

ADDNODE GROUP

ÅRSREDOVISNING 2014



FRAMTIDENS IT-LÖSNINGAR

KORT OM ADDNODE GROUP

Addnode Group förvärvar, driver och utvecklar framtidens IT-bolag. Vi är en av de största leverantörerna av verksamhetskritiska stödsystem till design- och ingenjörsverksamheter i Norden och under 2014 har vi etablerat oss i Storbritannien. Addnode Group är också en ledande leverantör av IT-lösningar till den offentliga sektorn i Sverige.

- > Addnode Group erbjuder IT-lösningar till utvalda marknader inom både privat och offentlig sektor. Vi är marknadsledande i Norden inom IT-lösningar för design, projektering och livscykelhantering av produkter och anläggningar. I och med förvärvet av Symetri under 2014 har vi etablerat oss i Storbritannien. Addnode Group har också ett starkt erbjudande till främst offentlig sektor inom ärendehantering, e-tjänster, förvaltningssystem och webblösningar.
- > En viktig del i Addnode Groups strategi är att förvärva och utveckla entreprenörsdrivna IT-bolag. Sedan koncernen bildades har vi genomfört drygt 30 förvärv som kompletterar och stärker befintliga verksamheter. Förvärven tillför värden i erbjudande, marknad, kompetens och/eller teknik. Strategin kombinerar en decentraliserad beslutsstruktur i de förvärvade företagen med Addnode Groups finansiella stabilitet och verksamhetskunnande.
- > Addnode Groups intäkter kommer i allt större utsträckning från affärer där kunderna kontinuerligt abonnerar på en tjänst istället för att köpa ett system. Det ger ökade återkommande intäkter från support- och underhållsavtal samt SaaS-lösningar där kunden betalar per användare.
- > Addnode Group har 950 medarbetare och 2014 uppgick nettoomsättningen till 1 599 miljoner kronor. Vi har ambitiösa finansiella mål. Rörelsemarginalen ska nå 10 procent (EBITA) och den årliga nettoomsättnings-tillväxten ska vara minst 10 procent. 2014 hade vi en nettoomsättningstillväxt på 11 procent och nådde en EBITA-marginal på 9,9 procent. För verksamhetsåret 2014 har styrelsen föreslagit en utdelning med 2,25 SEK per aktie. Addnode Groups B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Small Cap.

Nº 1

inom design-, projekt- och produktinformations-lösningar i Norden

500 000

ingenjörer och tjänstemän använder våra lösningar

1 599 MSEK

nettoomsättning 2014

46 %

återkommande intäkter 2014

Innehåll

ADDNODE GROUP

- 2 Kort om oss
- 3 2014 i siffror
- 4 VD-ord
- 6 Översikt
- 8 Affärsidé och mål
- 10 Risker

- 12 Förvärv
- 14 Marknader
- 16 Affärsområden
- 24 Medarbetare
- 26 Addnode Group-aktien
- 30 Femårsöversikt
- 32 Intervju med CFO

ÅRSREDOVISNING 2014

- 33 Förvaltningsberättelse
- 38 Finansiella rapporter för koncernen
- 42 Finansiella rapporter för moderbolaget
- 46 Tilläggsupplysningar och noter
- 72 Intervju med styrelseordförande
- 73 Bolagsstyrningsrapport
- 82 Revisionsberättelse
- 83 Definitioner
- 84 Ordlista
- 85 Adresser
- 86 Aktieägarinformation

2014 I SIFFROR

1 599 MSEK

Nettoomsättning

159¹ MSEK

EBITA

FINANSIELLA NYCKELTAL 2014

MSEK	2014	2013	2012
Nettoomsättning	1 598,6	1 443,5	1 364,7
EBITA ¹	159,0	110,9	139,6
EBITA-marginal, % ¹	9,9	7,7	10,2
Rörelseresultat	128,5	85,9	117,7
Rörelsemarginal, %	8,0	6,0	8,6
Resultat efter skatt	100,2	62,9	86,8
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	3,38	2,19	3,06
Utdelning per aktie, SEK	2,25 ²	2,25	2,25
Nettokassa	33,2	51,3	134,8
Soliditet, %	56	54	59
Skuldsättningsgrad, ggr	0,09	0,12	0,03
Medelantal medarbetare	890	859	791
Totalt antal medarbetare vid periodens slut	934	951	849

¹ Exklusive omvärdering av villkorade köpeskillingar.² Styrelsens förslag till årsstämma.

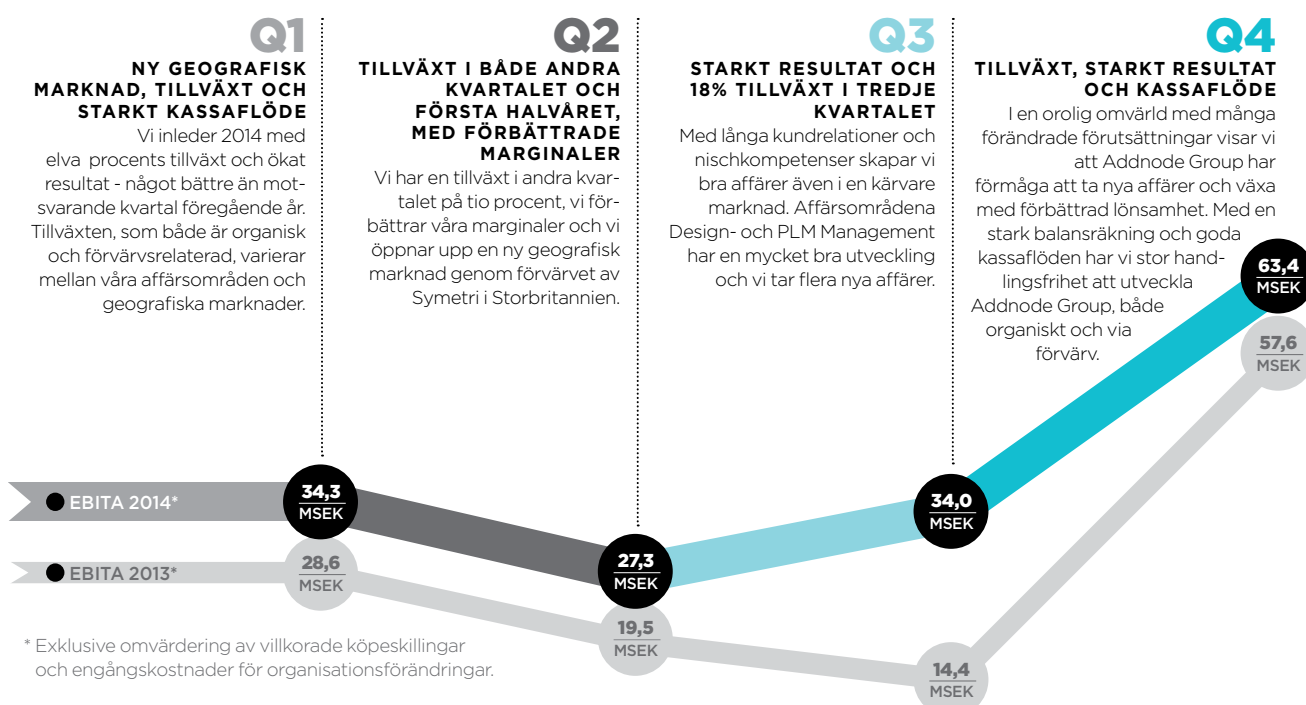
3,38 SEK

Vinst per aktie

2,25² SEK

Utdelning per aktie

TILLVÄXT OCH OMSÄTTNING



ETT STARKT ÅR MED ETABLERING UTANFÖR NORDEN

2014 upplevde vi en ökad efterfrågan för våra produkter och lösningar. Vi har flyttat fram våra positioner inom många områden med interaktiva lösningar som når ända ut till våra kunders kunder och den enskilde medborgaren i samhället. Vi har även stärkt vår internationella närvaro genom affärer med nyckelkunder i flera länder och genom vårt första större förvärv utanför Norden. Våra stabila finanser gör oss väl rustade för fortsatt expansion både organiskt och via förvärv.

HUR SER DU PÅ 2014?

2014 var ett mycket bra år för oss. Vi fortsatte att bygga en internationell koncern med nischade erbjudanden och återkommande intäkter. Jämfört med 2013 hade vi en högre och stabilare intjäning över året samtidigt som det var turbulens på flera av våra marknader. Jag tycker det är starkt att vi lyckats så bra utan draghjälp från en god konjunktur. Alla våra bolag har bidragit till den goda utvecklingen och sammantaget levererar vi 2014 en tillväxt på elva procent och en EBITA-marginal på 9,9 procent, vilket är i nivå med våra finansiella mål.

HUR HAR DESIGN MANAGEMENT OCH PLM:S ERBJUDANDE UTVECKLATS?

Digitaliseringen tillsammans med förändrade innovationsprocesser hos våra kunder är de faktorer som driver på utvecklingen av våra erbjudanden. Vi har lyckats väl med paketeringen av våra erbjudanden och med att öka andelen tilläggsprodukter, vilket har inneburit att vi lyckats attrahera flera nya kunder inom ett antal olika branscher. Under 2014 har vi också vunnit kunder med verksamhet i flera länder som ser en fördel att jobba med oss då vi kan erbjuda lösningar i teknisk framkant via en organisation som spänner över flera länder. Etableringen av vårt offshorebolag i Indien ökar våra möjligheter att möta nya krav och bredda närvaron ytterligare hos många av våra kunder.

HUR HAR PROCESS MANAGEMENT OCH CONTENT MANAGER:ER ERBJUDANDE UTVECKLATS?

Samhället förändras i riktningen att vi medborgare i allt större utsträckning själva utför olika göromål via digitala

tjänster. Denna trend är basen i vår affärsutveckling med nya plattformar och affärsmodeller. Vi har en stark position hos tekniska förvaltningar, det så kallade hårda området, och vi ökar vår närvaro inom den mjuka delen av offentlig sektor - vård, skola och omsorg. Vi har förtydligat och spetsat till vårt erbjudande inom webb- och samarbetslösningar till några specifika branscher och vi arbetar mer fokuserat, vilket har resulterat i flera nya större affärer.

VILKA YTTERLIGARE TRENDER PÅVERKAR ERT ERBJUDANDE?

Ett antal trender är framträdande hos våra kunder som driver vår affär framåt. I det stora perspektivet sker en breddning av nyttan och värdet av information - från den som producerar till att inkludera alla de som konsumerar information. Detta skapar affärer till helt nya kundgrupper som i sig kräver andra former av paketerade lösningar.

En annan trend är kravet på att det ska vara enkelt att skapa värde och nytta. Våra kunder vill snabbt komma igång med nya lösningar och applikationer. De vill inte ha onödigt långa utvärderingar och implementationsprocesser. Vi kan få igång en ny kund i drift på rekordtid genom att leverera hostade lösningar och SaaS-tjänster som kortar processerna. Genom att ta betalt för användandet och nyttjandet, snarare än ägandet av en produkt eller ett projekt, skapar vi samtidigt flexibilitet och kostnadseffektivitet för kunden.

En tredje trend är mobilitet. Mer eller mindre allt ska gå att göra på valfri plattform oavsett var du befinner dig. Vi ökar våra satsningar för att möta detta och utvecklar lättare versioner av mer eller mindre samtliga våra lösningar i en mobil paketering.

+11%

NETTOOMSÄTTNINGSSÖKNING 2014
JÄMFÖRT MED 2013

+54%

ÖKNING AV VINST PER AKTIE 2014
JÄMFÖRT MED 2013



”Digitaliseringstrenden tillsammans med förändrade innovationsprocesser gynnar oss och vi växer med nya kunder och segment.”

STAFFAN HANSTORP, VD OCH KONCERNCHEF
ADDNODE GROUP

VAD HÄNDER 2015?

Jag känner tillförsikt inför 2015. Addnode Group har en kundstruktur där inget enskilt segment eller enskild bransch står för mer än dryga tio procent av vår omsättning. Detta ger oss en god riskspridning, men också möjlighet att fokusera kraften på de segment och marknader som har ett positivt moment för stunden.

Vi har en stor andel återkommande intäkter från support- och underhållsavtal samt SaaS-lösningar. Skapandet av detta är en viktig del i vår strategi. Under 2014 ökade våra återkommande intäkter med 105 MSEK. Vi fortsätter att bygga stocken, som nu svarar för hela 46 procent av vår nettoomsättning. Detta ger en stabilitet och förutsägbarhet jämfört med många av våra konkurrenter.

Vi kommer att fortsätta expandera 2015 både organiskt och via förvärv. Under 2014 gick vi in i Storbritannien via förvärvet av Symetri, en marknadsledande leverantör av IT-lösningar för design- och ingenjörssverksamheter. Detta är ett lyckat exempel på hur vi etablerar oss på en ny geografisk marknad med ett befintligt erbjudande. Med våra kompetenta medarbetare, starka marknadspositioner, en stabil balansräkning och goda kassaflöden har vi resurserna för att med full kraft fortsätta att utveckla koncernen.

Staffan Hanstorp
VD och koncernchef

Storbritannien

UNDER 2014 BLEV STORBRITANNIEN EN NY
HEMMAMARKNAD GENOM FÖRVÄRVET AV SYMETRI

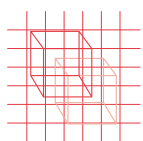
46%

ANDELEN ÅTERKOMMANDE INTÄKTER 2014

VI FÖRVÄRVAR, DRIVER OCH UTVECKLAR FRAMTIDENS IT-BOLAG

Addnode Group bildades 2003. Affärsidén är att förvärva, driva och utveckla entreprenörsdrivna bolag. Strategin är att fokusera på ett fåtal utvalda marknader i Norden och närliggande områden där vi har eller kan ta en ledande position.

ADDNODE GROUPS AFFÄRSOMRÅDEN



Design Management

IT-lösningar för design och konstruktion.

Design Management är Nordens ledande leverantör av verksamhetskritiska stödsystem till ingenjör- och byggverksamheter. Kunderna finns inom bygg- och fastighetsbranscherna, infrastruktur, tillverkande industri och den marina industrisektorn i Norden och Storbritannien. Omsättningen uppgick till 780 MSEK under 2014.

NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD

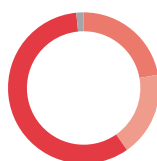


35 % Norge
34 % Sverige
17 % Finland
6 % Danmark
8 % Övrigt

48 %

ANDEL AV
NETTOOMSÄTTNINGEN

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG



58 % Support och underhåll
22 % Programvaror
18 % Tjänster
2 % Övrigt

38 %

ANDEL AV EBITA FÖRE
CENTRALA KOSTNADER



Product lifecycle Management

IT-lösningar för produktinformation.

Product Lifecycle Management är en av Europas ledande leverantörer av IT-lösningar för produktinformation (PLM-system). Kunderna finns inom en rad olika branscher; från telekom, byggnads- och fordonsindustri till medicinteknisk verksamhet, kläd- och tjänsteföretag. Omsättningen uppgick till 264 MSEK under 2014.

NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD

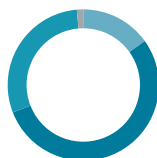


53 % Sverige
18 % Finland
12 % USA
7 % Norge
2 % Danmark
8 % Övrigt

16 %

ANDEL AV
NETTOOMSÄTTNINGEN

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG



54 % Tjänster
30 % Support och underhåll
15 % Programvaror
1 % Övrigt

23 %

ANDEL AV EBITA FÖRE
CENTRALA KOSTNADER

VÅR MARKNAD 2014

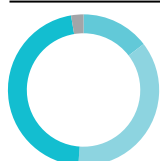
NETTOOMSÄTTNING

NETTOOMSÄTTNING PER KUND

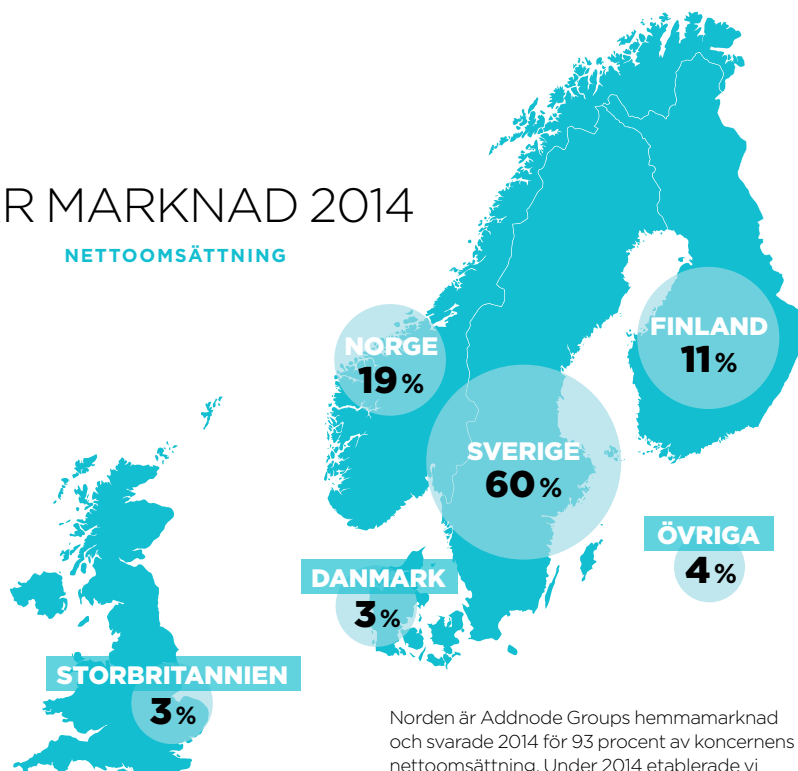


18 % Kund 1-20
10 % Kund 21-50
72 % Kund 51+

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSLAG



46 % Support och underhåll
15 % Programvaror
36 % Tjänster
3 % Övrigt



Norden är Addnode Groups hemmamarknad och svarade 2014 för 93 procent av koncernens nettoomsättning. Under 2014 etablerade vi verksamhet i Storbritannien.

ADDNODE GROUPS AFFÄRSOMRÅDEN



Process Management

IT-lösningar för ärendehantering inom kommunala förvaltningar och myndigheter.

Process Management levererar IT-system och tjänster till offentlig sektor som gör det möjligt att hantera stora mängder ärenden effektivt och samtidigt öka interaktionen med medborgare och kunder. Omsättningen uppgick till 433 MSEK under 2014.

NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD



99 % Sverige
1 % Norge

27 %

ANDEL AV
NETTOOMSÄTTNINGEN

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSLAG



53 % Tjänster
38 % Support och underhåll
4 % Programvaror
5 % Övrigt

38 %

ANDEL AV EBITA FÖRE
CENTRALA KOSTNADER

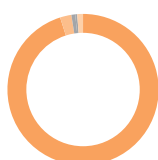


Content Management

IT-lösningar för publika webbplatser, samarbetslösningar och kundservice.

Content Management utvecklar webbplatser, samarbets- och intranätssystem, talsvars- och telekomtjänster samt system för e-handel. Kunderna finns inom offentlig sektor, telekom, bank och finans, tillverkningsindustri, logistik och tjänsteindustrin. Omsättningen uppgick till 142 MSEK under 2014.

NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD

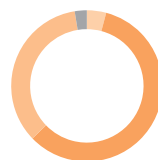


95 % Sverige
3 % Norge
1 % Danmark
1 % Övrigt

9 %

ANDEL AV
NETTOOMSÄTTNINGEN

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSLAG



59 % Tjänster
35 % Support och underhåll
4 % Programvaror
2 % Övrigt

1 %

ANDEL AV EBITA FÖRE
CENTRALA KOSTNADER

FOKUS PÅ UTVALDA OMRÅDEN

Addnode Group fokuserar på utvalda områden, processer och marknader där vi får maximal utväxling på vår insats och vårt kunnande. Våra bolag agerar självständigt under en gemensam varumärkesplattform i enlighet med koncernens strategier, kärnvärden och ledarskapsprinciper.

AFFÄRSIDÉ

Addnode Group förvärvar och utvecklar bolag som levererar verksamhetskritiska IT-lösningar för specifika behov hos våra kunder. Vi är en ledande leverantör till utvalda marknader i den privata och offentliga sektorn. Med över 4 000 kunder i 30 länder och en historia av stabil tillväxt och lönsamhet bygger vi en grupp av starka företag för att ge våra kunder, anställda och aktieägare en god utveckling och hög avkastning. Våra affärer skapas i sexton helägda bolag. Den lokala företagskulturen och kunskapen om respektive marknad är grunden för vår framgång.

ORGANISATION OCH STYRNING

Addnode Group är en koncern med självständiga bolag som under en gemensam varumärkesplattform agerar i enlighet med koncernens strategier, kärnvärden och ledarskapsprinciper. Addnode Groups VD, CFO och centrala funktioner arbetar nära affärsområdena och dotterbolagen och bidrar med strategisk inriktning, ekonomisk rapportering och uppföljning samt kompetens kring affärsmodeller, varumärken, förvärv och kommunikation. Koncernledningen utgörs av VD, CFO och affärsområdeschefen för Design Management. Ledamöterna i koncernledningen har, inom respektive ansvarsområde, ansvar för genomförandet av strategin. Koncernledningen har ett gemensamt övergripande ansvar för koncerngemensamma frågor som organisation, förvärv, varumärke, investeringar och finansiering.

Dotterbolagen i Addnode Group är organiserade i fyra affärsområden: Design Management, Product Lifecycle Management, Process Management och Content Management. Affärsområdescheferna ansvarar, i enlighet med beslutade strategier och mål, för dotterbolagen inom respektive affärsområde och rapporterar till Addnode Groups VD och koncernchef.

Addnode Groups dotterbolag drivs med frihet under ansvar. Det innebär att bolagen är fria att driva och utveckla den operativa verksamheten så länge den följer Addnode Groups strategier och koncerngemensamma spelregler. Det ger korta beslutsvägar där affärskritiska beslut fattas nära kund och marknad. Koncernen skapar, där det är affärsmässigt motiverat, synergier och samarbeten inom och mellan affärsområdena.

SÅ SKAPAS TILLVÄXT OCH LÖNSAMHET

Addnode Group växer såväl organiskt som genom förvärv. Grunden för den organiska tillväxten är de innovativa IT-lösningar som vi skapar tillsammans med våra kunder. Förvärv av verksamheter, teknik och lösningar är en viktig del i vår strategi. Förvärven ger oss starkare positioner och möjliggör snabbare expansion till nya marknader. Vi värdesätter beprövade affärsmodeller, kompetenta medarbetare och återkommande intäkter.

Vår affärsmodell kombinerar försäljning av tjänster, projekt och programvaror med återkommande intäkter från SaaS-lösningar (Software as a Service) samt support- och underhållsavtal. Vi tar ett långsiktigt ansvar för de IT-lösningar vi levererar, något som skapar värde och stabilitet för våra kunder och lönsamhet för koncernen. Genom långa kundrelationer och nischkompetenser skapar Addnode Group förutsättningar för god lönsamhet även under perioder med svagare konjunktur.

HÄR FINNS VI

Vi är marknadsledande i Norden inom IT-lösningar för design, projektering och livscykelhantering av produkter och anläggningar. I och med förvärvet av Symetri under 2014 etablerade vi oss i Storbritannien. Vi är också en ledande leverantör av IT-lösningar för ärendehantering av e-tjänster till den offentliga sektorn i Sverige.

"DEN LOKALA
FÖRETAGSKULTUREN
ÄR GRUNDEN FÖR
VÅR FRAMGÅNG."

Vi ser också kontinuerligt över de möjligheter som finns i närliggande geografiska områden. Vi fokuserar på ett fåtal noggrant utvalda branscher där vi har, eller kan ta, en ledande position och därmed bidra till att driva oss själva och samhällsutvecklingen framåt. De innefattar IT-lösningar för:

- > design, konstruktion, projektstyrning och produktlivscykelhantering.
- > planering, underhåll och förvaltning av teknisk infrastruktur inom offentlig sektor.
- > besluts- och ärendehantering i offentlig sektor.
- > publika webbplatser, samarbets- och intranätlösningar samt system för kundservicetjänster.

SÅ ÄR VI

Addnode Group präglas av entreprenörskap med korta beslutsvägar i en koncern med självständiga dotterbolag. Affärskritiska beslut tas så nära kunderna och slutanvändarna som möjligt. Bolagens företagskulturer och kunskap om sina egna marknader är viktiga delar i vår framgång. Entusiastiskt ledarskap, hög etisk standard och respekt för varje individ är en viktig del i vår framgång. En viktig drivkraft är att skapa nya affärsmöjligheter och innovativa lösningar för våra kunder som bidrar till deras framgång. Vi vill bidra med vårt stöd till ett samhälle där människor och företag i allt större grad interagerar med den teknik som omger dem.

Finansiella mål

TILLVÄXT

AV STYRELSEN
FASTSTÄLLDA
MÅL



10 %

En årlig nettoomsättningstillväxt på minst 10 procent.

RESULTAT

10 %

En rörelsemarginal före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginal) om minst 10 procent.

UTDELNINGSPOLICY

50 %

Minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

UTFALL 2014



11 %

Under 2014 uppgick tillväxten till elva procent. Tillväxten förklaras av organisk tillväxt i affärsområde PLM och av förvärv till affärsområde Design Management.

10 %

EBITA-marginalen uppgick till 9,9 (7,7) procent, justerat för omvärdering av villkorade köpeskillingar.

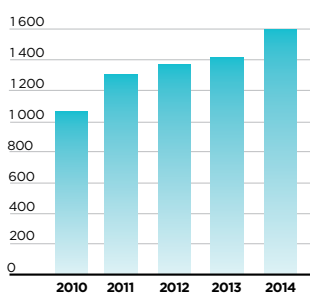
67 %

Styrelsen har föreslagit en utdelning på 2,25 (2,25) SEK per aktie. Baserat på genomsnittlig börskurs 2014, som uppgick till 42,53 SEK, motsvarar föreslagen utdelning en direktavkastning på 5,3 procent.

UTFALL UNDER
FEM ÅR

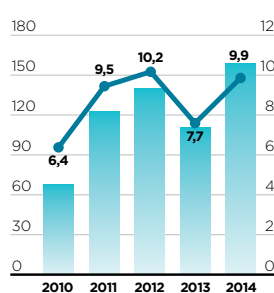


■ Nettoomsättning, MSEK



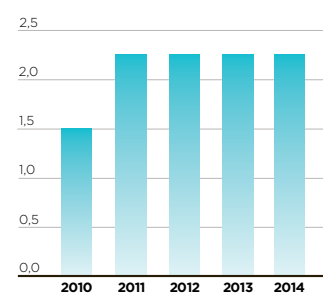
Under perioden 2010–2014 var den genomsnittliga tillväxttakten 11 procent.

■ EBITA, MSEK* ● EBITA-marginal, %*



* Exklusive reavinst och omvärdering av villkorade köpeskillingar.

■ Utdelning per aktie, SEK



* Enligt styrelsens förslag.

AFFÄRSMODELLEN GER RISKSPRIDNING

All affärsverksamhet innebär ett risktagande. En systematisk och strukturerad riskhantering är en förutsättning för långsiktigt värdeskapande.

Addnode Groups affärsmodell i kombination med medveten riskhantering ger koncernen möjlighet att fokusera på tillväxt och lönsamhet.

LÖPANDE RISKHANTERING

Inom Addnode Group hanteras risker på olika nivåer.

Styrelsen analyserar med input från verkställande direktören och koncernledningen de risker och möjligheter som koncernen måste hantera. Utvärdering av riskhanteringen sker minst en gång per år.

Verkställande direktören och koncernledningen svarar för att upprätta policys och regelverk samt se till att det finns system för att följa upp riskerna i verksamheten. Koncernledningen har ansvaret för den löpande riskhanteringen inom sina respektive ansvarsområden.

Affärsområdeschefer och dotterbolagschefer ansvarar för

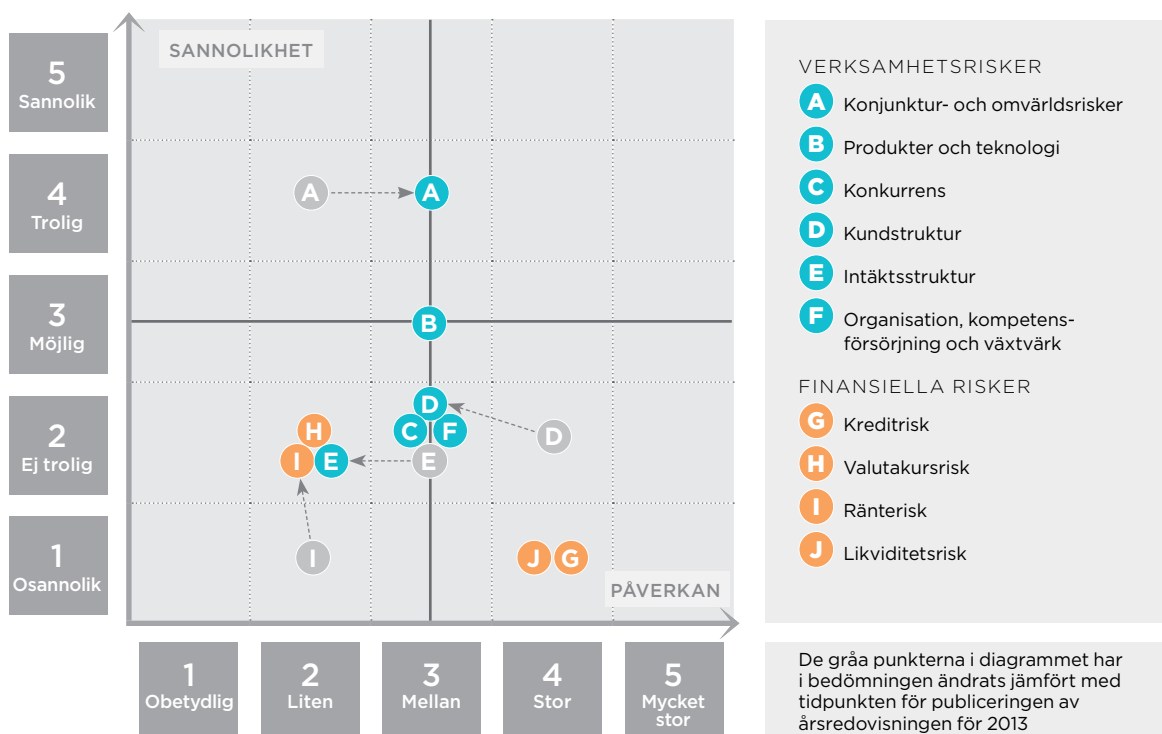
KÄNSLIGHETSANALYS

Påverkan	Förändring	Resultateffekt*
Nettoomsättning	+/-1%	0,37 SEK
Bruttomarginal	+/-1%	0,54 SEK
Lönekostnad	+/-1%	0,24 SEK
Övriga rörelsekostnader	+/-1%	0,09 SEK

*Allt annat lika, resultat före skatt per aktie för verksamhetsåret 2014.

att den egna verksamheten hanterar möjligheter och risker på ett strukturerat sätt samt att det finns rutiner i enlighet med policys och regelverk och att de följs upp.

ÖVERSIKT RISKANALYS



SANNOLIKHET ATT DET KAN INTRÄFFA (1-5) 1. Osannolik 2. Ej trolig 3. Möjlig 4. Trolig 5. Sannolik			PÅVERKAN PÅ VERKSAMHETEN OM DET INTRÄFFAR (1-5) 1. Obetydlig 2. Liten 3. Mellan 4. Stor 5. Mycket stor	
BEHANDLAT RISKOMRÅDE	BESKRIVNING AV POTENTIELLA RISKER			ADDNODE GROUPS STRATEGI FÖR ATT HANTERA IDENTIFIERADE RISKER
A KONJUNKTUR- OCH OMVÄRLDS- RISKER	Kundernas investeringsvilja och efterfrågan kan förändras med hänsyn till deras syn på omvärlden och den ekonomiska konjunkturen.	4	3	Addnode Group möter dessa risker genom att bedriva verksamhet mot både privat och offentlig sektor i flera länder samt ett aktivt arbete med att anpassa erbjudande och organisation till rådande efterfrågan.
B PRODUKTER OCH TEKNOLOGI	Nya i grunden förändrade arbetssätt, beteenden och snabba tekniskifften kan leda till förändrade kundkrav.	3	3	Addnode Group möter denna risk genom att arbeta nära kunderna för att förstå deras behov över tiden. Addnode Group har dessutom väl etablerade och strategiska samarbeten med flera marknadsledande och globala leverantörer av IT-plattformar och programvaror.
C KONKURRENS	Nya och starkare konkurrenter kan leda till minskad efterfrågan för erbjudna produkter och tjänster.	2	3	Addnode Group möter risken för konkurrens genom att fokusera på utvalda marknadssegment där vi kan erbjuda spetskompetens och bli ledande genom att erbjuda ett tydligt mervärde till kunderna.
D KUNDSTRUKTUR	En kundstruktur med en eller ett fåtal branscher/kunder kan påverka försäljning och resultat om den enskilda kunden/branschen får problem.	2	3	Addnode Group är tack vare sin affärsmodell inte beroende av enskilda kunder eller branscher för försäljningsutvecklingen. Koncernen har cirka 4 000 kunder och de 20 största kunderna svarar för 18 procent av nettoomsättningen. Enskilda dotterbolag kan drabbas av kundbortfall, men genom koncernens storlek finns det resurser för att bedriva verksamheten vidare och hitta nya kunder, en trygghet både för medarbetare och kunder.
E INTÄKTSSTRUKTUR	En intäktsstruktur med stor andel timbaserad försäljning och/eller med korta löptider på kundkontrakt ger kort planeringshorisont och små möjligheter att parera förändringar.	2	2	Koncernen har en balanserad portfölj av uppdrag som ger en stabil intjäning över tiden. Addnode Groups återkommande intäkter i form av support- och underhållsavtal uppgår till 46 procent av nettoomsättningen, vilket innebär att det finns ett stabilt kassaflöde även i oroliga tider.
F ORGANISATION, KOMPETENS- FÖRSÖRJNING OCH VÄXTVÄRK	För att kunna växa måste en organisation ha förmåga att attrahera och behålla medarbetare i nyckelpositioner.	2	3	Addnode Group möter denna risk genom att varje bolag inom koncernen har ansvar för sin egen kompetensförsörjning. Det enskilda bolaget har fördel i rekryteringar genom att tillhöra en finansiellt stabil koncern.

Finansiella risker

Finansrelaterade risker härleds i huvudsak till faktorer som återfinns utanför Addnode Groups egen verksamhet och avser risker i form av ändrade finansiella förutsättningar. Sammantaget bedöms koncernens totala exponering för olika finansiella risker vara relativt begränsad. Hur vi hanterar de viktigaste finansrelaterade riskerna är beskrivna nedan. För fördjupad information om risker och riskhantering, se not 37 på sidorna 67–69.

G KREDITRISK	För Addnode Group är kreditrisken främst att kundfordringar inte skulle betalas av kunderna.	1	4	Addnode Groups kreditrisk bedöms sammantaget som låg. Kundfordringarna är fördelade på ett stort antal motparter inom olika branscher, marknader och kundtyper. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Historiskt har kostnaden för kundförluster varit mycket låg och uppgick 2014 till 1,5 (1,3) MSEK.
H VALUTAKURSRISK	Med valutarisk avses att koncernens resultat och eget kapital påverkas negativt av förändringar i olika valutor.	2	2	Koncernens valutakursrisker är generellt låga, då koncernbolagen i huvudsak verkar på sina lokala marknader och därigenom har både intäkter och kostnader i samma valuta.
I RÄNTERISK	Risken för att drabbas negativt av kraftigt höjda räntor.	2	2	Addnode Groups ränterisker är låga på grund av den låga belåningsgraden. Koncernens netto av räntebärande tillgångar och skulder uppgick den 31 december 2014 till 33 MSEK.
J LIKVIDITETSRISK	Risken för att likvida medel saknas för betalning av åtaganden.	1	4	Addnode Groups likviditetsrisk bedöms som relativt begränsad, då koncernen har en nettokassa. Per den 31 december 2014 uppgick Addnode Groups likvida medel till 72 MSEK och utöver det finns en outnyttjad checkkredit på 100 MSEK och en outnyttjad förvärvskreditfacilitet på 200 MSEK.

TRETTIO FÖRVÄRV

Förvärvsdriven tillväxt är en viktig del av Addnode Groups strategi. Vi förvärvar entreprenörsdrivna företag som är nära sina kunder och känner sina marknader. Hos Addnode Group fortsätter entreprenörer att utvecklas i en koncern med stort verksamhetskunnande och finansiell stabilitet.

FÖRVÄRVSTRATEGI

Addnode Group har gjort ett trettiotal förvärv. Förvärv av IT-bolag drivna av starka entreprenörer är en del i vår strategi för att utveckla verksamheten. Bolag och entreprenörer som väljer att bli en del av Addnode Group kommer till en koncern där de blir en del av vår kärnverksamhet. Hos oss får de kunskap, kontakter, stabilitet och engagemang. De kan vidareutveckla sin verksamhet i en stark koncern med stort verksamhetskunnande. Med hjälp av vår styrka kan bolaget utnyttja sin potential och genomföra satsningar som tidigare inte varit möjliga. Det är en viktig framgångsfaktor att de medarbetare och chefer, som kommer in genom våra förvärv, stannar kvar och utvecklas tillsammans med oss.

FÖRVÄRVSKRITERIER

Vi förvärvar verksamheter med beprövade affärsmodeller, kompetenta medarbetare, återkommande intäkter och starka ledare. Allra viktigast är att verksamheterna ligger nära våra befintliga erbjudanden och att de tillför en eller flera av följande komponenter till koncernen:

ERBJUDANDE

Bolag med liknande eller kompletterande erbjudanden som möjliggör expansion och stärker verksamheten.

MARKNAD

Bolag som stärker eller utvidgar vår geografiska närvaro, alternativt ger tillgång till en ny kundmarknad.

KOMPETENS

Kompetenta medarbetare som står för både innovation och genomförande.

TEKNIK

Nya tekniker som hjälper oss att utveckla och bredda våra erbjudanden.

FÖRVÄRV 2014

Under 2014 förvärvades fyra nya verksamheter till Addnode Group.

> Symetri

Design Management

Symetri är leverantör av programvara för design och konstruktion samt tillhörande konsult- och utbildningstjänster till den brittiska tillverkningsindustrin och olje- & gasmarknaden.

> Alamos

Process Management

Alamos är en produkt för räddningstjänst som används av ett hundratal kommuner och räddningsförbund.

> EG Engineering

Design Management

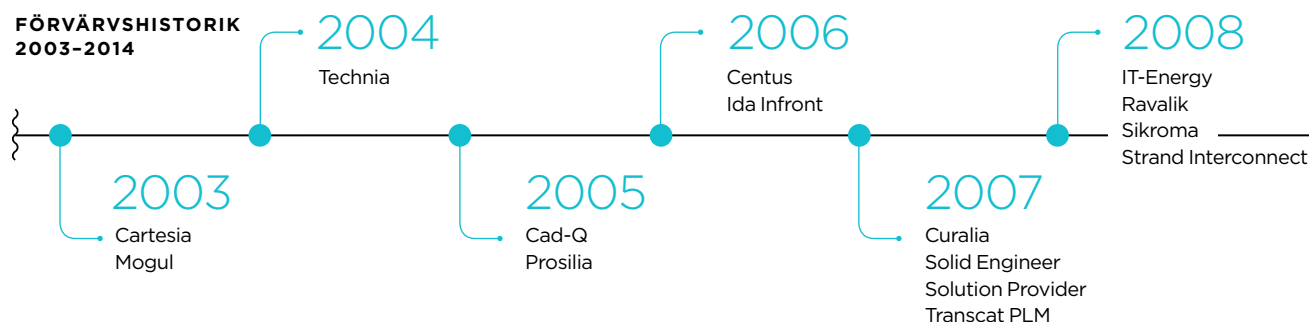
EG Engineering är ett team av simuleringsanalysexperten inom hållfasthet, dynamik, utmattning, strömning och värme.

> Kompanion

Process Management

Kompanion är ett webbaserat planeringsverktyg för hemtjänsten som används av ett stort antal kommuner och privata bolag. (Delägt, 37%)

FÖRVÄRVSHISTORIK 2003-2014





"ATT VARA EN DEL AV ADDNODE GROUP OCH CAD-Q HAR GJORT OSS MER AGILA. DE FÖRSTÅR VÅRA KRAV, OAVSETT OM DET HANDLAR OM EXPANSION, REKRYTERING ELLER ATT KOMMA IN PÅ NYA MARKNADER."

John Pickering,
Country Manager, Symetri

Kunskapen vässas med Symetri

I april 2014 förvärvade Addnode Group, via Cad-Q, det brittiska bolaget Symetri. Företaget har drygt 20 medarbetare med kontor i Aberdeen, Newcastle och Yorkshire.

Symetri är en leverantör av mjukvara för design och konstruktion till olje-, gas, kärnkrafts-, transport och tillverkningsindustrin i Storbritannien. Bolaget är Autodesks största samarbetspartner inom den brittiska tillverkningsindustrin och på olje- och gasmarknaden.

– Vi är verkligen ett konsult- och serviceföretag, säger John Pickering, Country Manager.

– Vår styrka ligger i simulering, datahantering och automatiserad konstruktion, men det vi är riktigt bra på är att gå in och förstå kundens behov, hitta svaga punkter i deras processer och stärka upp verksamheten, säger John Pickering.

Alla medarbetare välkomnar förvärvet.

– Det har gått snabbt och smidigt att bygga upp ett samarbete mellan de olika avdelningarna inom Cad-Q – särskilt inom den norska olje- och gasindustrin, tack vare de gemensamma namnerna mellan Stavanger och Aberdeen. Även det generella utbytet av erfarenheter och kunskaper har gått mycket snabbt. Efter bara sju månader är vi en del av Cad-Q-familjen och det är så alla känner.

Att bli en del av Cad-Q har gett Symetri ny energi och

har gjort oss mer agila. De förstår våra krav, oavsett om det handlar om expansion, rekrytering eller att komma in på nya marknader. Kan vi motivera vad vi behöver, får vi deras stöd. Det är det jag verkligen gillar med att vara en del av Cad-Q-familjen, säger John Pickering.

Kunskapsutbytet är också en stor fördel för Symetri.

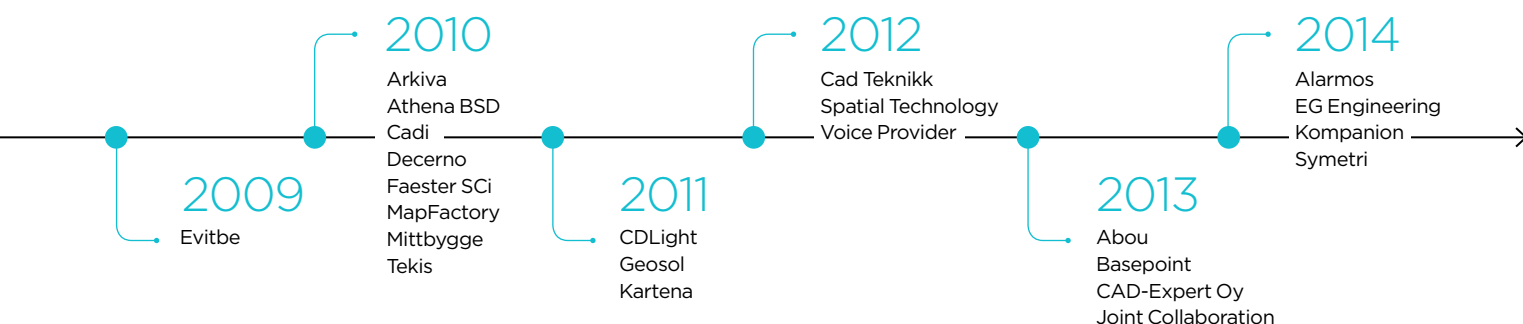
– Alla kommer från tillverkningsindustrin och vi förstår varandra. Ett företags utmaningar är desamma i Sverige och i Storbritannien. Det är fantastiskt att medarbetarna i mitt team kan ringa och prata med någon i Sverige och få det stöd de behöver och svar på sina frågor, säger John Pickering.

Det här illustrerades väl av den support som Symetri fick inom ett nytt globalt projekt.

– Vi tog in Cad-Q:s globala säljteam för den här affären och de hjälpte oss verkligen att utveckla den till en av de största affärer som Symetri har gjort. Det skulle ha varit betydligt svårare om vi inte hade varit en del av Cad-Q.

Båda bolagen har tjänat på detta samarbete.

– Våra medarbetare har verkligen höjt sin kunskapsnivå och vi har delat med oss av kunskaper och kompetens till Cad-Q, särskilt inom simulering och datastandarder. Det har varit till hjälp internt och det har fått Symetris medarbetare att förstå att vi är en del av hela organisationen och att vår kunskap uppskattas på samma sätt som vi uppskattar det vi får ta del av, säger John Pickering.



MARKNADER

A stylized illustration of a city skyline. In the foreground, there's a white semi-truck and a yellow truck. Behind them are several buildings: a tall grey skyscraper, a blue and white grid-patterned building, a building with a red roof and a clock tower, and a grey stone wall with a person standing on a balcony. In the background, there are more buildings, cranes, and snow-capped mountains under a light blue sky with a few clouds.

Addnode Groups hemmamarknad är Norden och sedan 2014 även Storbritannien. Vi är störst på den nordiska marknaden för design-, projekt- och produktinformationslösningar och vi är en ledande aktör på den svenska marknaden för dokument- och ärendehantering, e-arkiv, geografiska IT-system och webblösningar. Våra lösningar används av 400 000 ingenjörer i privat och offentlig sektor och av 100 000 tjänstemän i kommuner, landsting och myndigheter. Våra tjänster underlättar för människor och företag att interagera med den teknik som vi i allt större utsträckning omges av. På så sätt bidrar Addnode Group också till att skapa ett ökat välbefinnande för hela samhället.

500 000
ingenjörer och
tjänstemän
använder våra
lösningar.

DESIGN MANAGEMENT OCH PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

Addnode Group är genom affärsområdena Design Management och Product Lifecycle Management nummer 1 på den nordiska marknaden inom IT-lösningar för design-, projektering, produktinformation och livscykelhantering av produkter och anläggningar.

DESIGN OCH KONSTRUKTION
PROJEKTERING
FASTIGHETSFÖRVALTNING
PRODUKTLIVSCYKELHANTERING

20 %

Addnode Groups andel av den nordiska marknaden.*

4,5 MDKR

Nordiska marknaden omsätter totalt cirka

ARKITEKTER, BYGG & FASTIGHET, MARIN INDUSTRI,
OFFENTLIG SEKTOR, OLJA & GAS, RETAIL,
TEKNISKA KONSULTER, TILLVERKANDE INDUSTRI
OCH TELEKOM

PROCESS MANAGEMENT OCH CONTENT MANAGEMENT

Addnode Group är genom affärsområdena Process Management och Content Management en ledande aktör på den svenska marknaden för dokument- och ärendehantering, e-arkiv, geografiska IT-system och webb lösningar.

DOKUMENT- OCH ÄRENDEHANTERING
E-ARKIV
GEOGRAFISKA IT-SYSTEM
WEBBLÖSNINGAR

11 %

Addnode Groups andel av den svenska marknaden.*

5 MDKR

svenska marknaden omsätter totalt cirka

KOMMUNER, STATLIGA MYNDIGHETER, LANDSTING,
BANK & FINANS, FÖRSVAR, SKOG,
TILLVERKANDE INDUSTRI OCH TJÄNSTEBOLAG

*Addnode Groups definition av marknaden och bedömning av dess storlek.



DESIGN MANAGEMENT

Affärsområdet Design Management är en av de största leverantörerna av verksamhetskritiska stödsystem till ingenjör- och byggverksamheter i Norden och under 2014 har vi etablerat oss i Storbritannien. Med kunskap om våra kunders processer levererar vi IT-lösningar som sänker kostnader, förkortar ledtider och stödjer verksamheter.

ERBJUDANDE

Design Managements kunder finns inom bygg- och fastighetsbranscherna, tillverkande industri samt den marina industrisektorn i Norden och i Storbritannien. Med god kunskap om våra kunders behov och processer och en bred produktportfölj levererar vi IT-lösningar som effektiviserar processer för design, konstruktion, tillverkning, projekthantering, simuleringsanalys och digital arkivering.

Viktiga delar i erbjudandet är utveckling av metodik, implementering, utbildning, support och systemstöd. Lösningarna för design, konstruktion och tillverkning bygger på Autodesks plattform, egenutvecklade applikationer och kompletterande produkter. I erbjudandet ingår:

- > IT-lösningar för produktutveckling, konstruktion och produktion samt teknisk dokumentation och förvaltning av anläggningar.
- > IT-lösningar för 3D-modellering av design, konstruktion, projektering, dokumentation och förvaltning.

- > Projekteringsstöd och digitalisering av fastighetsbestånd samt dokument- och ritningsarkiv.
- > Simuleringsanalysexperten inom hållfasthet, dynamik, utmattning, strömning och värme.
- > Samarbetsverktyg för planering och genomförande av bygg-, anläggnings- och infrastrukturprojekt.

MARKNAD

Vi är en av de största leverantörerna av verksamhetskritiska stödsystem till ingenjör- och byggverksamheter i Norden och Storbritannien och har en bred kundbas inom offentlig och privat sektor. Vi har över 45 000 användare i våra webbaserade samarbetsverktyg för planering och genomförande av bygg-, anläggnings- och infrastrukturprojekt. Konkurrenterna finns framför allt inom programvarubolag med nordiska organisationer, som exempelvis Dassault Systèmes, PTC, och Siemens. Affärsområdets nordiska och nu brittiska organisation samt den egna portföljen av egenutvecklade tjänster och applikationer utgör viktiga konkurrensfördelar.

DESIGN MANAGEMENT I KORTHET

Verksamheten bedrivs i dotterbolagen Cad-Q, Joint Collaboration och Symetri.
Medarbetare, cirka 300.
Kontor i Sverige, Norge, Finland, Danmark och Storbritannien.

Exempel på kunder A-Insinöörit, Biogen, Cargotec, Delaval, Ericsson, Göteborgs Stad, Idec Manufacturing, Kone, Norsk Hydro, Orkla, Outotec, Qinterra Technologies,

Riksdagsförvaltningen, Sapa, Sellafeld, Skanska, Statoil, Statsbygg, Subsea 7, Valmet, Veidekke och ÅF.

48%

ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN

38%

ANDEL AV EBITA
FÖRE CENTRALA KOSTNADER

NYCKELTAL

MSEK	2014	2013	2012
Nettoomsättning	780,5	649,9	573,0
EBITA	70,3	50,6	57,0
EBITA-marginal, %	9,0	7,8	9,9
Rörelseresultat	53,6	39,9	49,4
Rörelsemarginal, %	6,9	6,1	8,6
Medelantal medarbetare	306	252	224



**"VI ÄR VÄLDIGT NÖJDA MED
HUR DEN HÄR LÖSNINGEN
FUNKERAR I PRODUKTIONEN"**

Freddy Nygård, ingenjör,
Rapp Bomek



**RAPP
BOMEK**

Cad-Q öppnar dörren till effektiv lösning

Med hjälp av en Autodesk Engineer-To-Order-lösning från Cad-Q har det norska företaget Rapp Bomek lyckats knyta säljorganisationen närmare produktionen samtidigt som man ökat effektiviteten.

Det norska företaget Rapp Bomek är en av Europas ledande tillverkare av brandsäkra ståldörrar. Kunderna finns framför allt inom offshore-industrin där dörrarna används på oljeborrplattformar och ombord på fartyg, men produkterna kan även användas i landbaserade installationer.

Rapp Bomek arbetar aktivt med Leanprocesser och som ett led i detta inleddes 2012 ett projekt som går ut på att knyta säljorganisationen närmare produktionen och samtidigt öka effektiviteten. I samband med detta tog man kontakt med Cad-Q som presenterade en Autodesk ETO-lösning. Den innebär att Rapp Bomeks säljare ute på fältet kan mata in en order direkt i resursplaneringssystemet som automatiskt genererar skärfiler, ritningar och stycklistor till produktionshallen där dörrarna skärs till med hjälp av laser.

Lösningen började testas efter sommaren 2013 och den har nu tagits i drift för en av de två dörrtyper som Rapp Bomek tillverkar.

– Vi är väldigt nöjda med hur den här lösningen fungerar i produktionen, säger Freddy Nygård, ingenjör på Rapp Bomek och ansvarig för projektet.

– Först och främst behövs det mindre kontroll av det som går i produktion. Vårt arbete blir också mer effektivt. Tidigare använde vi en mastermodell som alltid var en vänsterdörr och som måste bearbetas vid genereringen av skärfilen. Det slipper vi nu. Effekten av att använda ETO är väldigt stor. Redan i testfasen av projektet uppnådde vi en ökning av antalet producerade dörrar med uppemot 50 procent.

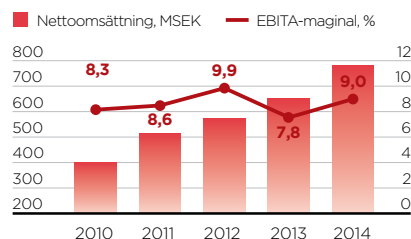
Rapp Bomek planerar nu att börja använda lösningen även för den andra typ av dörrar som man erbjuder.

– Rapp genomför ett omfattande Lean-projekt där Cad-Q är central partner. Som en leverantör med stort fokus på Lean Engineering hos våra kunder är ETO och automatisering av ingenjörprocesserna viktiga leveranser för oss. Projektet med Rapp är ett projekt där kunden vet vad den önskar, tar med oss i projektet på ett strukturerat sätt och tillsammans tar vi fram en lösning som förhoppningsvis ger kunden lite extra i förhållande till förväntningarna, säger Anders Mellingen, Business Area Manager MFG på Cad-Q i Norge.

"VÅRA KUNDER VISAR STÖRRE INTRESSE ÄN NÅGONSIN FÖR NYTÄNKANDE INOM DESIGN, PRODUKTION OCH FÖRVALTNING. MED VÅR KOMPETENS OCH VÅRA LÖSNINGAR ÄR VI MYCKET BRA POSITIONERADE FÖR TILLVÄXT."

Rolf Kjærnsli, affärsområdeschef Design Management och VD på Cad-Q

NETTOOMSÄTTNING & EBITA-MARGINAL

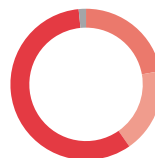


NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD 2014



35 % Norge
34 % Sverige
17 % Finland
6 % Danmark
8 % Övrigt

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 2014



58 % Support och underhåll
22 % Programvaror
18 % Tjänster
2 % Övrigt

PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

Affärsområdet Product Lifecycle Management är en av Europas ledande leverantörer av kundangepassade PLM-lösningar. Med kunskap om våra kunders affärer och processer och ett agilt arbetssätt implementerar vi PLM-lösningar i olika branscher och verksamheter. Vi har 20 års erfarenhet av att leverera system som ger mätbara och kontinuerliga förbättringar för våra kunders processer.

ERBJUDANDE

Under livstiden för en produkt, anläggning eller tjänst skapas en stor mängd information som, samlad i ett system, kan minska kostnader, förkorta ledtider och förbättra kvaliteten. Affärsområdet erbjuder såväl metodik och utbildning som implementering och systemunderhåll. Lösningarna bygger främst på Dassault Systèmes programvaror och egna applikationer. Erbjudandet sträcker sig från förstudier till applikationsförvaltning och outsourcing av en komplett PLM-miljö.

I ett PLM-system kan:

- > Produktutvecklare och designers analysera och simulera design och konstruktion.
- > Projektledare styra projekt via resurshantering, kostnader och milstolpar.
- > Inköpare få stöd för strategiska inköp och leverantörsutveckling.
- > Kvalitetsingenjörer få verktyg för att möta miljö- och säkerhetskrav.

- > Säljare, marknadsförare och produktplanerare hitta information och analysera utfall.
- > Produktinformation exporteras till e-handelsportaler och marknads/kommunikationsmaterial.
- > Partners delta i utvecklings- och produktionsprocessen.

MARKNAD

Vår hemmamarknad är Norden, men vi växer i Europa och USA. Våra kunder finns inom klassiska industrier som telekom, tillverknings-, fordons-, byggnads- och läkemedelsindustri, medicinteknisk verksamhet och energiproduktion. Allt fler kläd-, retail- och tjänsteföretag har tagit till sig PLM-konceptet.

Konkurrenterna är PLM-programvaruföretag med egna nordiska organisationer, som Siemens och PTC, men också systemintegratorer som Tieto, Tata och Accenture. Konkurrensfördelar är förmågan till kundanpassning och möjligheten att ge service i flera länder.

PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT I KORTHET

Verksamheten bedrivs i dottebolagen Technia och Infuseit.

Medarbetare, cirka 170.

Kontor i Sverige, Finland, Norge, USA och Indien.

Exempel på kunder Elekta, Ericsson, European Spallation Source, Fjällräven, FMV, GE Healthcare, JULA, Haglöfs, Husqvarna, Kongsberg Defence & Aerospace, Kalmar Valmet, Microsoft, Mölnlycke Health Care, Nokia,

Parker-Hannifin, Porsche, Preem, Seco Tools, Scania, Sony, SSAB, Skanska, Tesla Motors, TUI/Fritidsresor, Under Armour, VF Services och Volvo Car Corporation.

NYCKELTAL

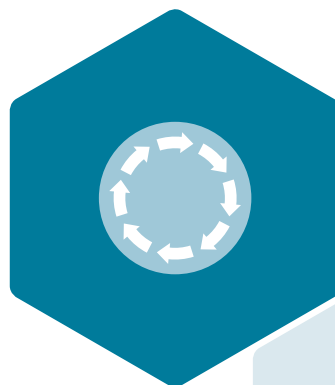
MSEK	2014	2013	2012
Nettoomsättning	263,6	248,7	249,1
EBITA	41,4	26,2	29,5
EBITA-marginal, %	15,7	10,5	11,8
Rörelseresultat	38,2	23,3	26,1
Rörelsemarginal, %	14,5	9,4	10,5
Medelantal medarbetare	163	161	140

16%

ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN

23%

ANDEL AV EBITA
FÖRE CENTRALA KOSTNADER



"DET FINNS GODA
MÖJLIGHETER FÖR TECHNIA
ATT FORTSÄTTA VÄXA
TILLSAMMANS MED OSS."

Roderik Mooren, CIO,
Mölnlycke Health Care



MÖLNLYCKE
HEALTH CARE

Hälsosam tillväxt hos Mölnlycke Health Care

Ett femtonårigt samarbete med Technia har hjälpt Mölnlycke Health Care att bygga och vidareutveckla ett PLM-system som möter sjukvårdsbranschens hårda krav. Nu är Technia redo att växa vidare i takt med Mölnlycke Health Care's fortsatta expansionsplaner.

Mölnlycke Health Care är en världsledande tillverkare av engångsprodukter för operation och sårbehandling och leverantör av tjänster till sjukvården. Företaget grundades redan 1849, då som en textiltillverkare, men har från detta utvecklats till en internationell koncern med 7 500 anställda och försäljnings- och marknadskontor i mer än 30 länder.

Alla företag som är verksamma inom sjukvårdsområdet ställs inför tuffa regulatoriska krav, inte minst när det gäller patient-säkerhet, och som ett led i att kunna möta dessa har Mölnlycke Health Care sedan 2001 använt Technia som leverantör av en lösning för Product Lifecycle Management (PLM).

– Mölnlycke Health Care ägdes tidigare av SCA men när vi etablerades som ett självständigt bolag uppstod behovet av att sätta upp ett eget PLM-system. Efter en noggrann urvalsprocess valde vi Technia som leverantör och det var då som vår gemensamma resa startade, säger Roderik Mooren, CIO på Mölnlycke Health Care.

Den lösning som valdes bygger på PLM-systemet ENOVIA som utvecklats av Dassault Systèmes och levereras tillsammans med Technias egna produkter, Technia Value Components. Med hjälp av dessa har Mölnlycke Health Care kunnat bygga och vidareutveckla sin egen anpassade applikation och tillhörande användargränssnitt.

– Idag är systemet spritt i hela organisationen och vi har cirka 700 användare, alltifrån ledning, forskning och utveckling, tillverkning och marknadsorganisation. Det är en stor fördel för oss att alla kan arbeta i samma system och det ger oss en utmärkt kontroll över alla data som är relaterade till våra produkter och som vi behöver kunna lämna till exempelvis myndigheter och kunder, säger Roderik Mooren.

Han ser framför sig en fortsatt utveckling av PLM-systemet för att kunna möta ännu fler behov.

– Den stora potentialen finns inom det digitala området och kopplingen mellan PLM-systemet och exempelvis hemsidor och appar, såväl interna som externa.

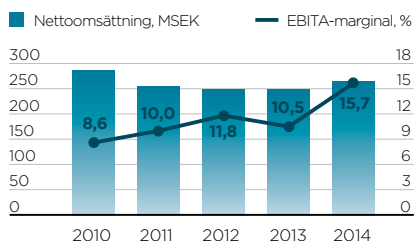
Och det råder inget tvivel om att det finns goda möjligheter för Technia att fortsätta växa tillsammans med Mölnlycke Health Care.

– Vår plan är att ha en kraftig tillväxt under de närmaste åren, säger Roderik Mooren.

**"VI HAR LYCKATS MED VÅR PAKETERING OCH VÅRT ERBJUDANDE ÄR ATTRAKTIVT
INTERNATIONELLT. 2014 VAR ETT ÅR DÅ VI ÖKADE VÅR INTERNATIONELLA NÄRVARO."**

Jonas Gejer, affärsområdeschef Product Lifecycle Management och VD på Technia

NETTOOMSÄTTNING & EBITA-MARGINAL

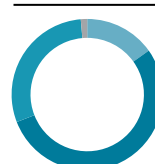


NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD 2014



53 % Sverige
18 % Finland
12 % USA
7 % Norge
2 % Danmark
8 % Övrigt

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 2014



54 % Tjänster
30 % Support och underhåll
15 % Programvaror
1 % Övrigt

PROCESS MANAGEMENT

Affärsområdet Process Management är en ledande leverantör av IT-system och tjänster för offentlig sektor i Sverige. Med stort verksamhetskunnande och en bred tjänste- och produktportfölj kan vi förenkla processer och möjliggöra förbättrad kommunikation mellan myndigheter och medborgare.

ERBJUDANDE

Utvecklingen mot e-samhället ökar kraven på information och interaktion. Affärsområdet Process Managements lösningar gör det möjligt att hantera stora mängder information och samtidigt öka interaktionen med medborgare och kunder. Våra tjänster gör det möjligt för det offentliga Sverige att använda IT som tjänst och förbättra sin service genom att tillhandahålla e-tjänster till sina kunder.

Våra lösningar baseras på egna applikationer och plattformar, kombinerat med externa programvaror. Vi arbetar även med open source-system och etablerade programvaror från andra leverantörer.

I erbjudandet ingår:

- > E-tjänster för kommunikation mellan kommuner och deras medborgare.
- > Informationssystem som stödjer ärendehantering hos stat och kommun.

- > Lösningar och produkter för administration av vägar, fastigheter, byggnader, bygglov och miljöärenden.
- > Lösningar för elektroniska arkiveringsprocesser.
- > Geografiska IT-system (GIS) som lagrar, redigerar, analyserar och åskådliggör geografisk information, som till exempel skolskjutsplanering.

MARKNAD

Vi har en stark position inom den offentliga sektorn i Sverige. Bland kunderna finns statliga verk, 270 av Sveriges kommuner samt ett stort antal privata bolag inom bland annat verkstads-, finans- och skogsindustrin. Det finns idag ingen huvudkonkurrent till affärsområdets samlade erbjudande. Exempel på konkurrerande bolag är Evry, CGI, Tieto, Esri S-Group, Formpipe och Software Innovation.

PROCESS MANAGEMENT I KORTHET

Verksamheten bedrivs i dotterbolagen Abou, Arkiva, Cartesia, Decerno, Ida Infront, Kartena, Mittbygge, Prosilia, Tekis och delägda Kompanion.

Medarbetare, cirka 300.

Kontor i Sverige och Norge.

Exempel på kunder Uppsala kommun,

Göteborgs Stad, Norrtälje kommun, Stora Enso Skog, SCA Skog, LKAB, Stockholm Vatten, Dynamic Code, Exportkreditnämnden, Rikspolisstyrelsen, Universitets och högskolerådet (UHR), Universitetskanslerämbetet (UKÄ),

Folkhelsoinstitutet (Norge), KGH (Norge), Fastighetsbyrån, Alfa Laval, De Laval, Keolis, Post och telestyrelsen, Swea Energi, Stokab, FMV och Apollo.

NYCKELTAL

MSEK	2014	2013	2012
Nettoomsättning	432,6	410,3	380,5
EBITA	70,9	75,2	68,6
EBITA-marginal, %	16,4	18,3	18,0
Rörelseresultat	57,5	66,6	61,9
Rörelsemarginal, %	13,3	16,2	16,3
Medelantal medarbetare	275	269	244

27 %

ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN

38 %

ANDEL AV EBITA
FÖRE CENTRALA KOSTNADER



**"VI ÄR VÄLDIGT NÖJDA MED
HUR SYSTEMET FUNGERAR OCH
IDA INFRONT HAR MÖTT VÅRA
FÖRVÄNTNINGAR."**

Patrick Nimander, Finanschef, EKN

ekn

Ida Infront hjälper EKN att öka kundnyttan

Ida Infronts produkt iipax ger EKN en mer effektiv dokumenthantering samtidigt som kundnyttan ökar och riskerna minskar.

EKN är en statlig myndighet som har regeringens uppdrag att främja svensk export och det svenska näringslivets internationalisering och konkurrenskraft. Verksamheten medför en omfattande affärsdokumentation och under 2014 har myndigheten valt att implementera en lösning med produkten iipax från Ida Infront för att effektivisera denna hantering.

– Vi hade ett egenutvecklat system som det fanns anledning att modernisera, men det fanns också en del pappershantering, säger Patrick Nimander, Finanschef på EKN.

– I det egenutvecklade systemet var allt integrerat samtidigt som vi fick utveckla all funktionalitet själva. Vi vill för det första använda fler standardsystem i verksamheten, för det andra vill vi skapa lite mer av moduler som kan bytas var för sig.

Valet av Ida Infront som leverantör skedde efter ett avrop

under ett ramavtal med Kammarkollegiet, där Ida Infront placerade sig bäst i urvalskriterierna verksamhetskrav, integrationskrav och pris. Avropet blev klart i början av 2014 och den första driftsättningen med EKN:s allmänna diarie skedde före sommaren. Under första kvartalet 2015 räknar EKN med att iipax är utrullat i hela organisationen.

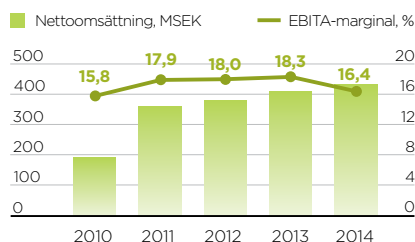
– Vi är väldigt nöjda med hur systemet fungerar och Ida Infront har levererat bra mot våra förväntningar. Det är lite för tidigt i processen för att vi ska kunna säga hur stor effektivitetsvinsten blir, men det är viktigt att komma ihåg att det för vår del också handlar om att minska riskerna och i slutändan öka kundnyttan, säger Patrick Nimander.

– Vi är mycket stolta över förtroendet som uppdraget till EKN innebär och ser det som ytterligare en kvittens på att vårt erbjudande av e-tjänster ligger rätt i tiden. Vi ser detta som inledningen på ett långt och givande samarbete där vi med våra produkter och tjänster ska hjälpa EKN i deras strävan att öka kundnytta och minska risker, säger Stefan Jonegård, VD på Ida Infront.

"VI HAR LANSERAT NYA ERBJUDANDEN OCH VUNNIT FLERA SYSTEMUTVECKLINGSAFFÄRER SAMTIDIGT SOM VI HAR BEHÅLLIT EN MYCKET GOD LÖNSAMHET."

Staffan Hanstorp, affärsområdeschef Process Management och VD samt koncernchef Addnode Group

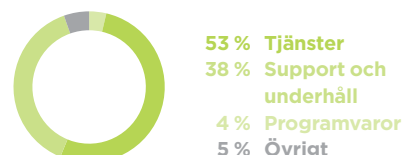
NETTOOMSÄTTNING & EBITA-MARGINAL



NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD 2014



NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSLAG 2014



CONTENT MANAGEMENT

Med plattformsberoende lösningar och stort kunnande om användarvänlighet, hjälper affärsområdet Content Management våra kunder att kommunicera externt och inom den egna organisationen.

ERBJUDANDE

Affärsområdet Content Management utvecklar webbplatser, samarbets- och intranätslösningar, talsvars- och telekomtjänster samt system för e-handel. Leveransen till kund sker både i projekt och som molntjänster.

Erbjudandet omfattar:

- > Digitala strategier och utvärdering av befintliga system.
- > Kartläggning av processer, koncept och design.
- > Plattformsval och utveckling av kundanpassade lösningar.
- > Integration med existerande interna och externa system och med sociala medier.
- > Drift och förvaltning.

Genom att digitalisera processer och arbetssätt skapas förutsättningar för att snabbare och mer genomgripande få alla i organisationen att följa med i förändringen. För den som vet hur man utnyttjar tekniken rätt är det enklare att skaffa sig ett försprång. Det behöver inte längre vara frågan om långa och dyrbara implementationer av stora system, den nya tekniken gynnar kreativa lösningar för att bygga bort flaskhalsar,

minimera slöseri, koppla samman organisatoriska silos och engagera kunder.

Stora organisationer är komplexa varelser och samarbete kräver både styrning, delaktighet, verktyg för att dela information och verktyg för att mötas. När vi lyckas samordna alla dessa delar med hjälp av modern teknik så skapas både individuell produktivitet och organisatorisk effektivitet. Dessutom ökar förändringskraften. Potentialen på det här området är ofta större än man föreställer sig, eftersom gränserna mellan den egna verksamheten, underleverantörer och kunder kan öppnas.

MARKNAD

Vår hemmamarknad är Sverige, men vi har kunder i bland annat Norge, Finland och Danmark. Våra kunder återfinns inom bank och finans, fastigheter, logistik, telekom, tillverkningsindustri, tjänsteindustrin och offentlig sektor.

Marknaden är fragmenterad med många olika aktörer. Exempel på bolag med liknande erbjudanden är Knowit, HiQ, Connecta, Valtech och Creuna.

CONTENT MANAGEMENT I KORTHET

Verksamheten bedrivs i dotterbolagen Mogul AB och Voice Provider Sweden AB.
Medarbetare, cirka 160.
Kontor i Sverige och Serbien.

Exempel på kunder Bluestep, Elgiganten, Fonus, Färdtjänst, Holmen, Kronofogden, Kungliga Operan, Midroc, Miljonlotteriet, Munters, Nordax, Plantagen, Porsche Sverige, Posten,

SAS, SIS, SKF, SL, Sodexo, Stena Line, Svensk Byggtjänst, Svensk Försäkring, Telge Energi och Uppsalahem.

9%

ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN

1%

ANDEL AV EBITA
FÖRE CENTRALA KOSTNADER

NYCKELTAL

MSEK	2014	2013	2012
Nettoomsättning	142,0	152,4	175,6
EBITA	1,8	-14,3	11,5
EBITA-marginal, %	1,3	-9,4	6,5
Rörelseresultat	0,3	-16,9	9,2
Rörelsemarginal, %	0,2	-11,1	5,2
Medelantal medarbetare	138	169	175



**"FÖR OSS ÄR DET EN
STOR FÖRDEL ATT HA EN
HELTÄCKANDE LÖSNING."**

Joakim Gustafsson,
projektledare, SEB

S|E|B

Mogul effektiviserar SEB:s event

Med Moguls verktyg Evitbe har SEB en helhetslösning som kan hantera event på alla nivåer i bankkoncernen. Dessutom sparar man både tid och miljö.

SEB är en ledande nordisk affärsbank med representation i ett 20-tal länder. Banken började samarbetet med Mogul i samband med sitt 150-årsjubileum 2006 då Moguls eventverktyg Evitbe användes för första gången.

Idag används Evitbe vid mer än 200 event per år som banken genomför på alla nivåer i koncernen – från små event på kontorsnivå till större centrala event. Med hjälp av Evitbe kan arrangören sköta hela eventet i ett integrerat verktyg som hanterar allt från inbjudningar, anmälan och biljettutskick till information och interaktion under själva eventet.

– Vi har ett väldigt gott samarbete med Mogul och för oss är det en stor fördel att ha en heltäckande lösning i stället för att behöva anlita flera leverantörer för olika delar av eventet. Vi kan också använda bankens grafiska profil i verktygets gränssnitt, vilket är positivt men också ett krav från vår sida. Då råder ingen tvekan om att det är SEB som är avsändare, säger Joakim Gustafsson, projektledare för sponsring och event på SEB.

Ett exempel där banken använder Evitbe är SEB Business

Day, vilket är en av de största relationsaktiviteterna för banken och som framför allt riktar sig till medelstora företagskunder. Under 2014 genomfördes eventet på fyra orter – Stockholm, Göteborg, Malmö och Umeå – med sammanlagt cirka 1 000 deltagare. En nyhet för året var den mobilapp som integrerats i verktyget och som bland annat möjliggjorde interaktivitet med deltagarna under eventet.

– Med hjälp av appen kunde deltagarna ställa frågor upp till scenen, vilket fungerade väldigt bra. Det var betydligt mer effektivt än att låta någon gå runt med en mikrofon bland publiken och man märkte även att det var fler som vågade ställa frågor, säger Lena Nordström, företagsmarknadsansvarig på SEB.

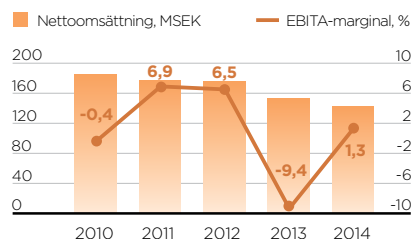
Enligt Joakim Gustafsson har användningen av Evitbe inom banken ökat kontinuerligt år från år och det är en utveckling som han tror kan fortsätta.

– Det är ett verktyg som kan användas på alla våra enheter och bankkontor. Det sparar mycket tid, eftersom man slipper manuell hantering av anmälningar via e-post eller telefon som sedan ska plottas in i excelark eller liknande. Dessutom finns det en miljöaspekt, eftersom vi sparar in en massa tryckt material, säger han.

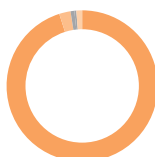
**"UNDER ÅRET HAR VI ARBETAT ÄNNU MER FOKUSERAT. VI HAR FÖRTYDLIGAT OCH SPETSAT
VÅRT ERBJUDANDE TILL DE BRANSCHER DÄR VI KAN TILLFÖRA MEST NYTTA."**

Joakim Dahlgren, VD Mogul

NETTOOMSÄTTNING & EBITA-MARGINAL

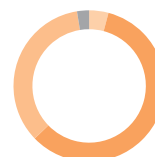


NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD 2014



95 % Sverige
3 % Norge
1 % Danmark
1 % Övrigt

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSLAG 2014



59 % Tjänster
35 % Support och underhåll
4 % Programvaror
2 % Övrigt

UTMANING, UTVECKLING OCH INSPIRATION

Genom vår storlek och våra ledande positioner inom flera områden finns koncernen idag med i flera av de mest spännande IT-projekten i Norden. Tillsammans med våra kunder bidrar våra medarbetare till att vidga ramarna för hur modern informationsteknik används för att driva samhället framåt.

KOMPETENS OCH PERSONLIG FÖRMÅGA

För att kunna möta våra kunders olika behov skapar vi morgondagens IT-lösningar redan idag. Detta ställer stora krav på våra medarbetares kompetens och personliga förmåga. I grunden är det varje medarbetare i vår kunskapsintensiva organisation som står för innovation och genomförande. Det är också den enskilde medarbetaren som i främsta ledet möter kunden. Ytterst är det därmed medarbetarnas kraft, kunnsande och förmåga att ta initiativ som gör det möjligt för Addnode Group att fortsätta vara marknadsledande.

JUNIORER OCH SENIORER I SAMARBETE

Addnode Group söker alltid nya medarbetare med vilja, passion och driv. I gengäld erbjuder koncernen både personlig utveckling och utmanande projekt. I våra projekt behövs såväl juniora medarbetare som mer seniora specialister och ledare på olika nivåer. Balansen är viktig och därför rekryterar vi både nyutexaminerade talanger och personer med lång erfarenhet. Vi attraherar de bästa, men det är samtidigt minst lika viktigt att säkerställa att alla trivs, utvecklas och stannar kvar längre.

KUNSKAPSUTBYTE

Våra medarbetare har vitt skilda kompetenser och erfarenheter från många olika branscher och teknikområden. Regelbundet kunskapsutbyte mellan medarbetare är en viktig del i det dagliga arbetet. Det ger personlig utveckling för våra medarbetare och på sikt lösningar som skapar mervärde för våra kunder. Bolagen inom Addnode Group är till stor del självstyrande och varje verksamhet bär sitt eget ansvar för medarbetarnas kompetens- och karriärutveckling.

POSITIVT LEDARSKAP

Engagerade och duktiga ledare är en avgörande framgångsfaktor. Entusiastiska ledare med respekt för individen får varje medarbetare att växa och utvecklas med uppgifterna. Genom att satsa på passionerade medarbetare har Addnode Group lyckats med målet att rekrytera många chefer internt. Ständigt nya spännande utmaningar och personliga utvecklingsmöjligheter gör också att de stannar kvar inom koncernen.

Medarbetarstatistik 2014

890

MEDELANTAL MEDARBETARE

749 MSEK

TOTALA PERSONALKOSTNADER

MEDARBETARE PER LAND

Sverige 68%; Norge 12%; Finland 9%;
Danmark 3%; Indien 3%; Serbien 2%;
Storbritannien 2%; USA 1%

MEDARBETARE PER FUNKTION



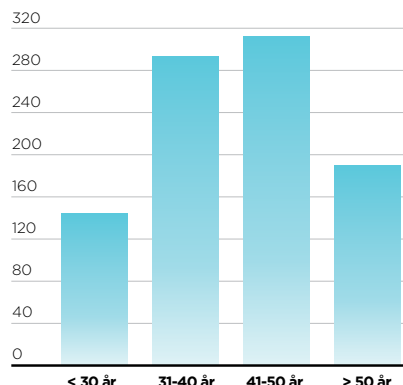
59% **Konsulter**
15% **Försäljning**
13% **Underhåll och support**
13% **Ledning och administration**

KÖNSFÖRDELNING



78% **Män**
22% **Kvinnor**

ÅLDERSFÖRDELNING





Teknik med flera dimensioner

LARS NYSTRÖM,

Technical Manager CAD Solutions, Cad-Q

Cad-Q är Nordens ledande leverantör av modell- och ritningsrelaterad IT, framför allt Cad-relaterade system till bygg-, fastighets- och industrisektorn.

En av de medarbetare som bidrar till att Cad-Q ligger i framkant när det gäller designlösningar är Lars Nyström, som har titeln Technical Manager Cad Solutions. Han har en bakgrund inom teknisk trädesign, men snart tog intresset för den digitala delen av designarbetet överhanden.

– Jag upptäckte att det var betydligt roligare att framställa designen digitalt. Till att börja med handlade det mest om 2D, men jag kom snabbt in även på 3D-design, säger han.

Från en konsulttjänst i Luleå blev Lars Nyström rekryterad till Cad-Q där han till att börja med arbetade med Cad-utbildningar inom industriproduktion. Efter det har han gått över till en roll som innebär mer tekniskt säljstöd och samarbete med säljorganisationen.

– Vi jobbar mycket med kundanalyser och hjälper till med att få bort flaskhalsar och tidstjuvar. Jag får träffa väldigt många olika kunder, det kan handla om allt från lyftbord till gruvmaskiner. Det är just den bredden som jag gillar, man har aldrig tråkigt och jobbet är alltid utmanande.

Att Cad-tekniken har framtiden för sig råder det ingen tvekan om, enligt Lars Nyström.

– Tidigare var det något som var svårt att utveckla, men nu finns det program och hjälpmedel som gör det möjligt för i princip vem som helst att använda Cad-tekniken. Jag tror att det sporrar kreativiteten och öppnar för väldigt många innovationer.



Med samhällsbyggandet i fokus

KARIN WIKLANDER

Programchef, Tekis

Tekis är en av Sveriges största leverantörer av systemlösningar för den kommunala marknaden och har hela 270 av landets 290 kommuner som kunder. Det var från en av dessa kommuner som Karin Wiklander fick upp ögonen för Tekis som arbetsplats.

– Min bakgrund är att jag pluggat tekniskt lantmäteri på KTH och därefter jobbade jag 6 år som utvecklare på ett IT-bolag i GIS-branschen. Jag jobbade sedan ett par år som GIS-samordnare och systemförvaltare på Nacka kommun. Tekis var en av våra leverantörer och det var på en av deras användarträffar som jag plötsligt tänkte att 'vad häftigt om det vore jag som stod där och gjorde presentationen', säger hon.

Karin sökte och fick en tjänst som supportansvarig på Tekis. Hon kände snart att hon ville ha mer ansvar och blev då produktansvarig för en av Tekis större produkter inom fastighets- och befolkningstjänster.

Nästa steg togs för två år sedan då hon blev utsedd till programchef och i juli 2014 till januari 2015 gick hon dessutom in som tillförordnad utvecklingschef.

– Det halvåret var jag ansvarig för hela utvecklingsavdelningen med ett tjugotal egna utvecklare och konsulter. Vi arbetar med att ta fram programvaror för kommuner som till exempel ärendesystem kring bygglov, räddningstjänst och teknisk förvaltning. Det är väldigt roligt att jobba med utveckling av produkter som är ett stöd för hela samhällsbyggnadsprocessen och som är till verklig nytta för handläggare och i förlängningen medborgarna ute i kommunerna, säger Karin Wiklander.

KÄRNVÄRDEN

- > Vi bryr oss om våra kunder, medarbetare, leverantörer och partners samt andra intressenter och är långsiktiga i våra åtaganden.
- > Vi finner innovativa lösningar för våra kunders behov.
- > Vi skapar värde genom proaktiva medarbetare som vill göra skillnad.

LEDARSKAPSPRINCIPER

- > Vi drivs av ett ledarskap som bygger på en positiv syn på människor, där varje individ är betrodd och respekterad.
- > Vi tycker att ett bra och entusiastiskt ledarskap är avgörande för att utveckla våra medarbetare, våra samlade prestationer och vårt finansiella resultat.
- > Vi tänker på och tar ansvar för helheten och strävar efter att utveckla egna produkter, tjänster och lösningar i våra team, företag och geografier.
- > Vi har en hög etisk standard och ärlighet gentemot våra kunder skapar engagemang, positiv energi och ett bra resultat.

ADDNODE GROUP-AKTIE

Addnode Groups B-aktie är noterad på NASDAQ Stockholm, Small Cap, där den handlas under symbolen ANOD B. Den 31 december 2014 uppgick antalet aktieägare till 4 826 och andelen utlandsägda aktier till 10,1 procent.

Andelen totalt institutionellt ägande uppgick till 28,6 procent.

KURsutveckling

Vid utgången av 2014 noterades Addnode Group-aktien till 46,10 (38,80) kronor. Högsta betalkurs 2014 var 48,80 kronor (15 maj 2014) och lägsta var 35,10 kronor (16 oktober 2014). Vid utgången av året uppgick börsvärdet till 1 365 (1 141) MSEK. Antalet omsatta aktier på Nasdaq Stockholm under 2014 var 4 050 950, motsvarande en genomsnittlig dagsomsättning per handelsdag om 16 400 (8 743) aktier.

Aktiedata

Antalet registrerade aktier i Addnode Group uppgick den 31 december 2014 till 30 088 517, varav 1 053 247 A-aktier och 29 035 270 B-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie och C-aktie till en röst. Addnode Groups aktier är denominerade i SEK och kvotvärdet per aktie uppgår till 12 kronor. A- och B-aktier berättigar till utdelning. C-aktier berättigar inte till utdelning. Inga C-aktier fanns utestående per 31 december 2014.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

De största aktieägarna i Addnode Group AB per den 31 december 2014 redovisas i vidstående tabell. Antalet aktieägare per den 31 december 2014 uppgick till 4 826.

Aktiesparprogram

Årsstämman den 4 maj 2011 beslutade att införa ett aktiesparprogram för samtliga medarbetare inom Addnode Group-koncernen. Programmet innebar i korthet

att deltagande medarbetare, förutsatt en egen investering i Addnode Group aktier, i augusti 2014 vederlagsfritt kunde tilldelas B-aktier i Addnode Group, dels s.k. matchningsaktier och dels s.k. prestationsaktier. För att deltagarna skulle vara berättigade att erhålla matchningsaktier krävdes att anställningen inom koncernen och att investeringen i Addnode Group-aktier bestått fram till tilldelningen av aktier. Tilldelning av prestationsaktier förutsatte dessutom att koncernen uppnådde vissa finansiella mål för åren 2011, 2012 och 2013. De finansiella målen för maximal tilldelning av prestationsaktier för 2011 och 2012 har uppnåtts, men inte för 2013. Vid anmälningens slut hade totalt 303 medarbetare anmält sig till aktiesparprogrammet. Under 2014 har tilldelning av totalt 194 340 B-aktier skett till medarbetarna i enlighet med aktiesparprogrammet.

UTDELNINGSPOLICY

Addnodes policy är att minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

FÖRSLAG TILL UTDELNING

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en oförändrad utdelning med 2,25 kronor per aktie. Den föreslagna utdelningen uppgår totalt till cirka 68 MSEK. Baserat på genomsnittlig börskurs 2014, som uppgick till 42,53 kronor, motsvarar den föreslagna utdelningen en direktavkastning på 5,3 procent.

3,38 kr 2,25 kr 19 %

VINST PER AKTIE EFTER
UTSPÄDNING 2014

STYRELSENS FÖRSLAG TILL
UTDELNING PER AKTIE FÖR 2014

FÖRÄNDRING AV KURSEN FÖR
ADDNODE B-AKTIE 2014

Analytiker: Addnode Group bra på att förvärva

Addnode Groups stora möjligheter ligger i bredden i erbjudandet och en dokumenterat god förmåga att förvärva företag, säger Nils Sjögren, som följer Addnode Group som analytiker på Remium.



MOTSVARADE ADDNODE GROUPS RESULTAT 2014 DINA FÖRVÄNTNINGAR?

– När vi gick in i 2014 visste vi att bolaget skulle ha goda förutsättningar att visa tillväxt och förbättrat resultat. Dels på grund av ett relativt svagt 2013 med förluster i Content Management och ett historiskt svagt tredje kvartal. Dels skulle förvärvet av Joint Collaboration bidra till resultatet under hela året, vilket också gav en skjuts. Mina prognoser infriades ganska precist.

NÄR DU ANALYSERAR ADDNODE GROUP, VILKA ÄR DE VIKTIGASTE, MEST KRITISKA PUNKTERNA?

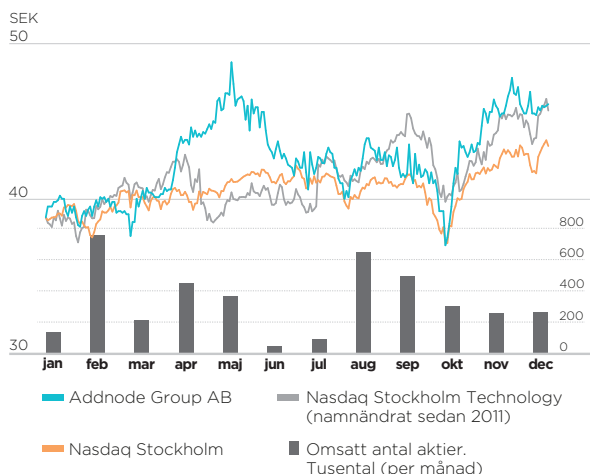
– Det är en koncern med många olika verksamheter, vilket innebär att jag måste förstå flera affärer för att få ihop helheten. Däremot bjuder bolaget sällan på några större överraskningar, varken nedåt eller uppåt. Utöver de faktiska siffrorna och prognoserna handlar det mycket om att bedöma bolagets förmåga att addera ytterligare lyckosamma förvärv för fortsatt tillväxt och hur de löser utmaningar som uppstår i olika affärsområden. Ser man till omvärldsfaktorer innebär koncernens riskspridning, både avseende kunder och branscher, att man har en god förmåga att parera regionala och branschspecifika nedgångar. Självklart måste man alltid ta den generella

ekonomiska utvecklingen, valuta och industrikonjunktur, främst i Norden, i beaktande. Men det gäller alla bolag.

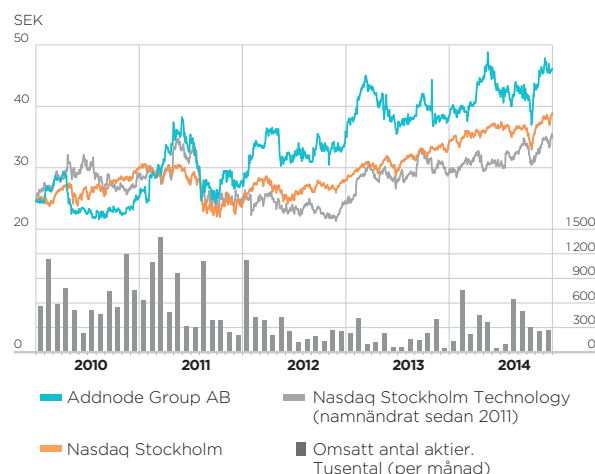
VAR FINNS DE STÖRSTA MÖJLIGHETERNA RESPEKTIVE RISKERNA FÖR ADDNODE GROUP DE KOMMANDE ÅREN ENLIGT ER BEDÖMNING?

– Bolagets möjligheter ligger i bredden i bolagets erbjudande, vilket också medför att Addnode Group inte är lika exponerat mot teknikskiften som andra teknik- och IT-bolag. Dessutom har bolaget historiskt visat på en mycket god förvärvsförmåga och att lönsamt kunna integrera dessa bolag i koncernen. Addnode Groups största möjligheter till ytterligare förvärv finns troligen på helt nya marknader, då bolagets marknadsandel på vissa områden gör det utmanande att växa i Norden. Bolagets strategi att konsolidera partnerledet, till exempel inom Autodesk, passar troligen även på nya marknader. De största riskerna är troligen att försäljningsvillkor för tredjepartslösningar förändras eller en allmän ekonomisk nedgång. Med tanke på bolagets obefintliga skuldsättning och stora andel återkommande intäkter är dock rent konjunkturella risker mindre än i många andra jämförbara bolag. Samtidigt ger spridningen även mindre uppsida än i företag med mindre bredd i verksamheten.

ADDNODE GROUP 2014



ADDNODE GROUP 2010-2014



AKTIEKAPITALET UTVECKLING I ADDNODE GROUP

År	Transaktion	Antal aktier efter transaktion	Totalt aktiekapital efter transaktion, SEK
2000	Nyemission – vid lösen av optionsprogram till medarbetare	2 752 184	1 376 092
2000	Apportemission – för GCI Interactive Europe AB	2 823 518	1 411 759
2000	Split 5:1	14 117 590	1 411 759
2000	Ny- och apportemissioner för de bolag som förvärvades under 2000	18 766 817	1 876 681
2000	Nyemission i samband med breddning av ägandet	21 266 817	2 126 681
2000	Indragning av aktier/nedsättning av aktiekapital	18 365 626	1 836 562
2002	Fondemission i samband med ändring av aktiens kvotvärde	18 365 626	2 203 875
2003	Apportemission vid förvärv av 100 % i Teknik i Media Sv AB	477 029 244	57 243 509
2003	Apportemission vid förvärv av 97 % i Cartesia Info. Teknik AB	757 023 700	90 842 844
2003	Sammanläggning av aktier 1:100	7 570 237	90 842 844
2003	Apportemission – förvärv av 74,85 % i Mogul Holding AB	8 493 512	101 922 144
2003	Apportemission – förvärv av 15,3 % i Mogul Holding AB och 1,9% i Cartesia Informationsteknik AB	8 728 013	104 736 156
2004	Apportemission – förvärv av 100 % av Technia Holding AB	17 227 984	206 735 808
2005	Apportemission – förvärv av 100 % av CAD-Quality i Sverige AB och CAD-Quality AS	21 227 984	254 735 808
2006	Apportemission – förvärv av 100 % av Ida Infront AB	22 427 984	269 135 808
2008	Apportemission – Dellikvid vid förvärv av Strand Interconnect AB	23 550 698	282 608 376
2009	Apportemission – Dellikvid vid förvärv av Strand Interconnect AB	23 645 408	283 744 896
2010	Apportemission – Dellikvid vid förvärv av 100 % av Decerno AB, Tekis AB och Mittbygge AB	28 145 408	337 744 896
2011	Nyemission avseende aktiesparprogram	28 819 632	345 835 584
2013	Apportemission – Dellikvid vid förvärv av 100 % av Abou AB	28 916 740	347 000 880
2013	Apportemission – Dellikvid vid förvärv av 100 % av Joint Collaboration AS	30 088 517	361 062 204

AKTIEÄGARE 2014-12-31

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Antal röster	Kapitalandel	Röstandel
Vidinova ¹⁾	361 667	7 159 783	7 521 450	10 776 453	25,0%	27,2%
Aretro Capital Group ²⁾	625 332	3 254 624	3 879 956	9 507 944	12,9%	24,0%
Lannebo fonder	0	2 299 725	2 299 725	2 299 725	7,6%	5,8%
Swedbank Robur fonder	0	2 119 446	2 119 446	2 119 446	7,0%	5,4%
Handelsbanken fonder	0	1 401 614	1 401 614	1 401 614	4,7%	3,5%
Försäkringsbolaget Avanza Pension	0	1 180 961	1 180 961	1 180 961	3,9%	3,0%
Didner & Gerge fonder	0	998 032	998 032	998 032	3,3%	2,5%
Fjärde AP-Fonden	0	813 720	813 720	813 720	2,7%	2,1%
Multiple Choice Företagsservice	66 073	9 000	75 073	669 730	0,2%	1,7%
E Öhman Jr Fonder	0	658 120	658 120	658 120	2,2%	1,7%
Övriga aktieägare	175	9 140 245	9 140 420	9 141 995	30,4%	23,1%
Totalt	1 053 247	29 035 270	30 088 517	39 567 740	100,0%	100,0%

1) Styrelseledamoten Dick Hasselström är huvudägare av Vidinova.

2) Aretro Capital Group ägs gemensamt av Staffan Hanstorp, Addnode Groups koncernchef, och Jonas Gejer, affärsområdeschef Product Lifecycle Management.

FÖRDELNING AV AKTIEINNEHAV 2014-12-31

Innehav	Antal aktieägare	% av kapital	% av röster
1-500	3 651	1,4%	1,0%
501-1 000	553	1,6%	1,2%
1 001-2 000	260	1,4%	1,1%
2 001-5 000	184	2,1%	1,6%
5 001-10 000	70	1,7%	1,6%
10 001-20 000	41	2,0%	1,6%
20 001-50 000	27	2,7%	2,0%
50 001-100 000	12	2,5%	3,4%
100 001-500 000	16	13,6%	10,4%
500 001-1 000 000	6	9,9%	7,6%
1 000 001-5 000 000	5	36,2%	41,7%
5 000 001-10 000 000	1	25,0%	27,2%
Summa 2014-12-31	4 826	100,0%	100,0%

AKTIEDATA

	2014	2013	2012	2011	2010
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, miljoner	29,6	28,8	28,3	28,1	24,0
Totalt antal utestående aktier, miljoner	29,6	29,4	28,1	28,1	28,1
Resultat per aktie efter utspädning, kr	3,38	2,19	3,06	3,73	2,13
Eget kapital per aktie, kr	29,47	28,36	28,16	27,42	25,21
Utdelning per aktie, kr	2,25 ¹⁾	2,25	2,25	2,25	1,50
Börskurs per bokslutsdatum, kr	46,10	38,80	36,50	27,80	25,60
P/E-tal	14	18	12	7	12
Börskurs/Eget kapital	1,56	1,37	1,30	1,01	1,02
Kassaflöde per aktie, kr	5,15	4,13	4,14	5,11	2,85

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.



BÄSTA ÅRSREDOVISNING 2013 SMALL CAP

Juryns motivering: "Addnode Groups årsredovisning är ett föredöme när det gäller överskådlighet, enkelhet och tydlighet. Inget annat bolag använder så lite text, och så mycket diagram och grafik, som Addnode Group. Effektiv informationsgivning när den är som bäst."

ANALYTIKER OCH YTTERLIGARE INFORMATION

Bland de analytiker som bevakar Addnode Group regelbundet finns John Helgesson, Redeye, och Nils Sjögren, Remium.

INVESTERARRELATIONER

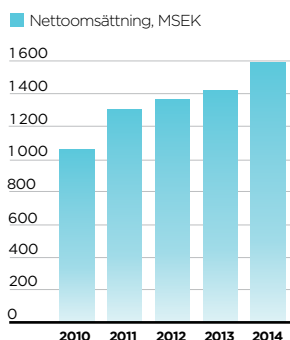
Addnode Group bedriver ett långsiktigt kommunikationsarbete gentemot kapitalmarknaden. En viktig del i arbetet är att tillgodose aktieägare, institutionella placerare, analytiker, media och andra intresserade med öppen, tillförlitlig och korrekt information om Addnode Groups aktiviteter och finansiella utveckling.

VID FRÅGOR KONTAKTA CFO OCH IR-ANSVARIG

Johan Andersson
+46 8 506 66 214
johan.andersson@addnodegroup.com

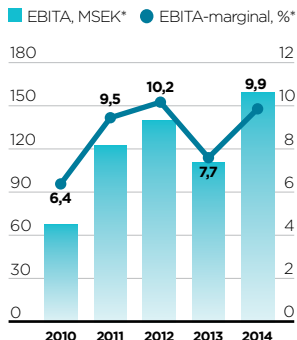
FEMÅRSÖVERSIKT

NETTOOMSÄTTNING



Nettoomsättningen har under perioden ökat från 1 060 MSEK till 1 599 MSEK. Utvecklingen motsvarar en årlig genomsnittlig tillväxt på 11 procent. Koncernens mål är att årligen växa med minst 10 procent.

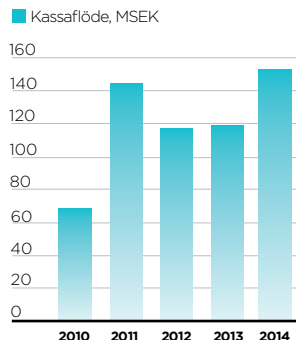
EBITA*



Det förbättrade EBITA-resultatet 2014 jämfört med 2013 förklaras av förbättrat resultat i affärsområdena Design-, Product Lifecycle- och Content Management.

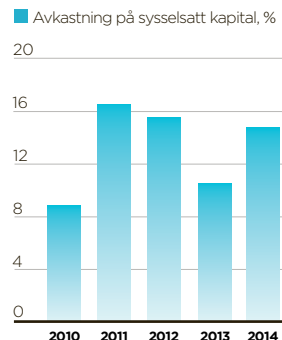
*Exklusive reavinst och omvärdering av villkorade köpeskillingar.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN



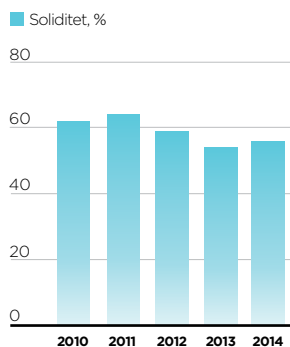
Addnode Groups affärsmodell med en stor andel förskottsbetalda support- och underhållsavtal innebär att verksamheten binder relativt lite kapital. Historiskt har kassaflödet från den löpande verksamheten varit i paritet med EBITA-resultatet.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL



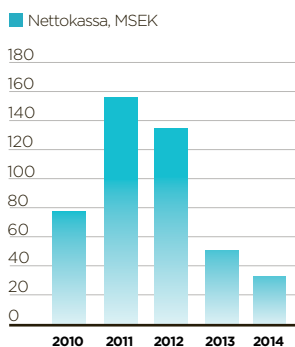
Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick under 2014 till 14,7 procent. Den högre avkastningen jämfört med föregående år förklaras av ett förbättrat rörelseresultat.

SOLIDITET



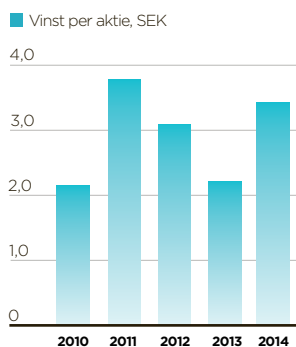
Soliditeten förbättrades 2014 och har inte under något år understigit 54 procent.

NETTOKASSA



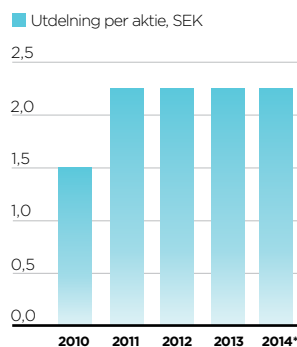
Addnode Group upptog 2013 externa räntebärande lån. Likvida medel uppgick per 31 december 2014 till 72 MSEK.

VINST PER AKTIE



Vinst per aktie ökade 2014 med 54 procent jämfört med 2013. Detta förklaras av ett kraftigt förbättrat rörelseresultat.

UTDELNING PER AKTIE



Minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

* Enligt styrelsens förslag.

Koncernen	2014	2013	2012	2011	2010
Resultaträkning (MSEK)					
Nettoomsättning	1 598,6	1 443,5	1 364,7	1 300,4	1 059,9
varav utanför Sverige	646,2	538,1	461,0	427,0	324,9
Rörelseresultat före avskrivningar	205,7	123,6	149,5	148,5	78,4
EBITA	193,3	110,7	137,7	137,3	67,5
Rörelseresultat	128,5	85,9	117,7	119,6	52,1
Finansnetto	1,3	-0,2	1,5	1,4	1,0
Resultat före skatt	129,8	85,7	119,2	121,0	53,1
Skatt	-29,6	-22,8	-32,4	-15,1	-1,9
Årets resultat	100,2	62,9	86,8	105,9	51,2
Balansräkning (MSEK)					
Immateriella anläggningstillgångar	874,9	865,8	674,7	625,0	615,0
Materiella anläggningstillgångar	27,2	26,3	29,2	26,2	22,9
Finansiella anläggningstillgångar	34,9	45,5	48,3	75,8	75,6
Varulager	1,0	1,2	1,2	2,0	2,0
Övriga fordringar	546,5	489,5	450,9	324,7	355,6
Likvida medel	72,4	114,8	132,3	153,3	77,5
Summa tillgångar	1 556,9	1 543,1	1 336,6	1 207,0	1 148,6
Eget kapital	872,7	834,5	793,8	772,8	714,8
Avsättningar	5,4	63,2	25,9	19,8	11,1
Låneskulder räntebärande	40,4	65,3	0,0	0,7	3,1
Övriga skulder, ej räntebärande	638,4	580,1	516,9	413,7	419,6
Summa eget kapital och skulder	1 556,9	1 543,1	1 336,6	1 207,0	1 148,6
Kassaflöde					
Kassaflöde per aktie, SEK	5,15	4,13	4,14	5,11	2,85
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	152,5	118,8	117,1	143,9	68,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten, MSEK	-109,8	-126,1	-73,1	-22,7	-50,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, MSEK	-86,8	-6,7	-63,5	-45,0	-41,8
- varav utdelning till aktieägarna och återköp av egna aktier	-66,2	-63,5	-63,3	-42,2	-35,5
Avkastningsmätt					
Nettoomsättningsförändring, %	11	6	5	23	7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14,7	10,5	15,5	16,5	8,8
Avkastning på eget kapital, %	11,9	7,9	11,3	14,4	8,6
EBITA-marginal, %	12,1	7,7	10,1	10,6	6,4
Rörelsemarginal, %	8,0	6,0	8,6	9,2	4,9
Vinstmarginal, %	8,1	5,9	8,7	9,3	5,0
Finansiella mått					
Räntetäckningsgrad, ggr	59	57	431	440	195
Soliditet, %	56	54	59	64	62
Skuldsättningsgrad, ggr	0,09	0,12	0,04	0,04	0,05
Nettoskuld, MSEK	-33,2	-51,3	-134,8	-155,6	-78,0
Kassalikviditet, %	98	102	114	122	110
Eget kapital, MSEK	872,7	834,5	793,8	772,8	714,8
Eget kapital per aktie, SEK	29,47	28,36	28,16	27,42	25,20
Andel riskbärande kapital, %	56	55	60	65	63
Medarbetare					
Antal medarbetare 31 december	934	951	849	809	775
Medelantal medarbetare	890	859	791	758	629
Nettoomsättning per anställd, TSEK	1 796	1 680	1 725	1 716	1 685

EN LÖNSAM TILLVÄXTRESA MED FINANSIELL STYRNING

Under 2014 levererade Addnode Group tillväxt, resultat och starkt kassaflöde genom hela året. God styrning och finansiell kontroll ger oss möjlighet att fortsätta vår tillväxtresa under lönsamhet.



”Vi har fått bra avkastning på vår förvärvsstrategi under alla år – nyckeln är stor operationell frihet till verksamhetsansvariga under stark finansiell kontroll och styrning”

JOHAN ANDERSSON, CFO, ADDNODE GROUP

2014 - TILLVÄXT, STARKT RESULTAT OCH KASSAFLÖDE

2014 var ett år där vi nådde vårt tillväxtmål på tio procent och i stort sett även vårt EBITA-mål på tio procent. Hela verksamheten gick starkt under alla kvartal. Vårt starka kassaflöde bottenar i en stabilitet och förutsägbarhet i verksamheten där återkommande intäkter stod för hela 46 procent av nettoomsättningen under 2014. Vi gjorde vårt första förvärv utanför Norden och gick in i Storbritannien. Våra finansiella mål ligger fast även för 2015 och vi ska fortsätta växa enligt vår strategi utan att släppa på våra resultatkrav.

FINANSIELL KONTROLL OCH UPPFÖLJNING

Vi har sedan 2006 gjort ett till sex förvärv per år och vår omsättning har ökat från 629 miljoner till 1,6 miljarder. Vi har fått bra avkastning på vår förvärvsstrategi under alla år. Vid en snabb expansion är det extra viktigt att kunna ta emot de nya bolagen på ett bra sätt i organisationen. Nyckeln är att vi ger våra verksamhetsansvariga chefer ansvar och stor frihet att driva verksamheten enligt affärsplan och budget samtidigt som vi tillför stark finansiell kontroll och uppföljning. Vi arbetar med detaljerade månatliga managementrapporter och kvartalsvisa prognoser till koncernledningen. Dessa rapporter innehåller inte bara finansiella data utan även information om organisation, marknad, omvärld och kunder. Som CFO är jag aktiv i verksamheten och sitter i styrelsen för våra affärsområden. Det skapar fingertoppskänsla och insyn som är viktig för hela koncernen.

GOD FINANSIELL STÄLLNING GER MÖJLIGHET TILL FORTSATT TILLVÄXT

Vi har framför allt finansierat våra förvärv med egna medel eller genom att emittera nya aktier. Under början av 2015 tog vi för första gången upp en förvärvskreditram på 200 miljoner. Vår goda soliditet, nettokassa, rörelsekredit på 100 miljoner och 200 miljoner i förvärvskreditram ger oss mycket goda möjligheter att fortsätta vår tillväxtresa.

Johan Andersson
CFO

ÅRSREDOVISNING 2014

Styrelsen och verkställande direktören för Addnode Group AB (publ), med säte i Stockholm och organisationsnummer 556291-3185, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2014 för moderbolaget och koncernen. Årsredovisningen och bolagsstyrningsrapporten samt revisionsberättelsen omfattar sidorna 33 – 82. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, kassaflödesanalyser, specifikationer av förändringar av eget kapital jämte tilläggsupplysningar och noter, vilket utgör den sammanhållna årsredovisningen.

Förvaltningsberättelse

VERKSAMHETSINRIKTNING

Addnode Group är en IT-koncern med verksamhet i de nordiska länderna. Vi förvärvar, driver och utvecklar framtidens IT-bolag. Vi levererar helhetslösningar bestående av programvaror, system och olika tjänster. Vår strategi är att fokusera på utvalda nischer för att där bli marknadsledande.

Verksamheten är organiserad i fyra affärsområden:

- > Design Management – IT-lösningar för design och konstruktion.
- > Product Lifecycle Management – IT-lösningar för produktinformation.
- > Process Management – IT-lösningar för ärendehantering inom kommunala förvaltningar och myndigheter.
- > Content Management – IT-lösningar för publika webbplatser, samarbetslösningar och kundservice.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Under 2014 uppgick koncernens nettoomsättning till 1 598,6 (1 443,5) MSEK, en ökning med elva procent. Ökningen beror till största delen på de förvärv som genomförts under 2013 och 2014. För jämförbara enheter var nettoomsättningen i nivå med föregående år. Koncernens intäkter från support- och underhållsavtal ökade med 17 procent från 2013 till 2014.

EBITA uppgick till 193,3 (110,7) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 12,1 (7,7) procent. Avskrivningar enligt plan på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 34,8 (24,8) MSEK

och nedskrivning av goodwill uppgick till 30,0 (0,0) MSEK. Rörelse-resultatet uppgick till 128,5 (85,9) MSEK, motsvarande en rörelse-marginal på 8,0 (6,0) procent. I resultatet 2014 ingår en intäkt på 34,3 (-0,2) MSEK för omvärdering av villkorade köpeskillingar. Exklusive dessa omvärderingar uppgick EBITA för 2014 till 159,0 (110,9) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 9,9 (7,7) procent. Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2014 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 29,9 (20,2) MSEK.

Affärsområdet Design Management ökade nettoomsättningen och EBITA kraftigt jämfört med föregående år, vilket till stor del beror på förvärv under 2014 och 2013. För Product Lifecycle Management ökade nettoomsättningen samtidigt som EBITA ökade betydligt. Process Management ökade nettoomsättningen, medan EBITA var något lägre jämfört med 2013. För verksamheten inom Content Management minskade nettoomsättningen något, men EBITA förbättrades kraftigt.

Koncernens finansnetto uppgick till 1,3 (-0,1) MSEK. Skatt på periodens resultat uppgick till -29,5 (-22,8) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 100,2 (62,9) MSEK.

AFFÄRSOMRÅDENAS UTVECKLING

Addnode Groups verksamhet är organiserad i fyra affärs-områden; Design Management, Product Lifecycle Management, Process Management och Content Management.

NYCKELTAL PER AFFÄRSOMRÅDE

	Nettoomsättning		EBITA		Rörelseresultat		Medelantal anställda	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Design Management	780,5	649,9	70,3	50,6	53,6	39,9	306	252
Product Lifecycle Mgt	263,6	248,7	41,4	26,2	38,2	23,3	163	161
Process Management	432,6	410,3	70,9	75,2	57,5	66,6	275	269
Content Management	142,0	152,4	1,8	-14,3	0,3	-16,9	138	169
Centrala funktioner	9,4	8,5	-25,4	-26,8	-25,4	-26,8	8	8
Eliminering/Övrigt	-29,5	-26,3	34,3 ¹⁾	-0,2 ¹⁾	4,3 ²⁾	-0,2 ²⁾	—	—
Addnode Group	1 598,6	1 443,5	193,3	110,7	128,5	85,9	890	859

¹⁾ Beloppet avser resultateffekt, 34,3 (-0,2) MSEK, vid omvärdering av villkorade köpeskillingar för förvärvade företag.

²⁾ Beloppet avser resultateffekt, 34,3 (-0,2) MSEK, vid omvärdering av villkorade köpeskillingar för förvärvade företag samt nedskrivning av goodwill med -30,0 (0,0) MSEK.

Affärsområde Design Management

Affärsområdet Design Management är en av de största leverantörerna av verksamhetskritiska stödsystem till ingenjör- och byggverksamheter i Norden. Under 2014 har vi etablerat oss i Storbritannien via förvärvet av Symetri. Lösningarna bygger på programvaror från bolaget Autodesk i kombination med egenutvecklade applikationer och kompletterande produkter. Verksamheten inom affärsområdet bedrivs via Cad-Q bolagen, Joint Collaboration och Symetri.

Nettoomsättningen inom Design Management uppgick till 780,5 (649,9) MSEK. EBITA uppgick till 70,3 (50,6) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 9,0 (7,8) procent. Den ökade nettoomsättningen beror till stor del på förvärven i Norge och Storbritannien under 2014 och 2013. Affärsområdet har vunnit flera affärer där vår kompetens, geografiska täckning och möjlighet att svara upp till större kunders behov har varit avgörande faktorer. Verksamheten i Norge har utvecklats väl, men investeringsviljan hos kunderna inom olja & gassektorn har påverkats av det sjunkande oljepriset. I Sverige och Finland har verksamheten utvecklats stabilt, medan verksamheten i Danmark, som är affärsområdets minsta enhet, har haft en svag utveckling.

Affärsområde Product Lifecycle Management

Affärsområdet Product Lifecycle Management är Nordens och en av Europas ledande leverantörer av kundanpassade PLM-system. Lösningarna bygger främst på programvaror från Dassault Systèmes och på egenutvecklade produkter. Verksamheten inom affärsområdet bedrivs via dotterbolagen Technia och Infuseit.

Nettoomsättningen inom Product Lifecycle Management uppgick till 263,6 (248,7) MSEK. EBITA uppgick till 41,4 (26,2) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 15,7 (10,5) procent. Den ökade nettoomsättningen beror främst på bättre tjänsteförsäljning till en bred kundstruktur samt god försäljning av support- och underhållsavtal. Den svenska verksamheten riktad till industrisektorn har utvecklats positivt och erbjudandet till konsument- och lifesciencekunderna har utvecklats mycket starkt. Lönsamheten har förbättrats kraftigt till följd av den ökade försäljningen, bra konsultbeläggning samt ökad effektivitet i leveransorganisationen.

Affärsområde Process Management

Affärsområdet Process Management erbjuder system och programvaror för ärendehantering, kommunal förvaltning, e-arkiv och geografiska IT-system till främst offentlig sektor. Lösningarna bygger på egenutvecklade system, applikationer och kompletterande produkter. Affärsområdets verksamhet bedrivs i Sverige och Norge via dotterbolagen Abou, Arkiva, Cartesia, Decerno, Ida Infront, Kartena, Mittbygge, Prosilia och Tekis.

Nettoomsättningen inom Process Management uppgick till 432,6 (410,3) MSEK. EBITA uppgick till 70,9 (75,2) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 16,4 (18,3) procent. Affärsområdets verksamhet har utvecklats stabilt med en god efterfrågan på systemutvecklings-tjänster för verksamhetskritiska system till både privat och offentlig sektor. Vi har vunnit flera affärer från skogsbolag och kunder inom offentlig sektor där vårt GIS-erbjudande har varit utslagsgivande. För ärendehanteringssystem och e-arkiv har vi tagit flera nya affärer.

Affärsområde Content Management

Affärsområdet Content Management erbjuder IT-lösningar i form av publika webbplatser, samarbets-, talsvars-, telekom- och intranät-lösningar samt system för e-handel. Verksamheten inom affärsområdet bedrivs via dotterbolagen Mogul och Voice Provider.

Nettoomsättningen inom Content Management uppgick till 142,0 (152,4) MSEK. EBITA uppgick till 1,8 (-14,3) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 1,3 (-9,4) procent. Affärsområdets verksamhet inom webb, intranät och e-handel har haft en något lägre försäljning jämfört med föregående år. Resultatet har påverkats positivt genom en lägre kostnadsnivå till följd av genomförda organisationsförändringar. Affärsområdets konsulttjänster har tagit flera nya större affärer och arbetet med att förbättra lönsamheten fortsätter. Erbjudandet med system och lösningar för telekom- och talsvarstjänster har utvecklats stabilt.

FÖRVARV UNDER 2014

Den 1 april 2014 tecknades avtal om att genom ett inkrämsförvärv överta den brittiska verksamheten Symetri. Tillträdesdag var den 2 juni 2014. Köpeskillingen uppgick till 28 MSEK och betalades kontant i samband med tillträdet. Verksamheten är inriktad på IT-lösningar med programvara för design och konstruktion samt tillhörande konsult- och utbildningstjänster. Symetri är den största Autodesk-leverantören till den brittiska tillverknings-, olje- och gasindustrin. Den årliga nettoomsättningen förväntas uppgå till cirka 80 MSEK och verksamheten har 23 medarbetare.

Addnode Group är sedan tidigare den största leverantören av verksamhetskritiska stödsystem till design- och ingenjörverksamheter i Norden och genom förvärvet av Symetri etableras verksamhet i Storbritannien. Förvärvet innebär även att Addnode Group får ökad kompetens och möjlighet till synergieffekter. Symetri ingår från och med juni 2014 i affärsområde Design Management.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

I januari 2015 har moderbolaget utöver befintliga krediter tecknat avtal med Nordea om en kreditfacilitet på upp till 200 MSEK för finansiering av framtida förvärv. Avtalet har en löptid på fyra år och krediten kan avropas successivt.

I övrigt har några händelser av väsentlig betydelse inte inträffat efter balansdagen.

LIKVIDITET, KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens likvida medel uppgick den 31 december 2014 till 72,4 (114,8) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under 2014 till 152,5 (118,8) MSEK. I kassaflödet från investeringsverksamheten 2014 ingår utbetalningar av avtalade och sedan tidigare skuldförda köpeskillningar för företags- och rörelseförvärv genomförda under tidigare år med 26,7 MSEK. Vidare ingår utbetalningar för egenutvecklade programvaror med 29,9 (20,2) MSEK.

Under andra kvartalet har aktieutdelning utbetalats med 66,2 MSEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick den 31 december 2014 till 40,4 (65,3) MSEK och nettobeloppet av räntebärande tillgångar och skulder uppgick till 33,2 (51,3) MSEK. Soliditeten uppgick den 31 december 2014 till 56 (54) procent. Moderbolaget har sedan tidigare ett avtal om en checkräkningskredit på 100 MSEK. Därutöver har moderbolaget i januari 2015 tecknat avtal med Nordea om en kreditfacilitet på upp till 200 MSEK för finansiering av framtida förvärv.

INVESTERINGAR

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar har skett med 53,9 (30,4) MSEK, varav 29,9 (20,2) MSEK avser egenutvecklade programvaror, 8,2 (0,4) MSEK avser kundavtal och 13,8 (9,8) MSEK avser inventarier.

UTVECKLING AV PROGRAMVAROR

Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2014 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 29,9 (20,2) MSEK. Utgifter för kundfinansierad utveckling samt vissa andra utvecklingsarbeten, som inte uppfyller kriterierna för aktivering, har kostnadsförts i resultaträkningen.

GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens redovisade värde på goodwill uppgick den 31 december 2014 till 738,7 (739,9) MSEK. Under 2014 har goodwill ökat med 22,7 MSEK i samband med förvärvet av Symetri och minskat med 30,0 MSEK genom nedskrivning avseende affärsområdet Content Management. Redovisat värde på varumärken med obestämbar nyttjandeperiod uppgick till 12,4 (12,5) MSEK. Övriga immateriella tillgångar uppgick till 123,8 (113,4) MSEK och avser huvudsakligen kundavtal samt programvaror.

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

Totalt redovisad uppskjuten skattefordran uppgick den 31 december 2014 till 21,1 MSEK, varav 15,5 MSEK avser skattemässiga underskottsavdrag. Den 31 december 2014 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 95 MSEK. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

EGET KAPITAL

Eget kapital uppgick den 31 december 2014 till 872,7 (834,5) MSEK. Under andra kvartalet har aktieutdelning lämnats med 66,2 MSEK. Förändringar av koncernens eget kapital visas på sidan 41.

Årsstämman 2011 beslutade att införa ett aktiesparprogram för samtliga medarbetare i koncernen. Aktiesparprogrammet avslutades i augusti 2014 (se avsnittet Förvärv, överlåtelse och innehav av egna aktier samt avsnittet Aktiesparprogram nedan och not 4 på sidan 52). Några utestående aktiesparprogram, options- eller konvertibelprogram fanns inte den 31 december 2014.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningarna, som i koncernbalansräkningen ingår i långfristiga respektive kortfristiga skulder, uppgick den 31 december 2014 till 5,4 MSEK, varav 4,2 MSEK avser beräknade villkorade köpeskillingar för genomförda företagsförvärv och 0,6 MSEK avser avsättningar för omstruktureringsåtgärder. Under andra och tredje kvartalen har utbetalningar av tidigare skuldförda villkorade köpeskillingar gjorts med 18,0 MSEK. I samband med årsbokslutet för 2014 har tidigare skuldförda villkorade köpeskillingar på 34,3 MSEK återförts i koncernens resultaträkning, eftersom de inte beräknas utgå.

MEDARBETARE

Medelantalet anställda i koncernen uppgick under 2014 till 890 (859). Vid årets utgång uppgick antalet anställda till 934 (951).

FÖRVÄRV, ÖVERLÅTELSE OCH INNEHAV AV EGNA AKTIER

Enligt bemyndigande från årsstämman 2011 och styrelsebeslut i september 2011 har 674 224 C-aktier nyemitterats till Nordea Bank AB (publ) och därefter omedelbart återköpts. Syftet med detta innehav var att säkerställa framtida leverans av B-aktier till de medarbetare som deltagit i Addnode Groups aktiesparprogram (se avsnittet Aktiesparprogram nedan och not 4 på sidan 52). Nyemissionen och återköpet genomfördes i september 2011 och motsvarade 2,4 procent av aktiekapitalet i Addnode Group före nyemissionen. Priset per aktie vid nyemissionen och återköpet uppgick till 12 SEK, vilket motsvarade aktiernas kvotvärde. Nyemissionslikviden och ersättningen vid återköpet uppgick därmed till 8,1 MSEK.

Per 2013-12-31 uppgick Addnode Groups innehav av egna aktier totalt till 674 224 C-aktier, vilket motsvarade 2,2 procent av aktiekapitalet. Under tredje kvartalet 2014 har samtliga C-aktier omvandlats till B-aktier, varefter 194 340 B-aktier, motsvarande 0,6 procent av aktiekapitalet, överlätits till deltagarna i aktiesparprogrammet. Per 2014-12-31 uppgick Addnode Groups innehav av egna aktier totalt till 479 884 B-aktier, vilket motsvarade 1,6 procent av aktiekapitalet. Kvotvärdet är 12 SEK per aktie. Enligt beslut vid årsstämman 2014-05-07 får detta kvarvarande innehav av B-aktier användas till att överlåtas till tredje man på eller utanför Nasdaq Stockholm i enlighet med bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv samt överlåtelse av egna aktier (se avsnittet Bemyndiganden nedan). Syftet med det kvarvarande innehavet av egna aktier är att Addnode Group skall kunna överlåta aktier i samband med finansiering av företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funktioner för marknadskommunikation, ekonomisk rapportering och kontroll, finansiering, skattefrågor, verksamhetsutveckling och företagsförvärv. Nettoomsättningen under 2014 uppgick till 6,6 (5,4) MSEK, vilket huvudsakligen avser fakturering till dotterföretag för utförda tjänster. Resultatet före skatt uppgick till 68,6 (68,0) MSEK inklusive utdelning från dotterföretag med 44,2 (47,6) MSEK, erhållna koncernbidrag från dotterföretag med 21,4 (63,6) MSEK samt nedskrivning av andelar i dotterföretag med 28,2 (28,0) MSEK och återföring av tidigare nedskrivningar av andelar i dotterföretag med 47,0 (0,0) MSEK.

Likvida medel uppgick den 31 december 2014 till 11,2 (38,4) MSEK. Inga väsentliga investeringar har skett i immateriella, materiella eller finansiella anläggningstillgångar. Under andra kvartalet har aktieutdelning lämnats med 66,2 MSEK. Under tredje kvartalet har utbetalning av tidigare skuldförd villkorad köpeskillning gjorts med 16,7 MSEK. I samband med årsbokslutet för 2014 har tidigare skuldförda villkorade köpeskillingar på 34,3 MSEK återförts mot andelar i koncernföretag, eftersom de inte beräknas utgå. Den 31 december 2014 uppgick moderbolagets avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar till 4,2 MSEK, vilka beräknas bli utbetalda under 2015. Moderbolaget har sedan tidigare ett avtal om en checkräkningskredit på 100 MSEK. Därutöver har moderbolaget i januari 2015 tecknat avtal med Nordea om en kreditfacilitet på upp till 200 MSEK för finansiering av framtida förvärv.

MILJÖPÅVERKAN

Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt gällande miljöbestämmelser.

KÄNSLIGHETSANALYS

Nedanstående tabell visar resultateffekten vid förändringar av olika påverkansfaktorer.

Påverkan	Förändring	Resultateffekt*
Nettoomsättning	+/- 1%	0,37 SEK
Bruttomarginal	+/- 1%	0,54 SEK
Lönekostnad	+/- 1%	0,24 SEK
Övriga rörelsekostnader	+/- 1%	0,09 SEK

* Allt annat lika, resultat före skatt per aktie för verksamhetsåret 2014.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Allmänt påverkas Addnode Groups intjäningsförmåga och finansiella ställning av kundernas efterfrågan, förmågan att behålla och rekrytera kompetenta medarbetare, integrationen av nya förvärv samt risker förknippade med enskilda kunder och aktuella uppdrag. Koncernens finansiella risker är främst relaterade till förändringar i kundernas betalningsförmåga, valutakurser och räntenivåer. Nedanstående redogörelse gör inte anspråk på att vara heltäckande. Inte heller är påverkansfaktorerna upptagna i rangordning.

Intjäningsförmåga

Konjunktur- och omvärldsrisker

Kundernas efterfrågan är till stor del kopplad till deras framtidstro och investeringsvilja och kan därför förändras med kort varsel. En minskad tillväxt i ekonomin kan påverka intäkter och lönsamhet negativt. Addnode Group möter dessa risker genom att bedriva verksamhet inom flera affärsområden med olika kundgrupper och teknologier, vilket skapar riskspridning och trygghet. Verksamheten är riktad till både privat och offentlig sektor och bedrivs i flera länder. Koncernen arbetar aktivt med att anpassa erbjudande och verksamhet till rådande efterfrågan. Med flera affärsområden kan koncernens resurser styras till de verksamhetsområden och marknadssegment där förutsättningarna för långsiktig tillväxt och lönsamhet är gynnsamma och där vi ser möjligheter att bygga och behålla ledande marknadspositioner.

Kundstruktur samt intäkts- och kostnadsstruktur
Risken finns alltid att en stor kund till Addnode Group kan påverkas av marknadsutvecklingen och minska sina inköp, vilket på kort sikt kan innebära lägre intäkter. Addnode Group har en bred kundbas med cirka 4 000 kunder och är inte beroende av enskilda kunder. De 20 största kunderna 2014 svarade för 18 procent av nettoomsättningen. Koncernens kunder finns framför allt i Sverige, Norge, Finland, Danmark och Storbritannien och inom ett stort antal branscher som verkstadsindustri, medicinsk teknik, telekom, offentlig sektor, bygg och fastighet, tekniska konsulter och media.

Under de senaste åren har andelen återkommande intäkter från programvaror med tillhörande support- och underhållsavtal ökat, vilket ger en stabilare intjäningsförmåga. De största kostnadsposterna för Addnode Group är inköp av varor och tjänster samt personalkostnader. Historiskt har vi till stora delar kunnat möta förändrade kostnader med effektivare leveranser och justerade slutkundspriser.

Konkurrens

Det finns ingen enskild konkurrent till Addnode Groups totalerbjudande. På de olika delmarknaderna möter Addnode Group både ett större antal lokala aktörer och ett mindre antal nationella eller multinationella företag. Addnode Groups strategi är att vara marknadsledande inom nischade områden för att säkerställa god konkurrenskraft och en stark marknadsposition.

Medarbetare och organisation

För att kunna fortsätta växa är Addnode Group beroende av att kunna attrahera, rekrytera och utveckla nya medarbetare samt behålla befintliga medarbetare och nyckelpersoner. Varje bolag inom koncernen har ansvar för den egna kompetensförsörjningen. Ledare rekryteras till största delen internt eller genom förvärv.

Produkter och teknologi

Addnode Group har en stor andel egenutvecklade programvaror, SaaS-tjänster och system i de lösningar som vi levererar. För att kunna möta förändrade kundkrav över tiden är närheten till kunderna och strategiska samarbeten med utvecklare av IT-plattformar och programvaror en väsentlig del i Addnode Groups tillväxtstrategi. Flera av de programleverantörer som vi samarbetar med, till exempel Microsoft, Dassault Systèmes och Autodesk, är marknadsledande globala företag inom respektive nisch och inget tyder på att de inte skulle vara konkurrenskraftiga leverantörer även fortsättningsvis.

Integration av förvärv

Förvärv är en naturlig del i Addnode Groups verksamhet och bidrar till koncernens utveckling och tillväxt. För att öka tillväxten samt rekrytera duktiga medarbetare och ledare gör vi löpande förvärv av nya verksamheter. Ett flertal företagsförvärv har genomförts under senare år och fler kommer att genomföras framgent. Företagsförvärv är alltid förenade med risker. Felbedömningar av synergier och marknadspotential kan påverka resultatet såväl positivt som negativt.

Finansiella risker

Koncernens exponering för olika finansiella risker, inkluderande marknadsrisker (valutarisker, ränterisker och andra prISRISKE) samt kreditrisk och likviditetsrisk, bedöms vara relativt begränsad. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget. Det övergripande målet är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat och ställning på grund av marknadsfluktuationer eller kreditförluster. Se även not 37 på sidorna 67-69 för beskrivning av de finansiella risker Addnode Group identifierat och hur dessa hanteras.

Övrigt

Inom Addnode Group-koncernen förekommer vissa avtal som innehåller bestämmelser om att avtalet kan komma att upphöra om

kontrollen över Addnode Group förändras till följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Styrelsen för Addnode Group har dock bedömt att dessa avtal inte är väsentliga för Addnode Groups verksamhet.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Styrelsen har inte förändrat sin bedömning av framtidsutsikterna jämfört med vid publiceringen av bokslutskommunikén för 2014. Vid publiceringen av bokslutskommunikén lämnade styrelsen följande framtidsutsikter:

Långsiktigt är bedömningen att de områden där Addnode Group är verksam har en god underliggande potential. Addnode Groups tillväxtstrategi är att växa organiskt och genom förvärv av nya verksamheter för att tillföra nya kompletterande erbjudanden och ytterligare kompetens. Policyn att inte lämna någon prognos kvarstår.

ADDNODE GROUP-AKTIE OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Addnode Groups B-aktie är sedan 1999 noterad på Nasdaq Stockholm. A-aktierna har 10 röster, B-aktierna och C-aktierna har 1 röst, endast B-aktierna är marknadsnoterade. Aktier av serie C berättigar inte till vinstutdelning. Antalet A-aktier var den 31 december 2014 1 053 247, antalet B-aktier 29 035 270 och antalet C-aktier 0.

Största aktieägare är Vidinova AB med 27,2 procent av rösterna och 25,0 procent av aktiekapitalet. Huvudägare till Vidinova AB är Dick Hasselström, som även är styrelseledamot i Addnode Group. Näst största aktieägare är Aretro Capital Group AB, som äger 24,0 procent av rösterna och 12,9 procent av aktiekapitalet. Aretro Capital Group AB ägs gemensamt av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer. Staffan Hanstorp är VD och koncernchef för Addnode Group AB. Jonas Gejer är VD för Technia AB och affärsområdeschef för Product Lifecycle Management.

Såvitt styrelsen för Addnode Group AB känner till finns det inga avtal mellan större aktieägare som begränsar aktiernas överlåtbarhet. Det finns inte heller några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordning. Någon begränsning av hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma finns inte. Enligt bolagsordningen skall styrelsen bestå av tre till åtta ledamöter med högst två suppleanter. Val av styrelseledamöter och eventuella suppleanter skall ske på årsstämma. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar i bolagsordningen.

AKTIESPARPROGRAM

Årsstämman den 4 maj 2011 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att införa ett aktiesparprogram för samtliga medarbetare inom Addnode Group-koncernen, vilket löpte under tiden juni 2011-augusti 2014. Aktiesparprogrammet innebar i korthet att anställda som deltagit i programmet, förutsatt en egen investering i Addnode Group aktier genom successivt sparande under perioden juni 2011-april 2012, i augusti 2014 vederlagsfritt kunde tilldelas ytterligare B-aktier i Addnode Group, dels s.k. matchningsaktier och dels s.k. prestationsaktier. För att deltagarna skulle vara berättigade att erhålla matchningsaktier krävdes att anställningen inom koncernen och att investeringen i Addnode Group-aktier bestått fram till tilldelningen av aktier. Tilldelning av prestationsaktier förutsatte dessutom att koncernen uppnådde vissa finansiella mål vad gäller EBITA-marginalen (resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar i relation till nettoomsättningen) för åren 2011, 2012 och 2013. Enligt årsstämmans beslut kunde aktiesparprogrammet maximalt innebära en tilldelning av 674 224 B-aktier i Addnode Group. Styrelsen hade rätt att reducera tilldelningen under förutsättning att det skedde betydande förändringar i Addnode Group-koncernen eller dess omvärld, vilka skulle medföra att beslutade villkor för tilldelning inte längre skulle vara ändamålsenliga.

För att säkerställa leverans av B-aktier enligt aktiesparprogrammet beslutade årsstämman 2011 om ändring av bolagsordningen innebärande införande av ett nytt aktieslag, aktier av serie C. Styrelsen bemyndigades att besluta om en riktad nyemission av C-aktier till

Nordea Bank AB (publ) samt att besluta om återköp av samma aktier. Vidare beslutade årsstämman att de C-aktier som Addnode Group återköpt, efter omvandling till B-aktier, skulle kunna överlåtas till deltagarna i aktiesparprogrammet. Nyemission och omedelbart återköp av 674 224 C-aktier genomfördes under september 2011. Under tredje kvartalet 2014 har samtliga C-aktier omvandlats till B-aktier.

Aktiesparprogrammet avslutades i augusti 2014 genom att totalt 194 340 B-aktier överläts vederlagsfritt till deltagarna i programmet. Koncernens totala personalkostnad för aktiesparprogrammet under åren 2011-2014 har uppgått till 8 231 TSEK, varav 2 284 avser sociala kostnader. Ytterligare information om aktiesparprogrammet finns i not 4 på sidan 52. Några andra utestående aktiesparprogram, options- eller konvertibelprogram finns inte.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT, STYRELSENS ARBETE OCH VALBEREDNING

Separat bolagsstyrningsrapport, vilken bland annat innehåller beskrivning av styrelsens arbete och valberedning, har upprättats och återfinns på sidorna 73-81 i den tryckta versionen av detta dokument. Upplysningar om de viktigaste inslagen i koncernens system för intern kontroll och riskhantering i samband med upprättandet av koncernredovisningen finns på sidorna 78-79 i bolagsstyrningsrapporten.

BEMYNDIGANDEN

Årsstämman 2014 bemyndigade styrelsen att, under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Syftet med eventuella återköp av egna aktier är i första hand att kunna överlåta aktier i samband med finansiering av företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar. Årsstämman 2014 bemyndigade även styrelsen att under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att överlåta B-aktier i bolaget till tredje man. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antal egna aktier som bolaget vid var tid innehar. Överlåtelser får ske på eller utanför Nasdaq Stockholm, innefattande en rätt att besluta om avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Skälen till att styrelsen skall kunna avvika från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra finansiering av eventuella företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar på ett kostnadseffektivt sätt. Till och med avgivandet av denna årsredovisning har inga aktier förvärvats eller överlåtits med stöd av dessa bemyndiganden.

För att finansiera eventuella företagsförvärv med egna aktier fick styrelsen vid årsstämman i maj 2014 mandat för tiden intill nästkommande årsstämma att fatta beslut om nyemission av aktier. Genom beslut med stöd av bemyndigandet skall aktiekapitalet kunna ökas med sammanlagt högst 36 MSEK genom utgivande av sammanlagt högst 3 000 000 nya aktier vid full teckning. Till och med avgivandet av denna årsredovisning har inga aktier utgivits med stöd av detta bemyndigande.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare, vilka fastställdes av årsstämman 2014, finns beskrivna i not 5 på sidan 53.

Årsstämman 2015 ska besluta om riktlinjer för ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören i moderbolaget, övriga personer i koncernledningen samt övriga ledande befattningshavare enligt beskrivningen i bolagsstyrningsrapporten på sidan 81. Styrelsens förslag till riktlinjer inför årsstämman 2015 är enligt följande:

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget, övriga personer i koncernledningen samt övriga ledande befattningshavare ska normalt utgöras av fast lön, rörlig ersättning, aktiebaserade

incitamentsprogram och övriga sedvanliga förmåner samt pension.

Fast lön ska vara konkurrenskraftig och säkerställa att

Addnode Group kan rekrytera kompetenta chefer. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation. Utöver fast lön kan rörlig ersättning utgå. Rörlig ersättning ska baseras på uppnådda resultat och/eller individuella fastställda och specifika mål. För verkställande direktören i moderbolaget ska den kontanta rörliga ersättningen baseras på koncernens uppnådda resultat. Den kontanta rörliga ersättningen maximeras till tolv månadslöner. För övriga befattningshavare i koncernledningen samt övriga ledande befattningshavare ska den kontanta rörliga ersättningen maximeras till sex månadslöner och till största delen baseras på den del av verksamheten som befattningshavaren har ansvar för. Aktiebaserade incitamentsprogram ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för koncernens utveckling och främja ett eget aktieinnehav i bolaget.

Pensioner ska alltid vara premiebaserade för att skapa förutsägbarhet vad gäller företagets framtida åtaganden. Pensionspremie ska erläggas med upp till maximalt 30 procent av aktuell fast årslön.

Övriga ersättningar och förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Övriga förmåner avser främst bilförmån eller biler ersättning.

De ledande befattningshavarnas anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Policyn är att anställningen kan upphöra på den ena partens begäran med en uppsägningstid på minst sex och maximalt tolv månader. Under uppsägningstiden ska oförändrad lön, ersättning och förmåner utgå.

Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämman samt för eventuella ändringar i existerande villkor. Styrelsen får frånga dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står årets vinst, 67 523 069 SEK, och övrigt fritt eget kapital, 299 272 456 SEK, totalt 366 795 525 SEK. Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna 2,25 SEK per aktie	67 699 163
Balanseras i ny räkning	299 096 362
Summa	366 795 525

Styrelsens motiverade yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns på bolagets webbplats www.addnodegroup.com. Det kan även erhållas från bolaget på begäran.

Resultaträkningar för koncernen

TSEK 1 JANUARI – 31 DECEMBER	Not	2014	2013
Nettoomsättning	2, 3, 39	1 598 574	1 443 537
RÖRELSENS KOSTNADER			
Inköp av varor och tjänster	39	-515 868	-458 021
Övriga externa kostnader	6, 9	-191 979	-177 065
Personalkostnader	4, 5	-749 237	-704 807
Aktiverat arbete för egen räkning	16	29 927	20 167
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	27	34 324	-189
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	16, 17	-77 271	-37 761
Rörelseresultat		128 470	85 861
Finansiella intäkter	10	4 169	1 885
Finansiella kostnader	11	-2 884	-2 034
Resultat före skatt		129 755	85 712
Skatt	12, 13	-29 518	-22 775
ÅRETS RESULTAT		100 237	62 937
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		100 193	62 897
Innehav utan bestämmande inflytande		44	40
AKTIEINFORMATION			
Resultat per aktie före utspädning, SEK	15	3,40	2,20
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	15	3,38	2,19
Eget kapital per utestående aktie, SEK		29,47	28,36
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental		29 481	28 609
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental		29 609	28 784
Antal utestående aktier vid årets slut, tusental		29 609	29 414
Antal registrerade aktier vid årets slut, tusental		30 089	30 089

Rapport över totalresultat för koncernen

TSEK 1 JANUARI – 31 DECEMBER	Not	2014	2013
Årets resultat		100 237	62 937
Övrigt totalresultat, poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		5 160	-9 580
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter		-1 015	1 015
Kassaflödessäkringar:			
Omvärdering till verkligt värde		—	-6
Omvärdering överförd till resultaträkningen		-30	-47
Summa årets övriga totalresultat netto efter skatt	12	4 115	-8 618
ÅRETS TOTALRESULTAT		104 352	54 319
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		104 308	54 279
Innehav utan bestämmande inflytande		44	40

Balansräkningar för koncernen

TSEK PER 31 DECEMBER	Not	2014	2013
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	16	874 930	865 818
Materiella anläggningstillgångar	17	27 199	26 280
Uppskjutna skattefordringar	13	21 140	36 558
Långfristiga värdepappersinnehav	20	6 231	731
Långfristiga fordringar	21	7 489	8 230
Summa anläggningstillgångar		936 989	937 617
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager		972	1 169
Kundfordringar		387 975	351 514
Skattefordringar		11 482	16 621
Övriga fordringar		8 535	12 137
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	138 541	109 284
Likvida medel	36	72 397	114 772
Summa omsättningstillgångar		619 902	605 497
SUMMA TILLGÅNGAR		1 556 891	1 543 114
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	24		
Aktiekapital	24	361 062	361 062
Övrigt tillskjutet kapital		200 911	200 911
Reserver		-17 153	-21 268
Balanserad vinst		327 813	293 469
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		872 633	834 174
Innehav utan bestämmande inflytande		34	326
Summa eget kapital		872 667	834 500
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Långfristiga räntebärande skulder	25	15 501	40 417
Övriga långfristiga skulder	26	1 104	—
Uppskjutna skatteskulder	13	36 499	37 495
Avsättningar	27	341	36 779
Summa långfristiga skulder		53 445	114 691
KORTFRISTIGA SKULDER			
Kortfristiga räntebärande skulder	25, 28	24 916	24 916
Leverantörsskulder		92 474	73 855
Skatteskulder		9 024	11 601
Förskott från kunder		40 239	24 005
Övriga skulder		101 079	102 478
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	358 023	330 676
Avsättningar	27	5 024	26 392
Summa kortfristiga skulder		630 779	593 923
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 556 891	1 543 114

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser redovisas i not 30 respektive not 31.

Kassaflödesanalys för koncernen

TSEK 1 JANUARI – 31 DECEMBER	Not	2014	2013
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt	32	129 755	85 712
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	33	31 497	47 796
Betald inkomstskatt		-12 412	-20 618
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		148 840	112 890
Förändringar av rörelsekapital:			
- Minskning av varulager		200	11
- Ökning av fordringar		-50 647	-18 489
- Ökning av kortfristiga skulder		54 088	24 402
Summa förändringar i rörelsekapital		3 641	5 924
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		152 481	118 814
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av			
- immateriella anläggningstillgångar		-35 541	-20 550
- materiella anläggningstillgångar	34	-13 817	-9 775
- finansiella anläggningstillgångar		-5 500	—
- dotterföretag och rörelser	35	-56 079	-97 587
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1 183	1 786
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		—	29
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-109 754	-126 097
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		-66 182	-63 546
Upptagna lån		—	62 000
Amortering av skulder		-20 666	-5 167
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-86 848	-6 713
Förändring av likvida medel		-44 121	-13 996
Likvida medel vid årets början		114 772	132 340
Kursdifferens likvida medel		1 746	-3 572
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	36	72 397	114 772

Förändringar i koncernens eget kapital

TSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver ¹⁾	Balanserad vinst		
EGET KAPITAL 2013-01-01	345 836	166 975	-12 650	292 379	1 288	793 828
Totalresultat						
Årets resultat	—	—	—	62 897	40	62 937
Övrigt totalresultat						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	—	—	-9 580	—	—	-9 580
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter	—	—	1 015	—	—	1 015
Kassaflödessäkringar:						
Omvärdering till verkligt värde	—	—	-6	—	—	-6
Omvärdering överförd till resultaträkningen	—	—	-47	—	—	-47
Summa övrigt totalresultat	—	—	-8 618	—	—	-8 618
Summa totalresultat	—	—	-8 618	62 897	40	54 319
Transaktioner med aktieägare						
Nyemissioner vid företagsförvärv	15 226	34 043	—	—	—	49 269
Emissionskostnader	—	-107	—	—	—	-107
Utdelning	—	—	—	-63 546	—	-63 546
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande	—	—	—	-454	-1 002	-1 456
Incitamentsprogram	—	—	—	2 193	—	2 193
Summa transaktioner med aktieägare	15 226	33 936	—	-61 807	-1 002	-13 647
EGET KAPITAL 2013-12-31	361 062	200 911	-21 268	293 469	326	834 500
Totalresultat						
Årets resultat	—	—	—	100 193	44	100 237
Övrigt totalresultat						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	—	—	5 160	—	—	5 160
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter	—	—	-1 015	—	—	-1 015
Kassaflödessäkringar:						
Omvärdering överförd till resultaträkningen	—	—	-30	—	—	-30
Summa övrigt totalresultat	—	—	4 115	—	—	4 115
Summa totalresultat	—	—	4 115	100 193	44	104 352
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning	—	—	—	-66 182	—	-66 182
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande	—	—	—	-534	-336	-870
Incitamentsprogram	—	—	—	867	—	867
Summa transaktioner med aktieägare	—	—	—	-65 849	-336	-66 185
EGET KAPITAL 2014-12-31	361 062	200 911	-17 153	327 813	34	872 667

¹⁾ Avser valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter, vinster och förluster hänförliga till säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter samt vinster och förluster hänförliga till ej reglerade kassaflödessäkringar (se även not 24).

Resultaträkningar för moderbolaget

TSEK 1 JANUARI – 31 DECEMBER	Not	2014	2013
Nettoomsättning	39	6 565	5 422
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	6, 39	-9 415	-10 223
Personalkostnader	4	-15 350	-15 026
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	17	-5	-11
Rörelseresultat		-18 205	-19 838
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	84 417	88 042
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	5 445	3 145
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-3 089	-3 345
Resultat före skatt		68 568	68 004
Skatt	12, 13	-1 045	-9 881
ÅRETS RESULTAT		67 523	58 123

Rapport över totalresultat för moderbolaget

TSEK 1 JANUARI – 31 DECEMBER	Not	2014	2013
Årets resultat		67 523	58 123
Summa årets övriga totalresultat netto efter skatt		0	0
ÅRETS TOTALRESULTAT		67 523	58 123

Balansräkningar för moderbolaget

TSEK PER 31 DECEMBER	Not	2014	2013
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier och installationer	17	16	22
Summa materiella anläggningstillgångar		16	22
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	18	994 132	1 005 187
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20	5 500	—
Uppskjutna skattefordringar	13	12 564	13 609
Fordringar hos koncernföretag		1 052	1 058
Andra långfristiga fordringar	21	568	801
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 013 816	1 020 655
Summa anläggningstillgångar		1 013 832	1 020 677
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	23	82 927	107 558
Skattefordringar		473	425
Övriga fordringar		37	163
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	—	147
Summa kortfristiga fordringar		83 437	108 293
Kassa och bank	23	11 226	38 421
Summa omsättningstillgångar		94 663	146 714
SUMMA TILLGÅNGAR		1 108 495	1 167 391
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	24		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	24	361 062	361 062
Reservfond		88 965	88 965
Fritt eget kapital			
Överkursfond		111 944	111 944
Balanserad vinst		187 329	194 521
Årets resultat		67 523	58 123
Summa eget kapital		816 823	814 615
AVSÄTTNINGAR			
Övriga avsättningar	27	4 757	55 621
Summa avsättningar		4 757	55 621
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	25	15 501	36 167
Övriga långfristiga skulder		—	4 250
Summa långfristiga skulder		15 501	40 417
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	25	20 666	20 666
Leverantörsskulder		676	957
Skulder till koncernföretag	23	237 814	219 195
Övriga skulder		4 910	9 371
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	7 348	6 549
Summa kortfristiga skulder		271 414	256 738
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 108 495	1 167 391
Ställda säkerheter	30	6 068	1 248
Ansvarsförbindelser	31	1 522	Inga

Kassaflödesanalyser för moderbolaget

TSEK 1 JANUARI – 31 DECEMBER	Not	2014	2013
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt	32	68 568	68 004
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	33	-43 283	-40 577
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		25 285	27 427
Förändringar av rörelsekapital:			
- Förändring av kortfristiga fordringar		225	-150
- Förändring av kortfristiga skulder		592	-732
Summa förändringar i rörelsekapital		817	-882
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		26 102	26 545
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		—	-26
Förvärv av och investeringar i andelar i koncernföretag		-26 648	-183 646
Likvidation av koncernföretag		2	4 834
Förvärv av andra långfristiga värdepappersinnehav		-5 500	—
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-32 146	-178 838
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		-66 182	-63 546
Upptagna lån		—	62 000
Amortering av skulder		-20 666	-5 167
Förändring av koncerninterna fordringar och skulder		2 137	37 631
Erhållna koncernbidrag		63 560	87 115
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-21 151	118 033
Förändring av likvida medel		-27 195	-34 260
Likvida medel vid årets början		38 421	72 681
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	23	11 226	38 421

Förändringar i moderbolagets eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond		
EGET KAPITAL 2013-01-01	345 836	88 965	333 882	768 683
Totalresultat				
Årets resultat	—	—	58 123	58 123
Summa övrigt totalresultat	—	—	0	0
Summa totalresultat	—	—	58 123	58 123
Transaktioner med aktieägare				
Nyemissioner vid företagsförvärv	15 226	—	34 043	49 269
Emissionskostnader	—	—	-107	-107
Utdelning	—	—	-63 546	-63 546
Incitamentsprogram	—	—	2 193	2 193
Summa transaktioner med aktieägare	15 226	—	-27 417	-12 191
EGET KAPITAL 2013-12-31	361 062	88 965	364 588	814 615
Totalresultat				
Årets resultat	—	—	67 523	67 523
Summa övrigt totalresultat	—	—	0	0
Summa totalresultat	—	—	67 523	67 523
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning	—	—	-66 182	-66 182
Incitamentsprogram	—	—	867	867
Summa transaktioner med aktieägare	—	—	-65 315	-65 315
EGET KAPITAL 2014-12-31	361 062	88 965	366 796	816 823

Tilläggsupplysningar och noter

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, från Rådet för finansiell rapportering och International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 38.

Koncernen har tillämpat följande nya, omarbetade och ändrade IFRS från och med den 1 januari 2014:

- > IFRS 10 "Koncernredovisning" (gäller från och med 1 januari 2013 enligt IASB, men 1 januari 2014 enligt EU¹⁾). Syftet med IFRS 10 är att fastställa principer för upprättande och presentation av koncernredovisningen då ett företag kontrollerar ett eller flera andra företag. Standarden definierar begreppet kontroll och fastställer kontroll som grund för konsolidering. Standarden ger vägledning för att fastställa om ett företag kontrollerar ett annat och därmed skall konsolidera in detta företag i koncernredovisningen. Standarden anger också hur koncernredovisningen skall upprättas.
- > IFRS 11 "Samarbetsarrangemang" (gäller från och med 1 januari 2013 enligt IASB, men 1 januari 2014 enligt EU¹⁾). IFRS 11 fokuserar på rättigheter och skyldigheter snarare än på den juridiska formen av ett arrangemang. Det finns två typer av "samarbetsarrangemang"; "gemensam verksamhet" och "joint ventures". En gemensam verksamhet uppkommer då en part i en gemensam verksamhet har direkt rätt till tillgångarna och åtagande för skulderna i ett samarbetsarrangemang. I ett sådant arrangemang skall tillgångar, skulder, intäkter och kostnader redovisas utifrån innehavarens andel av dessa. Ett joint venture är ett samarbetsarrangemang genom vilket parterna som har gemensamt bestämmande inflytande över arrangemanget har rätt till nettotillgångarna i arrangemanget. I ett sådant arrangemang skall innehavaren redovisa sin andel enligt kapitalandelsmetoden. Klyvningsmetoden är inte längre tillåten.
- > IFRS 12 "Upplysningar om andelar i andra företag" (gäller från och med 1 januari 2013 enligt IASB, men 1 januari 2014 enligt EU¹⁾). IFRS 12 omfattar upplysningskrav för dotterföretag, samarbetsarrangemang, intresseföretag och ej konsoliderade strukturerade företag.

¹⁾ För företag inom EU gäller en senare ikraftträdandetidpunkt än den som angivits av IASB. Det har dock varit möjligt för företag inom EU att förtidstillämpa standarden. Addnode Group har valt att inte förtidstillämpa dessa standarder.

Implementeringen av ovan nämnda IFRS har inte haft någon effekt på koncernens finansiella ställning eller finansiella rapporter för 2014 förutom att vissa ytterligare upplysningar om andelar i andra företag har tillkommit. Övriga nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder, vilka har trätt i kraft 2014, har inte haft någon inverkan på koncernens finansiella ställning eller finansiella rapporter.

Nedanstående standarder och ändringar av befintliga standarder har publicerats, men ännu inte börjat tillämpas under 2014.

> IFRS 9 "Finansiella instrument" (gäller från och med 1 januari 2018, ej antagen av EU). IFRS 9 behandlar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den fullständiga versionen av IFRS 9 gavs ut i juli 2014 och ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. Standarden behåller men förenklar värderingsmodellerna och innehåller tre värderingskategorier för finansiella tillgångar: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över övrigt totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Klassificeringen beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Investeringar i eget kapitalinstrument skall redovisas till verkligt värde över resultaträkningen, men det finns en möjlighet att vid första redovisningstillfället välja att redovisa instrumentets värdeförändringar i övrigt totalresultat. Ingen omklassificering till resultaträkningen kommer då att ske vid avyttring av instrumentet. IFRS 9 inför också en ny modell för beräkning av kreditförlustreserv som utgår från förväntade kreditförluster.

För finansiella skulder ändras inte klassificeringen och värderingen förutom för skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen baserat på verkligt värde alternativet. Värdeförändringar hänförliga till förändringar i egen kreditrisk skall då redovisas i övrigt totalresultat.

IFRS 9 minskar kraven för tillämpning av säkringsredovisning genom att 80-125-kriteriet ersätts med krav på ekonomisk relation mellan säkringsinstrument och säkrat föremål och att säkringskvoten skall vara samma som används i riskhanteringen. Även säkringsdokumentationen ändras något jämfört med den som tas fram under IAS 39.

Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

> IFRS 15 "Revenue from Contracts with Customers" (gäller från och med 1 januari 2017, ej antagen av EU). IFRS 15 är den nya standarden för intäktsredovisning och ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt alla därtill hörande tolkningsuttalanden (IFRIC och SIC). En intäkt skall redovisas när kunden erhåller kontroll över den försälda varan eller tjänsten. En kund har kontroll över en vara eller tjänst när den kan bestämma över användningen av denna tillgång och erhålla nyttan från den. Grundprincipen i IFRS 15 är att ett företag redovisar en intäkt på det sätt som bäst speglar överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden, till det belopp som företaget förväntar sig ha rätt att erhålla i utbyte mot den överförda varan eller tjänsten. Denna redovisning sker med hjälp av en femstegsmodell;

- Steg 1: Identifiera kontraktet med kunden
- Steg 2: Identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet
- Steg 3: Fastställ transaktionspriset
- Steg 4: Fördela transaktionspriset på prestationsåtaganden
- Steg 5: Redovisa en intäkt när ett prestationsåtagande uppfylls

IFRS 15 innehåller väsentligt utökade upplysningskrav. Upplysningarna syftar till att förse användare av finansiella rapporter med användbar information om intäktslag, belopp, tidpunkter för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöden hänförliga till företagets kundkontrakt.

Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

Övriga publicerade nya och ändrade standarder och tolkningar av befintliga standarder, vilka ännu inte har trätt i kraft under 2014, väntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Moderbolaget har bestämmande inflytande och kontrollerar ett företag när det exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Köpeskillingen vid förvärv av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på tillgångar som överläts till tidigare ägare av det förvärvade företaget, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare samt de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Efterföljande förändringar av verkligt värde på en villkorad köpeskillning redovisas i resultaträkningen. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs i koncernens resultaträkning när de uppstår.

Under året förvärvade företag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Resultat från under året sålda företag inkluderas i koncernens resultaträkning för tiden fram till tidpunkten för avyttringen.

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Samtliga utländska dotterföretag omräknas till svenska kronor med tillämpning av dagskursmetoden. Detta innebär att de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser redovisas i koncernens rapport över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

I koncernens resultaträkning ingår innehav utan bestämmande inflytande (tidigare benämnt minoritetens andel) i årets resultat. I koncernens balansräkning redovisas innehav utan bestämmande inflytande som en separat post under koncernens eget kapital.

I samband med varje enskilt företagsförvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande skall värderas till antingen verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags nettotillgångar. Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande, vilka inte leder till förändring av det bestämmande inflytandet, redovisas i eget kapital. När koncernen inte längre har kvar ett bestämmande inflytande värderas eventuellt kvarvarande innehav till verkligt värde vid den tidpunkt då det bestämmande inflytandet bortfaller. Förändringen av redovisat värde redovisas då i koncernens resultaträkning. Det verkliga värdet utgör därefter grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som antingen intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång.

INTÄKTSREDOVISNING

Utförda tjänsteuppgifter på löpande räkning resultatavräknas i samma takt som tjänsterna utförs, det vill säga såväl intäkter som kostnader redovisas i den period då de intjänas respektive förbrukas. Intjänade arvoden per balansdagen, vilka ännu ej fakturerats, redovisas som upplupna intäkter. När utfallet av ett uppdrag till fast pris kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas inkomster

och utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden fastställs i första hand med utgångspunkt i antalet timmar per balansdagen i förhållande till beräknat totalt antal timmar för uppdraget. Föreligger det svårigheter att beräkna ett uppdrags resultat, men det ändå är troligt att nedlagda kostnader kommer att bli täckta av uppdragsgivaren redovisas intäkten per balansdagen till ett belopp som motsvarar de nedlagda kostnaderna för uppdraget. Någon vinst redovisas därmed ej.

När utfallet av ett uppdrag ej kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas som intäkt endast de kostnader som beräknas bli ersatta av uppdragsgivaren. Om det är sannolikt att nedlagda kostnader ej kommer att bli ersatta av uppdragsgivaren sker ingen intäktsredovisning. En befarad förlust redovisas omedelbart som kostnad, i den mån den kan beräknas.

Uppdrag utförda till fast pris utgör idag en mindre del av koncernens nettoomsättning. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ej utförts redovisas som förskott från kund.

Försäljning av varor intäktsredovisas vid fullgjord leverans till kund och datadriftstjänster intäktsredovisas i takt med att tjänsterna utförs. Licensavgifter för programvaror och programserviceavtal, där bolag inom koncernen inte har något åtagande gentemot kunden, intäktsförs vid leveranstidpunkten. Intäkter från support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, periodiseras under avtalsperioden.

INKOMSTSKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor sannolikhet kommer att fastställas.

Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

FORDRINGAR SAMT FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNSK VALUTA

Lånefordringar och kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till en kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning görs när det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt understiger tillgångens redovisade värde.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall där valutasäkringsåtgärd har genomförts, till exempel terminssäkring, värderas både den säkrade posten och säkringsinstrumentet till verkligt värde. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs. Valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelse-

resultatet, medan valutakursdifferenser avseende likvida medel och lån redovisas som finansiella intäkter och kostnader i resultaträkningen. Omvärderingar av avsättningar för beräknade villkorade köpeskillningar i utländsk valuta till balansdagens valutakurs redovisas i koncernens rapport över totalresultat om kraven för säkringsredovisning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter uppfylls.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

När det finns indikation på att en tillgång minskat i värde görs en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om tillgångens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet, skrivs tillgången omedelbart ned till dess återvinningsvärde.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Utgifter för utveckling av programvaror

Utveckling av programvaror sker till största delen inom ramen för kunduppdrag.

Utgifter som är direkt sammankopplade med identifierbara och unika programvaror som kontrolleras av koncernen redovisas som immateriell anläggningstillgång om det finns ett väl avgränsat utvecklingsprojekt med konkreta planer för hur och när tillgången skall användas i verksamheten, utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och tillgången bedöms ge upphov till framtida ekonomiska fördelar. Vidare skall det vara tekniskt möjligt att genomföra projektet och de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen skall finnas. Övriga utvecklingsutgifter, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Anskaffningsvärdet för den immateriella tillgången inkluderar dels direkta kostnader för bland annat konsulter och egen programutvecklande personal och dels en rimlig andel av relevanta indirekta kostnader. Avskrivningar enligt plan görs linjärt över den beräknade nyttjandetiden, vilken uppgår till högst fem år för verksamhetsmässigt centrala programvaror. Avskrivningarna görs från och med den tidpunkt då programvaran har tagits i bruk.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet vid förvärv av företag eller rörelser överstiger det verkliga värdet på de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstidpunkten. I förvärvsanalysen upptas förvärvade immateriella tillgångar, som exempelvis kundrelationer och varumärken, till marknadsvärde innan återstoden hänförs till goodwill.

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, till exempel vissa varumärken, värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan görs inte, utan istället prövas nedskrivningsbehovet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar avser huvudsakligen kundavtal, förvärvade programvaror och vissa varumärken. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar enligt plan. Avskrivningar görs linjärt över den beräknade nyttjandeperioden, vilken normalt uppgår till mellan tre och tio år. Tioårig avskrivningstid tillämpas för långsiktiga avtal hos bolag med stark marknadsposition och mycket långvariga kundrelationer.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgång-

ens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Inventarier och installationer skrivs av över en period om tre-fem år. Avskrivningar på byggnad görs med fyra procent per år.

FINANSIELLA LEASINGAVTAL

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Under 2013 och 2014 har koncernen inte haft några finansiella leasingavtal.

OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Leasingavtal där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften vid operationella leasingavtal kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument inkluderar likvida medel, värdepappersinnehav, fordringar, rörelseskulder, skulder enligt finansiella leasingavtal, upplåning samt eventuella derivatinstrument. Köp och försäljningar av värdepapper och derivatinstrument redovisas på affärsdagen, det vill säga det datum då bindande avtal om köp eller försäljning träffas.

Värdepapper avsedda för långsiktigt innehav hänförs antingen till värderingskategorin Finansiella tillgångar som kan säljas, vilka värderas till verkligt värde, eller alternativt till Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Innehav av kortfristiga placeringar hänförs antingen till värderingskategorin Investeringar som hålles till förfall, vilka värderas till upplupet anskaffningsvärde, eller alternativt till Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Värderingskategori bestäms separat för varje värdepappersinnehav utifrån dess karaktär och syftet med innehavet.

För kategorin Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas förändringar i verkligt värde som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. Värdeförändringar avseende valutaterminskontrakt redovisas dock i rörelseresultatet (se nedan). För kategorin finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen (främst avsättningar för beräknade villkorade köpeskillningar) redovisas värdeförändringar i rörelseresultatet. Förändringar i verkligt värde för kategorin Finansiella tillgångar som kan säljas redovisas i koncernens rapport över totalresultat under innehavstiden och i samband med försäljning redovisas ackumulerade värdeförändringar som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. Om det för den sistnämnda värderingskategorin finns objektiva belägg för nedskrivning av värdet, såsom betydande eller utdragen nedgång i verkligt värde, redovisas denna nedskrivning som finansiell kostnad i resultaträkningen. Verkligt värde för marknadsnoterade värdepapper baseras på köpkurser per balansdagen.

Utestående valutaterminskontrakt värderas till verkligt värde. Valutaterminskontrakten avser säkringar av en särskild risk som är kopplad till en redovisad tillgång eller skuld eller mycket sannolika prognosticerade transaktioner (kassaflödessäkringar). Säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpas för vissa valutaterminskontrakt. Detta innebär att realiserade värdeförändringar redovisas i koncernens rapport över totalresultat tills respektive säkrad post skall redovisas i koncernens resultaträkning, varvid även resultatet för motsvarande valutaterminskontrakt redovisas i koncernens resultaträkning. När de formella villkoren för säkringsredovisning inte uppfylls värderas utestående valutaterminskontrakt som fristående finansiella instrument på respektive balansdag, varvid både realiserade och orealiserade

värdeförändringar redovisas i rörelseresultatet. Vid årsskiftet 2014-12-31 fanns inga utstående valutaterminkontrakt (se även not 7).

Övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Skulder avseende framtida minimileaseavgifter enligt finansiella leasingavtal redovisas dock till nuvärde.

VARULAGER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först-in först-ut-metoden. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med beräknade försäljningskostnader.

EGET KAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Då något koncernföretag köper moderföretagets aktier (återköp av egna aktier) reducerar den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten tills dess att aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa aktier senare avyttras redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst.

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Årsstämman den 4 maj 2011 beslutade att införa ett aktiesparprogram, vilket innebär att koncernens företag erhåller tjänster från anställda mot ersättning i form av kommande tilldelning av aktier i moderbolaget.

Koncernens kostnader för aktiesparprogrammet redovisas i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Den totala personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden juni 2011-juli 2014 och bygger på en beräkning av verkligt värde på tilldelningsaktierna vid starten av intjänandeperioden samt vissa antaganden för att beräkna antalet tilldelningsaktier i augusti 2014. Några marknadsrelaterade intjänandevillkor finns inte. Vid varje rapportperiods slut omprövar koncernen bedömningarna av hur många aktier som förväntas bli tilldelade, varvid eventuella förändringar jämfört med de tidigare bedömningarna redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital. Reserv för sociala kostnader som uppkommer i samband med aktiesparprogrammet redovisas fortlöpande baserat på aktiekursutvecklingen under löptiden. Ytterligare beskrivning av aktiesparprogrammet finns i not 4.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar definieras som förpliktelser, vilka är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst, men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de skall infrias. I balansräkningen redovisas avsättningar för beräknade villkorande köpeskillingar avseende förvärv av verksamheter samt beslutade omstruktureringsåtgärder. En avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad plan för åtgärdernas genomförande föreligger samt när denna plan kommunicerats till dem som berörs.

PENSIONER

Koncernens pensionsplaner administreras av olika försäkringsinstitut. I koncernen finns huvudsakligen avgiftsbestämda pensionsplaner, men i viss utsträckning förekommer även förmånsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda planerna avser åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige, vilka tryggas genom försäkring hos Alecta. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2014 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa

dessa planer som förmånsbestämda. Pensionsplaner enligt ITP som tryggas genom försäkring i ovan nämnda institut redovisas därför som avgiftsbestämda planer. Avgifterna redovisas som personalkostnader i resultaträkningen när de förfaller till betalning. Årets avgifter för pensionsförsäkringar tecknade hos Alecta uppgick 2014 till 4 907 (4 112) TSEK och förväntas vara i ungefär samma storleksordning under 2015. Pensionsinstitutens överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2014 uppgick överskottet i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 143 (148) procent hos Alecta. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på pensionsinstitutens tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt pensionsinstitutens försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter balansdagen.

LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år efter balansdagen, i annat fall som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

NEDSKRIVNINGAR

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, till exempel goodwill, skrivs inte av, utan provas åtminstone årligen med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Vid nedskrivningsprövningen fördelas goodwill på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter, fastställda i enlighet med koncernens rörelsesegment, vilka förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv där goodwillposten uppstod.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

RAPPORTERING FÖR RÖRELSESEGMENT

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören i moderbolaget.

AVVECKLADE VERKSAMHETER

Vid avveckling av en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område redovisas, i enlighet med IFRS 5, den avvecklade rörelsegrenens eller verksamhetens samtliga intäkter och kostnader, inklusive realisationsresultat, som resultat från avvecklade verksamheter på en separat rad i koncernens resultaträkning. Även i kassaflödesanalysen görs en uppdelning mellan kvarvarande och avvecklade verksamheter.

KASSAFLÖDESANALYS OCH LIKVIDA MEDEL

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar med en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

MODERBOLAGET

Moderbolagets redovisning upprättas enligt årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2, Redovisning för juridiska personer, från Rådet för finansiell rapportering. Rekommendationen innebär att juridiska personer vars värdepapper på balansdagen är noterade på svensk börs som huvudregel skall tillämpa de IFRS som tillämpas i koncernredovisningen med vissa i rekommendationen angivna undantag och tillägg.

Redovisningsprinciperna och beräkningsmetoderna för moderbolaget är oförändrade jämfört med föregående år.

Finansiella instrument, som till exempel långfristiga värdepappersinnehav, redovisas till verkliga värden. Förändringar i verkliga värden redovisas enligt samma principer som för kon-

cernen (se ovanstående beskrivning). Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag inkluderar transaktionsutgifter som uppkommit i samband med respektive förvärv. Villkorade köpeskillningar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Eventuella omvärderingar av beräknade villkorade köpeskillningar under efterföljande perioder redovisas som förändring av anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag. Avsättningar för beräknade villkorade köpeskillningar i utländsk valuta kan från och med 2013 i vissa fall redovisningsmässigt behandlas som säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Moderbolaget redovisar då avsättningarna till anskaffningskurs tills de regleras, varvid realiserade valutakursdifferenser redovisas som förändring av anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag. Övriga tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar och erhållna koncernbidrag redovisas som finansiella intäkter.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som hyresavtal (operationella leasingavtal).

NOT 2 RÖRELSESEGMENT

Koncernens verksamhet är organiserad i och styrs utifrån affärsområdena Design Management, Product Lifecycle Management (PLM), Process Management och Content Management, vilka utgör koncernens rörelsesegment. Segmentsindelningen baseras på koncernens produkter och tjänster. Det har inte skett någon förändring i segmentindelningen eller beräkningen av segmentens resultat under 2014.

Företagsledningen använder intäkter, EBITA-resultat och rörelseresultat för att fatta beslut om fördelning av resurser, resultatanalys och bedömning av segmentens prestationer. Finansiella intäkter, finansiella kostnader och inkomstskatt hanteras på koncernnivå. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Skillnaden mellan summan av segmentens rörelseresultat och koncernens resultat före skatt avser, förutom posterna i kolumnen "Eliminering / övrigt" nedan, finansiella intäkter 4,2 (1,9) MSEK och finansiella kostnader -2,9 (-2,0) MSEK.

Design Management säljer IT-lösningar för design och konstruktion. Product Lifecycle Management erbjuder IT-lösningar

för produktinformation. Verksamheten inom Process Management är inriktad på IT-lösningar för ärendehantering inom kommunala förvaltningar och myndigheter. Content Management erbjuder IT-lösningar för publika webbplatser, samarbetslösningar och kundservice. Centralt arbete avser marknadskommunikation, ekonomisk rapportering och kontroll, finansiering, skattefrågor, verksamhetsutveckling och företagsförvärv.

Fördelningen av koncernens nettoomsättning på olika intäktslag framgår av not 3. Samtliga affärsområden erhåller intäkter från konsulttjänster, licenser och programvaror samt support- och underhållstjänster, men andelen intäkter från respektive intäktslag varierar mellan affärsområdena. Design Management erhåller främst intäkter från support- och underhållstjänster. För Product Lifecycle Management, Process Management och Content Management är konsulttjänster det huvudsakliga intäktslaget. Intäkterna hos centrala enheter avser huvudsakligen fakturering till dotterbolag för utförda tjänster. Transaktioner mellan affärsområdena sker enligt normala kommersiella villkor som också gäller för externa parter.

	Design Mgt		PLM Mgt		Process Mgt		Content Mgt		Centralt		Eliminering/ Övrigt ¹⁾		Koncernen	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
INTÄKTER OCH RESULTAT														
Intäkter från externa kunder	778,6	649,2	263,6	248,7	429,4	409,4	126,9	135,9	0,1	0,3	—	—	1 598,6	1 443,5
Transaktioner mellan segment	1,9	0,7	—	—	3,2	0,9	15,1	16,5	9,3	8,2	-29,5	-26,3	0,0	0,0
Summa intäkter	780,5	649,9	263,6	248,7	432,6	410,3	142,0	152,4	9,4	8,5	-29,5	-26,3	1 598,6	1 443,5
EBITA	70,3	50,6	41,4	26,2	70,9	75,2	1,8	-14,3	-25,4	-26,8	34,3	-0,2	193,3	110,7
Rörelseresultat	53,6	39,9	38,2	23,3	57,5	66,6	0,3	-16,9	-25,4	-26,8	4,3	-0,2	128,5	85,9
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR														
Totala tillgångar	778,0	702,7	232,5	197,9	597,9	606,4	224,0	235,1	115,3	167,7	-390,8	-366,7	1 556,9	1 543,1
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	23,3	7,6	4,7	4,4	24,7	16,6	1,2	1,4	—	—	—	—	53,9	30,0
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-21,0	-14,3	-4,9	-4,8	-17,2	-12,3	-4,2	-6,4	—	—	-30,0	—	-77,3	-37,8
Medelantal anställda	306	252	163	161	275	269	138	169	8	8	—	—	890	859

¹⁾ I kolumnen "Eliminering / övrigt" för 2014 ovan har EBITA påverkats med 34,3 (-0,2) MSEK på grund av omvärdering av villkorade köpeskillingar för förvärvade företag. I samma kolumn har rörelseresultatet dessutom påverkats med -30,0 (0,0) MSEK på grund av nedskrivning av goodwill. Nedskrivningen anges även på raden "Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar".

GEOGRAFISK INFORMATION

Koncernen bedriver verksamhet huvudsakligen i de nordiska länderna samt i Storbritannien och USA. Den största delen av koncernens verksamhet finns i Sverige, där samtliga affärsområden bedriver verksamhet. Verksamheten i Norge bedrivs till största delen av Design Management, men även av Product Lifecycle Management och Process Management. I Finland bedrivs verksamhet av Design

Management och Product Lifecycle Management och i Danmark bedrivs verksamhet av Design Management. I Storbritannien bedrivs verksamhet av Design Management och i USA bedrivs verksamhet av Product Lifecycle Management.

Nedanstående uppgifter om intäkter från externa kunder är baserade på var kunderna har sitt säte.

	Sverige		Norge		Finland		Danmark		Övriga		Koncernen	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Intäkter från externa kunder	952,4	905,4	301,2	235,0	179,1	181,6	50,0	58,3	115,9	63,2	1 598,6	1 443,5
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	585,3	605,2	211,2	212,1	48,8	49,1	21,0	20,6	35,8	5,1	902,1	892,1

NOT 3 INTÄKTERNAS FÖRDELNING

Nettoomsättningen består av:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Konsulttjänster	583 330	549 116	—	—
Licenser och programvaror	233 603	218 002	—	—
Support och underhåll	739 251	634 025	—	—
Övrigt	42 390	42 394	6 565	5 422
Summa	1 598 574	1 443 537	6 565	5 422

NOT 4 LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Löner och andra ersättningar till:				
- styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	85 835	79 321	8 511	7 112
- övriga anställda	436 765	406 959	2 965	3 698
Pensionskostnader för:				
- styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	10 951	11 000	1 218	966
- övriga anställda	45 631	44 189	487	668
Övriga sociala kostnader	137 661	131 102	3 420	3 782
Summa	716 843	672 571	16 601	16 226
Löner och andra ersättningar till styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare ovan inkluderar tantiem o.d. med	12 337	9 541	2 175	1 454
Antal personer som ingår i gruppen styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare ovan	87	85	10	9

AKTIESPARPROGRAM

Årsstämman den 4 maj 2011 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att införa ett aktiesparprogram för samtliga medarbetare inom Addnode Group-koncernen, vilket löpte under tiden juni 2011-augusti 2014. Några andra aktierelaterade incitamentsprogram finns inte inom koncernen.

Villkor i sammandrag och säkerställande av leverans av B-aktier

Aktiesparprogrammet innebar i korthet att anställda som deltagit i programmet, förutsatt en egen investering i Addnode Group aktier genom successivt sparande under perioden juni 2011-april 2012, i augusti 2014 vederlagsfritt kunde tilldelas ytterligare B-aktier i Addnode Group, dels s.k. matchningsaktier och dels s.k. prestationsaktier. För att deltagarna skulle vara berättigade att erhålla matchningsaktier krävdes att anställningen inom koncernen och att investeringen i Addnode Group-aktier bestått fram till tilldelningen av aktier. Tilldelning av prestationsaktier förutsatte dessutom att koncernen uppnådde vissa finansiella mål vad gäller EBITA-marginalen (resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar i relation till nettoomsättningen) för åren 2011, 2012 och 2013. Enligt årsstämmans beslut kunde aktiesparprogrammet maximalt innebära en tilldelning av 674 224 B-aktier i Addnode Group. Styrelsen hade rätt att reducera tilldelningen under förutsättning att det skedde betydande förändringar i Addnode Group-koncernen eller dess omvärld, vilka skulle medföra att beslutade villkor för tilldelning inte längre skulle vara ändamålsenliga.

För att säkerställa leverans av B-aktier enligt aktiesparprogrammet beslutade årsstämman 2011 om ändring av bolagsordningen innebärande införande av ett nytt aktieslag, aktier av serie C. Styrelsen bemyndigades att besluta om en riktad nyemission av C-aktier

till Nordea Bank AB (publ) samt att besluta om återköp av samma aktier. Vidare beslutade årsstämman att de C-aktier som Addnode Group återköpt, efter omvandling till B-aktier, skulle kunna överlåtas till deltagarna i aktiesparprogrammet. Nyemission och omedelbart återköp av 674 224 C-aktier genomfördes under september 2011 (se även not 24).

Deltagande, beräkningar av framtida tilldelning samt faktisk tilldelning

Vid anmälningsperiodens slut i maj 2011 hade totalt 303 medarbetare anmält sig till aktiesparprogrammet. Baserat på det initiala deltagandet och aktiekursen vid början av intjänandeperioden beräknades i juni 2011 att den framtida tilldelningen skulle kunna uppgå till maximalt 253 232 B-aktier. Till och med den 31 december 2011 hade detta beräknade maximala antal minskat med 8 489 B-aktier till 244 743 B-aktier på grund av att initiala deltagare antingen slutat sin anställning eller minskat sitt sparande i Addnode Group-aktier.

När sparperioden löpte ut under 2012 konstaterades att den faktiska aktiekursen under sparperioden varit lägre än det antagande som gjordes i samband med de ursprungliga beräkningarna i juni 2011 och att deltagarnas sparbelopp därmed räckt till att förvärva fler sparaktier jämfört med det ursprungliga antagandet. Detta innebar att den maximala framtida tilldelningen ökade under 2012. Vidare minskade den maximala framtida tilldelningen på grund av att initiala deltagare antingen slutat sin anställning eller minskat sitt sparande i Addnode Group-aktier. Sammantaget innebar detta att den maximala framtida tilldelningen ökade med netto 21 352 B-aktier under 2012 och uppgick den 31 december 2012 till 266 095 B-aktier.

Under 2013 minskade den maximala framtida tilldelningen med 62 715 B-aktier, vilket främst berodde på att inga prestationsaktier utgått avseende 2013 (se nedan). Den maximala framtida tilldelningen uppgick den 31 december 2013 till 203 380 B-aktier. Under 2014 minskade detta maximala antal med 9 040 B-aktier på grund av att initiala deltagare antingen slutat sin anställning eller avyttrat sitt innehav av sparaktier. Aktiesparprogrammet avslutades i augusti 2014 genom att totalt 194 340 B-aktier överläts vederlagsfritt till 254 deltagare i programmet.

Utfall avseende prestationskrav för 2013, 2012 och 2011

Enligt villkoren för aktiesparprogrammet var en förutsättning för att prestationsaktier skulle utgå avseende 2013 att EBITA-marginalen uppgick till minst 8,0 procent. För 2013 uppgick den faktiska EBITA-marginalen till 7,7 procent, vilket således innebar att inga prestationsaktier utgick avseende 2013. För 2012 och 2011 uppfylldes villkoren för att maximal tilldelning av prestationsaktier skulle utgå avseende dessa år.

Beräkning av marknadsvärde

Vid beräkningen av marknadsvärdet för aktiesparprogrammet har Addnode Group använt sig av allmänt vedertagna värderingsprinciper. Det beräknade marknadsvärdet vid början av intjänandeperioden i juni 2011 uppgick till 30,60 SEK per aktie, vilket huvudsakligen byggde på marknadsnoterade aktiekurser under de fem sista handelsdagarna i maj 2011 samt nuvärdeberäkning av Addnode Groups antaganden om framtida utdelningar under intjänandeperioden.

Årets kostnad och total kostnad 2011-2014 enligt IFRS 2

Koncernens kostnader för aktiesparprogrammet redovisas i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar (se not 1 på sidan 49). Koncernens personalkostnad för aktiesparprogrammet uppgick under 2014 till 1 172 (föregående år 3 049) TSEK, varav 867 (2 193) TSEK redovisats mot eget kapital och 305 (856) TSEK avser sociala kostnader. Koncernens totala personalkostnad för aktiesparprogrammet under åren 2011-2014 har uppgått till 8 231 TSEK, varav 2 284 avser sociala kostnader.

NOT 5 ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER 2014

	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Aktierelaterad ersättning ¹⁾	Summa 2014
Styrelsens ordförande Sigrun Hjelmquist	385	—	—	—	—	385
Styrelseledamoten Jan Andersson	213	—	—	—	—	213
Styrelseledamoten Kristofer Arwin	190	—	—	—	—	190
Styrelseledamoten Dick Hasselström	185	—	—	—	—	185
Styrelseledamoten Annika Viklund	114	—	—	—	—	114
Styrelseledamoten Thord Wilkne	170	—	—	—	—	170
Tidigare styrelseledamoten Eva Listi	70	—	—	—	—	70
Verkställande direktören Staffan Hanstorp	1 959	1 540	112	568	-1	4 178
Andra ledande befattningshavare (7 personer)	8 897	2 304	349	1 839	-10	13 379 ²⁾
Summa	12 183	3 844	461	2 407	-11	18 884

¹⁾ Avser årets kostnad för aktierelaterad ersättning enligt aktiesparprogram som beslutades av årsstämman 2011-05-04. Redovisningen sker enligt IFRS 2. Aktiesparprogrammet har löpt ut under 2014, varvid konstaterades att kostnaden för de ledande befattningshavarna blev negativ under 2014 på grund av att något för hög kostnad redovisats under tidigare år. Se även rubriken "Aktierelaterade ersättningar" i not 1 på sidan 49 och not 4 på sidan 52.

²⁾ I beloppet för 2014 ingår lön, andra ersättningar och pensionskostnader under uppsägningstid då arbetsplikt inte föreligger med totalt 806 TSEK.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER 2013

	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Aktierelaterad ersättning ³⁾	Summa 2013
Styrelsens ordförande Sigrun Hjelmquist	378	—	—	—	—	378
Styrelseledamoten Jan Andersson	196	—	—	—	—	196 ⁴⁾
Styrelseledamoten Kristofer Arwin	167	—	—	—	—	167
Styrelseledamoten Dick Hasselström	182	—	—	—	—	182
Styrelseledamoten Thord Wilkne	167	—	—	—	—	167
Tidigare styrelseledamoten Eva Listi	207	—	—	—	—	207
Verkställande direktören Staffan Hanstorp	1 825	958	132	540	35	3 490
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	6 697	1 422	284	1 230	175	9 808 ⁵⁾
Summa	9 819	2 380	416	1 770	210	14 595

³⁾ Avser årets kostnad för aktierelaterad ersättning enligt aktiesparprogram som beslutades av årsstämman 2011-05-04. Redovisningen sker enligt IFRS 2. Se även rubriken "Aktierelaterade ersättningar" i not 1 på sidan 49 och not 4 på sidan 52.

⁴⁾ Ersättning för arbete utöver styrelseuppdraget har under 2013 utgått från koncernens företag med totalt 40 TSEK till ett av Jan Andersson ägt bolag. Beloppet ingår inte i ovanstående tabell.

⁵⁾ I beloppet för 2013 ingår lön, andra ersättningar och pensionskostnader under uppsägningstid då arbetsplikt inte föreligger med totalt 1 276 TSEK.

RIKTLINJER BESLUTADE AV ÅRSSTÄMMAN I MAJ 2014

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören i moderbolaget och övriga personer i koncernledningen samt övriga ledande befattningshavare enligt beskrivningen i bolagsstyrningsrapporten på sidan 81. Följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare beslutades av årsstämman i maj 2014:

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget, övriga personer i koncernledningen samt övriga ledande befattningshavare ska normalt utgöras av fast lön, rörlig ersättning, aktiebaserade incitamentsprogram och övriga sedvanliga förmåner samt pension. Fast lön ska vara konkurrenskraftig och säkerställa att Addnode Group kan rekrytera kompetenta chefer. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation. Utöver fast lön kan rörlig ersättning utgå. Rörlig ersättning ska baseras på uppnådda resultat och/eller individuella fastställda och specifika mål. För verkställande direktören i moderbolaget ska den kontanta rörliga ersättningen baseras på koncernens uppnådda resultat. Den kontanta rörliga ersättningen maximeras till tolv månadslöner. För övriga befattningshavare i koncernledningen samt övriga ledande befattningshavare ska den kontanta rörliga

ersättningen maximeras till sex månadslöner och till största delen baseras på den del av verksamheten som befattningshavaren har ansvar för. Aktiebaserade incitamentsprogram ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för koncernens utveckling och främja ett eget aktieinnehav i bolaget.

Pensioner ska alltid vara premiebaserade för att skapa förutsägbarhet vad gäller företagets framtida åtaganden. Pensionspremie ska erläggas med upp till maximalt 30 procent av aktuell fast årslön.

Övriga ersättningar och förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Övriga förmåner avser främst bilförmån eller bilersättning.

De ledande befattningshavarnas anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Policyen är att anställningen kan upphöra på den ena partens begäran med en uppsägningstid på minst sex och maximalt tolv månader. Under uppsägningstiden ska oförändrad lön, ersättning och förmåner utgå.

Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämman samt för eventuella ändringar i existerande villkor. Styrelsen får frångå dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE UNDER 2014

Moderbolagets styrelse

För tiden mellan årsstämman 2014 och 2015 utgår ersättning med ett fast belopp på 340 TSEK till styrelsens ordförande och 170 TSEK till var och en av de övriga ledamöterna. Till ordföranden i styrelsens revisionsutskott utgår arvode med 50 TSEK och till de två övriga ledamöterna i revisionsutskottet utgår arvode med 30 TSEK vardera. Till de två ledamöterna i styrelsens ersättningsutskott utgår arvode med 15 TSEK vardera. Några ersättningar för arbete utöver styrelseuppdraget och arbete i revisions- och ersättningsutskotten har inte utgått 2014. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej.

Dotterbolagsstyrelser

Särskild ersättning utgår generellt sett inte till styrelseledamöter i koncernens dotterbolag, inte heller pensionsförmåner eller andra förmåner.

Moderbolagets VD

Verkställande direktören, Staffan Hanstorp, är anställd i moderbolaget. Enligt anställningsavtalet utgår ersättning i form av grundlön med 158 TSEK per månad, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2014 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2015. Den rörliga ersättningen baseras på koncernens resultat efter avskrivningar av immateriella tillgångar. Den rörliga ersättningen är maximerad till tolv fasta månadslöner. Övriga förmåner avser i huvudsak bilersättning. Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar 30 procent av den fasta lönen. Beloppet för aktierelaterad ersättning i tabellen ovan avser den kostnad för aktiesparprogram som påverkat årets resultat enligt IFRS 2.

Anställningsavtalet gäller med en ömsesidig uppsägningstid på sex månader med arbetsplikt. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag motsvarande sex fasta månadslöner samt övriga förmåner under motsvarande tid.

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget behandlas och fastställs av styrelsens ersättningsutskott.

Andra ledande befattningshavare

Gruppen andra ledande befattningshavare i ovanstående tabell har under 2014 omfattat koncernledningen, förutom verkställande direktören i moderbolaget, samt övriga ledande befattningshavare enligt beskrivningen i bolagsstyrningsrapporten på sidan 81. Ersättningar till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2014 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2015. Den rörliga ersättningen baseras till största delen på årets rörelseresultat för det egna ansvarsområdet före, eller för vissa befattningshavare efter, avskrivningar av immateriella tillgångar. Den rörliga ersättningen är maximerad till ett belopp som normalt motsvarar sex fasta månadslöner. Beloppet för övriga förmåner i tabellen ovan avser i huvudsak tjänstebil eller bilersättning. Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar högst cirka 30 procent av den fasta lönen. Beloppet för aktierelaterad ersättning i tabellen ovan avser den kostnad för aktiesparprogram som påverkat årets resultat enligt IFRS 2.

Anställningsavtalen gäller med en ömsesidig uppsägningstid på sex-tolv månader med arbetsplikt.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare i koncernen behandlas och fastställs av moderbolagets verkställande direktör efter samråd med styrelsens ersättningsutskott.

NOT 6 ERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
REVISIONSUPPDRAGET				
PricewaterhouseCoopers	1 588	1 561	397	389
Övriga revisorer	790	681	—	—
REVISIONS-VERKSAMHET UTÖVER REVISIONSUPPDRAGET				
PricewaterhouseCoopers	173	227	100	147
Övriga revisorer	13	133	—	—
SKATTERÅDGIVNING				
PricewaterhouseCoopers	282	59	144	47
Övriga revisorer	65	70	—	—
ÖVRIGA TJÄNSTER				
PricewaterhouseCoopers	34	42	34	42
Övriga revisorer	107	43	—	—
Summa	3 052	2 816	675	625

Arvode för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget inkluderar översiktlig granskning av delårsrapport både för 2014 och 2013. För 2013 ingår även arvode för yttranden i samband med apportemissioner, vilket inkluderats i de emissionskostnader som minskat tillskjutet eget kapital vid nyemission.

Av totalbeloppen i ovanstående tabell för moderbolaget avseende 2013 har 22 TSEK aktiverats såsom anskaffningsvärde för förvärvade dotterbolag. Något motsvarande belopp finns inte för 2014.

NOT 7 VALUTAKURSDIFFERENSER

I rörelseresultatet för koncernen ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder med netto -7 (-550) TSEK. Valutaterminskontrakt används i viss utsträckning för att säkerställa belopp för framtida betalningsflöden i utländska valutor. Utestående valutaterminskontrakt värderas till verkligt värde. Valutaterminskontrakten avser säkringar av en särskild risk som är kopplad till en redovisad tillgång eller skuld eller mycket sannolika prognosticerade transaktioner (kassaflödessäkringar). Säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpas för vissa valutaterminskontrakt. Detta innebär att realiserade värdeförändringar redovisas i koncernens rapport över totalresultat tills respektive säkrad post skall redovisas i koncernens resultaträkning, varvid även resultatet för motsvarande valutaterminskontrakt redovisas i koncernens resultaträkning (se även not 24). Syftet med säkringsredovisningen är således att resultatet för respektive säkrad post och motsvarande valutaterminskontrakt skall redovisas i resultaträkningen under samma period. För de valutaterminskontrakt där de formella villkoren för säkringsredovisning inte uppfylls redovisas både realiserade och orealiserade värdeförändringar i rörelseresultatet.

Vid årsskiftet 2014-12-31 fanns inga utestående valutaterminskontrakt.

Vid årsskiftet 2013-12-31 hade förväntade framtida inflöden på totalt 659 TUSD kurssäkrats gentemot SEK till en valutakurs på cirka 6,70 SEK, vilket ungefärligen motsvarade avistakursen då valutaterminskontraktet tecknades i april 2012. Detta valutaterminskontrakt

hade förfallodag i april 2014. Dessutom hade förväntade framtida utflöden av totalt 74 TUSD kurssäkrats gentemot SEK till en valutakurs på cirka 6,70, vilket ungefärligen motsvarade avistakursen då valutaterminskontraktet tecknades i april 2012. Detta valutaterminskontrakt hade förfallodag i januari 2014. På balansdagen 2013-12-31 uppgick realiserade valutakursvinster på utestående valutaterminskontrakt till 185 TSEK, vilket ingick i balansposten övriga kortfristiga fordringar i koncernbalansräkningen.

Ytterligare information om valutasäkringspolicy finns i not 37 om finansiella risker och riskhantering.

NOT 8 FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSARBETEN

Årets kostnader för forsknings- och utvecklingsarbeten uppgick till 12 908 (9 430) TSEK. Under 2014 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 29 927 (20 167) TSEK (se not 16). Avskrivningar på årets och tidigare års aktiverade belopp avseende egenutvecklade programvaror och applikationer har under 2014 gjorts med 13 838 (8 920) TSEK.

NOT 9 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Nominella värdet av framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:

	Koncernen	
	2014	2013
Förfaller till betalning inom ett år	39 164	37 123
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	59 860	53 329
Förfaller till betalning senare än fem år	7 148	9 984
Summa	106 172	100 436

Leasingkostnader avseende operationella leasingavtal har under året uppgått till följande belopp:

	Koncernen	
	2014	2013
Hyses- och leasingkostnader	42 127	35 920
Summa	42 127	35 920

De operationella leasingavtalen avser huvudsakligen hyresavtal för lokaler.

NOT 10 FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen	
	2014	2013
Ränteintäkter	1 053	1 964
Realisationsresultat	—	19
Valutakursdifferenser	3 116	-98
Summa	4 169	1 885

	Moderbolaget	
	2014	2013
Resultat från andelar i koncernföretag		
Aktieutdelningar	44 195	47 648
Erhållna koncernbidrag	21 420	63 560
Realisationsresultat	2	4 834
Nedskrivningar	-28 200	-28 000
Återföringar av tidigare nedskrivningar	47 000	—
Summa	84 417	88 042

Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Externa ränteintäkter	244	366
Ränteintäkter från koncernföretag	1 701	2 123
Valutakursdifferenser	3 500	656
Summa	5 445	3 145

NOT 11 FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen	
	2014	2013
Räntekostnader	-2 507	-1 784
Valutakursdifferenser	-310	-95
Övriga finansiella kostnader	-67	-155
Summa	-2 884	-2 034

	Moderbolaget	
	2014	2013
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Externa räntekostnader	-2 335	-1 675
Räntekostnader till koncernföretag	-754	-1 515
Övriga finansiella kostnader	—	-155
Summa	-3 089	-3 345

NOT 12 SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Aktuell skatt på årets resultat	-15 784	-15 454	—	—
Justeringar avseende tidigare år	893	143	—	—
Uppskjuten skatt (se not 13)	-14 627	-7 464	-1 045	-9 881
Summa	-29 518	-22 775	-1 045	-9 881

Skatt hänförlig till delkomponenterna i övrigt totalresultat för koncernen 2014 uppgår totalt till 9 (15) TSEK och avser enbart kassaflödessäkringar, varav 0 (2) TSEK avser omvärdering till verkligt värde och 9 (13) TSEK avser omvärdering överförd till resultaträkningen.

Skillnaden mellan skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats på resultatet före skatt och effektiv skatt enligt resultaträkningen uppkommer på följande sätt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Resultat före skatt	129 755	85 712	68 568	68 004
Skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats 22 % (22 %)	-28 546	-18 857	-15 085	-14 961
Ej avdragsgilla kostnader	-8 117	-1 574	-6 303	-6 520
Utdelning från koncernbolag	—	—	9 723	10 483
Andra ej skattepliktiga intäkter	8 063	404	10 397	1 117
Utnyttjande av underskottsavdrag och temporära skillnader för vilka ingen uppskjuten skattefordran aktiverats tidigare	618	77	223	—
Ökning av underskottsavdrag och temporära skillnader för vilka ingen uppskjuten skattefordran aktiverats	-1 016	-338	—	—
Omvärdering av uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld pga förändringar av utländska skattesatser	116	—	—	—
Effekt av utländska skattesatser	-1 529	-2 630	—	—
Justeringar avseende tidigare år	893	143	—	—
Skatt enligt resultaträkningen	-29 518	-22 775	-1 045	-9 881

De ej avdragsgilla kostnaderna för koncernen 2014 inkluderar nedskrivning av goodwill och de ej skattepliktiga intäkterna inkluderar de omvärderingar av villkorade köpeskillingar för förvärvade företag som redovisats i koncernens resultaträkning.

De ej avdragsgilla kostnaderna för moderbolaget inkluderar både 2014 och 2013 nedskrivning av värde på andelar i koncernföretag och de ej skattepliktiga intäkterna 2014 inkluderar återföring av tidigare nedskrivning av värde på andelar i koncernföretag.

NOT 13 UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar respektive uppskjutna skatteskulder avser temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag. Temporära skillnader föreligger i de fall där tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag eller andra skattemässiga avdrag redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att avdrag kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avser på respektive balansdag temporära skillnader och underskottsavdrag enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR				
Immateriella anläggningstillgångar	4 583	7 577	—	—
Materiella anläggningstillgångar	601	658	—	—
Temporära skillnader i fordringar och skulder	417	1 468	79	115
Underskottsavdrag	15 539	26 855	12 485	13 494
Summa uppskjutna skattefordringar	21 140	36 558	12 564	13 609
UPPSKJUTNA SKATTESKULDER				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5 558	3 371	—	—
Varumärken, kundavtal, programvaror m.m.	24 320	27 322	—	—
Obeskattade reserver	6 621	6 793	—	—
Temporära skillnader i fordringar och skulder	—	9	—	—
Summa uppskjutna skatteskulder	36 499	37 495	—	—
Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder netto	-15 359	-937	12 564	13 609

Under året har nettobeloppet av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder förändrats enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Ingående balans	-937	19 570	13 609	23 490
Förvärvade koncernföretag	—	-13 588	—	—
Redovisat i resultaträkningen (se not 12)	-14 627	-7 464	-1 045	-9 881
Redovisat i övrigt totalresultat (se not 12)	9	15	—	—
Omräkningsdifferens	196	530	—	—
Utgående balans	-15 359	-937	12 564	13 609

De belopp som redovisats i balansräkningen inkluderar följande:

	Koncernen	
	2014	2013
Uppskjuten skattefordran som tidigast kan utnyttjas efter 12 månader	4 974	7 573
Uppskjuten skatteskuld som tidigast behöver betalas efter 12 månader	-31 860	-31 665

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN VILKEN EJ REDOVISATS SOM TILLGÅNG

Koncernens totala skattemässiga underskottsavdrag uppgick 2014-12-31 till cirka 95 MSEK. I koncernbalansräkningen redovisas uppskjuten skattefordran med 15,5 MSEK som värde av dessa underskottsavdrag. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Delar av koncernens totala skattemässiga underskottsavdrag är hänförliga till utländska bolag, där möjligheterna till utnyttjande kan begränsas på grund av att koncernen för närvarande inte bedriver någon operativ verksamhet i de länder där underskottsavdragen finns. Uppskjuten skattefordran som inte har tagits upp som tillgång uppgick 2014-12-31 till cirka 5 (4) MSEK. Det finns ingen fastställd förfallotidpunkt för de skattemässiga underskottsavdrag som koncernen hade 2014-12-31.

NOT 14 UTDELNING PER AKTIE

På årsstämman 2015-05-06 kommer utdelning avseende år 2014 att föreslås med 2,25 kronor per aktie.

Under 2014 lämnades utdelning med 2,25 kronor per aktie.

NOT 15 RESULTAT PER AKTIE

	Koncernen	
	2014	2013
RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING		
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	100 193	62 897
Resultat för beräkning av resultat per aktie	100 193	62 897
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental	29 481	28 609
Resultat per aktie före utspädning, SEK	3,40	2,20
RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING		
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	100 193	62 897
Resultat för beräkning av resultat per aktie	100 193	62 897
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	29 609	28 784
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,38	2,19

Skillnaden mellan genomsnittligt antal utestående aktier före respektive efter utspädning avser det aktiesparprogram som beslutades av årsstämman 2011-05-04 (se not 4).

NOT 16 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Goodwill	Varumärken ¹⁾	Kundavtal, och liknande rättigheter	Utgifter för utveckling av programvara	Summa
PER 1 JANUARI 2013					
Anskaffningvärde	593 995	12 885	118 502	50 209	775 591
Ackumulerade av- och nedskrivningar	—	—	-82 301	-18 557	-100 858
Bokfört värde	593 995	12 885	36 201	31 652	674 733
1 januari – 31 december 2013					
Ingående bokfört värde	593 995	12 885	36 201	31 652	674 733
Tillkommer från förvärvade bolag	—	—	438	478	916
Årets anskaffningar ²⁾	151 505	—	383	70 143	222 031
Årets avskrivningar	—	—	-10 766	-14 120	-24 886
Omräkningsdifferens	-5 625	-415	-22	-914	-6 976
Utgående bokfört värde	739 875	12 470	26 234	87 239	865 818
PER 31 DECEMBER 2013					
Anskaffningvärde	739 875	12 470	117 301	119 916	989 562
Ackumulerade av- och nedskrivningar	—	—	-91 067	-32 677	-123 744
Bokfört värde	739 875	12 470	26 234	87 239	865 818
1 januari – 31 december 2014					
Ingående bokfört värde	739 875	12 470	26 234	87 239	865 818
Årets anskaffningar ²⁾	24 158	—	14 737	29 927	68 822
Årets avskrivningar och nedskrivningar	-30 000	—	-11 597	-23 204	-64 801
Omräkningsdifferens	4 641	-24	616	-142	5 091
Utgående bokfört värde	738 674	12 446	29 990	93 820	874 930
PER 31 DECEMBER 2014					
Anskaffningvärde	768 674	12 446	132 654	149 701	1 063 475
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-30 000	—	-102 664	-55 881	-188 545
Bokfört värde	738 674	12 446	29 990	93 820	874 930

¹⁾ Avser varumärken med obestämbar nyttjandeperiod, vilka inte skrivs av kontinuerligt, utan istället prövas nedskrivningsbehovet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

²⁾ Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2014 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer, vilka uppfyller kriterierna för aktivering, uppgått till 29 927 (20 167) TSEK.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHÖV FÖR GOODWILL OCH ANDRA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsesegment. En sammanfattning av fördelningen av goodwill på rörelsesegmentsnivå framgår av följande tabeller:

	Design Mgt	PLM Mgt	Process Mgt	Content Mgt	Summa		Design Mgt	PLM Mgt	Process Mgt	Content Mgt	Summa
PER 31 DECEMBER 2014						PER 31 DECEMBER 2013					
Sverige	86 742	70 146	237 087	88 994	482 969	Sverige	85 292	70 146	237 087	118 994	511 519
Norge	162 742	—	—	—	162 742	Norge	163 733	—	—	—	163 733
Finland	19 685	24 741	—	—	44 426	Finland	18 504	23 252	—	—	41 756
Danmark	19 469	—	—	—	19 469	Danmark	18 259	—	—	—	18 259
Storbritannien	24 449	—	—	—	24 449	Serbien	—	—	—	4 608	4 608
Serbien	—	—	—	4 619	4 619	Summa	285 788	93 398	237 087	123 602	739 875
Summa	313 087	94 887	237 087	93 613	738 674						

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod sker årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar och prognoser som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och utvecklingen av EBITA-marginal (rörelsemarginal före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar) med utgångspunkt från budget för nästa år, prognoser för de nästkommande fyra åren, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, EBITA-marginal och diskonteringsränta. Tillämpade antaganden baseras på tidigare erfarenheter och marknadsutvecklingen. Kassaflödesprognoserna för år två-fem bygger på en årlig tillväxttakt på fyra (fyra) procent för Design Management, Product Lifecycle Management och Process Management samt två (fyra) procent för Content Management. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd långsiktig tillväxttakt på två (två) procent. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten enligt branschrapporter för de marknader där respektive kassagenererande enhet verkar. Diskonteringsräntan som används vid beräkning av återvinningsvärdet uppgår till 13 (13) procent före skatt. Avkastningskravet har fastställts mot bakgrund av koncernens nuvarande kapitalstruktur och återspeglar de risker som gäller för de olika rörelsesegmenten.

Under 2014 har goodwill minskat med 30 000 TSEK genom nedskrivning avseende affärsområde Content Management på grund av en svag resultatutveckling under de senaste åren. Det beräknade återvinningsvärdet utgörs av nyttjandevärde och uppgår till 101 500 TSEK. Beräkningen av detta värde bygger på budget för nästkommande år, en årlig tillväxttakt på två (fyra) procent för år två-fem, en bedömd långsiktig tillväxttakt på två (två) procent samt en diskonteringsränta på 13 (13) procent före skatt. Förändrade förutsättningar skulle var för sig påverka återvinningsvärdet för Content Management enligt följande. En ökning av diskonteringsräntan med två procentenheter skulle ge ett återvinningsvärde på 81 600 TSEK, en minskning av rörelsemarginalen före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginalen) med två procentenheter skulle ge ett återvinningsvärde på 71 200 TSEK och en minskning av den antagna långsiktiga tillväxttakten med två procentenheter skulle ge ett återvinningsvärde på 91 100 TSEK.

Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inget nedskrivningsbehov för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperioder 2014-12-31 för övriga affärsområden. En ökning av diskonteringsräntan med två procentenheter, en minskning av rörelsemarginalen före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginalen) med två procentenheter eller en minskning av den antagna långsiktiga tillväxttakten med två procentenheter skulle var för sig inte medföra att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma.

NOT 17 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Inventarier och installationer	Koncernen		Moderbolaget	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	71 641	66 620	202	176
Tillkommer från förvärvade bolag	—	1 832	—	—
Årets inköp	14 336	9 775	—	26
Försäljningar/utrangeringar	-7 238	-6 399	—	—
Omräkningsdifferens	496	-187	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	79 235	71 641	202	202
Ingående avskrivningar	-45 790	-37 957	-180	-169
Försäljningar/utrangeringar	6 144	4 768	—	—
Omräkningsdifferens	-349	149	—	—
Årets avskrivningar	-12 345	-12 750	-6	-11
Utgående ackumulerade avskrivningar	-52 340	-45 790	-186	-180
Utgående planenligt restvärde	26 895	25 851	16	22

Byggnader och mark	Koncernen	
	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	814	814
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	814	814
Ingående avskrivningar	-385	-260
Årets avskrivningar	-125	-125
Utgående ackumulerade avskrivningar	-510	-385
Utgående planenligt restvärde	304	429

Byggnader och mark avser tillgångar i Sverige.

NOT 18 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 124 817	893 906
Årets investeringar i dotterföretag	870	230 722
Tillskjutet kapital till dotterföretag	3 195	—
Ökning av villkorade köpeskillingar	404	189
Minskning av villkorade köpeskillingar	-34 324	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 094 962	1 124 817
Ingående nedskrivningar	-119 630	-91 630
Årets nedskrivningar	-28 200	-28 000
Årets återföringar av tidigare nedskrivningar	47 000	—
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-100 830	-119 630
Utgående bokfört värde	994 132	1 005 187

Företag	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital/röst-andel %	Bokfört värde 2014-12-31	Bokfört värde 2013-12-31
Cartesia GIS AB	556522-5678	Lycksele	5 000	100	21 250	21 250
Cartesia Oy	1617126-9	Helsingfors, Finland	500	100	54	54
Mogul Holding AB	556300-0073	Stockholm	10 275 103	100	62 140	62 140
Mogul AB	556531-1890	Stockholm	20 000	100	—	—
Mogul Services AB	556557-7599	Stockholm	20 000	100	—	—
Joint Collaboration Sverige AB	556565-2590	Stockholm	500 000	100	—	—
Clockwork Group AB	556535-3918	Stockholm	4 586 000	100	—	—
Mogul Balkan d.o.o	17598732	Belgrad, Serbien	1	100	—	—
Symetri Ltd	3239798	Newcastle, UK	500 000	100	—	—
Optosof GmbH	HRB 27754	Wiesbaden, Tyskland	3	100	—	—
Technia Holding AB	556516-7367	Stockholm	4 533 500	100	136 624	96 624
Technia AB	556481-3193	Stockholm	5 000	100	—	—
Addnode India Private Limited ¹⁾	U72200MH2012FTC229607	Thane, Indien	100	100	—	—
Technia AS	880 823 582	Moss, Norge	250	100	—	—
Technia PLM Oy	0755401-4	Tammerfors, Finland	77	100	—	—
Cad-Quality Europe AB	556524-6989	Borlänge	1 000	100	—	—
Mogul Sweden AB	556511-2975	Stockholm	1 000	100	—	—
Addnode Inc	75-3269017	Naperville, IL, USA	100	100	—	—
Infuseit AS	998 653 886	Oslo, Norge	100	100	137	137
Cad-Quality i Sverige AB	556359-5429	Borlänge	10 000	100	93 399	93 399
Cad Quality AS	957 168 868	Oslo, Norge	200	100	70 896	70 896
Cad-Quality Finland Oy	1058681-8	Helsingfors, Finland	3 000	100	36 986	36 986
Cad Quality A/S	13 737 436	Köpenhamn, Danmark	60	100	14 184	24 189
Joint Collaboration AS	983 443 117	Oslo, Norge	3 644	100	155 359	186 779
Ida Infront AB	556316-2469	Linköping	5 894 650	100	119 577	119 577
Ida Infront AS	988 393 568	Oslo, Norge	100	100	692	114
Prosilia Software AB	556325-7913	Stockholm	1 000	100	19 417	19 417
Decerno AB	556498-5025	Täby	10 000	100	43 352	43 352
Tekis AB	556550-6309	Köping	5 000	100	100 874	100 874
Arkiva AB	556313-5952	Västerås	1 000	100	—	—
Mittbygge AB	556586-1555	Växjö	1 000	100	4 000	4 000
Kartena AB (publ)	556564-9885	Göteborg	27 952 170	99,83	16 422	15 552
Abou AB	556786-8046	Stockholm	1 000	100	20 456	37 956
Voice Provider Sweden AB	556598-3276	Stockholm	215 960	100	36 903	36 903
Mogul Strand AB	556537-5606	Stockholm	62 815 985	100	41 410	34 410
Mogul Göteborg AB	556633-3877	Göteborg	100 000	100	—	—
Adera Germany GmbH	HRB 27745	Wiesbaden, Tyskland	1	100	—	—
Under 2014 fusionerade direkta innehav:						
Mogul Media Services AS ²⁾	988 376 906	Oslo, Norge	5 000	100	—	578
Summa bokfört värde					994 132	1 005 187

¹⁾ Bolaget ägs till 99 procent av Technia AB och till 1 procent av Technia PLM Oy.

²⁾ Mogul Media Services AS har under 2014 fusionerats med Ida Infront AS.

Samtliga koncernföretag konsolideras i koncernredovisningen. Innehavet utan bestämmande inflytande i Kartena AB (publ) uppgick 2014-12-31 till 0,17 procent och är inte av väsentlig betydelse. Koncernföretagens verksamhet bedrivs huvudsakligen i de länder där de har sitt säte. Det finns inga betydande begränsningar att få åtkomst till koncernföretagens tillgångar och reglera koncernens skulder.

NOT 19 UPPLYSNINGAR OM FINANSIELLA INSTRUMENT

Redovisat värde på koncernens finansiella instrument, fördelade på värderingskategorier enligt IAS 39, sammanfattas i nedanstående tabell. Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde. Närmare beskrivning av vissa poster finns i separata noter enligt nedanstående hänvisningar. Finansiella risker och riskhantering beskrivs i not 37.

Tillgångar	Not	Koncernen	
		2014-12-31	2013-12-31
Lånefordringar och kundfordringar			
Långfristiga fordringar	21	7 489	8 230
Kundfordringar		387 975	351 514
Övriga fordringar		8 535	11 952
Finansiella tillgångar som kan säljas			
Långfristiga värdepappersinnehav ¹⁾	20	6 231	731
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Övriga fordringar ²⁾	7	—	185
Likvida medel	36	72 397	114 772
Skulder			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar ³⁾	27	4 189	55 054
Övriga finansiella skulder			
Lång- och kortfristiga räntebärande skulder	25	40 417	65 333
Övriga långfristiga skulder	26	1 104	—
Leverantörsskulder		92 474	73 855

¹⁾ Långfristiga värdepappersinnehav avser onoterade aktier och andelar och är hänförliga till nivå 3 i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 13. Nivå 3 innebär att värderingen till verkligt värde inte bygger på observerbara marknadsdata. Årets ingående redovisade värde på onoterade aktier och andelar uppgick till 731 (741) TSEK, årets investeringar uppgick till 5 500 (-) TSEK, årets försäljningar uppgick till - (10) TSEK och årets utgående redovisade värde uppgick till 6 231 (731) TSEK (se not 20). Totalt resultat redovisat i resultaträkningen för 2014 från onoterade aktier och andelar uppgick till - (19) TSEK. För aktie- och andelsinnehaven som fanns kvar 2014-12-31 har inga vinster eller förluster redovisats i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat för 2014 eller tidigare år. Redovisade värden på de onoterade aktie- och andelsinnehaven 2014-12-31 motsvarar anskaffningsvärdet för respektive innehav. Rimligt möjliga alternativa antaganden vid bedömningen av verkligt värde skulle inte medföra någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

²⁾ Beloppet per 2013-12-31 avsåg orealiserade valutakursvinster på utestående valutaterminskontrakt och var hänförligt till nivå 2 i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 13. Vid årsskiftet 2014-12-31 fanns inga utestående valutaterminskontrakt. Nivå 2 innebär att värderingen till verkligt värde bygger på andra marknadsdata än noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. De tillgångar och skulder vars verkliga värde har härletts utifrån direkt observerbara priser på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder hänförs

sålades till nivå 2. Verkligt värde för utestående valutaterminskontrakt 2013-12-31 byggde på beräkning utförd av bank med utgångspunkt från noterade priser på valutamarknaden.

³⁾ Avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv är hänförliga till nivå 3 i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 13. Avsättningarna har värderats till verkligt värde utifrån en bedömning av framtida resultat och till viss del framtida intäkter hos de förvärvade företagen eller rörelserna. Årets ingående redovisade värde på avsättningar för villkorade köpeskillingar uppgick till 55 054 (23 796) TSEK, årets tillkommande avsättningar vid förvärv uppgick till - (54 677) TSEK, årets omvärderingar uppgick till -34 324 (189) TSEK, årets utbetalda villkorade köpeskillingar uppgick till -18 031 (-22 707) TSEK, årets valutakursdifferenser uppgick till 1 490 (-901) TSEK och årets utgående redovisade värde uppgick till 4 189 (55 054) TSEK. Totalt resultat redovisat i resultaträkningen för 2014 från omvärdering av villkorade köpeskillingar uppgick till 34 324 (-189) TSEK, varav 34 324 (-) TSEK avser orealiserat resultat. Vidare har valutakursresultat på -475 TSEK (-113) TSEK redovisats i resultaträkningen, varav -71 (-36) TSEK avser orealiserat resultat. Realiserat valutakursresultat avseende villkorad köpeskillning som utgör säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet har redovisats i övrigt totalresultat med -1 015 (1 015) TSEK. Ytterligare uppgifter om villkorade köpeskillningar och värderingen av dessa finns i not 27 och not 35.

Under 2014 och 2013 har det inte skett några byten mellan nivåerna i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 13. Nedanstående tabell visar intäkter, kostnader, vinster och förluster hänförliga till finansiella instrument uppdelade på värderingskategorier enligt IAS 39.

	Koncernen 2014			Koncernen 2013		
	Vinst/Förlust	Ränteintäkt	Räntekostnad	Vinst/Förlust	Ränteintäkt	Räntekostnad
Lånefordringar och kundfordringar						
Långfristiga fordringar samt övriga kortfristiga fordringar	—	472	—	—	650	—
Finansiella tillgångar som kan säljas						
Långfristiga värdepappersinnehav ⁴⁾	—	—	—	19	—	—
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen						
Valutaterminskontrakt (se not 7) ⁵⁾	-166	—	—	60	—	—
Likvida medel	—	581	—	—	1 314	—
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen						
Omvärdering av villkorade köpeskillingar (se not 27)	34 324	—	—	-189	—	—
Övriga finansiella skulder						
Räntekostnad på skulder till kreditinstitut	—	—	-2 083	—	—	-940
Övriga räntekostnader	—	—	-424	—	—	-844
Resultateffekt	34 158	1 053	-2 507	-110	1 964	-1 784

⁴⁾ Beloppet för vinst/förlust 2013 avser realisationsvinst med 19 TSEK.

⁵⁾ Avser belopp som redovisats i resultaträkningen, dvs exklusive belopp som redovisats i övrigt totalresultat.

NOT 20 LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	731	741	0	0
Årets investeringar	5 500	—	5 500	—
Årets försäljningar	—	-10	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 231	731	5 500	0
Utgående bokfört värde	6 231	731	5 500	0

Företag	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital/röstandel %	Bokfört värde 2014-12-31	Bokfört värde 2013-12-31
Projektstyrning Prima AB	556710-4244	Göteborg	68 800	37,03	5 500	—
Summa innehav hos moderbolaget					5 500	0
Tillkommer i koncernen:						
ChartIKS AB	556751-4749	Lycksele	260	19,70	400	400
HSB:s Brf Ingeborg i Borlänge	716456-4408	Borlänge	—	—	330	330
Övriga	—	—	—	—	1	1
Utgående bokfört värde	—	—	—	—	6 231	731

Koncernens värdepappersinnehav redovisas till verkliga värden, vilka 2014-12-31 motsvarar anskaffningsvärdet för respektive innehav. Kapitalandelsmetoden tillämpas inte för dessa innehav, eftersom effekterna på koncernens redovisning skulle vara oväsentliga. Uppgifter om bolagens och föreningens resultat och eget kapital är av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild.

Koncernens samtliga värdepappersinnehav är både 2014-12-31 och 2013-12-31 hänförliga till värderingskategorin "finansiella tillgångar som kan säljas" enligt IAS 39 (se även not 19).

NOT 21 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	8 230	4 362	801	969
Tillkommer från förvärvade bolag	—	2 339	—	—
Lämnade lån	115	252	—	—
Kapitalförsäkring (se not 27 och 30)	-233	-168	-233	-168
Amorteringar	-633	-1 194	—	—
Omklassificeringar	—	2 626	—	—
Valutakursdifferens	10	13	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 489	8 230	568	801
Utgående bokfört värde	7 489	8 230	568	801

Av de långfristiga fordringarna i koncernen 2014-12-31 löper 1 225 (1858) TSEK med fem procents ränta. Av dessa fordringar förfaller ingen del (-) TSEK till betalning senare än fem år efter balansdagen.

NOT 22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	7 908	7 396	—	—
Förutbetalda licenser och serviceavtal	64 051	44 564	—	—
Övriga förutbetalda kostnader	41 113	30 485	—	147
Upplupna intäkter	25 469	26 839	—	—
Utgående balans	138 541	109 284	0	147

NOT 23 LIKVIDA MEDEL PÅ KONCERNKONTO

	Moderbolaget	
	2014-12-31	2013-12-31
Likvida medel på koncernkonto	11 225	37 973

Likvida medel på koncernkonto utgörs av likvida medel som genom moderbolaget placerats på bankkonto i ett för koncernen gemensamt centralkontosystem i Sverige. Medlen är tillgängliga utan föregående uppsägning.

Bland kortfristiga fordringar hos koncernföretag ingår 45 425 (79 016) TSEK som är hänförligt till koncernkontot, varav 3 195 (17) TSEK kvittats mot moderbolagets skulder till samma koncernföretag. Bland kortfristiga skulder till koncernföretag ingår 259 110 (258 909) TSEK som är hänförligt till koncernkontot, varav 21 395 (39 768) TSEK kvittats mot moderbolagets fordringar på samma koncernföretag.

NOT 24 EGET KAPITAL

Specifikation av förändringar i eget kapital finns i rapporten Förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital (se sidorna 41 och 45). Förändringar av antalet registrerade aktier framgår av följande tabell:

	A-aktier	B-aktier	C-aktier	Totalt antal
Antal 2012-12-31	1 053 247	27 092 161	674 224	28 819 632
Nyemissioner vid företagsförvärv	—	1 268 885	—	1 268 885
Antal 2013-12-31	1 053 247	28 361 046	674 224	30 088 517
Omvandling av C-aktier till B-aktier	—	674 224	-674 224	0
Antal 2014-12-31	1 053 247	29 035 270	0	30 088 517

Aktiernas kvotvärde är 12 SEK. A-aktierna ger tio röster, B-aktierna och C-aktierna ger en röst per aktie. Aktier av serie C berättigar inte till vinstutdelning. Samtliga aktier är fullt betalda.

	Koncernen	
Valutakursdifferenser i eget kapital	2014-12-31	2013-12-31
Ingående balans	-22 313	-12 733
Förändring vid årets omräkning av utländska dotterbolag	5 160	-9 580
Utgående balans	-17 153	-22 313

	Koncernen	
Säkring av nettoinvesteringar i utlands-verksamheter redovisade i eget kapital	2014-12-31	2013-12-31
Ingående balans	1 015	0
Omvärdering till verkligt värde	-1 015	1 015
Utgående balans	0	1 015

	Koncernen	
Kassaflödessäkringar redovisade i eget kapital	2014-12-31	2013-12-31
Ingående balans	30	83
Omvärdering till verkligt värde	—	-6
Omvärdering överförd till resultaträkningen	-30	-47
Utgående balans	0	30

Redovisningen avseende kassaflödessäkringar beskrivs även i not 7.

UPPLYSNINGAR OM KAPITAL

Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning. Koncernens soliditet, definierad som totalt eget kapital i förhållande till balansomslutningen, uppgick 2014-12-31 till 56 (54) procent. Koncernens utdelningspolicy beskrivs på sidan 26.

FÖRVÄRV, ÖVERLÅTELSE OCH INNEHAV AV EGNA AKTIER

Per 2013-12-31 uppgick Addnode Groups innehav av egna aktier totalt till 674 224 C-aktier. Syftet med detta innehav var att säkerställa framtida leverans av B-aktier till de medarbetare som deltagit i Addnode Groups aktiesparprogram (se beskrivning i not 4). Under tredje kvartalet 2014 har samtliga C-aktier omvandlats till B-aktier, varefter 194 340 B-aktier överlåtits till deltagarna i aktiesparprogrammet. Per 2014-12-31 uppgick Addnode Groups innehav av egna aktier totalt till 479 884 B-aktier. Enligt beslut vid årsstämman 2014-05-07 får detta kvarvarande innehav av

B-aktier användas till att överlåtas till tredje man på eller utanför Nasdaq Stockholm i enlighet med bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv samt överlåtelse av egna aktier (se beskrivning i förvaltningsberättelsen). Syftet med det kvarvarande innehavet av egna aktier är att Addnode Group skall kunna överlåta aktier i samband med finansiering av företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar. Antalet utestående aktier uppgick 2013-12-31 till 29 414 293 och 2014-12-31 till 29 608 633.

TRANSAKTIONER MED INNEHAVARE UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Redovisat värde för innehav utan bestämmande inflytande avser dotterföretaget Kartena AB (publ). Under 2014 har moderbolaget förvärvat ytterligare 591 278 aktier och ägarandelen uppgick 2014-12-31 till 99,83 procent.

NOT 25 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	Koncernen	
	2014-12-31	2013-12-31
LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER		
Skulder till kreditinstitut	15 501	36 167
Övriga långfristiga räntebärande skulder	—	4 250
Summa långfristiga räntebärande skulder	15 501	40 417
KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER		
Skulder till kreditinstitut	20 666	20 666
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	4 250	4 250
Summa kortfristiga räntebärande skulder	24 916	24 916
Summa räntebärande skulder	40 417	65 333

SKULDER TILL KREDITINSTITUT

De lång- och kortfristiga skulderna till kreditinstitut avser banklån på ursprungligen 62 000 TSEK, vilket upptogs i augusti 2013 i samband med förvärvet av Joint Collaboration AS. Banklånet skall amorteras successivt under tre år och löper med en rörlig ränta motsvarande Stibor 3 månader med tillägg av 1,5 procentenheter, varvid räntestjustering sker kvartalsvis. Skulden är fastställd i SEK.

ÖVRIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

De övriga lång- och kortfristiga räntebärande skulderna avser skuld för köpeskilling vid företagsförvärv, vilken löper med fem procents ränta. Skulden är fastställd i SEK.

De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande:

	Koncernen	
	2014-12-31	2013-12-31
Mellan 1 och 2 år efter balansdagen	15 501	24 916
Mellan 2 och 5 år efter balansdagen	—	15 501
Summa	15 501	40 417

VERKLIGA VÄRDEN

Redovisade belopp för räntebärande skulder utgör en god approximation av skuldernas verkliga värde.

NOT 26 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

De övriga långfristiga skulderna 2014-12-31 har uppkommit i samband med förvärv under 2014 och skall betalas under 2016. Redovisat belopp utgör en god approximation av skuldernas verkliga värde.

NOT 27 AVSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv	4 189	55 054	4 189	54 713
Beslutade omstruktureringsåtgärder	608	5 337	—	—
Pensionsskuld (se nedan och not 21)	568	801	568	801
Sociala avgifter för incitamentsprogram	—	1 979	—	107
Summa	5 365	63 171	4 757	55 621
Varav beräknas regleras inom 12 månader	5 024	26 392	4 416	18 208
Varav beräknas regleras efter mer än 12 månader	341	36 779	341	37 413

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Avsättningar vid periodens ingång	63 171	25 888	55 621	22 116
Periodens avsättningar för omstruktureringsåtgärder	944	7 495	—	—
Ianspråktagandet under perioden	-5 673	-2 158	—	—
Beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv	—	54 677	—	54 677
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-34 324	189	-34 324	189
Utbetalda villkorade köpeskillingar	-18 031	-22 707	-16 676	-21 352
Pensionsskuld (se nedan och not 21)	-233	-168	-233	-168
Sociala avgifter för incitamentsprogram	-1 979	856	-107	46
Valutakursdifferenser	1 490	-901	476	113
Summa	5 365	63 171	4 757	55 621

BERÄKNADE VILLKORADE KÖPEKILLINGAR AVSEENDE FÖRVARV

I samband med årsbokslutet för 2014 har tidigare skuldförda villkorade köpeskillingar omvärderats, varvid 34 324 TSEK har återförts i koncernens resultaträkning i enlighet med redovisningsstandarden IFRS 3, eftersom de inte beräknas utgå. Både omvärderingar och utbetalningar av villkorade köpeskillingar under 2014 avser huvudsakligen Joint Collaboration AS (se not 35). De slutliga villkorade köpeskillingarna som motsvarar de kvarvarande avsättningarna per 2014-12-31 är huvudsakligen beroende av resultatutvecklingen och till viss del av utvecklingen av intäkterna hos de förvärvade företagen. Utbetalningar av de kvarvarande avsättningarna beräknas ske under 2015.

PERIODENS AVSÄTTNINGAR FÖR OMSTRUKTURERINGSÅTGÄRDER SAMT IANSPRÅKTAGET UNDER PERIODEN

Beloppen för periodens avsättningar och ianspråktagandet under perioden avser kostnader för personal.

PENSIONSSKULD

Den redovisade avsättningen avser moderbolagets åtagande att betala pension till två tidigare anställda. Åtagandet motsvarar exakt värdet av två pantsatta företagsägda kapitalförsäkringar (se not 21).

NOT 28 CHECKRÄKNINGSKREDIT

Vid årsskiftet 2014-12-31 hade koncernens företag beviljade checkräkningskrediter på totalt 100 000 (100 529) TSEK, varav 100 000 (100 000) TSEK avser moderbolaget. Moderbolaget har sedan april 2008 ett avtal om checkräkningskredit på 100 000 TSEK med Nordea. Checkräkningskrediterna var outnyttjade både 2014-12-31 och 2013-12-31.

NOT 29 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Personalrelaterade kostnader	111 015	100 999	4 148	3 366
Övriga upplupna kostnader	26 177	34 167	3 200	3 183
Förutbetalda intäkter	220 831	195 510	—	—
Utgående balans	358 023	330 676	7 348	6 549

NOT 30 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
För checkräkningskredit				
- Företagsinteckningar	—	529	—	—
För hyreskontrakt				
- Bankmedel på spärrade konton	31	108	—	—
- Långfristiga fordringar	5 695	5 571	—	—
- Kortfristiga fordringar	802	436	—	—
För köpeskillning avseende aktier i dotterbolag				
- Bankmedel på spärrat konto	—	447	—	447
För rätta fullgörande av förpliktelser enligt avtal				
- Långfristiga värdepappersinnehav	5 500	—	5 500	—
För pensionsskuld (se not 21 och 27)				
- Långfristiga fordringar	568	801	568	801
Summa	12 596	7 892	6 068	1 248

NOT 31 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Betalningsgaranti för leasingavtal	1 432	—	1 432	—
Betalningsgaranti för leverantörsskulder	—	—	90	—
Villkorade statliga bidrag	850	—	—	—
Summa	2 282	Inga	1 522	Inga

NOT 32 ERHÅLLEN RÄNTA OCH UTDELNING SAMT ERLAGD RÄNTA

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Erhållen ränta	1 053	1 964	1 945	2 489
Erhållen utdelning	—	—	44 195	47 648
Erlagd ränta	-2 684	-1 430	-3 266	-2 836
Summa	-1 631	534	42 874	47 301

NOT 33 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	77 271	37 761	28 205	28 011
Återföringar av tidigare nedskrivningar	—	—	-47 000	—
Realisationsresultat	-88	-139	-2	-4 834
Orealiserade valutakursdifferenser	-7 805	1 600	-3 154	-356
Omvärdering av villkorade köpeskillningar	-34 324	189	—	—
Personalkostnad för incitamentsprogram	1 172	3 049	88	162
Förändringar i avsättningar	-4 729	5 336	—	—
Bokförda koncernbidrag	—	—	-21 420	-63 560
Summa	31 497	47 796	-43 283	-40 577

NOT 34 FÖRVÄRV AV MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen	
	2014-12-31	2013-12-31
Årets investeringar	-14 336	-9 775
Varav anskaffat genom inkrämsförvärv av rörelser	519	—
Kassaflöde från förvärv av materiella anläggningstillgångar	-13 817	-9 775

NOT 35 FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG OCH RÖRELSE**FÖRVÄRV UNDER 2014**

Företag/rörelse	Verksamhet	Förvärvstidpunkt
Symetri Ltd (inkrämeförvärv)	IT-lösningar med programvara för design och konstruktion	2014-06-02

Den 1 april 2014 tecknades avtal om att genom ett inkrämeförvärv överta den brittiska verksamheten Symetri. Förvärvet var villkorat av att vissa hyresavtal och kundrelaterade kontrakt kunde överföras. Efter att villkoren hade uppfyllts tillträdde verksamheten den 2 juni 2014. Verksamheten är inriktad på IT-lösningar med programvara för design och konstruktion samt tillhörande konsult- och utbildningstjänster. Symetri är den största Autodesk-leverantören till den brittiska tillverknings-, olje- och gasindustrin. Den årliga nettoomsättningen förväntas uppgå till cirka 80 MSEK och verksamheten har 23 medarbetare.

Addnode Group är sedan tidigare den största leverantören av verksamhetskritiska stödsystem till design- och ingenjörsverksamheter i Norden och genom förvärvet av Symetri etableras verksamhet i Storbritannien. Förvärvet innebär även att Addnode Group får ökad kompetens och möjlighet till synergieffekter. Symetri ingår från och med juni 2014 i affärsområde Design Management.

Köpeskillingen uppgick till 28 MSEK och betalades kontant i samband med tillträdet. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill till cirka 23 MSEK och andra förvärvrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till cirka 6 MSEK, totalt cirka 29 MSEK, vilket bedöms vara skattemässigt avdragsgillt. Goodwillbeloppet är hänförligt till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om programvaror och IT-system samt till viss del även synergieffekter. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst inventarier och förutbetalda intäkter. Under 2014 har Symetri bidragit till koncernens nettoomsättning med cirka 44 MSEK och påverkat resultatet efter skatt positivt med cirka 2 MSEK. Om förvärvet hade genomförts per den 1 januari 2014 hade koncernens nettoomsättning under 2014 uppgått till cirka 1 632 MSEK och resultatet efter skatt till cirka 103 MSEK. Kostnader för att genomföra förvärvet ingår i koncernens övriga externa kostnader 2014 med 1,3 MSEK.

FÖRVÄRV UNDER 2013

Företag/rörelse	Verksamhet	Förvärvs- tidpunkt	Kapital/ röstandel %
Abou AB	IT-lösningar för kommunala e-tjänster	2013-03-01	100
Basepoint Kajaani Oy	IT-lösningar för infrastrukturprojekt	2013-05-24	100
Joint Collaboration AS	IT-lösningar för projekthantering och interaktion	2013-08-30	100

Nedanstående tabeller innehåller uppgifter om köpeskillingar, identifierbara nettotillgångar och goodwill.

	Joint Collaboration	Övriga förvärv	Summa förvärv under 2013
Köpeskillning			
- kontant betalt	92 055	22 313	114 368
- verkligt värde på emitterade aktier	44 996	4 273	49 269
- lång- och kortfristiga skulder till säljare	—	8 935	8 935
- beräknade villkorade köpeskillingar	48 096	6 581	54 677
Summa köpeskillning	185 147	42 102	227 249
Identifierbara nettotillgångar (se nedan)	-67 464	-8 280	-75 744
Goodwill	117 683	33 822	151 505

De förvärvade företagen är kunskapsföretag och goodwill är därför hänförlig till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om respektive programvaror och IT-system samt till viss del även synergieffekter. Verkligt värde på emitterade aktier har baserats på den sista noterade betalkursen för Addnode Groups B-aktie vid Nasdaq Stockholm på respektive tillträdesdag. Emissionskostnader på 0,1 MSEK har minskat tillskjutet kapital.

Verkligt värde på de identifierbara tillgångar och skulder som ingick i förvärven var följande:

	Joint Collaboration	Övriga förvärv	Summa förvärv under 2013
Kundavtal och programvaror	43 376	6 600	49 976
Andra immateriella anläggningstillgångar	438	478	916
Materiella anläggnings- tillgångar	1 558	274	1 832
Fordringar ¹⁾	20 215	4 717	24 932
Likvida medel	36 988	7 302	44 290
Kortfristiga skulder	-23 322	-9 292	-32 614
Uppskjuten skatt, netto	-11 789	-1 799	-13 588
Identifierbara nettotillgångar	67 464	8 280	75 744

¹⁾ Avtalsenliga bruttobelopp motsvarar i allt väsentligt ovan angivna verkliga värden för förvärvade fordringar.

Den 1 mars 2013 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i Abou AB med tillträde samma dag. Under 2012 hade bolaget en nettoomsättning på 23 MSEK och 20 medarbetare. Bolagets verksamhet är inriktad på e-tjänster för kommuner och baseras på en plattform med över 200 färdiga e-tjänster. Förvärvet innebär att affärsområde Process Managements erbjudande till den kommunala marknaden kompletteras och breddas vad gäller produkter och tjänster samt att synergieffekter kan uppnås med koncernens befintliga verksamhet. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom

förvärvet till 37 MSEK. Beroende på det faktiska utfallet för bolagets intäkter och EBITDA-resultat under 2013 och 2014 kan en villkorad kontant köpeskillning inom intervallet från noll upp till ett maximalt odiskonterat belopp på 10 MSEK komma att utgå. Avsättning för beräknad villkorad köpeskillning har 2013-12-31 redovisats med 5,5 MSEK. I samband med årsbokslutet för 2014 har avsättningen för villkorad köpeskillning omvärderats, varvid 2,5 MSEK har återförts i koncernens resultaträkning, eftersom detta belopp inte beräknas utgå. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar, likvida medel och förutbetalda intäkter.

Den 24 maj 2013 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det finska bolaget Basepoint Kajaani Oy med tillträde samma dag. Bolaget har en årlig nettoomsättning på cirka 10 MSEK och sex medarbetare. Verksamheten är inriktad på IT-lösningar för infrastrukturmarknaden och har integrerats i Addnode Groups befintliga verksamhet inom affärsområde Design Management. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till 3 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst likvida medel samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Den 1 juli 2013 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det norska bolaget Joint Collaboration AS med tillträdesdag den 30 augusti 2013. Avtalets villkor för genomförande av förvärvet, bland annat godkännande från norsk konkurrensmyndighet, uppfylldes före tillträdesdagen. Verksamheten är inriktad på IT-baserade samarbetsverktyg för projekthantering och interaktion mellan företag och dess externa kunder och leverantörer under utvecklings- och byggprojekt främst inom olje-, gas- och byggindustrin. För tolv månadersperioden april 2012-mars 2013 uppgick nettoomsättningen till 120 MNOK. Bolaget har drygt 50 medarbetare.

Addnode Group är sedan tidigare en av de största leverantörerna av verksamhetskritiska stödsystem till ingenjör- och byggverksamheter i Norden och har starka erbjudanden av IT-lösningar för konstruktion av produkter, anläggningar och infrastruktur samt för produkters livscykelhantering. Förvärvet av Joint Collaboration kompletterar och breddar koncernens befintliga erbjudanden inom affärsområdena Design Management och PLM Management, ger Addnode Group ökad kompetens och möjlighet till synergieffekter samt stärker koncernen på den norska marknaden. Joint Collaboration ingår från och med tillträdesdagen i affärsområde Design Management.

Köpeskillingen som erlades på tillträdesdagen bestod dels av en kontant betalning av 61 MSEK, vilken finansierats genom ny bankupplåning, och dels av nyemitterade B-aktier i Addnode Group med ett värde på 45 MSEK. Under fjärde kvartalet 2013 har 31 MSEK utbetalats kontant till säljarna avseende avräkning för den faktiska nettokassans storlek och rörelsekapitalnivån hos Joint Collaboration på tillträdesdagen. Beroende på det faktiska utfallet för bolagets EBITDA-resultat under perioden 2013-2015 kan en villkorad kontant köpeskillning inom intervallet från noll upp till ett maximalt odiskonterat belopp på 95 MNOK, motsvarande cirka 102 MSEK, komma att utgå. Enligt förvärvsanalysen uppgår identifierade förvärvsrelaterade immateriella tillgångar till 43 MSEK, vilket medför en uppskjuten skatteskuld på 12 MSEK. Goodwill uppgår till 118 MSEK och avsättning för villkorad köpeskillning har 2013-12-31 redovisats med cirka 48 MSEK.

Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar, likvida medel och upplupna kostnader. Av den tidigare skuldförda villkorade köpeskillingen har 16,7 MSEK utbetalats kontant till säljarna under 2014. I samband med årsbokslutet för 2014 har avsättningen för villkorad köpeskillning omvärderats, varvid 31,8 MSEK har återförts i koncernens resultaträkning, eftersom detta belopp inte beräknas utgå. I årsbokslutet 2014-12-31 finns ingen kvarvarande avsättning för villkorad köpeskillning avseende Joint Collaboration AS.

Under 2013 har samtliga förvärvade dotterbolag bidragit till koncernens nettoomsättning med cirka 70 MSEK och påverkat koncernens resultat efter skatt positivt med cirka 8 MSEK. Om förvärven hade genomförts per den 1 januari 2013 hade koncernens nettoomsättning under 2013 uppgått till cirka 1 530 MSEK och resultatet efter skatt till cirka 63 MSEK. Kostnader för att genomföra förvärven ingår i koncernens övriga externa kostnader 2013 med 2,0 MSEK.

KASSAFLÖDE FRÅN FÖRVARV AV DOTTERFÖRETAG OCH RÖRELSE

Företag/rörelse	Koncernen	
	2014-12-31	2013-12-31
Kontant betalda köpeskillningar	-56 079	-141 877
Likvida medel i förvärvade dotterföretag	—	44 290
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv	-56 079	-97 587

Kontant betalda köpeskillningar 2014 inkluderar utbetalningar av avtalade och sedan tidigare skuldförda köpeskillningar för företags- och rörelseförvärv genomförda under tidigare år med 26 686 (26 053) TSEK samt utbetalningar i samband med förvärv av ytterligare aktier i Kartena AB (publ) med 870 (1 456) TSEK.

NOT 36 LIKVIDA MEDEL OCH KORTFRISTIGA PLACERINGAR

I koncernens och moderbolagets likvida medel ingick inget innehav av kortfristiga placeringar varken 2014-12-31 eller 2013-12-31.

Likvida medel på spärrade bankkonton uppgick i koncernen 2014-12-31 till 31 (555) TSEK. Moderbolaget hade inga likvida medel på spärrade bankkonton 2014-12-31 (föregående år 447 TSEK).

NOT 37 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

FINANSIELLA RISKER

Addnode Group-koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker; marknadsrisker (omfattar valutarisker, ränterisker och andra prISRISKE) samt kreditrisk och likviditetsrisk. Hanteringen av dessa risker regleras i den finanspolicy som styrelsen har fastställt. Moderbolaget har det övergripande ansvaret för koncernens finansiella riskhantering. Det övergripande målet är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat och ställning på grund av marknadsfluktuationer eller kreditförluster. Sammantaget bedöms koncernens totala exponering för olika finansiella risker vara relativt begränsad. Det har inte skett någon förändring i denna bedömning sedan avgivandet av föregående årsredovisning och det har inte heller skett några väsentliga förändringar vad gäller koncernens mål, principer eller metoder för hanteringen av finansiella risker. Om koncernens riskexponering skulle öka, till exempel genom förvärv eller annan händelse, kommer styrelsen att göra en förnyad bedömning av koncernens risksituation samt mål, principer och metoder för riskhantering.

MARKNADSRISKER

Valutarisk

Förändrade valutakurser påverkar koncernens resultat och eget kapital på olika sätt:

- Resultatet påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor (transaktionsexponering).
- Resultatet påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor (omräkningsexponering).
- Resultatet påverkas när utländska dotterbolags resultaträkningar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).
- Det egna kapitalet påverkas när utländska dotterbolags netto-tillgångar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering i balansräkningen).

Koncernens valutarisker är relativt låga, då koncernbolagen i huvudsak verkar på sina lokala marknader och därigenom har både intäkter och kostnader i samma valuta. Koncernens finanspolicy ger möjlighet att säkra nettovalutaflöden genom externa finansiella kontrakt om detta kan ske till rimlig kostnad. Huvuddelen av koncernens verksamhet bedrivs i Sverige.

Transaktionsexponering

De mest väsentliga valutorna vad gäller transaktionsexponeringen är EUR och USD. Vissa koncernbolags försäljning i EUR respektive USD motsvaras i viss utsträckning av andra koncernbolags inköp i samma valuta. Om den genomsnittliga valutakursen för EUR gentemot SEK hade varit 10 procent högre / lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2014, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat efter skatt 2014 påverkats positivt / negativt med cirka 2,3 MSEK. Om den genomsnittliga valutakursen för USD gentemot SEK hade varit 10 procent högre / lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2014, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat efter skatt 2014 påverkats positivt / negativt med cirka 1,1 MSEK. Effekterna av förändrade valutakurser har till stor del motverkats av justerade slutkundspriser. Detta innebär att känsligheten för valutakursfluktuationer historiskt varit lägre än de här angivna beloppsnivåerna.

Under 2013 och första delen av 2014 har vissa framtida transaktionsflöden i utländska valutor säkrats genom valuta-terminkontrakt (se not 7). Om transaktionsvolymen i utländska valutor skulle öka avser styrelsen att göra en förnyad bedömning av behovet av valutasäkringar.

Omräkningsexponering

Vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar används årets genomsnittliga valutakurs. Den mest väsentliga valutan i detta sammanhang är den norska kronan. Av koncernens resultat efter skatt under 2014 var cirka 27,3 MSEK hänförligt till norska bolag (exklusive omvärderingen av villkorad köpeskillning för Joint Collaboration AS). Om den genomsnittliga valutakursen för NOK gentemot SEK hade varit 10 procent högre/lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2014, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat efter skatt 2014 påverkats positivt / negativt med cirka 2,7 MSEK vid omräkningen av de utländska bolagens resultaträkningar.

Koncernens likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder är i stor utsträckning i respektive bolags lokala valuta, vilket innebär att omräkningsexponeringen för förändrade valutakurser inte får någon väsentlig inverkan på koncernens resultat. Nedanstående tabell visar koncernbolagens likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder som är fastställda i en annan valuta än respektive koncernbolags lokala valuta, det vill säga de beloppsnivåer som är utsatta för omräkningsexponering.

Belopp i MSEK	2014-12-31	2013-12-31
Likvida medel		
EUR	19,6	17,6
USD	5,7	10,5
Kundfordringar		
EUR	11,1	31,6
USD	4,4	11,1
Leverantörsskulder		
EUR	-28,0	-31,5
USD	-1,0	-2,6
Nettobelopp av ovanstående poster		
EUR	2,7	17,7
USD	9,1	19,0

Om valutakursen för EUR hade varit 10 procent högre / lägre jämfört med den valutakurs som gällde per 2014-12-31 så skulle koncernens resultat före skatt 2014 ha påverkats positivt / negativt med omkring 0,3 (1,8) MSEK. Motsvarande positiva / negativa resultatpåverkan vid 10 procents högre / lägre valutakurs för USD skulle ha varit omkring 0,9 (1,9) MSEK. Tabellen visar även att omräkningsexponeringen för likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder totalt sett är något lägre 2014-12-31 jämfört med 2013-12-31 och att resultat-effekterna vid relativt stora valutakursförändringar inte är betydande.

Omräkningsexponering i balansräkningen

Koncernens nettotillgångar är i stor utsträckning i svenska kronor. Av de nettotillgångar som på balansdagen 2014-12-31 fanns i utländska valutor var cirka 250,5 MSEK hänförliga till norska kronor och 74,8 MSEK hänförliga till EUR. Om den norska kronan skulle förstärkas / försvagas med 10 procent gentemot den svenska kronan skulle koncernens totala egna kapital öka / minska med omkring 25,1 MSEK. Om EUR skulle förstärkas / försvagas med 10 procent gentemot den svenska kronan skulle koncernens totala egna kapital öka / minska med omkring 7,5 MSEK. I nuläget sker ingen valutasäkring av nettotillgångarna i de utländska dotterbolagen.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändrade marknadsräntor påverkar koncernens räntenetto negativt. Koncernens totala ränterisk är låg på grund av den låga belåningsgraden. Enligt koncernens finanspolicy får derivatinstrument inte användas för att hantera ränterisk.

Koncernens ränteintäkter och räntekostnader är i allt väsentligt beroende av förändringar av svenska och norska marknadsräntor. För den svenska verksamheten finns ett gemensamt koncernkonto för hantering av koncernens likviditet. Koncernens räntebärande skulder uppgick 2014-12-31 till 40,4 (65,3) MSEK och avser huvudsakligen banklån som upptogs i augusti 2013 i samband med förvärvet av Joint Collaboration AS (se not 25).

Nedanstående tabell visar koncernens räntebärande nettotillgångar på respektive balansdag. Om den marknadsmässiga räntenivån under 2014 hade varit en procentenhet högre / lägre skulle koncernens räntenetto ha varit omkring 0,4 MSEK högre / lägre.

	Koncernen	
Räntebärande nettotillgångar (MSEK)	2014-12-31	2013-12-31
Likvida medel	72,4	114,8
Räntebärande fordringar	1,2	1,8
Räntebärande skulder	-40,4	-65,3
Summa	33,2	51,3

Andra prISRISKEr

Per 2014-12-31 fanns inga väsentliga tillgångar eller skulder med exponering för andra prISRISKEr.

KREDITRISK

Koncernens verksamhet kan ge upphov till kreditrisk. Med kreditrisk avses risken för förlust om motparten inte kan fullgöra sina förpliktelser. Addnode Groups kreditrisk bedöms sammantaget som låg. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas redovisade värde i koncernbalansräkningen.

Addnode Groups kreditrisk är främst hänförlig till kundfordringar, vilka är fördelade på ett stort antal motparter. Av de totala kundfordringarna 2014-12-31 var 68 (64) procent på belopp lägre än 1 MSEK per kund. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Historiskt har koncernen haft mycket låga kostnader för kundförluster. Reserv för osäkra fordringar uppgick per balansdagen 2014-12-31 till 2,0 (3,5) MSEK, vilket motsvarar 0,5 (1,0) procent av de totala kundfordringarna. Årets resultat 2014 har påverkats negativt med 1,5 (1,3) MSEK på grund av gjorda reserveringar för befarade kundförluster.

	Koncernen			
	2014-12-31		2013-12-31	
Koncentration av kundfordringar (MSEK)	Belopp	Andel	Belopp	Andel
Kundfordringar < 1 MSEK per kund	264,9	68%	225,4	64%
Kundfordringar 1–5 MSEK per kund	73,4	19%	78,4	22%
Kundfordringar > 5 MSEK per kund	49,7	13%	47,7	14%
Summa	388,0	100%	351,5	100%

Följande tabell visar åldersstrukturen på de kundfordringar som var förfallna på balansdagen, men för vilka inget nedskrivningsbehov har identifierats:

	Koncernen	
Förfallna kundfordringar (MSEK)	2014-12-31	2013-12-31
Kundfordringar förfallna 1–29 dagar	69,4	59,9
Kundfordringar förfallna 30–59 dagar	7,3	11,3
Kundfordringar förfallna 60–89 dagar	1,5	0,9
Kundfordringar förfallna 90 dagar eller mer	8,3	4,1
Summa	86,5	76,2

LIKVIDITETSRISK

Med likviditetsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån skall omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Koncernens likviditetsrisk bedöms som relativt begränsad. Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad för att täcka kommande utbetalningar samt tillgång till finansiering genom avtalade kreditfaciliteter då detta bedöms vara erforderligt.

Vid utgången av 2014 uppgick koncernens likvida medel till 72,4 (114,8) MSEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick 2014-12-31 till 40,4 (65,3) MSEK. I samband med förvärvet av Joint Collaboration AS i augusti 2013 upptogs ett banklån på 62,0 MSEK, vilket skall amorteras successivt under tre år (se not 25). Sedan 2008 har moderbolaget ett avtal med Nordea om en kreditlimit på 100 MSEK. Därutöver har moderbolaget i januari 2015 tecknat avtal med Nordea om en kreditfacilitet på upp till 200 MSEK för finansiering av framtida förvärv (se not 41). Addnode Group -koncernen har ett positivt kassaflöde från den löpande verksam-

heten och koncernens likvida medel 2014-12-31 samt avtalad kreditlimit överstiger framtida utbetalningar avseende redovisade avsättningar och finansiella skulder enligt nedanstående tabell, som visar odiskonterade framtida kassaflöden (skillnader mot belopp redovisade i koncernbalansräkningen för räntebärande skulder avser diskonteringseffekten).

Avsättningar och finansiella skulder per 2014-12-31 (MSEK)	Förfaller till betalning			
	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Efter mer än 5 år
Avsättningar för villkorade köpeskillningar	4,2	—	—	—
Avsättningar för beslutade omstruktureringssåtgärder	0,6	—	—	—
Övriga avsättningar	0,2	0,1	0,3	—
Räntebärande skulder	24,9	15,5	—	—
Skulder för köpeskillningar, ej räntebärande	0,4	0,4	—	—
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	92,5	0,7	—	—
Summa	122,8	16,7	0,3	0,0

Avsättningar och finansiella skulder per 2013-12-31 (MSEK)	Förfaller till betalning			
	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Efter mer än 5 år
Avsättningar för villkorade köpeskillningar	18,9	6,6	29,6	—
Avsättningar för beslutade omstruktureringssåtgärder	5,2	0,1	—	—
Övriga avsättningar	2,3	0,2	0,3	—
Räntebärande skulder	24,9	24,9	15,5	—
Skulder för köpeskillningar, ej räntebärande	4,7	—	—	—
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	73,9	—	—	—
Summa	129,9	31,8	45,4	0,0

DERIVATINSTRUMENT

Nedanstående tabell visar bruttobeloppen för koncernens framtida betalningsflöde avseende valutaterminskontrakt, uppdelade efter den tid som på respektive balansdag återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges är de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena. Inga valutaterminskontrakt förfaller till betalning senare än två år efter respektive balansdag.

Bruttokassaflöde avseende valutaterminskontrakt (MSEK)	2014-12-31 Förfaller till betalning		2013-12-31 Förfaller till betalning	
	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år
Avtalsenligt inflöde	—	—	4,9	—
Avtalsenligt utflöde	—	—	-4,8	—
Nettobelopp av utestående positioner	0,0	0,0	0,1	0,0

Vid årsskiftet 2014-12-31 fanns inga utestående valutaterminskontrakt. Förutom de valutaterminskontrakt som beskrivs i kolumnen för 2013 ovan och mer utförligt i not 7 hade koncernen inte några innehavda eller utställda derivatinstrument varken 2014-12-31 eller 2013-12-31.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

NOT 38 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSSÄNDAMÅL

Redovisade värden baserar sig delvis på bedömningar och uppskattningar. Detta gäller främst den regelbundna prövningen av nedskrivningsbehovet för goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (se not 16). Redovisade värden för dessa tillgångar påverkas av förändringar avseende tillämpad diskonteringsränta samt bedömningar av den framtida utvecklingen av priser, kostnader och efterfrågan på de varor och tjänster som utgör underlag till kassaflödesprognoserna.

Vid vissa företagsförvärv kan en villkorad köpeskillning (tilläggsköpeskillning) utgöra en stor del av den totala köpeskillningen för det förvärvade företaget och kan även uppgå till betydande belopp. Villkorade köpeskillningar är vanligen beroende av den framtida resultatutvecklingen och/eller utvecklingen av intäkterna hos det förvärvade företaget. Vid förvärvstidpunkten redovisas avsättningar för beräknade villkorade köpeskillningar baserat på prognoser om den framtida intäkts- och resultatutvecklingen hos förvärvade företag (se not 27 och 35). Enligt redovisningsstandarden IFRS 3 skall efterföljande omvärderingar av avsättningar för villkorade köpeskillningar samt skillnader mellan redovisad avsättning och faktiskt utfall redovisas i koncernens resultaträkning. Detta innebär att framtida omvärderingar av redovisade avsättningar kan komma att påverka koncernens redovisade resultat med betydande belopp, både positivt och negativt, under kommande år.

Redovisat värde på uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag bygger på en bedömning av möjligheterna att kunna avräkna underskottsavdragen mot skattepliktiga överskott vid framtida beskattning (se not 13). För att underskottsavdragen skall kunna utnyttjas krävs både att skattepliktiga överskott uppkommer under kommande år samt att lagstiftningen då medger att underskottsavdragen kan avräknas mot de skattepliktiga överskotten. I Sverige finns det för närvarande ingen tidsgräns för när underskottsavdragen kan utnyttjas. Om de legala möjligheterna att utnyttja underskottsavdragen mot skattepliktiga överskott skulle förändras i framtiden kan det komma att påverka värdet på uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag.

NOT 39 UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

Den 31 december 2014 uppgick Vidinova AB:s ägarandel till 25,0 (föregående år 25,0) procent av aktiekapitalet och 27,2 (27,2) procent av rösterna i Addnode Group AB (publ). Huvudägare till Vidinova AB är Dick Hasselström, som är styrelseledamot i Addnode Group. Under 2014 och 2013 har Vidinova AB hyrt en arbetsplats hos ett dotterbolag i Addnode Group AB-koncernen och erlagt hyra med 48 (48) TSEK per år. Dotterbolaget har även vidarefakturerat en kostnad på 15 (-) TSEK till Vidinova AB. Därutöver har det inte förekommit några transaktioner mellan bolag i den koncern där Vidinova AB är moderbolag och bolag i den koncern där Addnode Group AB (publ) är moderbolag.

Den 31 december 2014 uppgick Aretro Capital Group AB:s ägarandel till 12,9 procent av aktiekapitalet och 24,0 procent av rösterna i Addnode Group AB (publ). Den 31 december 2013 ägdes samma andelar av aktiekapitalet och rösterna av Aretro Capital AB. Både Aretro Capital Group AB och Aretro Capital AB ägs gemensamt av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer. Staffan Hanstorp är VD och koncernchef för Addnode Group. Jonas Gejer är VD för Technia AB och affärsområdeschef för Product Lifecycle Management. Det har inte förekommit några transaktioner mellan Aretro Capital Group AB eller Aretro Capital AB och bolag i den koncern där Addnode Group AB (publ) är moderbolag.

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare:	Koncernen	
	2014	2013
Löner och andra kortfristiga anställnings- förmåner (se även beskrivning i not 5)	18 884	14 595
Summa	18 884	14 595

FÖRSÄLJNING TILL OCH INKÖP FRÅN ANDRA FÖRETAG INOM ADDNODE GROUP-KONCERNEN

För moderbolaget Addnode Group AB (publ) avser 100 (99) procent av årets nettoomsättning och 22 (22) procent av årets inköp egna dotterföretag. Vid försäljning och inköp mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

NOT 40 MEDELANTAL ANSTÄLLDA MM

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2014		2013	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Moderbolaget	8	6	8	6
DOTTERFÖRETAG				
- Sverige	597	462	614	472
- Danmark	24	18	27	20
- Finland	81	70	75	67
- Norge	108	79	71	54
- Storbritannien	13	11	—	—
- Serbien	21	15	29	23
- USA	11	9	18	14
- Indien	27	22	17	15
Totalt i dotterföretag	882	686	851	665
Koncernen totalt	890	692	859	671

STYRELSE- LEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGS- HAVARE	2014		2013	
	Antal på balans- dagen	Varav män	Antal på balans- dagen	Varav män
KONCERNEN				
Styrelseledamöter	116	94	115	88
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	92	80	93	82
MODERBOLAGET				
Styrelseledamöter	6	4	6	4
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	3	3	3	3

NOT 41 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

I januari 2015 har moderbolaget utöver befintliga krediter tecknat avtal med Nordea om en kreditfacilitet på upp till 200 MSEK för finansiering av framtida förvärv. Avtalet har en löptid på fyra år och krediten kan avropas successivt.

I övrigt har några händelser av väsentlig betydelse inte inträffat efter balansdagen.

NOT 42 UPPGIFTER OM ADDNODE GROUP AB (PUBL)

Addnode Group AB (publ) har sitt säte i Stockholm, Sverige, och adressen till företagets huvudkontor är Hudiksvallsgatan 4 B, 113 30 Stockholm. Moderföretagets B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm.

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 24 mars 2015 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och för koncernen kommer att framläggas på årsstämman den 6 maj 2015 för fastställelse.

Årsredovisningens undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 24 mars 2015

Sigrun Hjelmquist
Ordförande

Jan Andersson
Styrelseledamot

Kristofer Arwin
Styrelseledamot

Dick Hasselström
Styrelseledamot

Annika Viklund
Styrelseledamot

Thord Wilkne
Styrelseledamot

Staffan Hanstorp
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 9 april 2015
PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Brändström
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

FOKUS PÅ STRATEGISKA TILLVÄXTFRÅGOR

Hur kan vi fortsätta att växa, både organiskt och med förvärv, samtidigt som vi säkerställer en effektiv decentraliserad organisation i ett allt större företag? Det var några av de frågor som Addnode Groups styrelse ägnade mest tid åt under 2014, säger styrelsens ordförande Sigrun Hjelmquist.



”En viktig fråga kommer att vara hur vi på bästa sätt utvecklar vår produktportfölj över tiden.”

SIGRUN HJELMQUIST, STYRELSEORDFÖRANDE,
ADDNODE GROUP

VILKA VAR STYRELSENS VIKTIGASTE UPPGIFTER UNDER 2014?

– Vi har prioriterat strategiska tillväxtfrågor, både organiskt och genom förvärv. Förvärvsfrågor och förvärvsobjekt är något som diskuteras på varje styrelsemöte. En annan viktig fråga har varit hur vi säkerställer den decentraliserade organisationen när företaget växer. Addnode Group har ett litet koncernkontor och ju större företaget blir, desto viktigare är det att vi koncentrerar oss på rätt frågor och är effektiva i de beslut som fattas centralt. Det är frestande för en styrelse att bli klåfingrig och lägga sig i saker som bäst beslutas ute i organisationen. En tredje viktig fråga som har fått ökat fokus har varit kompetensförsörjningen, alltså hur Addnode Group ska vara en attraktiv arbetsgivare för nytexaminerade och kunna vidareutveckla och behålla befintliga medarbetare och chefer.

VILKEN KOMPETENS ÄR VIKTIG ATT HA I ADDNODE GROUPS STYRELSE?

– Generellt behöver man en blandning av kompetenser i en styrelse. Egen branscherfarenhet och kunskap om andra branscher, inte minst kundernas verksamheter men också företagsledningserfarenhet och kunskap i hur man bedriver styrelsearbete. Jag tycker att vi har en stark styrelse med en bra mix i bakgrund och ålder. Vi är idag bara svenskar i styrelsen, samtidigt som företaget blir mer och mer internationellt, men styrelsen har en bred erfarenhet av internationella affärer. Vi har också en gedigen valberedning med engagerade ägare som lägger ned mycket tid på att få fram en bra styrelse och utvärdera styrelsearbetet. Det är en av fördelarna med att ha tydliga och stora, aktiva ägare.

VILKA FRÅGOR KOMMER ATT LIGGA HÖGT PÅ STYRELSENS AGENDA UNDER 2015?

– Under 2015 är det i stort samma frågor som kommer att prioriteras som under 2014. En viktig fråga kommer att vara hur vi på bästa sätt utvecklar vår produktportfölj över tiden. Jag kan också konstatera att kompetensförsörjning kommer att hamna ännu mer i fokus.

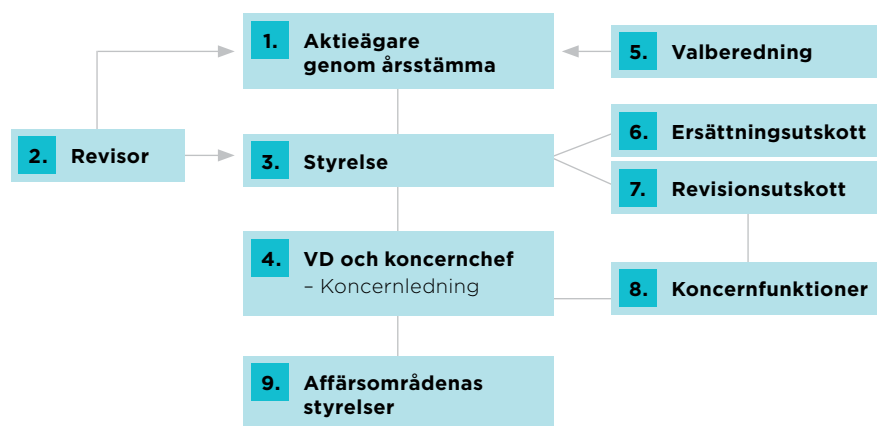
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2014

Moderbolag i koncernen är det svenska publika aktiebolaget Addnode Group AB, vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Styrelsens ansvar för intern styrning och kontroll regleras i svensk aktiebolagslag, årsredovisningslagen,

Nasdaq Stockholm regelverk för emittenter och svensk kod för bolagsstyrning (koden), liksom andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler. Addnode Group är organiserad i fyra affärsområden.

Koden bygger på principen ”följ eller förklara” vilket innebär att företag som tillämpar koden kan avvika från enskilda regler men då ange en förklaring till avvikelserna.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en del av Addnode Groups tillämpning av koden. Addnode Groups revisorer har granskat att bolagsstyrningsrapportens lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.



1. Årsstämman beslutar om: Fastställande av årsredovisning, utdelning, val av styrelseledamöter, val av revisorer, ersättning till styrelse och revisorer, riktlinjer för ersättning till koncernledningen, valberedningen och övriga viktiga frågor.

2. Revisor avger revisionsberättelse för Addnode Group AB, koncernredovisningen och för styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Addnode Group AB. Revisorerna genomför även en översiktlig granskning av niomånadersrapporten.

3. Styrelsens huvudsakliga uppgift är att för ägarnas räkning förvalta koncernens verksamhet på ett sådant sätt att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt.

4. VD och koncernledning. Verkställande direktören är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sin hjälp har VD utsett en koncernledning.

5. Valberedningens uppgift är att lämna förslag till nästa årsstämma avseende: Ordförande vid stämman, styrelsens ledamöter, styrelsens ordförande, styrelsens arvode och ersättning, ersättning för utskottsarbete, valberedning för följande år samt revisorer och deras arvode.

6. Ersättningsutskottets huvuduppgift är att företräda styrelsen i frågor avseende ersättnings- och anställningsvillkor för VD samt andra ledande befattningshavare.

7. Revisionsutskottets huvuduppgift är att övervaka processerna kring Addnode Groups finansiella rapportering och interna kontroll för att kunna säkerställa kvaliteten i den externa rapporteringen.

8. Koncernfunktioner. I Addnode Group AB finns koncernfunktioner för ekonomi, kommunikation och affärsutveckling.

9. Affärsområdenas styrelser. Affärsområdescheferna ansvarar för verksamheten inom respektive affärsområde och rapporterar till Addnode Groups VD och koncernchef. Den övergripande styrningen av affärsområdena utövas av affärsområdesstyrelser.

VIKTIGA HÄNDELSE 2014

- > Annika Viklund blir ny styrelseledamot.
- > Johan Andersson utsedd till ny CFO.
- > Ny koncernledning bestående av Staffan Hanstorp, Johan Andersson och Rolf Kjaernsli.

FÖR MER INFORMATION

- > Nasdaq Stockholm, www.nasdaqomxnordic.com
- > Svensk kod för bolagsstyrning, www.bolagsstyrning.se
- > www.addnodegroup.com

ÄGARSTRUKTUR OCH RÖSTRÄTT

Addnode Groups aktier är anslutna till Euroclear Sweden AB. Det innebär att inga aktiebrev ges ut och att Euroclear Sweden för ett aktieägarregister över ägare och förvaltare i bolaget. Aktiekapitalet i Addnode Group består av A-aktier, B-aktier och C-aktier. En A-aktie berättigar ägaren till tio röster och B-aktier och C-aktier till en röst. A- och B-aktier berättigar till utdelning. C-aktier berättigar inte till utdelning.

Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar. För C-aktier finns dock begränsningen att de inte berättigar till större andel av bolagets tillgångar än vad som motsvarar aktiens kvotvärde uppräknat per dagen för utskiftningen med en räntefaktor om STIBOR en månad med tillägg av 4 procentenheter räknat från dag för betalning av teckningslikvid. Aktier av serie C är inlösenbara på bolagets begäran. A-aktier kan på begäran av aktieägaren omvandlas till B-aktier och C-aktier kan av styrelsen omvandlas till B-aktier.

Den 31 december 2014 uppgick antalet aktieägare till 4 826 och andelen utlandsägda aktier till 9,7 procent. Andelen institutionellt ägande inklusive aktiefonder uppgick till 28,6 procent. Vidinova AB är största ägare med 25,0 procent av aktiekapitalet och 27,2 procent av rösterna. Aretro Capital Group AB är näst största ägare med 12,9 procent av aktiekapitalet och 24,0 procent av rösterna. Vidinova kontrolleras av Dick Hasselström och Aretro Capital Group kontrolleras av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer.

VALBEREDNING

Årsstämman 2014 beslutade att uppdraga åt styrelsens ordförande att ta kontakt med de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i Euroclear Swedens utskrift av aktieboken per den 31 augusti 2014, vilka vardera skall utse en representant som inte är ledamot i bolagets styrelse, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning inför årsstämman 2015. Dessutom uppdrogs åt styrelsens ordförande att utse en representant i valberedningen för de mindre aktieägarna och en representant för de institutionella ägarna. Valberedningens ordförande skall vara representanten för den röstmässigt största ägaren.

Valberedningens uppgift skall vara att lämna förslag till nästa årsstämma avseende:

- > Ordförande vid stämman
- > Styrelsens ledamöter
- > Styrelsens ordförande
- > Arvode till var och en av styrelsens ledamöter
- > Ersättning för utskottsarbete
- > Valberedning för följande år
- > Revisorer och revisionsarvoden

Styrelsens revisionsutskott biträder valberedningen i arbetet med att föreslå val av revisorer och med förslag till revisionsarvoden. Revisionsutskottet utvärderar revisorerens arbete och informerar valberedningen om resultatet.

Valberedning inför årsstämman 2015

Valberedningens sammansättning meddelades på Addnode Groups webbplats och via ett pressmeddelande som publicerades den 10 oktober 2014.

Valberedningen har bestått av:

- > Wilhelm Arnör (valberedningens ordförande), representerande Vidinova AB.
- > Sigrun Hjelmquist, styrelsens ordförande.

- > Jonas Gejer, representerande Aretro Capital Group AB.
- > Håkan Berg, representerande Robur Fonder.
- > Charlotta Karlander, representant för de mindre aktieägarna.
- > Richard Hellekant, representerande PSG Capital och representant för de institutionella ägarna.

Valberedningen har inför årsstämman 2015 sammanträtt vid fyra tillfällen. Valberedningen representerade cirka 58 procent av aktieägarnas röster per 2014-12-31. Som underlag för valberedningens arbete har ledningen i bolaget föredragit information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning. Härutöver har styrelsens ordförande redogjort för den årliga utvärderingen av styrelseledamöternas insatser. Styrelsens ordförande gav också information om styrelsens arbete under året. Samtliga ledamöter utöver Jonas Gejer och Wilhelm Arnör är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets största aktieägare. Wilhelm Arnör är stor ägare indirekt via ägandet i Vidinova AB. Jonas Gejer är VD i dotterbolaget Technia AB och stor ägare via ägandet i Aretro Capital Group AB.

ÅRSSTÄMMA

Aktieägars rätt att besluta i Addnode Groups angelägenheter utövas vid årsstämma eller i förekommande fall extra bolagsstämma, som är Addnode Groups högsta beslutande organ. Årsstämman äger vanligen rum i maj månad.

Årsstämman beslutar om:

- > Fastställande av årsredovisning
- > Utdelning
- > Val av styrelseledamöter och revisorer
- > Ersättning till styrelse och revisorer
- > Riktlinjer för ersättning till koncernledningen
- > Valberedningen
- > Övriga viktiga frågor

Extra bolagsstämma kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om Addnode Groups revisorer eller ägare till minst 10 procent av aktierna begär det.

Årsstämma 2014

Årsstämman 2014 ägde rum den 7 maj 2014. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Sigrun Hjelmquist på förslag från valberedningen.

Protokollet från årsstämman återfinns på Addnode Groups webbplats. Årsstämman beslutade att anta styrelsens förslag om utdelning med 2,25 kronor per aktie för räkenskapsåret 2013.

Sigrun Hjelmquist omvaldes till styrelsens ordförande, Jan Andersson, Kristofer Arwin, Dick Hasselström och Thord Wilkne omvaldes i enlighet med valberedningens förslag. Annika Viklund valdes till ny styrelseledamot. Stämman godkände valberedningens förslag till styrelsearvode samt styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare. Stämman godkände styrelsens förslag till beslut om att egna C-aktier, efter omvandling till B-aktier, ska få överlåtas i enlighet med bemyndigandet (se nedan).

Av årsstämman lämnade bemyndiganden

Årsstämman 2014 bemyndigade styrelsen att, under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget.

Vidare bemyndigade årsstämman 2014 även styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen intill tiden för nästa årsstämma, fatta beslut om att överlåta B-aktier i bolaget till tredje man. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antal egna aktier som bolaget vid var tid innehar. Skälen till att styrelsen skall kunna avvika från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra finansiering av eventuella företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar på ett kostnadseffektivt sätt.

För att finansiera eventuella företagsförvärv med egna aktier fick styrelsen vid årsstämman i maj 2014 mandat för tiden intill nästkommande årsstämma att fatta beslut om nyemission av aktier. Genom beslut med stöd av bemyndigandet skall aktiekapitalet kunna ökas med sammanlagt högst 36 MSEK genom utgivande av sammanlagt högst 3 000 000 nya aktier vid full teckning.

Årsstämman 2011 beslutade att införa ett aktiesparprogram för samtliga medarbetare inom Addnode Group. För att säkerställa bolagets skyldighet att kunna leverera B-aktier till deltagarna i aktiesparprogrammet beslutade samma årsstämma att bemyndiga styrelsen att besluta om en riktad emission av det nya aktieslaget C-aktier till Nordea Bank AB (publ), samt om återköp av C-aktierna från Nordea Bank AB (publ). Med stöd av bemyndigandena har 674 224 C-aktier emitterats och återköpts, vilka under 2014 konverterats till B-aktier i enlighet med aktiesparprogrammets villkor.

Aktiesparprogrammet avslutades i augusti 2014 genom att 194 340 B-aktier överläts till deltagarna i programmet. Årsstämman 2014 beslutade att de C-aktier som inte behöver tas i anspråk för att fullgöra skyldigheten att leverera B-aktier till deltagarna i aktiesparprogrammet ska få överlåtas till tredje man i enlighet med ovan beskrivet bemyndigande, efter att först ha omvandlats till B-aktier.

STYRELSEN

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Addnode Groups organisation och förvaltning.

Styrelsens sammansättning

Addnode Group AB:s styrelse skall enligt bolagsordningen bestå av tre till åtta ledamöter valda av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Bolagsordningen tillåter val av suppleanter men för närvarande finns inga suppleanter valda av stämman. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter. Styrelsen består av sex personer. För ytterligare information om styrelseledamöterna se sidan 80.

Styrelsens oberoende

Styrelsens bedömning, som delas av valberedningen, rörande ledamöternas beroendeställning i förhållande till bolaget och aktieägarna framgår av tabellen ”Styrelsens sammansättning och närvaro 2014” på sidan 77. Som framgår av tabellen uppfyller Addnode Group noteringsavtalets och svensk kod för bolagsstyrnings krav på att majoriteten av de stämموvalda ledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsens uppgifter

Styrelsens huvudsakliga uppgift är att för ägarnas räkning förvalta koncernens verksamhet på ett sådant sätt att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsens arbete regleras bland annat av den svenska aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive svensk kod för bolagsstyrning, bolagsordningen och styrelsens och dess utskotts interna arbetsordning.

Styrelsen hanterar och beslutar i koncernövergripande frågor som:

- > Mål på kort och lång sikt.
- > Strategisk inriktning.
- > Väsentliga frågor som finansiering, investeringar, förvärv och avyttringar.
- > Uppföljning och kontroll av informationsgivning och organisationsfrågor, inklusive utvärdering av koncernens organisation och operativa ledning.
- > Val och då det är påkallat uppsägning av bolagets verkställande direktör.
- > Övergripande ansvar för upprättande av effektiva system för internkontroll och riskhantering.
- > Viktiga policies.

Styrelsens arbetsordning och styrelsemöten

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning inklusive ordförandens roll, beslutsordningen inom styrelsen, kallelse till styrelsemöten, dagordning och protokoll samt styrelsens arbete med redovisnings- och revisionsfrågor och den finansiella rapporteringen. Beslut om ändring i instruktionen kan fattas vid styrelsemöten under löpande år om styrelsen så anser vara erforderligt.

Enligt arbetsordningen ska ordföranden:

- > Samråda med verkställande direktören i strategiska frågor och genom regelbundna och frekventa kontakter med verkställande direktören noga följa Addnode Groups utveckling.
- > Leda styrelsens arbete och tillse att styrelseledamöterna fortlöpande får den information som krävs för att följa verksamhetens utveckling.
- > Samråda med verkställande direktören om dagordning för styrelsemöten.
- > Tillse att handläggning av ärenden inte sker i strid med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar eller bolagsordningen.
- > Vara ordförande i ersättningsutskottet.

Arbetsordningen omfattar även detaljerade instruktioner till verkställande direktören och andra bolagsfunktioner om vilka frågor som kräver styrelsens godkännande. Instruktionerna anger bland annat de högsta belopp som olika beslutsorgan inom koncernen har rätt att godkänna när det gäller ingående av avtal, krediter, investeringar och andra utgifter. Enligt arbetsordningen ska konstituerande styrelsemöte hållas direkt efter årsstämman. Vid detta möte beslutas bland annat om vem som ska teckna Addnode Groups firma och vilka av styrelseledamöterna som ska ingå i ersättnings- och revisionsutskotten. Styrelsen ska enligt arbetsordningen sammanträda minst fyra gånger per arbetsår och därutöver när så erfordras.

Styrelsens arbete under 2014

Styrelsen höll under året tio sammanträden, varav två per capsulam. Samtliga sammanträden under året har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan tillhandahållits ledamöterna inför styrelsemöten. Normalt varar möten en halv dag, medan styrelsens årliga strategimöte varar en dag för att ge tid för bredare diskussioner. VD och koncernchef deltar vid styrelsemöten som föredragande. CFO är styrelsens sekreterare. Andra medarbetare i koncernen deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor när styrelsen så finner nödvändigt.

Vid ordinarie styrelsemöte redogör verkställande direktören för koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter för kommande kvartal. Dessutom behandlas risker i pågående projekt, investeringar, etableringar av nya verksamheter samt förvärv och avyttringar. Affärsområdescheferna inbjuds löpande till styrelsemötena för en genomgång av respektive verksamhet.

Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information som avser såväl koncernen som helhet som olika enheter som ingår i koncernen. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter som kan få påverkan på Addnode Groups finansiella ställning. Styrelsen granskar också, i första hand genom revisionsutskottet, de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av principerna. I revisionsutskottets uppgifter ingår även att granska rapporter om internkontroll och processerna för finansiell rapportering.

Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen vid behov och minst två gånger per år. Åtminstone en av dessa rapporteringar sker utan att verkställande direktören eller någon annan medlem av koncernledningen är närvarande. Koncernens revisorer deltar också i revisionsutskottets möten vid behov. Revisionsutskottet rapporterar efter varje möte till styrelsen. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen är tillgängliga för alla styrelseledamöter och för revisorerna.

Styrelsens utvärdering

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Utvärderingen avser arbetsformer och arbetsklimat, inriktning för styrelsens arbete samt tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. Utvärderingen används som ett verktyg för att utveckla styrelsens arbete och utgör därutöver ett underlag för valberedningens nomineringsarbete.

Ersättning till styrelsen

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman på förslag av valberedningen. För tiden mellan årsstämman 2014 och 2015 utgår ersättning med ett fast belopp på 340 (340) TSEK till styrelsens ordförande och 170 (170) TSEK till var och en av de övriga ledamöterna. Till styrelsens revisionsutskott ska arvode utgå med 30 TSEK vardera till de två ordinarie ledamöterna och med 50 TSEK till utskottets ordförande. Till ledamöter i ersättningsutskottet ska utgå arvode med 15 TSEK vardera. Några andra ersättningar för arbete utöver styrelseuppdraget har inte utgått 2014. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej.

UTSKOTT

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och deras ordförande utses vid konstituerande styrelsemöte.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvuduppgift är att övervaka processerna kring Addnode Groups finansiella rapportering och intern kontroll för att kunna säkerställa kvaliteten i den externa rapporteringen.

I revisionsutskottets uppgifter ingår att:

- > Granska de finansiella rapporterna och behandla redovisningsfrågor som påverkar kvaliteten av bolagets finansiella rapportering.
- > Övervaka effektiviteten i den interna kontrollen, inklusive riskhantering, avseende den finansiella rapporteringen.
- > Övervaka revisionen och utvärdera revisorernas arbete.
- > Utvärdera revisorernas objektivitet och oberoende.
- > Biträda valberedningen vid förslag till revisorer och revisionsarvoden.

Revisionsutskottet består av styrelseledamöterna Jan Andersson (ordförande), Sigrun Hjelmquist och Kristofer Arwin.

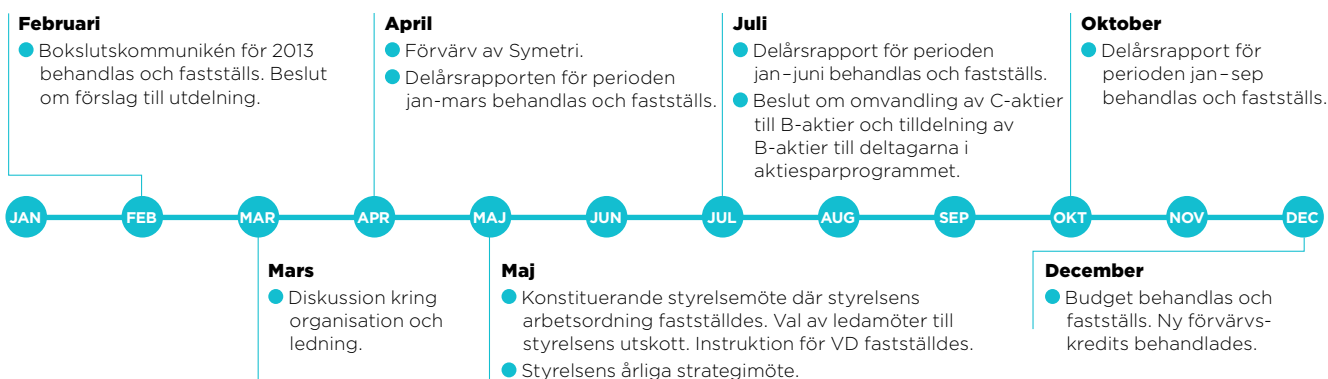
Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet har som huvudsaklig uppgift att företräda styrelsen i frågor avseende ersättnings- och anställningsvillkor för VD samt andra ledande befattningshavare baserat på de riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman. Utskottet rapporterar fortlöpande sitt arbete till styrelsen. Ersättningsutskottet består av styrelsens ordförande Sigrun Hjelmquist (ordförande) och styrelseledamöten Dick Hasselström.

REVISORER

Vid årsstämman 2014 omvaldes registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med auktoriserade revisorn Magnus Brändström som huvudansvarig revisor. Magnus Brändström är auktoriserad revisor sedan 1995. För att säkerställa att de informations- och kontrollkrav som ställs på styrelsen uppfylls rapporterar revisorerna fortlöpande till revisionsutskottet om alla materiella redovisningsfrågor samt om eventuella felaktigheter eller oegentligheter. Dessutom inbjuds revisorerna minst två gånger per år och vid behov att delta vid och rapportera på

HUVUDPUNKTERNA I 2014 ÅR STYRELSEMÖTEN VAR:



STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH NÄRVARO 2014

Namn	Funktion	Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/ägare	A-aktier	B-aktier	Invald i styrelsen	Närvaro vid styrelsemöten
Sigrun Hjelmquist ¹	Ordförande	Nej/Nej	—	2 000	2009	10/10
Jan Andersson	Ledamot	Nej/Nej	—	15 000	2012	10/10
Kristofer Arwin	Ledamot	Nej/Nej	—	2 180	2012	10/10
Dick Hasselström ²	Ledamot	Nej/Ja	361 667	7 795 164	2010	10/10
Annika Viklund	Ledamot	Nej/Nej	—	1 000	2014	7/7
Thord Wilkne ³	Ledamot	Nej/Nej	—	435 000	2008	10/10
Totalt			361 667	8 250 344		
Eva Listi	Ledamot	Nej/Nej	—	1 500	2011	3/3

1) Inklusive makes innehav om 1 000 aktier.

2) Via bolaget Vidinova AB och en privat kapitalförsäkring.

3) Inklusive makas innehav om 35 000 aktier.

Samtliga aktieinnehav för styrelseledamöter är redovisade per 31 december 2014.

styrelsemöten. PwC avger revisionsberättelse för Addnode Group AB, koncernredovisningen och för styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Addnode Group AB. Revisorerna genomför även en översiktlig granskning av Addnode Groups niomånadersrapport.

Addnode Groups arvoden till revisorerna, för både revisionsrelaterade och andra icke revisionsrelaterade uppdrag, anges i årsredovisningen, not 6, Ersättning till revisorer.

KONCERNENS LEDNING

Verkställande direktören

Verkställande direktören är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar.

Koncernledningen

Till sin hjälp har den verkställande direktören utsett en koncernledning, som utöver VD utgörs av CFO och affärsområdeschefen för Design Management. Ledamöterna i koncernledningen har ansvar för genomförandet av strategin inom sina respektive områden och har dessutom ett övergripande ansvar för Addnode Group i frågor av långsiktig och strategisk karaktär såsom koncernens organisation, förvärv, varumärke, investeringar och finansiering.

Varje månad sker ett heldagsmöte där agendan består av diskussion och beslut kring månadens resultat, koncerngemensamma projekt och uppdatering av prognoser och affärsläge, utvecklingsprojekt, förvärvskandidater och andra koncerngemensamma strategiska frågor. Utöver de fasta mötena stämmer koncernledningen löpande av frågor vid behov. Verkställande direktören och övriga i koncernledningen presenteras på sidan 81.

Affärsområdescheferna

De fyra affärsområdena Design Management, Product Lifecycle Management, Process Management och Content Management utgör Addnode Groups operativa struktur. Affärsområdescheferna ansvarar, i enlighet med beslutade strategier, för verksamheten inom respektive affärsområde och rapporterar till Addnode Groups VD och koncernchef. Den övergripande ledningen av affärsområdena Design Management och Product Lifecycle Management utövas av affärsområdesstyrelser som sammanträder varje kvartal. I affärsområdesstyrelserna ingår

koncernchef (ordförande), CFO samt affärsområdeschefen.

Affärsområdets controller är ständigt adjungerad till affärsområdets styrelsemöten och övriga medlemmar i affärsområdenas ledning deltar vid behov. I affärsområdena Process Management och Content Management sker ledningen via divisionsstyrelser som består av affärsområdeschefen tillika koncernchef (ordförande), CFO och divisionschefen. Divisionens controller är ständigt adjungerad till divisionernas styrelsemöten.

Ersättning till koncernledningen och övriga ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen och övriga ledande befattningshavare beslutas av årsstämman på grundval av förslag från styrelsen. Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget behandlas och fastställs av styrelsens ersättningsutskott. Ersättningar till andra ledande befattningshavare i koncernen behandlas och fastställs av moderbolagets verkställande direktör efter samråd med styrelsens ersättningsutskott. Aktierelaterade incitamentsprogram beslutas av årsstämman. Vid årsstämman 2011 beslutades om att genomföra ett aktiesparprogram för koncernens medarbetare, vilket presenteras nedan. I not 5 till årsredovisningen 2014 anges ersättningen till VD och övriga ledande befattningshavare.

AKTIESPARPROGRAM

Årsstämman den 4 maj 2011 beslutade att införa ett aktiesparprogram för samtliga medarbetare inom Addnode Group-koncernen.

Programmet innebar i korthet att deltagande medarbetare, förutsatt en egen investering i Addnode Group aktier, i augusti 2014 vederlagsfritt kunde tilldelas B-aktier i Addnode Group, dels s.k. matchningsaktier och dels s.k. prestationsaktier. För att deltagarna skulle vara berättigade att erhålla matchningsaktier krävdes att anställningen inom koncernen och att investeringen i Addnode Group-aktier bestått fram till tilldelningen av aktier. Tilldelning av prestationsaktier förutsatte dessutom att koncernen uppnådde vissa finansiella mål för åren 2011, 2012 och 2013. De finansiella målen för maximal tilldelning av prestationsaktier för 2011 och 2012 har uppnåtts, men inte för 2013. Vid anmälningsperiodens slut hade totalt 303 medarbetare anmält sig till aktiesparprogrammet. Under 2014 har tilldelning av totalt 194 340 B-aktier skett till medarbetarna i enlighet med aktiesparprogrammet.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott med uppgift att bereda styrelsens arbete med kontrollen av bolagets finansiella rapportering. Den följande beskrivningen har upprättats i enlighet med svensk kod för bolagsstyrning och utgör styrelsens beskrivning av bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

ADDNODE GROUPS KONTROLLMILJÖ

Addnode Groups kontrollmiljö innefattar de värderingar och den etik som styrelsen, VD och koncernledningen kommunicerar och verkar utifrån samt koncernens organisationsstruktur, ledarskap, beslutsvägar, befogenheter, ansvar samt den kompetens som medarbetarna besitter. Styrelsen arbetar löpande med riskbedömning och riskhantering. Addnode Groups styrelse har valt att inte inrätta en särskild granskningsfunktion för den interna kontrollen. Styrelsen bedömer att den existerande organisationen och befintliga kontrollstrukturer inom Addnode Group möjliggör en effektiv verksamhet, identifierar risker i den finansiella rapporteringen och säkerställer efterlevnaden av tillämpliga lagar och regler. Affärsområdeschefer och controllers följer regelbundet upp efterlevnaden av de av bolaget utarbetade styr- och kontrollsystemen.

Ansvar och befogenheter definieras i instruktioner för attesträtt, manualer, policies, rutiner och koder. Några exempel är bolagsordningen, arbetsordning för styrelsens arbete, instruktion för arbetsfördelning mellan VD och styrelse, instruktion för ekonomisk rapportering, finanspolicy, informationspolicy och ekonomihandbok med tillhörande redovisningsmanual.

Dessa riktlinjer utgör tillsammans med lagar och externa regelverk den så kallade kontrollmiljön. Alla anställda måste följa dessa riktlinjer. Styrelsen prövar löpande dessa instruktioners relevans och aktualitet. Ansvar för att kontinuerligt upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Koncernens bolagsstyrning beskrivs på sidorna 72–77. Koncernledningen och övriga befattningshavare har ansvaret för intern kontroll inom sina respektive ansvarsområden.

RISKBEDÖMNING

Revisionsutskottet gör löpande en bedömning av koncernens risker och rapporterar till styrelsen vid behov. Syftet är att identifiera händelser på marknaden eller i verksamheten som kan föranleda förändrade värderingar av tillgångar och skulder. En annan viktig del i riskbedömningen är att fånga upp förändringar i redovisningsregler

och säkerställa att dessa förändringar återspeglas i den finansiella rapporteringen på ett korrekt sätt. CFO har ansvaret för att bereda revisionsutskottets bedömningar och operativt bevaka identifierade risker. En viktig del i riskbedömningen är bolagets månatliga finansiella rapportering samt de managementrapporter som varje affärsområdeschef och deras direktrapporterande chefer inkommer med varje månad.

KONTROLLSTRUKTURER

Kontrollstrukturerna har utformats för att hantera de risker som styrelse och ledning bedömer vara väsentliga för verksamheten och den finansiella rapporteringen. Addnode Groups kontrollstrukturer består dels av en organisation med tydliga roller som möjliggör en effektiv och lämplig arbets- och ansvarsfördelning, dels av instruktioner och specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risken för fel i rapporteringen.

Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat;

- > Tydliga beslutsprocesser och attestordning för väsentliga beslut (till exempel inköp, investeringar och avtal samt förvärv och avyttringar).
- > Månatliga resultatanalyser med avvikelseuppföljning mot budget och prognoser.
- > Månatliga riskbedömningar av alla fastprisuppgifter över 100 TSEK.
- > Månatlig riskbedömning av förfallna kundfordringar.
- > Automatiska kontroller i de för den finansiella rapporteringen väsentliga IT-systemen samt andra analytiska uppföljningar och avstämningar.

UPPFÖLJNING

Uppföljning och tester av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt. Uppföljningen sker både informellt och formellt och inbegriper uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot budget, prognoser och andra uppställda mål. Uppföljningen för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, VD, koncernledningen, CFO samt av verksamhetsansvariga personer hos koncernens affärsområden och bolag. Revisionsutskottet granskar rapporter om den interna kontrollen och processerna avseende den finansiella rapporteringen samt analyser från CFO. Revisorerna rapporterar till revisionsutskottet i samband med granskning av niomånadersrapporten, bokslutskommunikén och årsredovisningen. Därutöver sker en löpande kontakt mellan revisionsutskottet och revisorerna.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Riktlinjer för den finansiella rapporteringen kommuniceras till de anställda genom riktade kommunikationsinsatser, löpande informationsmöten med controllers och ekonomiansvariga inom koncernen samt manualer, policies och koder som publiceras på det koncerngemensamma intranätet. Informationen inkluderar metodik, instruktioner och praktiska checklistor, beskrivningar av roller och ansvar samt övergripande tidplaner för till exempel budget, prognoser, månadsrapporter, kvartalsbokslut och årsredovisningsarbete. CFO ansvarar för att löpande informations- och utbildningsaktiviteter sker med ansvariga för ekonomi och administration inom de olika affärsområdena. Effektiviteten i denna kommunikation följs upp löpande för att säkerställa mottagande av informationen. Vidare finns formella och informella kanaler för medarbetare att kommunicera betydelsefull information till relevanta mottagare, ytterst styrelsen vid behov. För kommunikationen med externa parter finns en informationspolicy som anger riktlinjer för hur denna kommunikation får ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informations-skyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

FINANSIELL RAPPORTERING OCH INFORMATION

Addnode Groups rutiner och system för informationsgivning syftar till att förse marknaden med relevant, tillförlitlig, korrekt och aktuell information om koncernens utveckling och finansiella ställning.

Finansiell information lämnas regelbundet i form av:

- > Boksluts- och delårsrapporter, vilka publiceras som pressmeddelanden.
- > Årsredovisning.
- > Pressmeddelanden om viktiga nyheter som väsentligt kan påverka aktiekursen.
- > Presentationer för finansanalytiker, investerare och media samma dag som boksluts- och delårsrapporter publiceras samt i samband med publicering av annan viktig information.
- > Möten med finansanalytiker och investerare.

Styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom instruktion för arbetsfördelning mellan VD och styrelse, instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen och genom informationspolicyn. Revisionsutskottet har till uppgift att bereda styrelsens arbete med kontrollen av bolagets finansiella rapportering. Styrelsen säkerställer vidare kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning på styrelsemöten. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter. Styrelsen har delegerat till verkställande ledning att säkerställa kvaliteten i pressmeddelanden med finansiellt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Stockholm den 24 mars 2015

Sigrun Hjelmquist
Ordförande

Jan Andersson
Styrelseledamot

Kristofer Arwin
Styrelseledamot

Dick Hasselström
Styrelseledamot

Annika Viklund
Styrelseledamot

Thord Wilkne
Styrelseledamot

STYRELSE



1. SIGRUN HJELMQUIST

Djursholm, född 1956.

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjör och teknologie licentiat i teknisk fysik från KTH. Verksam inom Ericsson-koncernen 1979–2000, senast som VD för Ericsson Components AB. Investment manager på BrainHeart Capital 2000–2005. Sigrun är idag executive partner på Facesso AB.

Pågående uppdrag: Ordförande för Almi Invest Östra Mellansverige AB, Almi Invest Stockholm AB och Fouriertransform AB, styrelseledamot i Silex AB, Eolus Vind AB, Ragnsellsföretagen AB, Danmarks Tekniska Universitet DTU och Nordic Iron Ore AB.

Aktieinnehav i Addnode Group:

1 000 B-aktier. Make äger 1 000 B-aktier.

2. JAN ANDERSSON

Viken, född 1959.

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjör med inriktning datateknik. Är en av grundarna till Readsoft och var dess VD mellan åren 1991 och 2011.

Pågående uppdrag: Styrelseordförande i MilDef AB, Ekros & Hultberg och Fast2 samt styrelseledamot i bland annat TimeZynk AB.

Aktieinnehav i Addnode Group:

15 000 B-aktier.

3. KRISTOFER ARWIN

Stockholm, född 1970.

Utbildning och erfarenhet: Kandidatexamen från Ekonomlinjen med inriktning mot finansiering från Stockholms Universitet. Medgrundare till TestFreaks, som levererar produktbetyg och recensionslösningar till e-handlare på 10 internationella marknader. CEO för TestFreaks 2006–2013 och sedan 2013 styrelseordförande i TestFreaks. 1999 grundade han prisjämförelseföretaget Pricerunner och var bolagets VD fram till 2005, då bolaget såldes till Nasdaq-företaget ValueClick.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i noterade bolaget Unibet Group plc sedan 2008 och Alertsec AB sedan 2007.

Tidigare uppdrag: Styrelseledamot i noterade bolaget Tradedoubler AB 2007–2013.

Aktieinnehav i Addnode Group:

2 180 B-aktier.

4. ANNIKA VIKLUND

Stockholm, född 1967.

Utbildning och erfarenhet: Annika har en MBA vid Henley Business School och är Senior Vice President, Vattenfall, Business Area Distribution och VD Vattenfall Eldistribution AB. Hon har tidigare varit anställd hos IBM under 20 år på olika befattningar.

Pågående uppdrag: Styrelseordförande Gotlands Elnät AB och Västerbergslagens Elnät AB.

Aktieinnehav i Addnode Group:

1 000 B-aktier.

5. DICK HASSELSTRÖM

Täby, född 1949.

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjör och ekonomie doktor. En av Decernos grundare och dess VD 1984–2003. VD för Decerno-gruppen 2004–2010.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot och ordförande i Z-city AB samt styrelseledamot i Vidinova AB, Verg AB, Trafikanalys Sverige AB och TDP Trafikdata produkter Aktiebolag.

Aktieinnehav i Addnode Group: via bolaget Vidinova AB 361 667 A-aktier och 7 159 783 B-aktier. Vidinova AB har ställt ut köpoptioner avseende 100 000 B-aktier. Privat innehav 635 381 B-aktier.

6. THORD WILKNE

Stockholm, född 1943.

Utbildning och erfarenhet: Gymnasieekonom. En av WM-datas grundare och dess VD 1970–1997 och styrelseordförande 1998–2004.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i bland annat Rejlers AB och Temagruppen Sverige AB.

Aktieinnehav i Addnode Group:

400 000 B-aktier. Maka äger 35 000 B-aktier.

REVISORER

Vid årsstämman 2014 omvaldes registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med auktoriserade revisorn Magnus Brändström som huvudansvarig revisor.

KONCERNLEDNING OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE



KONCERNLEDNING

1. JOHAN ANDERSSON

Född 1974. CFO med ansvar för affärsutveckling och Investor Relations.

Utbildning och erfarenhet: Ekonomie magister examen, Uppsala universitet. Executive Management Program, IFL/Handelshögskolan. Verksam i koncernen sedan 2006 och har 15 års erfarenhet från IT-branschen, finansiering och redovisning, företagstransaktioner, kapitalmarknadsfrågor och kommunikation.

Pågående uppdrag utanför koncernen:

Styrelseordförande i Teknik i Media Datacenter Stockholm AB.

Aktieinnehav i Addnode Group:

5 973 B-aktier och köpoptioner avseende 100 000 B-aktier.

2. STAFFAN HANSTORP

Född 1957. VD och koncernchef för Addnode Group AB.

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjör Kungliga Tekniska Högskolan. Verksam i koncernen sedan 2004 och har över 30 års erfarenhet som sälj-, marknadschef och VD inom IT-sektorn. Grundade Technia 1994 som Addnode Group förvärvade 2004.

Pågående uppdrag utanför koncernen:

Styrelseordförande i Byggnadsfirman Viktor Hansson AB samt i IT & Telekom-företagen inom Almega samt styrelseledamot i Svenskt Näringsliv.

Aktieinnehav i Addnode Group:

Staffan Hanstorp äger 50 procent av bolaget Aretro Capital Group AB som innehar 625 332 A-aktier och 3 254 624 B-aktier. Aretro Capital har ställt ut köpoptioner avseende 100 000 B-aktier. Dessutom äger Staffan privat 3 973 B-aktier.

3. ROLF KJÆRNSLI

Född 1958. Affärsområdeschef Design Management.

Utbildning och erfarenhet: MSC, Civilingenjör norska Tekniska Högskolan.

Verksam i koncernen sedan 2005 och har över 20 års erfarenhet av IT-branschen. Har varit anställd i Cad-Q sedan 2000 och är idag VD för Cad-Q-bolagen i Sverige och Norge.

Pågående uppdrag utanför koncernen:

Styrelseordförande i Wegger & Kvalsvik AS.

Aktieinnehav i Addnode Group:

43 620 B-aktier privat och via bolag samt köpoptioner avseende 100 000 B-aktier.

ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

JONAS GEJER

Född 1963, VD Technia och affärsområdeschef Product Lifecycle Management.

Aktieinnehav i Addnode Group:

Jonas Gejer äger 50 procent av bolaget Aretro Capital Group AB som innehar 625 332 A-aktier och 3 254 624 B-aktier. Aretro Capital har ställt ut köpoptioner avseende 100 000 B-aktier. Dessutom äger Jonas privat 3 973 B-aktier.

CARIN ANDERSSON

Född 1966, VD Tekis och divisionschef affärsområde Process Management.

Aktieinnehav i Addnode Group:

4 587 B-aktier.

STEFAN JONEGÅRD

Född 1965, VD Ida Infront och divisionschef affärsområde Process Management.

Aktieinnehav i Addnode Group:

1 402 B-aktier.

JOAKIM DAHLGREN

Född 1970, VD Mogul.

Aktieinnehav i Addnode Group:

1 900 B-aktier.

RONNY GUSTAVSSON

Född 1960, Senior Group Controller.

Aktieinnehav i Addnode Group:

5 973 B-aktier.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Addnode Group Aktiebolag (publ), org.nr 556291-3185

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Addnode Group Aktiebolag (publ) för år 2014. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 33–81.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International

Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Addnode Group Aktiebolag (publ) för år 2014.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisions-sed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 9 april 2015

PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Brändström

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig

DEFINITIONER

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal heltidsarbetande under perioden.

EGET KAPITAL

Redovisat eget kapital plus obeskattade reserver efter avdrag för uppskjuten skatt till aktuell skattesats.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar inklusive uppskjutna skatteskulder.

NETTOOMSÄTTNING PER ANSTÄLLD

Nettoomsättning/genomsnittligt antal årsanställda.

EBITA

Resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

EBITA-MARGINAL

EBITA i procent av nettoomsättningen.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

VINSTMARGINAL

Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Periodens nettoresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

SOLIDITET

Eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande) i procent av balansomslutningen.

KASSALIKVIDITET

Omsättningstillgångar exklusive lager i procent av kortfristiga skulder.

NETTOSKULD

Räntebärande skulder minskat med likvida medel och andra räntebärande fordringar. En negativ nettoskuld innebär enligt denna definition att likvida medel och andra räntebärande finansiella tillgångar överstiger räntebärande skulder.

SKULDSÄTTNINGSGRAD

Summan av räntebärande kort- och långfristiga skulder samt uppskjuten skatteskuld i förhållande till eget kapital.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat före skatt med tillägg för räntekostnaderna i procent av räntekostnaderna.

ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL

Redovisat eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande) och uppskjutna skatteskulder i obeskattade reserver i procent av balansomslutningen.

RESULTAT PER AKTIE

Periodens nettoresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare/genomsnittligt antal utestående aktier.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare/totalt antal utestående aktier.

P/E-TAL

Aktiekursen i förhållande till resultat per aktie.

BÖRSKURS/EGET KAPITAL

Börskursen i förhållande till det egna kapitalet per aktie.

KASSAFLÖDE PER AKTIE

Kassaflöde från den löpande verksamheten/genomsnittligt antal utestående aktier.

ORDLISTA

BIM – BUILDING INFORMATION MODELING

Digital informationshantering i framförallt byggnadsprojekt med hjälp av mjukvara baserat på 3D.

CAD – COMPUTER-AIDED-DESIGN

Digitalt baserade system för skapandet av modeller och dokumentation (ritningar) av produkter, byggnader och anläggningar.

ECM – ENTERPRISE CONTENT MANAGEMENT

Lösningar för att hantera så kallad ostrukturerad information inom ett företag eller en organisation. Begreppet är ett samlingsnamn för de tekniker som används för att samla in, hantera, lagra, bevara och leverera information som används i eller i anslutning till verksamheten. Exempel på processer och system är dokument- och ärendehantering, e-arkiv, geografiska IT-system och webblösningar.

GIS – GEOGRAPHICAL INFORMATION SYSTEM

Datorbaserat system för att samla in, lagra, analysera och presentera geografiska data. Termen GIS skall inte förväxlas med "geografisk information" som till exempel är en kartsymbol eller linje som motsvarar en väg. GIS används för att skapa, redigera och utforska geografisk information.

OPEN SOURCE

Öppen källkod, engelska open source, eller öppen programvara, är datorprogram där källkoden är tillgänglig att använda, läsa, modifiera och vidare-distribuera för den som vill. Detta innebär att användaren kan göra anpassningar till sina behov. Sådana modifikationer erbjuds vanligen tillbaka till den ursprungliga upphovsmannen, som kan välja att göra dem till en del av den officiella versionen.

PLM – PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

PLM-marknaden kan delas upp i tre olika segment.

- > Verktyg och IT-lösningar för att skapa, analysera, visualisera, modellera och dokumentera information om produkter, byggnader och anläggningar. Ett av de vanligast förekommande verktygen är olika CAD-program.
- > Produktdatalösningar som fångar, hanterar, sprider, visualiserar och ger möjlighet till samarbete kring information om produkter, byggnader och anläggningar. Dessa produktdatalösningar brukar benämnas PDM-system och PLM-system.
- > Digitala produktionssystem för processplanering, resursplanering, produktionslayout samt produktionsprocesssimulering och analys.

PLM är också ett koncept för hantering av produkt och information om produkten under dess hela livscykel. Basen är en PLM-lösning där information om en produkt och/eller anläggning samlas på en enda plats för att informationen sedan ska kunna användas i hela organisationen, från utveckling till produktion, försäljning, leverans, eftermarknad och i förekommande fall avveckling. Effekten blir kortade ledtider för produktanseringar, förbättrat beslutsunderlag för effektiva inköp och bättre lönsamhet.

SAAS – SOFTWARE AS A SERVICE

En modell för att erbjuda mjukvara som tjänst, där användaren får tillgång till applikationer via Internet.

ADRESSER

ADDNODE GROUP AB (PUBL)

Hudiksvallsgatan 4 B
SE-113 30 Stockholm
Tel +46 8 506 66 210
www.addnodegroup.com

Affärsområde Design Management

CAD-QUALITY AB
Forskargatan 3
Box 771
SE-781 27 Borlänge
Tel +46 243 785 00
www.cad-q.se

CAD-QUALITY A/S
Robert Jacobsens vej 70, 1
DK-2300 Köpenhamn,
Danmark
Tel +45 5577 8383
www.cad-q.dk

CAD-QUALITY OY
Äyritie 8 B
FI-01510 Vantaa
Finland
Tel +358 9 5422 6500
www.cad-q.fi

CAD-QUALITY AS
Forskningsparken Hus 5
Gaustadalléen 21
NO-0349 Oslo
Norge
Tel +47 22 02 07 00
www.cad-q.no

JOINT
COLLABORATION AS
Drammensveien 173-177
NO-0277 Oslo
Norge
Tel +47 22 50 45 50
www.joint.no

Symetri Ltd
Horsley House North
Regent Centre
Gosforth
Newcastle Upon Tyne
NE3 3TZ
United Kingdom
Tel: +44 (0)191 223 3400
www.symetri.co.uk

Affärsområde Product Lifecycle Management

TECHNIA AB
Isafjordsgatan 15
Box 1141
SE-164 40 Kista
Tel +46 8 599 204 00
www.technia.com

TECHNIA AS
Forskningsparken Hus 5
Gaustadalléen 21
NO-0349 Oslo
Norge
Tel +47 22 02 07 07
www.technia.com

TECHNIA PLM OY
Lars Sonckin Kaari 12
FI-02600 Espoo
Finland
Tel +358 424 722 201
www.technia.com

TECHNIA USA
1975 E Sunrise Blvd.
Street 750
Fort Lauderdale, FL
33304, USA
www.technia.com

Affärsområde Process Management

ABOU AB
Pontonjärgatan 14B
SE-112 37 Stockholm
Tel: +46 8 737 05 70
www.abou.se

ARKIVA AB
Brandthovdagatan 9
SE-721 35 Västerås
Tel +46 21 18 70 10
www.arkiva.se

CARTESIA AB
Storgatan 28
SE-921 31 Lycksele
Tel +46 950 120 05
www.cartesia.se

DECERNO AB
Electrum 234
SE-164 40 Kista
Tel +46 8 630 75 00
www.decerno.se

IDA INFRONT AB
S:t Larsgatan 18
Box 576
SE-581 07 Linköping
Tel +46 13 37 37 00
www.idainfront.se

KARTENA AB
Vasagatan 45
SE-411 37 Göteborg
Tel +46 31 777 77 90
www.kartena.se

MITTBYGGE AB
Storgatan 26
SE-352 31 Växjö
www.mittbygg.se

PROSILIA AB
Hudiksvallsgatan 4 B
SE-113 30 Stockholm
Tel +46 8 20 29 50
www.prosilia.se

TEKIS AB
Box 315
SE-731 27 Köping
Tel +46 221 168 70
www.tekis.se

Affärsområde Content Management

MOGUL AB
Hudiksvallsgatan 4 B
SE-113 30 Stockholm
Tel +46 8 506 66 100
www.mogul.com

MOGUL SERVICES AB
Hudiksvallsgatan 4 B
SE-113 30 Stockholm
Tel +46 8 562 40 000
www.mogul.com

MOGUL GÖTEBORG AB
Vasagatan 45
SE-411 37 Göteborg
Tel +46 31 339 34 50
www.mogul.com

VOICE PROVIDER AB
Hudiksvallsgatan 4 B
SE-113 30 Stockholm
Tel: +46 8 525 080 00
www.voiceprovider.se

För övriga lokala
adresser hänvisas
till respektive bolags
hemsida.

AKTIEÄGARINFORMATION

Årsstämma

Årsstämman i Addnode Group AB (publ) hålls onsdagen den 6 maj 2015 klockan 18.00 i Bonnier konferenscenter, Torsgatan 21, Stockholm. Insläpp sker från klockan 17.30. Aktieägare som önskar delta ska vara införda i den av EuroclearSweden AB förda aktieboken senast onsdagen 29 april 2015.

Anmälan

Anmälan ska göras senast onsdagen 29 april 2015 under adress Addnode Group AB, "Årsstämma", Hudiksvallsgatan 4 B, 113 30 Stockholm, per telefon +46 (0)8 506 66 210 eller e-post till lenna.ottesen@addnodegroup.com.

Vid anmälan ska uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt eventuellt medföljande antal (dock högst två) biträden. Ombud samt företrädare för juridisk person ombeds att inge behörighetshandling före stämman. Fullmactsformulär finns tillgängliga via Addnode Groups webbplats, www.addnodegroup.com.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom värdepappersinstitut eller annan förvaltare måste för att äga rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt införas i aktieboken hos EuroclearSweden AB i eget namn. Sådan inregistrering, så kallad rösträtsregistrering, måste vara verkställd senast onsdagen 29 april 2015, vilket innebär att aktieägaren i god tid före detta datum måste underrätta förvaltaren härom.

Utdelning

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning med 2,25 kronor per aktie.

Ekonomisk information

Delårsrapporter, årsredovisningar och Addnode Groups pressmeddelanden finns tillgängliga på www.addnodegroup.com och kan beställas från Addnode Group AB, Investor Relations, Hudiksvallsgatan 4 B, 113 30 Stockholm. Årsredovisningen i tryckt format skickas till alla som så begärt och finns ständigt tillgänglig för nedladdning på www.addnodegroup.com.

AKTIEÄGARKONTAKTER

Kontakta oss gärna om du har frågor eller synpunkter!

CFO och IR-ansvarig, Johan Andersson
Direkt: +46 (0)8 506 66 214
Mobil: +46 (0)704 20 58 31
johan.andersson@addnodegroup.com

KALENDER

28 APRIL 2015 – Delårsrapport, första kvartalet 2015

6 MAJ 2015 – Årsstämma 2015

21 JULI 2015 – Halvårsrapport 2015

23 OKTOBER 2015 – Niomånadersrapport 2015

ADDNODE GROUP

ABOU
ADDNODE GROUP

ARKIVA
ADDNODE GROUP

CAD-Q
ADDNODE GROUP

CARTESIA
ADDNODE GROUP

DECERNO
ADDNODE GROUP

IDA INFRONT
ADDNODE GROUP

INFUSEIT
ADDNODE GROUP

JOINT COLLABORATION
ADDNODE GROUP

KARTENA
ADDNODE GROUP

MITTBYGGE
ADDNODE GROUP

MOGUL
ADDNODE GROUP

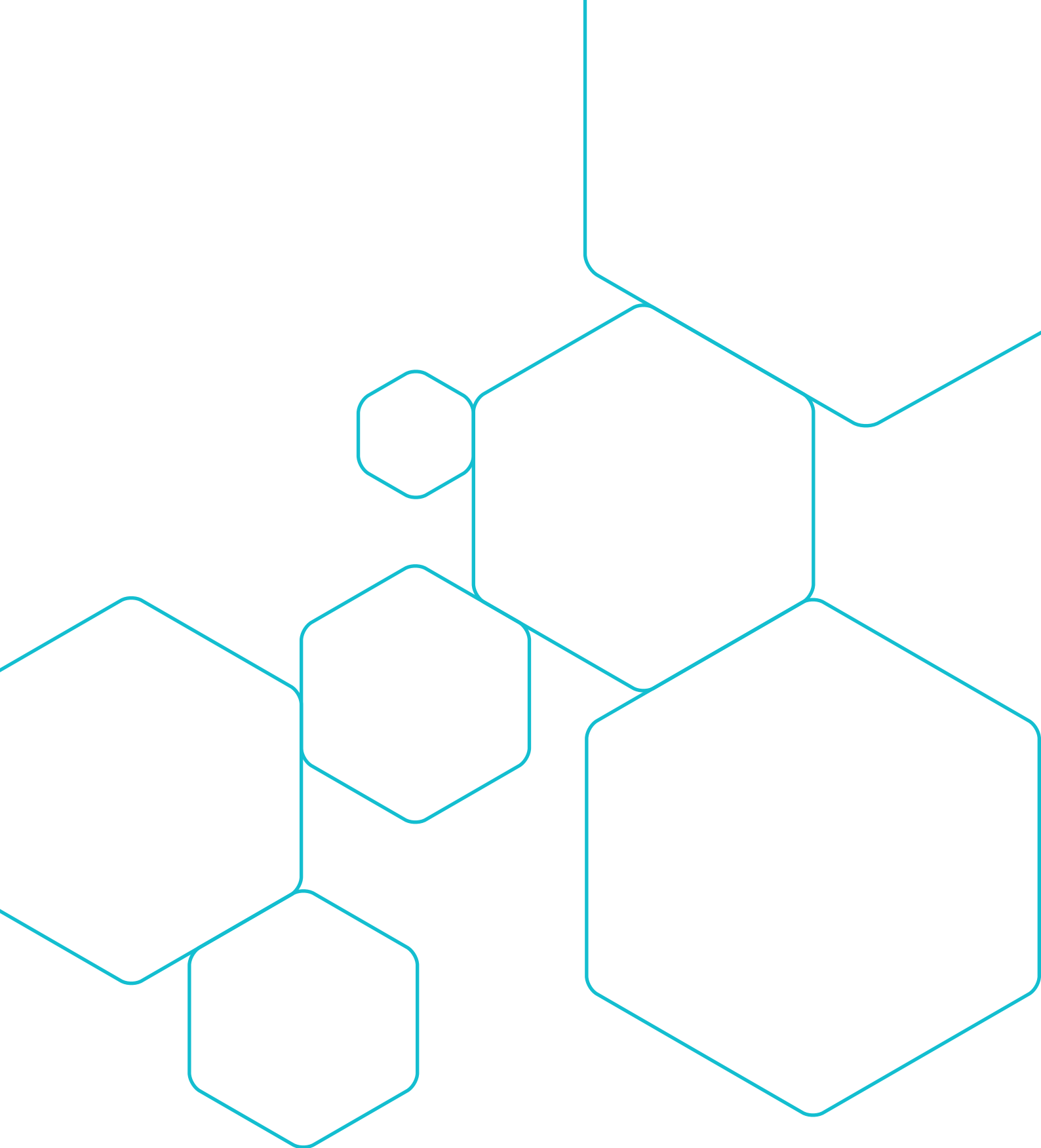
PROSILIA
ADDNODE GROUP

SYMETRI
ADDNODE GROUP

TECHNIA
ADDNODE GROUP

TEKIS
ADDNODE GROUP

VOICE PROVIDER
ADDNODE GROUP



ADDNODE GROUP AB
Hudiksvallsgatan 4B, 113 30 Stockholm

Tel: +46 (0)8 506 66 210
Fax: +46 (0)8 506 66 225

info@addnodegroup.com
www.addnodegroup.com

ADDNODE GROUP