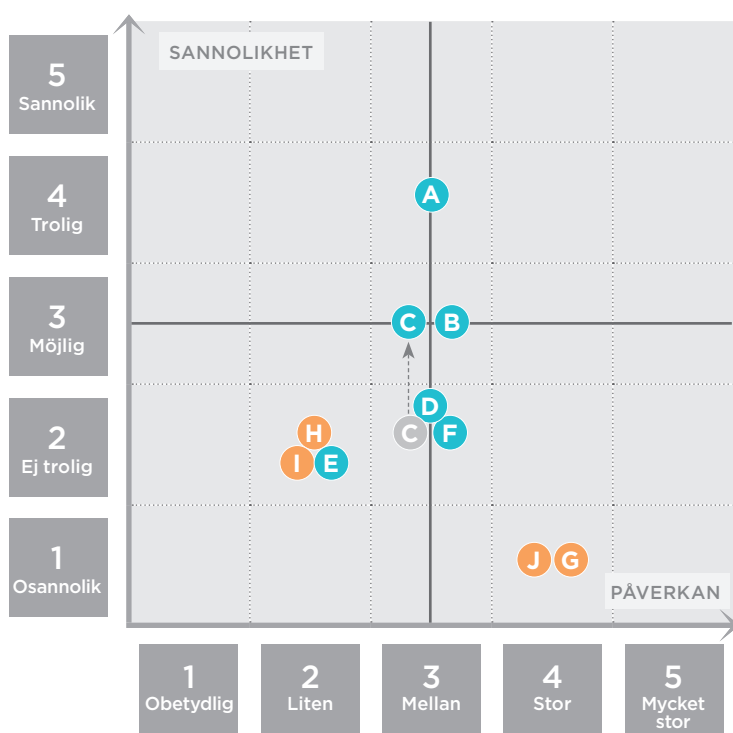
## KÄNSLIGHETSANALYS

Nedanstående tabell visar resultateffekten vid förändringar av olika påverkansfaktorer.

Påverkan	Förändring, %	Resultateffekt*, SEK
Nettoomsättning	+/-1	0,40 (0,37)
Bruttomarginal	+/-1	0,63 (0,54)
Lönekostnad	+/-1	0,26 (0,24)
Övriga rörelsekostnader	+/-1	0,11 (0,09)

\*Allt annat lika, resultat före skatt per aktie för verksamhetsåret 2015 (2014).

## ÖVERSIKT RISKANALYS



### VERKSAMHETSRIKTER

- A** Konjunktur- och omvärldsrisker
- B** Produkter, teknologi och partners
- C** Konkurrens
- D** Kundstruktur
- E** Intäktsstruktur
- F** Organisation, kompetensförsörjning och växtvärk

### FINANSIELLA RISKER

- G** Kreditrisk
- H** Valutakursrisk
- I** Ränterisk
- J** Likviditetsrisk

### FÖRÄNDRINGAR SEDAN 2014

- C** Under 2015 blev Tyskland vår näst största geografiska marknad genom förvärvet av Transcat PLM. Detta ger oss tillgång till en betydligt större marknad och ökar den möjliga konkurrensen.

SANNOLIKHET ATT DET KAN INTRÄFFA (1-5) 1. Osannolik   2. Ej trolig   3. Möjlig   4. Trolig   5. Sannolik		PÅVERKAN PÅ VERKSAMHETEN OM DET INTRÄFFAR (1-5) 1. Obetydlig   2. Liten   3. Mellan   4. Stor   5. Mycket stor		
BEHANDLAT RISKOMRÅDE	BESKRIVNING AV POTENTIELLA RISKER			ADDNODE GROUPS STRATEGI FÖR ATT HANTERA IDENTIFIERADE RISKER
<b>A</b> KONJUNKTUR- OCH OMVÄRLDS- RISKER	Att kundernas investeringsvilja och efterfrågan kan förändras med hänsyn till deras syn på omvärlden och den ekonomiska konjunkturen.	4	3	Addnode Group möter dessa risker genom att bedriva verksamhet mot både privat och offentlig sektor i flera länder samt ett aktivt arbete med att anpassa erbjudande och organisation till rådande efterfrågan.
<b>B</b> PRODUKTER, TEKNOLOGI OCH PARTNERS	Att nya i grunden förändrade arbetsätt, beteenden och snabba tekniskiften kan leda till förändrade kundkrav och att våra partners kan förändra affärsmodeller och villkor som påverkar vår intjäningsförmåga.	3	3	Addnode Group möter denna risk genom att arbeta nära kunderna för att förstå deras behov över tiden. Vi har väl etablerade och strategiska samarbeten med marknadsledande och globala leverantörer av IT-plattformar och programvaror. Detta gör att vi snabbt kan respondera på nya förutsättningar.
<b>C</b> KONKURRENS	Att nya och starkare konkurrenter kan leda till minskad efterfrågan för erbjudna produkter och tjänster.	3	3	Addnode Group möter risken för konkurrens genom att fokusera på utvalda marknadssegment där vi kan erbjuda spetskompetens och bli ledande genom att erbjuda ett tydligt mervärde till kunderna.
<b>D</b> KUNDSTRUKTUR	Att en kundstruktur med stor andel fåtal branscher/kunder kan påverka försäljning och resultat om den enskilda kunden/branschen får problem.	2	3	Addnode Group är tack vare sin affärsmodell inte beroende av enskilda kunder eller branscher för försäljningsutvecklingen. Koncernen har cirka 4500 kunder och de 20 största kunderna svarar för 17 procent av nettoomsättningen. Enskilda dotterbolag kan drabbas av kundbortfall, men genom koncernens storlek finns det resurser för att driva verksamheten vidare och hitta nya kunder - en trygghet för både medarbetare och kunder.
<b>E</b> INTÄKTSSTRUKTUR	Att en intäktsstruktur med stor andel timbaserad försäljning och/eller med korta löptider på kundkontrakt ger kort planeringshorisont och små möjligheter att parera förändringar.	2	2	Koncernen har en balanserad portfölj av uppdrag som ger en stabil intjäning över tiden. Addnode Groups återkommande intäkter i form av support- och underhållsavtal uppgår till 49 procent av nettoomsättningen. Det ger en stabilare intjäning över tiden.
<b>F</b> ORGANISATION, KOMPETENS-FÖRSÖRJNING OCH VÅXTVÄRK	Att inte ha förmågan att attrahera och behålla medarbetare i nyckelpositioner.	2	3	Addnode Group möter denna risk genom att varje bolag inom koncernen har ansvar för sin egen kompetensförsörjning. Det enskilda bolaget har fördel i rekryteringar genom att tillhöra en finansiellt stabil koncern.

**Finansiella risker**

Finansrelaterade risker härleds i huvudsak till faktorer som återfinns utanför Addnode Groups egen verksamhet och avser risker i form av ändrade finansiella förutsättningar. Sammantaget bedöms koncernens totala exponering för olika finansiella risker vara relativt begränsad. Hur vi hanterar de viktigaste finansrelaterade riskerna är beskrivna nedan. För fördjupad information om risker och riskhantering, se not 37 på sidorna 67-69.

<b>G</b> KREDITRISK	För Addnode Group är kreditrisken främst att kundfordringar inte skulle betalas av kunderna.	1	4	Addnode Groups kreditrisk bedöms sammantaget som låg. Kundfordringarna är fördelade på ett stort antal motparter inom olika branscher, marknader och kundtyper. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Historiskt har kostnaden för kundförluster varit mycket låg och 2015 har resultatet påverkats positivt med 0,1 (-1,5) MSEK på grund av återföring av tidigare gjorda reserveringar för befarade kundförluster.
<b>H</b> VALUTAKURSRISK	Med valutarisik avses att koncernens resultat och eget kapital påverkas negativt av förändringar i olika valutor.	2	2	Koncernens valutakursrisker är generellt låga, då koncernbolagen i huvudsak verkar på våra lokala marknader och därigenom har både intäkter och kostnader i samma valuta.
<b>I</b> RÄNTERISK	Risken för att drabbas negativt av kraftigt höjda räntor.	2	2	Addnode Groups ränterisker är låga på grund av den låga belåningsgraden. Koncernens nettoskuld, dvs nettot av räntebärande skulder och tillgångar, uppgick den 31 december 2015 till 23 (-33) MSEK.
<b>J</b> LIKVIDITETSRIK	Risken för att likvida medel saknas för betalning av åtaganden.	1	4	Addnode Groups likviditetsrisk bedöms som relativt begränsad. Per den 31 december 2015 uppgick Addnode Groups likvida medel till 103 (72) MSEK och utöver det finns en outnyttjad checkkredit på 100 MSEK och en förvärvskreditfacilitet på 200 MSEK varav 94 (0) MSEK var utnyttjad den 31 december 2015.

# FYRTIO FÖRVÄRV

Förvärvsdriven tillväxt är en viktig del av Addnode Groups strategi. Vi förvärvar entreprenörsdrivna företag som står nära våra kunder och känner våra marknader. Hos Addnode Group fortsätter entreprenörer att utvecklas i en koncern med stort verksamhetskunnande och finansiell stabilitet.

## FÖRVÄRVSSTRATEGI

Addnode Group har gjort ett fyrtiotal förvärv sedan koncernen bildades. Förvärv av IT-bolag drivna av starka entreprenörer är en del i vår strategi för att utveckla verksamheten. Bolag och entreprenörer som väljer att bli en del av Addnode Group kommer till en koncern där de blir en del av vår kärnverksamhet. Hos oss får de kunskap, kontakter, stabilitet och engagemang. Med hjälp av vår verksamhetskompetens och finansiella styrka ger vi det förvärvade bolaget möjlighet att utnyttja sin potential och genomföra satsningar som tidigare inte varit möjliga. Det är en viktig framgångsfaktor att de medarbetare och chefer, som kommer in genom våra förvärv, stannar kvar och utvecklas tillsammans med oss.

## FÖRVÄRVSKRITERIER

Vi förvärvar verksamheter med beprövade affärsmodeller, kompetenta medarbetare, återkommande intäkter och starka ledare. Allra viktigast är att verksamheterna ligger nära våra befintliga erbjudanden och att de tillför följande:

- > Kompletterar eller stärker befintlig programvara eller tjänsteerbjudande.
- > Stärker eller utvidgar vår geografiska närvaro, alternativt ger tillgång till en ny kundmarknad.
- > Kompetenta medarbetare som står för både innovation och genomförande.
- > Teknologier som vidareutvecklar vårt erbjudande.

## Förvärv 2015

### TRANSCAT PLM - VÅRT STÖRSTA FÖRVÄRV NÅGONSIN

#### Affärsområde:

#### Product Lifecycle Management

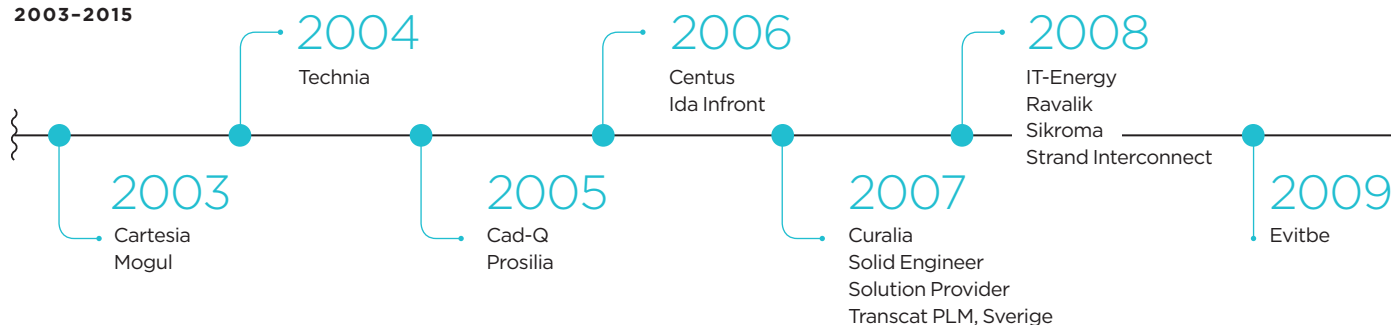
Förvärvet är Addnode Groups största hittills och gör oss till Europas ledande leverantör av programvaror och tjänster för produktdatainformation.



”TRANSCAT PLM ÄR DUKTIGA PÅ DE OMRÅDEN DÄR VI VILL BLI ÄNNU STARKARE, TILL EXEMPEL DIGITALA PRODUKTMODELLER OCH 3D-SIMULERINGAR.”

Jonas Gejer, VD TechniaTranscat

## FÖRVÄRVSHISTORIK 2003-2015



## ”Vi är en unik kraft på den europeiska PLM-marknaden”

Under 2015 genomförde Addnode Group sitt största förvärv hittills genom köpet av tyska Transcat PLM. Efter en konsolidering med det svenska systerbolaget Technia den 1 januari 2016 föddes TechniaTranscat, en Europealedande aktör av programvaror och tjänster för produktdatainformation (PLM-system).

Transcat PLM grundades 1987 och har sedan dess vuxit till en av Europas ledande leverantörer av PLM-lösningar baserade på Dassault Systèmes produkter. Transcat PLM erbjuder också en portfölj av egna produkter och tjänster som rådgivning, projektutformning, utbildning och användarsupport. Under 2014 uppgick omsättningen till 450 miljoner kronor. Utöver Tyskland har företaget verksamhet i Österrike och Slovakien.

– Vi har en stark ställning på de tyskspråkiga marknaderna, framför allt när det gäller industriella kunder som till exempel bil- och flygindustrin, säger Gerhard Keller, Managing Director och en av Transcat PLM:s grundare.

Sammanläggningen av Technia och Transcat PLM är ett naturligt steg i ett mångårigt samarbete mellan bolagen.

– Vi har haft en affärsrelation under fem-sex år och har varit återförsäljare för Technia på den tyska marknaden. Båda företagen är ledande inom våra respektive områden och i kombination bildar vi en unik kraft på den europeiska PLM-marknaden, säger Günther Öhlschläger, Managing Director och en av Transcat PLM:s grundare.

### STARKARE PÅ BÅDE DEN TYSKA OCH NORDISKA MARKNADEN

Jonas Gejer, chef för Addnode Groups affärsområde PLM, är VD för det sammanslagna TechniaTranscat och ser goda möjligheter för tillväxt.

– Hela den tyska marknaden har under lång tid gått väldigt bra. Vi har också det som kallas för Mittelstand, det vill säga tyska medelstora bolag som är världsledande inom sin nisch.



Gerhard Keller,  
Managing Director  
och grundare av  
Transcat PLM



Günther Öhlschläger,  
Managing Director  
och grundare av  
Transcat PLM

Det är bolag med 500–1 000 anställda som visar lönsam tillväxt och utvecklas väsentligt bättre än de flesta andra bolag i världen. Där passar vi bra in med våra erbjudanden. Transcat PLM är duktiga på de områden där vi behöver bli ännu starkare, till exempel digitala produktmodeller och 3D-simuleringar. I Norden har vi jobbat mycket med retail och medicinteknik och inom dessa områden skapar vi nu nya möjligheter i Tyskland, säger Jonas Gejer.

### ETT GEMENSAMT STORT KUNDFOKUS GER BRA SAMARBETSKLIMAT

Efter förvärvet har ett 150-dagarsprogram sjuösatts för att adressera de förändringar som krävs för att integrera bolagen och vi har identifierat ett tjugotal kunder som är lämpliga för det nya gemensamma erbjudandet.

– Vi har elva integrationsprojekt som vi nu driver tillsammans. Det som känns bra är att vi delar många kärnvärden och har högt kundfokus. Vi har också bra stöd från Addnode Groups koncernkontor som har många goda erfarenheter kring hur förvärvade bolag bäst integreras, säger Jonas Gejer.

2010

Arkiva  
Athena BSD  
Cadi  
Decerno  
Faester Sci  
MapFactory  
Mittbygge  
Tekis

2012

Cad Teknikk  
Spatial Technology  
Voice Provider

2014

Alamos  
EG Engineering  
Kompanion  
Symetri

2011

CDLight  
Geosol  
Kartena

2013

Abou  
Basepoint  
CAD-Expert Oy  
Joint Collaboration

2015

Transcat PLM

# VÅRA MARKNADER

Addnode Group är ett internationellt bolag med Europa som hemmamarknad. Vi är en Europaledande leverantör av programvaror och tjänster för design, konstruktion och produktdatainformation samt en ledande leverantör av dokument- och ärendehanteringssystem till svensk och norsk offentlig sektor. Våra systemlösningar används av över 600 000 ingenjörer och tjänstemän.

## DESIGN MANAGEMENT OCH PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

Addnode Group är genom affärsområdena Design Management och Product Lifecycle Management en Europaledande systemleverantör av programvaror och tjänster för design, konstruktion och produktdatainformation.

## PROCESS MANAGEMENT OCH CONTENT MANAGEMENT

Addnode Group är genom affärsområdena Process Management och Content Management en ledande leverantör på den svenska och norska marknaden för dokument- och ärendehanteringssystem.

## VAD ERBJUDER VI IT-LÖSNINGAR FÖR?

DESIGN OCH KONSTRUKTION, BYGG- OCH FASTIGHET,  
PROJEKTERING, FASTIGHETSFÖRVALTNING,  
INFRASTRUKTUR, LIVSCYKELHANTERING FÖR  
PRODUKTER OCH TJÄNSTER

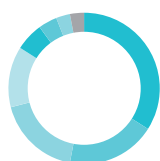
DOKUMENT- OCH ÄRENDEHANTERING,  
E-ARKIV, GEOGRAFISKA IT-SYSTEM OCH  
WEBBLÖSNINGAR

## INOM VILKA BRANSCHER FINNS VÅRA KUNDER?

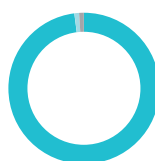
ARKITEKTER, BYGG- OCH FASTIGHET,  
MARIN INDUSTRI, OFFENTLIG SEKTOR,  
OLJA OCH GAS, DETALJHANDEL,  
TEKNISKA KONSULTER,  
TILLVERKANDE INDUSTRI OCH TELEKOM

KOMMUNER, STATLIGA MYNDIGHETER,  
LANDSTING, BANK- OCH FINANS,  
FÖRSVAR, SKOG, TILLVERKANDE INDUSTRI  
OCH TJÄNSTEBOLAG

## I VILKA LÄNDER FINNS VÅRA KUNDER?\*



34 % Sverige  
19 % Norge  
18 % Tyskland  
13 % Finland  
6 % Storbritannien  
4 % Danmark  
3 % USA  
3 % Övriga



98 % Sverige  
1 % Norge  
1 % Övriga

\* Baserat på nettoomsättningen 2015

600 000  
ingenjörer och  
tjänstemän använder  
våra programvaror  
och tjänster



# DESIGN MANAGEMENT

Affärsområdet Design Management är en av Nordens och Storbritanniens ledande leverantörer av programvaror och tjänster för design, konstruktion och produktdatainformation. Genom kundnära relationer levererar vi IT-lösningar som utvecklar verksamheter, förkortar ledtider och sänker kostnader. 2015 omsatte affärsområdet 828 MSEK.

## ERBJUDANDE

Affärsområdet erbjuder en bred produktportfölj, ett starkt tjänstepaket och vi står nära våra kunder och deras behov.

I erbjudandet ingår bland annat följande lösningar:

- > 3D-modellering och design/konstruktion av produkter, infrastruktur och byggnader.
- > Simulering av hållfasthet, dynamik, utmattning, strömning och värme.
- > Teknisk dokumentation och förvaltning av produktdata.
- > Projektering, planering, genomförande och förvaltning av bygg-, anläggnings- och infrastrukturprojekt.
- > Fastighetsförvaltning, digitalisering av fastighetsbestånd samt dokument- och ritningsarkiv.

IT-lösningarna bygger på både Autodesk's plattform och egenutvecklade system och applikationer med tillhörande tjänster som metodik, implementering, utbildning, support och applikationsförvaltning.

## MARKNAD

Affärsområdet är en av de största leverantörerna av programvaror och tjänster för design och konstruktion i Norden och Storbritannien.

## KUNDER

Design Management har en bred kundbas i både privat och offentlig sektor, främst inom bygg- och fastighetsbranscherna,

tillverkande industri samt den marina industrisektorn. Våra kunder visar större intresse än någonsin för nytänkande inom design, konstruktion och tillverkning samt förvaltning av produktdata och fastigheter. Vi har över 55 000 användare i våra webbaserade samarbetsverktyg för planering och genomförande av bygg-, anläggnings- och infrastrukturprojekt.

Exempel på affärsområdets kunder är: Botkyrkabyggen, Hexicon, Kone, LEO Pharma, Parker Hannafin, Preem, SCA, Sewtec Automation, Snøhetta, Statoil och Valmet.

## KONKURRENSBILD

Affärsområdets nordiska och brittiska organisation samt den egna portföljen av egenutvecklade tjänster och applikationer utgör viktiga konkurrensfördelar. Konkurrenterna är programvarubolag som exempelvis Dassault Systèmes, PTC och Siemens.

### DESIGN MANAGEMENT I KORTHET

**Dotterbolag:** 5D System, Cad-Q (under namnändring till Symetri), Joint Collaboration och Symetri.

**Verksamhet:** Sverige, Norge, Finland, Danmark och Storbritannien.

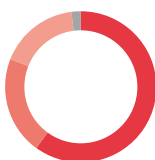
**Medarbetare:** Cirka 320.

### NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD 2015



38 % Sverige  
30 % Norge  
16 % Finland  
9 % Storbritannien  
7 % Övriga

### NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 2015

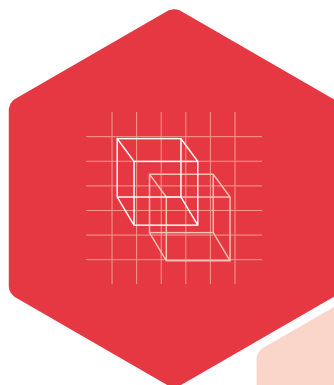


60 % Support och  
underhåll  
21 % Programvaror  
17 % Tjänster  
2 % Övriga

### NYCKELTAL

MSEK	2015	2014	2013
Nettoomsättning	827,7	780,5	649,9
EBITA	65,8	70,3	50,6
EBITA-marginal, %	7,9	9,0	7,8
Rörelseresultat	47,0	53,6	39,9
Rörelsemarginal, %	5,7	6,9	6,1
Medelantal medarbetare	317	306	252





"FÖR OSS HAR DET  
VARIT VÄRDEFULLT ATT  
HA ETT BOLLPLANK, NÅGON  
UTIFRÅN SOM INTE VARIT  
RÄDD ATT PÅPEKA SAKER  
SOM VI INTERNT INTE  
UPPMÄRKSAMMAT."

Magnus Rahm  
teknisk chef, Hexicon



## Hållfast samarbete med Cad-Q

Avancerade hållfasthetsberäkningar är av avgörande betydelse för Hexicon, ett företag som utvecklar lösningar för vindkraftsanläggningar till havs. Med hjälp av Cad-Q har man tagit fram en konstruktion som klarar de krävande förhållandena.

Hexicon är ett svenskt företag som utvecklar och designar flytande plattformar för vindkraftsanläggningar till havs. Bolaget startades 2009 av entreprenörer med bakgrund inom varvsindustrin. Affärsidén är att bygga vindkraftverksanläggningar på havsbotten, där det tidigare inte varit möjligt.

Hexicons lösning består av en fackverkskonstruktion i kombination med stora lodräta cylindrar som ger flytkraft. Den förankras i havsbotten med kättingar och flyter sedan på ytan, ungefär som en vanlig flytbrygga.

I dag har Hexicon vuxit till ett företag med åtta fast anställda och man arbetar just nu med ett vindkraftsprojekt utanför Skottlands kust, som beräknas vara i drift 2018.

Sedan 2014 samarbetar Hexicon med Cad-Q kring lösningar för design och hållfasthetsberäkningar. Bland annat används Autodesk Simulation Mechanical, en mjukvara för simulering som möjliggör avancerade beräkningar, hållfasthetsanalyser och FEM-analyser.

– Stora stålkonstruktioner som dessa utsätts för väldiga påfrestningar från vågor, vindar och vattenströmmar. Det

finns alltid risk för korrosion i saltvattenmiljöer och dessutom fortplantas vindpåfrestningar från själva vindkraftverken till fundamentet. Ett haveri vore fullständigt förödande, det får bara inte hända, och därför är det väldigt viktigt att man gör noggranna beräkningar av hållfastheten, säger Magnus Rahm, teknisk chef på Hexicon.

Samarbetet mellan Hexicon och Cad-Q har enligt Magnus Rahm fungerat på ett utmärkt sätt.

– Bland annat har vi fått hjälp av en beräkningsingenjör som besökt oss ett par gånger per vecka under ganska långa perioder. För oss har det varit värdefullt att ha ett bollplank, någon utifrån som inte varit rädd att påpeka saker som vi internt inte uppmärksammat, säger Magnus Rahm.

Han tvekar inte heller när det gäller de framtida utsikterna för Hexicons lösning, eftersom den kan användas på många platser runtom i världen.

– Det finns en enorm potential för den här tekniken, Japan är bara ett exempel på ett land där den skulle passa utmärkt, säger Magnus Rahm.

Sven Eriksson, som är kundansvarig för Hexicon hos Cad-Q och konsult på plats, håller med.

– Hexicon ligger i den absoluta framkanten när det gäller teknologi. Det här är ett koncept med en extremt stor potential och vi ser fram mot att företaget ska kunna utvecklas på den globala marknaden.

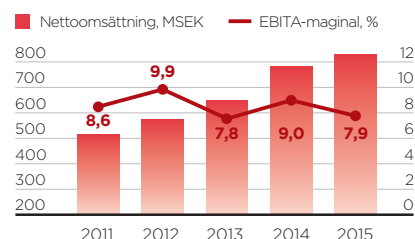
43%

ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN

33%

ANDEL AV EBITA  
FÖRE CENTRALA KOSTNADER

### NETTOOMSÄTTNING & EBITA-MARGINAL



# PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

Affärsområdet Product Lifecycle Management (PLM) är Europas ledande leverantör av programvaror och tjänster för produktdatainformation. Under 20 års tid har affärsområdet levererat systemlösningar som hjälper företag att samla in data från produktutvecklingen, produktionen och kunden för att på så vis effektivisera flera områden och processer. 2015 omsatte affärsområdet 513 MSEK.

## ERBJUDANDE

Under livstiden för en produkt, anläggning eller tjänst skapas en stor mängd information som, samlad i ett system, kan minska kostnader, förkorta ledtider och förbättra kvaliteten. Erbjudandet spänner genom hela värdekedjan från förstudier, implementering och applikationsförvaltning till outsourcing av en komplett PLM-miljö. Ett PLM-system har fördelar som spänner över hela organisationen och möjliggör exempelvis:

- > Analys och simulering av design och konstruktion för produktutvecklare och designers.
- > Resurshantering, kostnadskontroll och styrning för projektledare.
- > Leverantörsutveckling och stöd vid strategiska inköp för inköpare.
- > Att kvalitetsingenjörer får verktyg för att möta miljö- och säkerhetskrav.
- > Produktinformation och analys av utfall för säljare, marknadsförare och produktplanerare.
- > Export av produktinformation för användning i e-handelsportaler, marknads- och kommunikationsmaterial för redaktörer.
- > För partners att delta i utvecklings- och produktionsprocessen.

## MARKNAD

Vår hemmamarknad är Norden och Tyskland, men vi växer i övriga Europa och USA. Under 2015 expanderade vi in i Tyskland genom förvärvet av Transcat PLM.

De IT-lösningar som affärsområdet erbjuder bygger främst på Dassault Systèmes programvaror och våra egenutvecklade systemapplikationer.

## KUNDER

Våra kunder finns inom klassiska industrier som telekom, tillverkning, fordon, bygg och anläggning, läkemedel, medicinteknik och energiproduktion. Allt fler kläd-, retail- och tjänsteföretag har tagit till sig PLM-konceptet i takt med att kraven på snabb innovation och en kundunik produktutveckling ökar.

Exempel på affärsområdets kunder är: Autoliv, FACC, EDAG, Elekta, Elomatic, Ericsson, Ford, GE Health Care, Jula, Metabo, Microsoft Mobile och Under Armour.

## KONKURRENSBILD

Våra konkurrensfördelar är förmågan till kundanpassning och möjligheten att ge service i flera länder. Konkurrenterna är PLM-programvaruföretag med egna försäljningsorganisationer, som Siemens och PTC, men också systemintegratörer som Tata och Accenture.

## PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT I KORTHET

**Dotterbolag:** Infuseit och TechniaTranscat.

**Verksamhet:** Sverige, Finland, Norge, Tyskland, Österrike, Slovakien, USA och Indien.

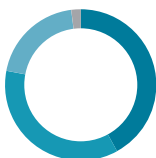
**Medarbetare:** Under 2015 genomförde vi förvärvet av Transcat PLM och vid utgången av året hade affärsområdet cirka 440 medarbetare.

## NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD 2015



49 % Tyskland  
27 % Sverige  
8 % Finland  
7 % USA  
9 % Övriga

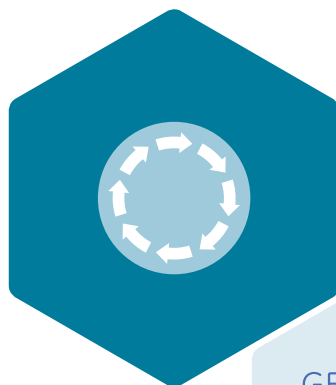
## NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 2015



42 % Support och underhåll  
36 % Tjänster  
20 % Programvaror  
2 % Övriga

## NYCKELTAL

MSEK	2015	2014	2013
Nettoomsättning	512,6	263,6	248,7
EBITA	52,7	41,4	26,2
EBITA-marginal, %	10,3	15,7	10,5
Rörelseresultat	46,3	38,2	23,3
Rörelsemarginal, %	9,0	14,5	9,4
Medelantal medarbetare	281	163	161



”TECHNIATRASCAT HAR I PRINCIP VARIT MED OCH BYGGT UPP HELA PLM-SYSTEMET FRÅN GRUNDEN.”

Lars Lövström Nord,  
Leader Life Science PLM,  
GE Healthcare

GE Healthcare



## Säker medicinteknik med PLM-system från TechniaTranscat

TechniaTranscats samarbete med GE Healthcare och deras PLM-system Magic, ett specialanpassat IT-system för hantering av produkt- och livscykelinformation, firar 20-årsjubileum 2016. Med hjälp av PLM-systemet är GE Healthcare väl rustat att möta de tuffa valideringskraven från amerikanska och europeiska läkemedelsmyndigheter.

GE Healthcare är en del av General Electric, ett av världens största företag med cirka 300 000 anställda och verksamheter i 100 länder. GE Healthcare erbjuder ett brett utbud av produkter och tjänster för att förbättra produktiviteten och säkerheten inom hälsovården. Med produkter som dator-tomografer, magnetkameror, ultraljudsenheter och andra medicintekniska IT-system för exempelvis övervakning och anestesi ger de vårdgivare en bättre möjlighet att diagnostisera och behandla patienter med tillstånd som till exempel cancer, Alzheimers sjukdom samt hjärt- och kärlsjukdomar.

TechniaTranscat har varit leverantör av PLM-systemet sedan 1996 och systemet har nu cirka 2 400 användare över hela världen.

– TechniaTranscat har i princip varit med och byggt upp hela PLM-systemet från grunden. Vi har använt mycket av deras tekniska lösningar, det är ett mer användarvänligt system än andra basplattformar. I dag använder vi Magic för alla typer av produkt- och projektinformation, säger Lars Lövström Nord, Leader Life Science PLM på GE Healthcare.

Det faktum att GE Healthcare är verksamt inom läkemedelsindustrin innebär att det ställs särskilda krav på PLM-systemet.

– Det finns ett antal valideringskrav som vi måste uppfylla, till exempel gentemot den amerikanska läkemedelsmyndigheten FDA, den europeiska motsvarigheten EMA och olika ISO-standarder. Magic gör det lättare för oss att möta de här kraven, säger Lars Lövström Nord.

Nyligen genomfördes en större uppgradering av Magic som bland annat har förenklats och effektiviserat vardagen för tusentals användare.

– Uppgraderingen innebär också att vi numera har ett system med elektroniska signaturer som säkerställer att informationen endast finns tillgänglig för de användare som har rätt till den. Det är ett viktigt krav inte minst från amerikanskt håll eftersom de tekniker vi arbetar med är av samma typ som skulle kunna användas av någon som vill framställa biologiska stridsmedel, till exempel mjältbrandsbakterier, säger Hans Sjöbom, projektledare på GE Healthcare.

Tack vare det långa samarbetet mellan GE Healthcare och TechniaTranscat har arbetet med uppgraderingen fungerat på ett utmärkt sätt, enligt Hans Sjöbom.

– TechniaTranscat känner oss väl och förstår våra behov. Många på TechniaTranscat har tidigare haft roller som utvecklare och projektledare gentemot oss. När vi säger att något är viktigt så får vi ett bra gehör för det. Och det faktum att vi sitter nära varandra rent geografiskt underlättar också samarbetet, säger han.

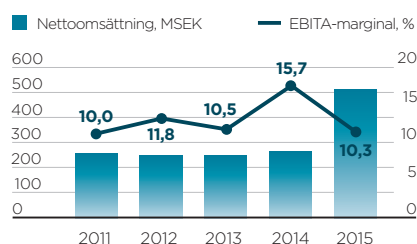
27 %

ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN

27 %

ANDEL AV EBITA FÖRE CENTRALA KOSTNADER

### NETTOOMSÄTTNING & EBITA-MARGINAL



# PROCESS MANAGEMENT

Affärsområdet Process Management är en ledande leverantör av programvaror och tjänster för dokument- och ärendehantering till offentlig sektor i Sverige och Norge. Med stort verksamhetskunnande och en bred portfölj av produkter och tjänster förenklar vi processer och digitaliserar kommunikationen mellan myndigheter och medborgare. 2015 omsatte affärsområdet 440 MSEK.

## ERBJUDANDE

Process Managements lösningar hjälper offentlig sektor att ta tillvara på digitaliseringens möjligheter och bygga den moderna e-förvaltningen. Vi har en modern och bred produktportfölj som har utformats under lång tid baserat på marknadens efterfrågan och med medborgarens behov i centrum. I erbjudandet ingår bland annat programvaror och tjänster inom:

- > Dokument- och ärendehantering
- > E-arkiv
- > E-tjänster
- > Kommunikationslösningar för säkert informationsutbyte
- > Geografisk IT

Våra lösningar baseras på egenutvecklade applikationer och plattformar kombinerat med externa programvaror. Baserat på kundernas behov levererar vi programvaror både som SaaS och som lokal installation.

## MARKNAD

Vi har en ledande position inom den offentliga sektorn i Sverige och en växande verksamhet i Norge.

## KUNDER

Bland våra kunder finns statliga verk, 270 av Sveriges totalt 290 kommuner samt ett stort antal privata bolag inom bland annat verkstads-, finans- och skogsindustrin.

Exempel på affärsområdets kunder är: Alfa Laval, Apollo, Ekobrottsmyndigheten, Exportkreditnämnden, FMV, Försäkringskassan, Halmstad Kommun, Kriminalvården, Nordea Finans, Post- och Telestyrelsen, SAAB, Skatteverket, Stockholms Stad, Trafikverket och Åklagarmyndigheten.

## KONKURRENSBILD

Konkurrensfördelar är ett brett produktutbud i kombination med en gedigen erfarenhet av systemlösningar till offentlig sektor. Vår verksamhetskänedom samt kunskap om kundernas direktiv, lagar och regelverk gör att vi snabbt och effektivt kan starta upp projekt och implementera våra lösningar.

Det finns i dag ingen huvudkonkurrent till affärsområdets samlade erbjudande. Exempel på konkurrerande bolag med delvis liknande produkter och tjänster är CGI, Tieto, Esri S-Group, Evry och Formpipe.

## PROCESS MANAGEMENT I KORTHET

**Dotterbolag:** Abou, Arkiva, Decerno, Ida Infront, Kartena, Mittbyggge, Prosilia, Kompanion (delägt), Tekis och Cartesia.  
**Verksamhet:** Sverige och Norge.  
**Medarbetare:** Cirka 280.

## NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD 2015



99 % Sverige  
1 % Norge

## NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 2015



52 % Tjänster  
39 % Support och underhåll  
4 % Programvaror  
5 % Övriga

## NYCKELTAL

MSEK	2015	2014	2013
Nettoomsättning	440,3	432,6	410,3
EBITA	70,0	70,9	75,2
EBITA-marginal, %	15,9	16,4	18,3
Rörelseresultat	54,4	57,5	66,6
Rörelsemarginal, %	12,4	13,3	16,2
Medelantal medarbetare	275	275	269



"IDA INFRONT UPPFYLLER  
DE MYCKET HÖGA KRAV PÅ  
SÄKERHET SOM VI HAR."

Anne Kihlgren, VD,  
Dynamic Code

Dynamic Code

## Ida Infront skapar säkra analyser hos Dynamic Code

Dynamic Code erbjuder tester och koncept som utnyttjar den senaste DNA-tekniken. När företaget 2014 behövde sätta upp ett system för laboratoriedata med högt ställda krav på säkerhet och spårbarhet vände de sig till Ida Infront, ett dotterbolag till Addnode Group som ingår i affärsområdet Process Management.

Dynamic Code startades hösten 2000 av Anne Kihlgren och Björn Rosén som båda har forskarbakgrund inom biokemi och genetik. Affärsidén är att med hjälp av den senaste DNA-tekniken kunna erbjuda smidiga och säkra hälso- och miljötester samt även släktskapsbestämningar för privatpersoner, sjukvården, företag och myndigheter.

I slutet av 2014 såg Dynamic Code ett behov av att sätta upp ett nytt system för laboratoriedata och sökte därför efter ett bolag med god systemkunskap, integrationserfarenhet och som visat leveranssäkerhet i tidigare projekt. Valet föll på Ida Infront och ärendehanteringssystemet iipax.

– För oss var det viktigt att hitta en leverantör som kunde erbjuda en säker hantering, det vill säga forensiska labbrutiner av prover, provsvar och analyser. Vi tittade bland annat på

vilka andra kunder som Ida Infront arbetat med, däribland Nationellt Forensiskt Center inom Polisen. Vi tycker att Ida Infront uppfyller de mycket höga krav på säkerhet som vi har och att vi kan känna oss trygga med att de kan leverera den efterfrågade tjänsten, säger Anne Kihlgren, VD för Dynamic Code.

Systemet som levererats är en specialkonfigurering av iipax som fått namnet Dynamo. Systemet håller ordning på alla tester som görs och ser till att det inte förekommer någon som helst tveksamhet i testresultatets äkthet.

– Labbdatasystemet är väldigt viktigt för oss, att det håller ordning på alla prover som kommer in och som ska analyseras. Exempelvis sker en DNA-analys i flera olika steg där vissa prover kan analyseras tillsammans medan andra analyseras separat. Då krävs det att vi har en bestämd struktur och att vi får en spårbarhet. Det är också viktigt att labbdatasystemet kan kommunicera med vår webbportal, säger Anne Kihlgren.

Med hjälp av det nya systemet har Dynamic Code effektiviserat sin process med bibehållen kvalitet. Dessutom uppfyller det de tuffa kraven på snabb ärendehantering som myndigheter ställer, vilket bland annat möjliggjort att Dynamic Code i dag är med i kartläggningsarbetet av släktskapsbestämning hos flyktingar.

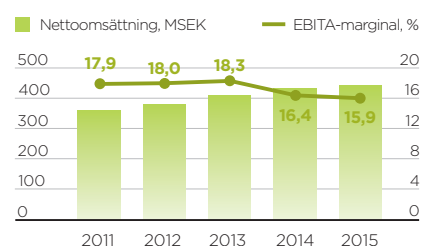
23%

ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN

36%

ANDEL AV EBITA  
FÖRE CENTRALA KOSTNADER

### NETTOOMSÄTTNING & EBITA-MARGINAL



# CONTENT MANAGEMENT

Affärsområdet Content Management skapar digitala IT-lösningar för webb och e-handel samt tillhandahåller telekom-, talsvars- och kundservicelösningar. Med fokus på användarvänlighet och ett stort branschkunskande hjälper vi våra kunder att kommunicera både externt och internt. 2015 omsatte affärsområdet 140 MSEK.

## ERBJUDANDE

Affärsområdet erbjuder digitala lösningar för webb, intranät och e-handel samt tillhandahåller IT-system inom telekom, till exempel automatiska talsvarstjänster och lösningar för prioritering av kundtjänstärenden. Leveransen till kund sker både i projekt och som molntjänster.

Erbjudandet omfattar:

- > Prioritering, administration, automatisering och effektivisering av digitala och analoga kundtjänstärenden.
- > Strategisk digital rådgivning med bland annat kartläggning och analys av befintliga affärsprocesser.
- > Migration och anpassning av system. Specialistkompetens inom bland annat SiteCore och EpiServer.
- > Anpassning och analys av webbplatser genom exempelvis användartester och sökordsoptimering.
- > Koncept, design och plattformsväl samt utveckling av kundanpassade telefoni- och webblösningar.
- > Drift och förvaltning.

## MARKNAD

Affärsområdets hemmamarknad är Sverige, men vi har kunder i bland annat Norge, Finland och Danmark.

## KUNDER

Våra kunder återfinns främst i Sverige, men också i övriga Norden inom bank och finans, fastigheter, logistik, telekom, tillverkningsindustri, tjänsteindustri och offentlig sektor.

Exempel på affärsområdets kunder är: BlueStep, Com Hem, DnB Norge, EasyJet, Energimyndigheten, IKEA, Kemikalieinspektionen, Kungliga Operan, Regeringskansliet, SBAB Bank, SKF, Stena, Transcom, TV4, Viasat och Volvo Cars.

## KONKURRENSBILD

Marknaden är fragmenterad med många olika aktörer. Exempel på bolag med liknande erbjudanden är Knowit, HiQ, Connecta, Valtech och Creuna.

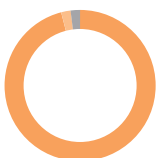
### CONTENT MANAGEMENT I KORTHET

**Dotterbolag:** Mogul och Voice Provider.

**Verksamhet:** Sverige och Serbien.

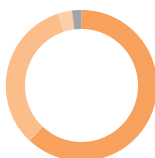
**Medarbetare:** Cirka 130.

### NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD 2015



96 % Sverige  
2 % Norge  
2 % Övriga

### NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 2015



62 % Tjänster  
33 % Support och underhåll  
3 % Programvaror  
2 % Övriga

### NYCKELTAL

MSEK	2015	2014	2013
Nettoomsättning	139,9	142,0	152,4
EBITA	8,6	1,8	-14,3
EBITA-marginal, %	6,1	1,3	-9,4
Rörelseresultat	7,4	0,3	-16,9
Rörelsemarginal, %	5,3	0,2	-11,1
Medelantal medarbetare	125	138	169



**"MOGUL HAR VARIT EN PROAKTIV OCH MYCKET SAMARBETSVILLIG PARTNER."**

Timo Paulsson,  
Director Marketing Platforms,  
Volvo Cars



## En global digital partner för Volvo Cars

När Volvo Cars sökte en partner för att lansera nya webbplatser på 70 marknader föll valet på Addnode Groups dotterbolag Mogul. Med gedigen erfarenhet och rätt kompetens har Mogul visat stor flexibilitet och blivit en strategisk partner för Volvo.

Volvo Cars är ett globalt bilmärke med tillverkning i Sverige, Belgien och Kina. Företaget ägs av kinesiska Zhejiang Geely Holding (Geely Holding) och levererar personbilar i premiumsegmentet.

Sedan 2014 arbetar Mogul med att implementera Volvo Cars digitala strategi över hela världen.

Volvo Cars valde Mogul som leverantör, bland annat för Moguls gedigna erfarenhet av webbplats-plattformen Sitecore. Inledningsvis handlade uppdraget om att ta över den globala driften av den nya plattformen, men det goda samarbetet utvecklade uppdraget till att Mogul fick ansvaret för att hjälpa samtliga Volvo Cars marknader att göra överflyttningen till den nya plattformen. Resultatet av arbetet började synas under 2015 när lanseringen av den nya webbplatsen på cirka 70 marknader och över 30 olika språk påbörjades.

– Mogul hade rätt kompetens och lång erfarenhet av

Sitecore, vilket var ett krav från vår sida. Vi hade också en väldigt bra dialog med Mogul på vägen till beslut om vilken leverantör vi skulle välja, säger Timo Paulsson, Director Marketing Platforms, Volvo Cars.

Målet för Volvo Cars har varit att skapa en total integration mellan alla digitala kontaktytor gentemot kunderna så att gränsen mellan funktionerna i dator, mobil och fordon suddas ut.

Mogul har även fått i uppdrag att utveckla nya funktioner på plattformen.

– Det gäller bland annat vårt bildgalleri som gör det möjligt att se bilarna från olika vinklar. Vi ska också lansera en applikation som simulerar hur instrumentbrädan i bilen fungerar och som möjliggör för kunderna att uppleva gränssnittet, säger Timo Paulsson.

På Volvo Cars är man väldigt nöjda med hur samarbetet med Mogul har fungerat.

– Lanseringen har gått jättebra, Mogul har varit en proaktiv och mycket samarbetsvillig partner i detta. De har klarat av att leverera med hög kvalitet till de olika marknaderna och visat just den typ av flexibilitet som vi vill se hos en strategisk partner, säger Timo Paulsson.

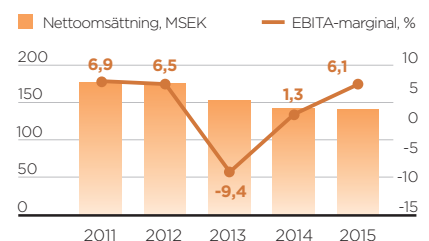
7 %

ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN

4 %

ANDEL AV EBITA FÖRE CENTRALA KOSTNADER

### NETTOOMSÄTTNING & EBITA-MARGINAL



# VI BIDRAR TILL LÅNGSIKTIGT HÅLLBARA SAMHÄLLEN

Tillsammans med våra kunder vidgar vi ramarna för hur modern informationsteknik används för att driva samhället framåt. Våra digitala systemlösningar bidrar till att innovativa idéer blir till verklighet och att effektiv infrastruktur skapas och underhålls.

## VÅR PLATS I SAMHÄLLET

I en ständigt föränderlig värld ställs stora krav på en välplanerad och effektiv infrastruktur för att bygga ett långsiktigt hållbart samhälle. Vi ger möjlighet för ingenjörer världen över att i en digital värld skapa de produkter konsumenterna använder, den infrastruktur vi lever i och vi är med och digitaliserar administration och kommunikation för svenska myndigheter och förvaltningar.

Vi har under mer än 20 års tid aktivt bidragit genom att förse våra kunder med IT-lösningar för design, produktdata och förvaltningssystem inom sektorer som tillverkande industri, bygg, fastighet, fordon, medicinteknik, kläd- och tjänsteföretag. Detta har gett dem möjlighet att forska, utveckla och producera allt mer hållbara produkter i en transparent kedja av underleverantörer.

## MEDARBETARE FRÅN 30 LÄNDER MED ETT KUNDNÄRA FOKUS

Addnode Group har medarbetare med ursprung från ett trettiotal olika länder och ett flertal världsdelar, vilket är en klar konkurrensfördel vid mötet med våra kunder. Våra medarbetare är grunden till vår konkurrenskraft, där en kombination av egenskaper som lokal närvaro, branschkompetens och systemkunskande är nyckeln för att även fortsättningsvis kunna leverera produkter och tjänster som möter våra kunders behov.

## VÅRA KÄRNVÄRDEN

Addnode Group präglas av ett entreprenörskap med korta beslutsvägar i en koncern med självständiga dotterbolag, som alla verkar efter en gemensam varumärkesplattform i enlighet med koncernens kärnvärden:

- > Vi bryr oss om våra kunder, medarbetare, leverantörer och partners samt andra intressenter och är långsiktiga i våra åtaganden.
- > Vi skapar innovativa lösningar för våra kunders behov.
- > Vi skapar värde genom proaktiva medarbetare som vill göra skillnad.

## POSITIVT LEDARSKAP FÖDER NYA TANKAR OCH IDÉER

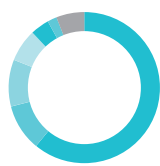
Entusiastiskt ledarskap, hög etisk standard och respekt för varje individ är en viktig del i vår framgång. Inom Addnode Group tror vi att ett positivt ledarskap leder till ett individuellt engagemang och personlig utveckling:

- > Vi drivs av ett ledarskap som bygger på en positiv syn på människor, där varje individ är betrodd och respekterad.
- > Vi tycker att ett bra och entusiastiskt ledarskap är avgörande för att utveckla våra medarbetare, våra samlade prestationer och vårt finansiella resultat.
- > Vi tänker på och tar ansvar för helheten och strävar efter att utveckla egna produkter, tjänster och lösningar i våra team, företag och geografier.
- > Vi har en hög etisk standard och ärlighet gentemot våra kunder.
- > Vi skapar engagemang, positiv energi och ett bra resultat.

## Medarbetarstatistik 2015

1005

GENOMSNITTLIGT ANTAL  
MEDARBETARE



MEDARBETARE PER LAND



MEDARBETARE PER FUNKTION





## Nära samarbete stärker affären

### CAROLINA RÖHRL

Teknisk projektledare och kundansvarig, Abou

Abou ingår i affärsområdet Process Management. Genom plattformen Automaten har bolaget blivit en marknadsledande leverantör av offentliga e-tjänster till Sveriges kommuner. Med hjälp av dessa e-tjänster kan invånare och företag enkelt utträta myndighetsärenden från både datorn och mobilen.

Carolina Röhrhl började på Abou 2012 och arbetar i dag som teknisk projektledare och kundansvarig. Hennes kundlista omfattar för närvarande nio kommuner som hon håller en tät dialog med.

– Flera av våra kunder är drivande när det gäller produktutveckling och specialanpassningar. Genom ett nära samarbete kan vi möta deras behov på ett bra sätt. Vi arrangerar också kundträffar där vi delar med oss av våra kunskaper i aktuella frågor, till exempel inom bygglovsförvaltning, säger Carolina Röhrhl.

Förutom kundkontakten är kollegorna på Abou det bästa med jobbet, menar Carolina.

– Vi är ett litet företag med ett jättebra gäng som lyckats skapa en glad och stabil arbetsmiljö. Vi har också fått en ny VD som är helt rätt för oss. Sedan han kom in jobbar vi med mer standardiserade processer med klara och tydliga mål.

Sedan hösten 2015 delar Abou lokaler med moderbolaget, där flera av Addnode Groups andra dotterbolag sitter. Carolina hoppas att det kan leda till ett ökat samarbete mellan gruppens företag.

– Nu sitter vi tillsammans med resten av ”familjen”. Jag hoppas att det kan stärka samarbetet mellan koncernens dotterbolag så att vi kan knyta ihop våra olika produkter – det vore jättekul att få till!



## Varje industri har sina utmaningar

### CHRIS ATHERTON

Ansvarig för konsulttjänster, Symetri

Symetri är en Autodesk Gold-partner som levererar datorstödd designprogramvara till olika industrisektorer i Storbritannien. Företaget ingår i affärsområdet Design Management och har kunder inom ett stort antal olika branscher, framför allt inom bygg-, fastighets- och industrisektorn.

Chris Atherton har arbetat hos Symetri sedan 2014 och i hans arbetsuppgifter ingår försäljning och arbetsledning. Att tillämpa de tekniska kunskaper och färdigheter som han har förvärvat under åren är fortfarande den viktigaste aspekten av hans arbete.

Chris har en examen inom flygteknik och innan han anställdes av Symetri arbetade han som designingenjör hos KONE hissar. I hans befintliga uppgifter ingår att samordna projekt, tekniker, kundmöten och förberedande säljarbete och att se till att teamet har de kunskaper som krävs för att hantera frågor från kunderna.

– Mina främsta färdigheter finns inom metodik för arbetsflöden. Ofta vill kunden lösa ett specifikt problem, men när vi säger ”Vi hjälper kunden med problemet” måste det sättas i sin kontext i arbetsflödet som helhet. När du förstår det kan du leverera ett betydligt bättre resultat, säger Chris Atherton.

Att hjälpa till med problemlösning och åstadkomma den bästa lösningen för Symetris kunder är den främsta drivkraften för Chris.

– Varje bransch som vi arbetar med har sina utmaningar. Jag gillar att lära mig mer och tillämpa de kunskaper jag har genom att lösa kundernas problem. Jag utvecklas ständigt och fortsätter att fördjupa mina kunskaper, vilket är otroligt givande för mig personligen.

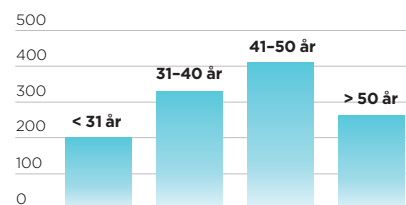
30

NATIONALITETER



77 % Män  
23 % Kvinnor

KÖNSFÖRDELNING



ÅLDERSFÖRDELNING,  
ANTAL MEDARBETARE

# AKTIEN

Addnode Groups B-aktie är noterad på NASDAQ Stockholm, där den handlas under symbolen ANOD B. Den 30 december 2015 uppgick antalet aktieägare till 4 432 och andelen utlandsägda aktier till 12 procent.

Andelen institutionellt ägande uppgick till 30 procent.

## KURSUUTVECKLING

Vid utgången av 2015 noterades Addnode Group-aktien till 61,25 (46,10) kronor. Högsta betalkurs 2015 var 64,00 kronor (28 december) och lägsta var 45,10 kronor (27 januari). Vid utgången av året uppgick börsvärdet till 1 864 (1 365) MSEK. Antalet omsatta aktier på NASDAQ Stockholm under 2015 var 3 218 828, motsvarande en genomsnittlig dagsomsättning om 12 875 (16 400) aktier per handelsdag.

## AKTIEDATA

Antalet registrerade aktier i Addnode Group uppgick den 30 december 2015 till 30 427 256, varav 1 053 247 A-aktier och 29 374 009 B-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie och C-aktie till en röst. Addnode Groups aktier är denominerade i SEK och kvotvärdet per aktie uppgår till 12 kronor. A- och B-aktier berättigar till utdelning. C-aktier berättigar inte till utdelning. Inga C-aktier fanns utestående per 30 december 2015.

## ÄGARFÖRHÅLLANDEN

De största aktieägarna i Addnode Group AB per den 30 december 2015 redovisas i tabellen på sidan 28. Antalet aktieägare per den 30 december 2015 uppgick till 4 432.

## AKTIESPARPROGRAM, OPTIONS- OCH KONVERTIBELPROGRAM

Addnode Group har inte några utestående aktiesparprogram, options- eller konvertibelprogram.

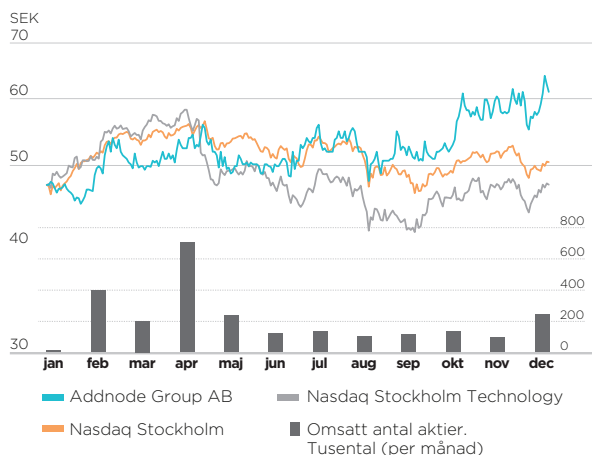
## UTDELNINGSPOLICY

Addnode Groups policy är att minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

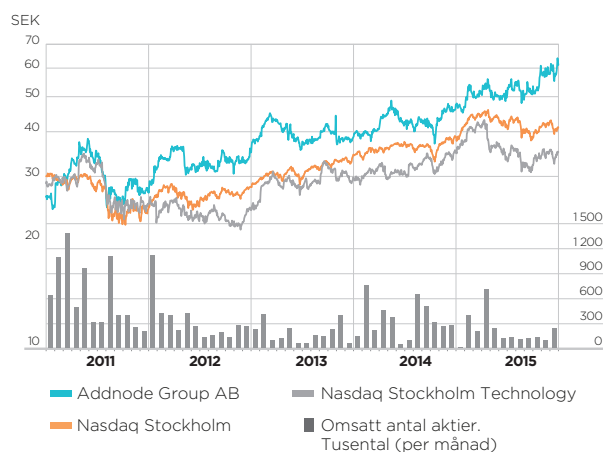
## FÖRSLAG TILL UTDELNING

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en oförändrad utdelning med 2,25 kronor per aktie. Den föreslagna utdelningen uppgår totalt till cirka 68 MSEK. Baserat på genomsnittlig börskurs 2015, som uppgick till 52,53 kronor, motsvarar den föreslagna utdelningen en direktavkastning på 4,3 procent.

## AKTIEUTVECKLING OCH OMSÄTTNINGSVOLYM 2015



## AKTIEUTVECKLING OCH OMSÄTTNINGSVOLYM 2011-2015



## Analytiker: Stora möjligheter utanför Norden

Addnode Group har stora möjligheter att fortsätta växa genom förvärv på främst den tyska och den brittiska marknaden, säger Kristoffer Lindström, analytiker på Redeye.



### HUR STOD SIG ADDNODE GROUP MOT DINA FÖRVÄNTNINGAR DET HÄR ÅRET?

– Summerar man 2015 kan man konstatera att både omsättning och EBITA-resultat är i linje med våra prognoser. Affärsområdet Design Management har påverkats av en svagare norsk och finsk ekonomi, vilket inverkat negativt på försäljningen och resultatet. Bolagets förvärv av tyska Transcat PLM har gett utslag i en kraftig tillväxt och resultatförbättring för affärsområdet PLM. Rörelsemarginalen påverkades av förvärvet, då Transcat PLM har en produktmix med en lägre rörelsemarginal än koncernen som helhet. Bolaget uppger att förvärvet utvecklats bättre än förväntat och affärsområdet PLM redovisade i slutet av året en EBITA-marginal som översteg vår prognos.

### VILKA ÄR DE STÖRSTA RISKFAKTORERNA?

– En förvärvsbaserad tillväxt innebär alltid en viss risk. I Addnode Groups fall föregås förvärven ofta av en långsiktig relation, vilket reducerar den operationella risken. Det finns alltid en konjunkturell risk i en verksamhet. Just nu är kanske den norska marknaden och oljeprisutvecklingen den största osäkerhetsfaktorn. Samtidigt ska vi komma ihåg att Addnode Group har en allt mer diversifierad verksamhet i flera

länder inom branscher som bygg- och fastighet, tillverkande industri, life science, retail och offentlig sektor, vilket minskar beroendet av enskilda marknader och branscher.

– En kortsiktig risk som långsiktigt kan bli en fördel finns i dotterbolaget Cad-Q\*, vars försäljning av Autodeskprodukter övergår från en licens- till en abonnemangsmodell. Detta ger i år en minskning av omsättning och resultat, men långsiktigt kommer det att öka andelen återkommande intäkter. Addnode Group har också i större utsträckning än andra noterade IT-konsultbolag egna produkter och tjänster, vilket innebär en högre andel återkommande intäkter.

### VILKA MÖJLIGHETER FINNS FÖR ADDNODE GROUP UNDER DE KOMMANDE ÅREN?

– Vi ser att Addnode Group behöver gå utanför Norden för att kunna fortsätta växa inom våra nischområden. Vi tror också att det finns möjligheter för Addnode Group att göra nya förvärv på både existerande och nya europeiska marknader. Bolaget är finansiellt starkt och har visat att man är duktig på att genomföra förvärv, vilket lett till att företaget är på väg att bli ett ”namn” i både Tyskland och Storbritannien.

*\*Under namnändring till Symetri.*

# 3,18 kr

VINST PER AKTIE EFTER  
UTSPÄDNING 2015

# 2,25 kr

STYRELSENS FÖRSLAG TILL  
UTDELNING PER AKTIE FÖR 2015

# 33 %

FÖRÄNDRING AV KURSEN FÖR  
ADDNODE GROUPS B-AKTIE 2015

## AKTIEKAPITALET UTVECKLING I ADDNODE GROUP

År	Transaktion	Antal aktier efter transaktion	Totalt aktiekapital efter transaktion, SEK
2000	Nyemission - vid lösen av optionsprogram till medarbetare	2 752 184	1 376 092
2000	Apportemission - för GCI Interactive Europe AB	2 823 518	1 411 759
2000	Split 5:1	14 117 590	1 411 759
2000	Ny- och apportemissioner för de bolag som förvärvades under 2000	18 766 817	1 876 681
2000	Nyemission i samband med breddning av ägandet	21 266 817	2 126 681
2000	Indragning av aktier/nedsättning av aktiekapital	18 365 626	1 836 562
2002	Fondemission i samband med ändring av aktiens kvotvärde	18 365 626	2 203 875
2003	Apportemission vid förvärv av 100 % i Teknik i Media Sv AB	477 029 244	57 243 509
2003	Apportemission vid förvärv av 97 % i Cartesia Info. Teknik AB	757 023 700	90 842 844
2003	Sammanläggning av aktier 1:100	7 570 237	90 842 844
2003	Apportemission - förvärv av 74,85 % i Mogul Holding AB	8 493 512	101 922 144
2003	Apportemission - förvärv av 15,3 % i Mogul Holding AB och 1,9% i Cartesia Informationsteknik AB	8 728 013	104 736 156
2004	Apportemission - förvärv av 100 % av Technia Holding AB	17 227 984	206 735 808
2005	Apportemission - förvärv av 100 % av CAD-Quality i Sverige AB och CAD-Quality AS	21 227 984	254 735 808
2006	Apportemission - förvärv av 100 % av Ida Infront AB	22 427 984	269 135 808
2008	Apportemission - Dellikvid vid förvärv av Strand Interconnect AB	23 550 698	282 608 376
2009	Apportemission - Dellikvid vid förvärv av Strand Interconnect AB	23 645 408	283 744 896
2010	Apportemission - Dellikvid vid förvärv av 100 % av Decerno AB, Tekis AB och Mittbygge AB	28 145 408	337 744 896
2011	Nyemission avseende aktiesparprogram	28 819 632	345 835 584
2013	Apportemission - Dellikvid vid förvärv av 100 % av Abou AB	28 916 740	347 000 880
2013	Apportemission - Dellikvid vid förvärv av 100 % av Joint Collaboration AS	30 088 517	361 062 204
2015	Apportemission - Dellikvid vid förvärv av 100% av Transcat GmbH	30 427 256	365 127 072

## AKTIEÄGARE 2015-12-30

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Antal röster	Kapitalandel	Röstandel
Vidinova AB <sup>1)</sup>	361 667	7 059 783	7 421 450	10 676 453	24,4%	26,8%
Aretro Capital Group AB <sup>2)</sup>	625 332	3 154 624	3 779 956	9 407 944	12,4%	23,6%
Swedbank Robur fonder	-	2 922 807	2 922 807	2 922 807	9,6%	7,3%
Lannebo fonder	-	2 444 396	2 444 396	2 444 396	8,0%	6,1%
Handelsbanken fonder	-	1 548 639	1 548 639	1 548 639	5,1%	3,9%
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	-	1 076 852	1 076 852	1 076 852	3,5%	2,7%
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	-	1 001 068	1 001 068	1 001 068	3,3%	2,5%
Fjärde AP-fonden	-	813 720	813 720	813 720	2,7%	2,0%
Multiple Choice Företagsservice	66 073	-	66 073	660 730	0,2%	1,7%
E Öhman Jr Fonder AB	-	585 711	585 711	585 711	1,9%	1,5%
Övriga aktieägare	175	8 766 409	8 766 584	8 768 159	28,9%	21,9%
<b>Totalt</b>	<b>1 053 247</b>	<b>29 374 009</b>	<b>30 427 256</b>	<b>39 906 479</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

1) Styrelseledamoten Dick Hasselström är huvudägare av Vidinova AB.

2) Aretro Capital Group AB ägs gemensamt av Staffan Hanstorp, Addnode Groups VD och koncernchef, och Jonas Gejer, affärsområdeschef Product Lifecycle Management.

## FÖRDELNING AV AKTIEINNEHAV 2015-12-30

Innehav	Antal aktieägare	% av kapital	% av röster
1-500	3 405	1,2%	0,9%
501-1 000	466	1,3%	1,0%
1 001-2 000	234	1,3%	1,0%
2 001-5 000	162	1,8%	1,4%
5 001-10 000	62	1,5%	1,1%
10 001-20 000	40	2,0%	1,5%
20 001-50 000	27	2,6%	2,0%
50 001-100 000	10	2,2%	3,2%
100 001-500 000	16	13,4%	10,3%
500 001-1 000 000	3	6,3%	4,8%
1 000 001-5 000 000	6	42,0%	46,1%
5 000 001-10 000 000	1	24,4%	26,8%
<b>Summa 2015-12-30</b>	<b>4 432</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

## AKTIEDATA

	2015	2014	2013	2012	2011
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, miljoner	30,0	29,6	28,8	28,3	28,1
Totalt antal utestående aktier, miljoner	30,4	29,6	29,4	28,1	28,1
Resultat per aktie efter utspädning, kr	3,18	3,38	2,19	3,06	3,73
Eget kapital per aktie, kr	30,12	29,47	28,36	28,16	27,42
Utdelning per aktie, kr	2,25 <sup>1)</sup>	2,25	2,25	2,25	2,25
Börskurs per bokslutsdatum, kr	61,25	46,10	38,80	36,50	27,80
P/E-tal	19	14	18	12	7
Börskurs/Eget kapital	2,03	1,56	1,37	1,30	1,01
Kassaflöde per aktie, kr	4,79	5,15	4,13	4,14	5,11

<sup>1)</sup> Enligt styrelsens förslag.

## SVENSKA OCH UTLÄNDSKA ÄGARE

2015-12-30



88 % Svenska  
12 % Utländska



44 % Storbritannien  
20 % Norge  
14 % Frankrike  
10 % Luxemburg  
12 % Övriga länder

FÖRDELNING AV SVENSKA OCH UTLÄNDSKA AKTIEÄGARE, ANTAL AKTIER

UTLÄNDSKA AKTIEÄGARE FÖRDELAT PER LAND, ANTAL AKTIER (EXKL. SVERIGE)

## ANALYTIKER OCH YTTRELLIGARE INFORMATION

Bland de analytiker som bevakar Addnode Group regelbundet finns Kristoffer Lindström, Redeye, och Fredrik Nilsson, Remium.

## INVESTERARRELATIONER

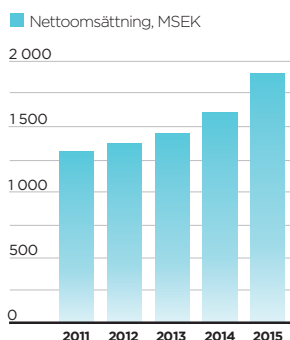
Addnode Group bedriver ett långsiktigt kommunikationsarbete gentemot kapitalmarknaden. En viktig del i arbetet är att tillgodose aktieägare, institutionella placerare, analytiker, media och andra intresserade med öppen, tillförlitlig och korrekt information om Addnode Groups aktiviteter och finansiella utveckling.

## VID FRÅGOR, VÄNLIGEN KONTAKTA CFO OCH IR-ANSVARIG

Johan Andersson  
+46 (0) 8 506 66 214  
johan.andersson@addnodegroup.com

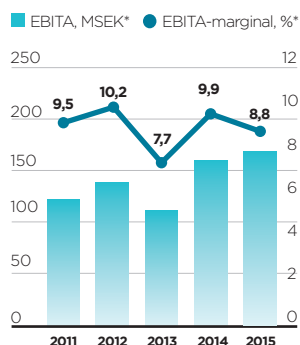
# FEMÅRSÖVERSIKT

## NETTOOMSÄTTNING



Nettoomsättningen har under perioden ökat från 1 300 MSEK till 1 901 MSEK. Utvecklingen motsvarar en årlig genomsnittlig tillväxt på 12 procent. Koncernens mål är att årligen växa med minst tio procent.

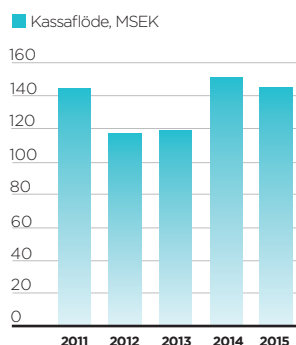
## EBITA\*



Det förbättrade EBITA-resultatet 2015 jämfört med 2014 förklaras främst av förvärvet av Transcat PLM i affärsområdet Product Lifecycle Management.

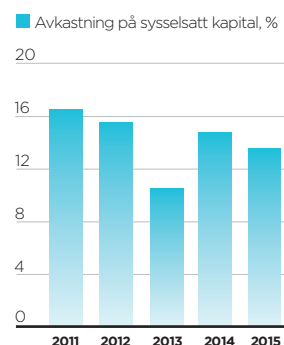
\*Exklusive reavinster och omvärdering av villkorade köpeskillningar.

## KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN



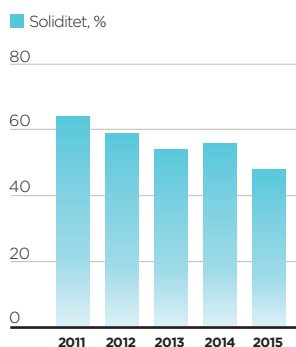
Addnode Groups affärsmodell med en stor andel förskotts-betalda support- och underhålls-avtal innebär att verksamheten binder relativt lite kapital. Historiskt har kassaflödet från den löpande verksamheten varit i paritet med EBITA-resultatet.

## AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL



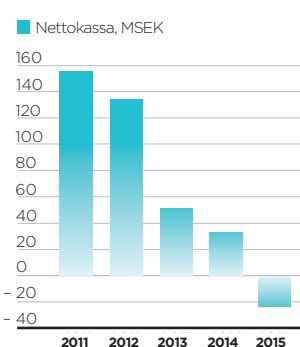
Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick under 2015 till 13,5 procent, vilket är något lägre än föregående år. Detta förklaras främst av en ökad belåning.

## SOLIDITET



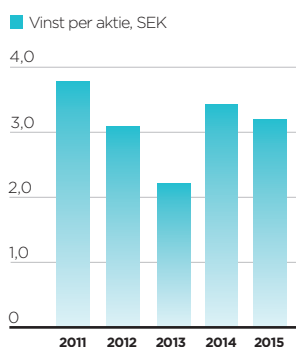
Soliditeten är god och uppgick till 48 procent per den 31 december 2015. Förändringen mellan 2014 och 2015 förklaras av ökad belåning.

## NETTOKASSA



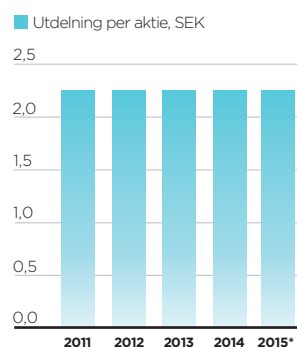
Addnode Group upptog 2013 för första gången externa räntebärande lån för att finansiera förvärv. Likvida medel uppgick per 31 december 2015 till 103 MSEK och räntebärande skulder uppgick till 127 MSEK.

## VINST PER AKTIE



Vinst per aktie uppgick 2015 till 3,18 SEK.

## UTDELNING PER AKTIE



Minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

\* Enligt styrelsens förslag.

Koncernen	2015	2014	2013	2012	2011
<b>Resultaträkning (MSEK)</b>					
Nettoomsättning	1 900,8	1 598,6	1 443,5	1 364,7	1 300,4
varav utanför Sverige	893,7	646,7	538,1	461,0	427,0
Rörelseresultat före avskrivningar	181,7	205,7	123,6	149,5	148,5
EBITA	168,0	193,3	110,7	137,7	137,3
Rörelseresultat	126,0	128,5	85,9	117,7	119,6
Finansnetto	-1,4	1,3	-0,2	1,5	1,4
Resultat före skatt	124,6	129,8	85,7	119,2	121,0
Skatt	-29,1	-29,6	-22,8	-32,4	-15,1
Årets resultat	95,5	100,2	62,9	86,8	105,9
<b>Balansräkning (MSEK)</b>					
Immateriella anläggningstillgångar	1 061,2	874,9	865,8	674,7	625,0
Materiella anläggningstillgångar	34,6	27,2	26,3	29,2	26,2
Finansiella anläggningstillgångar	29,6	34,9	45,5	48,3	75,8
Varulager	1,2	1,0	1,2	1,2	2,0
Övriga fordringar	661,6	546,5	489,5	450,9	324,7
Likvida medel	102,9	72,4	114,8	132,3	153,3
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 891,1</b>	<b>1 556,9</b>	<b>1 543,1</b>	<b>1 336,6</b>	<b>1 207,0</b>
Eget kapital	916,6	872,7	834,5	793,8	772,8
Avsättningar	53,7	5,4	63,2	25,9	19,8
Låneskulder räntebärande	126,6	40,4	65,3	0,0	0,7
Övriga skulder, ej räntebärande	794,1	638,4	580,1	516,9	413,7
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 891,1</b>	<b>1 556,9</b>	<b>1 543,1</b>	<b>1 336,6</b>	<b>1 207,0</b>
<b>Kassaflöde</b>					
Kassaflöde per aktie, SEK	4,79	5,15	4,13	4,14	5,11
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	143,8	152,5	118,8	117,1	143,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten, MSEK	-115,1	-109,8	-126,1	-73,1	-22,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, MSEK	6,7	-86,8	-6,7	-63,5	-45,0
- varav utdelning till aktieägarna och återköp av egna aktier	-66,6	-66,2	-63,5	-63,3	-42,2
<b>Avkastningsmått</b>					
Nettoomsättningsförändring, %	19	11	6	5	23
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13,5	14,7	10,5	15,5	16,5
Avkastning på eget kapital, %	10,8	11,9	7,9	11,3	14,4
EBITA-marginal, %	8,8	12,1	7,7	10,1	10,6
Rörelsemarginal, %	6,6	8,0	6,0	8,6	9,2
Vinstmarginal, %	6,6	8,1	5,9	8,7	9,3
<b>Finansiella mått</b>					
Räntetäckningsgrad, ggr	50	59	57	431	440
Soliditet, %	48	56	54	59	64
Skuldsättningsgrad, ggr	0,19	0,09	0,12	0,04	0,04
Nettoskuld, MSEK	23,2	-33,2	-51,3	-134,8	-155,6
Kassalikviditet, %	88	98	102	114	122
Eget kapital, MSEK	916,6	872,7	834,5	793,8	772,8
Eget kapital per aktie, SEK	30,12	29,47	28,36	28,16	27,42
Andel riskbärande kapital, %	49	56	55	60	65
<b>Medarbetare</b>					
Antal medarbetare 31 december	1 202	934	951	849	809
Medelantal medarbetare	1 005	890	859	791	758
Nettoomsättning per anställd, TSEK	1 891	1 796	1 680	1 725	1 716

# FOKUS PÅ AFFÄREN OCH FINANSIELL STYRNING

Under 2015 överträffade vi vårt tillväxtmål och etablerade oss i Tyskland. Koncernen har en stabil finansiell ställning med ett starkt kassaflöde och vi tecknade under året en förvärvskreditfacilitet på 200 MSEK.



**”Vi tror på ett decentraliserat beslutsfattande nära kunderna och det är min uppgift att säkerställa att vi har en organisation och en kontrollmiljö där detta kombineras med kraven på god finansiell kontroll och styrning.”**

JOHAN ANDERSSON, CFO, ADDNODE GROUP

## HUR VILL DU SAMMANFATTA 2015?

Addnode Group har vuxit från att vara en nordisk till att bli en europeisk verksamhet och Tyskland blev under året vår näst största geografiska marknad efter Sverige. Vi ökade nettoomsättningen med 19 procent jämfört med föregående år och överträffade därmed vårt tillväxtmål om tio procent. Vi nådde inte riktigt hela vägen fram till vårt lönsamhetsmål om tio procents EBITA-marginal. Detta förklaras främst av att vi i juli 2015 förvärvade Transcat PLM som har en produktmix med en lägre marginal än koncernen. Förvärvet har utvecklats positivt och vi har identifierat synergieffekter mellan Transcat PLM och systerbolaget Technia som över tid kommer att förbättra marginalen i affärsområdet PLM. Vi tecknade i januari 2015 en förvärvskreditfacilitet på 200 MSEK för att med full kraft kunna fortsätta växa och förbättra lönsamheten via förvärv.

## HUR HAR ADDNODE GROUPS INTÄKTER FÖRÄNDRATS?

Vi har under flera års tid, både genom egen produktutveckling och förvärv, byggt upp en konkurrenskraftig produktportfölj inom nischade områden. Samtidigt har vi successivt ökat våra återkommande intäkter från support- och underhållsavtal samt SaaS-lösningar till att för verksamhetsåret 2015 utgöra hela 49 procent av nettoomsättningen. Eftersom kunderna betalar i förskott skapar de återkommande intäkterna en förutsägbarhet i vår intjäning och inverkar positivt på vårt kassaflöde.

## VILKA ÄR DINA PRIORITERINGAR SOM CFO?

Vi tror på ett decentraliserat beslutsfattande nära kunderna och det är min uppgift att säkerställa att vi har en organisation och en kontrollmiljö där detta kombineras med kraven på god finansiell kontroll och styrning. Jag följer marknadsutvecklingen och har löpande kontakt med våra affärsområdeschefer. Det skapar en fingertoppskänsla som är viktig för att kunna stötta verksamheten och bidra till koncernens utveckling. Jag har ett stort fokus på att löpande säkerställa att vi har effektiva förvärvsprocesser samt att vi har den finansiering som behövs för att kunna expandera verksamheten i enlighet med vår strategi och våra finansiella mål.

Johan Andersson  
CFO



# ÅRSREDOVISNING 2015

Styrelsen och verkställande direktören för Addnode Group AB (publ), med säte i Stockholm och organisationsnummer 556291-3185, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2015 för moderbolaget och koncernen. Årsredovisningen omfattar sidorna 33–71 och bolagsstyrningsrapporten samt revisionsberättelsen omfattar sidorna 73–82. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, kassaflödesanalyser, specifikationer av förändringar av eget kapital jämte tilläggsupplysningar och noter, vilket utgör den sammanhållna årsredovisningen.

## Förvaltningsberättelse

### VERKSAMHETSINRIKTNING

Vår affärsidé är att förvärva, driva och utveckla entreprenördrivna bolag som tillhandahåller programvaror och tjänster till marknader där vi har, eller kan ta, en ledande position. Vi är en Europealedande leverantör av programvaror och tjänster för design, konstruktion och produktdatainformation samt en ledande leverantör av dokument- och ärendehanteringssystem till svensk och norsk offentlig sektor.

Verksamheten är organiserad i fyra affärsområden:

- > Design Management – IT-lösningar för design och konstruktion.
- > Product Lifecycle Management – IT-lösningar för produktdata-information.
- > Process Management – IT-lösningar för dokument- och ärendehanteringssystem inom kommunala förvaltningar och myndigheter.
- > Content Management – IT-lösningar för publika webbplatser, samarbetslösningar och kundservice.

### NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Under 2015 uppgick koncernens nettoomsättning till 1 900,8 (1 598,6) MSEK, en ökning med 19 procent. Ökningen beror till största delen på de förvärv som genomförts under 2014 och 2015. För jämförbara enheter var nettoomsättningen i nivå med föregående år. Koncernens intäkter från support- och underhållsavtal ökade med 25 procent från 2014 till 2015.

EBITA uppgick till 168,0 (193,3) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 8,8 (12,1) procent. I resultatet för 2014 ingick en intäkt på

34,3 MSEK för omvärdering av villkorade köpeskillingar. Exklusive dessa omvärderingar uppgick EBITA för 2014 till 159,0 MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 9,9 procent. Avskrivningar enligt plan på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 42,1 (34,8) MSEK och nedskrivning av goodwill uppgick till 0,0 (30,0) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 126,0 (128,5) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 6,6 (8,0) procent. Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2015 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 43,2 (29,9) MSEK.

Affärsområdet Design Management ökade nettoomsättningen, medan EBITA var något lägre jämfört med 2014. För Product Lifecycle Management ökade nettoomsättningen kraftigt och EBITA förbättrades jämfört med föregående år, vilket till stor del beror på förvärv under 2015. För affärsområdet Process Management var nettoomsättningen och EBITA i nivå med föregående år. För verksamheten inom Content Management var nettoomsättningen i nivå med föregående år, medan EBITA förbättrades.

Koncernens finansnetto uppgick till –1,4 (1,3) MSEK. Skatt på periodens resultat uppgick till –29,1 (–29,5) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 95,5 (100,2) MSEK.

### AFFÄRSOMRÅDENAS UTVECKLING

Addnode Groups verksamhet är organiserad i fyra affärsområden; Design Management, Product Lifecycle Management, Process Management och Content Management.

### NYCKELTAL PER AFFÄRSOMRÅDE

	Nettoomsättning		EBITA		Rörelseresultat		Medelantal anställda	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Design Management	827,7	780,5	65,8	70,3	47,0	53,6	317	306
Product Lifecycle Mgt	512,6	263,6	52,7	41,4	46,3	38,2	281	163
Process Management	440,3	432,6	70,0	70,9	54,4	57,5	275	275
Content Management	139,9	142,0	8,6	1,8	7,4	0,3	125	138
Centrala funktioner	10,7	9,4	–29,1	–25,4	–29,1	–25,4	7	8
Eliminering/Övrigt	–30,4	–29,5	–	34,3 <sup>1)</sup>	–	4,3 <sup>2)</sup>	–	–
<b>Addnode Group</b>	<b>1 900,8</b>	<b>1 598,6</b>	<b>168,0</b>	<b>193,3</b>	<b>126,0</b>	<b>128,5</b>	<b>1 005</b>	<b>890</b>

<sup>1)</sup> Beloppet avser resultateffekt, 34,3 MSEK, vid omvärdering av villkorade köpeskillingar för förvärvade företag.

<sup>2)</sup> Beloppet avser resultateffekt, 34,3 MSEK, vid omvärdering av villkorade köpeskillingar för förvärvade företag samt nedskrivning av goodwill med –30,0 MSEK.

### Affärsområde Design Management

Affärsområdet Design Management är en av Nordens och Storbritanniens ledande leverantörer av programvaror och tjänster för design, konstruktion och produktdatainformation. Genom kundnära relationer levererar vi IT-lösningar som förkortar ledtider, sänker kostnader samt stödjer verksamheter. Lösningarna bygger på programvaror från bolaget Autodesk samt egenutvecklade produkter och applikationer. Verksamheten inom affärsområdet bedrivs via bolagen Cad-Q, Joint Collaboration och Symetri samt från och med februari 2016 5D Systemkonsult.

Nettoomsättningen inom Design Management uppgick till 827,7 (780,5) MSEK. EBITA uppgick till 65,8 (70,3) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 7,9 (9,0) procent. Den ökade nettoomsättningen beror framför allt på en positiv utveckling inom den svenska bygg- och fastighetsbranschen och förvärv i Storbritannien under 2014. Affärsområdet har vunnit flera affärer där vår kompetens, geografiska täckning och möjlighet att svara upp till större kunders behov har varit avgörande faktorer. Resultatet i den norska verksamheten har varit stabilt, trots att marknaden har påverkats starkt av den negativa oljeprisutvecklingen. En svagare marknad i Storbritannien, Finland och Danmark har påverkat affärsområdets resultat negativt.

### Affärsområde Product Lifecycle Management

Affärsområdet Product Lifecycle Management är en av Europas ledande leverantörer av kundanpassade PLM-system med verksamhet i Norden, Tyskland, Österrike och USA. Lösningarna bygger främst på programvaror från Dassault Systèmes och egenutvecklade produkter. Verksamheten inom affärsområdet bedrivs via dotterbolaget Technia Transcat.

Nettoomsättningen inom Product Lifecycle Management uppgick till 512,6 (263,6) MSEK. EBITA uppgick till 52,7 (41,4) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 10,3 (15,7) procent. Tillväxten och det förbättrade resultatet är hänförligt till förvärvet av Transcat i juli 2015. Integrationen mellan Technia och Transcat har utvecklats positivt och redan nu kan realiserade synergieffekter ses i kundmarknaden, vilket manifesteras i ett ökat antal spontanförfrågningar på en internationell marknad. Den lägre marginalen 2015 förklaras av att affärsområdet under 2014 hade en större andel licensförsäljning med hög marginal samt att den tillkommande försäljningen från förvärvade Transcat har en produktmix med lägre marginaler.

### Affärsområde Process Management

Affärsområdet Process Management erbjuder system och programvaror för ärendehantering, kommunal förvaltning, e-arkiv och geografiska IT-system till främst offentlig sektor. Lösningarna bygger på egenutvecklade system, applikationer och kompletterande produkter. Affärsområdets verksamhet bedrivs i Sverige och Norge via dotterbolagen Abou, Arkiva, Decerno, Ida Infront, Kartena, Mittbygge, Prosilia samt Tekis och Cartesia.

Nettoomsättningen inom Process Management uppgick till 440,3 (432,6) MSEK. EBITA uppgick till 70,0 (70,9) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 15,9 (16,4) procent. Affärsområdet har haft en fortsatt god efterfrågan på dokument- och ärendehanteringssystem och vi har vunnit flera upphandlingar inom svensk offentlig sektor. En god beläggning i framför allt ärendehanteringsprojekten för statliga myndigheter samt större utvecklings- och förvaltningsprojekt har bidragit till en stabil lönsamhet.

### Affärsområde Content Management

Affärsområdet Content Management erbjuder IT-lösningar i form av publika webbplatser, samarbets-, talsvars-, telekom- och intranät-lösningar samt system för e-handel. Verksamheten inom affärsområdet bedrivs via dotterbolagen Mogul och Voice Provider.

Nettoomsättningen inom Content Management uppgick till 139,9 (142,0) MSEK. EBITA uppgick till 8,6 (1,8) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 6,1 (1,3) procent. Affärsområdet har förbättrat EBITA-marginalen, framför allt drivet av interna effektiviseringar och bättre beläggning till följd av ett förtydligt erbjudande till marknaden.

### FÖRVÄRV UNDER 2015

Den 1 juli 2015 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det tyska bolaget Transcat GmbH med tillträde samma dag. Huvuddelen av verksamheten bedrivs i Tyskland, men via dotterföretag bedrivs verksamhet även i Österrike och Slovakien. De förvärvade verksamheterna hade 2014 en nettoomsättning på cirka 450 MSEK med EBITA på cirka 23 MSEK. Bolagen har cirka 200 medarbetare uttryckt som heltidstjänster. Transcat är en av Europas ledande leverantörer av IT-lösningar för produktinformation (PLM-lösningar) baserade på Dassault Systèmes varumärken och en portfölj av egna produkter. Dessutom erbjuder Transcat konsulttjänster, rådgivning avseende projektutformning, utbildning och användarsupport.

Addnode Groups affärsområde Product Lifecycle Management är sedan tidigare Nordens och en av Europas ledande leverantörer av kundanpassade PLM-system. Affärsområdets verksamhet bedrivs huvudsakligen via dotterbolaget Technia. Transcat ingår från och med tillträdesdagen i affärsområdet Product Lifecycle Management och kompletterar Technia både strategiskt och operativt. Förvärvet är i linje med Addnode Groups strategi att bli en ledande europeisk leverantör av design- och PLM-produkter med tillhörande tjänster. Det kombinerade TechniaTranscat är marknadsledande på den europeiska PLM-marknaden. Förvärvet ger Addnode Group ökad kompetens, möjlighet till synergieffekter och innebär att koncernen etablerar verksamhet i Tyskland.

### HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Den 1 februari 2016 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i 5D Systemkonsult AB med tillträde samma dag. Under räkenskapsåret maj 2014-april 2015 hade bolaget en nettoomsättning på 22 MSEK och ett rörelseresultat på 4 MSEK. Företaget är ett svenskt programvarubolag som erbjuder fastighetssystem till kunder inom både offentlig och privat sektor. 5D Systemkonsult har 20 anställda och kommer att ingå i affärsområdet Design Management, som sedan tidigare har starka erbjudanden med system till bygg- och fastighetsbranschen. Genom förvärvet kompletteras och stärks dessa erbjudanden ytterligare.

Under januari 2016 har banklån på ytterligare 29,5 MSEK avropats från den kreditfacilitet på upp till 200 MSEK som tecknades i januari 2015.

I övrigt har några händelser av väsentlig betydelse inte inträffat efter balansdagen.

### LIKVIDITET, KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens likvida medel uppgick den 31 december 2015 till 102,9 (72,4) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under 2015 till 143,8 (152,5) MSEK. I kassaflödet från investeringsverksamheten 2015 ingår utbetalningar av avtalade och sedan tidigare skuldförda köpeskillningar för företagsförvärv genomförda under tidigare år med 8,4 MSEK. Vidare ingår utbetalningar för egenutvecklade programvaror med 43,2 (29,9) MSEK.

Under andra kvartalet har aktieutdelning utbetalats med 66,6 MSEK. I slutet av juni och i början av juli upptogs nya banklån med 94,0 MSEK i anslutning till förvärvet av Transcat GmbH i början av juli. Koncernens räntebärande skulder uppgick den 31 december 2015 till 126,6 (40,4) MSEK och nettobeloppet av räntebärande tillgångar och skulder uppgick till -23,2 (33,2) MSEK. Soliditeten uppgick den 31 december 2015 till 48 (56) procent. Moderbolaget har sedan tidigare år ett avtal om en checkräkningskredit på 100 MSEK. Därutöver har moderbolaget i januari 2015 tecknat avtal om en kreditfacilitet på upp till 200 MSEK för finansiering av framtida förvärv. Avtalet har en löptid på fyra år och krediten kan avropas successivt. Av kreditfaciliteten har 94,0 MSEK avropats under juni och i början av juli 2015, varav 43,4 MSEK har en löptid på sex månader och 50,6 MSEK har en löptid på tolv månader, men skuldbeloppet kan därefter återlånas i sin helhet inom ramen för kreditfacilitetens totalbelopp. I början av januari 2016 har banklånet med en löptid på sex månader återlånats med oförändrat belopp och med en ny löptid på sex månader.

## INVESTERINGAR

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar har skett med 61,1 (53,9) MSEK, varav 43,2 (29,9) MSEK avser egenutvecklade programvaror, 0,0 (8,2) MSEK avser kundavtal och 17,2 (13,8) MSEK avser inventarier.

## UTVECKLING AV PROGRAMVAROR

Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2015 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 43,2 (29,9) MSEK. Utgifter för kundfinansierad utveckling samt vissa andra utvecklingsarbeten, som inte uppfyller kriterierna för aktivering, har kostnadsförts i resultaträkningen.

## GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens redovisade värde på goodwill uppgick den 31 december 2015 till 889,2 (738,7) MSEK. Under 2015 har goodwill ökat med 169,6 MSEK i samband med förvärvet av Transcat GmbH. Redovisat värde på varumärken med obestämbart nyttjandeperiod uppgick till 12,1 (12,4) MSEK. Övriga immateriella tillgångar uppgick till 159,9 (123,8) MSEK och avser huvudsakligen kundavtal samt programvaror.

## UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

Totalt redovisad uppskjuten skattefordran uppgick den 31 december 2015 till 12,9 MSEK, varav 8,2 MSEK avser skattemässiga underskottsavdrag. Den 31 december 2015 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 49 MSEK. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

## EGET KAPITAL

Eget kapital uppgick den 31 december 2015 till 916,6 (872,7) MSEK. Under andra kvartalet har aktieutdelning lämnats med 66,6 MSEK. Som dellikvid för aktierna i Transcat GmbH genomfördes under tredje kvartalet 2015 en nyemission av 338 739 B-aktier riktad till säljarna samt överlåtelse av 477 497 egna B-aktier till säljarna. Beslutet om nyemissionen och överlåtelsen av egna B-aktier fattades av styrelsen med stöd av bemyndigande från årsstämman den 6 maj 2015. Förändringar av koncernens eget kapital visas på sidan 41. Några utestående aktiesparprogram, options- eller konvertibelprogram fanns inte den 31 december 2015.

## AVSÄTTNINGAR

Avsättningarna, som i koncernbalansräkningen ingår i långfristiga respektive kortfristiga skulder, uppgick den 31 december 2015 till 53,7 MSEK, varav 45,7 MSEK avser beräknade villkorade köpeskillingar för genomförda företagsförvärv. Avsättningarna för beräknade villkorade köpeskillingar har ökat med 46,3 MSEK i samband med företagsförvärv under 2015. Under första halvåret 2015 har utbetalningar av avtalade och sedan tidigare skuldförda villkorade köpeskillingar gjorts med 4,2 MSEK.

## MEDARBETARE

Medelantalet anställda i koncernen uppgick under 2015 till 1 005 (890). Vid årets utgång uppgick antalet anställda till 1 202 (934).

## FÖRVARV, ÖVERLÅTELSE OCH INNEHAV AV EGNA AKTIER

Per 2014-12-31 uppgick Addnode Groups innehav av egna aktier till 479 884 B-aktier, vilket motsvarade 1,6 procent av aktiekapitalet. Innehavet uppkom i samband med nyemission och omedelbart återköp som genomfördes i september 2011 för att säkerställa framtida leverans av B-aktier till deltagarna i Addnode Groups aktiesparprogram, vilket löpte under tiden juni 2011 – augusti 2014. Priset per aktie vid nyemissionen och återköpet uppgick till 12 SEK, vilket motsvarade aktiernas kvotvärde. Enligt beslut vid årsstämman 2014-05-07 får

det kvarvarande innehavet av B-aktier, som inte tagits i anspråk för leverans till deltagarna i aktiesparprogrammet, användas till att överlåtas till tredje man på eller utanför Nasdaq Stockholm i enlighet med bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv samt överlåtelse av egna aktier (se avsnittet Bemyndiganden nedan). Syftet med det kvarvarande innehavet av egna aktier var att Addnode Group skulle kunna överlåta aktier i samband med finansiering av företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar. I januari 2015 har 2 387 B-aktier överlåtits vederlagsfritt till en av deltagarna i Addnode Groups aktiesparprogram, varefter samtliga åtaganden enligt detta program är reglerade. I juli 2015 har 477 497 egna B-aktier överlåtits som dellikvid för förvärvet av Transcat GmbH. Priset per aktie motsvarade slutkursen för Addnode Groups B-aktie på Nasdaq Stockholm på överlåtelsedagen. Ersättningen för de överlåtna aktierna uppgick till 24,8 MSEK. Per 2015-12-31 hade Addnode Group inget innehav av egna aktier.

## MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funktioner för marknadskommunikation, ekonomisk rapportering och kontroll, finansiering, skattefrågor, verksamhetsutveckling och företagsförvärv. Nettoomsättningen under 2015 uppgick till 7,3 (6,6) MSEK, vilket huvudsakligen avser fakturering till dotterföretag för utförda tjänster. Resultatet före skatt uppgick till 84,1 (68,6) MSEK inklusive utdelning från dotterföretag med 55,0 (44,2) MSEK, erhållna koncernbidrag från dotterföretag med 71,0 (21,4) MSEK samt nedskrivning av aktier i dotterföretag med 25,0 (28,2) MSEK och återföring av tidigare nedskrivningar av aktier i dotterföretag med 0,0 (47,0) MSEK.

Likvida medel uppgick den 31 december 2015 till 80,3 (11,2) MSEK. Investeringar avseende aktier i dotterföretag har uppgått till 173,7 MSEK, aktieägartillskott till dotterföretag har uppgått till 199,9 MSEK och överlåtelser av aktier i dotterföretag till andra koncernföretag har gjorts för 208,9 MSEK. Inga väsentliga investeringar har skett i immateriella eller materiella anläggningstillgångar. Under andra kvartalet har aktieutdelning utbetalats med 66,6 MSEK. Som dellikvid för aktierna i Transcat GmbH genomfördes under tredje kvartalet 2015 en nyemission av 338 739 B-aktier riktad till säljarna samt överlåtelse av 477 497 egna B-aktier till säljarna. Beslutet om nyemissionen och överlåtelsen av egna B-aktier fattades av styrelsen med stöd av bemyndigande från årsstämman den 6 maj 2015. Avsättningarna för beräknade villkorade köpeskillingar har ökat med 46,3 MSEK i samband med företagsförvärv under 2015. Under första halvåret har utbetalningar av avtalade och sedan tidigare skuldförda villkorade köpeskillingar gjorts med 4,2 MSEK. Den 31 december 2015 uppgick moderbolagets avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar till 46,3 MSEK, vilka beräknas bli utbetalda under åren 2016-2017. Moderbolaget har sedan tidigare ett avtal om en checkräkningskredit på 100 MSEK. Därutöver har moderbolaget i januari 2015 tecknat avtal om en kreditfacilitet på upp till 200 MSEK, vilken löper under fyra år, för finansiering av framtida förvärv. Av kreditfaciliteten har 94,0 MSEK avropats under juni och i början av juli 2015 samt ytterligare 29,5 MSEK i januari 2016.

## MILJÖPÅVERKAN

Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt gällande miljöbestämmelser.

## KÄNSLIGHETSANALYS

Nedanstående tabell visar resultateffekten vid förändringar av olika påverkansfaktorer.

Påverkan	Förändring	Resultateffekt*
Nettoomsättning	+/- 1%	0,40 SEK
Bruttomarginal	+/- 1%	0,63 SEK
Lönekostnad	+/- 1%	0,26 SEK
Övriga rörelsekostnader	+/- 1%	0,11 SEK

\* Allt annat lika, resultat före skatt per aktie för verksamhetsåret 2015.

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Allmänt påverkas Addnode Groups intjäningsförmåga och finansiella ställning av kundernas efterfrågan, förmågan att behålla och rekrytera kompetenta medarbetare, integrationen av nya förvärv samt risker förknippade med enskilda kunder och aktuella uppdrag. Koncernens finansiella risker är främst relaterade till förändringar i kundernas betalningsförmåga, valutakurser och räntenivåer. Nedanstående redogörelse gör inte anspråk på att vara heltäckande. Inte heller är påverkansfaktorerna upptagna i rangordning.

### Intjäningsförmåga

#### Konjunktur- och omvärldsrisker

Kundernas efterfrågan är till stor del kopplad till deras framtidsstro och investeringsvilja och kan därför förändras med kort varsel. En minskad tillväxt i ekonomin kan påverka intäkter och lönsamhet negativt. Addnode Group möter dessa risker genom att bedriva verksamhet inom flera affärsområden med olika kundgrupper och teknologier, vilket skapar riskspridning och trygghet. Verksamheten är riktad till både privat och offentlig sektor och bedrivs i flera länder. Koncernen arbetar aktivt med att anpassa erbjudande och verksamhet till rådande efterfrågan. Med flera affärsområden kan koncernens resurser styras till de verksamhetsområden och marknadssegment där förutsättningarna för långsiktig tillväxt och lönsamhet är gynnsamma och där vi ser möjligheter att bygga och behålla ledande marknadspositioner.

#### Kundstruktur samt intäkt- och kostnadsstruktur

Risken finns alltid att en stor kund till Addnode Group kan påverkas av marknadsutvecklingen och minska sina inköp, vilket på kort sikt kan innebära lägre intäkter. Addnode Group har en bred kundbas med cirka 4 500 kunder och är inte beroende av enskilda kunder. De 20 största kunderna 2015 svarade för 17 procent av nettoomsättningen. Koncernens kunder finns framför allt i Sverige, Norge, Finland, Danmark, Tyskland och Storbritannien och inom ett stort antal branscher som verkstadsindustri, medicinsk teknik, telekom, offentlig sektor, bygg och fastighet, tekniska konsulter och media.

Under de senaste åren har andelen återkommande intäkter från programvaror med tillhörande support- och underhållsavtal ökat, vilket ger en stabilare intjäningsförmåga. De största kostnadsposterna för Addnode Group är inköp av varor och tjänster samt personalkostnader. Historiskt har vi till stora delar kunnat möta förändrade kostnader med effektivare leveranser och justerade slutkundspriser.

#### Konkurrens

Det finns ingen enskild konkurrent till Addnode Groups totalerbjudande. På de olika delmarknaderna möter Addnode Group både ett större antal lokala aktörer och ett mindre antal nationella eller multinationella företag. Addnode Groups strategi är att vara marknadsledande inom nischade områden för att säkerställa god konkurrenskraft och en stark marknadsposition.

#### Medarbetare och organisation

För att kunna fortsätta växa är Addnode Group beroende av att kunna attrahera, rekrytera och utveckla nya medarbetare samt behålla befintliga medarbetare och nyckelpersoner. Varje bolag inom koncernen har ansvar för den egna kompetensförsörjningen. Ledare rekryteras till största delen internt eller genom förvärv.

#### Produkter och teknologi

Addnode Group har en stor andel egenutvecklade programvaror, SaaS-tjänster och system i de lösningar som vi levererar. För att kunna möta förändrade kundkrav över tiden är närheten till kunderna och strategiska samarbeten med utvecklare av IT-plattformar och programvaror en väsentlig del i Addnode Groups tillväxtstrategi. Flera av de programleverantörer som vi samarbetar med, till exempel Autodesk, Dassault Systèmes och Microsoft, är marknadsledande globala företag inom

respektive nisch och inget tyder på att de inte skulle vara konkurrenskraftiga leverantörer även fortsättningsvis.

#### Integration av förvärv

Förvärv är en naturlig del i Addnode Groups verksamhet och bidrar till koncernens utveckling och tillväxt. För att öka tillväxten samt rekrytera duktiga medarbetare och ledare gör vi löpande förvärv av nya verksamheter. Ett flertal företagsförvärv har genomförts under senare år och fler kommer att genomföras framgent. Företagsförvärv är alltid förenade med risker. Felbedömningar av synergier och marknadspotential kan påverka resultatet såväl positivt som negativt.

#### Finansiella risker

Koncernens exponering för olika finansiella risker, inkluderande marknadsrisker (valutarisker, ränterisker och andra prISRISKER) samt kreditrisk och likviditetsrisk, bedöms vara relativt begränsad. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget. Det övergripande målet är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat och ställning på grund av marknadsfluktuationer eller kreditförluster. Se även not 37 på sidorna 67–69 för beskrivning av de finansiella risker Addnode Group identifierat och hur dessa hanteras.

#### Övrigt

Inom Addnode Group-koncernen förekommer vissa avtal som innehåller bestämmelser om att avtalet kan komma att upphöra om kontrollen över Addnode Group förändras till följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Styrelsen för Addnode Group har dock bedömt att inget av dessa avtal enskilt är väsentligt för Addnode Groups verksamhet.

#### FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Styrelsen har inte förändrat sin bedömning av framtidsutsikterna jämfört med vid publiceringen av bokslutskommunikén för 2015. Vid publiceringen av bokslutskommunikén lämnade styrelsen följande framtidsutsikter:

Långsiktigt är bedömningen att de områden där Addnode Group är verksam har en god underliggande potential. Addnode Groups tillväxtstrategi är att växa organiskt och genom förvärv av nya verksamheter för att tillföra nya kompletterande erbjudanden och ytterligare kompetens. Policyn att inte lämna någon prognos kvarstår.

#### ADDNODE GROUP-AKTIE OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Addnode Groups B-aktie är sedan 1999 noterad på Nasdaq Stockholm. A-aktierna har tio röster, B-aktierna och C-aktierna har en röst, endast B-aktierna är marknadsnoterade. Aktier av serie C berättigar inte till vinstutdelning. Antalet A-aktier var den 31 december 2015 1 053 247, antalet B-aktier 29 374 009 och antalet C-aktier 0.

Största aktieägare är Vidinova AB med 26,8 procent av rösterna och 24,4 procent av aktiekapitalet. Huvudägare till Vidinova AB är Dick Hasselström, som även är styrelseledamot i Addnode Group. Näst största aktieägare är Aretro Capital Group AB, som äger 23,6 procent av rösterna och 12,4 procent av aktiekapitalet. Aretro Capital Group AB ägs gemensamt av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer. Staffan Hanstorp är VD och koncernchef för Addnode Group AB. Jonas Gejer är VD för Technia Transcat AB och affärsområdeschef för Product Lifecycle Management.

Såvitt styrelsen för Addnode Group AB känner till finns det inga avtal mellan större aktieägare som begränsar aktiernas överlåtbarhet. Det finns inte heller några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordning. Någon begränsning av hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma finns inte. Enligt bolagsordningen skall styrelsen bestå av tre till åtta ledamöter med högst två suppleanter. Val av styrelseledamöter och eventuella suppleanter skall ske på årsstämma. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar i bolagsordningen.

## AKTIESPARPROGRAM, OPTIONS- OCH KONVERTIBELPROGRAM

Några utestående aktiesparprogram, options- eller konvertibelprogram finns inte.

## BOLAGSSTYRINGSRAPPORT, STYRELSENS ARBETE OCH VALBEREDNING

Separat bolagsstyrningsrapport, vilken bland annat innehåller beskrivning av styrelsens arbete och valberedning, har upprättats och återfinns på sidorna 73–81 i den tryckta versionen av detta dokument. Upplysningar om de viktigaste inslagen i koncernens system för intern kontroll och riskhantering i samband med upprättandet av koncernredovisningen finns på sidorna 78–79 i bolagsstyrningsrapporten.

## BEMYNDIGANDEN

Årsstämman 2015 bemyndigade styrelsen att, under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Syftet med eventuella återköp av egna aktier är i första hand att kunna överlåta aktier i samband med finansiering av företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar. Till och med avgivandet av denna årsredovisning har inga aktier förvärvats med stöd av detta bemyndigande. Årsstämman 2015 bemyndigade även styrelsen att under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att överlåta B-aktier i bolaget till tredje man. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antal egna aktier som bolaget vid var tid innehar. Överlåtelser får ske på eller utanför Nasdaq Stockholm, innefattande en rätt att besluta om avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt. Skälen till att styrelsen skall kunna avvika från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra finansiering av eventuella företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar på ett kostnadseffektivt sätt. Till och med avgivandet av denna årsredovisning har 477 497 egna B-aktier överlåts till säljarna av Transcat GmbH med stöd av detta bemyndigande.

För att finansiera eventuella företagsförvärv med egna aktier fick styrelsen vid årsstämman i maj 2015 mandat för tiden intill nästkommande årsstämma att fatta beslut om nyemission av aktier. Genom beslut med stöd av bemyndigandet skall aktiekapitalet kunna ökas med sammanlagt högst 36 MSEK genom utgivande av sammanlagt högst 3 000 000 nya aktier vid full teckning. Till och med avgivandet av denna årsredovisning har 338 739 B-aktier nyemitterats till säljarna av Transcat GmbH med stöd av detta bemyndigande.

## RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare, vilka fastställdes av årsstämman 2015, finns beskrivna i not 5 på sidan 53.

Årsstämman 2016 ska besluta om riktlinjer för ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören i moderbolaget, övriga personer i koncernledningen samt övriga ledande befattningshavare enligt beskrivningen i bolagsstyrningsrapporten på sidan 81. Styrelsens förslag till riktlinjer inför årsstämman 2016 är enligt följande:

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget, övriga personer i koncernledningen samt övriga ledande befattningshavare ska normalt utgöras av fast lön, rörlig ersättning, aktiebaserade incitamentsprogram och övriga sedvanliga förmåner samt pension. Fast lön ska vara konkurrenskraftig och säkerställa att Addnode Group kan rekrytera kompetenta chefer. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation. Utöver fast lön kan rörlig ersättning utgå. Rörlig ersättning ska baseras på uppnådda resultat och/eller individuella fastställda och specifika mål. För verkställande direktören i moderbolaget ska den kontanta

rörliga ersättningen baseras på koncernens uppnådda resultat. Den kontanta rörliga ersättningen maximeras till tolv månadslöner. För övriga befattningshavare i koncernledningen samt övriga ledande befattningshavare ska den kontanta rörliga ersättningen maximeras till sex månadslöner och till största delen baseras på den del av verksamheten som befattningshavaren har ansvar för. Aktiebaserade incitamentsprogram ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för koncernens utveckling och främja ett eget aktieinnehav i bolaget.

Pensioner ska alltid vara premiebaserade för att skapa förutsägbarhet vad gäller företagets framtida åtaganden. Pensionspremie ska erläggas med upp till maximalt 30 procent av aktuell fast årslön.

Övriga ersättningar och förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Övriga förmåner avser främst bilförmån eller bilersättning.

De ledande befattningshavarnas anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Policyn är att anställningen kan upphöra på den ena partens begäran med en uppsägningstid på minst sex och maximalt tolv månader. Under uppsägningstiden ska oförändrad lön, ersättning och förmåner utgå.

Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämman samt för eventuella ändringar i existerande villkor. Styrelsen får frångå dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står årets vinst, 72 432 090 SEK, och övrigt fritt eget kapital, 338 556 776 SEK, totalt 410 988 866 SEK. Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna 2,25SEK per aktie	68 461 326
Balanseras i ny räkning	342 527 540
<b>Summa</b>	<b>410 988 866</b>

Styrelsens motiverade yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns på bolagets webbplats [www.addnodegroup.com](http://www.addnodegroup.com). Det kan även erhållas från bolaget på begäran.

## Resultaträkningar för koncernen

TSEK 1 JANUARI – 31 DECEMBER	Not	2015	2014
Nettoomsättning	2, 3, 39	1 900 802	1 598 574
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Inköp av varor och tjänster	39	-708 040	-515 868
Övriga externa kostnader	6, 9	-236 693	-191 979
Personalkostnader	4, 5	-817 610	-749 237
Aktiverat arbete för egen räkning	16	43 243	29 927
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	27	—	34 324
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	16, 17	-55 710	-77 271
<b>Rörelseresultat</b>		<b>125 992</b>	<b>128 470</b>
Finansiella intäkter	10	2 522	4 169
Finansiella kostnader	11	-3 944	-2 884
<b>Resultat före skatt</b>		<b>124 570</b>	<b>129 755</b>
Skatt	12, 13	-29 084	-29 518
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>95 486</b>	<b>100 237</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		95 485	100 193
Innehav utan bestämmande inflytande		1	44
<b>AKTIEINFORMATION</b>			
Resultat per aktie före utspädning, SEK	15	3,18	3,40
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	15	3,18	3,38
Eget kapital per utestående aktie, SEK		30,12	29,47
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental		30 017	29 481
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental		30 017	29 609
Antal utestående aktier vid årets slut, tusental		30 427	29 609
Antal registrerade aktier vid årets slut, tusental		30 427	30 089

## Rapport över totalresultat för koncernen

TSEK 1 JANUARI – 31 DECEMBER	Not	2015	2014
Årets resultat		95 486	100 237
<b>Övrigt totalresultat, poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:</b>			
Aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser		-220	—
<b>Övrigt totalresultat, poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:</b>			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		-27 859	5 160
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter		811	-1 015
Kassaflödessäkringar:			
Omvärdering överförd till resultaträkningen		—	-30
<b>Summa årets övriga totalresultat netto efter skatt</b>	12	<b>-27 268</b>	<b>4 115</b>
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>		<b>68 218</b>	<b>104 352</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		68 217	104 308
Innehav utan bestämmande inflytande		1	44

## Balansräkningar för koncernen

TSEK PER 31 DECEMBER	Not	2015	2014
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	16	1 061 170	874 930
Materiella anläggningstillgångar	17	34 609	27 199
Uppskjutna skattefordringar	13	12 892	21 140
Långfristiga värdepappersinnehav	20	9 255	6 231
Långfristiga fordringar	21	7 427	7 489
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 125 353</b>	<b>936 989</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Varulager		1 245	972
Kundfordringar		432 110	387 975
Skattefordringar		13 434	11 482
Övriga fordringar		6 145	8 535
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	209 944	138 541
Likvida medel	36	102 855	72 397
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>765 733</b>	<b>619 902</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 891 086</b>	<b>1 556 891</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
Aktiekapital	24	365 127	361 062
Övrigt tillskjutet kapital		214 394	200 911
Reserver		-44 201	-17 153
Balanserad vinst		381 318	327 813
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>916 638</b>	<b>872 633</b>
<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>		<b>7</b>	<b>34</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>916 645</b>	<b>872 667</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	25	11 911	15 501
Övriga långfristiga skulder	26	-	1 104
Uppskjutna skatteskulder	13	47 485	36 499
Avsättningar	27	42 776	341
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>102 172</b>	<b>53 445</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	25, 28	114 693	24 916
Leverantörsskulder		124 466	92 474
Skatteskulder		9 180	9 024
Förskott från kunder		12 066	40 239
Övriga skulder		100 610	101 079
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	500 281	358 023
Avsättningar	27	10 973	5 024
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>872 269</b>	<b>630 779</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 891 086</b>	<b>1 556 891</b>

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser redovisas i not 30 respektive not 31.

# Kassaflödesanalyser för koncernen

TSEK 1 JANUARI – 31 DECEMBER	Not	2015	2014
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat före skatt	32	124 570	129 755
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	33	54 389	31 497
Betald inkomstskatt		-20 809	-12 412
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>158 150</b>	<b>148 840</b>
Förändringar av rörelsekapital:			
- Ökning/minskning av varulager		-98	200
- Minskning/ökning av fordringar		531	-50 647
- Minskning/ökning av kortfristiga skulder		-14 783	54 088
<b>Summa förändringar i rörelsekapital</b>		<b>-14 350</b>	<b>3 641</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		<b>143 800</b>	<b>152 481</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förvärv av			
- immateriella anläggningstillgångar		-43 747	-35 541
- materiella anläggningstillgångar	34	-17 204	-13 817
- finansiella anläggningstillgångar		-3 425	-5 500
- dotterföretag och rörelser	35	-53 047	-56 079
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		2 316	1 183
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>-115 107</b>	<b>-109 754</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Utbetald utdelning		-66 625	-66 182
Upptagna lån		94 035	—
Amortering av skulder		-20 667	-20 666
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>6 743</b>	<b>-86 848</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>		<b>35 436</b>	<b>-44 121</b>
Likvida medel vid årets början		72 397	114 772
Kursdifferens likvida medel		-4 978	1 746
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>	36	<b>102 855</b>	<b>72 397</b>



## Förändringar i koncernens eget kapital

TSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver <sup>1)</sup>	Balanserad vinst		
<b>EGET KAPITAL 2014-01-01</b>	<b>361 062</b>	<b>200 911</b>	<b>-21 268</b>	<b>293 469</b>	<b>326</b>	<b>834 500</b>
<b>Totalresultat</b>						
Årets resultat	—	—	—	100 193	44	100 237
<b>Övrigt totalresultat, poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:</b>						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	—	—	5 160	—	—	5 160
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter	—	—	-1 015	—	—	-1 015
Kassaflödessakringar:						
Omvärdering överförd till resultaträkningen	—	—	-30	—	—	-30
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>4 115</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>4 115</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>4 115</b>	<b>100 193</b>	<b>44</b>	<b>104 352</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Utdelning	—	—	—	-66 182	—	-66 182
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande	—	—	—	-534	-336	-870
Incitamentsprogram	—	—	—	867	—	867
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-65 849</b>	<b>-336</b>	<b>-66 185</b>
<b>EGET KAPITAL 2014-12-31</b>	<b>361 062</b>	<b>200 911</b>	<b>-17 153</b>	<b>327 813</b>	<b>34</b>	<b>872 667</b>
<b>Totalresultat</b>						
Årets resultat	—	—	—	95 485	1	95 486
<b>Övrigt totalresultat, poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:</b>						
Aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser	—	—	—	-220	—	-220
<b>Övrigt totalresultat, poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:</b>						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	—	—	-27 859	—	—	-27 859
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter	—	—	811	—	—	811
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-27 048</b>	<b>-220</b>	<b>—</b>	<b>-27 268</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-27 048</b>	<b>95 265</b>	<b>1</b>	<b>68 218</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Nyemission vid företagsförvärv	4 065	13 549	—	—	—	17 614
Emissionskostnader	—	-66	—	—	—	-66
Utdelning	—	—	—	-66 625	—	-66 625
Överlåtelse av egna aktier	—	—	—	24 830	—	24 830
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande	—	—	—	-38	-28	-66
Incitamentsprogram	—	—	—	73	—	73
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>4 065</b>	<b>13 483</b>	<b>—</b>	<b>-41 760</b>	<b>-28</b>	<b>-24 240</b>
<b>EGET KAPITAL 2015-12-31</b>	<b>365 127</b>	<b>214 394</b>	<b>-44 201</b>	<b>381 318</b>	<b>7</b>	<b>916 645</b>

<sup>1)</sup> Avser valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter, vinster och förluster hänförliga till säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter samt vinster och förluster hänförliga till ej reglerade kassaflödessakringar (se även not 24).

## Resultaträkningar för moderbolaget

TSEK 1 JANUARI – 31 DECEMBER	Not	2015	2014
Nettoomsättning	39	7 285	6 565
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Övriga externa kostnader	6, 39	-9 094	-9 415
Personalkostnader	4	-16 592	-15 350
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	17	-5	-5
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-18 406</b>	<b>-18 205</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	100 906	84 417
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	4 935	5 445
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-3 304	-3 089
<b>Resultat före skatt</b>		<b>84 131</b>	<b>68 568</b>
Skatt	12, 13	-11 699	-1 045
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>72 432</b>	<b>67 523</b>

## Rapport över totalresultat för moderbolaget

TSEK 1 JANUARI – 31 DECEMBER	Not	2015	2014
Årets resultat		72 432	67 523
<b>Summa årets övriga totalresultat netto efter skatt</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>		<b>72 432</b>	<b>67 523</b>

# Balansräkningar för moderbolaget

TSEK PER 31 DECEMBER	Not	2015	2014
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier och installationer	17	11	16
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>11</b>	<b>16</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	18	1 133 885	994 132
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20	7 050	5 500
Uppskjutna skattefordringar	13	865	12 564
Fordringar hos koncernföretag		956	1 052
Andra långfristiga fordringar	21	369	568
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>1 143 125</b>	<b>1 013 816</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 143 136</b>	<b>1 013 832</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag	23	101 408	82 927
Skattefordringar		473	473
Övriga fordringar		—	37
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	452	—
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>102 333</b>	<b>83 437</b>
<b>Kassa och bank</b>	23	<b>80 339</b>	<b>11 226</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>182 672</b>	<b>94 663</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 325 808</b>	<b>1 108 495</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	24	365 127	361 062
Reservfond		88 965	88 965
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		125 428	111 944
Balanserad vinst		213 129	187 329
Årets resultat		72 432	67 523
<b>Summa eget kapital</b>		<b>865 081</b>	<b>816 823</b>
<b>AVSÄTTNINGAR</b>			
Övriga avsättningar	27	46 709	4 757
<b>Summa avsättningar</b>		<b>46 709</b>	<b>4 757</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>			
Skulder till kreditinstitut	25	—	15 501
Övriga långfristiga skulder		5 097	—
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>5 097</b>	<b>15 501</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Skulder till kreditinstitut	25	107 571	20 666
Leverantörsskulder		557	676
Skulder till koncernföretag	23	286 324	237 814
Övriga skulder		5 941	4 910
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	8 528	7 348
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>408 921</b>	<b>271 414</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 325 808</b>	<b>1 108 495</b>
Ställda säkerheter	30	5 869	6 068
Ansvarsförbindelser	31	1 303	1 522

## Kassaflödesanalyser för moderbolaget

TSEK 1 JANUARI – 31 DECEMBER	Not	2015	2014
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat före skatt	32	84 131	68 568
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	33	-48 389	-43 283
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>35 742</b>	<b>25 285</b>
Förändringar av rörelsekapital:			
- Förändring av kortfristiga fordringar		-415	225
- Förändring av kortfristiga skulder		1 245	592
<b>Summa förändringar i rörelsekapital</b>		<b>830</b>	<b>817</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		<b>36 572</b>	<b>26 102</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förvärv av och investeringar i andelar i koncernföretag		-277 650	-26 648
Försäljning av andelar i koncernföretag		208 861	-
Likvidation av koncernföretag		-	2
Förvärv av andra långfristiga värdepappersinnehav		-1 550	-5 500
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>-70 339</b>	<b>-32 146</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Utbetald utdelning		-66 625	-66 182
Upptagna lån		94 035	-
Amortering av skulder		-20 667	-20 666
Förändring av koncerninterna fordringar och skulder		74 717	2 137
Erhållna koncernbidrag		21 420	63 560
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>102 880</b>	<b>-21 151</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>		<b>69 113</b>	<b>-27 195</b>
Likvida medel vid årets början		11 226	38 421
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>	23	<b>80 339</b>	<b>11 226</b>

## Förändringar i moderbolagets eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond		
<b>EGET KAPITAL 2014-01-01</b>	<b>361 062</b>	<b>88 965</b>	<b>364 588</b>	<b>814 615</b>
<b>Totalresultat</b>				
Årets resultat	—	—	67 523	67 523
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>67 523</b>	<b>67 523</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>				
Utdelning	—	—	-66 182	-66 182
Incitamentsprogram	—	—	867	867
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-65 315</b>	<b>-65 315</b>
<b>EGET KAPITAL 2014-12-31</b>	<b>361 062</b>	<b>88 965</b>	<b>366 796</b>	<b>816 823</b>
<b>Totalresultat</b>				
Årets resultat	—	—	72 432	72 432
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>72 432</b>	<b>72 432</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>				
Nyemission vid företagsförvärv	4 065	—	13 549	17 614
Emissionskostnader	—	—	-66	-66
Utdelning	—	—	-66 625	-66 625
Överlåtelse av egna aktier	—	—	24 830	24 830
Incitamentsprogram	—	—	73	73
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>4 065</b>	<b>—</b>	<b>-28 239</b>	<b>-24 174</b>
<b>EGET KAPITAL 2015-12-31</b>	<b>365 127</b>	<b>88 965</b>	<b>410 989</b>	<b>865 081</b>

# Tilläggsupplysningar och noter

## NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, från Rådet för finansiell rapportering och International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 38.

De nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder, vilka har trätt i kraft 2015, har inte haft någon inverkan på koncernens finansiella ställning eller finansiella rapporter.

Nedanstående standarder och ändringar av befintliga standarder har publicerats, men ännu inte börjat tillämpas under 2015.

> IFRS 9 "Finansiella instrument" (gäller från och med 1 januari 2018, ej antagen av EU). IFRS 9 behandlar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den fullständiga versionen av IFRS 9 gavs ut i juli 2014 och ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. Standarden behåller men förenklar värderingsmodellerna och innehåller tre värderingskategorier för finansiella tillgångar: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över övrigt totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Klassificeringen beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Investeringar i eget kapitalinstrument skall redovisas till verkligt värde över resultaträkningen, men det finns en möjlighet att vid första redovisningstillfället välja att redovisa instrumentets värdeförändringar i övrigt totalresultat. Ingen omklassificering till resultaträkningen kommer då att ske vid avyttring av instrumentet. IFRS 9 inför också en ny modell för beräkning av kreditförlustreserv som utgår från förväntade kreditförluster.

För finansiella skulder ändras inte klassificeringen och värderingen förutom för skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen baserat på verkligt värde alternativet. Värdeförändringar hänförliga till förändringar i egen kreditrisk skall då redovisas i övrigt totalresultat.

IFRS 9 minskar kraven för tillämpning av säkringsredovisning genom att 80-125-kriteriet ersätts med krav på ekonomisk relation mellan säkringsinstrument och säkrat föremål och att säkringskvoten skall vara samma som används i riskhanteringen. Även säkringsdokumentationen ändras något jämfört med den som tas fram under IAS 39.

Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

> IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" (gäller från och med 1 januari 2018, ej antagen av EU). IFRS 15 är den nya standarden för intäktsredovisning och ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt alla därtill hörande tolkningsuttalanden (IFRIC och SIC). En intäkt skall redovisas när kunden

erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten, en princip som ersätter den tidigare principen att intäkter redovisas när risker och förmåner har övergått till köparen. En kund har kontroll över en vara eller tjänst när den kan bestämma över användningen av denna tillgång och erhålla nyttan från den. Grundprincipen i IFRS 15 är att ett företag redovisar en intäkt på det sätt som bäst speglar överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden, till det belopp som företaget förväntar sig ha rätt att erhålla i utbyte mot den överförda varan eller tjänsten. Denna redovisning sker med hjälp av en femstegsmodell;

Steg 1: Identifiera kontraktet med kunden

Steg 2: Identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet

Steg 3: Fastställ transaktionspriset

Steg 4: Fördela transaktionspriset på prestationsåtaganden

Steg 5: Redovisa en intäkt när ett prestationsåtagande uppfylls

IFRS 15 innehåller väsentligt utökade upplysningskrav. Upplysningarna syftar till att förse användare av finansiella rapporter med användbar information om intäktslag, belopp, tidpunkter för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöden hänförliga till företagets kundkontrakt.

Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

> IFRS 16 "Leases" (gäller från och med 1 januari 2019, ej antagen av EU). IFRS 16 publicerades i januari 2016 och ersätter IAS 17 Leasingavtal och därtill hörande tolkningar. Den största effekten för en leasetagare är att det inte längre kommer att vara en skillnad mellan operationella och finansiella leasingavtal. Alla leasingavtal, inklusive hyresavtal för lokaler, skall redovisas i balansräkningen med undantag för korttidsavtal och avtal av mindre värde. Redovisningen baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och har samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. En leasetagare skall därför redovisa en leasingtillgång och en finansiell skuld i balansräkningen. I resultaträkningen ersätts den linjära operationella leasingkostnaden av en kostnad för avskrivning av den leaseade tillgången och en räntekostnad för den finansiella skulden. I nuläget redovisar inte leasetagaren operationella leasingavtal i balansräkningen.

Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

Övriga publicerade nya och ändrade standarder och tolkningar av befintliga standarder, vilka ännu inte har trätt i kraft under 2015, väntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

## KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Moderbolaget har bestämmande inflytande och kontrollerar ett företag när det exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Köpeskillingen vid förvärv av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på tillgångar som överläts till tidigare ägare av det förvärvade företaget, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare samt de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Efterföljande

förändringar av verkligt värde på en villkorad köpeskilling redovisas i resultaträkningen. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs i koncernens resultaträkning när de uppstår.

Under året förvärvade företaget inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Resultat från under året sålda företag inkluderas i koncernens resultaträkning för tiden fram till tidpunkten för avyttringen.

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Samtliga utländska dotterföretag omräknas till svenska kronor med tillämpning av dagskursmetoden. Detta innebär att de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser redovisas i koncernens rapport över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

I koncernens resultaträkning ingår innehav utan bestämmande inflytande (tidigare benämnt minoritetens andel) i årets resultat. I koncernens balansräkning redovisas innehav utan bestämmande inflytande som en separat post under koncernens eget kapital.

I samband med varje enskilt företagsförvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande skall värderas till antingen verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagens nettotillgångar. Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande, vilka inte leder till förändring av det bestämmande inflytandet, redovisas i eget kapital. När koncernen inte längre har kvar ett bestämmande inflytande värderas eventuellt kvarvarande innehav till verkligt värde vid den tidpunkt då det bestämmande inflytandet bortfaller. Förändringen av redovisat värde redovisas då i koncernens resultaträkning. Det verkliga värdet utgör därefter grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som antingen intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång.

## INTÄKTSREDOVISNING

Utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning resultatavräknas i samma takt som tjänsterna utförs, det vill säga såväl intäkter som kostnader redovisas i den period då de intjänas respektive förbrukas. Intjänade arvoden per balansdagen, vilka ännu ej fakturerats, redovisas som upplupna intäkter. När utfallet av ett uppdrag till fast pris kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas inkomster och utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden fastställs i första hand med utgångspunkt i antalet timmar per balansdagen i förhållande till beräknat totalt antal timmar för uppdraget. Föreligger det svårigheter att beräkna ett uppdrags resultat, men det ändå är troligt att nedlagda kostnader kommer att bli täckta av uppdragsgivaren redovisas intäkten per balansdagen till ett belopp som motsvarar de nedlagda kostnaderna för uppdraget. Någon vinst redovisas därmed ej.

När utfallet av ett uppdrag ej kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas som intäkt endast de kostnader som beräknas bli ersatta av uppdragsgivaren. Om det är sannolikt att nedlagda kostnader ej kommer att bli ersatta av uppdragsgivaren sker ingen intäktsredovisning. En befördad förlust redovisas omedelbart som kostnad, i den mån den kan beräknas.

Uppdrag utförda till fast pris utgör idag en mindre del av koncernens nettoomsättning. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ej utförts redovisas som förskott från kund.

Försäljning av varor intäktsredovisas vid fullgjord leverans till kund och datadriftstjänster intäktsredovisas i takt med att tjänsterna utförs. Licensavgifter för programvaror och programserviceavtal, där bolag inom koncernen inte har något åtagande gentemot kunden, intäktsförs vid leveranstidpunkten. Intäkter från support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, periodiseras under avtalsperioden.

## INKOMSTSKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor sannolikhet kommer att fastställas.

Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

## FORDRINGAR SAMT FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Lånefordringar och kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till en kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning görs när det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt understiger tillgångens redovisade värde.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall där valutasäkringsåtgärd har genomförts, till exempel terminssäkring, värderas både den säkrade posten och säkringsinstrumentet till verkligt värde. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs. Valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan valutakursdifferenser avseende likvida medel och lån redovisas som finansiella intäkter och kostnader i resultaträkningen. Omvärderingar till balansdagens valutakurs avseende skulder för köpeskillingar och avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar i utländsk valuta redovisas i koncernens rapport över totalresultat om kraven för säkringsredovisning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter uppfylls.

## ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

När det finns indikation på att en tillgång minskat i värde görs en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om tillgångens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet, skrivs tillgången omedelbart ned till dess återvinningsvärde.

## IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

### Utgifter för utveckling av programvaror

Utveckling av programvaror sker till största delen inom ramen för kunduppdrag.

Utgifter som är direkt sammankopplade med identifierbara och unika programvaror som kontrolleras av koncernen redovisas som immateriell anläggningstillgång om det finns ett väl avgränsat utvecklingsprojekt med konkreta planer för hur och när tillgången skall användas i verksamheten, utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och tillgången bedöms ge upphov till framtida ekonomiska fördelar. Vidare skall det vara tekniskt möjligt att genomföra projektet och de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen skall finnas. Övriga utvecklingsutgifter, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Anskaffningsvärdet för den immateriella tillgången inkluderar dels direkta kostnader för bland annat konsulter och egen programutvecklande personal och dels en rimlig andel av relevanta indirekta kostnader. Avskrivningar enligt plan görs linjärt över den beräknade nyttjandetiden, vilken uppgår till högst fem år för verksamhetsmässigt centrala programvaror. Avskrivningarna görs från och med den tidpunkt då programvaran har tagits i bruk.

### Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet vid förvärv av företag eller rörelser överstiger det verkliga värdet på de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstidpunkten. I förvärsanalysen upptas förvärvade immateriella tillgångar, som exempelvis kundrelationer och varumärken, till marknadsvärde innan återstoden hänförs till goodwill.

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, till exempel vissa varumärken, värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan görs inte, utan istället prövas nedskrivningsbehovet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

### Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar avser huvudsakligen kundavtal, förvärvade programvaror och vissa varumärken. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar enligt plan. Avskrivningar görs linjärt över den beräknade nyttjandeperioden, vilken normalt uppgår till mellan tre och tio år. Tioårig avskrivningstid tillämpas för långsiktiga avtal hos bolag med stark marknadsposition och mycket långvariga kundrelationer.

## MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Inventarier och installationer skrivs av över en period om tre-fem år. Avskrivningar på byggnad görs med fyra procent per år.

## FINANSIELLA LEASINGAVTAL

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Under 2014 och 2015 har koncernen inte haft några finansiella leasingavtal.

## OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Leasingavtal där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften vid operationella leasingavtal kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

## FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument inkluderar likvida medel, värdepappersinnehav, fordringar, rörelseskulder, skulder enligt finansiella leasingavtal, upplåning samt eventuella derivatinstrument. Köp och försäljningar av värdepapper och derivatinstrument redovisas på affärsdagen, det vill säga det datum då bindande avtal om köp eller försäljning träffas.

Värdepapper avsedda för långsiktigt innehav hänförs antingen till värderingskategorin Finansiella tillgångar som kan säljas, vilka värderas till verkligt värde, eller alternativt till Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Innehav av kortfristiga placeringar hänförs antingen till värderingskategorin Investeringar som hålles till förfall, vilka värderas till upplupet anskaffningsvärde, eller alternativt till Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Värderingskategori bestäms separat för varje värdepappersinnehav utifrån dess karaktär och syftet med innehavet.

För kategorin Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas förändringar i verkligt värde som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. Värdeförändringar avseende valutaterminkontrakt redovisas dock i rörelseresultatet (se nedan). För kategorin finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen (främst avsättningar för beräknade villkorade köpeskillningar) redovisas värdeförändringar i rörelseresultatet. Förändringar i verkligt värde för kategorin Finansiella tillgångar som kan säljas redovisas i koncernens rapport över totalresultat under innehavstiden och i samband med försäljning redovisas ackumulerade värdeförändringar som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. Om det för den sistnämnda värderingskategorin finns objektiva belägg för nedskrivning av värdet, såsom betydande eller utdragen nedgång i verkligt värde, redovisas denna nedskrivning som finansiell kostnad i resultaträkningen. Verkligt värde för marknadsnoterade värdepapper baseras på köpkurser per balansdagen.

Utestående valutaterminkontrakt värderas till verkligt värde. Valutaterminkontrakten avser säkringar av en särskild risk som är kopplad till en redovisad tillgång eller skuld eller mycket sannolika prognosticerade transaktioner (kassaflödessäkringar). Säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpas för vissa valutaterminkontrakt. Detta innebär att realiserade värdeförändringar redovisas i koncernens rapport över totalresultat tills respektive säkrad post skall redovisas i koncernens resultaträkning, varvid även resultatet för motsvarande valutaterminkontrakt redovisas i koncernens resultaträkning. När de formella villkoren för säkringsredovisning inte uppfylls värderas utestående valutaterminkontrakt som fristående finansiella instrument på respektive balansdag, varvid både realiserade och orealiserade värdeförändringar redovisas i rörelseresultatet. Vid årsskiftet 2015-12-31 fanns inga utestående valutaterminkontrakt (se även not 7).

Övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Skulder avseende framtida minimileasingavgifter enligt finansiella leasingavtal redovisas dock till nuvärde.

## VARULAGER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först-in först-ut-metoden. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med beräknade försäljningskostnader.

## EGET KAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto



efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Då något koncernföretag köper moderföretagets aktier (återköp av egna aktier) reducerar den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten tills dess att aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa aktier senare avyttras redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst.

### AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Årsstämman den 4 maj 2011 beslutade att införa ett aktiesparprogram, vilket innebar att koncernens företag erhållit tjänster från anställda mot ersättning i form av tilldelning av aktier i moderbolaget. Aktiesparprogrammet löpte under tiden juni 2011–augusti 2014. Några andra aktierelaterade incitamentsprogram finns inte inom koncernen.

Koncernens kostnader för aktiesparprogrammet har redovisats i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Den totala personalkostnaden har periodiserats över intjänandeperioden juni 2011-juli 2014 och byggde på en beräkning av verkligt värde på tilldelningsaktierna vid starten av intjänandeperioden samt vissa antaganden för att beräkna antalet tilldelningsaktier i augusti 2014. Några marknadsrelaterade intjänandevillkor fanns inte. Vid varje rapportperiods slut omprövade koncernen bedömningarna av hur många aktier som förväntades bli tilldelade, varvid eventuella förändringar jämfört med de tidigare bedömningarna redovisades i resultaträkningen och motsvarande justeringar gjordes i eget kapital. Reserv för sociala kostnader som uppkommit i samband med aktiesparprogrammet redovisades fortlöpande baserat på aktiekursutvecklingen under löptiden. Ytterligare beskrivning av aktiesparprogrammet finns i not 4.

### AVSÄTTNINGAR

Avsättningar definieras som förpliktelser, vilka är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst, men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de skall infrias. I balansräkningen redovisas avsättningar för beräknade villkorande köpeskillingar avseende förvärv av verksamheter samt beslutade omstruktureringsåtgärder. En avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad plan för åtgärdernas genomförande föreligger samt när denna plan kommunicerats till dem som berörs.

### PENSIONER

Koncernens pensionsplaner administreras nästan uteslutande av olika försäkringsinstitut. I koncernen finns huvudsakligen avgiftsbestämda pensionsplaner, men i viss utsträckning förekommer även förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som personalkostnader i resultaträkningen under den period då de anställda utfört de tjänster som avgifterna avser.

De förmånsbestämda planerna avser i allt väsentligt åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige, vilka tryggas genom försäkring hos Alecta. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2015 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda. Pensionsplaner enligt ITP som tryggas genom försäkring i ovan nämnda institut redovisas därför som avgiftsbestämda planer. Avgifterna redovisas som personalkostnader i resultaträkningen när de förfaller till betalning. Årets avgifter för pensionsförsäkringar tecknade hos Alecta uppgick 2015 till 5 348 (4 907) TSEK och förväntas vara i ungefär samma storleksordning under 2016. Pensionsinstitutens överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2015 uppgick överskottet i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 153 (143) procent hos Alecta. Den kollek-

tiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på pensionsinstitutens tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt pensionsinstitutens försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Hos det under 2015 förvärvade tyska bolaget Transcat PLM GmbH (numera namnändrat till TechniaTranscat GmbH) finns pensionsförpliktelser enligt förmånsbestämda pensionsplaner för fem anställda. Avsättningen som redovisas i koncernbalansräkningen för dessa pensionsförpliktelser motsvarar nuvärdet av förpliktelserna på balansdagen och har beräknats enligt IAS 19 av oberoende aktuarie. Avsättningen uppgick 2015-12-31 till 5 867 TSEK (se not 27). Aktuariella vinster och förluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat under den period då de uppstår.

### UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter balansdagen.

### LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år efter balansdagen, i annat fall som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

### NEDSKRIVNINGAR

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, till exempel goodwill, skrivs inte av, utan provas åtminstone årligen med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Vid nedskrivningsprövningen fördelas goodwill på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter, fastställda i enlighet med koncernens rörelsesegment, vilka förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv där goodwillposten uppstod.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

### RAPPORTERING FÖR RÖRELSESEGMENT

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören i moderbolaget.

### AVVECKLADE VERKSAMHETER

Vid avveckling av en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område redovisas, i enlighet med IFRS 5, den avvecklade rörelsegrenens eller verksamhetens samtliga intäkter och kostnader, inklusive realisationsresultat, som resultat från avvecklade verksamheter på en separat rad i koncernens resultaträkning. Även i kassaflödesanalysen görs en uppdelning mellan kvarvarande och avvecklade verksamheter.

### KASSAFLÖDESANALYS OCH LIKVIDA MEDEL

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar med en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

### MODERBOLAGET

Moderbolagets redovisning upprättas enligt årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2, Redovisning för juridiska personer, från Rådet för finansiell rapportering. Rekommendationen innebär att juridiska personer vars värdepapper på balansdagen är noterade på svensk börs som huvudregel skall tillämpa de IFRS som tillämpas i koncernredovisningen med vissa i rekommendationen angivna undantag och tillägg.

Redovisningsprinciperna och beräkningsmetoderna för moderbolaget är oförändrade jämfört med föregående år.

Finansiella instrument, som till exempel långfristiga värdepappersinnehav, redovisas till verkliga värden. Förändringar i verkliga värden redovisas enligt samma principer som för koncernen

(se ovanstående beskrivning). Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag inkluderar transaktionsutgifter som uppkommit i samband med respektive förvärv. Villkorade köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Eventuella omvärderingar av beräknade villkorade köpeskillingar under efterföljande perioder redovisas som förändring av anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag. Skulder för köpeskillingar i utländsk valuta och avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar i utländsk valuta kan i vissa fall redovisningsmässigt behandlas som säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Moderbolaget redovisar då skulderna respektive avsättningarna till anskaffningskurs tills de regleras, varvid realiserade valutakursdifferenser redovisas som förändring av anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag. Övriga tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar och erhållna koncernbidrag redovisas som finansiella intäkter.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som hyresavtal (operationella leasingavtal).

---

## NOT 2 RÖRELSESEGMENT

Koncernens verksamhet är organiserad i och styrs utifrån affärsområdena Design Management, Product Lifecycle Management (PLM), Process Management och Content Management, vilka utgör koncernens rörelsesegment. Segmentsindelningen baseras på koncernens produkter och tjänster. Det har inte skett någon förändring i segmentindelningen eller beräkningen av segmentens resultat under 2015.

Företagsledningen använder intäkter, EBITA-resultat och rörelse-resultat för att fatta beslut om fördelning av resurser, resultatanalys och bedömning av segmentens prestationer. Finansiella intäkter, finansiella kostnader och inkomstskatt hanteras på koncernnivå. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Skillnaden mellan summan av segmentens rörelse-resultat och koncernens resultat före skatt avser, förutom posterna i kolumnen "Eliminering / övrigt" nedan, finansiella intäkter 2,5 (4,2) MSEK och finansiella kostnader -3,9 (-2,9) MSEK.

Design Management säljer IT-lösningar för design och konstruktion. Product Lifecycle Management erbjuder IT-lösningar för produktinformation. Verksamheten inom Process Management

är inriktad på IT-lösningar för dokument- och ärendehantering inom kommunala förvaltningar och myndigheter. Content Management erbjuder IT-lösningar för publika webbplatser, samarbetslösningar och kundservice. Centralt arbete avser marknadskommunikation, ekonomisk rapportering och kontroll, finansiering, skattefrågor, verksamhetsutveckling och företagsförvärv.

Fördelningen av koncernens nettoomsättning på olika intäktslag framgår av not 3. Samtliga affärsområden erhåller intäkter från konsulttjänster, licenser och programvaror samt support- och underhållstjänster, men andelen intäkter från respektive intäktslag varierar mellan affärsområdena. Design Management och Product Lifecycle Management erhåller främst intäkter från support- och underhållstjänster. För Process Management och Content Management är konsulttjänster det huvudsakliga intäktslaget. Intäkterna hos centrala enheter avser huvudsakligen fakturering till dotterbolag för utförda tjänster. Transaktioner mellan affärsområdena sker enligt normala kommersiella villkor som också gäller för externa parter.

ÅRSREDOVISNING

Noter

MSEK	Design Mgt		PLM Mgt		Process Mgt		Content Mgt		Centralt		Eliminering/ Övrigt <sup>1)</sup>		Koncernen	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
<b>INTÄKTER OCH RESULTAT</b>														
Intäkter från externa kunder	824,0	778,6	512,6	263,6	438,9	429,4	124,7	126,9	0,6	0,1	—	—	1 900,8	1 598,6
Transaktioner mellan segment	3,7	1,9	—	—	1,4	3,2	15,2	15,1	10,1	9,3	-30,4	-29,5	0,0	0,0
<b>Summa intäkter</b>	<b>827,7</b>	<b>780,5</b>	<b>512,6</b>	<b>263,6</b>	<b>440,3</b>	<b>432,6</b>	<b>139,9</b>	<b>142,0</b>	<b>10,7</b>	<b>9,4</b>	<b>-30,4</b>	<b>-29,5</b>	<b>1 900,8</b>	<b>1 598,6</b>
EBITA	65,8	70,3	52,7	41,4	70,0	70,9	8,6	1,8	-29,1	-25,4	—	34,3	168,0	193,3
Rörelseresultat	47,0	53,6	46,3	38,2	54,4	57,5	7,4	0,3	-29,1	-25,4	—	4,3	126,0	128,5
<b>ÖVRIGA UPPLYSNINGAR</b>														
Totala tillgångar	853,3	778,0	491,8	232,5	611,7	597,9	170,3	224,0	250,9	115,3	-486,9	-390,8	1 891,1	1 556,9
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	26,3	23,3	14,9	4,7	19,0	24,7	0,9	1,2	—	—	—	—	61,1	53,9
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-23,1	-21,0	-10,6	-4,9	-19,4	-17,2	-2,6	-4,2	—	—	—	-30,0	-55,7	-77,3
Medelantal anställda	317	306	281	163	275	275	125	138	7	8	—	—	1 005	890

<sup>1)</sup> I kolumnen "Eliminering / övrigt" ovan har EBITA för 2014 påverkats med 34,3 MSEK på grund av omvärdering av villkorade köpeskillningar för förvärvade företag. I samma kolumn har rörelseresultatet för 2014 dessutom påverkats med -30,0 MSEK på grund av nedskrivning av goodwill. Nedskrivningen anges även på raden "Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar".

**GEOGRAFISK INFORMATION**

Koncernen bedriver verksamhet huvudsakligen i de nordiska länderna, Storbritannien och USA samt från och med den 1 juli 2015 även i Tyskland. Den största delen av koncernens verksamhet finns i Sverige, där samtliga affärsområden bedriver verksamhet. Verksamheten i Norge bedrivs till största delen av Design Management, men även av Product Lifecycle Management och Process Management. I Finland bedrivs verksamhet av Design Management och Product Lifecycle Management. I Danmark och Storbritannien bedrivs verksamhet av Design Management. I Tyskland och USA bedrivs verksamhet av Product Lifecycle Management.

Nedanstående uppgifter om intäkter från externa kunder är baserade på var kunderna har sitt säte.

MSEK	Intäkter från externa kunder		Immateriella och materiella anläggningstillgångar	
	2015	2014	2015	2014
Sverige	1 007,1	951,9	590,0	585,3
Norge	266,4	301,2	190,6	211,2
Finland	170,8	179,1	45,2	48,8
Danmark	48,9	50,5	19,0	21,0
Tyskland	247,1	3,4	212,1	—
Storbritannien	78,0	44,8	31,1	29,0
USA	37,8	32,5	—	—
Övriga länder	44,7	35,2	7,8	6,8
<b>Koncernen</b>	<b>1 900,8</b>	<b>1 598,6</b>	<b>1 095,8</b>	<b>902,1</b>

### NOT 3 INTÄKTERNAS FÖRDELNING

Nettoomsättningen består av:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Konsulttjänster	633 449	583 330	—	—
Licenser och programvaror	297 365	233 603	—	—
Support och underhåll	926 688	739 251	—	—
Övrigt	43 300	42 390	7 285	6 565
<b>Summa</b>	<b>1 900 802</b>	<b>1 598 574</b>	<b>7 285</b>	<b>6 565</b>

### NOT 4 LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Löner och andra ersättningar till:				
- styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	96 854	85 835	8 563	8 511
- övriga anställda	480 671	436 765	3 658	2 965
Pensionskostnader för:				
- styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	12 442	10 951	1 231	1 218
- övriga anställda	45 243	45 631	493	487
Övriga sociala kostnader	149 593	137 661	4 103	3 420
<b>Summa</b>	<b>784 803</b>	<b>716 843</b>	<b>18 048</b>	<b>16 601</b>
Löner och andra ersättningar till styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare ovan inkluderar tantiem o.d. med	15 421	12 337	2 356	2 175
Antal personer som ingår i gruppen styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare ovan	92	87	9	10

#### AKTIESPARPROGRAM

Årsstämman den 4 maj 2011 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att införa ett aktiesparprogram för samtliga medarbetare inom Addnode Group-koncernen, vilket löpte under tiden juni 2011-augusti 2014. Några andra aktierelaterade incitamentsprogram finns inte inom koncernen.

#### Villkor i sammandrag

Aktiesparprogrammet innebar i korthet att anställda som deltagit i programmet, förutsatt en egen investering i Addnode Group-aktier genom successivt sparande under perioden juni 2011-april 2012, i augusti 2014 vederlagsfritt kunde tilldelas ytterligare B-aktier i Addnode Group, dels s.k. matchningsaktier och dels s.k. prestationsaktier. För att deltagarna skulle vara berättigade att erhålla matchningsaktier krävdes att anställningen inom koncernen och att investeringen i Addnode Group-aktier bestått fram till tilldelningen av aktier. Tilldelning av prestationsaktier förutsatte

dessutom att koncernen uppnådde vissa finansiella mål vad gäller EBITA-marginalen (resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar i relation till nettoomsättningen) för åren 2011, 2012 och 2013. Enligt årsstämmans beslut kunde aktiesparprogrammet maximalt innebära en tilldelning av 674 224 B-aktier i Addnode Group.

#### Deltagande, beräkningar av framtida tilldelning samt faktisk tilldelning

Vid anmälningsperiodens slut i maj 2011 hade totalt 303 medarbetare anmält sig till aktiesparprogrammet. Baserat på det initiala deltagandet och aktiekursen vid början av intjänandeperioden beräknades i juni 2011 att den framtida tilldelningen skulle kunna uppgå till maximalt 253 232 B-aktier. Till och med den 31 december 2013 hade detta beräknade maximala antal minskat med 49 852 B-aktier till 203 380 B-aktier, främst beroende på att inga prestationsaktier utgått avseende 2013. Under 2014 minskade detta maximala antal med 9 040 B-aktier på grund av att initiala deltagare antingen slutat sin anställning eller avyttrat sitt innehav av sparaktier. Aktiesparprogrammet avslutades i augusti 2014 genom att totalt 194 340 B-aktier överläts vederlagsfritt till 254 deltagare i programmet. I januari 2015 överläts ytterligare 2 387 B-aktier vederlagsfritt till en av deltagarna i aktiesparprogrammet, varefter samtliga åtaganden enligt detta program är reglerade.

#### Beräkning av marknadsvärde

Vid beräkningen av marknadsvärdet för aktiesparprogrammet har Addnode Group använt sig av allmänt vedertagna värderingsprinciper. Det beräknade marknadsvärdet vid början av intjänandeperioden i juni 2011 uppgick till 30,60 SEK per aktie, vilket huvudsakligen byggde på marknadsnoterade aktiekurser under de fem sista handelsdagarna i maj 2011 samt nuvärdeberäkning av Addnode Groups antaganden om framtida utdelningar under intjänandeperioden.

#### Årets kostnad och total kostnad 2011-2015 enligt IFRS 2

Koncernens kostnader för aktiesparprogrammet redovisas i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar (se not 1 på sidan 49). Koncernens personalkostnad för aktiesparprogrammet uppgick under 2015 till 73 (föregående år 1 172) TSEK, varav 73 (867) TSEK redovisats mot eget kapital och — (305) TSEK avser sociala kostnader. Koncernens totala personalkostnad för aktiesparprogrammet under åren 2011-2015 har uppgått till 8 304 TSEK, varav 2 284 TSEK avser sociala kostnader.

## NOT 5 ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

### ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER 2015

	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Aktierelaterad ersättning	Summa 2015
Styrelsens ordförande Sigrun Hjelmquist	395	—	—	—	—	395
Styrelseledamoten Jan Andersson	227	—	—	—	—	227
Styrelseledamoten Kristofer Arwin	207	—	—	—	—	207
Styrelseledamoten Dick Hasselström	188	—	—	—	—	188
Styrelseledamoten Annika Viklund	173	—	—	—	—	173
Styrelseledamoten Thord Wilkne	173	—	—	—	—	173
Verkställande direktören Staffan Hanstorp	1 972	1 530	119	587	—	4 208
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	7 531	2 435	242	1 710	—	11 918
<b>Summa</b>	<b>10 866</b>	<b>3 965</b>	<b>361</b>	<b>2 297</b>	<b>0</b>	<b>17 489</b>

### ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER 2014

	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Aktierelaterad ersättning <sup>1)</sup>	Summa 2014
Styrelsens ordförande Sigrun Hjelmquist	385	—	—	—	—	385
Styrelseledamoten Jan Andersson	213	—	—	—	—	213
Styrelseledamoten Kristofer Arwin	190	—	—	—	—	190
Styrelseledamoten Dick Hasselström	185	—	—	—	—	185
Styrelseledamoten Annika Viklund	114	—	—	—	—	114
Styrelseledamoten Thord Wilkne	170	—	—	—	—	170
Tidigare styrelseledamoten Eva Listi	70	—	—	—	—	70
Verkställande direktören Staffan Hanstorp	1 959	1 540	112	568	-1	4 178
Andra ledande befattningshavare (7 personer)	8 897	2 304	349	1 839	-10	13 379 <sup>2)</sup>
<b>Summa</b>	<b>12 183</b>	<b>3 844</b>	<b>461</b>	<b>2 407</b>	<b>-11</b>	<b>18 884</b>

<sup>1)</sup> Avser årets kostnad för aktierelaterad ersättning enligt aktiesparprogram som beslutades av årsstämman 2011-05-04. Redovisningen sker enligt IFRS 2. Aktiesparprogrammet har löpt ut under 2014, varvid konstaterades att kostnaden för de ledande befattningshavarna blev negativ under 2014 på grund av att något för hög kostnad redovisats under tidigare år. Se även rubriken "Aktierelaterade ersättningar" i not 1 på sidan 49 och not 4 på sidan 52.

<sup>2)</sup> I beloppet för 2014 ingår lön, andra ersättningar och pensionskostnader under uppsägningstid då arbetsplikt inte föreligger med totalt 806 TSEK.

### RIKTLINJER BESLUTADE AV ÅRSSTÄMMAN I MAJ 2015

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören i moderbolaget och övriga personer i koncernledningen samt övriga ledande befattningshavare enligt beskrivningen i bolagsstyrningsrapporten på sidan 81. Följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare beslutades av årsstämman i maj 2015:

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget, övriga personer i koncernledningen samt övriga ledande befattningshavare ska normalt utgöras av fast lön, rörlig ersättning, aktiebaserade incitamentsprogram och övriga sedvanliga förmåner samt pension. Fast lön ska vara konkurrenskraftig och säkerställa att Addnode Group kan rekrytera kompetenta chefer. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation. Utöver fast lön kan rörlig ersättning utgå. Rörlig ersättning ska baseras på uppnådda resultat och/eller individuella fastställda och specifika mål. För verkställande direktören i moderbolaget ska den kontanta rörliga ersättningen baseras på koncernens uppnådda resultat. Den kontanta rörliga ersättningen maximeras till tolv månadslöner. För övriga befattningshavare i koncernledningen samt övriga ledande befattningshavare ska den kontanta rörliga ersättningen maximeras till sex månadslöner och till största delen baseras på den del av verksamheten som befattningshavaren har

ansvar för. Aktiebaserade incitamentsprogram ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för koncernens utveckling och främja ett eget aktieinnehav i bolaget.

Pensioner ska alltid vara premiebaserade för att skapa förutsägbarhet vad gäller företagets framtida åtaganden. Pensionspremie ska erläggas med upp till maximalt 30 procent av aktuell fast årslön.

Övriga ersättningar och förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Övriga förmåner avser främst bilförmån eller bilersättning.

De ledande befattningshavarnas anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Policyn är att anställningen kan upphöra på den ena partens begäran med en uppsägningstid på minst sex och maximalt tolv månader. Under uppsägningstiden ska oförändrad lön, ersättning och förmåner utgå.

Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämman samt för eventuella ändringar i existerande villkor. Styrelsen får frångå dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

### ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE UNDER 2015

#### Moderbolagets styrelse

För tiden mellan årsstämman 2015 och 2016 utgår ersättning med ett fast belopp på 350 TSEK till styrelsens ordförande och 175 TSEK

till var och en av de övriga ledamöterna. Till ordföranden i styrelsens revisionsutskott utgår arvode med 55 TSEK och till de två övriga ledamöterna i revisionsutskottet utgår arvode med 35 TSEK vardera. Till de två ledamöterna i styrelsens ersättningsutskott utgår arvode med 15 TSEK vardera. Några ersättningar för arbete utöver styrelseuppdraget och arbete i revisions- och ersättningsutskotten har inte utgått 2015. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej.

#### Dotterbolagsstyrelser

Särskild ersättning utgår generellt sett inte till styrelseledamöter i koncernens dotterbolag, inte heller pensionsförmåner eller andra förmåner.

#### Moderbolagets VD

Verkställande direktören, Staffan Hanstorp, är anställd i moderbolaget. Enligt anställningsavtalet utgår ersättning i form av grundlön med 163 TSEK per månad, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2015 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2016. Den rörliga ersättningen baseras på koncernens resultat efter avskrivningar av immateriella tillgångar. Den rörliga ersättningen är maximerad till tolv fasta månadslöner. Övriga förmåner avser i huvudsak bilersättning. Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar 30 procent av den fasta lönen. Beloppet för aktierelaterad ersättning i tabellen för 2014 ovan avser den kostnad för aktiesparprogram som påverkat årets resultat enligt IFRS 2.

Anställningsavtalet gäller med en ömsesidig uppsägningstid på sex månader med arbetsplikt. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag motsvarande sex fasta månadslöner samt övriga förmåner under motsvarande tid.

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget behandlas och fastställs av styrelsens ersättningsutskott.

#### Andra ledande befattningshavare

Gruppen andra ledande befattningshavare i ovanstående tabell har under 2015 omfattat koncernledningen, förutom verkställande direktören i moderbolaget, samt övriga ledande befattningshavare enligt beskrivningen i bolagsstyrningsrapporten på sidan 81. Ersättningar till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2015 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2016. Den rörliga ersättningen baseras till största delen på årets rörelseresultat för det egna ansvarsområdet före, eller för vissa befattningshavare efter, avskrivningar av immateriella tillgångar. Den rörliga ersättningen är maximerad till ett belopp som normalt motsvarar sex fasta månadslöner. Beloppet för övriga förmåner i tabellen ovan avser i huvudsak tjänstebil eller bilersättning. Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar högst cirka 30 procent av den fasta lönen. Beloppet för aktierelaterad ersättning i tabellen för 2014 ovan avser den kostnad för aktiesparprogram som påverkat årets resultat enligt IFRS 2.

Anställningsavtalen gäller med en ömsesidig uppsägningstid på sex-tolv månader med arbetsplikt.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare i koncernen behandlas och fastställs av moderbolagets verkställande direktör efter samråd med styrelsens ersättningsutskott.

## NOT 6 ERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
<b>REVISIONSUPPDRAGET</b>				
PricewaterhouseCoopers	1 885	1 588	436	397
Övriga revisorer	846	790	—	—
<b>REVISIONS- VERKSAMHET UTÖVER REVISIONSUPPDRAGET</b>				
PricewaterhouseCoopers	418	173	320	100
Övriga revisorer	17	13	—	—
<b>SKATTERÅDGIVNING</b>				
PricewaterhouseCoopers	41	282	4	144
Övriga revisorer	29	65	—	—
<b>ÖVRIGA TJÄNSTER</b>				
PricewaterhouseCoopers	10	34	10	34
Övriga revisorer	188	107	—	—
<b>Summa</b>	<b>3 434</b>	<b>3 052</b>	<b>770</b>	<b>675</b>

Arvode för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget inkluderar översiktlig granskning av delårsrapport både för 2015 och 2014. För 2015 ingår även arvode för granskning av tillträdesbalansräkningar för förvärvade företag samt arvode för yttrande i samband med apportemission.

Av totalbeloppen i ovanstående tabell för moderbolaget avseende 2015 har 194 TSEK aktiverats såsom anskaffningsvärde för förvärvade dotterbolag. Något motsvarande belopp finns inte för 2014.

## NOT 7 VALUTAKURSDIFFERENSER

I rörelseresultatet för koncernen ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder med netto -695 (-7) TSEK. Valutaterminskontrakt används i viss utsträckning för att säkerställa belopp för framtida betalningsflöden i utländska valutor. Utestående valutaterminskontrakt värderas till verkligt värde. Valutaterminskontrakten avser säkringar av en särskild risk som är kopplad till en redovisad tillgång eller skuld eller mycket sannolika prognosticerade transaktioner (kassaflödessäkringar). Säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpas för vissa valutaterminskontrakt. Detta innebär att realiserade värdeförändringar redovisas i koncernens rapport över totalresultat tills respektive säkrad post skall redovisas i koncernens resultaträkning, varvid även resultatet för motsvarande valutaterminskontrakt redovisas i koncernens resultaträkning (se även not 24). Syftet med säkringsredovisningen är således att resultatet för respektive säkrad post och motsvarande valutaterminskontrakt skall redovisas i resultaträkningen under samma period. För de valutaterminskontrakt där de formella villkoren för säkringsredovisning inte uppfylls redovisas både realiserade och realiserade värdeförändringar i rörelseresultatet. Det fanns inga utestående valutaterminskontrakt varken vid årsskiftet 2015-12-31 eller 2014-12-31.

Ytterligare information om valutasäkringspolicy finns i not 37 om finansiella risker och riskhantering.

## NOT 8 FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSARBETEN

Årets kostnader för forsknings- och utvecklingsarbeten uppgick till 20 005 (12 908) TSEK. Under 2015 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 43 243 (29 927) TSEK (se not 16). Avskrivningar på årets och tidigare års aktiverade belopp avseende egenutvecklade programvaror och applikationer har under 2015 gjorts med 19 822 (13 838) TSEK.

## NOT 9 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Nominella värdet av framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningbara operationella leasingavtal fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:

	Koncernen	
	2015	2014
Förfaller till betalning inom ett år	47 583	39 164
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	58 847	59 860
Förfaller till betalning senare än fem år	3 701	7 148
<b>Summa</b>	<b>110 131</b>	<b>106 172</b>

Leasingkostnader avseende operationella leasingavtal har under året uppgått till följande belopp:

	Koncernen	
	2015	2014
Hyses- och leasingkostnader	47 572	42 127
<b>Summa</b>	<b>47 572</b>	<b>42 127</b>

De operationella leasingavtalen avser huvudsakligen hyresavtal för lokaler.

## NOT 10 FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen	
	2015	2014
Ränteintäkter	597	1 053
Valutakursdifferenser	1 873	3 116
Övriga finansiella intäkter	52	—
<b>Summa</b>	<b>2 522</b>	<b>4 169</b>

	Moderbolaget	
	2015	2014
<b>Resultat från andelar i koncernföretag</b>		
Aktieutdelningar	54 964	44 195
Erhållna koncernbidrag	70 975	21 420
Realisationsresultat	-53	2
Nedskrivningar	-24 980	-28 200
Återföringar av tidigare nedskrivningar	—	47 000
<b>Summa</b>	<b>100 906</b>	<b>84 417</b>

	Koncernen	
	2015	2014
<b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>		
Externa ränteintäkter	157	244
Ränteintäkter från koncernföretag	1 632	1 701
Valutakursdifferenser	3 146	3 500
<b>Summa</b>	<b>4 935</b>	<b>5 445</b>

## NOT 11 FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen	
	2015	2014
Räntekostnader	-2 546	-2 257
Valutakursdifferenser	—	-310
Övriga finansiella kostnader	-1 398	-317
<b>Summa</b>	<b>-3 944</b>	<b>-2 884</b>

	Moderbolaget	
	2015	2014
<b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b>		
Externa räntekostnader	-1 734	-2 085
Räntekostnader till koncernföretag	-228	-754
Övriga finansiella kostnader	-1 342	-250
<b>Summa</b>	<b>-3 304</b>	<b>-3 089</b>

## NOT 12 SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Aktuell skatt på årets resultat	-18 790	-15 784	—	—
Justeringar avseende tidigare år	-7	893	—	—
Uppskjuten skatt (se not 13)	-10 287	-14 627	-11 699	-1 045
<b>Summa</b>	<b>-29 084</b>	<b>-29 518</b>	<b>-11 699</b>	<b>-1 045</b>

Skatt hänförlig till delkomponenterna i övrigt totalresultat för koncernen 2015 uppgår totalt till 91 TSEK och avser enbart aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser. Skatt hänförlig till delkomponenterna i övrigt totalresultat för koncernen 2014 uppgick totalt till 9 TSEK och avsåg enbart kassaflödessäkringar, varav 0 TSEK avsåg omvärdering till verkligt värde och 9 TSEK avsåg omvärdering överförd till resultaträkningen.

Skillnaden mellan skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats på resultatet före skatt och effektiv skatt enligt resultaträkningen uppkommer på följande sätt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
<b>Resultat före skatt</b>	<b>124 570</b>	<b>129 755</b>	<b>84 131</b>	<b>68 568</b>
Skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats 22 % (22 %)	-27 405	-28 546	-18 509	-15 085
Ej avdragsgilla kostnader	-2 010	-8 117	-5 665	-6 303
Utdelning från koncernbolag	—	—	12 092	9 723
Andra ej skattepliktiga intäkter	449	8 063	380	10 397
Utnyttjande av underskottsavdrag och temporära skillnader för vilka ingen uppskjuten skattefordran aktiverats tidigare	140	618	3	223
Ökning av uppskjuten skattefordran för underskottsavdrag	2 926	—	—	—
Ökning av underskottsavdrag och temporära skillnader för vilka ingen uppskjuten skattefordran aktiverats	-820	-1 016	—	—
Omvärdering av uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld pga förändringar av utländska skattesatser	-31	116	—	—
Effekt av utländska skattesatser	-2 326	-1 529	—	—
Justeringar avseende tidigare år	-7	893	—	—
<b>Skatt enligt resultaträkningen</b>	<b>-29 084</b>	<b>-29 518</b>	<b>-11 699</b>	<b>-1 045</b>

En bedömning av möjligheterna att i framtiden kunna utnyttja skattemässiga underskottsavdrag mot skattepliktiga överskott görs vid varje bokslutstillfälle. Bedömningen i samband med bokslutet per 2015-12-31 har inneburit att en uppskjuten skatteintäkt avseende underskottsavdrag har redovisats med cirka 2,9 MSEK i koncernens resultaträkning för 2015 (se även not 13). De ej avdragsgilla kostnaderna för koncernen 2014 inkluderade nedskrivning av goodwill och de ej skattepliktiga intäkterna inkluderade de omvärderingar av villkorade köpeskillingar för förvärvade företag som redovisades i koncernens resultaträkning.

De ej avdragsgilla kostnaderna för moderbolaget inkluderar både 2015 och 2014 nedskrivning av värde på andelar i koncernföretag och de ej skattepliktiga intäkterna 2014 inkluderade återföring av tidigare nedskrivning av värde på andelar i koncernföretag.

## NOT 13 UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar respektive uppskjutna skatteskulder avser temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag. Temporära skillnader föreligger i de fall där tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag eller andra skattemässiga avdrag redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att avdrag kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avser på respektive balansdag temporära skillnader och underskottsavdrag enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
<b>UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	2 768	4 583	—	—
Materiella anläggningstillgångar	708	601	—	—
Temporära skillnader i fordringar och skulder	1 169	417	44	79
Underskottsavdrag	8 247	15 539	821	12 485
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>12 892</b>	<b>21 140</b>	<b>865</b>	<b>12 564</b>
<b>UPPSKJUTNA SKATTESKULDER</b>				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	8 420	5 558	—	—
Varumärken, kundavtal, programvaror m.m.	31 622	24 320	—	—
Obeskattade reserver	7 443	6 621	—	—
<b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>	<b>47 485</b>	<b>36 499</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder netto</b>	<b>-34 593</b>	<b>-15 359</b>	<b>865</b>	<b>12 564</b>



Under året har nettobeloppet av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder förändrats enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Ingående balans	-15 359	-937	12 564	13 609
Förvärvade koncernföretag	-10 042	—	—	—
Redovisat i resultaträkningen (se not 12)	-10 287	-14 627	-11 699	-1 045
Redovisat i övrigt totalresultat (se not 12)	91	9	—	—
Omräkningsdifferens	1 004	196	—	—
<b>Utgående balans</b>	<b>-34 593</b>	<b>-15 359</b>	<b>865</b>	<b>12 564</b>

De belopp som redovisats i balansräkningen inkluderar följande:

	Koncernen	
	2015	2014
Uppskjuten skattefordran som tidigast kan utnyttjas efter 12 månader	4 567	4 974
Uppskjuten skatteskuld som tidigast behöver betalas efter 12 månader	-39 392	-31 860

#### UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN VILKEN EJ REDOVISATS SOM TILLGÅNG

Koncernens totala skattemässiga underskottsavdrag uppgick 2015-12-31 till cirka 49 MSEK. I koncernbalansräkningen redovisas uppskjuten skattefordran med 8,2 MSEK som värde av dessa underskottsavdrag. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Delar av koncernens totala skattemässiga underskottsavdrag är hänförliga till utländska bolag, där möjligheterna till utnyttjande kan begränsas på grund av att koncernen för närvarande inte bedriver någon verksamhet med skattepliktigt överskott i de länder eller koncernbolag där underskottsavdragen finns. Uppskjuten skattefordran som inte har tagits upp som tillgång uppgick 2015-12-31 till cirka 4 (5) MSEK. Det finns ingen fastställd förfallotidpunkt för de skattemässiga underskottsavdrag som koncernen hade 2015-12-31.

#### NOT 14 UTDELNING PER AKTIE

På årsstämman 2016-04-28 kommer utdelning avseende år 2015 att föreslås med 2,25 kronor per aktie. Under 2015 lämnades utdelning med 2,25 kronor per aktie.

#### NOT 15 RESULTAT PER AKTIE

	Koncernen	
	2015	2014
<b>RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING</b>		
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	95 485	100 193
Resultat för beräkning av resultat per aktie	95 485	100 193
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental	30 017	29 481
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>3,18</b>	<b>3,40</b>
<b>RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING</b>		
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	95 485	100 193
Resultat för beräkning av resultat per aktie	95 485	100 193
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	30 017	29 609
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>3,18</b>	<b>3,38</b>

Skillnaden mellan genomsnittligt antal utestående aktier före respektive efter utspädning avser det aktiesparprogram som beslutades av årsstämman 2011-05-04 (se not 4).

## NOT 16 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Goodwill	Varumärken <sup>1)</sup>	Kundavtal, och liknande rättigheter	Utgifter för utveckling av programvara	Summa
<b>PER 1 JANUARI 2014</b>					
Anskaffningsvärde	739 875	12 470	117 301	119 916	989 562
Ackumulerade av- och nedskrivningar	—	—	-91 067	-32 677	-123 744
<b>Bokfört värde</b>	<b>739 875</b>	<b>12 470</b>	<b>26 234</b>	<b>87 239</b>	<b>865 818</b>
<b>1 januari - 31 december 2014</b>					
Ingående bokfört värde	739 875	12 470	26 234	87 239	865 818
Årets anskaffningar <sup>2)</sup>	24 158	—	14 737	29 927	68 822
Årets avskrivningar och nedskrivningar	-30 000	—	-11 597	-23 204	-64 801
Omräkningsdifferens	4 641	-24	616	-142	5 091
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>738 674</b>	<b>12 446</b>	<b>29 990</b>	<b>93 820</b>	<b>874 930</b>
<b>PER 31 DECEMBER 2014</b>					
Anskaffningsvärde	768 674	12 446	132 654	149 701	1 063 475
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-30 000	—	-102 664	-55 881	-188 545
<b>Bokfört värde</b>	<b>738 674</b>	<b>12 446</b>	<b>29 990</b>	<b>93 820</b>	<b>874 930</b>
<b>1 januari - 31 december 2015</b>					
Ingående bokfört värde	738 674	12 446	29 990	93 820	874 930
Tillkommer från förvärvade bolag	—	—	1 852	39	1 891
Årets anskaffningar <sup>2)</sup>	170 195	—	37 074	43 243	250 512
Årets avskrivningar	—	—	-13 424	-28 630	-42 054
Omräkningsdifferens	-19 690	-365	-437	-3 617	-24 109
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>889 179</b>	<b>12 081</b>	<b>55 055</b>	<b>104 855</b>	<b>1 061 170</b>
<b>PER 31 DECEMBER 2015</b>					
Anskaffningsvärde	919 179	12 081	171 143	189 366	1 291 769
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-30 000	—	-116 088	-84 511	- 230 599
<b>Bokfört värde</b>	<b>889 179</b>	<b>12 081</b>	<b>55 055</b>	<b>104 855</b>	<b>1 061 170</b>

<sup>1)</sup> Avser varumärken med obestämbart nyttjandeperiod, vilka inte skrivs av kontinuerligt, utan istället prövas nedskrivningsbehovet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

<sup>2)</sup> Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2015 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer, vilka uppfyller kriterierna för aktivering, uppgått till 43 243 (29 927) TSEK.

### PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL OCH ANDRA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsesegment.

En sammanfattning av fördelningen av goodwill på rörelsesegmentsnivå framgår av följande tabeller:

	Design Mgt	PLM Mgt	Process Mgt	Content Mgt	Summa		Design Mgt	PLM Mgt	Process Mgt	Content Mgt	Summa
<b>PER 31 DECEMBER 2015</b>						<b>PER 31 DECEMBER 2014</b>					
Sverige	86 748	70 146	237 720	88 994	483 608	Sverige	86 742	70 146	237 087	88 994	482 969
Norge	147 887	—	—	—	147 887	Norge	162 742	—	—	—	162 742
Finland	18 894	23 752	—	—	42 646	Finland	19 685	24 741	—	—	44 426
Danmark	18 649	—	—	—	18 649	Danmark	19 469	—	—	—	19 469
Tyskland	—	167 015	—	—	167 015	Storbritannien	24 449	—	—	—	24 449
Storbritannien	24 932	—	—	—	24 932	Serbien	—	—	—	4 619	4 619
Serbien	—	—	—	4 442	4 442	<b>Summa</b>	<b>313 087</b>	<b>94 887</b>	<b>237 087</b>	<b>93 613</b>	<b>738 674</b>
<b>Summa</b>	<b>297 110</b>	<b>260 913</b>	<b>237 720</b>	<b>93 436</b>	<b>889 179</b>						

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod sker årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar och prognoser som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och utvecklingen av EBITA-marginal (rörelsemarginal före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar) med utgångspunkt från budget för nästa år, prognoser för de nästkommande fyra åren, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, EBITA-marginal och diskonteringsränta. Tillämpade antaganden baseras på tidigare erfarenheter och marknadsutvecklingen. Kassaflödesprognoserna för år två-fem bygger på en årlig tillväxttakt på fyra (fyra) procent för Product Lifecycle Management och Process Management samt fyra (två) procent för Content Management.

För Design Management har, mot bakgrund av förändrad affärsmodell för Autodesktoprodukter, antagits att nettoomsättningen minskar med fyra procent från 2016 till 2017 och åren närmast där efter ökar med fem, sex respektive fem procent. Föregående år byggde kassaflödesprognoserna för Design Management år två-fem på en årlig tillväxttakt på fyra procent. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd långsiktig tillväxttakt på två (två) procent för alla kassagenererande enheter. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten enligt branschrapporter för de marknader där respektive kassagenererande enhet verkar. Diskonteringsräntan som används vid beräkning av återvinningsvärdet uppgår till 13 (13) procent före skatt. Avkastningskravet har fastställts mot bakgrund av koncernens nuvarande kapitalstruktur och återspeglar de risker som gäller för de olika rörelsesegmenten.

Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inget nedskrivningsbehov för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder 2015-12-31. Under 2014 minskade goodwill med 30 000 TSEK genom nedskrivning avseende affärsområde Content Management på grund av en svag resultatutveckling under åren fram till och med 2014.

En ökning av diskonteringsräntan med två procentenheter, en minskning av rörelsemarginalen före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginalen) med två procentenheter eller en minskning av den antagna långsiktiga tillväxttakten med två procentenheter skulle var för sig inte medföra att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma 2015-12-31.

## NOT 17 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Inventarier och installationer	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärde	79 235	71 641	202	202
Tillkommer från förvärvade bolag	6 358	—	—	—
Årets inköp	17 213	14 336	—	—
Försäljningar/utrangeringar	-11 780	-7 238	—	—
Omräkningsdifferens	-614	496	—	—
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>90 412</b>	<b>79 235</b>	<b>202</b>	<b>202</b>
Ingående avskrivningar	-52 340	-45 790	-186	-180
Försäljningar/utrangeringar	9 908	6 144	—	—
Omräkningsdifferens	-19	-349	—	—
Årets avskrivningar	-13 531	-12 345	-5	-6
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-55 982</b>	<b>-52 340</b>	<b>-191</b>	<b>-186</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>34 430</b>	<b>26 895</b>	<b>11</b>	<b>16</b>

Byggnader och mark	Koncernen	
	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärde	814	814
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>814</b>	<b>814</b>
Ingående avskrivningar	-510	-385
Årets avskrivningar	-125	-125
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-635</b>	<b>-510</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>179</b>	<b>304</b>

Byggnader och mark avser tillgångar i Sverige.

## NOT 18 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 094 962	1 124 817
Årets investeringar i dotterföretag <sup>1)</sup>	173 751	870
Tillskjutet kapital till dotterföretag	199 896	3 195
Försäljningar av dotterföretag <sup>2)</sup>	-208 914	—
Ökning av villkorade köpeskillingar	—	404
Minskning av villkorade köpeskillingar	—	-34 324
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 259 695</b>	<b>1 094 962</b>
Ingående nedskrivningar	-100 830	-119 630
Årets nedskrivningar	-24 980	-28 200
Årets återföringar av tidigare nedskrivningar	—	47 000
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-125 810</b>	<b>-100 830</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>1 133 885</b>	<b>994 132</b>

<sup>1)</sup> I årets investeringar i dotterföretag ingår beräknade villkorade köpeskillingar (tilläggsköpeskillingar) med totalt 46 340 TSEK. Utfallet är beroende av intäkt- och resultatutvecklingen för förvärvade företag.

<sup>2)</sup> Försäljningarna under 2015 har gjorts till andra koncernföretag.

ÅRSREDOVISNING

Noter

Företag	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapital/röstandel %	Bokfört värde 2015-12-31	Bokfört värde 2014-12-31
Cartesia GIS AB	556522-5678	Lycksele	5 000	100	21 250	21 250
ChartIKS AB	556751-4749	Lycksele	1 320	100	—	—
Cartesia Oy	1617126-9	Helsingfors, Finland	500	100	54	54
Mogul Holding AB	556300-0073	Stockholm	10 275 103	100	62 140	62 140
Mogul AB	556531-1890	Stockholm	20 000	100	—	—
Mogul Services AB	556557-7599	Stockholm	20 000	100	—	—
Mogul Göteborg AB	556633-3877	Göteborg	100 000	100	—	—
Joint Collaboration Sverige AB	556565-2590	Stockholm	500 000	100	—	—
Clockwork Group AB	556535-3918	Stockholm	4 586 000	100	—	—
Mogul Balkan d.o.o	17598732	Belgrad, Serbien	1	100	—	—
Symetri Ltd	3239798	Newcastle, UK	500 000	100	—	—
Optosof GmbH	HRB 27754	Wiesbaden, Tyskland	3	100	—	—
Technia Holding AB	556516-7367	Stockholm	4 533 500	100	136 624	136 624
TechniaTranscat AB	556481-3193	Stockholm	5 000	100	—	—
Addnode India Private Limited <sup>1)</sup>	U72200MH2012FTC229607	Thane, Indien	100	100	—	—
TechniaTranscat AS	880 823 582	Moss, Norge	250	100	—	—
Technia PLM Oy	0755401-4	Tammerfors, Finland	77	100	—	—
Cad-Quality Europe AB	556524-6989	Borlänge	1 000	100	—	—
Mogul Sweden AB	556511-2975	Stockholm	1 000	100	—	—
Addnode Inc	75-3269017	Naperville, IL, USA	100	100	—	—
Infuseit AS	998 653 886	Oslo, Norge	100	100	137	137
Addnode Germany GmbH	HRB 27745	Wiesbaden, Tyskland	1	100	194 387	—
Transcat GmbH	HRB 110416	Karlsruhe, Tyskland	25 000	100	—	—
TechniaTranscat GmbH	HRB 109117	Karlsruhe, Tyskland	1	100	—	—
TechniaTranscat s.r.o	34196/B	Bratislava, Slovakien	1	100	—	—
TechniaTranscat GmbH	FN 399981 h	Linz, Österrike	1	100	—	—
Cad-Quality i Sverige AB	556359-5429	Borlänge	10 000	100	93 399	93 399
Cad Quality AS	957 168 868	Oslo, Norge	200	100	70 896	70 896
Cad-Quality Finland Oy	1058681-8	Helsingfors, Finland	3 000	100	36 986	36 986
Cad Quality A/S	13 737 436	Köpenhamn, Danmark	60	100	893	14 184
Joint Collaboration AS	983 443 117	Oslo, Norge	3 644	100	155 359	155 359
Ida Infront AB	556316-2469	Linköping	5 894 650	100	119 577	119 577
Ida Infront AS	988 393 568	Oslo, Norge	100	100	692	692
Prosilia Software AB	556325-7913	Stockholm	1 000	100	19 417	19 417
Decerno AB	556498-5025	Täby	10 000	100	43 352	43 352
Tekis AB	556550-6309	Köping	5 000	100	100 874	100 874
Arkiva AB	556313-5952	Västerås	1 000	100	—	—
Mittbygge AB	556586-1555	Växjö	1 000	100	4 000	4 000
Kartena AB	556564-9885	Göteborg	27 990 434	99,97	16 489	16 422
Abou AB	556786-8046	Stockholm	1 000	100	20 456	20 456
Voice Provider Sweden AB	556598-3276	Stockholm	215 960	100	36 903	36 903
Under 2015 fusionerade direkta innehav:						
Mogul Strand AB <sup>2)</sup>	556537-5606	Stockholm	62 815 985	100	—	41 410
<b>Summa bokfört värde</b>					<b>1 133 885</b>	<b>994 132</b>

<sup>1)</sup> Bolaget ägs till 99 procent av TechniaTranscat AB och till en procent av Technia PLM Oy.

<sup>2)</sup> Mogul Strand AB har under 2015 fusionerats med Mogul Holding AB.

Samtliga koncernföretag konsolideras i koncernredovisningen. Innehavet utan bestämmande inflytande i Kartena AB uppgick 2015-12-31 till 0,03 procent och är inte av väsentlig betydelse. Koncernföretagens verksamhet bedrivs huvudsakligen i de länder där de har sitt säte. Det finns inga betydande begränsningar att få åtkomst till koncernföretagens tillgångar och reglera koncernens skulder.

## NOT 19 UPPLYSNINGAR OM FINANSIELLA INSTRUMENT

Redovisat värde på koncernens finansiella instrument, fördelade på värderingskategorier enligt IAS 39, sammanfattas i nedanstående tabell. Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde. Närmare beskrivning av vissa poster finns i separata noter enligt nedanstående hänvisningar. Finansiella risker och riskhantering beskrivs i not 37.

Tillgångar	Not	Koncernen	
		2015-12-31	2014-12-31
<b>Lånefordringar och kundfordringar</b>			
Långfristiga fordringar	21	7 427	7 489
Kundfordringar		432 110	387 975
Övriga fordringar		6 145	8 535
<b>Finansiella tillgångar som kan säljas</b>			
Långfristiga värdepappersinnehav <sup>1)</sup>	20	9 255	6 231
<b>Likvida medel</b>	36	102 855	72 397
<b>Skulder</b>			
<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>			
Avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar <sup>2)</sup>	27	45 675	4 189
<b>Övriga finansiella skulder</b>			
Lång- och kortfristiga räntebärande skulder	25	126 604	40 417
Övriga lång- och kortfristiga skulder	26	1 104	1 104
Leverantörsskulder		124 466	92 474

<sup>1)</sup> Långfristiga värdepappersinnehav avser onoterade aktier och andelar och är hänförliga till nivå 3 i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 13. Nivå 3 innebär att värderingen till verkligt värde inte bygger på observerbara marknadsdata. Årets ingående redovisade värde på onoterade aktier och andelar uppgick till 6 231 (731) TSEK, årets investeringar uppgick till 3 425 (5 500) TSEK, årets omklassificeringar uppgick till -401 (-) TSEK och årets utgående redovisade värde uppgick till 9 255 (6 231) TSEK (se not 20). Inget resultat har redovisats i resultaträkningarna för 2015 eller 2014 från onoterade aktier och andelar. För aktie- och andelsinnehaven som fanns kvar 2015-12-31 har inga vinster eller förluster redovisats i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat för 2015 eller tidigare år. Redovisade värden på de onoterade aktie- och andelsinnehaven 2015-12-31 motsvarar anskaffningsvärdet för respektive innehav. Rimligt möjliga alternativa antaganden vid bedömningen av verkligt värde skulle inte medföra någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

<sup>2)</sup> Avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv är hänförliga till nivå 3 i hierarkin för verkligt värde enligt

IFRS 13. Avsättningarna har värderats till verkligt värde utifrån en bedömning av framtida resultat och till viss del framtida intäkter hos de förvärvade företagen eller rörelserna. Årets ingående redovisade värde på avsättningar för villkorade köpeskillingar uppgick till 4189 (55054) TSEK, årets tillkommande avsättningar vid förvärv uppgick till 46 340 (-) TSEK, årets omvärderingar uppgick till - (34 324) TSEK, årets utbetalda villkorade köpeskillingar uppgick till -4175 (-18031) TSEK, årets valutakursdifferenser uppgick till -679 (1490) TSEK och årets utgående redovisade värde uppgick till 45 675 (4189) TSEK. Totalt resultat redovisat i resultaträkningen för 2015 från omvärdering av villkorade köpeskillingar uppgick till - (34 324) TSEK, varav - (34 324) TSEK avser realiserat resultat. Vidare har valutakursresultat på 14 TSEK (-475) TSEK redovisats i resultaträkningen, varav - (-71) TSEK avser realiserat resultat. Realiserat valutakursresultat avseende villkorad köpeskillning som utgör säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet har redovisats i övrigt totalresultat med 665 (-1015) TSEK. Ytterligare uppgifter om villkorade köpeskillningar och värderingen av dessa finns i not 27 och not 35.

Under 2015 och 2014 har det inte skett några byten mellan nivåerna i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 13. Nedanstående tabell visar intäkter, kostnader, vinster och förluster hänförliga till finansiella instrument uppdelade på värderingskategorier enligt IAS 39.

	Koncernen 2015			Koncernen 2014		
	Vinst/Förlust	Ränteintäkt	Räntekostnad	Vinst/Förlust	Ränteintäkt	Räntekostnad
<b>Lånefordringar och kundfordringar</b>						
Långfristiga fordringar samt övriga kortfristiga fordringar	—	307	—	—	472	—
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>						
Valutaterminskontrakt (se not 7) <sup>3)</sup>	—	—	—	-166	—	—
<b>Likvida medel</b>	—	290	—	—	581	—
<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>						
Omvärdering av villkorade köpeskillingar (se not 27)	—	—	—	34 324	—	—
<b>Övriga finansiella skulder</b>						
Räntekostnad på skulder till kreditinstitut	—	—	-1 706	—	—	-1 833
Övriga räntekostnader	—	—	-840	—	—	-424
<b>Resultateffekt</b>	<b>0</b>	<b>597</b>	<b>-2 546</b>	<b>34 158</b>	<b>1 053</b>	<b>-2 257</b>

<sup>3)</sup> Avser belopp som redovisats i resultaträkningen, dvs exklusive belopp som redovisats i övrigt totalresultat.

**NOT 20** LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärde	6 231	731	5 500	0
Årets investeringar	3 425	5 500	1 550	5 500
Omklassificering till andelar i koncernföretag	-400	—	—	—
Övriga omklassificeringar	-1	—	—	—
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>9 255</b>	<b>6 231</b>	<b>7 050</b>	<b>5 500</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>9 255</b>	<b>6 231</b>	<b>7 050</b>	<b>5 500</b>

Företag	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapital/röstandel %	Bokfört värde 2015-12-31	Bokfört värde 2014-12-31
Projektstyrning Prima AB	556710-4244	Göteborg	68 800	37,03	5 500	5 500
Walter IT Solutions d.o.o	65-01-0103-11	Sarajevo, Bosnien-Hercegovina		30,00	1 550	—
<b>Summa innehav hos moderbolaget</b>					<b>7 050</b>	<b>5 500</b>
<b>Tillkommer i koncernen:</b>						
ChartIKS AB <sup>1)</sup>	556751-4749	Lycksele	260	19,70	—	400
HSB:s Brf Ingeborg i Borlänge	716456-4408	Borlänge			330	330
Optimdata SAS	809 999 188	Bois-Colombes, Frankrike	2 000	40,00	1 875	—
Övriga					—	1
<b>Utgående bokfört värde</b>					<b>9 255</b>	<b>6 231</b>

<sup>1)</sup> Bolaget är helägt dotterföretag från och med 2015.

Koncernens värdepappersinnehav redovisas till verkliga värden, vilka 2015-12-31 motsvarar anskaffningsvärdet för respektive innehav. Kapitalandelsmetoden tillämpas inte för dessa innehav, eftersom effekterna på koncernens redovisning skulle vara oväsentliga. Uppgifter om bolagens och föreningens resultat och eget kapital är av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild.

Koncernens samtliga värdepappersinnehav är både 2015-12-31 och 2014-12-31 hänförliga till värderingskategorin "finansiella tillgångar som kan säljas" enligt IAS 39 (se även not 19).

**NOT 21** ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärde	7 489	8 230	568	801
Tillkommer från förvärvade bolag	1 613	—	—	—
Lämnade lån	334	115	—	—
Kapitalförsäkring (se not 27 och 30)	-199	-233	-199	-233
Amorteringar och återbetalningar	-1 300	-633	—	—
Valutakursdifferens	-510	10	—	—
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>7 427</b>	<b>7 489</b>	<b>369</b>	<b>568</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>7 427</b>	<b>7 489</b>	<b>369</b>	<b>568</b>

Av de långfristiga fordringarna i koncernen 2015-12-31 löper 561 (1 225) TSEK med fem procents ränta. Av dessa fordringar förfaller ingen del (—) TSEK till betalning senare än fem år efter balansdagen.

**NOT 22** FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	8 043	7 908	—	—
Förutbetalda licenser och serviceavtal	135 974	64 051	—	—
Övriga förutbetalda kostnader	51 929	41 113	450	—
Upplupna intäkter	13 998	25 469	2	—
<b>Utgående balans</b>	<b>209 944</b>	<b>138 541</b>	<b>452</b>	<b>0</b>

## NOT 23 LIKVIDA MEDEL PÅ KONCERNKONTO

### Moderbolaget

2015-12-31 2014-12-31

Likvida medel på koncernkonto	80 338	11 225
-------------------------------	--------	--------

Likvida medel på koncernkonto utgörs av likvida medel som genom moderbolaget placerats på bankkonto i ett för koncernen gemensamt centralkontosystem. Medlen är tillgängliga utan föregående uppsägning.

Bland kortfristiga fordringar hos koncernföretag ingår 31 821 (45 425) TSEK som är hänförligt till koncernkontot, varav 9 269 (3 195) TSEK kvittats mot moderbolagets skulder till samma koncernföretag. Bland kortfristiga skulder till koncernföretag ingår 335 093 (259 110) TSEK som är hänförligt till koncernkontot, varav 51 101 (21 395) TSEK kvittats mot moderbolagets fordringar på samma koncernföretag.

## NOT 24 EGET KAPITAL

Specifikation av förändringar i eget kapital finns i rapporten Förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital (se sidorna 41 och 45). Förändringar av antalet registrerade aktier framgår av följande tabell:

	A-aktier	B-aktier	C-aktier	Totalt antal
<b>Antal 2013-12-31</b>	<b>1 053 247</b>	<b>28 361 046</b>	<b>674 224</b>	<b>30 088 517</b>
Omvandling av C-aktier till B-aktier	—	674 224	-674 224	0
<b>Antal 2014-12-31</b>	<b>1 053 247</b>	<b>29 035 270</b>	<b>0</b>	<b>30 088 517</b>
Nyemission vid företagsförvärv	—	338 739	—	338 739
<b>Antal 2015-12-31</b>	<b>1 053 247</b>	<b>29 374 009</b>	<b>0</b>	<b>30 427 256</b>

Aktiernas kvotvärde är 12 SEK. A-aktierna ger tio röster, B-aktierna och C-aktierna ger en röst per aktie. Aktier av serie C berättigar inte till vinstutdelning. Samtliga aktier är fullt betalda.

	Koncernen	
Valutakursdifferenser i eget kapital	2015-12-31	2014-12-31
Ingående balans	-17 153	-22 313
Förändring vid årets omräkning av utländska dotterbolag	-27 859	5 160
<b>Utgående balans</b>	<b>-45 012</b>	<b>-17 153</b>

	Koncernen	
Säkring av nettoinvesteringar i utlands- verksamheter redovisade i eget kapital	2015-12-31	2014-12-31
Ingående balans	0	1 015
Omvärdering till verkligt värde	811	-1 015
<b>Utgående balans</b>	<b>811</b>	<b>0</b>

	Koncernen	
Kassaflödessäkringar redovisade i eget kapital	2015-12-31	2014-12-31
Ingående balans	0	30
Omvärdering överförd till resultaträkningen	—	-30
<b>Utgående balans</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Redovisningen avseende kassaflödessäkringar beskrivs även i not 7.

## UPPLYSNINGAR OM KAPITAL

Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning. Koncernens soliditet, definierad som totalt eget kapital i förhållande till balansomslutningen, uppgick 2015-12-31 till 48 (56) procent. Koncernens utdelningspolicy beskrivs på sidan 26.

## FÖRVÄRV, ÖVERLÅTELSE OCH INNEHAV AV EGNA AKTIER

Per 2013-12-31 uppgick Addnode Groups innehav av egna aktier totalt till 674 224 C-aktier. Syftet med detta innehav var att säkerställa framtida leverans av B-aktier till de medarbetare som deltagit i Addnode Groups aktiesparprogram (se beskrivning i not 4). Under tredje kvartalet 2014 har samtliga C-aktier omvandlats till B-aktier, varefter 194 340 B-aktier överlätits till deltagarna i aktiesparprogrammet. Per 2014-12-31 uppgick Addnode Groups innehav av egna aktier totalt till 479 884 B-aktier. Enligt beslut vid årsstämman 2014-05-07 får detta kvarvarande innehav av B-aktier användas till att överlätas till tredje man på eller utanför Nasdaq Stockholm i enlighet med bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv samt överlåtelse av egna aktier (se beskrivning i förvaltningsberättelsen). Syftet med det kvarvarande innehavet av egna aktier var att Addnode Group skulle kunna överlåta aktier i samband med finansiering av företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar. Under första kvartalet 2015 har 2 387 B-aktier överlätits till en av deltagarna i Addnode Groups aktiesparprogram, vilket löpte ut i augusti 2014, varefter samtliga åtaganden enligt detta program är reglerade. I juli 2015 har 338 739 B-aktier nyemitterats och 477 497 egna B-aktier överlätits som dellikvid för förvärvet av Transcat GmbH. Per 2015-12-31 hade Addnode Group inget innehav av egna aktier. Antalet utestående aktier uppgick 2014-12-31 till 29 608 633 och 2015-12-31 till 30 427 256.

## TRANSAKTIONER MED INNEHAVARE UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Redovisat värde för innehav utan bestämmande inflytande avser dotterföretaget Kartena AB. Under 2015 har moderbolaget förvärvat ytterligare 38 264 aktier och ägarandelen uppgick 2015-12-31 till 99,97 procent.

## NOT 25 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	Koncernen	
	2015-12-31	2014-12-31
<b>LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER</b>		
Skulder till kreditinstitut	6 888	15 501
Övriga långfristiga räntebärande skulder	5 023	—
<b>Summa långfristiga räntebärande skulder</b>	<b>11 911</b>	<b>15 501</b>
<b>KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER</b>		
Skulder till kreditinstitut	109 669	20 666
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	5 024	4 250
<b>Summa kortfristiga räntebärande skulder</b>	<b>114 693</b>	<b>24 916</b>
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>126 604</b>	<b>40 417</b>

## SKULDER TILL KREDITINSTITUT

I januari 2015 tecknade moderbolaget avtal med Nordea om en kreditfacilitet på upp till 200 MSEK för finansiering av framtida förvärv. Avtalet har en löptid på fyra år och krediten kan avropas successivt. I slutet av juni och i början av juli 2015 avropades 94,0 MSEK, varav 43,4 MSEK hade en löptid på sex månader och 50,6 MSEK en löptid på tolv månader, men skuldbeloppen kan

därefter återlånas i sin helhet inom ramen för kreditfacilitetens totalbelopp. I början av januari 2016 har banklånet med en löptid på sex månader återlånats med oförändrat belopp och med en ny löptid på sex månader. I slutet av januari 2016 har banklån på ytterligare 29,5 MSEK avropats, vilket har en löptid på tolv månader.

Av skulderna till kreditinstitut 2015-12-31 var 66 103 TSEK fastställda i SEK, 41 468 TSEK var fastställda i GBP och 8 986 TSEK var fastställda i USD. Av skulderna i SEK löper 15 501 TSEK med en rörlig ränta motsvarande Stibor 3 månader med tillägg av 1,5 procentenheter, varvid räntestjustering sker kvartalsvis, och 50 602 TSEK med en fast ränta på 1,2 procent. Skulden i GBP löper med en fast ränta på cirka 1,9 procent och skulden i USD löper med en fast ränta på 4,5 procent.

### ÖVRIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

De övriga lång- och kortfristiga räntebärande skulderna avser skulder för köpeskillingar vid företagsförvärv. Skulderna 2015-12-31 löper med två procents ränta och är fastställda i EUR. Skulden 2014-12-31 löpte med fem procents ränta och var fastställd i SEK.

De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande:

	Koncernen	
	2015-12-31	2014-12-31
Mellan 1 och 2 år efter balansdagen	7 217	15 501
Mellan 2 och 5 år efter balansdagen	4 694	—
<b>Summa</b>	<b>11 911</b>	<b>15 501</b>

### VERKLIGA VÄRDEN

Redovisade belopp för räntebärande skulder utgör en god approximation av skuldernas verkliga värde.

## NOT 26 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

De övriga långfristiga skulderna 2014-12-31 uppkom i samband med förvärv under 2014 och skall betalas under 2016. Beloppet har därför omklassificerats till kortfristiga skulder 2015-12-31. Redovisat belopp utgör en god approximation av skuldernas verkliga värde.

## NOT 27 AVSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv	45 675	4 189	46 340	4 189
Beslutade omstruktureringsåtgärder	1 838	608	—	—
Pensionsförpliktelser (se nedan)	6 236	568	369	568
<b>Summa</b>	<b>53 749</b>	<b>5 365</b>	<b>46 709</b>	<b>4 757</b>
<b>Varav beräknas regleras inom 12 månader</b>	<b>10 973</b>	<b>5 024</b>	<b>9 268</b>	<b>4 416</b>
<b>Varav beräknas regleras efter mer än 12 månader</b>	<b>42 776</b>	<b>341</b>	<b>37 441</b>	<b>341</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Avsättningar vid periodens ingång	5 365	63 171	4 757	55 621
Periodens avsättningar för omstruktureringsåtgärder	1 838	944	—	—
Ianspråktaget under perioden	-608	-5 673	—	—
Beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv	46 340	—	46 340	—
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	—	-34 324	—	-34 324
Utbetalda villkorade köpeskillingar	-4 175	-18 031	-4 175	-16 676
Förvärvade avsättningar för pensionsförpliktelser (se nedan)	5 498	—	—	—
Förändringar av avsättningar för pensionsförpliktelser	260	-233	-199	-233
Sociala avgifter för incitamentsprogram	—	-1 979	—	-107
Valutakursdifferenser	-769	1 490	-14	476
<b>Summa</b>	<b>53 749</b>	<b>5 365</b>	<b>46 709</b>	<b>4 757</b>

### BERÄKNADE VILLKORADE KÖPEKILLINGAR AVSEENDE FÖRVÄRV

Ökningen under 2015 av beräknade villkorade köpeskillingar avser förvärvet av Transcat GmbH (se not 35). De slutliga villkorade köpeskillingarna som motsvarar avsättningarna per 2015-12-31 är huvudsakligen beroende av resultatutvecklingen och till viss del av utvecklingen av intäkterna hos de förvärvade företagen. Utbetalningar beräknas ske under åren 2016-2017.

### PERIODENS AVSÄTTNINGAR FÖR OMSTRUKTURERINGSÅTGÄRDER SAMT IANSPRÅKTAGET UNDER PERIODEN

Beloppen för periodens avsättningar och ianspråktaget under perioden avser kostnader för personal.

### PENSIONS-FÖRPLIKTELSE

Hos det under 2015 förvärvade tyska bolaget Transcat PLM GmbH (numera namnändrat till TechniaTranscat GmbH) finns pensionsförpliktelser enligt förmånsbestämda pensionsplaner för fem anställda. Avsättningen för dessa pensionsförpliktelser uppgick 2015-12-31 till motsvarande 5 867 TSEK, vilken har beräknats enligt IAS 19 av oberoende aktuarie, varvid den så kallade Projected Unit Credit Method och en diskonteringsränta på 2,25 procent har tillämpats. I avsättningarna för pensionsförpliktelser 2015-12-31 ingår även 369 TSEK avseende moderbolagets åtagande att betala pension till en tidigare anställd. Åtagandet motsvarar exakt värdet av en pantsatt företagsägd kapitalförsäkring (se not 21).

## NOT 28 CHECKRÄKNINGSKREDIT

Vid årsskiftet 2015-12-31 hade koncernens företag beviljade checkräkningskrediter på totalt 103 197 (100 000) TSEK, varav 100 000 (100 000) TSEK avser moderbolaget. Moderbolaget har sedan tidigare år ett avtal om checkräkningskredit på 100 000 TSEK med Nordea. Checkräkningskrediterna var utnyttjade både 2015-12-31 och 2014-12-31.



## NOT 29 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Personalrelaterade kostnader	117 181	111 015	4 724	4 148
Övriga upplupna kostnader	39 291	26 177	3 804	3 200
Förutbetalda intäkter	343 809	220 831	—	—
<b>Utgående balans</b>	<b>500 281</b>	<b>358 023</b>	<b>8 528</b>	<b>7 348</b>

## NOT 30 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
För hyreskontrakt				
- Bankmedel på spärrade konton	—	31	—	—
- Långfristiga fordringar	6 103	5 695	—	—
- Kortfristiga fordringar	784	802	—	—
För rätta fullgörande av förpliktelser enligt avtal				
- Långfristiga värdepappersinnehav	5 500	5 500	5 500	5 500
För pensionsskuld (se not 21 och 27)				
- Långfristiga fordringar	369	568	369	568
<b>Summa</b>	<b>12 756</b>	<b>12 596</b>	<b>5 869</b>	<b>6 068</b>

## NOT 31 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Betalningsgaranti för leasingavtal	1 039	1 432	1 039	1 432
Betalningsgaranti för leverantörsskulder	—	—	—	90
Borgensförbindelse för bankgaranti	264	—	264	—
Villkorade statliga bidrag	450	850	—	—
<b>Summa</b>	<b>1 753</b>	<b>2 282</b>	<b>1 303</b>	<b>1 522</b>

## NOT 32 ERHÅLLEN RÄNTA OCH UTDELNING SAMT ERLAGD RÄNTA

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Erhållen ränta	597	1 053	1 789	1 945
Erhållen utdelning	—	—	54 964	44 195
Erlagd ränta	-2 044	-2 684	-1 311	-3 016
<b>Summa</b>	<b>-1 447</b>	<b>-1 631</b>	<b>55 442</b>	<b>43 124</b>

## NOT 33 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	55 710	77 271	24 985	28 205
Återföringar av tidigare nedskrivningar	—	—	—	-47 000
Realisationsresultat	-441	-88	53	-2
Orealiserade valutakursdifferenser	-2 323	-7 805	-2 452	-3 154
Omvärdering av villkorade köpeskillningar	—	-34 324	—	—
Personalkostnad för incitamentsprogram	73	1 172	—	88
Förändringar i avsättningar	1 370	-4 729	—	—
Bokförda koncernbidrag	—	—	-70 975	-21 420
<b>Summa</b>	<b>54 389</b>	<b>31 497</b>	<b>-48 389</b>	<b>-43 283</b>

## NOT 34 FÖRVÄRV AV MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen	
	2015-12-31	2014-12-31
Årets investeringar	-17 204	-14 336
Varav anskaffat genom inkråmsförvärv av rörelser	—	519
<b>Kassaflöde från förvärv av materiella anläggningstillgångar</b>	<b>-17 204</b>	<b>-13 817</b>

## NOT 35 FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG OCH RÖRELSE

### FÖRVÄRV UNDER 2015

Företag/rörelse	Verksamhet	Förvärvs-tidpunkt	Kapital/röstandel %
Transcat GmbH med dotterbolag	IT-lösningar för produktinformation (PLM-lösningar)	2015-07-01	100

Nedanstående tabeller innehåller uppgifter om köpeskillningar, identifierbara nettotillgångar och goodwill.

	Transcat	Övriga förvärv	Summa förvärv under 2015
Köpeskillning			
- kontant betalt 2015	71 451	359	71 810
- kontant betalt tidigare år	—	400	400
- verkligt värde på emitterade aktier	17 614	—	17 614
- verkligt värde på överlåtna egna aktier	24 830	—	24 830
- lång- och kortfristiga skulder till säljare	10 194	—	10 194
- beräknade villkorade köpeskillningar	46 340	—	46 340
<b>Summa köpeskillning</b>	<b>170 429</b>	<b>759</b>	<b>171 188</b>
Identifierbara nettotillgångar (se nedan)	-867	-126	-993
<b>Goodwill</b>	<b>169 562</b>	<b>633</b>	<b>170 195</b>

De förvärvade företagen är kunskapsföretag och goodwill är därför hänförlig till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om respektive programvaror och IT-system samt till viss del även synergieffekter. Verkligt värde på emitterade aktier har baserats på den sista noterade betalkursen för Addnode Groups B-aktie vid Nasdaq Stockholm 2015-07-01. Emissionskostnader på 0,1 MSEK har minskat tillskjutet kapital. Beräkningen av verkligt värde för överlåtna egna aktier baseras på den sista noterade betalkursen för Addnode Groups B-aktie vid Nasdaq Stockholm på respektive överlåtelsedag.

Verkligt värde på de identifierbara tillgångar och skulder som ingick i förvärven var följande:

	Transcat	Övriga förvärv	Summa förvärv under 2015
Kundavtal och programvaror	36 470	—	36 470
Andra immateriella anläggningstillgångar	1 891	—	1 891
Materiella anläggningstillgångar	6 358	—	6 358
Finansiella anläggningstillgångar	1 613	—	1 613
Varulager	176	—	176
Fordringar <sup>1)</sup>	67 963	165	68 128
Likvida medel	26 924	331	27 255
Långfristiga skulder	-5 498	—	-5 498
Kortfristiga skulder	-124 988	-370	-125 358
Uppskjuten skatt, netto	-10 042	—	-10 042
<b>Identifierbara netto-tillgångar</b>	<b>867</b>	<b>126</b>	<b>993</b>

<sup>1)</sup> Avtalsenliga bruttobelopp motsvarar i allt väsentligt ovan angivna verkliga värden för förvärvade fordringar.

Den 1 juli 2015 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det tyska bolaget Transcat GmbH med tillträde samma dag. Huvuddelen av verksamheten bedrivs i Tyskland, men via dotterföretag bedrivs verksamhet även i Österrike och Slovakien. De förvärvade verksamheterna hade 2014 en nettoomsättning på cirka 450 MSEK med EBITDA på cirka 23 MSEK. Bolagen har cirka 200 medarbetare uttryckt som heltids-tjänster. Transcat är en av Europas ledande leverantörer av IT-lösningar för produktinformation (PLM-lösningar) baserade på Dassault Systèmes varumärken och en portfölj av egna produkter. Dessutom erbjuder Transcat konsulttjänster, rådgivning avseende projektutformning, utbildning och användarsupport.

Addnode Groups affärsområde Product Lifecycle Management är sedan tidigare Nordens och en av Europas ledande leverantörer av kundanpassade PLM-system. Affärsområdets verksamhet bedrivs huvudsakligen via dotterbolaget Technia. Transcat ingår från och med tillträdesdagen i affärsområdet Product Lifecycle Management och kompletterar Technia både strategiskt och operativt. Förvärvet är i linje med Addnode Groups strategi att bli en ledande europeisk leverantör av design- och PLM-produkter med tillhörande tjänster. Det kombinerade TechniaTranscat kommer att vara marknadsledande på den europeiska PLM-marknaden. Förvärvet ger Addnode Group ökad kompetens, möjlighet till synergieffekter och innebär att koncernen etablerar verksamhet i Tyskland.

Köpeskillingen som erlades på tillträdesdagen bestod av en kontant betalning av 55,4 MSEK, vilken finansierats inom ramen för befintliga kreditfaciliteter, säljarreverser utfärdade av Addnode Group på motsvarande 10,2 MSEK samt nyemitterade och överlåtna egna B-aktier i Addnode Group med ett värde på 42,4 MSEK. Nyemissionen och överlåtelsen av egna B-aktier har genomförts med stöd av bemyndigande från årsstämman den 6 maj 2015. Under fjärde kvartalet 2015 har 16,0 MSEK utbetalats kontant till säljarna avseende avräkning för den faktiska nettokassans storlek och rörelsekapitalnivån hos Transcat på tillträdesdagen. Beroende på det faktiska utfallet för de förvärvade bolagens resultat under perioden 2015-2016 kan en villkorad kontant

köpeskillning inom intervallet noll upp till ett maximalt odiskonterat belopp på 5 MEUR, motsvarande cirka 46 MSEK, komma att utgå. Enligt förvärvsanalysen uppgår identifierade förvärvsrelaterade immateriella tillgångar till 36 MSEK, vilket medför en uppskjuten skatteskuld på 11 MSEK. Goodwill uppgår till 170 MSEK och avsättning för villkorad köpeskillning uppgår till det maximala beloppet på cirka 46 MSEK, vilket redovisats i koncernbalansräkningen per 2015-12-31. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar, förutbetalda kostnader, likvida medel och förutbetalda intäkter.

Under 2015 har förvärvet bidragit till koncernens nettoomsättning med cirka 264 MSEK och påverkat koncernens resultat efter skatt positivt med cirka 14 MSEK. Om förvärvet hade genomförts per den 1 januari 2015 hade koncernens nettoomsättning under 2015 uppgått till cirka 2 128 MSEK och resultatet efter skatt till cirka 98 MSEK. Kostnader för att genomföra förvärvet ingår i koncernens övriga externa kostnader 2015 med 3,3 MSEK.

#### FÖRVÄRV UNDER 2014

Företag/rörelse	Verksamhet	Förvärvstidpunkt
Symetri Ltd (inkrämsoförvärv)	IT-lösningar med programvara för design och konstruktion	2014-06-02

Den 1 april 2014 tecknades avtal om att genom ett inkramsoförvärv överta den brittiska verksamheten Symetri. Förvärvet var villkorat av att vissa hyresavtal och kundrelaterade kontrakt kunde överföras. Efter att villkoren hade uppfyllts tillträdde verksamheten den 2 juni 2014. Verksamheten är inriktad på IT-lösningar med programvara för design och konstruktion samt tillhörande konsult- och utbildningstjänster. Symetri är den största Autodesk-leverantören till den brittiska tillverknings-, olje- och gasindustrin. Den årliga nettoomsättningen förväntades vid förvärvstidpunkten uppgå till cirka 80 MSEK. Verksamheten har 23 medarbetare.

Addnode Group är sedan tidigare den största leverantören av verksamhetskritiska stödsystem till design- och ingenjörsverksamheter i Norden och genom förvärvet av Symetri etableras verksamhet i Storbritannien. Förvärvet innebär även att Addnode Group får ökad kompetens och möjlighet till synergieffekter. Symetri ingår från och med juni 2014 i affärsområde Design Management.

Köpeskillingen uppgick till 28 MSEK och betalades kontant i samband med tillträdet. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill till cirka 23 MSEK och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till cirka 6 MSEK, totalt cirka 29 MSEK, vilket bedöms vara skattemässigt avdragsgillt. Goodwillbeloppet är hänförligt till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om programvaror och IT-system samt till viss del även synergieffekter. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst inventarier och förutbetalda intäkter. Under 2014 har Symetri bidragit till koncernens nettoomsättning med cirka 44 MSEK och påverkat resultatet efter skatt positivt med cirka 2 MSEK. Om förvärvet hade genomförts per den 1 januari 2014 hade koncernens nettoomsättning under 2014 uppgått till cirka 1 632 MSEK och resultatet efter skatt till cirka 103 MSEK. Kostnader för att genomföra förvärvet ingår i koncernens övriga externa kostnader 2014 med 1,3 MSEK.

#### KASSAFLÖDE FRÅN FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG OCH RÖRELSE

	Koncernen	
	2015-12-31	2014-12-31
Kontant betalda köpeskillningar	-80 302	-56 079
Likvida medel i förvärvade dotterföretag	27 255	—
<b>Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv</b>	<b>-53 047</b>	<b>-56 079</b>

Kontant betalda köpeskillningar 2015 inkluderar utbetalningar av avtalade och sedan tidigare skuldförda köpeskillningar för företagsförvärv genomförda under tidigare år med 8 425 (26 686) TSEK samt utbetalningar i samband med förvärv av ytterligare aktier i Kartena AB med 67 (870) TSEK.

## NOT 36 LIKVIDA MEDEL OCH KORTFRISTIGA PLACERINGAR

I koncernens och moderbolagets likvida medel ingick inget innehav av kortfristiga placeringar varken 2015-12-31 eller 2014-12-31.

Likvida medel på spärrade bankkonton uppgick i koncernen 2015-12-31 till – (31) TSEK. Moderbolaget hade inga likvida medel på spärrade bankkonton varken 2015-12-31 eller 2014-12-31.

## NOT 37 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

### FINANSIELLA RISKER

Addnode Group-koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker; marknadsrisker (omfattar valutarisker, ränterisker och andra prISRISKER) samt kreditrisk och likviditetsrisk. Hanteringen av dessa risker regleras i den finanspolicy som styrelsen har fastställt. Moderbolaget har det övergripande ansvaret för koncernens finansiella riskhantering. Det övergripande målet är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat och ställning på grund av marknadsfluktuationer eller kreditförluster. Sammantaget bedöms koncernens totala exponering för olika finansiella risker vara relativt begränsad. Det har inte skett någon förändring i denna bedömning sedan avgivandet av föregående årsredovisning och det har inte heller skett några väsentliga förändringar vad gäller koncernens mål, principer eller metoder för hanteringen av finansiella risker. Om koncernens riskexponering skulle öka, till exempel genom förvärv eller annan händelse, kommer styrelsen att göra en förnyad bedömning av koncernens risksituation samt mål, principer och metoder för riskhantering.

### MARKNADSRISKER

#### Valutarisk

Förändrade valutakurser påverkar koncernens resultat och eget kapital på olika sätt:

- Resultatet påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor (transaktionsexponering).
- Resultatet påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor (omräkningsexponering).
- Resultatet påverkas när utländska dotterbolags resultaträkningar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).
- Det egna kapitalet påverkas när utländska dotterbolags nettotillgångar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering i balansräkningen).

Koncernens valutarisker är relativt låga, då koncernbolagen i huvudsak verkar på sina lokala marknader och därigenom har både intäkter och kostnader i samma valuta. Koncernens finanspolicy ger möjlighet att säkra nettovalutaflöden genom externa finansiella kontrakt om detta kan ske till rimlig kostnad. En stor del av koncernens verksamhet bedrivs i Sverige.

#### Transaktionsexponering

De mest väsentliga valutorna vad gäller transaktionsexponeringen är EUR och USD. Vissa koncernbolags försäljning i EUR respektive USD motsvaras i viss utsträckning av andra koncernbolags inköp i samma valuta. Om den genomsnittliga valutakursen för EUR gentemot SEK hade varit tio procent högre / lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2015, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat efter skatt 2015 påverkats positivt / negativt med cirka 6,0 MSEK. Om den genomsnittliga

valutakursen för USD gentemot SEK hade varit tio procent högre / lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2015, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat efter skatt 2015 påverkats positivt / negativt med cirka 0,6 MSEK. Effekterna av förändrade valutakurser har till stor del motverkats av justerade slutkundspriser. Detta innebär att känsligheten för valutakursfluktuationer historiskt varit lägre än de här angivna beloppsnivåerna.

Under 2015 och större delen av 2014 har inga transaktionsflöden i utländska valutor säkrats genom valutaterminskontrakt (se även not 7). Om transaktionsvolymen i utländska valutor skulle öka avser styrelsen att göra en förnyad bedömning av behovet av valutasäkringar.

#### Omräkningsexponering

Vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar används årets genomsnittliga valutakurs. Den mest väsentliga valutan i detta sammanhang är euron. Av koncernens resultat efter skatt under 2015 var cirka 21,7 MSEK hänförligt till finska och tyska bolag. Om den genomsnittliga valutakursen för EUR gentemot SEK hade varit tio procent högre/lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2015, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat efter skatt 2015 påverkats positivt/negativt med cirka 2,2 MSEK vid omräkningen av de utländska bolagens resultaträkningar.

Koncernens likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder är i stor utsträckning i respektive bolags lokala valuta, vilket innebär att omräkningsexponeringen för förändrade valutakurser inte får någon väsentlig inverkan på koncernens resultat. Nedanstående tabell visar koncernbolagens likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder som är fastställda i en annan valuta än respektive koncernbolags lokala valuta, det vill säga de beloppsnivåer som är utsatta för omräkningsexponering.

Belopp i MSEK	2015-12-31	2014-12-31
<b>Likvida medel</b>		
EUR	-17,5	19,6
USD	2,6	5,7
<b>Kundfordringar</b>		
EUR	17,8	11,1
USD	4,5	4,4
<b>Leverantörsskulder</b>		
EUR	-64,0	-28,0
USD	-2,7	-1,0
<b>Nettobelopp av ovanstående poster</b>		
EUR	-63,7	2,7
USD	4,4	9,1

Om valutakursen för EUR hade varit tio procent högre / lägre jämfört med den valutakurs som gällde per 2015-12-31 så skulle koncernens resultat före skatt 2015 ha påverkats negativt / positivt med omkring 6,4 (föregående år positivt / negativt 0,3) MSEK. Motsvarande positiva / negativa resultatpåverkan vid tio procent högre / lägre valutakurs för USD skulle ha varit omkring 0,4 (0,9) MSEK. Tabellen visar även att omräkningsexponeringen för likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder totalt sett är högre 2015-12-31 jämfört med 2014-12-31 och att resultateffekterna vid relativt stora valutakursförändringar inte är betydande.

#### Omräkningsexponering i balansräkningen

Koncernens nettotillgångar är i stor utsträckning i svenska kronor. Av de nettotillgångar som på balansdagen 2015-12-31 fanns i utländska valutor var cirka 220,4 MSEK hänförliga till norska kronor och 305,4 MSEK hänförliga till EUR. Om den norska kronan skulle förstärkas / försvagas med tio procent gentemot den svenska kronan skulle koncernens totala egna kapital öka / minska med omkring

22,0 MSEK. Om EUR skulle förstärkas / försvagas med tio procent gentemot den svenska kronan skulle koncernens totala egna kapital öka / minska med omkring 30,5 MSEK. I nuläget sker ingen valutasekring av nettotillgångarna i de utländska dotterbolagen.

### Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändrade marknadsräntor påverkar koncernens räntenetto negativt. Koncernens totala ränterisk är låg på grund av den relativt låga belåningsgraden. Enligt koncernens finanspolicy får derivatinstrument inte användas för att hantera ränterisk.

Koncernens ränteintäkter och räntekostnader är i allt väsentligt beroende av förändringar av svenska och norska marknadsräntor. För huvuddelen av koncernens verksamhet finns ett gemensamt koncernkonto för hantering av koncernens likviditet. Koncernens räntebärande skulder uppgick 2015-12-31 till 126,6 (40,4) MSEK (se not 25).

Nedanstående tabell visar koncernens räntebärande nettotillgångar på respektive balansdag. Om den marknadsmässiga räntenivån under 2015 hade varit en procentenhet högre / lägre skulle koncernens räntenetto ha varit omkring 0,1 MSEK lägre / högre.

Räntebärande nettotillgångar (MSEK)	Koncernen	
	2015-12-31	2014-12-31
Likvida medel	102,9	72,4
Räntebärande fordringar	0,5	1,2
Räntebärande skulder	-126,6	-40,4
<b>Summa</b>	<b>-23,2</b>	<b>33,2</b>

### Andra prisrisker

Per 2015-12-31 fanns inga väsentliga tillgångar eller skulder med exponering för andra prisrisker.

### KREDITRISK

Koncernens verksamhet kan ge upphov till kreditrisker. Med kreditrisk avses risken för förlust om motparten inte kan fullgöra sina förpliktelser. Addnode Groups kreditrisk bedöms sammantaget som låg. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas redovisade värde i koncernbalansräkningen.

Addnode Groups kreditrisk är främst hänförlig till kundfordringar, vilka är fördelade på ett stort antal motparter. Av de totala kundfordringarna 2015-12-31 var 61 (68) procent på belopp lägre än 1 MSEK per kund. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Historiskt har koncernen haft mycket låga kostnader för kundförluster. Reserv för osäkra fordringar uppgick per balansdagen 2015-12-31 till 1,5 (2,0) MSEK, vilket motsvarar 0,3 (0,5) procent av de totala kundfordringarna. Årets resultat 2015 har påverkats positivt med 0,1 (-1,5) MSEK på grund av återföring av tidigare gjorda reserveringar för befarade kundförluster.

Koncentration av kundfordringar (MSEK)	Koncernen			
	2015-12-31		2014-12-31	
	Belopp	Andel	Belopp	Andel
Kundfordringar < 1 MSEK per kund	263,7	61%	264,9	68%
Kundfordringar 1-5 MSEK per kund	100,1	23%	73,4	19%
Kundfordringar > 5 MSEK per kund	68,3	16%	49,7	13%
<b>Summa</b>	<b>432,1</b>	<b>100%</b>	<b>388,0</b>	<b>100%</b>

Följande tabell visar åldersstrukturen på de kundfordringar som var förfallna på balansdagen, men för vilka inget nedskrivningsbehov har identifierats:

Förfallna kundfordringar (MSEK)	Koncernen	
	2015-12-31	2014-12-31
Kundfordringar förfallna 1-29 dagar	56,6	69,4
Kundfordringar förfallna 30-59 dagar	7,8	7,3
Kundfordringar förfallna 60-89 dagar	2,4	1,5
Kundfordringar förfallna 90 dagar eller mer	3,3	8,3
<b>Summa</b>	<b>70,1</b>	<b>86,5</b>

### LIKVIDITETSRIK

Med likviditetsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån skall omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Koncernens likviditetsrisk bedöms som relativt begränsad. Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad för att täcka kommande utbetalningar samt tillgång till finansiering genom avtalade kreditfaciliteter då detta bedöms vara erforderligt.

Vid utgången av 2015 uppgick koncernens likvida medel till 102,9 (72,4) MSEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick 2015-12-31 till 126,6 (40,4) MSEK. Moderbolaget har i januari 2015 tecknat avtal med Nordea om en kreditfacilitet på upp till 200 MSEK för finansiering av framtida förvärv, vilken under året nyttjats med 94,0 MSEK som på respektive förfalldag kan återlånas i sin helhet inom ramen för kreditfacilitetens totalbelopp (se not 25). Kreditfaciliteten kan även användas för att betala villkorade köpeskillingar. Sedan tidigare år har moderbolaget ett avtal med Nordea om en checkräkningskredit på 100 MSEK. Addnode Group-koncernen har ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten och koncernens likvida medel 2015-12-31 samt avtalad kreditfacilitet och checkräkningskredit överstiger framtida utbetalningar avseende redovisade avsättningar och finansiella skulder enligt nedanstående tabell, som visar odiskonterade framtida kassaflöden (skillnader mot belopp redovisade i koncernbalansräkningen för räntebärande skulder avser framtida räntebetalningar).

Avsättningar och finansiella skulder per 2015-12-31 (MSEK)	Förfaller till betalning			
	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Efter mer än 5 år
Avsättningar för villkorade köpeskillingar	9,1	36,6	—	—
Avsättningar för beslutade omstruktureringsåtgärder	1,8	—	—	—
Övriga avsättningar	—	0,3	—	5,9
Räntebärande skulder	116,3	7,7	4,9	—
Skulder för köpeskillingar, ej räntebärande	0,4	—	—	—
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	125,2	—	—	—
<b>Summa</b>	<b>252,8</b>	<b>44,6</b>	<b>4,9</b>	<b>5,9</b>

Avsättningar och finansiella skulder per 2014-12-31 (MSEK)	Förfaller till betalning			
	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Efter mer än 5 år
Avsättningar för villkorade köpeskillingar	4,2	—	—	—
Avsättningar för beslutade omstruktureringsåtgärder	0,6	—	—	—
Övriga avsättningar	0,2	0,1	0,3	—
Räntebärande skulder	24,9	15,5	—	—
Skulder för köpeskillingar, ej räntebärande	0,4	0,4	—	—
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	92,5	0,7	—	—
<b>Summa</b>	<b>122,8</b>	<b>16,7</b>	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>

#### DERIVATINSTRUMENT

Koncernen hade inga utestående valutaterminkontrakt eller andra innehavda eller utställda derivatinstrument varken 2015-12-31 eller 2014-12-31.

#### BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

### NOT 38 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

Redovisade värden baserar sig delvis på bedömningar och uppskattningar. Detta gäller främst den regelbundna prövningen av nedskrivningsbehovet för goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella tillgångar (se not 16). Redovisade värden för dessa tillgångar påverkas av förändringar avseende tillämplad diskonteringsränta samt bedömningar av den framtida utvecklingen av priser, kostnader och efterfrågan på de varor och tjänster som utgör underlag till kassaflödesprognoserna.

Vid vissa företagsförvärv kan en villkorad köpeskilling (tilläggsköpeskilling) utgöra en stor del av den totala köpeskillingen för det förvärvade företaget och kan även uppgå till betydande belopp. Villkorade köpeskillingar är vanligen beroende av den framtida resultatutvecklingen och/eller utvecklingen av intäkterna hos det förvärvade företaget. Vid förvärvstidpunkten redovisas avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar baserat på prognoser om den framtida intäkts- och resultatutvecklingen hos förvärvade företag (se not 27 och 35). Enligt redovisningsstandarden IFRS 3 skall efterföljande omvärderingar av avsättningar för villkorade köpeskillingar samt skillnader mellan redovisad avsättning och faktiskt utfall redovisas i koncernens resultaträkning. Detta innebär att framtida omvärderingar av redovisade avsättningar kan komma att påverka koncernens redovisade resultat med betydande belopp, både positivt och negativt, under kommande år.

Redovisat värde på uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag bygger på en bedömning av möjligheterna att kunna avräkna underskottsavdragen mot skattepliktiga överskott vid framtida beskattning (se not 13). För att underskottsavdragen skall kunna utnyttjas krävs både att skattepliktiga överskott uppkommer under kommande år samt att lagstiftningen då medger att underskottsavdragen kan avräknas mot de skattepliktiga överskotten. I Sverige finns det för närvarande ingen tidsgräns för när underskottsavdragen kan utnyttjas. Om de legala möjligheterna att utnyttja underskottsavdragen mot skattepliktiga överskott skulle förändras i framtiden kan det komma att påverka värdet på uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag.

### NOT 39 UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

Den 31 december 2015 uppgick Vidinova AB:s ägarandel till 24,4 (25,0) procent av aktiekapitalet och 26,8 (27,2) procent av rösterna i Addnode Group AB (publ). Huvudägare till Vidinova AB är Dick Hasselström, som är styrelseledamot i Addnode Group. Under 2015 och 2014 har Vidinova AB hyrt en arbetsplats hos ett dotterbolag i Addnode Group AB-koncernen och erlagt hyra med 48 (48) TSEK per år. Dotterbolaget har även vidarefakturerat en kostnad på 16 (15) TSEK till Vidinova AB. Därutöver har det inte förekommit några transaktioner mellan bolag i den koncern där Vidinova AB är moderbolag och bolag i den koncern där Addnode Group AB (publ) är moderbolag.

Den 31 december 2015 uppgick Aretro Capital Group AB:s ägarandel till 12,4 (12,9) procent av aktiekapitalet och 23,6 (24,0) procent av rösterna i Addnode Group AB (publ). Aretro Capital Group AB ägs gemensamt av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer. Staffan Hanstorp är VD och koncernchef för Addnode Group. Jonas Gejer är VD för TechniaTranscat AB och affärsområdeschef för Product Lifecycle Management. Det har inte förekommit några transaktioner mellan Aretro Capital Group AB och bolag i den koncern där Addnode Group AB (publ) är moderbolag.

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare:	Koncernen	
	2015	2014
Löner och andra kortfristiga anställningsförmåner (se även beskrivning i not 5)	17 489	18 884
<b>Summa</b>	<b>17 489</b>	<b>18 884</b>

### FÖRSÄLJNING TILL OCH INKÖP FRÅN ANDRA FÖRETAG INOM ADDNODE GROUP-KONCERNEN

För moderbolaget Addnode Group AB (publ) avser 100 (100) procent av årets nettoomsättning och 23 (22) procent av årets inköp egna dotterföretag. Vid försäljning och inköp mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

### NOT 40 MEDELANTAL ANSTÄLLDA MM

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2015		2014	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Moderbolaget	7	6	8	6
<b>DOTTERFÖRETAG</b>				
- Sverige	595	451	597	462
- Danmark	20	15	24	18
- Finland	73	64	81	70
- Norge	104	78	108	79
- Storbritannien	22	17	13	11
- Tyskland	102	75	—	—
- Serbien	23	18	21	15
- Slovakien	11	10	—	—
- Österrike	2	2	—	—
- USA	10	8	11	9
- Indien	36	28	27	22
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>998</b>	<b>766</b>	<b>882</b>	<b>686</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 005</b>	<b>772</b>	<b>890</b>	<b>692</b>

STYRELSE-LEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	2015		2014	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
<b>KONCERNEN</b>				
Styrelseledamöter	125	107	116	94
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	105	93	92	80
<b>MODERBOLAGET</b>				
Styrelseledamöter	6	4	6	4
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	3	3	3	3

---

**NOT 41** HÄNDELSE EFTER  
BALANSDAGEN

Den 1 februari 2016 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i 5 D Systemkonsult AB med tillträde samma dag. Under räkenskapsåret maj 2014-april 2015 hade bolaget en nettoomsättning på 22 MSEK och ett rörelseresultat på 4 MSEK. Företaget är ett svenskt programvarubolag som erbjuder fastighetssystem till kunder inom både offentlig och privat sektor. 5 D Systemkonsult har 20 anställda och kommer att ingå i affärsområde Design Management, som sedan tidigare har starka erbjudanden med system till bygg- och fastighetsbranschen. Genom förvärvet kompletteras och stärks dessa erbjudanden ytterligare.

Under januari 2016 har banklån på ytterligare 29,5 MSEK avropats från den kreditfacilitet på upp till 200 MSEK som tecknades i januari 2015 (se not 25).

I övrigt har några händelser av väsentlig betydelse inte inträffat efter balansdagen.

---

**NOT 42** UPPGIFTER OM  
ADDNODE GROUP AB (PUBL)

Addnode Group AB (publ) har sitt säte i Stockholm, Sverige, och adressen till företagets huvudkontor är Hudiksvallsgatan 4 B, 113 30 Stockholm. Moderföretagets B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm.

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 22 mars 2016 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och för koncernen kommer att framläggas på årsstämman den 28 april 2016 för fastställelse.

## Årsredovisningens undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 22 mars 2016

**Sigrun Hjelmquist**  
Ordförande

**Jan Andersson**  
Styrelseledamot

**Kristofer Arwin**  
Styrelseledamot

**Dick Hasselström**  
Styrelseledamot

**Annika Viklund**  
Styrelseledamot

**Thord Wilkne**  
Styrelseledamot

**Staffan Hanstorp**  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 5 april 2016  
PricewaterhouseCoopers AB

**Magnus Brändström**  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig

# TILLVÄXT UNDERSTÖDD AV EN ENGAGERAD STYRELSE

Kompetensförsörjning i en konkurrensutsatt bransch, tillväxt och en dynamisk styrelse med beslutsförmåga är viktiga frågor för Addnode Groups styrelseordförande Sigrun Hjelmquist.



**”Fortsatt tillväxt och internationalisering kommer att finnas högt på agendan.”**

SIGRUN HJELMQUIST, STYRELSEORDFÖRANDE,  
ADDNODE GROUP

## VILKA FRÅGOR FANNS HÖGST PÅ STYRELSENS AGENDA UNDER 2015?

– Precis som tidigare år har vi prioriterat strategiska tillväxtfrågor, både organiskt och via förvärv. När jag tillträdde i styrelsen var vi en nordisk koncern. Efter förvärvet av engelska Symetri 2014 och tyska Transcat PLM 2015 är vi nu ett europeiskt bolag med verksamhet i ett stort antal länder. Vår geografiska expansion har medfört ett större krav på styrelsen att säkerställa att vi har en företagsledning och organisation som kan hantera en internationell verksamhet, vilket jag tycker att vi har.

– En annan prioriterad fråga är koncernens kompetensförsörjning. Addnode Group är ett kunskapsföretag och våra framgångar är beroende av att vi lyckas attrahera och behålla den vassaste personalen. Kompetensfrågan i sig är inte unik för just Addnode Group, vilket snarare belyser vikten av att vi håller oss långt framme i frågan.

## HUR UPPLÉVER DU STYRELSENS ARBETE?

– Det grundläggande för en bra styrelse är att den består av personer som har tid, vilja och förmåga att bidra till bolagets utveckling. Styrelseledamöter får gärna tycka olika, men det måste finnas en förståelse för att styrelsen fattar gemensamma beslut. Jag upplever att vi har en bra blandning av olika kompetenser och erfarenhet som ger en dynamisk diskussion innan vi går till beslut. Tillsammans har vi en bred kompetens och erfarenhet från bland annat tillväxtföretag, IT-verksamheter och internationella affärer.

## VILKA BLIR DE VIKTIGASTE FRÅGORNA FÖR STYRELSEN UNDER 2016?

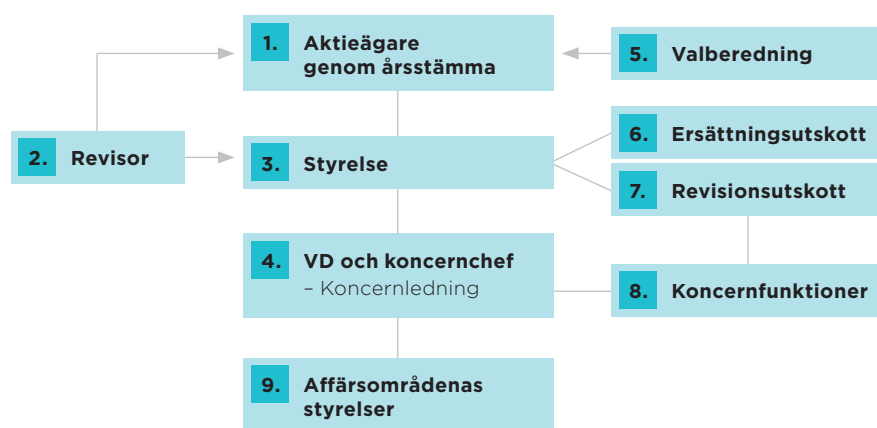
– Fortsatt tillväxt och att hantera de utmaningar som en allt mer internationaliserad verksamhet innebär kommer att finnas högt på agendan. Grundläggande för ledningskulturen i Addnode Group är att mycket av beslutsfattandet sker nära kunderna och vi kommer att arbeta vidare med det positiva i detta. Vi såg redan under 2015 att i vissa delar av verksamheten kommer affärsmodellerna att förändras och vi kommer att proaktivt följa upp effekterna av dessa.



# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2015

Koncernens moderbolag är det publika svenska aktiebolaget Addnode Group AB, vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Styrelsens ansvar för intern styrning och kontroll regleras i svensk aktiebolagslag, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Svensk Kod för Bolagsstyrning (Koden), liksom andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en del av Addnode Groups tillämpning av Svensk Kod för Bolagsstyrning, även kallad Koden. Koden bygger på principen ”följ eller förklara” vilket innebär att företag som tillämpar koden kan avvika från enskilda regler, men måste vid sådant fall ange en förklaring till avvikelser. Addnode Groups revisorer har granskat att bolagsstyrningsrapportens lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.



**1. Årsstämman** är Addnode Groups högsta beslutande organ och beslutar om: principer för valberedningen, val av styrelseledamöter, val av revisorer, ersättning till styrelse och revisorer, riktlinjer för ersättning till koncernledning och övriga ledande befattningshavare, fastställande av årsredovisning och utdelning samt övriga viktiga frågor.

**2. Revisor** åiterrapporterar årligen till ägarna genom att avge revisionsberättelse för Addnode Group AB, koncernredovisningen och för styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Addnode Group AB. Revisor genomför även en översiktlig granskning av niomånadersrapporten.

**3. Styrelsens** huvudsakliga uppgift är att förvalta koncernens verksamhet på ett långsiktigt och värdeskapande sätt så att aktieägarnas intresse tillgodoses på bästa möjliga vis. I arbetet ingår att fastställa riktlinjer för bolagets uppträdande i samhället, övergripande mål och strategier samt att årligen utvärdera den verkställande direktören.

**4. VD och koncernchef.** Verkställande direktören är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sin hjälp har VD utsett en koncernledning.

**5. Valberedningen** har till uppgift att tillvarata samtliga aktieägares intresse genom att lämna förslag till årsstämman avseende: Ordförande vid stämman, styrelsens ledamöter, styrelsens ordförande och revisor samt arvode och ersättning för styrelse, styrelsens olika utskott och revisor.

**6. Ersättningsutskottets** huvuduppgift är att företräda styrelsen i frågor avseende ersättnings- och anställningsvillkor för VD samt andra ledande befattningshavare.

**7. Revisionsutskottets** huvuduppgift är att övervaka processerna kring Addnode Groups finansiella rapportering och interna kontroll för att kunna säkerställa kvaliteten i den externa rapporteringen.

**8. Koncernfunktioner.** I Addnode Group AB finns koncernfunktioner för ekonomi, kommunikation och affärsutveckling.

**9. Affärsområdenas styrelser.** Affärsområdescheferna ansvarar för verksamheten inom respektive affärsområde och rapporterar till Addnode Groups verkställande direktör och koncernchef. Den övergripande styrningen av affärsområdena utövas av affärsområdesstyrelser.

## VIKTIGA HÄNDELSER 2015

> Andreas Wikholm utsedd till affärsområdeschef för Process Management.

## FÖR MER INFORMATION

> Nasdaq Stockholm, [www.nasdaqomxnordic.com](http://www.nasdaqomxnordic.com)  
> Svensk kod för bolagsstyrning, [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se)  
> Addnode Groups webbplats, [www.addnodegroup.com](http://www.addnodegroup.com)

## ÄGARSTRUKTUR OCH RÖSTRÄTT

Addnode Groups aktier är anslutna till Euroclear Sweden AB. Det innebär att inga aktiebrev ges ut och att Euroclear Sweden för ett aktieägarregister över ägare och förvaltare i bolaget. Aktiekapitalet i Addnode Group består av A-aktier, B-aktier och C-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och B-aktier och C-aktier till en röst. A- och B-aktier berättigar till utdelning. C-aktier berättigar inte till utdelning.

Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar. För C-aktier finns dock begränsningen att de inte berättigar till större andel av bolagets tillgångar än vad som motsvarar aktiens kvotvärde uppräknat per dagen för utskiftningen med en räntefaktor om STIBOR en månad med tillägg av fyra procentenheter räknat från dag för betalning av teckningslikvid. C-aktier är inlösenbara på bolagets begäran. A-aktier kan på begäran av aktieägaren omvandlas till B-aktier och C-aktier kan av styrelsen omvandlas till B-aktier.

Den 30 december 2015 uppgick antalet aktieägare till 4 432 och andelen utlandsägda aktier till 12 procent. Andelen institutionellt ägande inklusive aktiefonder uppgick till 30 procent. Vidinova AB är största ägare med 24,4 procent av aktiekapitalet och 26,8 procent av rösterna. Aretro Capital Group AB är näst största ägare med 12,4 procent av aktiekapitalet och 23,6 procent av rösterna. Vidinova AB kontrolleras av Dick Hasselström och Aretro Capital Group AB kontrolleras av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer.

## VALBEREDNING

Årsstämman 2015 beslutade att uppdra åt styrelsens ordförande att ta kontakt med de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i Euroclear Swedens utskrift av aktieboken per den 31 augusti 2015, vilka vardera skall utse en representant som inte är ledamot i bolagets styrelse, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning inför årsstämman 2016. Dessutom uppdrogs åt styrelsens ordförande att utse en representant i valberedningen för de mindre aktieägarna och en representant för de institutionella ägarna. Valberedningens ordförande skall vara representanten för den röstmässigt största ägaren. Valberedningens uppgift skall vara att lämna förslag till nästa årsstämma avseende:

- > Ordförande vid stämman
- > Styrelsens ledamöter
- > Styrelsens ordförande
- > Arvode till var och en av styrelsens ledamöter
- > Ersättning för utskottsarbete
- > Valberedning för följande år
- > Revisorer och revisionsarvoden

Styrelsens revisionsutskott biträder valberedningen i arbetet med att föreslå val av revisorer och med förslag till revisionsarvoden. Revisionsutskottet utvärderar revisorernas arbete och informerar valberedningen om resultatet.

## Valberedning inför årsstämman 2016

Valberedningens sammansättning meddelades på Addnode Groups webbplats och via ett pressmeddelande som publicerades den 5 november 2015.

Valberedningen har bestått av:

- > Wilhelm Arnör, representerande Vidinova AB. Valberedningens ordförande.
- > Jonas Gejer, representerande Aretro Capital Group AB.
- > Håkan Berg, representerande Swedbank Robur Fonder.
- > Charlotta Karlander, representant för de mindre aktieägarna.
- > Richard Hellekant, representerande PSG Capital och representant för de institutionella ägarna.
- > Sigrun Hjelmquist, styrelsens ordförande.

Valberedningen har inför årsstämman 2016 sammanträtt vid tre tillfällen.

Valberedningen representerade cirka 58 procent av aktieägarnas röster per den 30 december 2015. Som underlag för valberedningens arbete har ledningen i bolaget föredragit information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning. Härutöver har styrelsens ordförande redogjort för den årliga utvärderingen av styrelseledamöternas insatser. Styrelsens ordförande gav också information om styrelsens arbete under året. Samtliga ledamöter, utöver Jonas Gejer och Wilhelm Arnör, är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets största aktieägare. Wilhelm Arnör är, indirekt via ägandet i Vidinova AB, stor ägare. Jonas Gejer är affärsområdeschef för Product Lifecycle Management (PLM) samt VD för dotterbolaget TechniaTranscat och stor ägare via delägandet i Aretro Capital Group AB.

## ÅRSSTÄMMA

Aktieägares rätt att besluta i Addnode Groups angelägenheter utövas vid årsstämma eller i förekommande fall extra bolagsstämma, som är Addnode Groups högsta beslutande organ. Årsstämman äger vanligen rum i april/maj månad. Årsstämman beslutar om:

- > Fastställande av årsredovisning
- > Utdelning
- > Val av styrelseledamöter och revisorer
- > Ersättning till styrelse och revisorer
- > Riktlinjer för ersättning till koncernledningen
- > Valberedningen
- > Övriga viktiga frågor

Extra bolagsstämma kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om Addnode Groups revisorer eller ägare till minst tio procent av aktierna begär det.

## Årsstämma 2015

Årsstämman 2015 ägde rum den 6 maj 2015. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Sigrun Hjelmquist på förslag från valberedningen.

Protokollet från årsstämman återfinns på Addnode Groups webbplats. Årsstämman beslutade att anta styrelsens förslag om utdelning med 2,25 kronor per aktie för räkenskapsåret 2014.

Sigrun Hjelmquist omvaldes till styrelsens ordförande. Jan Andersson, Kristofer Arwin, Dick Hasselström, Annika Viklund och Thord Wilkne omvaldes i enlighet med valberedningens förslag till ledamöter i styrelsen. Stämman godkände valberedningens förslag till styrelsearvode samt styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare.

## Av årsstämman lämnade bemyndiganden

Årsstämman 2015 bemyndigade styrelsen att, under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Vidare bemyndigade årsstämman 2015 även styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen intill tiden för nästa årsstämma, fatta beslut om att överlåta B-aktier i bolaget till tredje man. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antal egna aktier som bolaget vid var tid innehar. Skälen till att styrelsen skall kunna avvika från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra finansiering av eventuella företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar på ett kostnadseffektivt sätt. Till och med avgivandet av denna årsredovisning har 477 497 egna B-aktier överlåtits med stöd av detta bemyndigande.

För att finansiera eventuella företagsförvärv med egna aktier fick styrelsen vid årsstämman i maj 2015 mandat för tiden intill nästkommande årsstämma att fatta beslut om nyemission av aktier. Genom beslut med

stöd av bemyndigandet skall aktiekapitalet kunna ökas med sammanlagt högst 36 MSEK genom utgivande av sammanlagt högst 3 000 000 nya aktier vid full teckning. Till och med avgivandet av denna årsredovisning har 338 739 B-aktier nyemitterats med stöd av detta bemyndigande.

## STYRELSEN

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Addnode Groups organisation och förvaltning.

### Styrelsens sammansättning

Addnode Group AB:s styrelse skall enligt bolagsordningen bestå av tre till åtta ledamöter valda av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Bolagsordningen tillåter val av suppleanter, men för närvarande finns inga suppleanter valda av stämman. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter. Styrelsen består av sex personer. För ytterligare information om styrelseledamöterna se sidan 80.

### Styrelsens oberoende

Styrelsens bedömning, som delas av valberedningen, rörande ledamöternas beroendeställning i förhållande till bolaget och aktieägarna framgår av tabellen "Styrelsens sammansättning och närvaro 2015" på sidan 77. Som framgår av tabellen uppfyller Addnode Group noteringsavtalets och Svensk Kod för Bolagsstyrnings krav på att majoriteten av de stämموvalda ledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

### Styrelsens uppgifter

Styrelsens huvudsakliga uppgift är att för ägarnas räkning förvalta koncernens verksamhet på ett sådant sätt att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsens arbete regleras bland annat av den svenska aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive Svensk Kod för Bolagsstyrning, bolagsordningen och styrelsens och dess utskotts interna arbetsordning.

Styrelsen hanterar och beslutar i koncernövergripande frågor som:

- > Mål på kort och lång sikt.
- > Strategisk inriktning.
- > Väsentliga frågor som finansiering, investeringar, förvärv och avyttringar.
- > Uppföljning och kontroll av informationsgivning och organisationsfrågor, inklusive utvärdering av koncernens organisation och operativa ledning.
- > Val och då det är påkallat uppsägning av bolagets verkställande direktör.
- > Övergripande ansvar för upprättande av effektiva system för internkontroll och riskhantering.
- > Viktiga policies.

### Styrelsens arbetsordning och styrelsemöten

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning inklusive ordförandens roll, beslutsordningen inom styrelsen, kallelse till styrelsemöten, dagordning och protokoll samt styrelsens arbete med redovisnings- och revisionsfrågor och den finansiella rapporteringen. Beslut om ändring i instruktionen kan fattas vid styrelsemöten under löpande år om styrelsen så anser vara erforderligt.

Enligt arbetsordningen ska ordföranden:

- > Samråda med verkställande direktören i strategiska frågor och genom regelbundna och frekventa kontakter med verkställande direktören noga följa Addnode Groups utveckling.

- > Leda styrelsens arbete och tillse att styrelseledamöterna fortlöpande får den information som krävs för att följa verksamhetens utveckling.
- > Samråda med verkställande direktören om dagordning för styrelsemöten.
- > Tillse att handläggning av ärenden inte sker i strid med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar eller bolagsordningen.
- > Vara ordförande i ersättningsutskottet.

Arbetsordningen omfattar även detaljerade instruktioner till verkställande direktören och andra bolagsfunktioner om vilka frågor som kräver styrelsens godkännande. Instruktionerna anger bland annat de högsta belopp som olika beslutsorgan inom koncernen har rätt att godkänna när det gäller ingående av avtal, krediter, investeringar och andra utgifter. Enligt arbetsordningen ska konstituerande styrelsemöte hållas direkt efter årsstämman. Vid detta möte beslutas bland annat om vem som ska teckna Addnode Groups firma och vilka av styrelseledamöterna som ska ingå i ersättnings- och revisionsutskottet. Styrelsen ska enligt arbetsordningen sammanträda minst fyra gånger per arbetsår och därutöver när så erfordras.

### Styrelsens arbete under 2015

Styrelsen höll under året tolv sammanträden, varav två per capsulam. Samtliga sammanträden under året har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan tillhandahållits ledamöterna inför respektive styrelsemöte. Normalt varar möten en halv dag, medan styrelsens årliga strategimöte varar en dag för att ge tid för bredare diskussioner. Verkställande direktör och koncernchef deltar vid styrelsemöten som föredragande. CFO är styrelsens sekreterare. Andra medarbetare i koncernen deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor när styrelsen så finner motiverat.

Vid ordinarie styrelsemöte redogör verkställande direktören för koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter för kommande kvartal. Dessutom behandlas risker i pågående projekt, investeringar, medarbetarutveckling, etableringar av nya verksamheter samt förvärv och avyttringar. Affärsområdescheferna inbjuds löpande till styrelsemötena för en genomgång av respektive verksamhet.

### Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information som avser såväl koncernen som helhet som olika enheter som ingår i koncernen. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter som kan få påverkan på Addnode Groups finansiella ställning. Styrelsen granskar också, i första hand genom revisionsutskottet, de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av principerna. I revisionsutskottets uppgifter ingår även att granska rapporter om internkontroll och processerna för finansiell rapportering.

Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen vid behov och minst två gånger per år. Åtminstone en av dessa rapporteringar sker utan att verkställande direktören eller någon annan medlem av koncernledningen är närvarande. Koncernens revisorer deltar också i revisionsutskottets möten vid behov. Revisionsutskottet rapporterar efter varje möte till styrelsen. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen är tillgängliga för alla styrelseledamöter och för revisorerna.

### Styrelsens utvärdering

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt utförda arbete. Utvärderingen avser arbetsformer och arbetsklimat, inriktning för styrelsens arbete samt tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen, efterföljande de krav rörande mångsidighet och bredd uppsatta av

Svensk Kod för Bolagsstyrning. Utvärderingen används som ett verktyg för att utveckla styrelsens arbete och utgör därutöver ett underlag för valberedningens nomineringsarbete.

### Ersättning till styrelsen

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman på förslag av valberedningen. För tiden mellan årsstämman 2015 och 2016 utgår ersättning med ett fast belopp på 350 (340) TSEK till styrelsens ordförande och 175 (170) TSEK till var och en av de övriga ledamöterna samt att ersättning ska kunna utgå enligt räkning för särskilda insatser (konsulttjänster m.m.) av ledamöter inom deras respektive kompetensområden, förutsatt att sådana insatser på förhand godkänts av styrelseordföranden eller av två styrelseledamöter. Till styrelsens revisionsutskott ska arvode utgå med 35 (30) TSEK vardera till de två ordinarie ledamöterna och med 55 (50) TSEK till utskottets ordförande. Till ledamöter i ersättningsutskottet ska utgå arvode med 15 (15) TSEK vardera. Styrelseledamot kan medges möjlighet att fakturera styrelsearvodet förutsatt att det är kostnadsneutralt för bolaget och i enlighet med gällande legala regelverk och rekommendationer. Några andra ersättningar för arbete utöver styrelseuppdraget har inte utgått 2015. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej.

### UTSKOTT

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och deras ordförande utses vid konstituerande styrelsemöte.

### Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvuduppgift är att övervaka processerna kring Addnode Groups finansiella rapportering och interna kontroll för att kunna säkerställa kvaliteten i den externa rapporteringen. Revisionsutskottet består av styrelseledamöterna Jan Andersson (ordförande), Sigrun Hjelmquist och Kristofer Arwin.

I revisionsutskottets uppgifter ingår att:

- > Granska de finansiella rapporterna och behandla redovisningsfrågor som påverkar kvaliteten av bolagets finansiella rapportering.
- > Övervaka effektiviteten i den interna kontrollen, inklusive riskhantering, avseende den finansiella rapporteringen.
- > Övervaka revisionen och utvärdera revisorernas arbete.
- > Utvärdera revisorernas objektivitet och oberoende.
- > Biträda valberedningen vid förslag till revisorer och revisionsarvoden.

### Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet har som huvudsaklig uppgift att företräda styrelsen i frågor avseende ersättnings- och anställningsvillkor för verkställande direktör samt andra ledande befattningshavare baserat på de riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor för verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman. Utskottet rapporterar fortlöpande sitt arbete till styrelsen.

Ersättningsutskottet består av styrelsens ordförande Sigrun Hjelmquist (ordförande) och styrelseledamoten Dick Hasselström.

### REVISORER

Vid årsstämman 2015 omvaldes registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med auktoriserade revisorn Magnus Brändström som huvudansvarig revisor. Magnus Brändström är auktoriserad revisor sedan 1995. För att säkerställa att de informations- och kontrollkrav som ställs på styrelsen uppfylls rapporterar revisorerna fortlöpande till revisionsutskottet om alla materiella redovisningsfrågor samt om eventuella felaktigheter eller oegentligheter. Dessutom inbjuds revisorerna minst två gånger per år, och vid behov, att delta vid och rapportera på styrelsemöten. PwC avger revisionsberättelse för Addnode Group AB, koncernredovisningen och för styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Addnode Group AB. Revisorerna genomför även en översiktlig granskning av Addnode Groups niomånadersrapport.

Addnode Groups arvoden till revisorerna, för både revisionsrelaterade och andra icke revisionsrelaterade uppdrag, anges i årsredovisningen, not 6, Ersättning till revisorer.

### KONCERNENS LEDNING

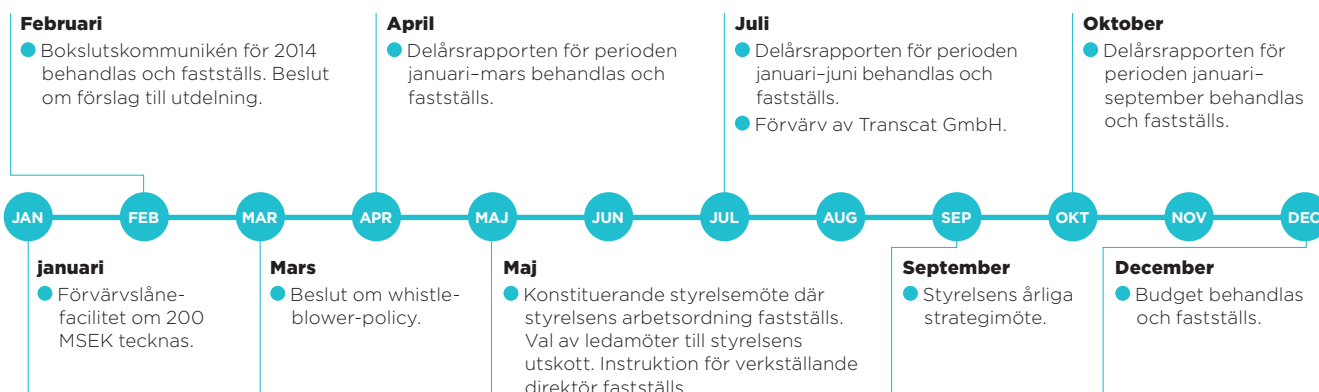
#### Verkställande direktören

Verkställande direktören är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar.

#### Koncernledningen

Till sin hjälp har den verkställande direktören utsett en koncernledning, som utöver verkställande direktören utgörs av CFO och affärsområdeschefen för Design Management. Ledamöterna i koncernledningen har ansvar för genomförandet av strategin inom sina respektive områden och har dessutom ett övergripande ansvar för Addnode Group i frågor av långsiktig och strategisk karaktär såsom koncernens organisation, förvärv, varumärke, investeringar och finansiering. Varje månad sker ett heldagsmöte där agendan består av diskussion och beslut kring månadens resultat, koncerngemensamma projekt och uppdatering av prognoser och affärsläge, utvecklingsprojekt, förvärvskandidater och andra koncerngemensamma strategiska frågor. Utöver de fasta mötena

### HUVUDPUNKTERNA I 2015 ÅRS STYRELSEARBETE VAR:



## STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH NÄRVARO 2015

Namn	Funktion	Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/ägare	A-aktier	B-aktier	Invald i styrelsen	Närvaro vid styrelsemöten
Sigrun Hjelmquist <sup>1</sup>	Ordförande	Nej/Nej	—	2 000	2009	12/12
Jan Andersson	Ledamot	Nej/Nej	—	15 000	2012	12/12
Kristofer Arwin	Ledamot	Nej/Nej	—	2 180	2012	12/12
Dick Hasselström <sup>2</sup>	Ledamot	Nej/Ja	361 667	7 695 164	2010	12/12
Annika Viklund	Ledamot	Nej/Nej	—	1 000	2014	12/12
Thord Wilkne <sup>3</sup>	Ledamot	Nej/Nej	—	435 000	2008	12/12
<b>Totalt</b>			<b>361 667</b>	<b>8 150 344</b>		

1) Inklusive makes innehav om 1 000 aktier.

2) Via bolaget Vidinova AB och en privat kapitalförsäkring.

3) Inklusive makas innehav om 35 000 aktier.

Samtliga aktieinnehav för styrelseledamöter är redovisade per 31 december 2015.

stämmer koncernledningen löpande av frågor vid behov. Verkställande direktör och övriga i koncernledningen presenteras på sidan 81.

### Affärsområdescheferna

De fyra affärsområdena Design Management, Product Lifecycle Management, Process Management och Content Management utgör Addnode Groups operativa struktur. Affärsområdescheferna ansvarar, i enlighet med beslutade strategier, för verksamheten inom respektive affärsområde och rapporterar till Addnode Groups VD och koncernchef. Den övergripande ledningen av affärsområdena Design Management, Product Lifecycle Management och Process Management utövas av affärsområdesstyrelser som sammanträder varje kvartal. I affärsområdesstyrelserna ingår verkställande direktör och koncernchef (ordförande), CFO samt affärsområdeschefen. Affärsområdets controller är ständigt adjungerad till affärsområdets styrelsemöten och övriga medlemmar i affärsområdenas ledning deltar vid behov. I affärsområdet Content Management sker ledningen via bolagsstyrelser där antingen verkställande direktör och koncernchef eller CFO är ordförande.

### Ersättning till koncernledningen och övriga ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen och övriga ledande befattningshavare beslutas av årsstämman på grundval av förslag från styrelsen. Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget behandlas och fastställs av styrelsens ersättningsutskott. Ersättningar till andra ledande befattningshavare i koncernen behandlas och fastställs

av moderbolagets verkställande direktör efter samråd med styrelsens ersättningsutskott. Aktierelaterade incitamentsprogram beslutas av årsstämman. Vid årsstämman 2011 beslutades om att genomföra ett aktiesparprogram för koncernens medarbetare, vilket presenteras nedan. I not 5 till årsredovisningen 2015 anges ersättningen till VD och övriga ledande befattningshavare.

### AKTIESPARPROGRAM

Årsstämman den 4 maj 2011 beslutade att införa ett aktiesparprogram för samtliga medarbetare inom Addnode Group-koncernen.

Programmet innebar i korthet att deltagande medarbetare, förutsatt en egen investering i Addnode Group aktier, i augusti 2014 vederlagsfritt kunde tilldelas B-aktier i Addnode Group, dels s.k. matchningsaktier och dels s.k. prestationsaktier. För att deltagarna skulle vara berättigade att erhålla matchningsaktier krävdes att anställningen inom koncernen och att investeringen i Addnode Group-aktier bestått fram till tilldelningen av aktier. Tilldelning av prestationsaktier förutsatte dessutom att koncernen uppnådde vissa finansiella mål för åren 2011, 2012 och 2013. De finansiella målen för maximal tilldelning av prestationsaktier för 2011 och 2012 har uppnåtts, men inte för 2013. Vid anmälningsperiodens slut hade totalt 303 medarbetare anmält sig till aktiesparprogrammet. Under 2014 har tilldelning av totalt 194 340 B-aktier skett till medarbetarna i enlighet med aktiesparprogrammet. I januari 2015 överläts ytterligare 2 387 B-aktier till en av deltagarna i aktiesparprogrammet, varefter samtliga åtaganden enligt detta program är reglerade.

## Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott med uppgift att bereda styrelsens arbete med kontrollen av bolagets finansiella rapportering. Den följande beskrivningen har upprättats i enlighet med svensk kod för bolagsstyrning och utgör styrelsens beskrivning av bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

### ADDNODE GROUPS KONTROLLMILJÖ

Addnode Groups kontrollmiljö innefattar de värderingar och den etik som styrelsen, verkställande direktör och koncernledningen kommunicerar och verkar utifrån samt koncernens organisationsstruktur, ledarskap, beslutsvägar, befogenheter, ansvar samt den kompetens som medarbetarna besitter. Styrelsen arbetar löpande med riskbedömning och riskhantering. Addnode Groups styrelse har valt att inte inrätta en särskild granskningsfunktion för den interna kontrollen. Styrelsen bedömer att den existerande organisationen och befintliga kontrollstrukturer inom Addnode Group möjliggör en effektiv verksamhet, identifierar risker i den finansiella rapporteringen och säkerställer efterlevnaden av tillämpliga lagar och regler. Affärsområdeschefer och controllers följer regelbundet upp efterlevnaden av de av bolaget utarbetade styr- och kontrollsystemen.

Ansvar och befogenheter definieras i instruktioner för attesträtt, manualer, policies, rutiner och koder. Några exempel är bolagsordningen, arbetsordning för styrelsens arbete, instruktion för arbetsfördelning mellan verkställande direktör och styrelse, instruktion för ekonomisk rapportering, finanspolicy, informationspolicy och ekonomihandbok med tillhörande redovisningsmanual.

Dessa riktlinjer utgör tillsammans med lagar och externa regelverk den så kallade kontrollmiljön. Alla anställda måste följa dessa riktlinjer. Styrelsen prövar löpande dessa instruktioners relevans och aktualitet. Ansvar för att kontinuerligt upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till den verkställande direktören. Koncernens bolagsstyrning beskrivs på sidorna 73–77. Koncernledningen och övriga ledande befattningshavare har ansvaret för intern kontroll inom sina respektive ansvarsområden.

### RISKBEDÖMNING

Revisionsutskottet gör löpande en bedömning av koncernens risker och rapporterar till styrelsen vid behov. Syftet är att identifiera händelser på marknaden eller i verksamheten som kan föranleda förändrade värderingar av tillgångar och skulder. En annan viktig del i riskbedömningen är att fånga upp förändringar i redovisningsregler och säkerställa att

dessa förändringar återspeglas i den finansiella rapporteringen på ett korrekt sätt. CFO har ansvaret för att bereda revisionsutskottets bedömningar och operativt bevaka identifierade risker. En viktig del i riskbedömningen är bolagets månatliga finansiella rapportering samt de managementrapporter som varje affärsområdeschef och deras direktrapporterande chefer inkommer med varje månad.

### KONTROLLSTRUKTURER

Kontrollstrukturerna har utformats för att hantera de risker som styrelse och ledning bedömer vara väsentliga för verksamheten och den finansiella rapporteringen. Addnode Groups kontrollstrukturer består dels av en organisation med tydliga roller som möjliggör en effektiv och lämplig arbets- och ansvarsfördelning, dels av instruktioner och specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risken för fel i rapporteringen.

Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat:

- > Tydliga beslutsprocesser och attestordning för väsentliga beslut (till exempel inköp, investeringar och avtal samt förvärv och avyttringar).
- > Månatliga resultatanalyser med avvikelseuppföljning mot budget och prognoser.
- > Månatliga riskbedömningar av alla fastprisuppdrag över 100 TSEK.
- > Månatlig riskbedömning av förfallna kundfordringar.
- > Automatiska kontroller i de för den finansiella rapporteringen väsentliga IT-systemen samt andra analytiska uppföljningar och avstämningar.

### UPPFÖLJNING

Uppföljning och tester av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt. Uppföljningen sker både informellt och formellt och inbegriper uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot budget, prognoser och andra uppställda mål. Uppföljningen för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, VD, koncernledningen, CFO samt av verksamhetsansvariga personer hos koncernens affärsområden och bolag. Revisionsutskottet granskar rapporter om den interna kontrollen och processerna avseende den finansiella rapporteringen samt analyser från CFO. Revisorerna rapporterar till revisionsutskottet i samband med granskning av niomånadersrapporten, bokslutskommunikén och årsredovisningen. Därutöver sker en löpande kontakt mellan revisionsutskottet och revisorerna.

## INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Riktlinjer för den finansiella rapporteringen kommuniceras till de anställda genom riktade kommunikationsinsatser, löpande informationsmöten med controllers och ekonomiansvariga inom koncernen samt manualer, koncernövergripande policies och koder som publiceras på det koncerngemensamma intranätet. Informationen inkluderar metodik, instruktioner och praktiska checklistor, beskrivningar av roller och ansvar samt övergripande tidplaner för till exempel budget, prognoser, månadsrapporter, kvartalsbokslut och årsredovisningsarbete. CFO ansvarar för att löpande informations- och utbildningsaktiviteter sker med ansvariga för ekonomi och administration inom de olika affärsområdena. Effektiviteten i denna kommunikation följs upp löpande för att säkerställa mottagande av informationen. Vidare finns formella och informella kanaler för medarbetare att kommunicera betydelsefull information till relevanta mottagare, ytterst styrelsen vid behov. För kommunikationen med externa parter finns en informationspolicy som anger riktlinjer för hur denna kommunikation får ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

## FINANSIELL RAPPORTERING OCH INFORMATION

Addnode Groups rutiner och system för informationsgivning syftar till att förse marknaden med relevant, tillförlitlig, korrekt och aktuell information om koncernens utveckling och finansiella ställning.

Finansiell information lämnas regelbundet i form av:

- > Boksluts- och delårsrapporter, vilka publiceras som pressmeddelanden.
- > Årsredovisning.
- > Pressmeddelanden om viktiga nyheter som väsentligt kan påverka aktiekursen.
- > Presentationer för finansanalytiker, investerare och media samma dag som boksluts- och delårsrapporter publiceras samt i samband med publicering av annan viktig information.
- > Möten med finansanalytiker och investerare.

Styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom instruktion för arbetsfördelning mellan VD och styrelse, instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen och genom informationspolicyn. Revisionsutskottet har till uppgift att bereda styrelsens arbete med kontrollen av bolagets finansiella rapportering. Styrelsen säkerställer vidare kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning på styrelsemöten. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter. Styrelsen har delegerat till verkställande ledning att säkerställa kvaliteten i pressmeddelanden med finansiellt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Stockholm den 22 mars 2016

**Sigrun Hjelmquist**  
Ordförande

**Jan Andersson**  
Styrelseledamot

**Kristofer Arwin**  
Styrelseledamot

**Dick Hasselström**  
Styrelseledamot

**Annika Viklund**  
Styrelseledamot

**Thord Wilkne**  
Styrelseledamot

# STYRELSE



## SIGRUN HJELMQUIST

Täby, född 1956. Styrelseordförande, ordförande i ersättningsutskottet och ledamot i revisionsutskottet.

**Utbildning och erfarenhet:** Civilingenjör och teknologie licentiat i teknisk fysik från KTH. Verksam inom Ericsson-koncernen 1979–2000, senast som VD för Ericsson Components AB. Investment manager på BrainHeart Capital 2000–2005. Sigrun är idag executive partner på Facesso AB.

**Pågående uppdrag:** Ordförande för Almi Invest Östra Mellansverige AB, Almi Invest Stockholm AB och Fouriertransform AB, styrelseledamot i Eolus Vind AB, Ragnsells-företagen AB, Danmarks Tekniska Universitet DTU och Nordic Iron Ore AB.

**Aktieinnehav i Addnode Group:** 1 000 B-aktier. Make äger 1 000 B-aktier.



## JAN ANDERSSON

Viken, född 1959. Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet.

**Utbildning och erfarenhet:** Civilingenjör med inriktning datateknik. Är en av grundarna till Readsoft och var dess VD mellan åren 1991 och 2011.

**Pågående uppdrag:** Styrelseordförande i MilDef AB och Fast2 AB samt styrelseledamot i bland annat Olivetree AB, TimeZynk AB och Bioactive Polymeers AB.

**Aktieinnehav i Addnode Group:** 15 000 B-aktier.



## KRISTOFER ARWIN

Sollentuna, född 1970. Styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet.

**Utbildning och erfarenhet:** Kandidatexamen från Ekonomlinjen med inriktning mot finansiering från Stockholms Universitet. Medgrundare till TestFreaks, som levererar produktbetyg och recensionslösningar till e-handlare på tio internationella marknader. CEO för TestFreaks 2006–2013 och sedan 2013 styrelseordförande i TestFreaks. 1999 grundade han prisjämförelseföretaget Pricerunner och var bolagets VD fram till 2005, då bolaget såldes till Nasdaq-företaget ValueClick.

**Pågående uppdrag:** Styrelseledamot i noterade bolaget Unibet Group plc sedan 2008 och Alertsec AB sedan 2007.

**Tidigare uppdrag:** Styrelseledamot i noterade bolaget Tradedoubler AB 2007–2013.

**Aktieinnehav i Addnode Group:** 2 180 B-aktier.



## DICK HASSELSTRÖM

Stockholm, född 1949. Styrelseledamot och ledamot i ersättningsutskottet.

**Utbildning och erfarenhet:** Civilingenjör och ekonomie doktor. En av Decernos grundare och dess VD 1984–2003. VD för Decerno-gruppen 2004–2010.

**Pågående uppdrag:** Styrelseledamot och ordförande i Z-City AB samt styrelseledamot i Vidinova AB och Verg AB.

**Aktieinnehav i Addnode Group:** Via bolaget Vidinova AB 361 667 A-aktier och 7 059 783 B-aktier. Privat innehav 635 381 B-aktier.



## ANNIKA VIKLUND

Stockholm, född 1967. Styrelseledamot.

**Utbildning och erfarenhet:** Annika har en MBA vid Henley Business School och har tidigare varit anställd hos IBM under 20 år på olika befattningar.

**Pågående uppdrag:** Senior Vice President, Vattenfall, Business Area Distribution samt styrelseordförande och ledamot i flera av Vattenfallkoncernens dotterbolag.

**Aktieinnehav i Addnode Group:** 1 000 B-aktier.



## THORD WILKNE

Stockholm, född 1943. Styrelseledamot.

**Utbildning och erfarenhet:** Gymnasieekonom. En av WM-datas grundare och dess VD 1970–1997 och styrelseordförande 1998–2004.

**Pågående uppdrag:** Styrelseledamot i bland annat Rejlers AB och Temagruppen Sverige AB.

**Aktieinnehav i Addnode Group:** 400 000 B-aktier. Måka äger 35 000 B-aktier.

**REVISORER** Vid årsstämman 2015 omvaldes registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med auktoriserade revisorn Magnus Brändström som huvudansvarig revisor.



# KONCERNLEDNING OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE



## KONCERNLEDNING

### JOHAN ANDERSSON

Född 1974. CFO med ansvar för affärsutveckling och investeringsrelationer.

**Utbildning och erfarenhet:** Ekonomie magister examen, Uppsala universitet. Executive Management Program, IFL/Handelshögskolan. Verksam i koncernen sedan 2006 och har 15 års erfarenhet från IT-branschen, finansiering och redovisning, företagstransaktioner, kapitalmarknadsfrågor och kommunikation.

**Pågående uppdrag utanför koncernen:** Styrelseordförande i Teknik i Media Datacenter Stockholm AB.

**Aktieinnehav i Addnode Group:** 55 973 B-aktier.

### STAFFAN HANSTORP

Född 1957. VD och koncernchef för Addnode Group AB.

**Utbildning och erfarenhet:** Civilingenjör Kungliga Tekniska Högskolan. Verksam i koncernen sedan 2004 och har över 30 års erfarenhet som sälj-, marknadschef och VD inom IT-sektorn. Grundade Technia 1994 som Addnode Group förvärvade 2004.

**Pågående uppdrag utanför koncernen:** Styrelseordförande i Byggnadsfirman Viktor Hansson AB samt i IT & Telekomföretagen inom Almega samt styrelseledamot i Svenskt Näringsliv.

**Aktieinnehav i Addnode Group:** Staffan Hanstorp äger 50 procent av bolaget Aretro Capital Group AB som innehar 625 332 A-aktier och 3 154 624 B-aktier. Dessutom äger Staffan privat 3 973 B-aktier.

### ROLF KJÆRNSLI

Född 1958. Affärsområdeschef Design Management.

**Utbildning och erfarenhet:** Civilingenjör norska Tekniska Högskolan. Verksam i koncernen sedan 2005 och har över 25 års erfarenhet som utvecklingschef och VD inom IT-branschen.

**Pågående uppdrag utanför koncernen:** Styrelseordförande i WK Entreprenör AS.

**Aktieinnehav i Addnode Group:** 79 498 B-aktier via bolag.

## ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

### JONAS GEJER

Född 1963. Affärsområdeschef Product Lifecycle Management.

**Aktieinnehav i Addnode Group:** Jonas Gejer äger 50 procent av bolaget Aretro Capital Group AB som innehar 625 332 A-aktier och 3 154 624 B-aktier. Dessutom äger Jonas privat 3 973 B-aktier.

### ANDREAS WIKHOLM

Född 1974. Affärsområdeschef Process Management.

**Aktieinnehav i Addnode Group:** 13 459 B-aktier.

### RONNY GUSTAVSSON

Född 1960. Senior Group Controller.

**Aktieinnehav i Addnode Group:** 5 973 B-aktier.

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Addnode Group AB (publ), org.nr 556291-3185

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Addnode Group AB (publ) för år 2015 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 73–81. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 33–71.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 73–81. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Addnode Group AB (publ) för år 2015. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 73–81 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsmed i Sverige. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsmed i Sverige har.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 5 april 2016  
PricewaterhouseCoopers AB

### Magnus Brändström

Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig

# DEFINITIONER

**MEDELANTAL ANSTÄLLDA**

Genomsnittligt antal heltidsarbetande under perioden.

**EGET KAPITAL**

Redovisat eget kapital plus obeskattade reserver efter avdrag för uppskjuten skatt till aktuell skattesats.

**SYSSELSATT KAPITAL**

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar inklusive uppskjutna skatteskulder.

**NETTOOMSÄTTNING PER ANSTÄLLD**

Nettoomsättning/genomsnittligt antal årsanställda.

**EBITA**

Resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

**EBITA-MARGINAL**

EBITA i procent av nettoomsättningen.

**RÖRELSEMARGINAL**

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

**VINSTMARGINAL**

Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

**AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL**

Periodens nettoresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare.

**AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL**

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

**SOLIDITET**

Eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande) i procent av balansomslutningen.

**KASSALIKVIDITET**

Omsättningstillgångar exklusive lager i procent av kortfristiga skulder.

**NETTOSKULD**

Räntebärande skulder minskat med likvida medel och andra räntebärande fordringar. En negativ nettoskuld innebär enligt denna definition att likvida medel och andra räntebärande finansiella tillgångar överstiger räntebärande skulder.

**SKULDSÄTTNINGSGRAD**

Summan av räntebärande kort- och långfristiga skulder samt uppskjuten skatteskuld i förhållande till eget kapital.

**RÄNTETÄCKNINGSGRAD**

Resultat före skatt med tillägg för räntekostnaderna i procent av räntekostnaderna.

**ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL**

Redovisat eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande) och uppskjutna skatteskulder i obeskattade reserver i procent av balansomslutningen.

**RESULTAT PER AKTIE**

Periodens nettoresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare/genomsnittligt antal utestående aktier.

**EGET KAPITAL PER AKTIE**

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare/totalt antal utestående aktier.

**P/E-TAL**

Aktiekursen i förhållande till resultat per aktie.

**BÖRSKURS/EGET KAPITAL**

Börskursen i förhållande till det egna kapitalet per aktie.

**KASSAFLÖDE PER AKTIE**

Kassaflöde från den löpande verksamheten/genomsnittligt antal utestående aktier.

# BRANSCHSPECIFIK ORDLISTA

## **BIM - BUILDING INFORMATION MODELING**

IT-system för digital representation och informationshantering med 3D-teknik av till exempel byggnader och anläggningar.

## **CAD - COMPUTER AIDED DESIGN**

IT-system för design och konstruktion av exempelvis produkter, byggnader och anläggningar. Med hjälp av ett CAD-system kan en formgivare visualisera sin design, säkerställa en felfri konstruktion och förbättra dokumentationen för samtliga led i framställningsprocessen.

## **CONTENT MANAGEMENT**

Ett av våra affärsområden. Leverantör av webbplatser, samarbetsverktyg för företag och organisationer samt kontakt- och prioriteringslösningar för kundservice.

## **DESIGN MANAGEMENT**

Ett av våra affärsområden. Leverantör av programvaror och tjänster för design och konstruktion till bygg- och fastighetsbranschen, infrastruktur-samhället, tillverkningsindustrin och den marina sektorn. En av norra Europas ledande leverantörer.

## **ECM - ENTERPRISE CONTENT MANAGEMENT**

Affärssystem för att hantera den typ av information som är hänförlig till ett företags eller en organisations processer. Exempel på processer och system är dokument- och ärendehantering, e-arkiv, geografiska IT-system och webblösningar.

## **FM - FACILITY MANAGEMENT**

Ett samlingsnamn för utrymme, infrastruktur, människor hemmahörande i en organisation och kopplas ofta samman med administration av fastigheter, kontorsbyggnader och hotellverksamhet.

## **GIS - GEOGRAFISKA INFORMATIONSSYSTEM**

IT-system för geografisk information som analyserar och presenterar resultatet med kartdata som grund. Termen GIS skall inte förväxlas med "geografisk information" som exempelvis en kartsymbol eller linje som motsvarar en väg. GIS används för att skapa, redigera och utforska markareal.

## **OPEN SOURCE**

Open source, öppen källkod eller öppen programvara, är datorprogram där källkoden är fritt tillgänglig att använda, läsa, modifiera och vidare distribuera för den som vill.

## **PDM - PRODUCT DATA MANAGEMENT**

Verktyg för att spåra och kontrollera komponenter och data om en viss produkt. Används främst för att säkerställa att de tekniska specifikationerna under hela utvecklings- och tillverkningsprocessen är desamma för samtliga medarbetare i projektet. PDM är vanligt förekommande i ett PLM-system.

## **PLM - PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT**

Ett av våra affärsområden. Leverantör av programvaror och tjänster för produktdatainformation. En av Europas ledande leverantörer.

PLM-marknaden kan delas upp i tre olika segment.

> Verktyg för att skapa, analysera, visualisera, modellera och dokumentera information om produkter, byggnader och anläggningar. Ett av de vanligaste verktygen är ett CAD-program.

> Verktyg för att fånga, hantera, sprida, visualisera och för att samarbeta. Ett av de vanligaste verktygen är ett PDM-system eller ett PLM-system.

> Verktyg för planering av processer, resurser, produktionslayout samt analys och simulering av produktionsprocessen.

## **PROCESS MANAGEMENT**

Ett av våra affärsområden. Leverantör av IT-system för dokument- och ärendehantering. En av Sveriges och Norges ledande leverantörer till kommunal förvaltning och myndigheter.

## **SAAS - SOFTWARE AS A SERVICE**

En modell för att erbjuda mjukvara som tjänst, där användaren får tillgång till applikationer via Internet, det vill säga utan att själv ha systemet, tjänsten eller programmet installerat på sin dator eller server.

# ADRESSER

## ADDNODE GROUP

Hudiksvallsgatan 4 B  
SE-113 30 Stockholm  
Tel: +46 8 506 66 210  
www.addnodegroup.com

## Affärsområde Design Management

5D Systemkonsult AB  
Bruksgatan 17  
SE-632 20 Eskilstuna  
Tel: +46 16 13 55 00  
www.5d.se

CAD-Q AB  
Korta Gatan 7  
SE-171 54 Solna  
Tel: +46 8 704 22 00  
www.cad-q.se

CAD-Q A/S  
Robert Jacobsens Vej 70  
DK-2300 Köpenhamn  
Danmark  
Tel: +45 5577 8383  
www.cad-q.dk

CAD-Q OY  
Äyritie 8 B  
FI-01510 Vantaa  
Finland  
Tel: +358 9 5422 6500  
www.cad-q.fi

CAD-Q AS  
Forskningsparken Hus 5  
Gaustadalléen 21  
NO-0349 Oslo  
Norge  
Tel: +47 22 02 07 00  
www.cad-q.no

JOINT  
COLLABORATION AS  
Hoffsveien 1 C  
NO-0275 Oslo  
Norge  
Tel: +47 22 50 45 50  
www.joint.no

JOINT  
COLLABORATION AB  
Isafjordsgatan 15  
Box 1141  
SE-164 40 Kista  
www.joint.no

SYMETRI LTD  
Horsley House North  
Regent Centre  
Gosforth  
Newcastle Upon Tyne  
NE3 3TZ  
United Kingdom  
Tel: +44 191 223 3400  
www.symetri.co.uk

## Affärsområde Product Lifecycle Management

TECHNIA TRANSCAT AB  
Isafjordsgatan 15  
Box 1141  
SE-164 40 Kista  
Tel: +46 8 599 204 00  
www.techniatranscat.com

TECHNIA TRANSCAT AS  
Hoffsveien 1 C  
NO-0275 Oslo  
Norge  
Tel: +47 22 02 07 07  
www.techniatranscat.com

TECHNIA TRANSCAT  
FINLAND  
Lars Sonckin Kaari 12  
FI-02600 Espoo  
Finland

Tel: +358 424 722 201  
www.techniatranscat.com

TECHNIA TRANSCAT USA  
1975 E Sunrise Blvd. Street  
750  
Fort Lauderdale, FL  
33304, USA  
www.techniatranscat.com

TECHNIA TRANSCAT  
GERMANY  
Am Sanfeld 11 C  
76149 Karlsruhe  
Tyskland  
Tel: +49 72197043-0  
www.techniatranscat.com

TECHNIA TRANSCAT  
AUSTRIA  
Hafenstrasse 47-51  
4020 Linz  
Österrike  
Tel: +43 732901565-00  
www.techniatranscat.com

TECHNIA TRANSCAT  
SLOVAKIA  
Zámocká 30  
81101 Bratislava  
Slovakien  
Tel: +421 4151392-00  
www.techniatranscat.com

## Affärsområde Process Management

ABOU AB  
Hudiksvallsgatan 4 B  
SE-113 30 Stockholm  
Tel: +46 8 737 05 70  
www.abou.se

ARKIVA AB  
Brandthovdagatan 9  
Box 217  
SE-721 06 Västerås  
Tel: +46 21 18 70 10  
www.arkiva.se

CARTESIA AB  
Storgatan 28  
SE-921 31 Lycksele  
Tel: +46 950 120 05  
www.cartesia.se

DECERNO AB  
Electrum 234  
SE-164 40 Kista  
Tel: +46 8 630 75 00  
www.decerno.se

IDA INFRONT AB  
S:t Larsgatan 18  
Box 576  
SE-581 07 Linköping  
Tel: +46 13 37 37 00  
www.idainfront.se

KARTENA AB  
Vasagatan 45  
SE-411 37 Göteborg  
Tel: +46 31 777 77 90  
www.kartena.se

MITTBYGGE AB  
Storgatan 26  
SE-352 31 Växjö  
www.mittbygge.se

PROSILIA AB  
Hudiksvallsgatan 4 B  
SE-113 30 Stockholm  
Tel: +46 8 20 29 50  
www.prosilia.se

TEKIS AB  
Box 315  
SE-731 27 Köping  
Tel: +46 221 168 70  
www.tekis.se

## Affärsområde Content Management

MOGUL AB  
Hudiksvallsgatan 4 B  
SE-113 30 Stockholm  
Tel: +46 8 506 66 100  
www.mogul.com

MOGUL GÖTEBORG AB  
Vasagatan 45  
SE-411 37 Göteborg  
Tel: +46 31 339 34 50  
www.mogul.com

VOICE PROVIDER AB  
Hudiksvallsgatan 4 B  
SE-113 30 Stockholm  
Tel: +46 8 525 080 00  
www.voiceprovider.se

För övriga lokala adresser  
hänvisas till respektive  
bolags hemsida.

# INFORMATION TILL ADDNODE GROUPS AKTIEÄGARE

## Årsstämma

Årsstämman i Addnode Group AB (publ) hålls torsdagen den 28 april 2016 klockan 18.00 i Bonnier konferenscenter på Torsgatan 21 i Stockholm. Insläpp sker från klockan 17.00.

Aktieägare som önskar delta ska vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast fredagen den 22 april 2016.

## Anmälan

Anmälan ska göras till bolaget senast fredagen den 22 april 2016.

Vid anmälan uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt eventuellt medföljande antal (dock högst två) biträden. Ombud samt företrädare för juridisk person ombeds att inge behörighetshandling före stämman. Fullmaktsformulär finns tillgängliga att ladda ned via Addnode Groups webbplats, [www.addnodegroup.com](http://www.addnodegroup.com).

**Anmälan till Addnode Groups årsstämma kan ske på något av följande vis:**

### Skicka ett adresserat brev till:

Addnode Group AB  
Hudiksvallsgatan 4 B  
SE-113 30 Stockholm

### Ring in per telefon:

+46 (0) 8 506 66 210

### Sänd ett e-mail till:

[lena.ottesen@addnodegroup.com](mailto:lena.ottesen@addnodegroup.com).

## Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom värdepappersinstitut eller annan förvaltare måste, för att äga rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt införas i aktieboken hos Euroclear Sweden AB i eget namn. Sådan inregistrering, så kallad rösträttsregistrering, måste vara verkställd senast fredagen den 22 april 2016, vilket innebär att aktieägaren i god tid före detta datum måste underrätta förvaltaren härom.

## Utdelning

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning med 2,25 kronor per aktie.

## Ekonomisk information

Delårsrapporter, årsredovisningar och Addnode Groups pressmeddelanden finns tillgängliga på [www.addnodegroup.com](http://www.addnodegroup.com). Önskas tryckta exemplar, kontakta:

Addnode Group AB  
Investor Relations  
Hudiksvallsgatan 4 B,  
SE-113 30 Stockholm

### AKTIEÄGARKONTAKTER

Kontakta oss gärna om du har frågor eller synpunkter.

CFO och IR-ansvarig, Johan Andersson

Direkt: +46 (0)8 506 66 214

Mobil: +46 (0)704 20 58 31

[johan.andersson@addnodegroup.com](mailto:johan.andersson@addnodegroup.com)

## Finansiell kalender 2016



# ADDNODE GROUP

5D SYSTEM

ADDNODE GROUP

ABOU

ADDNODE GROUP

ARKIVA

ADDNODE GROUP

CARTESIA

ADDNODE GROUP

DECERNO

ADDNODE GROUP

IDA INFRONT

ADDNODE GROUP

INFUSEIT

ADDNODE GROUP

JOINT COLLABORATION

ADDNODE GROUP

KARTENA

ADDNODE GROUP

MITTBYGGE

ADDNODE GROUP

MOGUL

ADDNODE GROUP

PROSILIA

ADDNODE GROUP

SYMETRI

ADDNODE GROUP

TECHNIA TRANSCAT

ADDNODE GROUP

TEKIS

ADDNODE GROUP

VOICE PROVIDER

ADDNODE GROUP

# ADDNODE GROUP

**ADDNODE GROUP AB (publ.)**

Hudiksvallsgatan 4B, SE-113 30 Stockholm

+46 (0)8 506 66 210

info@addnodegroup.com

www.addnodegroup.com

