

ADDNODE AB

IT SOLUTIONS

ENABLING
YOUR BUSINESS
TO GROW

Årsredovisning 2011



Innehåll

VERKSAMHETEN

Året i korthet	2
VD har ordet	3
Addnode i korthet	4
Affärsidé, affärsmodell, kärnvärden och mål	6
Strategier	8
Förvärv	10
Marknad och konkurrenter	12
Medarbetare	14
Affärsområde Design Management	16
Affärsområde Product Lifecycle Management	18
Affärsområde Process Management	20
Affärsområde Content Management	22
Aktiekapital och ägarförhållanden	24
Femårsöversikt	26

ÅRSREDOVISNING 2011

Förvaltningsberättelse	28
Finansiella rapporter för koncernen	33
Finansiella rapporter för moderbolaget	37
Tilläggsupplysningar och noter	41
Bolagsstyrningsrapport	65
Revisionsberättelse	74

DEFINITIONER	75
--------------	----

ORDLISTA	76
----------	----

ADRESSER	77
----------	----

AKTIEÄGARINFORMATION	78
----------------------	----

ÅRET I KORTHET

Fortsatt tillväxt och bästa resultatet hittills

Samtliga affärsområden bidrog till att Addnode skapade den högsta nettoomsättningen och resultatet någonsin. Utfallet är ett resultat av starkare och bredare erbjudanden, fokuserad försäljning, ökad effektivitet i vår leveransorganisation samt förvärv och integration av högpresterande verksamheter.

Finansiella nyckeltal

MSEK om inget annat anges	2011	2010	2009
Nettoomsättning	1 300,4	1 059,9	989,4
EBITA	137,3	67,5	65,7
EBITA-marginal, %	10,6	6,4	6,6
Rörelseresultat	119,6	52,1	48,7
Rörelsemarginal, %	9,2	4,9	4,9
Resultat efter skatt	105,9	51,2	42,8
Vinst per aktie, SEK	3,73	2,13	1,81
Utdelning per aktie, SEK	2,25 ¹⁾	1,50	1,50
Nettokassa	155,6	78,0	103,8
Soliditet, %	64	62	66
Skuldsättningsgrad, ggr	0,04	0,05	0,05
Medelantal medarbetare	758	629	643
Totalt antal medarbetare vid periodens slut	809	775	646

¹⁾ Styrelsens förslag till årsstämman

+23%

ökad nettoomsättning

+103%

ökad EBITA

+75%

ökad vinst per aktie

+129

ökning medelantal medarbetare

Starkare på alla fronter

2011 blev ett bra år för Addnode. Samtliga affärsområden har utvecklats åt rätt håll. Vi har levererat det bästa rörelse-resultatet hittills och går in i 2012 som en starkare koncern i alla delar. Sten för sten bygger vi en stark IT-koncern med nordiskt hjärta.



■ Addnode har fördubblat rörelse-resultatet jämfört med föregående år. Många kunder har de senare åren lagt fokus på att effektivisera befintliga verksamheter, men är nu villiga att göra offensiva satsningar trots ett allmänt osäkert läge. Genom att vi har engagemang gentemot både privat och offentlig sektor har vi en bra balans i verksamheten som ger både stabilitet och möjligheter inför 2012.

Flera trender som driver

Nya designer och produkter står för en allt större del av försäljningen för många bolag och verksamheter. Vi har idag ett fokuserat erbjudande till flera branscher för att stötta detta. Och även om våra kunders produktion delvis flyttat till lågkostnadsländer, finns kärnkompetensen och produktutvecklingen kvar i regionen. Här finns bra möjligheter att vidga våra affärer.

IT inom den offentliga sektorn har tagit stora steg framåt under senare år. Efterfrågan drivs bland annat av ökande krav på effektiv och kvalitativ medborgarservice, där IT och självservice

kompletterar eller ersätter tidigare manuella tjänster. Detta skapar en marknad för enkla, användarvänliga och smarta system. Våra lösningar gör att medborgarna får rätt information samt snabb och effektiv samhällsservice, indirekt via systemstöd hos myndigheters och kommuners handläggare eller direkt via e-tjänster på nätet.

Vi märker av en ökad efterfrågan på geografiska IT-lösningar (GIS), mobilitet och olika typer av servicetjänster via molnlösningar. Detta skapar affärsmöjligheter där vi når ut inte bara till industrin och myndigheterna – utan även till deras kunder och kunders kunder. Ända ut till användare, konsumenter och medborgare.

Nordisk bas skapar möjligheter

Vi kommer att bli bättre på att paketera och synliggöra det värde som våra lösningar skapar för våra kunder. Och vi kommer även bli bättre på att ta till vara på synergier mellan både våra affärsområden och våra geografiska marknader. Vi har i affärsområdena Design Management och Product Lifecycle Management vi-

sat att det finns en stor potential i att överföra väl fungerade arbets-sätt, metoder och erbjudanden mellan de nordiska länderna. Med väl nischade erbjudanden, en bred kundbas och inte minst en stark efterfrågan har vi förutsättningar för att lyckas framöver.

Förvärv med hjärta och hjärna

Sedan 2003 har vi förvärvat ett trettiotal bolag vilket stärkt marknadspositioner, tillfört kompetens och gett oss nya erbjudanden och kunder. Vi har samtidigt fått en gedigen erfarenhet av att integrera nya verksamheter. Förvärvsprocessen kan liknas vid att lägga ett gigantiskt pussel där varje förvärvat bolag utgör en viktig del av en större helhet. Under 2011 förvärvade vi tre bolag som tillsammans tillfört Addnode en årsomsättning om drygt 55 MSEK. Addnode kommer fortsätta att förvärva med både hjärta och hjärna.

Nu ser vi framåt

2011 blev ett år där vi fokuserade på att integrera förvärven som genomfördes 2010 och att skapa

»Vi avslutade 2011 med bra fart och 2012 kommer vi att nyttja det momentum vi byggt upp.«

bättre lönsamhet i alla enheter. Det har vi lyckats med. Vi avslutade 2011 med bra fart och 2012 kommer vi att nyttja det momentum vi byggt upp. Vi kommer att bli tydligare utåt, både med vad vi står för och vilka värderingar som kännetecknar Addnode. Vi ska fortsätta att uppmuntra det tydliga entreprenörskap och den innovationskraft som tagit oss dit vi är i dag. Men inte minst ska vi ta tillvara på den potential och den tydliga kundnytta som finns i en ökad korsbefruktnings mellan våra enheter. Då blir vi riktigt starka.

STAFFAN HANSTORP
VD och koncernchef

En IT-koncern med nordiskt hjärta

Addnode är en IT-koncern med nordiskt hjärta som skapar värde genom att tillhandahålla verksamhetskritiska IT-lösningar som realiserar affärsmöjligheter och gör verksamheter mer effektiva. Koncernen grundades 2003 och Addnodes B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Nordic Small Cap. Med över 800 medarbetare och 3 000 kunder som använder våra lösningar, fortsätter vi att bygga en stark och omfattande familj av högpresterande IT-bolag med ledande positioner inom utvalda marknadssegment.

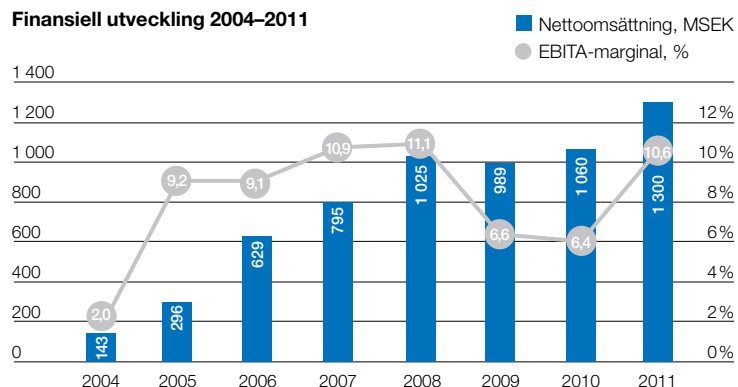
- Vi är den största leverantören av IT-lösningar för design, konstruktion och produktlivscykelhantering till den nordiska marknaden.
- Vi är den största leverantören i Sverige av geografiska informationssystem (GIS) och systemstöd till tekniska förvaltningar i kommuner.
- Vi är en ledande leverantör i Sverige av ärendehanteringssystem till den offentliga sektorn.
- Vi har en ledande position i Sverige som leverantör av publika webbplatser, samarbets- och intranätlösningar samt system för e-handel.

Vår marknad

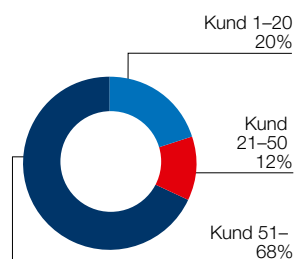
Land	Nettoomsättning 2011
Sverige	67%
Finland	15%
Norge	10%
Danmark	5%
Övriga	3%



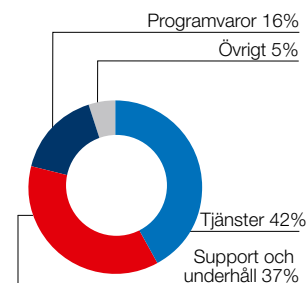
Finansiell utveckling 2004–2011



Nettoomsättning per kund 2011



Nettoomsättning per intäktslag 2011



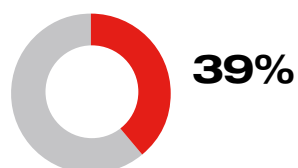
Affärsområden



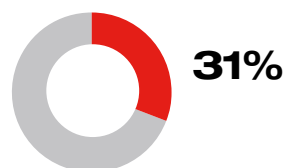
Addnode Design Management

IT-lösningar för skapandet och hanteringen av digitala designmodeller och ritningar.

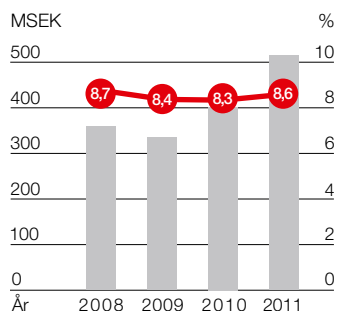
Andel av nettoomsättningen



Andel av EBITA före centrala kostnader



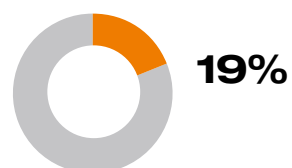
■ Nettoomsättning, MSEK
● EBITA-marginal, %



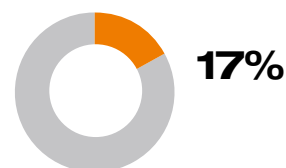
Addnode Product Lifecycle Management

IT-lösningar för hanteringen av produktinformation under en produkts livscykel.

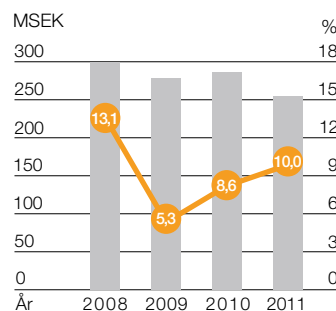
Andel av nettoomsättningen



Andel av EBITA före centrala kostnader



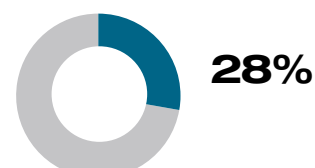
■ Nettoomsättning, MSEK
● EBITA-marginal, %



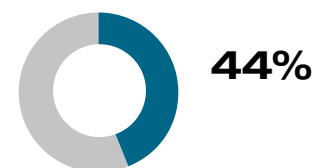
Addnode Process Management

IT-lösningar för ärendehantering, kommunal förvaltning, e-arkiv och geografiska IT-system.

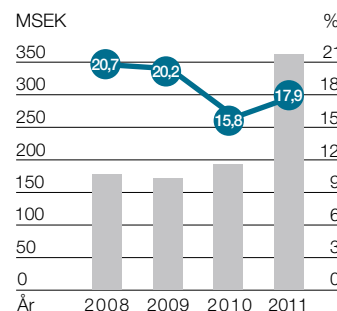
Andel av nettoomsättningen



Andel av EBITA före centrala kostnader



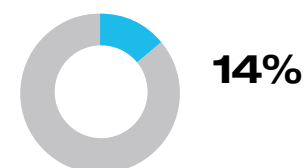
■ Nettoomsättning, MSEK
● EBITA-marginal, %



Addnode Content Management

IT-lösningar för publika webbplatser, samarbets- och intranätslösningar samt system för e-handel.

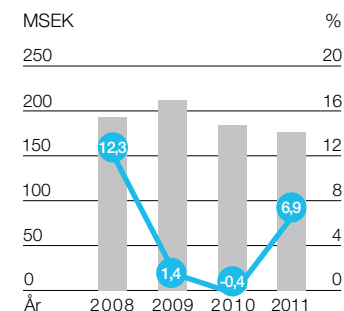
Andel av nettoomsättningen



Andel av EBITA före centrala kostnader



■ Nettoomsättning, MSEK
● EBITA-marginal, %



IT-lösningar till utvalda marknadssegment

Inom Addnode arbetar vi nära våra kunder. Genom att lyssna och förstå behoven och erbjuda de bästa lösningarna hjälper vi kunderna att nå framgång – oavsett i vilken utvecklingsfas de för tillfället befinner sig.

Affärsidé

Addnodes affärsidé är att erbjuda affärskritiska IT-lösningar till utvalda marknadssegment. Vi skapar värde för våra kunder, medarbetare och aktieägare genom att tillhandahålla IT-lösningar till våra kunder som realiserar affärsmöjligheter och gör verksamheter mer effektiva.

Kärnvärden och ledarskapsprinciper

Addnode vilar på ett antal grundläggande värderingar och principer som knyter samman koncernens verksamhet.

Affärsmodell

Vi erbjuder innovativa IT-lösningar bestående av:

- Konsulttjänster
- Programvaror
- Support- och underhållstjänster

KÄRNVÄRDEN

- Vi bryr oss om våra kunder, medarbetare, leverantörer och partners samt andra intressenter och är långsiktiga i våra åtaganden.
- Vi finner innovativa lösningar för våra kunders behov.
- Vi skapar värde genom proaktiva medarbetare som vill göra skillnad.

LEDARSKAPSPRINCIPER

- Gott ledarskap bygger på en positiv syn på människor, där varje individ är betrodd och respekterad.
- Ett bra och entusiastiskt ledarskap är avgörande för att utveckla våra medarbetare, våra samlade prestationer och vårt finansiella resultat.
- Vi tänker på och tar ansvar för helheten och strävar efter att utveckla egna produkter, tjänster och lösningar i våra team, företag och geografier.
- En hög etisk standard och ärlighet gentemot våra kunder skapar engagemang, positiv energi och ett bra resultat.

Finansiella mål

Addnode har fastställt finansiella mål som ska leda till ett ökat aktieägarvärde, uthållig tillväxt och lönsamhet.

	UTDELNINGSPOLICY	TILLVÄXT	RESULTAT
AV STYRELSEN FASTSTÄLLDA MÅL 	50% Minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.	20% En årlig nettoomsättnings-tillväxt på minst 20 procent.	10% En rörelsemarginal före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginal) om minst 10 procent.
UTFALL 2011 	60% Styrelsen har föreslagit en utdelning på 2,25 (1,50) SEK per aktie. Baserat på genomsnittlig börskurs 2011, som uppgick till 29,75 kronor, motsvarar föreslagen utdelning en direktavkastning på 7,6 procent.	23% Tillväxten 2011 var högre än det finansiella målet. Koncernen växte organiskt 2011, men större delen av tillväxten kommer från kompletteringsförvärv.	10,6% Justerat för reavinster och omvärdering av villkorade köpeskillingar uppgick EBITA-marginalen till 9,5 (6,4) procent. Den förbättrade justerade EBITA-marginalen är ett resultat av ett starkare erbjudande, ökad effektivitet i leveransen till kund samt förvärv av högpresterande verksamheter.

Strategiska hörnstenar

För att nå våra finansiella mål och realisera vår affärsidé arbetar vi efter följande strategier:

ANSVAR FÖR VÅRA KUNDERS FRAMGÅNG

→ Vårt erbjudande utgår från våra kunders behov i deras affärer och verksamheter. Vi tar ett tydligt ansvar för vårt bidrag till våra kunders framgång.

LEDANDE POSITIONER INOM UTVALDA MARKNADSSEGMENT

→ En ledande position inom utvalda marknadssegment skapar förutsättningar för uthållig lönsamhet och tillväxt. Som marknadsledare ges vi möjlighet att arbeta med de mest krävande kunderna, kan attrahera kompetenta medarbetare och är en attraktiv partner för externa teknik-, plattforms- och produktägare.

NÄRA RELATIONER TILL KUNDER

→ Nära relation till och kunskap om våra kunder och deras verksamheter och utmaningar säkerställer en utveckling i rätt riktning. Våra IT-lösningar är ofta kritiska för kundernas verksamheter. Detta innebär att vi stödjer våra kunder både i goda och tuffare tider. Oavsett om de vill gasa eller bromsa.

ENTREPRENÖRSKAP MED KORTA BESLUTSVÄGAR

→ Addnode har en decentraliserad organisation som syftar till att möjliggöra entreprenörskap med beslutsrätt långt ut i organisationen. Samtidigt använder vi koncernens storlek och styrka när vi utvecklar kundrelationer och medarbetare. Detta skapar en organisation med korta beslutsvägar som tillåter oss att fatta affärskritiska beslut nära våra kunder och vår marknad.

MULTIBRANDING

→ Vi går till marknaden genom ett flertal kända varumärken. En viktig del av strategin är att låta varumärken och dotterbolag verka som enskilda bolag. De har var sin historia och kultur – en djup och omfattande kunskap om den egna marknadens behov. Addnode strävar efter att bevara dessa styrkor och samtidigt erbjuda de fördelar som Addnodekoncernen ger i form av ett omfattande nätverk av professionalism, kunskap och människor i en global kultur.

NORDISKT HJÄRTA

→ Addnode är en koncern med stark nordisk närvaro och hjärta. Vi är en stark partner till våra kunder i Norden men håller även ett öga på de möjligheter som finns i närliggande geografier.

EFFEKTIVT UTFÖRANDE

→ Vi strävar alltid efter att driva verksamheten mer effektivt. Vi förenklar processer och vi har modet att säga ja till de saker vi tror på och nej till allt annat.

AFFÄRSMODELL MED REPETITIVA INTÄKTER

→ Addnodekoncernen arbetar efter en affärsmodell där vi tar ansvar för resultatet av levererade lösningar. De IT-lösningar vi erbjuder består av tjänster i form av projekt, programvaror med licensintäkter samt support- och underhållsavtal med återkommande intäkter.

» Vårt erbjudande utgår från våra kunders behov i deras affärer och verksamheter. Vi tar ett tydligt ansvar för vårt bidrag till våra kunders framgång. «

BALANS

→ Addnode strävar efter en balans mellan kunder, branscher och geografiska områden. Genom en bra balans i verksamheten kan vi både ta tillvara på nya möjligheter och säkerställa en stabil intjäning i koncernen.

FÖRVÄRVSDRIVEN TILLVÄXT

→ Förvärv är en viktig del i Addnodes strategi. Syftet är att stärka vår marknadsposition inom ett område och/eller expandera befintliga erbjudanden till nya geografier. Detta gör vi genom att förvärva sammanhållna organisationer eller kompletterande teknologier och lösningar. För att passa in i Addnode krävs att företaget har en beprövad affärsmodell med fokus på helhetslösningar och en intäktsmodell med återkommande intäkter.

Förvärv ger kompetens och nya marknader

Addnode förvärvar verksamheter som stärker befintliga affärer och ger oss tillgång till nya teknologier och marknader. Sedan 2003 har vi förvärvat ett trettiotal bolag. De bästa erfarenheterna har vi från förvärv av bolag med beprövad affärsmodell, solid intjäningsförmåga och goda tillväxtmöjligheter. Merparten av förvärven har skett från entreprenörer som är fortsatt aktiva i koncernen efter förvärven.

Förvärv 2011

Under 2011 har förvärv skett av CDLight och GeoSol samt ytterligare aktier i Kartena. De förvärvade verksamheterna har tillfört en årsomsättningstakt på drygt 55 MSEK. Vi har även avyttrat delägandet i eviware med en reavinst på 20,4 MSEK.

Kartena

Kartena utvecklar tjänster och lösningar inom området geografisk IT och positionering. Företagets produktutbud omfattar bland annat system för optimering, positionering och webbaserade GIS-system. Kunderna finns inom ett brett spektra av branscher där transport, logistik, infrastruktur och detaljhandel är de mest dominerande.

Kartena omsatte 18 MSEK 2011 och antalet medarbetare är 12 personer. Under 2011 har ytterligare aktier köpts i bolaget och Addnode ägde per 2011-12-31 89 procent av bolaget.

CDLight

CDLight A/S är en dansk leverantör av lösningar baserade på Autodesk's programvaruplattform och egenutvecklade applikationer. Affärsområde Design Management har sedan tidigare en verksamhet i Danmark som vänder sig primärt till kunder inom bygg och fastighet med ett geografiskt fokus till Köpenhamnsområdet. Verksamheten hos CDLight har integrerats i Cad-Qs danska verksamhet och innebär en breddning av erbjudandet till kunder inom industri och en geografisk breddning till Jylland. CDLight omsatte 35 MSEK 2011 och antalet medarbetare vid förvärvet var 14 personer.

Geosol

Geosol har stor erfarenhet av infrastrukturprojekt och Autodesk's produktportfölj inom GIS, kompletterat med ett flertal egna produkter och koncept som Cad-Q kommer att fortsätta att

utveckla på den svenska marknaden och övriga Norden. Geosol omsatte 2011 cirka 10 MSEK och antalet medarbetare vid förvärvet var fem personer. Den förvärvade verksamheten har integrerats i Addnodes dotterbolag Cad-Q. Verksamheten förvärvades i december 2011 och konsolideras i Addnodes räkenskaper från och med 2 januari 2012.

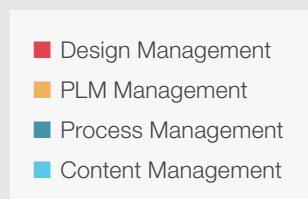
eviware software

Addnode har även sålt hela sitt innehav om 35 procent av aktierna i mjukvaruföretaget eviware till det amerikanska mjukvaruföretaget SmartBear Software Inc. eviware grundades 2006 av två medarbetare från Addnodes dotterbolag Mogul AB och vi bidrog med startkapital. Verksamheten har historiskt inte konsoliderats i koncernresultatet. Försäljningen av andelen i bolaget och utdelning gav en vinst på 20,4 MSEK 2011.

55 MSEK

De förvärvade verksamheterna 2011 har tillfört en årsomsättningstakt på drygt 55 MSEK.

Förvärvshistorik 2003–2011



Ledande positioner på en nordisk marknad



DESIGN MANAGEMENT

Affärsområdena Design Management och Product Lifecycle Management är tillsammans störst i Norden inom IT-lösningar för design, konstruktion och hantering av produktinformation.

CAD-Q



PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

technia

Marknad och konkurrenter

Den marknad som affärsområdena Design Management och Product Lifecycle Management verkar på domineras av de fyra programvarubolagen Dassault Systèmes, Autodesk, Siemens och PTC. Även ERP-bolag som SAP, Oracle och IFS har erbjudanden som täcker vissa delar av marknaden.

Omsättningen på den globala marknaden för programvaror och tjänster uppgick 2010 till 165 miljarder kronor och den förväntas omsätta 242 miljarder kronor 2014, en årlig genomsnittlig tillväxt på åtta procent¹⁾. Marknaden för fristående integratörer, återförsäljare och lösningsleverantörer omsatte globalt 29,5 miljarder kronor 2009.

De lösningar som Addnode-koncernen erbjuder bygger på plattformar från Autodesk och Dassault Systèmes, egenutvecklade applikationer och system

samt andra kompletterande produkter. Addnodebolagen Cad-Q:s och Technias större konkurrenter är de programvarubolag som byggt egna tjänsteorganisationer på den nordiska marknaden, men även tjänstebolag som IBM och Accenture. Det finns även många mindre lokala konkurrenter som är återförsäljare till programvarubolagen. Vår storlek och kompetens gentemot de lokala konkurrenterna ger klara fördelar då vi har möjlighet att utveckla nya tjänstekoncept och tilläggsapplikationer, vilket mottagits väl av kunderna.

Kunder och drivkrafter

Kundernas efterfrågan drivs av ökat fokus på designens betydelse, viljan att snabbt nå ut till marknaden med färdiga produkter, krav på spårbarhet och behovet av en kostnadseffektiv utvecklings- och tillverknings-

process. För att möta dessa utmaningar i en miljö där utvecklingsavdelningen och produktionen ofta är lokaliserade i olika delar av världen krävs både strukturerade processer och kraftfulla IT-verktyg och lösningar.

Vi kan genom ett starkt tjänsterbjudande och en produktportfölj bestående av konstruktionsstöd, digitala modeller, arkivlösningar och PLM-system erbjuda lösningar för dessa utmaningar till branscher som tillverkande industri, bygg & anläggning, telekom, fastighetsförvaltning, läkemedel, medicinteknik, konsumentprodukter, detaljhandel och kraftproducenter. En stor kundgrupp är tekniska konsulter och arkitekter.

¹⁾ CIMdata PLM Market analysis 2010 Report "Actuals through 2009 and Forecasts through 2014", July 2010.

»Som marknadsledare ges vi möjlighet att arbeta med de mest kravställande kunderna, kan attrahera kompetenta medarbetare och är en attraktiv partner för externa teknik-, plattforms- och produktägare.«

PROCESS MANAGEMENT



Affärsområdena Process Management och Content Management är tillsammans ledande i Sverige inom besluts- och ärendehanteringssystem till offentlig sektor samt har ett brett GIS-erbjudande. I kombination med ett branschöverskridande webberbjudande har vi en unik position på den svenska marknaden.

Marknad och konkurrenser

Den marknad som affärsområdena Process Management och Content Management verkar på brukar benämnas Enterprise Content Management (ECM). Detta inkluderar verktyg och processer för att hantera och effektivisera processer för ostrukturerat innehåll med hjälp av dokument- och ärendehantering, e-arkiv, geografiska IT-system och olika webbportaler.

Enligt analysföretaget Exido växte den svenska ECM-marknaden med sex procent 2010 och 2011 beräknades marknaden omsätta 4,7 miljarder kronor.

ECM-marknaden är fragmenterad och det finns både globala produktleverantörer som till exempel Microsoft, IBM, Open Text, Oracle och EMC samt lokala produktleverantörer som Formpipe och Software Innovation. Exempel på IT-konsulter verksamma på den nordiska ECM-marknaden är Accenture, Logica, EDB, Visma och Know IT. Utöver dessa finns ett stort antal lokala konkurrenter. På

GIS-marknaden och inom den kommunala sektorn möter vi konkurrenter som ESRI S-Group och Sweco Position.

Kompetens kring offentlig förvaltning, ett starkt tjänsterbjudande och bred produktportfölj har gett Addnodekoncernen en stark position inom offentlig sektor i Sverige.

Kunderna

Kunderna finns inom statlig och kommunal sektor samt inom den privata sektorn. De lösningar som vi byggt hanterar årligen hundratals miljoner ärenden hos svenska kommuner och myndigheter.

Addnode har en mycket stark position på den kommunala marknaden och 270 av Sveriges 290 kommuner är kunder till koncernen. Inom portaler, e-handelslösningar och geografiska informationssystem är erbjudandet branschöverskridande.

Marknadens drivkrafter

Efterfrågan inom både privat och offentlig sektor drivs av en strävan att med begränsade resurser öka servicen till kunder och medborgare. Detta kräver en automatisering av manuella rutinärenden, vilket möjliggörs genom kraftfulla IT-stöd. Utvecklingen av den digitala förvaltningen och framväxten av e-tjänster medför en betydande möjlighet för stat och kommuner att kombinera offentlighetsprincipens regler med en ökad informationsgivning och interaktivitet med medborgarna.

Inom koncernen finns en djup kunskap om hur webbteknologins fulla potential tillvaratas, både vad gäller att realisera affärs- och verksamhetsprocesser och att stärka varumärken på webben.

CONTENT MANAGEMENT

mogul



» Vi strävar efter att rekrytera
de bästa personerna och
göra dem bättre. «

Den viktigaste delen i lösningen

Addnode är en kunskapsintensiv organisation vars framgångar bygger på medarbetarnas engagemang, kompetens och erfarenhet. Våra medarbetare utvecklas genom att arbeta med den senaste teknologin i utmanande och intressanta projekt.

Våra medarbetare utvecklas genom att arbeta med den senaste teknologin i utmanande och intressanta projekt för kravställande kunder. Huvuddelen av kompetensutvecklingen sker på respektive arbetsplats. Där möts medarbetare inom olika kompetensområden regelbundet för att ta del av varandras kunskaper och erfarenheter. Närheten till kollegor med andra kunskaper, kontakter och erfarenheter bidrar till den egna utvecklingen och skapar mervärde i det dagliga arbetet, ett mervärde som kommer såväl individen som företaget och våra kunder till del.

Vilja, ambition och driv

När Addnode anställer är vilja, ambition och driv de viktigaste personliga egenskaperna. Sam-

tidigt är det viktigt att ha en bra ålders- och erfarenhetsbalans. Därför rekryteras både de bästa nyutexaminerade förmågorna samtidigt som vi knyter till oss erfarna medarbetare. Kort sagt strävar vi efter att rekrytera de bästa personerna och göra dem bättre. Vi lägger även stor vikt vid att de trivs och stannar.

Hos oss stannar medarbetarna

En förklaring till vår framgång är att medarbetarna väljer att stanna och fortsätta utvecklas i koncernen. Vi erbjuder våra medarbetare krävande arbete med den senaste teknologin, utvecklande projekt samt spännande och kravställande kunder. Vi arbetar aktivt med karriär- och ledarskapsutveckling och rekryterar i

första hand chefer internt. Men karriärplanering handlar inte bara om chefskap. Det handlar också om att erbjuda medarbetare utvecklingsmöjligheter och nya utmaningar. Vår storlek innebär att vi kan ge våra medarbetare möjlighet att arbeta i utmanande projekt inom olika marknadssegment och teknologiområden.

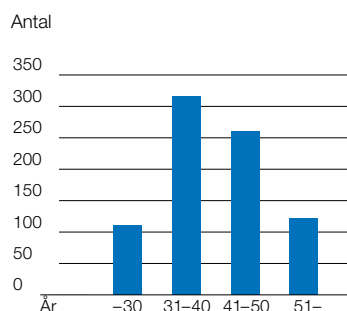
Våra kunder berömmar oss

Den bästa belöningen från en kund är att få förnyat förtroende. Men kundernas förtroende måste ständigt förtjänas. Vi tror att det är viktigt att mäta och utvärdera allas prestation i allt vi gör, dels för att involvera flertalet medarbetare, dels för att utveckla förståelsen för vad som ska uppnås och vår förmåga att nå detta, eller främst att överträffa förväntan.

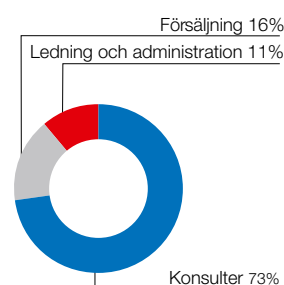
Medarbetarstatistik 2011

- Medelantal medarbetare: 758 (629) personer.
- Könsfördelning: 21 procent kvinnor, 79 procent män (19/81).
- Totala personalkostnader: 585 (482) MSEK.

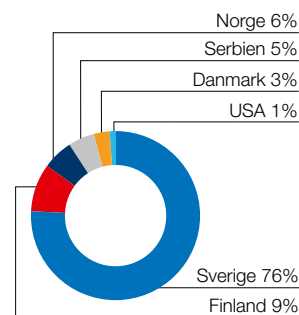
Åldersfördelning 2011



Medarbetare per funktion 2011



Medarbetare per land 2011



Design Management

IT-lösningar för skapandet och hanteringen av digitala modeller och ritningar.

Erbjudande

Affärsområdets erbjudande består av IT-lösningar för skapandet och hanteringen av digitala modeller och ritningar.

Våra kunder använder IT-lösningar för verksamhetskritiska processer som design, produktutveckling, tillverkning, teknisk dokumentation och effektiv publicering och lagring av ritningsrelaterad information.

Konsult- och utbildningstjänsterna omfattar bland annat utveckling av arbetsmetodik och projekteringsmetoder, implementering av programvaror, utbildning, support och IT-stöd avseende design-, konstruktions- och produktdatasystem.

De lösningar som affärsområdet erbjuder byggs på Autodesk's programvaruplattform, egenutvecklade applikationer och system samt andra kompletterande produkter.

Marknad och kunder

Verksamheten bedrivs i dotterbolaget Cad-Q med kontor i Sverige, Norge, Finland och Danmark. Cad-Q är den största leverantören till den nordiska marknaden för design- och konstruktionssystem och en av de större i Europa.

Affärsområdets kunder är både

privata och offentliga kunder inom tillverkande industri, bygg och anläggning samt fastighetsförvaltning. En stor kundgrupp är tekniska konsulter och arkitekter.

Tillverkande industri

Inom tillverkande industri erbjuder vi kunderna moderna modell- och produktionsverktyg samt produktdatasystem för processer som produktutveckling, konstruktion, produktion och teknisk dokumentation. Exempel på kunder är Volvo, Kone, Cargotec, AkerSolutions och Pöyry.

Bygg & anläggning

Vi erbjuder våra kunder IT-stöd för hela byggprocessen. Med effektiva modelleringsverktyg får kunderna stöd för samtliga faser av design-, konstruktions- och dokumentationsarbetet. Med de verktyg vi tillhandahåller kan kunderna skapa 3D-modeller av

konstruktioner, fastigheter och infrastruktur. Exempel på kunder är Skanska, Sweco, Peab, Cowi och White.

Fastighetsförvaltning

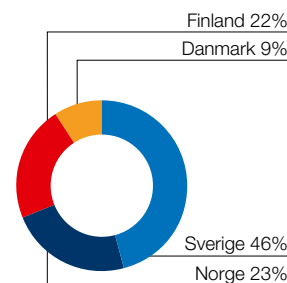
Vi erbjuder fastighetskunderna projekteringsstöd samt digitalisering av fastighetsbestånd, dokument- och ritningsarkiv. Exempel på kunder är Familjebostäder, Akademiska Hus och Vital DNB.

Konkurrensfördelar

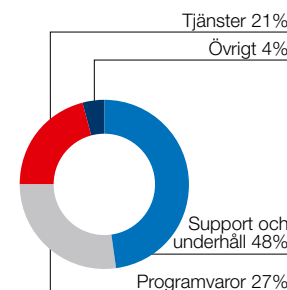
Inom affärsområdet finns 200 lyhörda och nytänkande medarbetare med stor kunskap kring processerna design, konstruktion, nyproduktion, underhåll och förvaltning. En bred och konkurrenskraftig produktportfölj, kompetenta medarbetare och nöjda kunder har gett oss positionen som Nordens och ett av Europas största bolag inom design- och konstruktionssystem.

» En bred och konkurrenskraftig produktportfölj, kompetenta medarbetare och nöjda kunder har gett oss positionen som Nordens och ett av Europas största bolag inom design- och konstruktionssystem.«

Nettoomsättning per marknad 2011



Nettoomsättning per intäktslag 2011



Nyckeltal

Belopp i MSEK	2011	2010	2009
Nettoomsättning	514,8	401,5	335,3
EBITA	44,5	33,4	28,1
EBITA-marginal, %	8,6	8,3	8,4
Rörelseresultat	39,7	30,9	27,1
Rörelsemarginal, %	7,7	7,7	8,1
Medelantal medarbetare	194	152	133



KONE

Administration av designverktyg

Addnodebolaget Cad-Q har under flera år arbetat med KONE Corporation, en av världens största tillverkare av hissar. Cad-Q erbjuder ett brett utbud av designverktyg som KONE använder i hela processen från design och konstruktion till leverans, underhåll och drift av hissar. De lösningar som Cad-Q levererat till KONE ger både en kostnads- och en konkurrensfördel för KONE.

– Vi har levererat ett stort antal designverktyg och relaterade tjänster till KONE. Cad-Q har bland annat utvecklat ett system där KONE kan följa och administrera användningen av varje enskild designmjukvara, oavsett var i världen den används och vid vilket tillfälle, säger Markku Koistinen, försäljningschef på Cad-Q och kundansvarig för KONE.

Cad-Q i Finland har länge arbetat med sin största kund KONE som de har en nära relation med. När KONE genomför förvärv av nya verksamheter är det Cad-Q som implementerar designverktygen och hjälper till att föra "the KONE Way" vidare till nya medarbetare.

- **Kund:** KONE Corporation
- **Kundansvarigt bolag:** Cad-Q
- **Uppdrag:** Effektiv och produktiv användning av designmjukvara
- **Levererat:** Kontinuerligt projekt/samarbete



Berg C.F. Møller Architects

C.F. Møller

Kvalitetssäkrad lösning för byggprojekt

Under 2011 valde C.F. Møller Architects, ett av Nordens största byggprojekt företag, att flytta fram positionerna och arbeta tredimensionellt i en så kallad BIM-modell där all information för ett byggprojekt lagras i en central databas och görs tillgänglig för alla som är inblandade i projektet. Detta innebär en bättre kvalitetssäkring, eftersom varje enskild uppdatering omedelbart görs tillgänglig för alla användare.

Grunden i den BIM-modell som C.F. Møller Architects valde är Autodesk Building Suite kompletterat med CQTools, som är Addnodebolaget Cad-Q:s egenutvecklade produktportfölj.

Genom den valda lösningen kan C.F. Møller Architects spara tid, skapa ordning och reda, förenkla gemensamma arbetssätt, standardisera och minska antalet fel i projekterings- och konstruktionsprocessen.

– Det finns sammantaget mycket att spara för våra kunder i såväl tid som i pengar genom att arbeta i de BIM-modeller som är en del av Cad-Q:s erbjudande. Det här projektet har fört oss närmare kunden i Sverige, Norge och Danmark, säger Jesper Sten Christensen, Business Unit Manager på Cad-Q Danmark.

- **Kund:** C.F. Møller
- **Kundansvarigt bolag:** Cad-Q
- **Uppdrag:** Installation och lokala anpassningar av Revit Architecture och CQTools.
- **Levererat:** 2011



Rambøll

Öppen plattform för fler möjligheter

Addnodebolaget Cad-Q har under flera år samarbetat med Rambøll, ett av Skandinavien ledande konsultföretag. Då Rambøll Norge AS sökte en lösningssleverantör, vid utvecklandet av ett nytt projekteringsverktyg för tekniska system, föll valet på Cad-Q.

Avgörande vid utvärderingen var att Cad-Q kunde erbjuda funktionella verktyg och programvaror som förbättrar arbetsprocesser, skapar bra kundlösningar och att Rambøll fick möjlighet att delta i utvecklingen.

Den valda lösningen består av Cad-Q:s egenutvecklade lösning för el- och ws-branschen, CQTools, samt ett projekteringsverktyg baserat på Autodesk produktivit.

– Cad-Q har lång erfarenhet av att arbeta effektivt med design och modellering tillsammans med våra kunder. Vi kommer att fortsätta vårt nära samarbete med både Autodesk och våra kunder för att utveckla vidare våra egna produkter, säger Paal E. Haave, teamledare inom Tekniska System på Cad-Q i Oslo.

- **Kund:** Rambøll Norge
- **Kundansvarigt bolag:** Cad-Q
- **Uppdrag:** Plattform för BIM
- **Levererat:** 2011

Product Lifecycle Management

IT-lösningar för skapandet och hanteringen av all produktinformation under en produkts hela livscykel.

Erbjudande

Affärsområdets erbjudande består av lösningar för att skapa och hantera produktinformation under en produkts hela livscykel från utveckling till produktion, försäljning, leverans, eftermarknad och i förekommande fall avveckling – Product Lifecycle Management (PLM).

En PLM-lösning möjliggör att information om en produkt och/eller anläggning samlas på en enda plats för att informationen sedan ska kunna presenteras och användas i hela organisationen:

- Produktutvecklare och designers kan analysera, simulera och ändra produktens design och konstruktion;
- Projektledare kan styra projekt via resurshantering, milstolpar och riskhantering;
- Inköpare får stöd för strategiskt inköp och leverantörsutveckling;
- Kvalitetsingenjörer får spårbarhet och verktyg för att möta legala krav;
- Säljare, marknadsförare och produktplanerare kan snabbt hitta rätt information och analysera kostnader och lönsamhet för produktportföljen;
- Kunder kan via webbgränssnitt nå säkerhets- och underhållsinstruktioner;

- Externa partners och leverantörer kan delta i utvecklings- och produktionsprocessen.

Erbjudandet innefattar hela processen kring realisering av en PLM-strategi – från genomgång av affärsprocesser, problemanalys och förberedelse/utbildning av organisationen till systemimplementation, driftsättning och underhåll. De lösningar som affärsområdet erbjuder baseras på Dassault Systèmes programvaruplattform, egenutvecklade system och applikationer samt andra kompletterande produkter.

Marknad och kunder

Verksamheten bedrivs i dotterbolaget Technia med kontor i Sverige, Finland, Norge och USA.

Technia är Nordens och en av Europas ledande leverantörer av PLM-lösningar.

Affärsområdets kunder är främst nordiska samt en växande skara i Europa och USA inom branscher som telekom, tillverkande industri, automotive, life science, konsumentprodukter, detaljhandel, byggnadsindustri och energiproducenter.

Under verksamhetsåret 2011 bedrevs projekt i ett trettiofem län. Exempel på kunder är

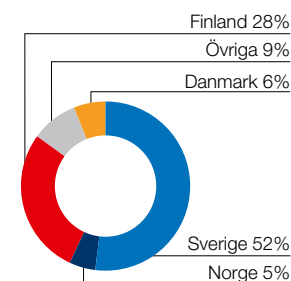
»Kunderna väljer att arbeta med oss för att vi förstår deras verksamhet och har fokus på att skapa värden genom ökad kvalitet, kortade ledtider och kostnadsbesparingar.«

Ericsson, FL Smidth, Guess, Kongsberg Defense & Aerospace, Mölnlycke Health Care, Orion Pharma, Outotec, Quicksilver, Scania, Skanska och Toyota Material Handling.

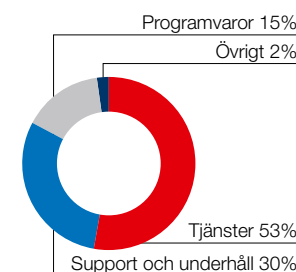
Konkurrensfördelar

Inom affärsområdet finns 150 medarbetare med gedigen PLM-kompetens. Genom ett starkt tjänsteerbjudande och egna tilläggsapplikationer har vi blivit marknadsledande inom PLM-området. Kunderna väljer att arbeta med oss för att vi förstår deras verksamhet och har fokus på att skapa värden genom ökad kvalitet, kortade ledtider och kostnadsbesparingar.

Nettoomsättning per marknad 2011



Nettoomsättning per intäktslag 2011



Nyckeltal

Belopp i MSEK	2011	2010	2009
Nettoomsättning	254,8	285,8	278,7
EBITA	25,4	24,7	14,8
EBITA-marginal, %	10,0	8,6	5,3
Rörelseresultat	22,3	21,8	10,5
Rörelsemarginal, %	8,8	7,6	3,8
Medelantal medarbetare	145	150	167



OKG

Struktur en kärnfråga

OKG är ett företag i E.ON-koncernen som äger och driver Oskarshamnsverken 1, 2 och 3. Addnodebolaget Technia har arbetat med OKG sedan 2008 och idag är OKG en av Technias större kunder. När OKG stod inför en utfasning av ett antal stödsystem fick Technia uppdraget att ta fram en Asset Data Management-lösning som effektiviserade OKG:s ändringshantering, dokumenthantering och hantering av anläggningsdata. En viktig förutsättning var att lösningen mötte de höga legala krav på säkerhet och dokumentation som verksamhetens art medför.

– Lösningen ger stöd för anläggningens hela livscykel, från design via förvaltning och ända fram till den tas ur drift, vilket innebär hantering av mycket stora informationsmängder, säger Florian von Tiedemann, Director Business Development på Technia.

Totalt har sex system som berör 1500 användare ersatts. Utrullningen har genomförts i två etapper, först i mindre skala och med begränsad funktionalitet, för att sedan under 2011 gå i full produktion. För OKG innebär projektet att en mycket stor mängd information har blivit lättare att komma åt och gjorts sökbar.

- **Kund:** OKG, ett företag i E.ON-koncernen
- **Kundansvarigt bolag:** Technia
- **Uppdrag:** Asset Data management
- **Leveransklart:** 2012



Scania CV AB

Femton år av samarbete

Scania är en av Addnodebolaget Technias äldsta kunder och projekten präglas av ett nära samarbete. Detta har gett Technia djup kunskap om Scania och dess produkter.

Ett av de uppdrag som Technia nyligen har genomfört är ett projekt i syfte att strukturera hanteringen av den stora mängd dokumentation som finns kring Scantias produkter och att implementera en standardiserad process för detta. Lösningen består av dokumenthanteringssystemet DocArc som baseras på ENOVIA-plattformen från Dassault Systèmes. I projektet ingick även utbildning och implementering av systemet.

Samarbetet med Scania är nu inne på sitt femtonde år och just den goda relationen mellan kund och leverantör är en av de tydligaste framgångsfaktorerna i uppdragen.

– En stor del i framgången är det goda samarbetsklimatet med Scania som bottnar i en djup förståelse för både Scantias affär och ett starkt engagemang bland medarbetarna för de produkter och lösningar som vi tillhandahåller, säger Henrik Edholm, Director Industrial på Technia.

- **Kund:** Scania CV AB
- **Kundansvarigt bolag:** Technia
- **Uppdrag:** Dokumenthantering för R&D.
- **Levererat:** 2011



Foto: Göttinge AB

Maquet Critical Care

PDM för hårda krav

Maquet Critical Care är ett företag inom området medicinteknisk utrustning, som sedan 2003 ingår i Göttinge-koncernen. Företaget utvecklar och designar innovativa produkter för att förbättra resultat och livskvalitet för sjukhuspatienter runt om i världen.

Maquet Critical Care ville förbättra kontrollen på konstruktionsunderlagen kring företagets produkter och stödet för revisionshantering, godkännande och elektroniska signaturer.

Lösningen blev produktdatasystemet ENOVIA SmarTeam som implementerades av Addnodebolaget Technia. Systemet stödjer hela produktutvecklingsprocessen och har gett Maquet Critical Care både bättre överblick och snabbare access till rätt produktdata.

– I dag vet konstruktörerna exakt vilket konstruktionsunderlag som ska användas när en viss produkt tas fram. Genom ENOVIA SmarTeam har ledtiderna kortats och vi har skapat en bättre spårbarhet i produktutvecklingsprocessen, säger Petter Sahlin, Sales Executive på Technia.

- **Kund:** Maquet Critical Care, ett företag inom Göttinge-koncernen
- **Kundansvarigt bolag:** Technia
- **Uppdrag:** Införande av ENOVIA SmarTeam för Solidworks.
- **Levererat:** Kontinuerligt projekt

Process Management

Verksamhetskritiska system för ärendehantering, kommunal förvaltning, e-arkiv och geografiska IT-system.

Erbjudande

Affärsområdets samlade erbjudande består av system och programvaror för ärendehantering, kommunal förvaltning, e-arkiv och geografiska IT-system (GIS). Erbjudandet innefattar utveckling av arbetsmetodik, systemutveckling, implementering och support/underhåll av system och programvaror. De lösningar som affärsområdet erbjuder bygger på egenutvecklade system och applikationer i kombination med kompletterande produkter och teknologier.

Marknad och kunder

Affärsområdets verksamhet bedrivs i Sverige och Norge i dotterbolagen Arkiva, Cartesia, Decerno, Ida Infront, Kartena, Mittbygge, Prosilia och Tekis.

Affärsområdet har en stark position inom offentlig och kommunal sektor i Sverige och har levererat ett flertal system och lösningar till den privata sektorn. En annan stor kundgrupp är bolag inom skogsnäringen.

Kommunal förvaltning

Våra lösningar används av handläggare i 270 av Sveriges 290 kommuner i deras dagliga arbete för att hantera och administrera

till exempel vägar, fastigheter, byggnader, snöplogning och skolskjuts. Via användarvänliga e-tjänster erbjuds medborgare i kommunerna att enkelt och interaktivt kommunicera med kommunen.

Ärendehantering

Sammantaget hanterar de lösningar som affärsområdet byggt flera hundratals miljoner ärenden hos svenska kommuner och statliga myndigheter. Exempel på kunder utanför den offentliga sektorn är försäkringsbolag, Alfa Laval, Viking Line och Fastighets-byrån.

E-arkiv

Erbjudandet sträcker sig över hela processen från scanning av pappersunderlag till digital lagring, byggande av arkivdatabaser till integration med kundernas ärendehanteringssystem, intranät och externa webbportaler. Exempel på kunder som valt våra lösningar för e-arkiv är Borås Stad och Stockholms Stad.

Geografiska IT-system (GIS)

Flera av kunderna använder GIS-applikationer i befintliga system för att resursoptimera och åskådliggöra information som har

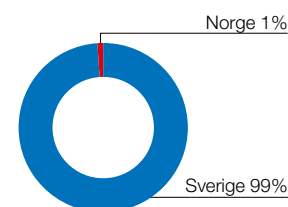
ett geografiskt läge. Lösningar och produkter inom GIS-området baseras på programvaror från marknadsledande aktörer som MapInfo, Autodesk och ESRI såväl som open source-baserade lösningar.

Konkurrensfördelar

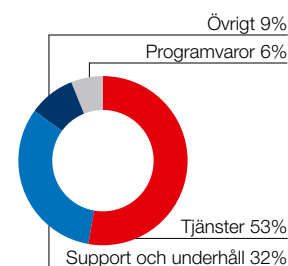
Inom affärsområdet finns stor kunskap och förståelse för de lagar och regler som styr verksamheten inom offentlig sektor. En medveten satsning på egna produkter har möjliggjort en kunskapsuppbyggnad som kan återanvändas i nya projekt och lösningar. Vi har stor erfarenhet av att hantera, strukturera, strömlinjeforma och åskådliggöra mycket stora dataflöden.

»En medveten satsning på egna produkter har möjliggjort en kunskapsuppbyggnad som kan återanvändas i nya projekt och lösningar.«

Nettoomsättning per marknad 2011



Nettoomsättning per intäktslag 2011



Nyckeltal

Belopp i MSEK	2011	2010	2009
Nettoomsättning	361,8	193,2	171,9
EBITA	64,7	30,5	34,8
EBITA-marginal, %	17,9	15,8	20,2
Rörelseresultat	57,3	25,4	29,8
Rörelsemarginal, %	15,8	13,1	17,3
Medelantal medarbetare	231	122	112



Foto: Huddinge kommun

Huddinge kommun

En IT-plattform att växa i

Ett effektivt IT-stöd är en självklar del i Sveriges kommuners verksamheter för att de ska fungera smidigt och motsvara medborgarnas förväntningar på service. När Huddinge kommun ville minska antalet system och bygga upp en smidigare interaktion mellan de befintliga systemen för ärendeprocessen gick uppdraget till Addnodebolaget Tekis – både som rådgivare och som partner för implementering.

Efter en grundlig analys implementerades Tekis-ByggR, som är ett ärende- och dokumenthanteringssystem för bygglovsprocessen. Det nya systemet är konfigurerbart och kan med tiden byggas ut till att hantera andra processer i kommunen.

– För Huddinge kommun handlar det om stora tids- och kostnadsbesparingar. Tekis-ByggR underlättar allt från handläggning till dokumentation och kommunikation kring processer inom samhällsbyggandet för de cirka 130 tjänstemän som använder i systemet. Men den främsta vinsten är den förbättrade servicen till medborgarna, säger Christophe Poncin, affärsutvecklingschef på Tekis.

- **Kund:** Huddinge kommun
- **Kundansvarigt bolag:** Tekis
- **Uppdrag:** Implementation av Tekis-ByggR
- **Levererat:** 2011



Foto: Lennart Willman

Trafikverket

Ett av Sveriges mest omfattande e-arkiv

I mars 2011 slöts avtal mellan Addnodebolaget Ida Infront och Trafikverket om ett införande och en förvaltning av en e-arkivtjänst. I projektets första fas implementerades Ida Infronts egna e-arkivtjänst iipax archive. Projektets andra fas inleddes i maj och syftade till att arkivera information från två verksamhetssystem i e-arkivet. Driftsättning skedde i januari 2012.

– Fullt utbyggt kommer det att bli ett av Sveriges mest omfattande e-arkiv och byggs med högt ställda krav på säkerhet och funktion, säger Peter Lundberg, Operations Manager på Ida Infront.

Ett e-arkiv ger många vinster. När dokumenten blir elektroniska sparas miljön och genom bättre översikt över arkivet ges snabbare tillgång till information för både medarbetare och andra intressenter. Dessutom sänks driftskostnaderna, eftersom äldre system kan avvecklas.

Projektet har övergått till förvaltning och support för e-arkivtjänsten, som är öppen dygnet runt. Införandeprojektet har genomförts i gott samarbete med kunden och har uppnått de ursprungliga målen vad gäller funktion, införandetid och budget. Avtalet är på 4 år.

- **Kund:** Trafikverket
- **Kundansvarigt bolag:** Ida Infront
- **Uppdrag:** Införa och förvalta e-arkivtjänst till Trafikverket.
- **Levererat:** Januari 2012



Hjem-IS Hemglass

Ökad kundservice på webben

För ett antal år sedan började Addnodebolaget Kartena utveckla ett webbaserat system för Hemglass. Målet var en mer personlig service till kunderna och att få effektivare försäljningsrutter för Hemglass-bilarna. Grunden i lösningen är ett GPS-baserat system som bygger på Kartenas kartmotor och som innehåller nationella adressregister i Sverige, Danmark, Norge och Finland. Systemet ger Hemglass ett visuellt verktyg som hjälper till att planera glassbilarnas rutten och försäljning.

– För kunderna innebär systemet ökad service. Nu kan de gå in på Hemglass webbplats, skriva in sin adress och se var närmaste glassbil befinner sig och när glassbilen kommer förbi deras gata. Kunderna kan också välja att få en påminnelse per SMS några minuter innan glassbilen kommer så att de hinner ta fram plånboken i tid, säger Henrik Karlsson, projektledare på Kartena.

För Hemglass har systemet gjort det lättare att se var bilarna befinner sig, enklare att planera rutterna och säljarna kan bli mer effektiva under sina turer. Kartena har flyttat Hemglass närmare kunden.

- **Kund:** Hemglass
- **Kundansvarigt bolag:** Kartena
- **Uppdrag:** Webbaserat GPS-system
- **Levererat:** 2011

Content Management

Publika webbplatser, samarbets- och intranätlösningar, system för e-handel samt molntjänster.

Erbjudande

Affärsområdet erbjuder helhetsåtaganden med strategi, design, systemutveckling och integration med bakomliggande system samt drift och förvaltning av den levererade lösningen.

Lösningarna till kund är ofta publika webbplatser, samarbets- och intranätlösningar, system för e-handel samt molntjänster.

Affärsområdet levererar kundanpassade lösningar baserade på standardiserade produktplattformar, Open Source ramverk och standardiserade teknologier.

Marknad och kunder

Verksamheten bedrivs i dotterbolaget Mogul med kontor i Stockholm, Uppsala, Göteborg, Malmö och Belgrad. Mogul är ett av de större bolagen i Sverige inom webbområdet med kunder inom branscher som media, telekom, bank/finans, offentlig sektor, tillverkande industri, logistik samt informationsföretag.

Digital strategi och koncept

Digital strategi och koncept är ett eget erbjudande och en integrerad del i det samlade erbjudandet vare sig det är intranät, publik webbplats eller e-handelslösning.

Samarbets- och intranätlösningar

Erbjudandet innefattar koncept och design, plattformsväl, utveckling av den valda lösningen inklusive integration med interna och externa system samt sociala medier. Exempel på kunder som valt våra lösningar är SKF, Atlas Copco och Sodexo.

Publika webbplatser

Erbjudandet sträcker sig från utvärdering av existerande webbplatser till koncept, design, plattformsväl, implementering och integration med interna och externa system, inklusive sociala medier. Exempel på kunder är Skandia, Direkt Media och Migrationsverket.

E-handel

Erbjudandet inom e-handel innefattar framtagande av kanalstrategi, processkartläggning, plattformsväl, design och utveckling av e-handelslösningen inklusive integration med affärssystem. Till flera av kunderna har vi levererat e-handelstjänster som en molntjänst. Exempel på kunder är SIS, Bokia och Svensk Byggtjänst.

Molntjänster (Saas)

Detta är ett erbjudande där kunderna köper olika kommu-

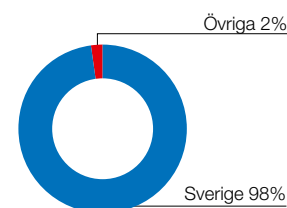
nikationslösningar som tjänst. Kunden betalar en kombination av månadsavgift och avgift baserad på användning. Exempel är telekomtjänster som talsvar, SMS-baserad kommunikation, e-handel, logistik och infrastruktur för olika webbtjänster. Exempel på kunder är Blocket, Unilever och Telenor.

»Inom affärsområdet finns djup kunskap om hur webbt teknologins fulla affärspotential tillvaratas.«

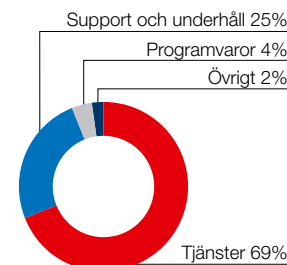
Konkurrensfördelar

Inom affärsområdet finns djup kunskap om hur webbt teknologins fulla affärspotential tillvaratas, både vad gäller att realisera affärs- och verksamhetsprocesser och att stärka varumärken på webben. Vi har kunskap om och erfarenhet av användargränssnitt som fångar och engagerar användaren. Vi är dessutom plattformsoberoende och kan därmed alltid erbjuda en för kunden optimal lösning.

Nettoomsättning per marknad 2011



Nettoomsättning per intäktslag 2011



Nyckeltal

Belopp i MSEK	2011	2010	2009
Nettoomsättning	176,7	184,7	212,6
EBITA	12,2	-0,8	3,0
EBITA-marginal, %	6,9	-0,4	1,4
Rörelseresultat	9,8	-5,7	-3,7
Rörelsemarginal, %	5,5	-3,1	-1,7
Medelantal medarbetare	181	198	226



Euromaster

Tre vägar till samma butik

Euromaster är en del av Michelinkoncernen och Europas största däckkedja. När Addnodebolaget Mogul fick uppdraget att bygga en ny webbstruktur med e-handel för Euromaster i Norden inleddes projektet med en noggrann förstudie. Kunderna delades in i olika segment och ett antal typkunder skapades, vars behov och önskemål noggrant kartlades.

Slutresultatet blev inte en utan tre startsidor för Euromaster. En för privatpersoner, en för företagskunder och en för återförsäljare. Privatpersonerna kan boka tid för service, söka information, kolla vilka däck som passar till den egna bilen och annat. Återförsäljaren kan dessutom följa upp sina egna avtal och se information och statistik om sitt produktutbud och försäljning. Kunderna får hjälp med kampanjer, inköp med mera.

– Butiken byter skepnad beroende på vem som går in i den. En privatkund hittar sina produkter och tjänster, det samma gäller företagskunder och återförsäljare. Genom att noggrant analysera behov och beteenden hos olika kundgrupper har vi kunnat bygga enkla, tydliga sidor med precis det varje kund vill ha, säger Gustav Enocksson på Mogul.

- **Kund:** Euromaster
- **Kundansvarigt bolag:** Mogul
- **Uppdrag:** E-handel
- **Levererat:** SV 2011, DK och FI 2012



Sveriges Television

I publikens tjänst

SVT har länge varit mer eller mindre självförsörjande vad gäller drift och utveckling av IT-lösningar. När SVT 2006 beslutade att de interna resurserna skulle fokusera på utveckling av innehåll och funktioner genomfördes en upphandling gällande drift och förvaltning av webbplatsen svt.se. Det blev Addnodebolaget Mogul som tog hem det prestigefyllda uppdraget. Mogul har sedan dess tagit hand om uppdrag från SVT i form av nya webbplatser och funktioner samt sett till att svt.se i linje med SVT:s public service uppdrag är tillgängligt dygnet runt för användarna. Under uppdraget har prisbelönta tjänster lanserats, som t ex SVT Play, och nu pågår arbetet med övergång till ett helt nytt publiceringssystem för svt.se.

– Från början var det ett renodlat outsourcinguppdrag som sedan har utvecklats till en dynamisk och kreativ dialog om både utveckling, innovationer och nya tjänster, säger Johannes Blomé, kundansvarig på Mogul.

Mogul levererar i samarbete med IP-Only och Oracle all teknisk infrastruktur och är också delaktiga i förvaltning och utveckling av svt.se. Den kompetens som Mogul bidrar med är bland annat en organisation för drift och underhåll, utvecklare samt projektledare.

- **Kund:** Sveriges Television
- **Kundansvarigt bolag:** Mogul
- **Uppdrag:** Leverans av svt.se till tittarna
- **Levererat:** Kontinuerligt, 24-7



Varbergs kommun

Höjer kvaliteten i undervisningen

Varbergs kommun har drivit projektet En-till-en inom skolvärlden med visioner om ökad effektivitet och kvalitet i undervisningen. Målsättningen i projektet är att utveckla arbetet i skolan med IT-modellen En-till-en som bas, där varje elev har en egen dator.

– I det här sammanhanget är datorerna bara en liten bit av kakan. Vi ser dem som en del av ett helt skolutvecklingsprojekt, säger Bo Helmersson som är IT-samordnare för skolorna i Varbergs kommun.

Med skolportalen, Porten, kan alla nå uppgifter eller information när som helst och nästan var som helst. Det blir färre bortglömda papper och om en lärare eller elev är sjuk går uppgifter och läxor att komma åt ändå. Resultatet har inneburit att Varbergs kommun sparar tid, pengar och höjer kvaliteten i undervisningen.

Enligt Bo Helmersson är fördelarna så stora att lärarna spontant bad att få tillgång till Porten redan när den var under utprovning.

– Det finns knappt någon inlärningströskel att tala om. Det räcker med en introduktion sedan är de flesta självgående, konstaterar han.

Addnodebolaget Mogul har haft ansvar för projektet från förstudie till genomförd lansering och därefter löpande support och förvaltning.

- **Kund:** Varbergs kommun
- **Kundansvarigt bolag:** Mogul
- **Uppdrag:** Etablera skolportalen Porten
- **Levererat:** 2011

Addnodeaktien

Addnodes B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm Small Cap, där den handlas under symbolen ANOD B. Den 31 december 2011 uppgick antalet aktieägare till 5 465 och andelen utlandsägda aktier till 4,5 procent. Andelen totalt institutionellt ägande uppgick till 28,6 procent, varav aktiefonder 22,3 procent.

Kursutveckling

Vid utgången av 2011 noterades Addnodeaktien till 27,80 kronor. Högsta betalkurs 2011 var 39,00 kronor (5 april 2011) och lägsta var 22,50 kronor (5 augusti 2011). Vid utgången av året uppgick börsvärdet till 782 MSEK, att jämföra med 720 MSEK vid utgången av föregående år. Antalet omsatta aktier på NASDAQ OMX under 2011 var 7 555 303, motsvarande en genomsnittlig dagsomsättning per handelsdag om 29 863 aktier.

Aktiedata

Antalet registrerade aktier i Addnode uppgick den 31 december 2011 till 28 819 632, varav 1 053 247 A-aktier, 27 092 161 B-aktier och 674 224 C-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie och C-aktie till en röst. Addnodes aktier är denominerade i SEK och kvotvärdet per aktie uppgår till 12 kronor. A- och B-aktier berättigar till utdelning. C-aktier berättigar inte till utdelning.

Ägarförhållanden

De största aktieägarna i Addnode AB per den 31 december 2011 redovisas i vidstående tabell. Antalet aktieägare per den 31 december 2011 uppgick till 5 465.

Aktiesparprogram

Årsstämman den 4 maj 2011 beslutade att införa ett aktiesparprogram för samtliga medarbetare inom Addnodekoncernen.

Aktiesparprogrammet innebär i korthet att medarbetare som deltar i programmet, förutsatt en egen investering i Addnode aktier,

i augusti 2014 vederlagsfritt kan tilldelas B-aktier i Addnode, dels s.k. matchningsaktier och dels s.k. prestationsaktier. För att deltagarna skall vara berättigade att erhålla matchningsaktier krävs att anställningen inom koncernen och att investeringen i Addnode-aktier bestått fram till tilldelningen av aktier. Tilldelning av prestationsaktier förutsätter dessutom att koncernen uppnår vissa finansiella mål för åren 2011, 2012 och 2013. Totalt har 303 medarbetare anmält sig till aktiesparprogrammet. Baserat på deltagandet och aktiekursen vid början av intjänandeperioden beräknades i juni 2011 att den framtida tilldelningen skulle kunna uppgå till maximalt 253 232 B-aktier.

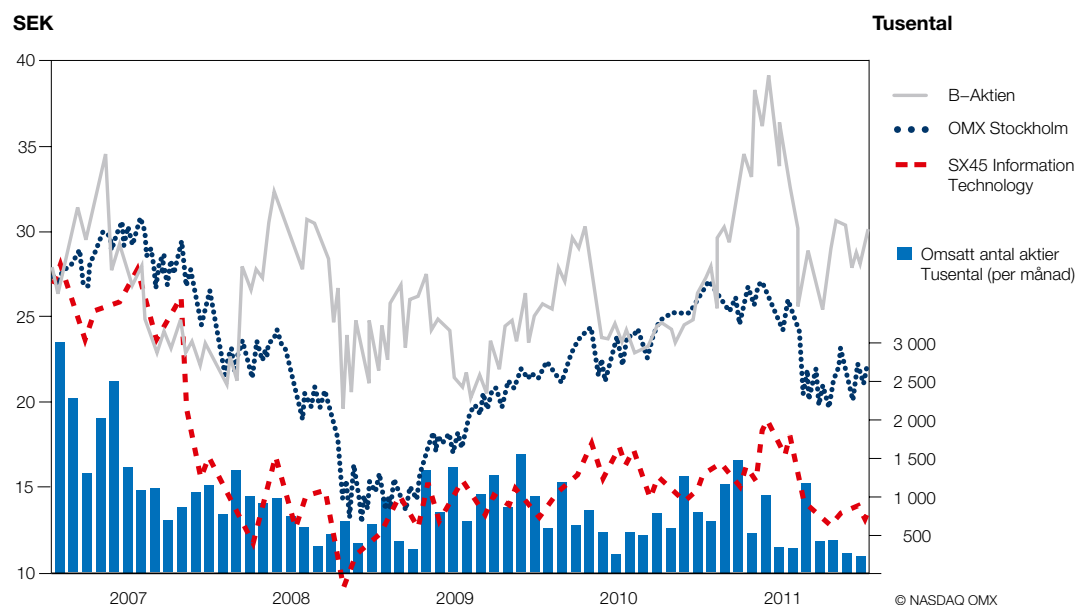
Utdelningspolicy

Addnodes policy är att minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning med 2,25 kronor per aktie. Den föreslagna utdelningen uppgår totalt till cirka 63 MSEK. Baserat på genomsnittlig börskurs 2011, som uppgick till 29,75 kronor, motsvarar den föreslagna utdelningen en direktavkastning på 7,6 procent.

Aktiekursutveckling och aktieomsättning



Aktieägare 2011-12-31

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Antal C-aktier	% av kapital	% av röster
Vidinova AB ¹⁾	361 667	7 159 783	0	26,1	28,1
Aretro Capital AB ²⁾	625 332	3 254 624	0	13,5	24,8
Robur Fonder	0	1 512 851	0	5,2	4,0
Fjärde AP-Fonden	0	900 187	0	3,1	2,4
Tangent	0	856 093	0	3,0	2,2
Länsförsäkringar Småbolagsfond	0	785 592	0	2,7	2,1
PSG Small Cap	0	776 105	0	2,7	2,0
Banque Carnegie	0	691 741	0	2,4	1,8
Addnode AB	0	0	674 224	2,3	1,8
Övriga aktieägare	66 248	11 155 185	0	38,9	30,9
Totalt	1 053 247	27 092 161	674 224	100,0	100,0

¹⁾ Vidinova kontrolleras av Dick Hasselström som dessutom privat äger 635 381 B-aktier.

²⁾ Ägs gemensamt av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer.

Fördelning av aktieinnehav 2011-12-31

Innehav	Antal aktieägare	% av kapital	% av röster
1–500	4 253	1,6	1,2
501–1 000	510	1,5	1,1
1 001–2 000	267	1,5	1,2
2 001–5 000	210	2,5	1,9
5 001–10 000	83	2,2	1,6
10 001–20 000	57	2,9	2,2
20 001–50 000	45	4,7	3,6
50 001–100 000	13	3,1	3,9
100 001–500 000	12	9,0	6,7
500 001–1 000 000	12	26,4	19,8
1 000 001–	3	44,8	57,0
Summa	5 465	100,0	100,0

Analytiker och ytterligare information

Bland de analytiker som bevakar Addnode regelbundet finns Erik Kramming, Redeye, och Erik Rolander, Remium.

Investerarrelationer

Addnode bedriver ett långsiktigt kommunikationsarbete gentemot kapitalmarknaden. En viktig del i arbetet är att tillgodose aktieägare, institutionella placerare, analytiker, media och andra intresserade med öppen, tillförlitlig och korrekt information om Addnodes aktiviteter och finansiella utveckling.

Vid frågor kontakta IR-ansvarig, Johan Andersson, på telefon +46 (0) 8 506 66 214 alternativt via johan.andersson@addnode.com

Aktiedata

	2011	2010	2009	2008	2007
Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner ¹⁾	28,1	24,0	23,6	22,0	22,4
Totalt antal utestående aktier, miljoner	28,1	28,1	23,6	23,6	22,4
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter, kr ¹⁾	3,73	2,13	1,81	4,18	3,28
Resultat per aktie från avvecklade verksamheter, kr ¹⁾	-	-	-	-	-1,25
Resultat per aktie totalt, kr ¹⁾	3,73	2,13	1,81	4,18	2,03
Eget kapital per aktie, kr	27,42	25,21	25,40	24,98	22,50
Utdelning per aktie, kr	2,25 ²⁾	1,50	1,50	1,50	1,35
Börskurs per bokslutsdatum, kr	27,80	25,60	23,80	21,00	21,10
P/E-tal	7	12	13	5	10
Börskurs/Eget kapital	1,01	1,02	0,94	0,84	0,94
Kassaflöde per aktie ¹⁾	5,11	2,85	2,77	5,26	4,75

¹⁾ Efter utspädning.

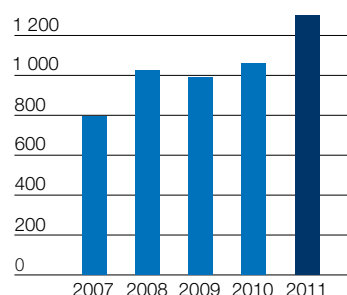
²⁾ Enligt styrelsens förslag.

Aktiekapitalets utveckling i Addnode

År	Transaktion	Antal aktier efter transaktion	Totalt aktiekapital efter transaktion, SEK
2000	Nyemission – vid lösen av optionsprogram till medarbetare	2 752 184	1 376 092
2000	Apportemission – för GCI Interactive Europe AB	2 823 518	1 411 759
2000	Split 5:1	14 117 590	1 411 759
2000	Ny- och apportemissioner för de bolag som förvärvades under 2000	18 766 817	1 876 681
2000	Nyemission i samband med breddning av ägandet	21 266 817	2 126 681
2000	Indragning av aktier/nedsättning av aktiekapitalet	18 365 626	1 836 562
2002	Fondemission i samband med ändring av aktiens kvotvärde	18 365 626	2 203 875
2003	Apportemission vid förvärv av 100% i Teknik i Media Sv AB	477 029 244	57 243 509
2003	Apportemission vid förvärv av 97% i Cartesia Info. Teknik AB	757 023 700	90 842 844
2003	Sammanläggning av aktier 1:100	7 570 237	90 842 844
2003	Apportemission – förvärv av 74,85% i Mogul Holding AB	8 493 512	101 922 144
2003	Apportemission – förvärv av 15,3% i Mogul Holding AB och 1,9% i Cartesia Informations-teknik AB	8 728 013	104 736 156
2004	Apportemission – förvärv av 100% av Technia Holding AB	17 227 984	206 735 808
2005	Apportemission – förvärv av 100% av CAD-Quality i Sverige AB och Cad-Quality AS	21 227 984	254 735 808
2006	Apportemission – förvärv av 100% av Ida Infront AB	22 427 984	269 135 808
2008	Apportemission – Dellikvid vid förvärv av Strand Interconnect AB	23 550 698	282 608 376
2009	Apportemission – Dellikvid vid förvärv av Strand Interconnect AB	23 645 408	283 744 896
2010	Apportemission – Dellikvid vid förvärv av 100% av Decerno AB, Tekis AB och Mittbygge AB	28 145 408	337 744 896
2011	Nyemission avseende aktiesparprogram	28 819 632	345 835 584

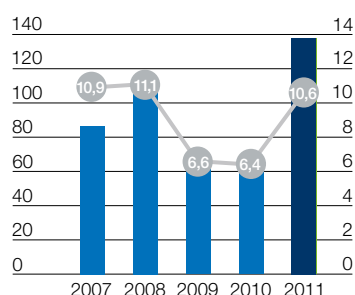
Femårsöversikt

Nettoomsättning MSEK



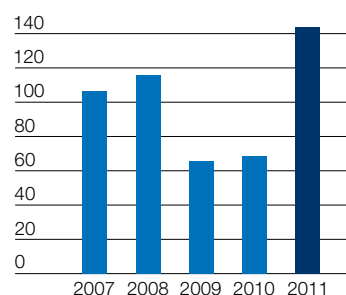
Nettoomsättningen har under perioden ökat med 64 procent från 795 MSEK 2007 till 1 300 MSEK 2011. Utvecklingen motsvarar en årlig genomsnittlig tillväxt på 13 procent. Koncernens finansiella mål är att årligen växa med minst 20 procent.

EBITA MSEK %



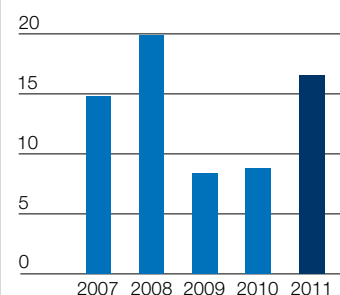
EBITA förbättrades kraftigt under 2011 jämfört med 2010 och 2009 som påverkades av en sämre konjunktur till följd av oron på den finansiella marknaden. Koncernens finansiella mål är att EBITA-marginalen ska uppgå till minst 10 procent.

Kassaflöde från den löpande verksamheten MSEK



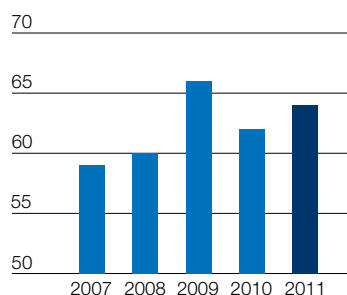
Addnodes affärsmodell med en stor andel förskottsbetalda support- och underhållsavtal innebär att verksamheten binder relativt lite kapital. Historiskt har kassaflödet från den löpande verksamheten varit i paritet med EBITA-resultatet.

Avkastning på sysselsatt kapital %



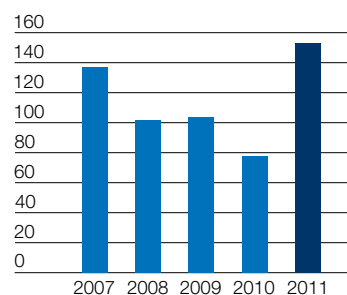
Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick under 2011 till 16,5 procent. Avkastningen påverkades under åren 2009 och 2010 av en lägre lönsamhet.

Soliditet %



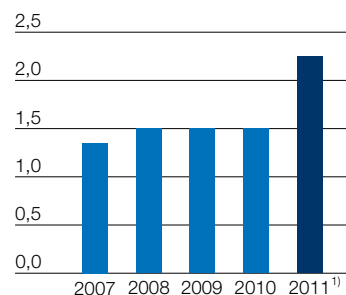
Soliditeten är god och har inte under något år understigit 55 procent.

Nettokassa MSEK



Addnode har inga väsentliga räntebärande skulder. Den kraftiga ökningen av nettokassan 2011 förklaras av kraftigt förbättrad lönsamhet, försäljningen av eviware och en större andel förskottsbetalda support- och underhållsavtal.

Utdelning per aktie SEK



Minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.

Förvärv

Koncernen har vuxit organiskt och genom förvärv av nya bolag, som tillfört ökad kompetens och duktiga medarbetare. Sedan 2003 har vi förvärvat ett trettiotal bolag. Bland de större förvärven under perioden återfinns Ida Infront (2006), Strand Interconnect (2008), CADi Oy (2010), Tekis (2010) och Decerno (2010).

Avvecklade verksamheter

2007 avyttrades och avvecklades verksamheterna inom dåvarande affärsområde Media, vars verksamhet i stora delar omfattade drift, support och utbildning. Nettoresultatet av de avvecklade verksamheternas löpande resultat och realisationsvinster/-förluster vid avyttringarna redovisas som "Resultat från avvecklade verksamheter".

Koncernen, kvarvarande verksamheter	2011	2010	2009	2008	2007
Resultaträkning (MSEK)					
Nettoomsättning	1 300,4	1 059,9	989,4	1 025,1	795,0
varav utanför Sverige	427,0	324,9	278,5	268,9	191,0
Rörelseresultat före avskrivningar	148,5	78,4	78,7	126,6	96,1
EBITA	137,3	67,5	65,7	113,4	86,5
Rörelseresultat	119,6	52,1	48,7	98,2	73,6
Finansnetto	1,4	1,0	-3,9	5,8	1,8
Resultat före skatt	121,0	53,1	44,8	104,0	75,4
Skatt	-15,1	-1,9	-2,0	-11,9	-1,9
Resultat från avvecklade verksamheter	-	-	-	-	-28,0
Årets resultat	105,9	51,2	42,8	92,0	45,5
Balansräkning (MSEK)					
Immateriella anläggningstillgångar	625,0	615,0	452,1	461,5	388,3
Materiella anläggningstillgångar	26,2	22,9	19,8	28,5	27,2
Finansiella anläggningstillgångar	75,8	75,6	74,6	63,3	80,3
Varulager	2,0	2,0	0,8	1,2	1,8
Övriga fordringar	324,7	355,6	259,7	316,9	252,0
Kassa och bank	153,3	77,5	103,8	101,5	110,6
Summa tillgångar	1 207,0	1 148,6	910,8	972,8	860,0
Eget kapital	772,8	714,8	600,6	588,4	504,7
Avsättningar	19,8	11,1	7,9	26,4	73,3
Låneskulder räntebärande	0,7	3,1	1,0	3,2	7,3
Övriga skulder, ej räntebärande	413,7	419,6	301,4	354,8	274,7
Summa eget kapital och skulder	1 207,0	1 148,6	910,8	972,8	860,0
Kassaflöde					
Kassaflöde per aktie, SEK	5,11	2,85	2,77	5,26	4,75
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	143,9	68,4	65,5	115,9	106,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten, MSEK	-22,7	-50,2	-26,7	-58,7	-22,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, MSEK	-45,0	-41,8	-37,8	-67,2	-77,2
Avkastningsmått					
Nettoomsättningsförändring, %	23,0	7,0	-3,0	29,0	26,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16,5	8,8	8,4	19,9	14,8
Avkastning på eget kapital, %	14,4	8,6	7,3	17,8	9,1
EBITA-marginal, %	10,6	6,4	6,6	11,1	10,9
Rörelsemarginal, %	9,2	4,9	4,9	9,6	9,3
Vinstmarginal, %	9,3	5,0	4,5	10,1	9,5
Finansiella mått					
Räntetäckningsgrad, ggr	440	195	139	103	162
Soliditet, %	64	62	66	60	59
Skuldsättningsgrad, ggr	0,04	0,05	0,05	0,05	0,06
Nettoskuld, MSEK	-155,6	-78,0	-103,8	-101,1	-136,7
Kassalikviditet, %	122	110	132	119	118
Eget kapital, MSEK	772,8	714,8	600,6	588,4	504,7
Eget kapital per aktie, SEK	27,42	25,20	25,40	24,98	22,50
Andel riskbärande kapital, %	65	63	68	62	60
Medarbetare					
Antal medarbetare 31 december	809	775	646	733	532
Medelantal medarbetare	758	629	643	565	463
Nettoomsättning per anställd, TSEK	1 716	1 685	1 539	1 814	1 717

Årsredovisning 2011

Styrelsen och verkställande direktören för Addnode AB (publ), med säte i Stockholm och organisationsnummer 556291-3185, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2011 för moderbolaget och koncernen. Årsredovisningen och bolagsstyrningsrapporten samt revisionsberättelsen omfattar sidorna 28–74. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, kassaflödesanalyser, specifikationer av förändringar av eget kapital jämte tilläggsupplysningar och noter, vilket utgör den sammanhållna årsredovisningen.

Förvaltningsberättelse

Verksamhetsinriktning

Addnode är en IT-koncern med verksamhet i de nordiska länderna. Våra erbjudanden baseras på kunskap om våra kunders affärer och verksamheter och vi levererar helhetslösningar bestående av programvaror, system och olika tjänster. Vi fokuserar på utvalda nischer för att där bli marknadsledande.

Verksamheten är organiserad i fyra affärsområden:

- Design Management – IT-lösningar för skapandet och hanteringen av digitala modeller och ritningar.
- Product Lifecycle Management – IT-lösningar för hantering av produktinformation under en produkts livscykel.
- Process Management – IT-lösningar för ärendehantering, kommunal förvaltning, e-arkiv och kartdata.
- Content Management – IT-lösningar för publika webbplatser, samarbets- och intranät samt system för e-handel.

Nettoomsättning och resultat

Under 2011 uppgick koncernens nettoomsättning till 1 300,4 (1 059,9) MSEK, en ökning med 23 procent. Ökningen beror till största delen på de förvärv som genomfördes under 2010. För jämförbara enheter var nettoomsättningen i nivå med föregående år. Jämfört med 2010 har koncernens intäkter från support- och underhållsavtal ökat med 29 procent.

EBITA uppgick till 137,3 (67,5) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 10,6

(6,4) procent. Avskrivningar enligt plan på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 17,6 (15,4) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 119,6 (52,1) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 9,2 (4,9) procent. Under fjärde kvartalet 2011 uppgick koncernens nettoomsättning till 373,5 (342,1) MSEK och EBITA till 42,3 (36,3) MSEK, vilket var de högsta värdena någonsin för ett enskilt kvartal.

I resultatet 2011 ingår en realisationsvinst och utdelning på totalt 20,4 MSEK vid försäljning av aktieinnehavet i eviware software AB samt en kostnad på 6,0 MSEK för omvärdering av villkorade köpeskillningar. Exklusive realisationsvinsten, utdelningen och omvärderingen av villkorade köpeskillningar uppgick EBITA till 122,9 (67,5) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 9,5 (6,4) procent. Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2011 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 17,6 (0,0) MSEK.

Affärsområdena Design Management och Process Management ökade nettoomsättningen och EBITA kraftigt jämfört med 2010, vilket till stor del beror på förvärv under 2010 och 2011. För Product Lifecycle Management minskade nettoomsättningen, medan EBITA var i nivå med föregående år. För den mer konsultinriktade verksamheten inom Content Management minskade nettoomsättningen något, men EBITA förbättrades jämfört med 2010.

Finansnettot uppgick till 1,4 (1,0) MSEK. Skatt på periodens resultat uppgick till -15,2 (-1,9) MSEK. Addnode har haft en låg skattebelastning beroende på att vinster i rörelsen kunnat kvittas mot underskottsavdrag. Resultatet efter skatt ökade till 105,9 (51,2) MSEK.

Nyckeltal per affärsområde

(MSEK)	Nettoomsättning		EBITA		Rörelseresultat		Medelantal anställda	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Design Management	514,8	401,5	44,5	33,4	39,7	30,9	194	152
Product Lifecycle Management	254,8	285,8	25,4	24,7	22,3	21,8	145	150
Process Management	361,8	193,2	64,7	30,5	57,3	25,4	231	122
Content Management	176,7	184,7	12,2	-0,8	9,8	-5,7	181	198
Centrala funktioner	8,5	10,2	-23,9	-20,3	-23,9	-20,3	7	7
Eliminering/Övrigt	-16,2	-15,5	14,4 ¹⁾		14,4 ¹⁾			
Addnode	1 300,4	1 059,9	137,3	67,5	119,6	52,1	758	629

¹⁾ Beloppet avser realisationsvinst och utdelning, totalt 20,4 MSEK, i samband med försäljning av aktieinnehavet i eviware software AB samt resultateffekt, -6,0 MSEK, vid omvärdering av villkorade köpeskillningar för förvärvade företag.

Affärsområdenas utveckling

Addnodes verksamhet är organiserad i fyra affärsområden; Design Management, Product Lifecycle Management, Process Management och Content Management.

Affärsområde Design Management

Addnode är Nordens största leverantör av IT-lösningar för skapandet och hanteringen av digitala modeller och ritningar. Lösningarna bygger på produkter från världsledande Autodesk i kombination med egenutvecklade produkter och system. Verksamheten inom affärsområdet bedrivs under varumärket Cad-Q.

Nettoomsättningen inom Design Management uppgick till 514,8 (401,5) MSEK. EBITA uppgick till 44,5 (33,4) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 8,6 (8,3) procent. Den kraftigt ökade nettoomsättningen beror till stor del på förvärven under 2010 och 2011 i Finland och Danmark. Efterfrågan från industrikunderna i Norge har varit mycket god, men något svagare i Sverige. I den svenska verksamheten har försäljningen till bygg- och fastighetskunderna utvecklats väl. Resultatökningen förklaras av den ökade nettoomsättningen samt att marginalerna i den under 2010 förvärvade finska verksamheten har kommit i nivå med det övriga affärsområdet tidigare än planerat. Affärsområdet har även utvecklat ett bredare produkt- och tjänsteerbjudande med system för administration av produktdata.

Affärsområde Product Lifecycle Management

Addnode är Nordens och en av Europas ledande leverantörer av IT-lösningar för skapandet och hanteringen av all produktinformation under en produkts hela livscykel. Lösningarna bygger på programvaror från Dassault Systèmes och på egenutvecklade produkter. Verksamheten inom affärsområdet bedrivs under varumärket Technia.

Nettoomsättningen inom Product Lifecycle Management uppgick till 254,8 (285,8) MSEK. EBITA uppgick till 25,4 (24,7) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 10,0 (8,6) procent. Ett mer fokuserat kunderbjudande har inneburit minskade volymer, men genom effektivare leveranser och god kostnadskontroll har EBITA-marginalen förbättrats jämfört med föregående år. För fjärde kvartalet 2011 kunde affärsområdet visa det bästa EBITA-resultatet någonsin för ett enskilt kvartal. Nya kundgrupper inom till exempel konsumentprodukter har uppmärksammat fördelarna med att använda PLM-system i sina verksamheter.

Affärsområde Process Management

Addnodes erbjudande i affärsområde Process Management består av system och programvaror för ärendehantering, kommunal förvaltning, e-arkiv och geografiska IT-system. De lösningar vi erbjuder bygger till stor del på egenutvecklade system och applikationer i kombination med kompletterande produkter, men beroende på kundernas önskemål bygger vi även lösningar baserade på open source ramverk och standardiserade teknologier. Affärsområdets verksamhet bedrivs i Sverige och Norge via dotterbolagen Ida Infront, Prosilia, Decerno, Tekis, Arkiva, Mittbygge, Kartena och Cartesia.

Nettoomsättningen inom Process Management uppgick till 361,8 (193,2) MSEK. EBITA uppgick till 64,7 (30,5) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 17,9 (15,8) procent. Den kraftiga ökningen av nettoomsättning och resultat förklaras främst av de förvärv av verksamheter med god marginal som genomfördes under slutet av 2010, men även av en god utveckling för jämförbara enheter. Efterfrågan från kunderna har varit stark både från kunder inom offentlig sektor och från skogsindustrin.

Affärsområde Content Management

Addnode är en av Sveriges ledande leverantörer av webbaserade IT-lösningar. Leveransen till kund utgörs vanligtvis av lösningar i form av publika webbplatser, samarbets- och intranätlösningar samt system för e-handel. Verksamheten inom affärsområdet bedrivs under varumärket Mogul.

Nettoomsättningen inom Content Management uppgick till 176,7 (184,7) MSEK. EBITA uppgick till 12,2 (-0,8) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 6,9 (-0,4) procent. Den något lägre nettoomsättningen jämfört med föregående år beror på ett mer fokuserat erbjudande. Detta har även inneburit en resultat- och marginalförbättring genom effektivare projekt och bättre beläggning. Applikationsförvaltningen och driftsverksamheten inom affärsområdet har haft en fortsatt stabil utveckling. För den mer konsultinriktade verksamheten är den underliggande efterfrågan god, men marknaden präglas av stark konkurrens. Under slutet av 2011 har ett treårigt avtal tecknats gällande drift av Regeringskansliets webbplatser inom ramavtalet för e-förvaltningsstödande tjänster.

Förvärv under 2011

Den 1 juni 2011 förvärvades samtliga aktier i det danska bolaget CDLight A/S, därefter namnändrat till Cad Quality Jylland A/S, med tillträde samma dag. Bolaget har en årlig nettoomsättningstakt på cirka 30 MSEK och 14 medarbetare. Förvärvet innebär att affärsområde Design Managements erbjudande på den danska marknaden breddas vad gäller produkter, tjänster, kunder och geografisk täckning samt att synergieffekter kan uppnås med koncernens befintliga verksamhet.

I december 2011 tecknades avtal om att förvärva rörelsen från GeoSpatial Solutions Sweden AB med tillträdesdag den 2 januari 2012. Den förvärvade rörelsen har en årlig nettoomsättning på cirka 10 MSEK och fem medarbetare. Verksamheten är inriktad på IT-lösningar för infrastrukturprojekt och integreras i Addnodes befintliga verksamhet inom affärsområde Design Management. Verksamheten konsolideras från och med januari 2012.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Några händelser av väsentlig betydelse har inte inträffat efter balansdagen.

Likviditet, kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens likvida medel uppgick den 31 december 2011 till 153,3 (77,5) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under 2011 till 143,9 (68,4) MSEK. Det goda kassaflödet beror till stor del på förskottsintbetalningar från kunder avseende support- och underhållsavtal.

I kassaflödet från investeringsverksamheten 2011 ingår utbetalningar för egenutvecklade programvaror med 17,6 (0,0) MSEK. Försäljningen av aktieinnehavet i eviware software AB påverkade kassaflödet från investeringsverksamheten positivt med 22,4 MSEK. Under andra kvartalet har aktieutdelning utbetalats med 42,2 MSEK.

Koncernens räntebärande skulder uppgick den 31 december 2011 till 0,7 (3,1) MSEK. Koncernens netto av räntebärande tillgångar och skulder uppgick till 155,6 (78,0) MSEK. Soliditeten uppgick den 31 december 2011 till 64 (62) procent. Moderbolaget har sedan tidigare ett avtal om en kreditlimit på 100 MSEK.

Investeringar

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar har skett med 33,3 (21,2) MSEK, varav 17,6 (0,0) MSEK avser egenutvecklade programvaror, 15,4 (10,4) MSEK avser inventarier och 0,0 (8,0) MSEK avser inkråmsgoodwill.

Utveckling av programvaror

Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2011 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 17,6 (0,0) MSEK. Utgifter för kundfinansierad utveckling samt vissa andra utvecklingsarbeten, som inte uppfyller kriterierna för aktivering, har kostnadsförts i resultaträkningen.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar

Koncernens redovisade värde på goodwill uppgick den 31 december 2011 till 550,5 (543,2) MSEK. Redovisat värde på varumärken med obestämbar nyttjandeperiod uppgick till 12,8 (12,8) MSEK. Övriga immateriella tillgångar uppgick till 61,7 (59,1) MSEK och avser huvudsakligen kundavtal samt programvaror.

Uppskjuten skattefordran

Totalt redovisad uppskjuten skattefordran uppgick den 31 december 2011 till 68,9 MSEK, varav 55,4 MSEK avser skattemässiga underskottsavdrag. Den 31 december 2011 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 250 MSEK. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot över-skott vid framtida beskattning.

Eget kapital

Eget kapital uppgick den 31 december 2011 till 772,8 (714,8) MSEK. Under andra kvartalet har aktieutdelning lämnats med 42,2 MSEK. Under mars 2011 har Addnode, med stöd av bemyndigande från årsstämman den 27 april 2010, återköpt 13 012 egna B-aktier via NASDAQ OMX Stockholm. Under maj 2011 har Addnode, efter godkännande av årsstämman den 4 maj 2011, överlåtitt 30 926 egna B-aktier som betalning i samband med förvärv av cirka fem procent av det totala antalet aktier i Kartena AB (publ). Årsstämman 2011 beslutade vidare att införa ett aktiesparprogram för samtliga medarbetare i koncernen, se avsnittet Aktiesparprogram nedan och not 4 på sidan 46. Med stöd av bemyndigande från årsstämman 2011 har nyemission och omedelbart återköp av 674 224 C-aktier genomförts under september 2011 för att säkerställa framtida leverans av aktier enligt aktiesparprogrammet. Addnodes innehav av egna aktier uppgick den 31 december 2011 till 674 224 C-aktier. Förändringar av koncernens eget kapital visas på sidan 36.

Avsättningar

Avsättningarna, som i koncernbalansräkningen ingår i långfristiga respektive kortfristiga skulder, uppgick den 31 december 2011 till 19,9 MSEK, varav 18,4 MSEK avser beräknade villkorade köpeskillingar för genomförda företags- och rörelseförvärv. Omvärdering av de villkorade köpeskillingarna per 2011-12-31 har inneburit en ökning av avsättningarna med 6,0 MSEK, vilket i enlighet med IFRS 3 kostnadsförts i koncernens resultaträkning. Under 2011 har 0,3 MSEK av de under tidigare år gjorda avsättningarna för omstruktureringsåtgärder ianspråktagits för planerade och genomförda strukturåtgärder.

Medarbetare

Medelantalet anställda i koncernen uppgick under 2011 till 758 (629). Vid årets utgång uppgick antalet anställda till 809 (775).

Förvärv, överlåtelse och innehav av egna aktier

Vid årsskiftet 2010-12-31 uppgick innehavet av egna B-aktier till 17 915, vilket motsvarade 0,1 procent av aktiekapitalet. Enligt bemyndigande från årsstämman den 27 april 2010 och styrelsebeslut i mars 2011 har Addnode under mars 2011 återköpt 13 012 egna B-aktier, vilket motsvarade 0,05 procent av aktiekapitalet. Kvotvärdet är 12 SEK per aktie. De egna aktierna förvärvades via NASDAQ OMX Stockholm för en total ersättning på 0,4 MSEK.

Styrelsen för Addnode beslutade i mars 2011 att som betalning i samband med förvärv av 1 391 704 aktier i Kartena AB (publ), motsvarande cirka fem procent av det totala antalet aktier i Kartena, överlåta sammanlagt 30 926 egna B-aktier, motsvarande 0,1 procent av aktiekapitalet i Addnode, till säljarna. Överlåtelserna genomfördes i maj 2011 efter godkännande av årsstämman den 4 maj 2011. Priset per aktie motsvarade slutkursen för Addnodes B-aktie på NASDAQ OMX Stockholm på överlåtelседagen. Ersättningen för de överlåtna aktierna uppgick totalt till 1,1 MSEK. Under maj 2011 överläts dessutom 1 egen B-aktie via NASDAQ OMX Stockholm, varefter Addnode inte hade kvar något innehav av egna aktier. Syftet med återköpen och överlåtelserna av egna aktier var att Addnode skulle kunna överlåta aktier i samband med finansiering av företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar.

Enligt bemyndigande från årsstämman den 4 maj 2011 och styrelsebeslut i september 2011 har 674 224 C-aktier nyemitterats till Nordea Bank AB (publ) och därefter omedelbart återköpts för att säkerställa framtida leverans av B-aktier till de medarbetare som deltar i Addnodes aktiesparprogram. Nyemissionen och återköpet genomfördes i september 2011 och motsvarade 2,4 procent av aktiekapitalet i Addnode före nyemissionen. Priset per aktie vid nyemissionen och återköpet uppgick till 12 SEK, vilket motsvarade aktiernas kvotvärde. Nyemissionslikviden och ersättningen vid återköpet uppgick därmed till 8,1 MSEK. C-aktierna kommer att omvandlas till B-aktier före leverans till deltagarna i aktiesparprogrammet. Per 2011-12-31 uppgick Addnodes innehav av egna aktier totalt till 674 224 C-aktier, vilket motsvarade 2,3 procent av aktiekapitalet.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funktioner för marknadskommunikation, ekonomisk rapportering och kontroll, finansiering, skattefrågor, personalfrågor, verksamhetsutveckling och företagsförvärv. Nettoomsättningen under 2011 uppgick till 5,0 (3,8) MSEK, vilket huvudsakligen avser fakturering till dotterbolag för utförda tjänster. Resultatet före skatt uppgick till 86,9 (100,1) MSEK inklusive utdelning från dotterbolag med 132,4 (94,9) MSEK, erhållna koncernbidrag från dotterbolag med 55,0 (73,4) MSEK samt nedskrivning av aktier i dotterbolag med 80,0 (54,3) MSEK.

Likvida medel uppgick den 31 december 2011 till 100,6 (16,3) MSEK. Investeringar avseende aktier i dotterbolag har uppgått till 25,7 MSEK. Inga väsentliga investeringar har skett i immateriella eller materiella anläggningstillgångar. Under andra kvartalet har aktieutdelning lämnats med 42,2 MSEK. Under 2011 har Addnode genomfört återköp och överlåtelser av egna B-aktier samt nyemission och omedelbart återköp av C-aktier, se vidare under separat avsnitt ovan. Avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar för genomförda företagsförvärv uppgick den 31 december 2011 totalt till 18,4 MSEK. Moderbolaget har sedan tidigare ett avtal om en kreditlimit på 100 MSEK.

Miljöpåverkan

Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt gällande miljöbestämmelser.

Känslighetsanalys

Nedanstående tabell visar resultateffekten vid förändringar av olika påverkansfaktorer.

Påverkan	Förändring , %	Resultateffekt*
Nettoomsättning	+/- 1	0,30 SEK
Bruttomarginal	+/- 1	0,46 SEK
Lönekostnad	+/- 1	0,20 SEK
Övriga rörelsekostnader	+/- 1	0,07 SEK

* Allt annat lika, resultat före skatt per aktie för verksamhetsåret 2011.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Allmänt påverkas Addnodes intjäningsförmåga och finansiella ställning av kundernas efterfrågan, förmågan att behålla och rekrytera kompetenta medarbetare, integrationen av nya förvärv samt risker förknippade med enskilda kunder och aktuella uppdrag. Koncernens finansiella risker är främst relaterade till förändringar i kundernas betalningsförmåga, valutakurser och räntenivåer. Nedanstående redogörelse gör inte anspråk på att vara heltäckande. Inte heller är påverkansfaktorerna upptagna i rangordning.

Intjäningsförmåga

Medarbetare, personalkostnader och organisation

För att kunna fortsätta växa är Addnode beroende av att kunna attrahera, rekrytera och utveckla nya medarbetare samt behålla befintliga medarbetare och nyckelpersoner. Det är därför av stor vikt att medarbetarna trivs och utvecklas både yrkesmässigt och personligt inom koncernen. Att kontinuerligt utveckla kompetensen är en gemensam uppgift inom Addnode och sker genom personlig utbildning, men även genom olika nätverk för erfarenhetsutbyten mellan medarbetare med liknande befattningar och ansvar.

Kundernas efterfrågan

Kundernas efterfrågan är till stor del kopplad till kundernas framtidsstro och investeringsvilja och kan därför förändras med kort varsel. Flera affärsområden med olika kundgrupper och teknologier skapar riskspridning och trygghet. Med fler affärsområden kan koncernens resurser styras till de verksamhetsområden och de marknadssegment där förutsättningarna för långsiktig tillväxt och lönsamhet är gynnsamma och där vi ser möjligheter att bygga och behålla ledande marknadspositioner.

Bred kundbas

Risken finns alltid att en stor kund till Addnode kan påverkas av marknadsutvecklingen och minska sina inköp, vilket på kort sikt kan innebära lägre intäkter. Inom en koncern som Addnode finns det möjlighet att ha en bra balans mellan kunder från olika branscher och geografiska områden. Som ett exempel återfinns Addnodes 20 största kunder i Sverige, Finland, Norge och Danmark inom branscher som telekom, medicinsk teknik, offentlig sektor, bygg och fastighet, media, tekniska konsulter, konsumentprodukter och verkstadsindustri.

Ändrade kundkrav

För att kunna möta ändrade kundkrav över tiden är strategiska samarbeten med utvecklare av IT-plattformar och programvaror en väsentlig del i Addnodes tillväxtstrategi. Flera av de programleverantörer vi samarbetar med, till exempel Dassault Systèmes och Autodesk, är marknadsledande, globala företag inom respektive nisch och inget tyder på att de inte skulle vara konkurrenskraftiga leverantörer även fortsättningsvis. Inom Addnode finns även gedigen erfarenhet av open source produkter.

Integration av förvärv

Förvärv är en naturlig del i Addnodes verksamhet och bidrar till koncernens utveckling och tillväxt. För att öka tillväxten samt rekrytera duktiga medarbetare och ledare gör vi löpande förvärv av nya verksamheter. Ett flertal företagsförvärv har genomförts under senare år och fler kommer att genomföras framgent. Företagsförvärv är alltid förenade med risker. Felbedömningar av synergier och marknadspotential kan påverka resultatet såväl positivt som negativt.

Finansiella risker

Koncernens exponering för olika finansiella risker, inkluderande effekter av förändrade priser på låne- och kapitalmarknaderna, valutakurser och räntesatser, bedöms som begränsad. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hantearas centralt av moderbolaget. Det övergripande målet är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat och ställning på grund av marknadsfluktuationer. Se även not 37 på sidorna 61-62 för beskrivning av de finansiella risker Addnode identifierat och hur dessa hanteras.

Övrigt

Inom Addnodekoncernen förekommer vissa avtal som innehåller bestämmelser om att avtalet kan komma att upphöra om kontrollen över Addnode förändras till följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Styrelsen för Addnode har dock bedömt att dessa avtal inte är väsentliga för Addnodes verksamhet.

Förväntad framtida utveckling

Addnodes styrelse har inte förändrat synen på Addnodes framtida utveckling jämfört med vid publiceringen av bokslutskommunikén för 2011. Vid publiceringen av bokslutskommunikén lämnade styrelsen följande framtidsutsikt:

Långsiktigt är bedömningen att de områden där Addnode är verksamt har en god underliggande potential. Addnodes tillväxtstrategi är att växa organiskt och genom förvärv av nya verksamheter för att tillföra nya kompletterande erbjudanden och ytterligare kompetens.

Policyn att inte lämna någon prognos kvarstår.

Addnodeaktien och ägarförhållanden

Addnodes B-aktie är sedan 1999 noterad på NASDAQ OMX Stockholm. A-aktierna har 10 röster, B-aktierna och C-aktierna har 1 röst, endast B-aktierna är marknadsnoterade. Aktier av serie C berättigar inte till vinstutdelning. Antalet A-aktier är 1 053 247, antalet B-aktier är 27 092 161 och antalet C-aktier 674 224. Största aktieägare är Vidinova AB med 28,1 procent av rösterna och 26,1 procent av aktiekapitalet. Huvudägare till Vidinova AB är Dick Hasselström, som även är styrelseledamot i Addnode.

Näst största aktieägare är Aretro Capital AB, som äger 24,8 procent av rösterna och 13,5 procent av aktiekapitalet. Aretro Capital AB ägs gemensamt av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer, vilka är två av grundarna till Technia, som Addnode

förvärvade 2004. Staffan Hanstorp är VD och koncernchef för Addnode AB. Jonas Gejer är sedan juni 2011 VD för Technia AB och affärsområdeschef för Product Lifecycle Management. Såvitt styrelsen för Addnode AB känner till finns det inga avtal mellan större aktieägare som begränsar aktiernas överlåtbarhet. Det finns inte heller några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordning. Någon begränsning av hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma finns inte. Enligt bolagsordningen skall styrelsen bestå av tre till åtta ledamöter med högst två suppleanter. Val av styrelseledamöter och eventuella suppleanter skall ske på årsstämma. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar i bolagsordningen.

Aktiesparprogram

Årsstämman den 4 maj 2011 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att införa ett aktiesparprogram för samtliga medarbetare inom Addnode-koncernen. Aktiesparprogrammet innebär i korthet att anställda som deltar i programmet, förutsatt en egen investering i Addnode-aktier genom successivt sparande under perioden juni 2011-april 2012, i augusti 2014 vederlagsfritt kan tilldelas ytterligare B-aktier i Addnode, dels s.k. matchningsaktier och dels s.k. prestationsaktier. För att deltagarna skall vara berättigade att erhålla matchningsaktier krävs att anställningen inom koncernen och att investeringen i Addnode-aktier bestått fram till tilldelningen av aktier. Tilldelning av prestationsaktier förutsätter dessutom att koncernen uppnår vissa finansiella mål vad gäller EBITA-marginalen (resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar i relation till nettoomsättningen) för åren 2011, 2012 och 2013. Enligt årsstämmans beslut kan aktiesparprogrammet maximalt innebära en tilldelning av 674 224 B-aktier i Addnode. Styrelsen har rätt att reducera tilldelningen under förutsättning att det sker betydande förändringar i Addnode-koncernen eller dess omvärld, vilka skulle medföra att beslutade villkor för tilldelning inte längre skulle vara ändamålsenliga.

För att säkerställa leverans av B-aktier enligt aktiesparprogrammet beslutade årsstämman 2011 om ändring av bolagsordningen innebärande införande av ett nytt aktieslag, aktier av serie C. Styrelsen bemyndigades att besluta om en riktad nyemission av C-aktier till Nordea Bank AB (publ) samt att besluta om återköp av samma aktier. Vidare beslutade årsstämman att de C-aktier som Addnode återköpt, efter omvandling till B-aktier, skall kunna överlåtas till deltagarna i aktiesparprogrammet. Nyemission och omedelbart återköp av 674 224 C-aktier genomfördes under september 2011.

Ytterligare information om aktiesparprogrammet finns i not 4 på sidan 46. Några andra utestående aktiesparprogram, options- eller konvertibelprogram finns inte.

Bolagsstyrningsrapport, styrelsens arbete och valberedning

Separat bolagsstyrningsrapport, vilken bland annat innehåller beskrivning av styrelsens arbete och valberedning, har upprättats och återfinns på sidorna 65-73 i den tryckta versionen av detta dokument. Upplysningar om de viktigaste inslagen i koncernens system för intern kontroll och riskhantering i samband med upprättandet av koncernredovisningen finns på sidorna 70-71 i bolagsstyrningsrapporten.

Bemyndiganden

Årsstämman 2011 bemyndigade styrelsen att, under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Syftet med eventuella återköp av egna aktier är i första hand att kunna överlåta aktier i samband med finansiering av företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar. Årsstämman 2011 bemyndigade även styrelsen att under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att överlåta B-aktier i bolaget till tredje man. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antal egna aktier som bolaget vid var tid innehar. Överlåtelser får ske på eller utanför NASDAQ OMX Stockholm, innefattande en rätt att besluta om avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Skälen till att styrelsen skall kunna avvika från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra finansiering av eventuella företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar på ett kostnadseffektivt sätt. Till och med avgivandet av denna årsredovisning har inga aktier förvärvats eller överlåts med stöd av dessa bemyndiganden.

I anslutning till att årsstämman 2011 beslutade att införa ett aktiesparprogram bemyndigades styrelsen även att besluta om en riktad nyemission av C-aktier till Nordea Bank AB (publ) samt att besluta om återköp av samma aktier. Vidare beslutade årsstämman att de C-aktier som Addnode återköpt, efter omvandling till B-aktier, skall kunna överlåtas till deltagarna i aktiesparprogrammet. Nyemission och omedelbart återköp av 674 224 C-aktier genomfördes under september 2011. Se vidare avsnittet "Förvärv, överlåtelse och innehav av egna aktier" ovan.

För att finansiera eventuella företagsförvärv med egna aktier fick styrelsen vid årsstämman i maj 2011 mandat för tiden intill nästkommande årsstämma att fatta beslut om nyemission av aktier eller emission av teckningsoptioner eller konvertibler. Genom beslut med stöd av bemyndigandet skall aktiekapitalet kunna ökas med sammanlagt högst 33,6 MSEK genom utgivande av sammanlagt högst 2 800 000 nya aktier vid full teckning, fullt utnyttjande av teckningsoptioner respektive vid full konvertering. Till och med avgivandet av denna årsredovisning har inga aktier utgivits med stöd av bemyndigandet.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen, vilka fastställdes av årsstämman 2011, finns beskrivna i not 5 på sidan 47. Styrelsens förslag till riktlinjer inför årsstämman 2012 är enligt följande:

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget och övriga personer i koncernledningen ska normalt utgöras av fast lön, rörlig ersättning, aktiebaserade incitamentsprogram och övriga sedvanliga förmåner samt pension. Fast lön ska vara konkurrenskraftig och säkerställa att Addnode kan rekrytera kompetenta chefer. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation. Utöver fast lön kan rörlig ersättning utgå. Rörlig ersättning ska, vid sidan av aktiebaserade incitamentsprogram, utgå som kontant vederlag och ska baseras på uppnådda resultat och/eller individuella fastställda och specifika mål. För verkställande direktören i moderbolaget ska den kontanta rörliga ersättningen baseras på koncernens uppnådda resultat. Den kontanta rörliga ersättningen maximeras till tolv månadslöner. För övriga befattningshavare i koncernledningen ska den kontanta rörliga ersättningen maximeras till sex månadslöner och till största delen baseras på den del av verksamheten som befattningshavaren har ansvar för. Aktiebaserade incitamentsprogram ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för koncernens utveckling och främja ett eget aktieinnehav i bolaget.

Pensioner ska alltid vara premiebaserade för att skapa förutsägbarhet vad gäller företagets framtida åtaganden. Pensionspremie ska erläggas med upp till maximalt 30 procent av aktuell fast årslön.

Övriga ersättningar och förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Övriga förmåner avser främst bilförmån.

Koncernledningens anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Policyn är att anställningen kan upphöra på den ena partens begäran med en uppsägningstid på sex månader. Under uppsägningstiden ska oförändrad lön, ersättning och förmåner utgå. För en befattningshavare i koncernledningen finns sedan tidigare villkor om uppsägningstid och ersättning om tolv månader.

Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämman samt för eventuella ändringar i existerande villkor. Styrelsen får frånga dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står årets vinst, 101 710 017 SEK, och övrigt fritt eget kapital, 191 458 389 SEK, totalt 293 168 406 SEK. Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna 2,25 SEK per aktie	63 327 168
Balanseras i ny räkning	229 841 238
Summa	293 168 406

Styrelsens motiverade yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns på bolagets webbplats www.addnode.com. Det kan även erhållas från bolaget på begäran.

Resultaträkningar för koncernen

TSEK 1 januari – 31 december	Not	2011	2010
Nettoomsättning	2, 3, 39	1 300 377	1 059 867
Övriga rörelseintäkter	41	20 414	
RÖRELSENS KOSTNADER			
Inköp av varor och tjänster	39	-442 488	-375 211
Övriga externa kostnader	6, 9	-156 121	-124 109
Personalkostnader	4, 5	-585 345	-482 164
Aktiverat arbete för egen räkning	16	17 633	
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	26	-6 002	
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	16, 17	-28 823	-26 332
Rörelseresultat		119 645	52 051
Finansiella intäkter	10	2 025	1 683
Finansiella kostnader	11	-634	-635
Resultat före skatt		121 036	53 099
Skatt	12, 13	-15 159	-1 893
Årets resultat		105 877	51 206
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		105 074	51 206
Innehav utan bestämmande inflytande		803	0
AKTIEINFORMATION			
Resultat per aktie före utspädning, SEK	15	3,73	2,13
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	15	3,73	2,13
Eget kapital per utestående aktie, SEK		27,42	25,21
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental		28 137	24 000
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental		28 148	24 000
Antal utestående aktier vid årets slut, tusental		28 145	28 127
Antal registrerade aktier vid årets slut, tusental		28 820	28 145

Rapport över totalresultat för koncernen

TSEK 1 januari – 31 december	Not	2011	2010
Årets resultat		105 877	51 206
Övrigt totalresultat:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		-754	-13 697
Kassaflödessäkringar:			
Omvärdering till verkligt värde		419	675
Omvärdering överförd till resultaträkningen		-1 216	285
Summa årets övriga totalresultat netto efter skatt	12	-1 551	-12 737
Årets totalresultat		104 326	38 469
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		103 523	38 469
Innehav utan bestämmande inflytande		803	0

Balansräkningar för koncernen

TSEK per 31 december	Not	2011	2010
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	16	624 991	615 043
Materiella anläggningstillgångar	17, 18	26 190	22 864
Uppskjutna skattefordringar	13	68 870	67 662
Långfristiga värdepappersinnehav	21	741	2 734
Långfristiga fordringar	22	6 128	5 174
Summa anläggningstillgångar		726 920	713 477
Omsättningstillgångar			
Varulager		2 044	1 969
Kundfordringar		249 603	266 798
Skattefordringar		9 435	16 251
Övriga fordringar		2 452	4 687
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	63 230	67 926
Likvida medel	36	153 332	77 471
Summa omsättningstillgångar		480 096	435 102
Summa tillgångar		1 207 016	1 148 579
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	25		
Aktiekapital	25	345 836	337 745
Övrigt tillskjutet kapital		166 975	166 975
Reserver		-8 132	-6 581
Balanserad vinst		267 105	210 936
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		771 784	709 075
Innehav utan bestämmande inflytande		980	5 715
Summa eget kapital		772 764	714 790
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	27		564
Övriga långfristiga skulder			423
Uppskjutna skatteskulder	13	31 848	32 062
Avsättningar	26	9 655	8 487
Summa långfristiga skulder		41 503	41 536
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	27, 28	691	2 522
Leverantörsskulder		71 887	85 528
Skatteskulder		9 538	8 050
Förskott från kunder		23 156	12 356
Övriga skulder		58 949	61 928
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	218 330	219 230
Avsättningar	26	10 198	2 639
Summa kortfristiga skulder		392 749	392 253
Summa eget kapital och skulder		1 207 016	1 148 579

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser redovisas i not 30 respektive not 31.

Kassaflödesanalys för koncernen

TSEK 1 januari – 31 december	Not	2011	2010
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt	32	121 036	53 099
Justeringsposter som inte ingår i kassaflödet	33	13 812	22 362
Betald inkomstskatt		-8 035	-7 483
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		126 813	67 978
Förändringar av rörelsekapital:			
– Minskning / ökning av varulager		202	-997
– Minskning / ökning av fordringar		24 583	-14 535
– Minskning / ökning av kortfristiga skulder		-7 706	15 950
Summa förändringar i rörelsekapital		17 079	418
Kassaflöde från den löpande verksamheten		143 892	68 396
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av			
– immateriella anläggningstillgångar		-17 934	-594
– materiella anläggningstillgångar	34	-15 424	-9 881
– finansiella anläggningstillgångar			-100
– dotterföretag och rörelser	35	-12 915	-42 049
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1 184	1 657
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	41	22 408	
Återbetalning av fordringar			746
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-22 681	-50 221
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		-42 218	-35 468
Nyemission		8 091	
Återköp av egna aktier		-8 486	-2 899
Amortering av skulder		-2 403	-3 419
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-45 016	-41 786
Förändring av likvida medel		76 195	-23 611
Likvida medel vid årets början		77 471	103 846
Kursdifferens likvida medel		-334	-2 764
Likvida medel vid årets slut	36	153 332	77 471

Förändringar i koncernens eget kapital

TSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver ¹⁾	Balanserad vinst	Innehav utan bestämmande inflytande	
Eget kapital 2010-01-01	283 745	115 056	6 156	195 604	0	600 561
Totalresultat						
Årets resultat				51 206		51 206
Övrigt totalresultat						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			-13 697			-13 697
Kassaflödessäkringar:						
Omvärdering till verkligt värde			675			675
Omvärdering överförd till resultaträkningen			285			285
Summa övrigt totalresultat			-12 737			-12 737
Summa totalresultat			-12 737	51 206		38 469
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission vid företagsförvärv	54 000	52 650				106 650
Emissionskostnader		-731				-731
Utdelning				-35 468		-35 468
Återköp av egna aktier				-2 899		-2 899
Överlåtelse av egna aktier				2 493		2 493
Eget kapital hänförligt till innehavare utan bestämmande inflytande vid förvärv av dotterbolag					5 715	5 715
Summa transaktioner med aktieägare	54 000	51 919		-35 874	5 715	75 760
Eget kapital 2010-12-31	337 745	166 975	-6 581	210 936	5 715	714 790
Totalresultat						
Årets resultat				105 074	803	105 877
Övrigt totalresultat						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			-754			-754
Kassaflödessäkringar:						
Omvärdering till verkligt värde			419			419
Omvärdering överförd till resultaträkningen			-1 216			-1 216
Summa övrigt totalresultat			-1 551			-1 551
Summa totalresultat			-1 551	105 074	803	104 326
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission	8 091					8 091
Utdelning				-42 218		-42 218
Återköp av egna aktier				-8 486		-8 486
Överlåtelse av egna aktier				1 070		1 070
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande					-5 538	-5 538
Incitamentsprogram				729		729
Summa transaktioner med aktieägare	8 091			-48 905	-5 538	-46 352
Eget kapital 2011-12-31	345 836	166 975	-8 132	267 105	980	772 764

¹⁾ Avser valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter samt vinster och förluster hänförliga till ej reglerade kassaflödessäkringar (se även not 25).

Resultaträkningar för moderbolaget

TSEK 1 januari – 31 december	Not	2011	2010
Nettoomsättning	39	5 029	3 827
Övriga rörelseintäkter			545
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	6, 39	-11 240	-7 744
Personalkostnader	4	-13 078	-11 229
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	17	-17	-31
Rörelseresultat		-19 306	-14 632
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	107 398	113 993
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	2 203	1 877
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-3 424	-1 141
Resultat före skatt		86 871	100 097
Skatt	12, 13	14 839	8 000
Årets resultat		101 710	108 097

Rapport över totalresultat för moderbolaget

TSEK 1 januari – 31 december	2011	2010
Årets resultat	101 710	108 097
Summa årets övriga totalresultat netto efter skatt	0	0
Årets totalresultat	101 710	108 097

Balansräkningar för moderbolaget

TSEK per 31 december	Not	2011	2010
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier och installationer	17	17	34
Summa materiella anläggningstillgångar		17	34
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	19	723 555	778 170
Uppskjutna skattefordringar	13	40 447	25 608
Fordringar hos koncernföretag		3 111	2 415
Andra långfristiga fordringar	22	1 104	1 050
Summa finansiella anläggningstillgångar		768 217	807 243
Summa anläggningstillgångar		768 234	807 277
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	24	30 370	74 703
Skattefordringar		265	265
Övriga fordringar		415	735
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	153	53
Summa kortfristiga fordringar		31 203	75 756
Kassa och bank	24	100 566	16 284
Summa omsättningstillgångar		131 769	92 040
Summa tillgångar		900 003	899 317
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	25	345 836	337 745
Reservfond		88 965	88 965
Fritt eget kapital			
Överkursfond		78 009	78 009
Balanserad vinst		113 449	54 257
Årets resultat		101 710	108 097
Summa eget kapital		727 969	667 073
Avsättningar			
Övriga avsättningar	26	19 538	9 301
Summa avsättningar		19 538	9 301
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		927	3 271
Skulder till koncernföretag	24	144 780	211 335
Övriga skulder		458	3 530
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	6 331	4 807
Summa kortfristiga skulder		152 496	222 943
Summa eget kapital och skulder		900 003	899 317
Ställda säkerheter			
Ansvarsförbindelser	31	2 407	Inga

I den fastställda balansräkningen för moderbolaget per 31 december 2010 har 54 125 TSEK omklassificerats från balanserad vinst till årets resultat, eftersom erhållna koncernbidrag numera redovisas som finansiell intäkt i resultaträkningen.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

TSEK 1 januari – 31 december	Not	2011	2010
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt	32	86 871	100 097
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	33	25 028	-19 175
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		111 899	80 922
Förändringar av rörelsekapital:			
– Förändring av kortfristiga fordringar		220	-558
– Förändring av kortfristiga skulder		-448	3 201
Summa förändringar i rörelsekapital		-228	2 643
Kassaflöde från den löpande verksamheten		111 671	83 565
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av och investeringar i andelar i koncernföretag		-14 321	-152 470
Försäljning av andelar i koncernföretag			8 319
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-14 321	-144 151
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		-42 218	-35 468
Nyemission		8 091	
Återköp av egna aktier		-8 486	-2 899
Förändring av koncerninterna fordringar och skulder		-43 895	44 529
Erhållna koncernbidrag		73 440	16 950
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-13 068	23 112
Förändring av likvida medel		84 282	-37 474
Likvida medel vid årets början		16 284	53 758
Likvida medel vid årets slut	24	100 566	16 284

Förändringar i moderbolagets eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond		
Eget kapital 2010-01-01	283 745	88 965	116 221	488 931
Totalresultat				
Årets resultat			108 097	108 097
Summa övrigt totalresultat			0	0
Summa totalresultat			108 097	108 097
Transaktioner med aktieägare				
Nyemission vid företagsförvärv	54 000		52 650	106 650
Emissionskostnader			-731	-731
Utdelning			-35 468	-35 468
Återköp av egna aktier			-2 899	-2 899
Överlåtelse av egna aktier			2 493	2 493
Summa transaktioner med aktieägare	54 000		16 045	70 045
Eget kapital 2010-12-31	337 745	88 965	240 363	667 073
Totalresultat				
Årets resultat			101 710	101 710
Summa övrigt totalresultat			0	0
Summa totalresultat			101 710	101 710
Transaktioner med aktieägare				
Nyemission	8 091			8 091
Utdelning			-42 218	-42 218
Återköp av egna aktier			-8 486	-8 486
Överlåtelse av egna aktier			1 070	1 070
Incitamentsprogram			729	729
Summa transaktioner med aktieägare	8 091		-48 905	-40 814
Eget kapital 2011-12-31	345 836	88 965	293 168	727 969

Tilläggsupplysningar och noter

■ Not 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, från Rådet för finansiell rapportering och International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 38.

De standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder, vilka har trätt i kraft 2011, har inte haft någon inverkan på koncernens finansiella ställning eller finansiella rapporter.

Nedanstående standarder och ändringar av befintliga standarder har publicerats, men ännu inte trätt i kraft under 2011 och ännu inte antagits av EU.

- IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter", ändring rörande övrigt totalresultat (gäller från och med 1 juli 2012). Den mest väsentliga förändringen i den ändrade IAS 1 är kravet att de poster som redovisas i "övrigt totalresultat" skall presenteras fördelat på två grupper. Fördelningen baseras på om posterna kan komma att omklassificeras till resultaträkningen eller ej. Ändringen behandlar inte frågan om vilka poster som skall ingå i "övrigt totalresultat".
- IFRS 9 "Financial instruments" (gäller från och med 1 januari 2015). Detta är den första utgivna standarden i det större projektet att ersätta IAS 39. IFRS 9 bibehåller men förenklar modellen med flera värderingsgrunder och tar upp två primära värderingskategorier: upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde. Klassificering sker utifrån företagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. Vägledningen i IAS 39 avseende nedskrivningstest på finansiella tillgångar och säkringsredovisning fortsätter att gälla.
- IFRS 10 "Consolidated Financial Statements" (gäller från och med 1 januari 2013). Syftet med IFRS 10 är att fastställa principer för upprättande och presentation av koncernredovisningen då ett företag kontrollerar ett eller flera andra företag. Standarden definierar begreppet kontroll och fastställer kontroll som grund för konsolidering. Standarden ger vägledning för att fastställa om ett företag kontrollerar ett annat och därmed skall konsolidera in detta företag i koncernredovisningen. Standarden anger också hur koncernredovisningen skall upprättas.
- IFRS 11 "Joint arrangements" (gäller från och med 1 januari 2013). IFRS 11 fokuserar på rättigheter och skyldigheter snarare än på den juridiska formen av ett arrangemang. Det finns två typer av "joint arrangements"; "joint operations" och "joint ventures". En "joint operation" uppkommer då en "joint operator" har direkt rätt till tillgångarna och åtagande för skulderna i ett "joint arrangement". I ett sådant arrangemang skall tillgångar, skulder, intäkter och kostnader redovisas utifrån innehavarens andel av dessa. Ett "joint venture" uppkommer då en "joint operator" har rätt till nettotillgångarna i ett "joint arrangement". I ett sådant arrangemang skall innehavaren redovisa sin andel enligt kapitalandelsmetoden. Klyvningsmetoden är inte längre tillåten.

- IFRS 12 "Disclosures of interests in other entities" (gäller från och med 1 januari 2013). IFRS 12 omfattar upplysningskrav för dotterföretag, "joint arrangements", intresseföretag och ej konsoliderade "structured entities".
- IFRS 13 "Fair value measurement" (gäller från och med 1 januari 2013). IFRS 13 syftar till att värderingar till verkligt värde skall bli mer konsekventa och mindre komplexa genom att tillhandahålla en exakt definition och en gemensam källa i IFRS för verkligt värde värderingar och tillhörande upplysningar. Standarden utökar inte tillämpningsområdet för verkligt värde, men ger vägledning om tillämpningen i de fall där andra IFRS redan kräver eller tillåter värdering till verkligt värde.
- IAS 27 (omarbetad 2011), "Separate financial statements" (gäller från och med 1 januari 2013). Den omarbetade standarden innehåller de regler om separata finansiella rapporter som kvarstår efter att reglerna om kontroll i stället har inkluderats i IFRS 10.
- IAS 28 (omarbetad 2011), "Associates and joint ventures" (gäller från och med 1 januari 2013). Den omarbetade standarden innehåller krav på att redovisa "joint ventures" och intressebolag enligt kapitalandelsmetoden i enlighet med IFRS 11.

Enligt nuvarande preliminära bedömning kommer dessa nya och ändrade standarder samt övriga publicerade nya och ändrade standarder och tolkningar av befintliga standarder, vilka ännu inte har trätt i kraft under 2011, inte att få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Med bestämmande inflytande avses att moderbolaget direkt eller indirekt har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösterna.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Köpeskillingen vid förvärv av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på tillgångar som överlåtits till tidigare ägare av det förvärvade företaget, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare samt de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Efterföljande förändringar av verkligt värde på en villkorad köpeskillning redovisas i resultaträkningen. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs i koncernens resultaträkning när de uppstår.

Under året förvärvade företag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Resultat från under året sålda företag inkluderas i koncernens resultaträkning för tiden fram till tidpunkten för avyttringen.

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Samtliga utländska dotterbolag omräknas till svenska kronor med tillämpning av dagskursmetoden. Detta innebär att de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser redovisas i koncernens rapport över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Även realiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

I koncernens resultaträkning ingår innehav utan bestämmande inflytande (tidigare benämnt minoritetens andel) i årets resultat. I koncernens balansräkning redovisas innehav utan bestämmande inflytande som en separat post under koncernens eget kapital.

I samband med varje enskilt företagsförvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande skall värderas till antingen verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags nettotillgångar. Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande, vilka inte leder till förändring av det bestämmande inflytandet, redovisas i eget kapital. När koncernen inte längre har kvar ett bestämmande inflytande värderas eventuellt kvarvarande innehav till verkligt värde vid den tidpunkt då det bestämmande inflytandet bortfaller. Förändringen av redovisat värde redovisas då i koncernens resultaträkning. Det verkliga värdet utgör därefter grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som antingen intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång.

Intäktsredovisning

Utförda tjänsteuppgifter på löpande räkning resultatavräknas i samma takt som tjänsterna utförs, det vill säga såväl intäkter som kostnader redovisas i den period då de intjänas respektive förbrukas. Intjänade arvoden per balansdagen, vilka ännu ej fakturerats, redovisas som upplupna intäkter. När utfallet av ett uppdrag till fast pris kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas inkomster och utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden fastställs i första hand med utgångspunkt i antalet timmar per balansdagen i förhållande till beräknat totalt antal timmar för uppdraget. Föreligger det svårigheter att beräkna ett uppdrags resultat, men det ändå är troligt att nedlagda kostnader kommer att bli täckta av uppdragsgivaren redovisas intäkten per balansdagen till ett belopp som motsvarar de nedlagda kostnaderna för uppdraget. Någon vinst redovisas därmed ej.

När utfallet av ett uppdrag ej kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas som intäkt endast de kostnader som beräknas bli ersatta av uppdragsgivaren. Om det är sannolikt att nedlagda kostnader ej kommer att bli ersatta av uppdragsgivaren sker ingen intäktsredovisning. En befarad förlust redovisas omedelbart som kostnad, i den mån den kan beräknas.

Uppdrag utförda till fast pris utgör idag en mindre del av koncernens nettoomsättning. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ej utförts redovisas som förskott från kund.

Försäljning av varor intäktsredovisas vid fullgjord leverans till kund och data-driftstjänster intäktsredovisas i takt med att tjänsterna utförs. Licensavgifter för programvaror och programserviceavtal, där bolag inom Addnodekoncernen inte har något åtagande gentemot kunden, intäktsförs vid leveranstidpunkten. Intäkter från support- och underhållsavtal, där bolag inom Addnodekoncernen har ett åtagande gentemot kunden, periodiseras under avtalsperioden.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor sannolikhet kommer att fastställas.

Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar samt fordringar och skulder i utländsk valuta

Lånefordringar och kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till en kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning görs när det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt understiger tillgångens redovisade värde.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall där valutasäkringsåtgärd har genomförts, till exempel terminssäkring, värderas både den säkrade posten och säkringsinstrumentet till verkligt värde. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

När det finns indikation på att en tillgång minskat i värde görs en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om tillgångens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet, skrivs tillgången omedelbart ned till dess återvinningsvärde.

Immateriella anläggningstillgångar

Utgifter för utveckling av programvaror

Utveckling av programvaror sker till största delen inom ramen för kunduppdrag.

Utgifter som är direkt sammankopplade med identifierbara och unika programvaror som kontrolleras av koncernen redovisas som immateriell anläggningstillgång om det finns ett väl avgränsat utvecklingsprojekt med konkreta planer för hur och när tillgången skall användas i verksamheten, utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och tillgången bedöms ge upphov till framtida ekonomiska fördelar. Vidare skall det vara tekniskt möjligt att genomföra projektet och de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen skall finnas. Övriga utvecklingsutgifter, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Anskaffningsvärdet för den immateriella tillgången inkluderar dels direkta kostnader för bland annat konsulter och egen programutvecklande personal och dels en rimlig andel av relevanta indirekta kostnader. Avskrivningar enligt plan görs linjärt över den beräknade nyttjandetiden, vilken uppgår till högst fem år för verksamhetsmässigt centrala programvaror. Avskrivningarna görs från och med den tidpunkt då programvaran har tagits i bruk.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet vid förvärv av företag eller rörelser överstiger det verkliga värdet på de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstidpunkten. I förvärvsanalysen upptas förvärvade immateriella tillgångar, som exempelvis kundrelationer och varumärken, till marknadsvärde innan återstoden hänförs till goodwill.

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, till exempel vissa varumärken, värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan görs inte, utan istället prövas nedskrivningsbehovet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar avser huvudsakligen kundavtal, förvärvade programvaror och vissa varumärken. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar enligt plan. Avskrivningar görs linjärt över den beräknade nyttjandeperioden, vilken normalt uppgår till mellan tre och tio år. Tioårig avskrivningstid tillämpas för långsiktiga avtal hos bolag med stark marknadsposition och mycket långvariga kundrelationer.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Inventarier och installationer skrivs av över en period om tre-fem år. Avskrivningar på byggnad görs med fyra procent per år.

Finansiella leasingavtal

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Operationella leasingavtal

Leasingavtal där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften vid operationella leasingavtal kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument inkluderar likvida medel, värdepappersinnehav, fordringar, rörelseskulder, skulder enligt finansiella leasingavtal, upplåning samt eventuella derivatinstrument. Köp och försäljningar av värdepapper och derivatinstrument redovisas på affärsdagen, det vill säga det datum då bindande avtal om köp eller försäljning träffas.

Värdepapper avsedda för långsiktigt innehav hänförs antingen till värderingskategorin Finansiella tillgångar som kan säljas, vilka värderas till verkligt värde, eller alternativt till Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Innehav av kortfristiga placeringar hänförs antingen till värderingskategorin Investeringar som hålles till förfall, vilka värderas till upplupet anskaffningsvärde, eller alternativt till Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Värderingskategori bestäms separat för varje värdepappersinnehav utifrån dess karaktär och syftet med innehavet.

För kategorin Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas förändringar i verkligt värde som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. Värdeförändringar avseende valutaterminskontrakt redovisas dock i rörelseresultatet (se nedan). Förändringar i verkligt värde för kategorin Finansiella tillgångar som kan säljas redovisas i koncernens rapport över totalresultat under innehavstiden och i samband med försäljning redovisas ackumulerade värdeförändringar som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. Om det för den sistnämnda värderingskategorin finns objektiva belägg för nedskrivning av värdet, såsom betydande eller utdragen nedgång i verkligt värde, redovisas denna nedskrivning som finansiell kostnad i resultaträkningen. Verkligt värde för marknadsnoterade värdepapper baseras på köpkurser per balansdagen.

Utestående valutaterminskontrakt värderas till verkligt värde. Valutaterminskontrakten avser säkringar av en särskild risk som är kopplad till en redovisad tillgång eller skuld eller mycket sannolika prognosticerade transaktioner (kassaflödessäkringar). Från och med 2010 tillämpas säkringsredovisning enligt IAS 39 för vissa valutaterminskontrakt. Detta innebär att realiserade värdeförändringar redovisas i koncernens rapport över totalresultat tills respektive säkrad post skall redovisas i koncernens resultaträkning, varvid även resultatet för motsvarande valutaterminskontrakt redovisas i koncernens resultaträkning. Till och med 2009 redovisades både realiserade och realiserade värdeförändringar avseende samtliga valutaterminskontrakt i rörelseresultatet. Säkringsredovisning tillämpades då inte, eftersom de formella villkoren för en sådan redovisning inte uppfylldes. När säkringsredovisning inte tillämpas värderas utestående valutaterminskontrakt som fristående finansiella instrument på respektive balansdag, varvid förändringar av marknadsvärdet redovisas i rörelseresultatet. Utestående valutaterminskontrakt per 2011-12-31 beskrivs närmare i not 7.

Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Skulder avseende framtida minimileaseavgifter enligt finansiella leasingavtal redovisas dock till nuvärde.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först-in först-ut-metoden. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med beräknade försäljningskostnader.

Eget kapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Då något koncernföretag köper moderföretagets aktier (återköp av egna aktier) reducerar den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten tills dess att aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa aktier senare avyttras redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst.

Aktierelaterade ersättningar

Årsstämman den 4 maj 2011 beslutade att införa ett aktiesparprogram, vilket innebär att koncernens företag erhåller tjänster från anställda mot ersättning i form av kommande tilldelning av aktier i moderbolaget.

Koncernens kostnader för aktiesparprogrammet redovisas i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Den totala personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden juni 2011-juli 2014 och bygger på en beräkning av verkligt värde på tilldelningsaktierna vid starten av intjänandeperioden samt vissa antaganden för att beräkna antalet aktier som kan komma att tilldelas i augusti 2014. Några marknadsrelaterade intjänandevillkor finns inte. Vid varje rapportperiods slut omprövar koncernen bedömningarna av hur många aktier som förväntas bli tilldelade, varvid eventuella förändringar jämfört med de tidigare bedömningarna redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital. Reserv för sociala kostnader som kan uppkomma i samband med aktiesparprogrammet redovisas fortlöpande baserat på aktiekursutvecklingen under löptiden. Ytterligare beskrivning av aktiesparprogrammet finns i not 4.

Avsättningar

Avsättningar definieras som förpliktelser, vilka är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst, men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de skall infrias. I balansräkningen redovisas avsättningar för beräknade villkorande köpeskillningar avseende förvärv av verksamheter samt beslutade omstruktureringsåtgärder. En avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad plan för åtgärdernas genomförande föreligger samt när denna plan kommunicerats till dem som berörs.

Pensioner

Koncernens pensionsplaner administreras av olika försäkringsinstitut. I koncernen finns huvudsakligen avgiftsbestämda pensionsplaner, men i viss utsträckning förekommer även förmånsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda planerna avser åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige, vilka tryggas genom försäkring hos Alecta. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2011 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda. Pensionsplaner enligt ITP som tryggas genom försäkring i ovan nämnda institut redovisas därför som avgiftsbestämda planer. Avgifterna redovisas som personalkostnader i resultaträkningen när de förfaller till betalning. Årets avgifter för pensionsförsäkringar tecknade hos Alecta uppgick 2011 till 3 841 (3 074) TSEK och förväntas vara i ungefär samma storleksordning under 2012. Pensionsinstitutens överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2011 uppgick överskottet i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 113 (146) procent hos Alecta. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på pensionsinstitutens tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt pensionsinstitutens försäkringstekniska beräkningsåtaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter balansdagen.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år efter balansdagen, i annat fall som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, till exempel goodwill, skrivs inte av, utan provas åtminstone årligen med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Vid nedskrivningsprövningen fördelas goodwill på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter, fastställda i enlighet med koncernens rörelsesegment, vilka förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv där goodwillposten uppstod.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Rapportering för rörelsesegment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören i moderbolaget.

Avvecklade verksamheter

Vid avveckling av en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område redovisas, i enlighet med IFRS 5, den avvecklade rörelsegrenens eller verksamhetens samtliga intäkter och kostnader, inklusive realisationsresultat, som resultat från avvecklade verksamheter på en separat rad i koncernens resultaträkning. Även i kassaflödesanalysen görs en uppdelning mellan kvarvarande och avvecklade verksamheter.

Kassaflödesanalys och likvida medel

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar med en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Moderbolaget

Moderbolagets redovisning upprättas enligt årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2, Redovisning för juridiska personer, från Rådet för finansiell rapportering. Rekommendationen innebär att juridiska personer vars värdepapper på balansdagen är noterade på svensk börs som huvudregel skall tillämpa de IFRS som tillämpas i koncernredovisningen med vissa i rekommendationen angivna undantag och tillägg.

Från och med 2011 redovisar moderbolaget erhållna koncernbidrag som finansiell intäkt. Redovisningsprinciperna och beräkningsmetoderna för moderbolaget är i övrigt oförändrade jämfört med föregående år.

Finansiella instrument, som till exempel långfristiga värdepappersinnehav, redovisas till verkliga värden. Förändringar i verkliga värden redovisas enligt samma principer som för koncernen (se ovanstående beskrivning). Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag inkluderar transaktionsutgifter som uppkommit i samband med respektive förvärv. Villkorade köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Eventuella omvärderingar av beräknade villkorade köpeskillingar under efterföljande perioder redovisas som förändring av anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Övriga tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som hyresavtal (operationella leasingavtal).

Not 2 RÖRELSESEGMENT

Koncernens verksamhet är organiserad i och styrs utifrån affärsområdena Design Management, Product Lifecycle Management (PLM), Process Management och Content Management, vilka utgör koncernens rörelsesegment. Segmentsindelningen baseras på koncernens produkter och tjänster. Det har inte skett någon förändring i segmentindelningen eller beräkningen av segmentens resultat under 2011.

Företagsledningen använder EBITA-resultat och rörelseresultat för att fatta beslut om fördelning av resurser, resultatanalys och bedömning av segmentens prestationer. Finansiella intäkter, finansiella kostnader och inkomstskatt hanteras på koncernnivå. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Skillnaden mellan summan av segmentens rörelseresultat och koncernens resultat före skatt avser, förutom posterna i kolumnen "Eliminering / övrigt" nedan, finansiella intäkter 2,0 (1,7) MSEK och finansiella kostnader -0,6 (-0,6) MSEK.

Design Management säljer IT-lösningar för skapandet och hanteringen av digitala modeller och ritningar. Product Lifecycle Management erbjuder IT-lösningar för hantering av produktinformation under en produkts livscykel. Verksamheten inom

Process Management är inriktad på IT-lösningar för ärendehantering, kommunal förvaltning, e-arkiv och kartdata. Content Management erbjuder webbaserade IT-lösningar för informationshantering och e-handel. Centralt arbete avser marknadskommunikation, ekonomisk rapportering och kontroll, finansiering, skattefrågor, personalfrågor, verksamhetsutveckling och företagsförvärv.

Fördelningen av koncernens nettoomsättning på olika intäktslag framgår av not 3. Samtliga affärsområden erhåller intäkter från konsulttjänster, licenser och programvaror samt support- och underhållstjänster, men andelen intäkter från respektive intäktslag varierar mellan affärsområdena. Design Management erhåller främst intäkter från support- och underhållstjänster. För Product Lifecycle Management, Process Management och Content Management är konsulttjänster det huvudsakliga intäktslaget. Intäkterna hos centrala enheter avser huvudsakligen fakturering till dotterbolag för utförda tjänster. Transaktioner mellan affärsområdena sker enligt normala kommersiella villkor som också gäller för externa parter.

	Design Mgt		PLM Mgt		Process Mgt		Content Mgt		Centralt		Eliminering/ Övrigt ¹⁾		Koncernen	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Intäkter och resultat														
Intäkter från externa kunder	514,0	401,0	254,8	285,8	360,4	192,6	171,0	179,0	0,2	1,5			1 300,4	1 059,9
Övriga rörelseintäkter											20,4		20,4	
Transaktioner mellan segment	0,8	0,5			1,4	0,6	5,7	5,7	8,3	8,7	-16,2	-15,5	0,0	0,0
Summa intäkter	514,8	401,5	254,8	285,8	361,8	193,2	176,7	184,7	8,5	10,2	4,2	-15,5	1 320,8	1 059,9
EBITA	44,5	33,4	25,4	24,7	64,7	30,5	12,2	-0,8	-23,9	-20,3	14,4		137,3	67,5
Rörelseresultat	39,7	30,9	22,3	21,8	57,3	25,4	9,8	-5,7	-23,9	-20,3	14,4		119,6	52,1
Övriga upplysningar														
Totala tillgångar	355,7	308,1	206,0	213,5	481,4	464,4	202,6	182,4	45,5	49,4	-84,2	-69,2	1 207,0	1 148,6
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	9,0	9,5	4,3	1,0	15,8	6,2	4,2	4,5					33,3	21,2
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-7,9	-5,5	-4,5	-5,1	-10,6	-6,7	-5,8	-8,3		-0,7			-28,8	-26,3
Medelantal anställda	194	152	145	150	231	122	181	198	7	7			758	629

¹⁾ I kolumnen "Eliminering / övrigt" ovan ingår realisationsvinst och utdelning, totalt 20,4 MSEK, i samband med försäljning av aktieinnehavet i eviware software AB samt resultateffekt, -6,0 MSEK, vid omvärdering av villkorade köpeskillingar för förvärvade företag.

Geografisk information

Koncernen bedriver huvudsakligen verksamhet i fyra geografiska områden, även om verksamheten styrs utifrån ett nordiskt perspektiv. Den största delen av koncernens verksamhet finns i Sverige, där samtliga affärsområden bedriver verksamhet. Verksamheten i Norge bedrivs till största delen av Design Management, men även av

Product Lifecycle Management och Process Management. I Finland och Danmark bedrivs verksamhet av Design Management och Product Lifecycle Management.

Nedanstående uppgifter om intäkter från externa kunder är baserade på var kunderna har sitt säte.

	Sverige		Danmark		Finland		Norge		Övriga		Koncernen	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Intäkter från externa kunder	873,4	735,0	66,2	29,3	191,1	123,3	129,9	128,3	39,8	44,0	1 300,4	1 059,9
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	527,6	520,1	23,1	13,6	51,3	55,4	43,6	43,4	5,6	5,4	651,2	637,9

■ **Not 3** INTÄKTERNAS FÖRDELNING

Nettoomsättningen består av:	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Konsulttjänster	551 216	451 723		
Licenser och programvaror	206 799	201 310		
Support och underhåll	481 689	372 092		
Övrigt	60 673	34 742	5 029	3 827
Summa	1 300 377	1 059 867	5 029	3 827

Ökningen av konsultintäkter samt support- och underhållsintäkter beror till stor del på företagsförvärv som genomförts under 2010 och 2011.

■ **Not 4** LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

Löner och andra ersättningar till:	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
– styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	64 638	50 535	7 069	6 172
– övriga anställda	338 159	278 152	2 531	2 051
Pensionskostnader för:				
– styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	9 873	7 434	905	1 045
– övriga anställda	41 546	34 466	608	278
Övriga sociala kostnader	106 500	93 464	3 376	2 873
Summa	560 716	464 051	14 489	12 419

Löner och andra ersättningar till styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare ovan inkluderar tantiem o.d. med	10 326	6 696	1 788	1 029
Antal personer som ingår i gruppen styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare ovan	80	61	11	11

Aktiesparprogram

Årsstämman den 4 maj 2011 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att införa ett aktiesparprogram för samtliga medarbetare inom Addnode-koncernen. Det finns sedan tidigare inte några aktierelaterade incitamentsprogram inom koncernen.

Villkor i sammandrag och säkerställande av framtida leverans av B-aktier

Aktiesparprogrammet innebär i korthet att anställda som deltar i programmet, förutsatt en egen investering i Addnode-aktier genom successivt sparande under perioden juni 2011-april 2012, i augusti 2014 vederlagsfritt kan tilldelas ytterligare B-aktier i Addnode, dels s.k. matchningsaktier och dels s.k. prestationsaktier. För att deltagarna skall vara berättigade att erhålla matchningsaktier krävs att anställningen inom koncernen och att investeringen i Addnode-aktier bestått fram till tilldelningen av aktier. Tilldelning av prestationsaktier förutsätter dessutom att koncernen uppnår vissa finansiella mål vad gäller EBITA-marginalen (resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar i relation till nettoomsättningen) för åren 2011, 2012 och 2013. Enligt årsstämmans beslut kan aktiesparprogrammet maximalt innebära en tilldelning av 674 224 B-aktier i Addnode. Styrelsen har rätt att reducera tilldelningen under förutsättning att det sker betydande förändringar i Addnode-koncernen eller dess omvärld, vilka skulle medföra att beslutade villkor för tilldelning inte längre skulle vara ändamålsenliga.

För att säkerställa leverans av B-aktier enligt aktiesparprogrammet beslutade årsstämman 2011 om ändring av bolagsordningen innebärande införande av ett nytt aktieslag, aktier av serie C. Styrelsen bemyndigades att besluta om en riktad nyemission av C-aktier till Nordea Bank AB (publ) samt att besluta om återköp av samma aktier. Vidare beslutade årsstämman att de C-aktier som Addnode återköpt, efter omvandling till B-aktier, skall kunna överlätas till deltagarna i aktiesparprogrammet. Nyemission och omedelbart återköp av 674 224 C-aktier genomfördes under september 2011 (se även not 25).

Deltagande och beräknad framtida tilldelning

Vid anmälningsperiodens slut i maj 2011 hade totalt 303 medarbetare anmält sig till aktiesparprogrammet. Baserat på det initiala deltagandet och aktiekursen vid början av intjänandeperioden beräknades i juni 2011 att den framtida tilldelningen skulle kunna uppgå till maximalt 253 232 B-aktier. Till och med den 31 december 2011 har detta beräknade maximala antal minskat med 8 489 B-aktier till 244 743 B-aktier på grund av att initiala deltagare antingen slutat sin anställning eller minskat sitt sparande i Addnode-aktier.

Utfall avseende prestationskrav för 2011

Enligt villkoren för aktiesparprogrammet är en förutsättning för att prestationsaktier skall utgå avseende 2011 att EBITA-marginalen uppgår till minst 7,0 procent. Maximal tilldelning av prestationsaktier avseende 2011 utgår då EBITA-marginalen uppgår till eller överstiger 10,0 procent. För 2011 uppgick den faktiska EBITA-marginalen till 10,6 procent, vilket således innebär att maximal tilldelning av prestationsaktier avseende 2011 kommer att utgå.

Beräkning av marknadsvärde

Vid beräkningen av marknadsvärdet för aktiesparprogrammet har Addnode använt sig av allmänt vedertagna värderingsprinciper. Det beräknade marknadsvärdet vid början av intjänandeperioden i juni 2011 uppgick till 30,60 SEK per aktie, vilket huvudsakligen bygger på marknadsnoterade aktiekurser under de fem sista handelsdagarna i maj 2011 samt nuvärdeberäkning av Addnodes antaganden om framtida utdelningar under intjänandeperioden.

Årets kostnad enligt IFRS 2

Koncernens kostnader för aktiesparprogrammet redovisas i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar (se not 1 på sidan 43). Koncernens totala personalkostnad för aktiesparprogrammet uppgick under 2011 till 1 055 TSEK, varav 729 TSEK redovisats mot eget kapital och 326 TSEK redovisats som avsättning för framtida sociala kostnader.

■ Not 5 ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättningar och övriga förmåner under 2011	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Aktierelaterad ersättning ¹⁾	Summa 2011
Styrelsens ordförande Per Hallerby	293					293
Styrelseledamoten Jonas Fredriksson	182					182
Styrelseledamoten Dick Hasselström	158					158
Styrelseledamoten Sigrun Hjelmquist	161					161
Styrelseledamoten Jan-Erik Karlsson	100					100
Styrelseledamoten Eva Listi	100					100
Styrelseledamoten Lars Save	161					161
Styrelseledamoten Thord Wilkne	141					141
Tidigare styrelseledamoten Gunnar Hesse	52					52
Tidigare styrelseledamoten Christina Lindstedt	52					52
Verkställande direktören Staffan Hanstorp	1 669	1 282	105	504	6	3 566
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	6 690	1 910	226	1 348	30	10 204 ²⁾
Summa	9 759	3 192	331	1 852	36	15 170

¹⁾ Avser årets kostnad för aktierelaterad ersättning enligt aktiesparprogram som beslutades av årsstämman 2011-05-04. Redovisningen sker enligt IFRS 2. Se även rubriken "Aktierelaterade ersättningar" i not 1 på sidan 43 och not 4 på sidan 46.

²⁾ I beloppet för 2011 ingår lön, andra ersättningar och pensionskostnader under uppsägningstid då arbetsplikt inte föreligger med totalt 951 TSEK.

Ersättningar och övriga förmåner under 2010	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa 2010
Styrelsens ordförande Per Hallerby	234				234
Styrelseledamoten Jonas Fredriksson	143				143
Styrelseledamoten Dick Hasselström ³⁾	12				12
Styrelseledamoten Sigrun Hjelmquist	117				117
Styrelseledamoten Lars Save	117				117
Styrelseledamoten Thord Wilkne	117				117
Tidigare styrelseledamoten Gunnar Hesse	136				136
Tidigare styrelseledamoten Christina Lindstedt	136				136
Verkställande direktören Staffan Hanstorp	1 645	718	188	405	2 956
Andra ledande befattningshavare (7 personer)	7 053	1 363	330	1 350	10 096
Summa	9 710	2 081	518	1 755	14 064

³⁾ Dick Hasselström valdes till ny styrelseledamot vid extra bolagsstämma den 30 november 2010.

Riktlinjer beslutade av årsstämman i maj 2011

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören i moderbolaget och övriga personer i koncernledningen. Följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen beslutades av årsstämman i maj 2011:

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget och övriga personer i koncernledningen ska normalt utgöras av fast lön, rörlig ersättning, aktiebaserade incitamentsprogram och övriga sedvanliga förmåner samt pension. Fast lön ska vara konkurrenskraftig och säkerställa att Addnode kan rekrytera kompetenta chefer. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation. Utöver fast lön kan rörlig ersättning utgå. Rörlig ersättning ska, vid sidan av aktiebaserade incitamentsprogram, utgå som kontant vederlag och ska baseras på uppnådda resultat och/eller individuella fastställda och specifika mål. För verkställande direktören i moderbolaget ska den kontanta rörliga ersättningen baseras på koncernens uppnådda resultat. Den kontanta rörliga ersättningen maximeras till tolv månadslöner. För övriga befattningshavare i koncernledningen ska den kontanta rörliga ersättningen maximeras till sex månadslöner och till största delen baseras på den del av verksamheten som befattningshavaren har ansvar för.

Aktiebaserade incitamentsprogram ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för koncernens utveckling och främja ett eget aktieinnehav i bolaget.

Pensioner ska alltid vara premiebaserade för att skapa förutsägbarhet vad gäller företagets framtida åtaganden. Pensionspremie ska erläggas med upp till maximalt 30 procent av aktuell fast årslön.

Övriga ersättningar och förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Övriga förmåner avser främst bilförmån.

Koncernledningens anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Policyn är att anställningen kan upphöra på den ena partens begäran med en uppsägningstid på sex månader. Under uppsägningstiden ska oförändrad lön, ersättning och förmåner utgå. För en befattningshavare i koncernledningen finns sedan tidigare villkor om uppsägningstid och ersättning om tolv månader.

Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämman samt för eventuella ändringar i existerande villkor. Styrelsen får frångå dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ersättningar och förmåner till styrelse och ledande befattningshavare under 2011

Moderbolagets styrelse

För tiden mellan årsstämman 2011 och 2012 utgår ersättning med ett fast belopp på 300 TSEK till styrelsens ordförande och 150 TSEK till var och en av de övriga ledamöterna. Till ordföranden i styrelsens revisionsutskott utgår arvode med 40 TSEK och till de två övriga ledamöterna i revisionsutskottet utgår arvode med 30 TSEK vardera. Till de två ledamöterna i styrelsens ersättningsutskott utgår arvode med 15 TSEK vardera. Några ersättningar för arbete utöver styrelsuppdraget och arbete i revisions- och ersättningsutskotten har inte utgått 2011. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej.

Dotterbolagsstyrelser

Ersättning utgår generellt sett inte till styrelseledamöter i koncernens dotterbolag, inte heller pensionsförmåner eller andra förmåner. Arvode till två externa styrelseledamöter i ett dotterbolag har under 2011 utgått med totalt 70 TSEK.

Moderbolagets VD

Verkställande direktören, Staffan Hanstorp, är anställd i moderbolaget. Enligt anställningsavtalet utgår ersättning i form av grundlön med 140 TSEK per månad, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2011 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2012. Den rörliga ersättningen baseras på koncernens resultat efter avskrivningar av immateriella tillgångar. Den rörliga ersättningen är maximerad till tolv fasta månadslöner. Övriga förmåner avser i huvudsak bilersättning. Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar 30 procent av den fasta lönen. Beloppet för aktierelaterad ersättning i tabellen ovan avser den kostnad för aktiesparprogram som belastat årets resultat enligt IFRS 2.

Anställningsavtalet gäller med en ömsesidig uppsägningstid på sex månader med arbetsplikt. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag motsvarande sex fasta månadslöner samt övriga förmåner under motsvarande tid.

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget behandlas och fastställs av styrelsens ersättningsutskott.

Andra ledande befattningshavare

Gruppen andra ledande befattningshavare i ovanstående tabell har under 2011 omfattat cheferna för koncernens affärsområden och tre personer med koncernfunktioner anställda i moderbolaget. Ersättningar till andra ledande befattningshavare görs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2011 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2012. Den rörliga ersättningen baseras till största delen på årets rörelseresultat för det egna ansvarsområdet före, eller för vissa befattningshavare efter, avskrivningar av immateriella tillgångar. Den rörliga ersättningen är maximerad till ett belopp som normalt motsvarar sex fasta månadslöner. Beloppet för övriga förmåner i tabellen ovan avser i huvudsak tjänstebil eller bilersättning. Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar högst cirka 30 procent av den fasta lönen. Beloppet för aktierelaterad ersättning i tabellen ovan avser den kostnad för aktiesparprogram som belastat årets resultat enligt IFRS 2.

Anställningsavtalen gäller med en ömsesidig uppsägningstid på sex-tolv månader med arbetsplikt.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare i koncernen behandlas och fastställs av moderbolagets verkställande direktör efter samråd med styrelsens ersättningsutskott.

Not 6 ERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Revisionsuppdraget				
PricewaterhouseCoopers	1 748	1 503	496	450
Övriga revisorer	632	562		
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget				
PricewaterhouseCoopers	235	703	194	532
Övriga revisorer	85			
Skatterådgivning				
PricewaterhouseCoopers	108	53	84	29
Övriga revisorer	12			
Övriga tjänster				
PricewaterhouseCoopers	74	675	74	659
Övriga revisorer	45	71		
Summa	2 939	3 567	848	1 670

Arvode för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget inkluderar översiktlig granskning av delårsrapport både för 2011 och 2010. För 2010 ingår även arvode för prospektgranskning, vilket inkluderats i de emissionskostnader som minskat tillskjutet eget kapital vid nyemission. Arvode för övriga tjänster under 2010 avser huvudsakligen finansiell analys i samband med företagsförvärv.

Av totalbeloppen i ovanstående tabell för moderbolaget avseende 2010 har 594 TSEK aktiverats såsom anskaffningsvärde för förvärvade dotterbolag. Något motsvarande belopp finns inte för 2011.

Not 7 VALUTAKURSDIFFERENSER

I rörelseresultatet för koncernen ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder med netto 910 (-2 094) TSEK. Valutaterminskontrakt används i viss utsträckning för att säkerställa belopp för framtida betalningsflöden i utländska valutor. Utestående valutaterminskontrakt värderas till verkligt värde. Valutaterminskontrakten avser säkringar av en särskild risk som är kopplad till en redovisad tillgång eller skuld eller mycket sannolika prognosticerade transaktioner (kassaflödessäkringar). Från och med 2010 tillämpas säkringsredovisning enligt IAS 39 för vissa valutaterminskontrakt. Detta innebär att realiserade värdeförändringar redovisas i koncernens rapport över totalresultat tills respektive säkrad post skall redovisas i koncernens resultaträkning, varvid även resultatet för motsvarande valutaterminskontrakt redovisas i koncernens resultaträkning (se även not 25). Syftet med säkringsredovisningen är således att resultatet för respektive säkrad post och motsvarande valutaterminskontrakt skall redovisas i resultaträkningen under samma period. För de valutaterminskontrakt där de formella villkoren för säkringsredovisning inte uppfylls redovisas både realiserade och orealiserade värdeförändringar i rörelseresultatet.

Vid årsskiftet 2011-12-31 hade förväntat framtida inflöde på totalt cirka 680 TUSD kurssäkrats gentemot SEK till en valutakurs på 7,25 SEK, vilket ungefärligen motsvarade avistakursen då valutaterminskontraktet tecknades i april 2010. Detta valutaterminskontrakt har förfallodag i april 2012. På balansdagen 2011-12-31 uppgick orealiserad valutakursvinst på utestående valutaterminskontrakt till 234 TSEK, vilket ingår i balansposten övriga kortfristiga fordringar i koncernbalansräkningen.

Vid årsskiftet 2010-12-31 hade förväntade framtida inflöden på totalt 3 398 TUSD kurssäkrats gentemot SEK till en valutakurs på 7,25 SEK, vilket ungefärligen motsvarade avistakursen då valutaterminskontrakten tecknades i april 2010. Dessa valutaterminskontrakt avsåg vardera cirka 680 TUSD och hade förfallodagar i april, juli och oktober 2011 samt i januari och april 2012. Dessutom hade förväntat framtida utflöde av 435 TUSD i april 2011 kurssäkrats gentemot SEK till en valutakurs på 7,27 SEK, vilket ungefärligen motsvarade avistakursen då valutaterminskontraktet tecknades. På balansdagen 2010-12-31 uppgick orealiserade valutakursvinster på utestående valutaterminskontrakt till 1 327 TSEK, vilket ingick i balansposten övriga kortfristiga fordringar i koncernbalansräkningen.

Ytterligare information om valutasäkringspolicy finns i not 37 om finansiella risker och riskhantering.

Not 8 FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSARBETEN

Årets kostnader för forsknings- och utvecklingsarbeten uppgick till 3 353 (19 076) TSEK. Under 2011 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 17 633 (-) TSEK (se not 16). Avskrivningar på årets och tidigare års aktiverade belopp avseende egenutvecklade programvaror och applikationer har under 2011 gjorts med 1 490 (400) TSEK.

Not 9 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Nominella värdet av framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:

	Koncernen	
	2011	2010
Förfaller till betalning inom ett år	30 617	25 300
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	51 532	34 030
Förfaller till betalning senare än fem år	508	192
Summa	82 657	59 522

Leasingkostnader avseende operationella leasingavtal har under året uppgått till följande belopp:

	Koncernen	
	2011	2010
Hyres- och leasingkostnader	31 536	27 903
Summa	31 536	27 903

De operationella leasingavtalen avser huvudsakligen hyresavtal för lokaler.

Not 10 FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen	
	2011	2010
Ränteintäkter	1 922	1 183
Valutakursdifferenser	103	500
Summa	2 025	1 683

	Moderbolaget	
	2011	2010
Resultat från andelar i koncernföretag		
Aktieutdelningar	132 428	94 853
Erhållna koncernbidrag	54 970	73 440
Nedskrivningar	-80 000	-54 300
Summa	107 398	113 993

Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Externa ränteintäkter	815	111
Ränteintäkter från koncernföretag	1 240	1 766
Valutakursdifferenser	148	
Summa	2 203	1 877

Not 11 FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen	
	2011	2010
Räntekostnader	-527	-524
Valutakursdifferenser	-107	-111
Summa	-634	-635

	Moderbolaget	
	2011	2010
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Externa räntekostnader	-299	-304
Räntekostnader till koncernföretag	-3 125	-792
Valutakursdifferenser		-45
Summa	-3 424	-1 141

Not 12 SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Aktuell skatt	-16 396	-7 070		
Uppskjuten skatt (se not 13)	1 237	5 177	14 839	8 000
Summa	-15 159	-1 893	14 839	8 000

Skatt hänförlig till delkomponenterna i övrigt totalresultat för koncernen 2011 uppgår totalt till 284 (-342) TSEK och avser enbart kassaflödessäkringar, varav -150 (-241) TSEK avser omvärdering till verkligt värde och 434 (-101) TSEK avser omvärdering överförd till resultaträkningen.

Skillnaden mellan skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats på resultatet före skatt och effektiv skatt enligt resultaträkningen uppkommer på följande sätt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Resultat före skatt	121 036	53 099	86 871	100 097

Skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats 26,3%	-31 832	-13 965	-22 847	-26 326
Ej avdragsgilla kostnader	-3 042	-1 135	-21 176	-14 276
Utdelning från koncernbolag			34 829	24 946
Andra ej skattepliktiga intäkter	5 510	320	65	152
Utnyttjande av underskottsavdrag och temporära skillnader för vilka ingen uppskjuten skattefordran aktiverats tidigare	5 101	1 920	9 168	15 504
Ökning av uppskjuten skattefordran för underskottsavdrag	9 245	11 005	14 800	8 000
Effekt av utländska skattesatser	-141	-38		
Skatt enligt resultaträkningen	-15 159	-1 893	14 839	8 000

En bedömning av möjligheterna att i framtiden kunna utnyttja skattemässiga underskottsavdrag mot skattepliktiga överskott görs vid varje bokslutstillfälle. Bedömningen i samband med bokslutet per 2011-12-31 har inneburit att en uppskjuten skatteintäkt avseende underskottsavdrag har redovisats med cirka 9,2 MSEK i koncernens resultaträkning enligt ovanstående tabell. För 2011 beror den låga skattebelastningen även på att koncernens realisationsvinst och erhållna utdelning i samband med försäljningen av aktieinnehavet i eviware software AB bedömts vara skattefri samt att skattemässiga underskottsavdrag, för vilka uppskjuten skattefordran inte aktiverats tidigare, nu kunnat utnyttjas mot skattepliktiga överskott (se även not 13). De ej avdragsgilla kostnaderna för koncernen 2011 beror till stor del på den omvärdering av villkorade köpeskillingar för förvärvade företag som redovisats i koncernens resultaträkning.

Not 13 UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar respektive uppskjutna skatteskulder avser temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag. Temporära skillnader föreligger i de fall där tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag eller andra skattemässiga avdrag redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att avdrag kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avser på respektive balansdag temporära skillnader och underskottsavdrag enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Uppskjutna skattefordringar				
Immateriella anläggningstillgångar	12 700	10 411		
Materiella anläggningstillgångar	445	439		
Temporära skillnader i fordringar och skulder	319	200	39	
Underskottsavdrag	55 406	56 612	40 408	25 608
Summa uppskjutna skattefordringar	68 870	67 662	40 447	25 608

Uppskjutna skatteskulder				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	1 508	210		
Varumärken, kundavtal, programvaror m.m.	17 901	19 386		
Obeskattade reserver	12 381	12 124		
Temporära skillnader i fordringar och skulder	58	342		
Summa uppskjutna skatteskulder	31 848	32 062		

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder netto	37 022	35 600	40 447	25 608
--	--------	--------	--------	--------

Under året har nettobeloppet av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder förändrats enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Ingående balans	35 600	40 789	25 608	17 608
Förvärvade koncernföretag (se not 35)	-70	-10 278		
Redovisat i resultaträkningen (se not 12)	1 237	5 177	14 839	8 000
Redovisat i övrigt totalresultat (se not 12)	284	-342		
Omräkningsdifferens	-29	254		
Utgående balans	37 022	35 600	40 447	25 608

De belopp som redovisats i balansräkningen inkluderar följande:

	Koncernen	
	2011	2010
Uppskjuten skattefordran som tidigast kan utnyttjas efter 12 månader	21 916	20 598
Uppskjuten skatteskuld som tidigast behöver betalas efter 12 månader	-27 244	-26 907

Uppskjuten skattefordran vilken ej redovisats som tillgång

Koncernens totala skattemässiga underskottsavdrag uppgick 2011-12-31 till cirka 250 MSEK. I koncernbalansräkningen redovisas uppskjuten skattefordran med 55,4 MSEK som värde av dessa underskottsavdrag. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Delar av koncernens totala skattemässiga underskottavdrag är hänförliga till utländska bolag, där möjligheterna till utnyttjande kan begränsas på grund av att underskottsavdragen antingen förfaller viss tid efter det att de ursprungligen uppkom eller att koncernen för närvarande inte bedriver någon operativ verksamhet i de länder där underskottsavdragen finns. Uppskjuten skattefordran som inte har tagits upp som tillgång uppgick 2011-12-31 till cirka 10 (24) MSEK. Det finns ingen fastställd förfallotidpunkt för de skattemässiga underskottsavdrag som utgör underlag till det i koncernbalansräkningen redovisade värdet. Av övriga underskottsavdrag förfaller cirka 0,7 MSEK vid utgången av 2014.

Not 14 UTDELNING PER AKTIE

På årsstämman 2012-05-03 kommer utdelning avseende år 2011 att föreslås med 2,25 kronor per aktie. Under 2011 lämnades utdelning med 1,50 kronor per aktie.

Not 15 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning	Koncernen	
	2011	2010
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	105 074	51 206
Resultat för beräkning av resultat per aktie	105 074	51 206
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental	28 137	24 000
Resultat per aktie före utspädning, SEK	3,73	2,13

Resultat per aktie efter utspädning	Koncernen	
	2011	2010
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	105 074	51 206
Resultat för beräkning av resultat per aktie	105 074	51 206
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	28 148	24 000
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,73	2,13

Skillnaden mellan genomsnittligt antal utestående aktier före respektive efter utspädning avser det aktiesparprogram som beslutades av årsstämman 2011-05-04 (se not 4).

Not 16 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Goodwill	Varu- märken ¹⁾	Kundavtal, och liknande rättigheter	Utgifter för utveckling av programvara	Summa
Per 1 januari 2010					
Anskaffningsvärde	409 634	13 172	75 083	10 297	508 186
Akkumulerade av- och nedskrivningar			-51 041	-5 067	-56 108
Bokfört värde	409 634	13 172	24 042	5 230	452 078
1 januari – 31 december 2010					
Ingående bokfört värde	409 634	13 172	24 042	5 230	452 078
Tillkommer från förvärvade bolag	6 601		5 018	1 109	12 728
Årets anskaffningar	139 943		37 850	2 714	180 507
Minskning av köpeskillingar	-3 500				-3 500
Årets avskrivningar			-13 206	-2 235	-15 441
Omräkningsdifferens	-9 518	-345	-1 407	-59	-11 329
Utgående bokfört värde	543 160	12 827	52 297	6 759	615 043

	Goodwill	Varu- märken ¹⁾	Kundavtal, och liknande rättigheter	Utgifter för utveckling av programvara	Summa
Per 31 december 2010					
Anskaffningsvärde	543 160	12 827	116 544	14 061	686 592
Akkumulerade av- och nedskrivningar			-64 247	-7 302	-71 549
Bokfört värde	543 160	12 827	52 297	6 759	615 043

1 januari - 31 december 2011					
Ingående bokfört värde	543 160	12 827	52 297	6 759	615 043
Årets anskaffningar ²⁾	7 799		2 740	17 633	28 172
Årets avskrivningar			-14 020	-3 610	-17 630
Omräkningsdifferens	-499	-5	-86	-4	-594
Utgående bokfört värde	550 460	12 822	40 931	20 778	624 991

Per 31 december 2011					
Anskaffningsvärde	550 460	12 822	113 642	31 690	708 614
Akkumulerade av- och nedskrivningar			-72 711	-10 912	-83 623
Bokfört värde	550 460	12 822	40 931	20 778	624 991

¹⁾ Avser varumärken med obestämbar nyttjandeperiod, vilka inte skrivs av kontinuerligt, utan istället provas nedskrivningsbehovet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

²⁾ Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2011 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer, vilka uppfyller kriterierna för aktivering, uppgått till 17 633 TSEK.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsesegment. En sammanfattning av fördelningen av goodwill på rörelsesegmentsnivå framgår av följande tabeller:

Per 2010-12-31	Design Mgt	PLM Mgt	Process Mgt	Content Mgt	Summa
Sverige	79 469	70 146	202 322	97 144	449 081
Norge	38 311				38 311
Finland	16 661	23 405			40 066
Danmark	10 700				10 700
Serbien				5 002	5 002
Summa	145 141	93 551	202 322	102 146	543 160

Per 2011-12-31	Design Mgt	PLM Mgt	Process Mgt	Content Mgt	Summa
Sverige	79 469	70 146	202 322	97 144	449 081
Norge	38 261				38 261
Finland	16 558	23 257			39 815
Danmark	18 329				18 329
Serbien				4 974	4 974
Summa	152 617	93 403	202 322	102 118	550 460

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod sker årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar och prognoser som godkännts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och utvecklingen av EBITA-marginal (rörelsemarginal före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar) med utgångspunkt från budget för nästa år, prognoser för de nästkommande fyra åren, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, EBITA-marginal och diskonteringsränta. Tillämpade antaganden baseras på tidigare erfarenheter och marknadsutvecklingen. Kassaflödesprognoserna för år två-fem bygger på en årlig tillväxttakt på tre (tre) procent. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd långsiktig tillväxttakt på två (två) procent. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten enligt branschrapporter för de marknader där respektive kassagenererande enhet verkar. Diskonteringsräntan som används vid beräkning av återvinningsvärdet uppgår till 13 (13) procent före skatt. Avkastningskravet har fastställts mot bakgrund av koncernens nuvarande kapitalstruktur och återspeglar de risker som gäller för de olika rörelsesegmenten.

Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inget nedskrivningsbehov för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder 2011-12-31.

En ökning av diskonteringsräntan med två procentenheter, en minskning av rörelsemarginalen före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginalen) med två procentenheter eller en minskning av den antagna långsiktiga tillväxttakten med två procentenheter medför var för sig inte att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma.

Not 17 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Inventarier och installationer			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärde	55 472	52 320	175	175
Tillkommer från förvärvade bolag	282	4 458		
Årets inköp	15 400	10 372		
Försäljningar/utrangeringar	-10 585	-11 058		
Omräkningsdifferens	-52	-620		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	60 517	55 472	175	175
Ingående avskrivningar	-33 411	-32 482	-141	-110
Försäljningar/utrangeringar	9 439	9 592		
Omräkningsdifferens	35	359		
Årets avskrivningar	-11 069	-10 880	-17	-31
Utgående ackumulerade avskrivningar	-35 006	-33 411	-158	-141
Utgående planenligt restvärde	25 511	22 061	17	34

	Byggnader och mark Koncernen	
	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärde	814	0
Tillkommer från förvärvade bolag		814
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	814	814
Ingående avskrivningar	-11	0
Årets avskrivningar	-124	-11
Utgående ackumulerade avskrivningar	-135	-11
Utgående planenligt restvärde	679	803

Byggnader och mark avser tillgångar i Sverige.

Not 18 FINANSIELLA LEASINGAVTAL

I koncernens materiella anläggningstillgångar ingår leasingobjekt enligt finansiella leasingavtal med koncernmässigt anskaffningsvärde på 231 (881) TSEK, ackumulerade avskrivningar på 108 (26) TSEK och bokfört värde på 123 (855) TSEK. Skulder avseende framtida minimileaseavgifter uppgår till följande belopp:

	Koncernen	
	2011	2010
Förfaller till betalning inom ett år	121	710
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år		121
Summa framtida minimileaseavgifter	121	831
Framtida finansiella kostnader för finansiell leasing	-3	-33
Nuvärde av framtida minimileaseavgifter	118	798

Nuvärdet av de framtida minimileaseavgifterna fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:

Förfaller till betalning inom ett år	118	684
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år		114
Summa	118	798

Nuvärdet av framtida minimileaseavgifter redovisas som långfristiga respektive kortfristiga räntebärande skulder.

■ Not 19 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärde	789 800	639 407
Årets investeringar i dotterföretag	15 461	272 512
Tillskjutet kapital till dotterföretag	4 203	1 000
Ökning av villkorade köpeskillingar	6 002	
Minskning av köpeskilling	-281	
Försäljningar av dotterföretag ¹⁾		-123 119
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	815 185	789 800

	Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31
Ingående nedskrivningar	-11 630	-72 130
Årets nedskrivningar	-80 000	-54 300
Försäljningar av dotterföretag ¹⁾		114 800
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-91 630	-11 630
Utgående bokfört värde	723 555	778 170

¹⁾ Försäljningarna under 2010 har skett till andra koncernföretag.

Företag	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital/röstandel %	Bokfört värde 2011-12-31	Bokfört värde 2010-12-31
Cartesia GIS AB	556522-5678	Lycksele	5 000	100	16 250	16 250
Cartesia Oy	1617126-9	Helsingfors	500	100	54	54
Mogul Holding AB	556300-0073	Stockholm	10 275 103	100	87 140	127 140
Mogul AB	556531-1890	Stockholm	20 000	100		
Mogul Sweden AB	556511-2975	Stockholm	1 000	100		
Addnode Inc	75-3269017	Naperville, IL, USA	100	100		
Linewise AB	556565-2590	Stockholm	500 000	100		
Optosof GmbH	HRB 9201	Darmstadt	3	100		
Clockwork Group AB	556535-3918	Stockholm	4 586 000	100		
Mogul Services AB	556557-7599	Stockholm	20 000	100		
Mogul Media Services AB i likvidation	556386-0682	Stockholm	5 000	100		
Technia Oy	1042905-4	Helsingfors	12 480	100		
Mogul Balkan d.o.o	17598732	Belgrad, Serbien	1	100		
Mogul Technology Ltd	3239798	London	100 000	100		
Technia Holding AB	556516-7367	Stockholm	4 533 500	100	96 624	136 624
Technia AB	556481-3193	Stockholm	5 000	100		
Technia AS	880 823 582	Moss, Norge	250	100		
Cad-Quality Europe AB	556524-6989	Borlänge	1 000	100		
Technia PLM Oy	0755401-4	Tammerfors	77	100	32 965	32 965
Technia Danmark A/S	12 374 879	Köpenhamn	1 083 982	100		
CAD-Quality i Sverige AB	556359-5429	Borlänge	10 000	100	86 399	83 399
CAD Quality AS	957 168 868	Oslo	200	100	44 529	44 529
CAD-Quality Finland Oy	1058681-8	Helsingfors	3 000	100	30 499	24 497
CAD Quality A/S	13 737 436	Furesö, Danmark	50	100	8 755	7 552
Cad Quality Jylland A/S	19 500 446	Horsens, Danmark	500	100	9 923	
Dcadam A/S	17 204 939	Horsens, Danmark	500	100		
Cadogmus ApS	31 189 357	Horsens, Danmark	125	100		
Ida Infront AB	556316-2469	Linköping	5 894 650	100	92 577	92 577
Ida Infront AS	988 393 568	Oslo	100	100	114	114
Prosilia Software AB	556325-7913	Stockholm	1 000	100	17 417	17 417
Decerno AB	556498-5025	Täby	10 000	100	43 352	43 352
Tekis AB	556550-6309	Köping	5 000	100	100 874	101 155
Arkiva AB	556313-5952	Västerås	1 000	100		
Mittbygge AB	556586-1555	Växjö	1 000	100	4 000	4 000
Kartena AB (publ)	556564-9885	Göteborg	25 120 247	89,72	14 095	8 557
Mogul Strand AB	556537-5606	Stockholm	62 815 985	100	37 410	37 410
Mogul Göteborg AB	556633-3877	Göteborg	100 000	100		
Mogul Media Services AS	988 376 906	Oslo	5	100	578	578
Adera Germany GmbH	HRB 8963	Darmstadt	1	100		
Summa bokfört värde					723 555	778 170

Under året förvärvade dotterföretag beskrivs i not 35 Förvärv av dotterföretag och rörelser.

Not 20 UPPLYSNINGAR OM FINANSIELLA INSTRUMENT

Redovisat värde på koncernens finansiella instrument, fördelade på värderingskategorier enligt IAS 39, sammanfattas i nedanstående tabell. Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde. Närmare beskrivning av vissa poster finns i separata noter enligt nedanstående hänvisningar. Finansiella risker och riskhantering beskrivs i not 37.

	Not	Koncernen	
		2011-12-31	2010-12-31
TILLGÅNGAR			
Lånefordringar och kundfordringar			
Långfristiga fordringar	22	6 128	5 174
Kundfordringar		249 603	266 798
Övriga fordringar		2 218	3 360
Finansiella tillgångar som kan säljas			
Långfristiga värdepappersinnehav ¹⁾	21	741	2 734
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Övriga fordringar ²⁾	7	234	1 327
Likvida medel	36	153 332	77 471
SKULDER			
Övriga finansiella skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	27		564
Kortfristiga räntebärande skulder	27	691	2 522
Leverantörsskulder		71 887	85 528

¹⁾ Långfristiga värdepappersinnehav avser onoterade aktier och andelar och är hänförliga till nivå 3 i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 7. Nivå 3 innebär att värderingen till verkligt värde inte bygger på observerbara marknadsdata. Årets ingående redovisade värde på onoterade aktier och andelar uppgick till 2 734 (2 304) TSEK, årets investeringar uppgick till - (100) TSEK, årets tillkommande värde på innehav hos förvärvade bolag uppgick till - (331) TSEK, årets försäljningar uppgick till 1 994 (-) TSEK, årets omräkningsdifferens uppgick till 1 (-1) och årets utgående redovisade värde uppgick till 741 (2 734) TSEK (se not 21). Totalt resultat redovisat i resultaträkningen för 2011 från onoterade aktier och andelar uppgick till 20 414 (-) TSEK. För aktie- och andelsinnehaven som fanns kvar 2011-12-31 har inga vinster eller förluster redovisats i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat för 2011 eller tidigare år. Redovisade värden på de onoterade aktie- och andelsinnehaven 2011-12-31 motsvarar anskaffningsvärdet för respektive innehav. Rimligt möjliga alternativa antaganden vid bedömningen av verkligt värde skulle inte medföra någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

²⁾ Beloppen per 2011-12-31 och 2010-12-31 avser orealiserade valutakursvinster på utestående valutaterminskontrakt och är hänförligt till nivå 2 i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 7. Nivå 2 innebär att värderingen till verkligt värde bygger på andra marknadsdata än noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. De tillgångar och skulder vars verkliga värde har härletts utifrån direkt observerbara priser på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder hänförs således till nivå 2. Verkligt värde för utestående valutaterminskontrakt 2011-12-31 och 2010-12-31 bygger på beräkning utförd av bank med utgångspunkt från noterade priser på valutamarknaden.

Under 2011 och 2010 har det inte skett några byten mellan nivåerna i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 7.

Nedanstående tabell visar intäkter, kostnader, vinster och förluster hänförliga till finansiella instrument uppdelade på värderingskategorier enligt IAS 39.

	Koncernen 2011			Koncernen 2010		
	Vinst/ förlust	Ränte- intäkt	Ränte- kostnad	Vinst/ förlust	Ränte- intäkt	Ränte- kostnad
Lånefordringar och kundfordringar						
Långfristiga fordringar samt övriga kortfristiga fordringar		571			676	
Finansiella tillgångar som kan säljas						
Långfristiga värdepappersinnehav ³⁾	20 414					
Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen						
Valutaterminskontrakt (se not 7) ⁴⁾	141			-241		
Likvida medel		1 351			507	
Övriga finansiella skulder						
Räntekostnad på finansiella leasingavtal			-27			-40
Övriga räntekostnader			-500			-484
Resultateffekt	20 555	1 922	-527	-241	1 183	-524

³⁾ Beloppet för vinst/förlust 2011 avser realisationsvinst med 19 509 TSEK och aktieutdelning med 905 TSEK.

⁴⁾ Avser belopp som redovisats i resultaträkningen, dvs exklusive belopp som redovisats i övrigt totalresultat.

Not 21 LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 734	2 304	0	0
Årets investeringar		100		
Tillkommande anskaffningsvärden från förvärvade bolag		331		
Årets försäljningar	-1 994			
Omräkningsdifferens	1	-1		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	741	2 734	0	0
Utgående bokfört värde	741	2 734	0	0

Företag	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital/röstandel %	Bokfört värde 2011-12-31	Bokfört värde 2010-12-31
Innehav i koncernen:						
eviware software AB	556699-4595	Nacka	538	34,98		1 994
ChartIKS AB	556751-4749	Lycksele	260	19,70	400	400
Gajdo AB i likvidation	556695-8699	Stockholm	1 030 349	31,86		0
HSB:s Brf Ingeborg i Borlänge	716456-4408	Borlänge			330	330
Övriga					11	10
Utgående bokfört värde					741	2 734

Koncernens värdepappersinnehav redovisas till verkliga värden, vilka 2011-12-31 motsvarar anskaffningsvärdet för respektive innehav. Aktieinnehavet i eviware software AB avyttrades i juli 2011. Likvidationen av Gajdo AB avslutades i april 2011.

Koncernens samtliga värdepappersinnehav är både 2011-12-31 och 2010-12-31 hänförliga till värderingskategorin "finansiella tillgångar som kan säljas" enligt IAS 39.

Not 22 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärde	5 174	1 570	1 050	1 013
Tillkommer från förvärvade bolag	109	103		
Lämnade lån	1 712	4 019		
Kapitalförsäkring (se not 26 och 30)	54	37	54	37
Amorteringar	-916	-282		
Omklassificeringar		-255		
Valutakursdifferens	-5	-18		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 128	5 174	1 104	1 050
Utgående bokfört värde	6 128	5 174	1 104	1 050

Av de långfristiga fordringarna i koncernen 2011-12-31 löper 3 030 (3 656) TSEK med fem procents ränta. Av dessa fordringar förfaller 729 TSEK till betalning senare än fem år efter balansdagen.

Not 23 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	6 818	5 969		5
Förutbetalda licenser och serviceavtal	20 805	17 838		
Övriga förutbetalda kostnader	23 943	19 745	153	48
Upplupna intäkter	11 664	24 374		
Utgående balans	63 230	67 926	153	53

■ Not 24 LIKVIDA MEDEL PÅ KONCERNKONTO

	Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31
Likvida medel på koncernkonto	100 561	15 799

Likvida medel på koncernkonto utgörs av likvida medel som genom moderbolaget placerats på bankkonto i ett för koncernen gemensamt centralkontosystem i Sverige. Medlen är tillgängliga utan föregående uppsägning.

Bland kortfristiga fordringar hos koncernföretag ingår 6 875 (60 534) TSEK som är hänförligt till koncernkontot, varav 334 (13) TSEK kvittats mot moderbolagets skulder till samma koncernföretag. Bland kortfristiga skulder till koncernföretag ingår 172 126 (269 657) TSEK som är hänförligt till koncernkontot, varav 28 215 (59 346) TSEK kvittats mot moderbolagets fordringar på samma koncernföretag.

■ Not 25 EGET KAPITAL

Specifikation av förändringar i eget kapital finns i rapporten Förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital (se sidorna 36 och 40). Förändringar av antalet registrerade aktier framgår av följande tabell:

	A-aktier	B-aktier	C-aktier	Totalt antal
Antal 2009-12-31	1 053 247	22 592 161		23 645 408
Nyemission vid företagsförvärv		4 500 000		4 500 000
Antal 2010-12-31	1 053 247	27 092 161		28 145 408
Nyemission avseende aktiesparprogram			674 224	674 224
Antal 2011-12-31	1 053 247	27 092 161	674 224	28 819 632

Aktiernas kvotvärde är 12 SEK. A-aktierna ger tio röster, B-aktierna och C-aktierna ger en röst per aktie. Aktier av serie C berättigar inte till vinstutdelning. Samtliga aktier är fullt betalda.

Valutakursdifferenser i eget kapital	Koncernen	
	2011-12-31	2010-12-31
Ingående balans	-7 541	6 156
Förändring vid årets omräkning av utländska dotterbolag	-754	-13 697
Utgående balans	-8 295	-7 541

Kassaflödessäkringar redovisade i eget kapital	Koncernen	
	2011-12-31	2010-12-31
Ingående balans	960	0
Omvärdering till verkligt värde	419	675
Omvärdering överförd till resultaträkningen	-1 216	285
Utgående balans	163	960

Redovisningen avseende kassaflödessäkringar beskrivs även i not 7.

Upplysningar om kapital

Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning. Koncernens soliditet, definierad som totalt eget kapital i förhållande till balansomslutningen, uppgick 2011-12-31 till 64 (62) procent. Koncernens utdelningspolicy beskrivs på sidan 24.

Förvärv, överlåtelse och innehav av egna aktier

Vid årsskiftet 2010-12-31 uppgick innehavet av egna B-aktier till 17 915 och antalet utestående aktier till 28 127 493.

Enligt bemyndigande från årsstämman den 27 april 2010 och styrelsebeslut i mars 2011 har Addnode under mars 2011 återköpt 13 012 egna B-aktier, vilket motsvarade 0,05 procent av aktiekapitalet. De egna aktierna förvärvades via NASDAQ OMX Stockholm för en total ersättning på 395 TSEK.

Styrelsen för Addnode beslutade i mars 2011 att som betalning i samband med förvärv av 1 391 704 aktier i Kartena AB (publ), motsvarande cirka fem procent av det totala antalet aktier i Kartena, överlåta sammanlagt 30 926 egna B-aktier, motsvarande 0,1 procent av aktiekapitalet i Addnode, till säljarna. Överlåtelseerna genomfördes i maj 2011 efter godkännande av årsstämman den 4 maj 2011. Priset per aktie motsvarade slutkursen för Addnodes B-aktie på NASDAQ OMX Stockholm på överlåtelsedagen. Ersättningen för de överlåtna aktierna uppgick totalt till 1 070 TSEK. Under maj 2011 överläts dessutom 1 egen B-aktie via NASDAQ OMX Stockholm, varefter Addnode inte hade kvar något innehav av egna aktier.

Syftet med återköpen och överlåtelseerna av egna aktier var att Addnode skulle kunna överlåta aktier i samband med finansiering av företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar.

Enligt bemyndigande från årsstämman den 4 maj 2011 och styrelsebeslut i september 2011 har 674 224 C-aktier nyemitterats till Nordea Bank AB (publ) och därefter omedelbart återköpts för att säkerställa framtida leverans av B-aktier till de medarbetare som deltar i Addnodes aktiesparprogram. Nyemissionen och återköpet genomfördes i september 2011 och motsvarade 2,4 procent av aktiekapitalet i Addnode före nyemissionen. Priset per aktie vid nyemissionen och återköpet uppgick till 12 SEK, vilket motsvarade aktiernas kvotvärde. Nyemissionslikviden och ersättningen vid återköpet uppgick därmed till 8 091 TSEK. C-aktierna kommer att omvandlas till B-aktier före leverans till deltagarna i aktiesparprogrammet. Per 2011-12-31 uppgick Addnodes innehav av egna aktier totalt till 674 224 C-aktier och antalet utestående aktier till 28 145 408.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande

Under 2011 har moderbolaget förvärvat ytterligare 8 550 924 aktier i dotterföretaget Kartena AB (publ), varvid 4 468 TSEK erlagts kontant och 1 070 TSEK erlagts genom överlåtelse av egna B-aktier (se beskrivningen ovan). Den totala köpeskillingen, 5 538 TSEK, har minskat det redovisade värdet av innehav utan bestämmande inflytande (se rapporten Förändringar i koncernens eget kapital på sidan 36). Moderbolagets ägarandel i Kartena AB (publ) uppgick 2010-12-31 till 59,18 procent och 2011-12-31 till 89,72 procent.

Not 26 AVSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Beräknade villkorade köpeskillningar avseende förvärv	18 423	9 751	18 423	8 251
Beslutade omstrukturerings-åtgärder		325		
Pensionsskuld (se nedan och not 22)	1 104	1 050	1 104	1 050
Sociala avgifter för incitaments-program	326		11	
Summa	19 853	11 126	19 538	9 301
Varav beräknas regleras inom 12 månader	10 198	2 639	10 198	814
Varav beräknas regleras efter mer än 12 månader	9 655	8 487	9 340	8 487

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Avsättningar vid periodens ingång	11 126	7 865	9 301	1 013
Förvärvade avsättningar		600		
lanspråktaget under perioden	-325	-1 552		
Beräknade villkorade köpeskillningar avseende förvärv	4 900	10 885	4 900	8 685
Omvärdering av villkorade köpeskillningar	6 002		6 002	
Utbetalda och minskade villkorade köpeskillningar	-2 167	-4 200	-667	
Pensionsskuld (se nedan och not 22)	54	37	54	37
Periodens återföringar av outnyttjade belopp		-2 073		
Sociala avgifter för incitaments-program	326		11	
Valutakursdifferenser	-63	-436	-63	-434
Summa	19 853	11 126	19 538	9 301

Beräknade villkorade köpeskillningar avseende förvärv

Ökningen under 2011 av beräknade villkorade köpeskillningar avser huvudsakligen förvärvet av det danska bolaget CDLight A/S (numera namnändrat till Cad Quality Jylland A/S) samt omvärdering av villkorade köpeskillningar för förvärv genomförda under tidigare år. De slutliga villkorade köpeskillningarna som motsvarar avsättningarna per 2011-12-31 är beroende av utvecklingen av resultatet för de förvärvade företagen. Utbetalningar beräknas ske under åren 2012-2013.

Pensionsskuld

Den redovisade avsättningen avser moderbolagets åtagande att betala pension till två tidigare anställda. Åtagandet motsvarar exakt värdet av två pantsatta företags-ägda kapitalförsäkringar (se not 22).

Not 27 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	Koncernen	
	2011-12-31	2010-12-31
Långfristiga räntebärande skulder		
Skulder avseende finansiella leasingavtal		114
Övriga långfristiga räntebärande skulder		450
Summa långfristiga räntebärande skulder	0	564
Kortfristiga räntebärande skulder		
Skulder avseende finansiella leasingavtal	118	684
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	573	1 838
Summa kortfristiga räntebärande skulder	691	2 522
Summa räntebärande skulder	691	3 086

Skulder avseende finansiella leasingavtal

De finansiella leasingavtalen avser personbilar och har tecknats i svenska kronor (SEK).

De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande:

	Koncernen	
	2011-12-31	2010-12-31
Mellan 1 och 2 år efter balansdagen		564
Mellan 2 och 5 år efter balansdagen		
Summa	0	564

Verkliga värden

Redovisade belopp för lång- och kortfristiga räntebärande skulder utgör en god approximation av skuldernas verkliga värde.

Not 28 CHECKRÄKNINGSKREDIT

Vid årsskiftet 2011-12-31 hade koncernens företag beviljade checkräkningskrediter på totalt 101 000 (101 000) TSEK, varav 100 000 (100 000) TSEK avser moderbolaget. Moderbolaget har sedan april 2008 ett avtal om checkräkningskredit på 100 000 TSEK med Nordea. Checkräkningskrediterna var outnyttjade både 2011-12-31 och 2010-12-31.

Not 29 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Personalrelaterade kostnader	84 725	86 998	3 511	2 469
Övriga upplupna kostnader	23 697	28 650	2 820	2 338
Förutbetalda intäkter	109 908	103 582		
Utgående balans	218 330	219 230	6 331	4 807

■ Not 30 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
För checkräkningskredit				
– Företagsinteckningar	1 000	1 000		
För bankgaranti				
– Företagsinteckningar		2 251		
För hyreskontrakt				
– Bankmedel på spärrade konton	2 382	1 647		
– Långfristiga fordringar	307	464		
– Kortfristiga fordringar	359	243		
För pensionsskuld (se not 22 och 26)				
– Långfristiga fordringar	1 104	1 050	1 104	1 050
För lämnade garantier vid aktieförsäljning				
– Bankmedel på spärrat konto	1 211			
För villkorade köpeskillingar				
– Bankmedel på spärrat konto		604		604
– Deponerad programvara		100		
Summa	6 363	7 359	1 104	1 654

■ Not 31 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Kapitaltäckningsgaranti till förmån för dotterbolag			2 407	
Summa	0	0	2 407	0

■ Not 32 ERHÅLLEN RÄNTA OCH UTDELNING SAMT ERLAGD RÄNTA

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Erhållen ränta	1 922	1 183	2 055	1 877
Erhållen utdelning			132 428	94 853
Erlagd ränta	-527	-524	-3 424	-1 096
Summa	1 395	659	131 059	95 634

■ Not 33 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	28 823	26 332	80 017	54 331
Realisationsresultat	-20 415	-74		
Orealiserade valutakurs-differenser	-992	-338	-55	-66
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	6 002			
Personalkostnad för incitamentsprogram	1 064		36	
Förändringar i avsättningar	-670	-3 558		
Bokförda koncernbidrag			-54 970	-73 440
Summa	13 812	22 362	25 028	-19 175

■ Not 34 FÖRVÄRV AV MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen	
	2011-12-31	2010-12-31
Årets investeringar	-15 424	-10 372
Varav anskaffat genom inkråmsförvärv av rörelser		491
Kassaflöde från förvärv av materiella anläggningstillgångar	-15 424	-9 881

■ Not 35 FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG OCH RÖRELSER

Förvärv under 2011

Företag/rörelse	Verksamhet	Förvärvstidpunkt	Kapital/ Röstandel %
Cad Quality Jylland A/S (f.d. CDLight A/S)	IT-lösningar för digitala modeller och ritningar	2011-06-01	100
GeoSpatial Solutions Sweden (inkräftsförvärv)	IT-lösningar för infrastrukturprojekt	2012-01-02	

Den 1 juni 2011 förvärvades samtliga aktier i det danska bolaget CDLight A/S, därefter namnändrat till Cad Quality Jylland A/S, med tillträde samma dag. Bolaget hade vid förvärvstidpunkten en årlig nettoomsättningstakt på cirka 30 MSEK och 14 medarbetare. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till cirka 10 MSEK, varav goodwill utgör cirka 8 MSEK. Goodwillbeloppet är hänförligt till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om programvara och IT-system samt till viss del även synergieffekter. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar och leverantörsskulder.

Förvärvet innebär att affärsområde Design Managements erbjudande på den danska marknaden breddas vad gäller produkter, tjänster, kunder och geografisk täckning samt att synergieffekter kan uppnås med koncernens befintliga verksamhet. Under 2011 har förvärvet bidragit till Addnodekoncernens nettoomsättning med cirka 20 MSEK och påverkat koncernens resultat efter skatt positivt med cirka 1

MSEK. Om förvärvet hade genomförts per den 1 januari 2011 hade Addnodekoncernens nettoomsättning under 2011 uppgått till cirka 1 315 MSEK och resultatet efter skatt till cirka 106 MSEK. Kostnader för att genomföra förvärvet ingår i Addnodekoncernens övriga externa kostnader 2011 med 0,1 MSEK.

I december 2011 tecknades avtal om att förvärva rörelsen från GeoSpatial Solutions Sweden AB med tillträdesdag den 2 januari 2012. Den förvärvade rörelsen har en årlig nettoomsättning på cirka 10 MSEK och fem medarbetare. Verksamheten är inriktad på IT-lösningar för infrastrukturprojekt och integreras i Addnodes befintliga verksamhet inom affärsområde Design Management. Verksamheten konsolideras från och med januari 2012. Enligt den preliminära förvärvsanalysen beräknas goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet uppgå till cirka 7 MSEK, vilket bedöms vara skattemässigt avdragsgillt. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst personalrelaterade upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Förvärv under 2010

Företag/rörelse	Verksamhet	Förvärvstidpunkt	Kapital/ Röstandel %
MapFactory (inkräftsförvärv)	IT-lösningar baserade på GPS-data	2010-04-13	
CAD-Quality Finland Oy (f.d. CADi Oy)	IT-lösningar för digitala modeller och ritningar	2010-07-02	100
CAD Quality A/S (f.d. Faester SCI A/S)	IT-lösningar för digitala modeller och ritningar	2010-09-08	100
Athena BSD (inkräftsförvärv)	IT-lösningar för digitala modeller och ritningar	2010-10-01	
Decerno AB, Tekis AB, Arkiva AB samt Mittbygge AB	IT-system och ärendehanteringslösningar	2010-11-30	100
Kartena AB (publ)	IT-lösningar och system inom geografisk IT	2010-12-30	59,18

Nedanstående tabell innehåller uppgifter om köpeskillingar, identifierbara nettotillgångar och goodwill.

	Decerno, Tekis, Arkiva och Mittbygge	Övriga förvärv	Summa förvärv under 2010
KÖPESKILLING			
- kontant betalt under 2010	37 868	36 918	74 786
- verkligt värde på emitterade aktier	106 650		106 650
- verkligt värde på överlåtna egna aktier		2 493	2 493
- kortfristig skuld pga avräkning för nettokassa hos de förvärvade bolagen (regleras kontant 2011)	2 728		2 728
- beräknade villkorade köpeskillingar		10 117	10 117
Summa köpeskillning	147 246	49 528	196 774
Verkligt värde på innehav utan bestämmande inflytande		5 715	5 715
Identifierbara nettotillgångar (se nedan)	-38 400	-17 545	-55 945
Goodwill	108 846	37 698	146 544

De förvärvade företagen är kunskapsföretag och goodwill är därför hänförlig till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om respektive programvaror och IT-system samt till viss del även synergieffekter. Av det totala goodwillbeloppet bedöms cirka 8,0 MSEK vara skattemässigt avdragsgillt. Verkligt värde på emitterade aktier har baserats på den sista noterade betalkursen

för Addnodes B-aktie på NASDAQ OMX Stockholm 2010-11-30. Emissionskostnader på 0,7 MSEK har minskat tillskjutet kapital. Beräkningen av verkligt värde för överlåtna egna aktier baseras på den sista noterade betalkursen för Addnodes B-aktie på NASDAQ OMX Stockholm på respektive överlåtelседag.

Verkligt värde på de identifierbara tillgångar och skulder som ingick i förvärven var följande:

	Decerno, Tekis, Arkiva och Mittbygge	Övriga förvärv	Summa förvärv under 2010
Likvida medel	26 089	6 648	32 737
Materiella anläggningstillgångar	3 882	2 001	5 883
Kundavtal, varumärken och liknande	27 000	14 704	41 704
Andra immateriella anläggningstillgångar	79	4 337	4 416
Finansiella anläggningstillgångar	331		331
Varulager	82	106	188
Fordringar ¹⁾	72 428	21 454	93 882
Långfristiga skulder	-207	-2 412	-2 619
Kortfristiga skulder	-80 108	-30 191	-110 299
Uppskjuten skatt, netto	-11 176	898	-10 278
Identifierbara nettotillgångar	38 400	17 545	55 945

¹⁾ Avtalsenliga bruttobelopp motsvarar i allt väsentligt ovan angivna verkliga värden för förvärvade fordringar.

Den 13 april 2010 förvärvades verksamheten från MapFactory i Lycksele AB med tre medarbetare och en årlig nettoomsättning på cirka 7 MSEK. Den förvärvade verksamheten har integrerats i Addnodes dotterbolag Cartesia GIS AB. Genom förvärvet stärks befintligt GIS-erbjudande till skogsbolag och ger även tillgång till fler kartdataleverantörer från andra länder i Europa.

Den 2 juli 2010 förvärvades samtliga aktier i det finska bolaget CADi Oy, därefter namnändrat till CAD-Quality Finland Oy. Bolaget har en årlig nettoomsättningstakt på cirka 100 MSEK och 26 medarbetare. Köpeskillingen som betalades kontant på tillträdesdagen uppgick till 19,3 MSEK. Beroende på det faktiska utfallet för bolagets rörelseresultatet under perioden februari 2010 – januari 2012 kan en villkorad köpeskillning inom intervallet från noll upp till ett maximalt odiskonterat belopp på 2,0 MEUR, motsvarande cirka 18,0 MSEK, komma att utgå.

I september 2010 förvärvade Addnode samtliga aktier i det danska bolaget Faester SCi A/S, därefter namnändrat till CAD Quality A/S, som i sin tur genom ett inkråmsförvärv övertog den danska byggsystemdivisionen inom den publika IT-koncernen Athena (Athena BSD). Faester SCi A/S konsolideras från och med den 30 september 2010 och verksamheten inom Athena BSD från och med den 1 oktober 2010. De två danska verksamheterna har en årlig nettoomsättning på cirka 30 MSEK och 14 medarbetare.

Avsättningar för beräknade villkorade köpeskillningar för de ovan nämnda förvärven i Finland och Danmark har 2010-12-31 redovisats med 8,6 MSEK, vilket utgör en god approximation av verkligt värde. Förvärven i Finland och Danmark innebär att Addnode blir den största leverantören av IT-lösningar baserade på Autodesk's plattform i Norden samt att synergieffekter kan uppnås med koncernens befintliga verksamhet inom affärsområde Design Management.

Den 30 november 2010 förvärvade Addnode samtliga aktier i Decerno AB, Tekis AB (med dotterbolaget Arkiva AB) och Mittbygge AB från Vidinova AB (f.d. Decerno-Gruppen AB). Under helåret 2010 uppgick de förvärvade bolagens nettoomsättning till cirka 176 MSEK och bolagen har cirka 100 medarbetare. Köpeskillingen uppgick totalt till 147,2 MSEK och bestod av kontant betalning på tillträdesdagen med 37,9 MSEK, 4 500 000 nyemitterade B-aktier i Addnode med ett verkligt värde på 106,6 MSEK samt en mindre ytterligare kontant köpeskillning, preliminärt beräknad till 2,7 MSEK, baserad på avräkning för de förvärvade bolagens nettokassa per den 31 december 2010. Genom förvärvet blir Addnode en av de största leverantörerna av verksamhetskritiska stödsystem till offentlig sektor i Sverige. Vidare stärks koncernens utbud av tjänster och produkter inom affärsområde Process Management med en stor andel återkommande intäkter från support- och underhållsavtal.

Den 30 november 2010 förvärvades cirka 40 procent av aktierna i Kartena AB (publ) från Vidinova AB mot kontant betalning. Under senare delen av december 2010 har ytterligare aktier förvärvats, delvis mot kontant betalning och delvis mot överlåtelser av egna aktier, så att ägarandelen vid årsskiftet uppgår till cirka 59 procent. Under 2010 uppgick nettoomsättningen för Kartena till cirka 14 MSEK, varav cirka 6 MSEK avsåg konsulttjänster till Decerno AB. Medelantalet anställda uppgick 2010 till 11 personer. Köpeskillingen för de förvärvade aktierna uppgick till 8,6 MSEK. Bolaget konsolideras som dotterbolag från och med den 31 december 2010 och balansräkningen för Kartena ingår således i Addnodes koncernbalansräkning 2010-12-31. Innehav utan bestämmande inflytande (tidigare benämnt minoritetsintresse) har värderats till verkligt värde, 5,7 MSEK, baserat på anskaffningsvärdet för de hittills förvärvade aktierna. Kapitalandelsmetoden har inte tillämpats, eftersom effekterna på koncernens redovisning skulle vara oväsentliga. Genom förvärvet stärks Addnodes utbud av tjänster och produkter inom GIS-området.

Under 2010 har samtliga förvärvade dotterbolag och rörelser bidragit till Addnodekoncernens nettoomsättning med cirka 76 MSEK och påverkat koncernens resultat efter skatt positivt med cirka 3 MSEK. Om förvärven hade genomförts per den 1 januari 2010 hade Addnodekoncernens nettoomsättning under 2010 uppgått till cirka 1 300 MSEK och resultatet efter skatt till cirka 65 MSEK. Kostnader för att genomföra förvärven ingår i Addnodekoncernens övriga externa kostnader 2010 med 2,3 MSEK.

	Koncernen	
Kassaflöde från förvärv av dotterföretag och rörelser	2011-12-31	2010-12-31
Kontant betalda köpeskillningar	-13 909	-74 786
Likvida medel i förvärvade dotterföretag	994	32 737
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv	-12 915	-42 049

Kontant betalda köpeskillningar 2011 inkluderar utbetalningar i samband med förvärv av ytterligare aktier i Kartena AB (publ) (se not 25) samt utbetalningar av villkorade köpeskillningar för förvärv som genomförts under tidigare år.

■ Not 36 LIKVIDA MEDEL OCH KORTFRISTIGA PLACERINGAR

I koncernens och moderbolagets likvida medel ingick inget innehav av kortfristiga placeringar varken 2011-12-31 eller 2010-12-31.

Likvida medel på spärrade bankkonton uppgick i koncernen 2011-12-31 till 3 593 (2 251) TSEK. Moderbolaget hade inga likvida medel på spärrade bankkonton 2011-12-31 (föregående år 604 TSEK).

■ Not 37 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Finansiella risker

Addnodekoncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker; marknadsrisker (omfattar valutarisker, ränterisker och andra prISRISKE) samt kreditrisk och likviditetsrisk. Hanteringen av dessa risker regleras i den finanspolicy som styrelsen har fastställt. Moderbolaget har det övergripande ansvaret för koncernens finansiella riskhantering. Det övergripande målet är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat och ställning på grund av marknadsfluktuationer eller kreditförluster. Sammantaget bedöms koncernens totala exponering för olika finansiella risker vara relativt begränsad. Det har inte skett någon förändring i denna bedömning sedan avgivandet av föregående årsredovisning och det har inte heller skett några väsentliga förändringar vad gäller koncernens mål, principer eller metoder för hanteringen av finansiella risker. Om koncernens riskexponering skulle öka, till exempel genom förvärv eller annan händelse, kommer styrelsen att göra en förnyad bedömning av koncernens risksituation samt mål, principer och metoder för riskhantering.

Marknadsrisker

Valutarisk

Förändrade valutakurser påverkar koncernens resultat och eget kapital på olika sätt:

- Resultatet påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor (transaktionsexponering).
- Resultatet påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor (omräkningsexponering).
- Resultatet påverkas när utländska dotterbolags resultaträkningar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).
- Det egna kapitalet påverkas när utländska dotterbolags nettotillgångar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering i balansräkningen).

Koncernens valutarisker är relativt låga, då koncernbolagen i huvudsak verkar på sina lokala marknader och därigenom har både intäkter och kostnader i samma valuta. Koncernens finanspolicy ger möjlighet att säkra nettovalutaflöden genom externa finansiella kontrakt om detta kan ske till rimlig kostnad. Huvuddelen av koncernens verksamhet bedrivs i Sverige.

Transaktionsexponering

De mest väsentliga valutorna vad gäller transaktionsexponeringen är EUR och USD. Vissa koncernbolags inköp i EUR motsvaras i viss utsträckning av andra koncernbolags försäljning i samma valuta. Om den genomsnittliga valutakursen för EUR gentemot SEK hade varit 10 procent högre / lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2011, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat efter skatt 2011 påverkats negativt / positivt med cirka 2,3 MSEK. Vissa koncernbolags försäljning i USD motsvaras i viss utsträckning av andra koncernbolags inköp i samma valuta. Om den genomsnittliga valutakursen för USD gentemot SEK hade varit 10 procent högre / lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2011, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat efter skatt 2011 påverkats positivt / negativt med cirka 5,4 MSEK. Effekterna av förändrade valutakurser har till stor del motverkats av justerade slutkundspriser. Detta innebär att känsligheten för valutakursfluktuationer historiskt varit lägre än de här angivna beloppsnivåerna.

Under 2011 och 2010 har vissa framtida transaktionsflöden i utländska valutor säkrats genom valutaterminskontrakt (se not 7). Om transaktionsvolymen i utländska valutor skulle öka avser styrelsen att göra en förnyad bedömning av behovet av valutasäkringar.

Omräkningsexponering

Vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar används årets genomsnittliga valutakurs. Den mest väsentliga valutan i detta sammanhang är den norska kronan. Av koncernens resultat efter skatt under 2011 var cirka 10,7 MSEK hänförligt till norska bolag. Om den genomsnittliga valutakursen för NOK gentemot SEK hade varit 10 procent högre / lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2011, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat efter skatt 2011 påverkats positivt / negativt med cirka 1,1 MSEK vid omräkningen av de utländska bolagens resultaträkningar.

Koncernens likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder är i stor utsträckning i respektive bolags lokala valuta, vilket innebär att omräkningsexponeringen för förändrade valutakurser inte får någon väsentlig inverkan på koncernens resultat. Nedanstående tabell visar koncernbolagens likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder som är fastställda i en annan valuta än respektive koncernbolags lokala valuta, det vill säga de beloppsnivåer som är utsatta för omräknings-exponering.

Belopp i MSEK	2011-12-31	2010-12-31
Likvida medel		
EUR	2,4	2,9
USD	2,4	3,6
Kundfordringar		
EUR	4,6	11,7
USD	12,1	18,5
Leverantörsskulder		
EUR	-14,9	-11,7
USD	-1,9	-4,9
Nettobelopp av ovanstående poster		
EUR	-7,9	2,9
USD	12,6	17,2

Om valutakursen för EUR hade varit 10 procent högre / lägre jämfört med den valutakurs som gällde per 2011-12-31 så skulle koncernens resultat före skatt 2011 ha påverkats negativt / positivt med omkring 0,8 MSEK (omvänt förhållande föregående år med omkring 0,3 MSEK). Motsvarande positiva / negativa resultatpåverkan vid 10 procents högre / lägre valutakurs för USD skulle ha varit omkring 1,3 (1,7) MSEK. Tabellen visar även att omräkningsexponeringen för likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder totalt sett är lägre 2011-12-31 jämfört med 2010-12-31 och att resultateffekterna vid relativt stora valutakursförändringar inte är betydande.

Omräkningsexponering i balansräkningen

Koncernens nettotillgångar är i mycket stor utsträckning i svenska kronor. Av de nettotillgångar som på balansdagen 2011-12-31 fanns i utländska valutor var cirka 59,3 MSEK hänförliga till norska kronor och 73,5 MSEK hänförliga till EUR. Om den norska kronan skulle förstärkas / försvagas med 10 procent gentemot den svenska kronan skulle koncernens totala egna kapital öka / minska med omkring 5,9 MSEK. Om EUR skulle förstärkas / försvagas med 10 procent gentemot den svenska kronan skulle koncernens totala egna kapital öka / minska med omkring 7,4 MSEK. I nuläget sker ingen valutasäkring av nettotillgångarna i de utländska dotterbolagen.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändrade marknadsräntor påverkar koncernens räntenetto negativt. Koncernens totala ränterisk är låg på grund av den låga belåningsgraden. Enligt koncernens finanspolicy får derivatinstrument inte användas för att hantera ränterisk.

Koncernens ränteintäkter är i allt väsentligt beroende av förändringar av svenska marknadsräntor. För den svenska verksamheten finns ett gemensamt koncernkonto för hantering av koncernens likviditet. Koncernens räntebärande skulder uppgick 2011-12-31 till 0,7 (3,1) MSEK.

Nedanstående tabell visar koncernens räntebärande nettotillgångar på respektive balansdag. Om den marknadsmässiga räntenivån under 2011 hade varit en procentenhet högre / lägre skulle koncernens räntenetto ha varit omkring 1,2 MSEK högre / lägre.

Räntebärande nettotillgångar (MSEK)	Koncernen	
	2011-12-31	2010-12-31
Likvida medel	153,3	77,5
Räntebärande fordringar	3,0	3,6
Räntebärande skulder	-0,7	-3,1
Summa	155,6	78,0

Andra prisrisker

Per 2011-12-31 fanns inga väsentliga tillgångar eller skulder med exponering för andra prisrisker.

Kreditrisk

Koncernens verksamhet kan ge upphov till kreditrisker. Med kreditrisk avses risken för förlust om motparten inte kan fullgöra sina förpliktelser. Addnodes kreditrisk bedöms sammantaget som låg. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas redovisade värde i koncernbalansräkningen.

Addnodes kreditrisk är främst hänförlig till kundfordringar, vilka är fördelade på ett stort antal motparter. Av de totala kundfordringarna 2011-12-31 var 77 (67) procent på belopp lägre än 1 MSEK per kund. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Historiskt har koncernen haft mycket låga kostnader för kundförluster. Reserv för osäkra fordringar uppgick per balansdagen 2011-12-31 till 2,8 (1,3) MSEK, vilket motsvarar 1,1 (0,5) procent av de totala kundfordringarna. Årets resultat 2011 har påverkats negativt med 1,4 MSEK på grund av gjorda reserveringar för befärade kundförluster. Föregående års resultat påverkades netto positivt med 0,5 MSEK på grund av återföring av tidigare gjorda reserveringar för befärade kundförluster.

Koncentration av kundfordringar (MSEK)	Koncernen			
	2011-12-31		2010-12-31	
	Belopp	Andel	Belopp	Andel
Kundfordringar < 1 MSEK per kund	191,8	77%	179,8	67%
Kundfordringar 1-5 MSEK per kund	46,7	19%	47,0	18%
Kundfordringar > 5 MSEK per kund	11,1	4%	40,0	15%
Summa	249,6	100%	266,8	100%

Följande tabell visar åldersstrukturen på de kundfordringar som var förfallna på balansdagen, men för vilka inget nedskrivningsbehov har identifierats:

Förfallna kundfordringar (MSEK)	Koncernen	
	2011-12-31	2010-12-31
Kundfordringar förfallna 1-29 dagar	37,5	43,9
Kundfordringar förfallna 30-59 dagar	2,2	7,1
Kundfordringar förfallna 60-89 dagar	0,9	1,2
Kundfordringar förfallna 90 dagar eller mer	2,2	2,0
Summa	42,8	54,2

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån skall omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering.

Koncernens likviditetsrisk bedöms som relativt begränsad. Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad för att täcka kommande utbetalningar samt tillgång till finansiering genom avtalade kreditfaciliteter då detta bedöms vara erforderligt.

Vid utgången av 2011 uppgick koncernens likvida medel till 153,3 (77,5) MSEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick till 0,7 (3,1) MSEK. I april 2008 tecknade moderbolaget avtal med Nordea om en kreditlimit på 100 MSEK. Addnode har ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten och koncernens likvida medel 2011-12-31 samt avtalad kreditlimit överstiger framtida utbetalningar avseende redovisade avsättningar och finansiella skulder enligt nedanstående tabell, som visar odiskonterade framtida kassaflöden (skillnader mot belopp redovisade i koncernbalansräkningen för räntebärande skulder avser diskonteringseffekten).

Avsättningar och finansiella skulder per 2011-12-31 (MSEK)	Förfaller till betalning			
	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Efter mer än 5 år
Avsättningar för villkorade köpeskillningar	10,0	8,4		
Övriga avsättningar	0,2	0,2	1,1	
Räntebärande skulder	0,7			
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	71,9			
Summa	82,8	8,6	1,1	0,0

Avsättningar och finansiella skulder per 2010-12-31 (MSEK)	Förfaller till betalning			
	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Efter mer än 5 år
Avsättningar för beslutade omstruktur- eringsåtgärder	0,3			
Avsättningar för villkorade köpeskillningar	2,1	4,1	3,6	
Övriga avsättningar	0,2	0,2	0,6	
Räntebärande skulder	2,5	0,6		
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	88,6			
Summa	93,7	4,9	4,2	0,0

Derivatinstrument

Nedanstående tabell visar bruttobeloppen för koncernens framtida betalningsflöde avseende valutaterminskontrakt, uppdelade efter den tid som på respektive balansdag återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges är de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena. Inga valutaterminskontrakt förfaller till betalning senare än två år efter respektive balansdag.

Bruttokassaflöde avseende valutaterminskontrakt (MSEK)	2011-12-31		2010-12-31	
	Förfaller till betalning		Förfaller till betalning	
	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år
Avtalsenligt inflöde	4,9		11,6	9,9
Avtalsenligt utflöde	-4,7		-10,9	-9,2
Nettobelopp av utestående positioner	0,2	0,0	0,7	0,7

Förutom de valutaterminskontrakt som beskrivs ovan och mer utförligt i not 7 hade koncernen inte några innehavda eller utställda derivatinstrument varken 2011-12-31 eller 2010-12-31.

Beräkning av verkligt värde

Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

■ **Not 38** VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGS-ÄNDAMÅL

Redovisade värden baserar sig delvis på bedömningar och uppskattningar. Detta gäller främst den regelbundna prövningen av nedskrivningsbehovet för goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (se not 16). Redovisade värden för dessa tillgångar påverkas av förändringar avseende tillämpad diskonteringsränta samt bedömningar av den framtida utvecklingen av priser, kostnader och efterfrågan på de varor och tjänster som utgör underlag till kassaflödesprognoserna.

Redovisat värde på uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag bygger på en bedömning av möjligheterna att kunna avräkna underskottsavdragen mot skattepliktiga överskott vid framtida beskattning (se not 13). För att underskottsavdragen skall kunna utnyttjas krävs både att skattepliktiga överskott uppkommer under kommande år samt att lagstiftningen då medger att underskottsavdragen kan avräknas mot de skattepliktiga överskotten. I Sverige finns det för närvarande ingen tidsgräns för när underskottsavdragen kan utnyttjas. Om de legala möjligheterna att utnyttja underskottsavdragen mot skattepliktiga överskott skulle förändras i framtiden kan det komma att påverka värdet på uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag.

■ **Not 39** UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

Den 31 december 2011 uppgick Vidinova AB:s ägarandel till 26,1 (föregående år 26,1) procent av aktiekapitalet och 28,1 (25,1) procent av rösterna i Addnode AB (publ). Huvudägare till Vidinova AB är Dick Hasselström, som sedan den 30 november 2010 är styrelseledamot i Addnode. Den 30 november 2010 förvärvade Addnode samtliga aktier i Decerno AB, Tekis AB (med dotterbolaget Arkiva AB) och Mittbodyge AB från Vidinova. I årsbokslutet 2010-12-31 redovisade Addnode en beräknad återstående skuld till Vidinova med cirka 2,7 MSEK på grund av avräkning för nettokassa hos de förvärvade bolagen per den 31 december 2010. Under 2011 har denna skuld reglerats genom kontant betalning av cirka 2,4 MSEK. Därutöver har det under 2011 inte förekommit några transaktioner mellan bolag i den koncern där Vidinova AB är moderbolag och bolag i den koncern där Addnode AB (publ) är moderbolag.

Den 31 december 2011 uppgick Aretro Capital AB:s ägarandel till 13,5 (föregående år 13,2) procent av aktiekapitalet och 24,8 (20,0) procent av rösterna i Addnode AB (publ). Aretro Capital AB ägs gemensamt av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer, vilka är två av grundarna till Technia, som Addnode förvärvade 2004. Staffan Hanstorp är VD och koncernchef för Addnode. Jonas Gejer är sedan juni 2011 VD för Technia AB och affärsområdeschef för Product Lifecycle Management. Det har inte förekommit några transaktioner mellan Aretro Capital AB och bolag i den koncern där Addnode AB (publ) är moderbolag.

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare	Koncernen	
	2011	2010
Löner och andra kortfristiga anställningsförmåner (se även beskrivning i not 5)	15 170	14 064
Summa	15 170	14 064

Försäljning till och inköp från andra företag inom Addnode-koncernen
För moderbolaget Addnode AB (publ) avser 97 (100) procent av årets nettoomsättning och 16 (25) procent av årets inköp egna dotterföretag. Vid försäljning och inköp mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

■ **Not 40** MEDELANTAL ANSTÄLLDA MM

Medelantal anställda	2011		2010	
	Medelantal anställda	varav män	Medelantal anställda	varav män
Moderbolaget	7	6	7	6
Dotterföretag				
– Sverige	572	441	482	380
– Danmark	24	18	7	5
– Finland	65	58	47	42
– Norge	45	37	50	44
– Serbien	36	30	31	27
– USA	9	7	5	5
Totalt i dotterföretag	751	591	622	503
Koncernen totalt	758	597	629	509

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	2011		2010	
	Antal på balansdagen	varav män	Antal på balansdagen	varav män
Koncernen				
Styrelseledamöter	128	101	120	99
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	82	75	81	73
Moderbolaget				
Styrelseledamöter	8	6	8	6
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	3	3	4	4

■ **Not 41** ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER SAMT FÖRSÄLJNING AV FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Den 5 juli 2011 avyttrades hela aktieinnehavet på 34,98 procent av aktierna i eviware software AB till det amerikanska mjukvaruföretaget SmartBear Software Inc. Försäljningen gav en realisationsvinst på 19 509 TSEK, vilken tillsammans med en aktieutdelning på 905 TSEK i samband med försäljningen, totalt 20 414 TSEK, redovisas som Övriga rörelseintäkter i koncernens resultaträkning för 2011. Addnode har historiskt inte konsoliderat resultatet från eviwares verksamhet. Ytterligare köpeskilling kan komma att erhållas som ett engångsbelopp med upp till maximalt 0,7 MUSD, vilket vid årsskiftet 2011-12-31 motsvarande cirka 4,8 MSEK, beroende på försäljningen hos eviware software AB under perioden 5 juli 2011-5 juli 2013.

Koncernens kassaflöde 2011 har påverkats positivt med 22 408 TSEK på grund av aktieförsäljningen.

■ Not 42 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Några händelser av väsentlig betydelse har inte inträffat efter balansdagen.

■ Not 43 UPPGIFTER OM ADDNODE AB (PUBL)

Addnode AB (publ) har sitt säte i Stockholm, Sverige, och adressen till företagets huvudkontor är Hudiksvallsgatan 4, 113 30 Stockholm. Moderföretagets B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm.

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 23 mars 2012 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och för koncernen kommer att framläggas på årsstämman den 3 maj 2012 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 23 mars 2012

Per Hallerby
Ordförande

Jonas Fredriksson
Styrelseledamot

Dick Hasselström
Styrelseledamot

Sigrun Hjelmqvist
Styrelseledamot

Jan-Erik Karlsson
Styrelseledamot

Eva Listi
Styrelseledamot

Lars Save
Styrelseledamot

Thord Wilkne
Styrelseledamot

Staffan Hanstorp
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 30 mars 2012

PricewaterhouseCoopers AB

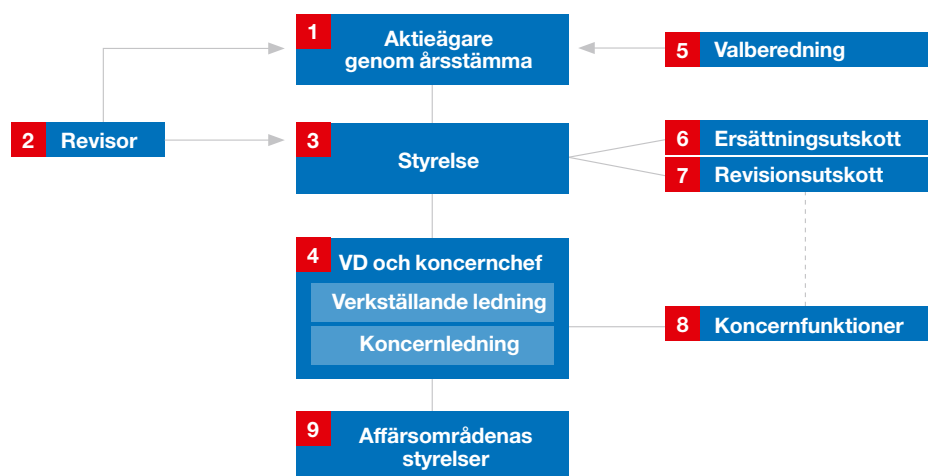
Magnus Brändström
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Bolagsstyrningsrapport 2011

Addnodekoncernen är organiserad i fyra affärsområden. Moderbolag i koncernen är det svenska publika aktiebolaget Addnode AB, vars aktier är noterade på NASDAQ OMX Stockholm. Styrelsens ansvar för intern styrning och kontroll regleras i svensk aktiebolagslag, årsredovisningslagen, NASDAQ OMX regelverk för emittenter och svensk kod för bolagsstyrning (koden), liksom andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

Koden bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att företag som tillämpar koden kan avvika från enskilda regler men då ange en förklaring till avvikelserna. Addnode avviker från koden vad beträffar den omständigheten att en av medlemmarna i koncernledningen är ledamot i valberedningen. Förklaringen till avvikelserna lämnas längre fram i rapporten under avsnittet om valberedningen.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en del av Addnodes tillämpning av koden. Addnodes revisorer har granskat att bolagsstyrningsrapportens lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.



VIKTIGA HÄNDELSE 2011

- Införandet av aktiesparprogram för samtliga medarbetare inom Addnodekoncernen.
- Ändring av bolagsordningen innebärande införande av ett nytt aktieslag, benämnt aktier av serie C.
- Mats Läckgren tillträdde som CFO och Jonas Gejer som affärsområdeschef för Product Lifecycle Management (PLM).
- Eva Listi och Jan-Erik Karlsson valdes av årsstämman till nya styrelseledamöter.

FÖR MER INFORMATION

- NASDAQ OMX Stockholm, www.nasdaqomxnordic.com
- Svensk kod för bolagsstyrning, www.bolagsstyrning.se

1 Årsstämman beslutar om: Fastställande av årsredovisning, utdelning, val av styrelseledamöter, val av revisorer, ersättning till styrelse och revisorer, riktlinjer för ersättning till koncernledningen, valberedningen och övriga viktiga frågor.

2 Revisor avger revisionsberättelse för Addnode AB, koncernredovisningen och för styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Addnode AB. Revisorerna genomför även en översiktlig granskning av niomånadersrapporten.

3 Styrelsens huvudsakliga uppgift är att för ägarnas räkning förvalta koncernens verksamhet på ett sådant sätt att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt.

4 Verkställande ledning och koncernledning Verkställande direktören är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sin hjälp har VD utsett en verkställande ledning och koncernledning.

5 Valberedningens uppgift är att lämna förslag till nästa årsstämma avseende: Ordförande vid stämman, styrelsens ledamöter, styrelsens ordförande, styrelsens arvode och ersättning, ersättning för utskottsarbete, valberedning för följande år samt revisorer och deras arvode.

6 Ersättningsutskottets huvuduppgift är att företräda styrelsen i frågor avseende ersättnings- och anställningsvillkor för VD samt andra ledande befattningshavare.

7 Revisionsutskottets huvuduppgift är att övervaka processerna kring Addnodes finansiella rapportering och intern kontroll för att kunna säkerställa kvaliteten i den externa rapporteringen.

8 Koncernfunktioner I Addnode AB finns koncernfunktionerna för ekonomi, kommunikation och affärsutveckling.

9 Affärsområdenas styrelser Affärsområdescheferna ansvarar för verksamheten inom respektive affärsområde och rapporterar till Addnodes VD och koncernchef. Den övergripande styrningen av affärsområdena utövas av affärsområdesstyrelser.

Ägarstruktur och rösträtt

Addnodes aktier är anslutna till Euroclear Sweden AB. Det innebär att inga aktiebrev ges ut och att Euroclear Sweden för ett aktieägarregister över ägare och förvaltare i bolaget.

Aktiekapitalet i Addnode består av A-aktier, B-aktier och C-aktier. En A-aktie berättigar ägaren till tio röster och B-aktier och C-aktier till en röst.

A- och B-aktier berättigar till utdelning. C-aktier berättigar inte till utdelning.

Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar. För C-aktier finns dock begränsningen att de inte berättigar till större andel av bolagets tillgångar än vad som motsvarar aktiens kvotvärde uppräknat per dagen för utskiftningen med en räntefaktor om STIBOR en månad med tillägg av 4 procentenheter räknat från dag för betalning av teckningslikvid. Aktier av serie C är inlösenbara på bolagets begäran.

A-aktier kan på begäran av aktieägaren omvandlas till B-aktier och C-aktier kan av styrelsen omvandlas till B-aktier.

Den 31 december 2011 uppgick antalet aktieägare till 5 465 och andelen utlandsägda aktier till 4,5 procent. Andelen institutionellt ägande inklusive aktiefonder uppgick till 28,6 procent.

Vidinova AB är största ägare med 26,1 procent av aktiekapitalet och 28,1 procent av rösterna. Aretro Capital AB är näst största ägare med 13,5 procent av aktiekapitalet och 24,8 procent av rösterna. Vidinova kontrolleras av Dick Hasselström och Aretro Capital kontrolleras av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer.

Valberedning

Årsstämman 2011 beslutade att uppdra åt styrelsens ordförande att ta kontakt med de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i Euroclear Swedens utskrift av aktieboken per den 31 augusti 2011, vilka vardera skall utse en representant som inte är ledamot i bolagets styrelse, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning inför årsstämman 2012. Dessutom uppdrogs åt styrelsens ordförande att utse en representant i valberedningen för de mindre aktieägarna och en representant för de institutionella ägarna. Valberedningens ordförande skall vara representanten för den röstmässigt största ägaren.

Valberedningens uppgift skall vara att lämna förslag till nästa årsstämma avseende:

- Ordförande vid stämman.
- Styrelsens ledamöter.
- Styrelsens ordförande.
- Arvode till var och en av styrelsens ledamöter.
- Ersättning för utskottsarbete.
- Valberedning för följande år.
- Revisorer och revisionsarvoden då beslut ska fattas om detta vid följande årsstämma.

Styrelsens revisionsutskott biträder valberedningen i arbetet med att föreslå val av revisorer och med förslag till revisionsarvoden. Revisionsutskottet utvärderar revisorernas arbete och informerar valberedningen om resultatet.

Valberedning inför årsstämman 2012

Valberedningens sammansättning meddelades på Addnodes webbplats och via ett pressmeddelande som publicerades den 28 oktober 2011.

Valberedningen har bestått av:

- Wilhelm Arnör (valberedningens ordförande), representerande Vidinova AB.
- Per Hallerby, styrelsens ordförande.
- Jonas Gejer, representerande Aretro Capital AB.
- Marianne Nilsson, representerande Robur Fonder.
- Per Granath, representant för de mindre aktieägarna.
- Richard Hellekant, representerande PSG Capital och representant för de institutionella ägarna.

Valberedningen har inför årsstämman 2012 sammanträtt vid sju tillfällen. Valberedningen representerade cirka 58 procent av aktieägarnas röster per 2011-12-31. Som underlag för valberedningens arbete har ledningen i bolaget föredragit information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning. Härutöver har styrelsens ordförande redogjort för den årliga utvärderingen av styrelseledamöternas insatser. Styrelsens ordförande gav också information om styrelsens arbete under året.

Samtliga ledamöter utöver Jonas Gejer och Wilhelm Arnör är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets största aktieägare. Wilhelm Arnör är VD i dotterbolaget Decerno AB och stor ägare indirekt via ägandet i Vidinova AB. Jonas Gejer är VD i dotterbolaget Technia AB och stor ägare via ägandet i Aretro Capital AB. En avvikelse från koden är att Jonas Gejer, ledamot i koncernledningen, ingår i valberedningen som ledamot. Förklaringen till avvikelsen är att Jonas Gejer via bolaget Aretro Capital AB är en stor aktieägare i Addnode AB.

Ändringar i bolagsordningen

Under 2011 har ändring av bolagsordning skett, innebärande införande av ett nytt aktieslag, benämnt aktier av serie C.

Årsstämma

Aktieägaress rätt att besluta i Addnodes angelägenheter utövas vid årsstämma eller i förekommande fall extra bolagsstämma, som är Addnodes högsta beslutande organ. Årsstämman äger vanligen rum i maj månad.

Årsstämman beslutar om:

- Fastställande av årsredovisning.
- Utdelning.
- Val av styrelseledamöter, och i förekommande fall, revisorer.
- Ersättning till styrelse och revisorer.
- Riktlinjer för ersättning till koncernledningen.
- Valberedningen.
- Övriga viktiga frågor.

Extra bolagsstämma kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om Addnodes revisorer eller ägare till minst 10 procent av aktierna begär det.

Årsstämma 2011

Årsstämman 2011 ägde rum den 4 maj 2011. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Per Hallerby på förslag från valberedningen. Protokollet från årsstämman återfinns på Addnodes webbplats.

Årsstämman beslutade bland annat att anta styrelsens förslag om utdelning med 1,50 kronor per aktie för räkenskapsåret 2010, att införa ett aktiesparprogram för samtliga medarbetare inom Addnodekoncernen samt ändra bolagsordningen innebärande införande av ett nytt aktieslag, benämnt aktier av serie C.

Per Hallerby omvaldes till styrelsens ordförande, Jan-Erik Karlsson och Eva Listi valdes till nya ledamöter och Dick Hasselström, Lars Save, Jonas Fredriksson, Sigrun Hjelmquist och Thord Wilkne omvaldes i enlighet med valberedningens förslag. Christina Lindstedt och Gunnar Hesse hade meddelat valberedningen att de inte stod till förfogande för omval. Stämman godkände valberedningens förslag till styrelsearvode samt styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare.

Av årsstämman lämnade bemyndiganden

Årsstämman 2011 bemyndigade styrelsen att, under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Vidare bemyndigade årsstämman 2011 även styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen intill tiden för nästa årsstämma, fatta beslut om att överlåta B-aktier i bolaget till tredje man. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antal egna aktier som bolaget vid var tid innehar. Skälen till att styrelsen skall kunna avvika från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra finansiering av eventuella företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar på ett kostnadseffektivt sätt.

Addnode har under 2011 förvärvat 13 012 B-aktier i enlighet med bemyndigande från årsstämman 2010, varav 13 011 B-aktier har överlåtit till tredje man som betalning vid företagsförvärv och 1 aktie har överlåtit via NASDAQ OMX. Per 2011-12-31 uppgick innehavet av egna B-aktier till 0.

För att finansiera eventuella företagsförvärv med egna aktier fick styrelsen vid årsstämman i maj 2011 mandat för tiden intill nästkommande årsstämma att fatta beslut om nyemission av aktier eller emission av teckningsoptioner eller konvertibler. Genom beslut med stöd av bemyndigandet skall aktiekapitalet kunna ökas med sammanlagt högst 33,6 MSEK genom utgivande av sammanlagt högst 2 800 000 nya aktier vid full teckning, fullt utnyttjande av teckningsoptioner respektive vid full konvertering. Till och med avgivandet av denna bolagsstyrningsrapport har inga aktier utgivits med stöd av bemyndigandet.

För att säkerställa leverans av B-aktier enligt aktiesparprogrammet som beskrivs på sidan 70 beslutade årsstämman om ändring av bolagsordningen innebärande införande av ett nytt aktieslag, aktier av serie C. Styrelsen bemyndigades att besluta om en riktad nyemission av C-aktier till Nordea Bank AB (publ) samt att besluta om återköp av samma aktier. Vidare beslutade årsstämman att de C-aktier som Addnode återköpt, efter omvandling till B-aktier, skall kunna överlåtas till deltagarna i aktiesparprogrammet. Nyemission och omedelbart återköp av 674 224 C-aktier genomfördes under september 2011.

Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Addnodes organisation och förvaltning.

Styrelsens sammansättning

Addnode AB:s styrelse skall enligt bolagsordningen bestå av tre till åtta ledamöter valda av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Bolagsordningen tillåter val av suppleanter men för närvarande finns inga suppleanter valda av stämman.

Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter.

Styrelsen består av åtta personer. För ytterligare information om styrelseledamöterna se sidan 72.

Styrelsens oberoende

Styrelsens bedömning, som delas av valberedningen, rörande ledamöternas beroendeställning i förhållande till bolaget och aktieägarna framgår av tabellen "Styrelsens sammansättning och närvaro 2011" på sidan 69. Som framgår av tabellen uppfyller Addnode noteringsavtalets och svensk kod för bolagsstyrnings krav på att majoriteten av de stämvalda ledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsens uppgifter

Styrelsens huvudsakliga uppgift är att för ägarnas räkning förvalta koncernens verksamhet på ett sådant sätt att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt.

Styrelsens arbete regleras bland annat av den svenska aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive svensk kod för bolagsstyrning, bolagsordningen och styrelsens och dess utskotts interna arbetsordning.

Styrelsen hanterar och beslutar i koncernövergripande frågor som:

- Mål på kort och lång sikt.
- Strategisk inriktning.
- Väsentliga frågor som finansiering, investeringar, förvärv och avyttringar.
- Uppföljning och kontroll av informationsgivning och organisationsfrågor, inklusive utvärdering av koncernens organisation och operativa ledning.
- Val och då det är påkallat uppsägning av bolagets verkställande direktör.
- Övergripande ansvar för upprättande av effektiva system för internkontroll och riskhantering.
- Viktiga policies.

Styrelsens arbetsordning och styrelsemöten

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning inklusive ordförandens roll, beslutsordningen inom styrelsen, kallelse till styrelsemöten, dagordning och protokoll samt styrelsens arbete med redovisnings- och revisionsfrågor och den finansiella rapporteringen. Beslut om ändring i instruktionen kan fattas vid styrelsemöten under löpande år om styrelsen så anser vara erforderligt.

Enligt arbetsordningen ska ordföranden:

- Samråda med verkställande direktören i strategiska frågor och genom regelbundna och frekventa kontakter med verkställande direktören noga följa Addnodes utveckling.
- Leda styrelsens arbete och tillse att styrelseledamöterna fortlöpande får den information som krävs för att följa verksamhetens utveckling.
- Samråda med verkställande direktören om dagordning för styrelsemöten.
- Tillse att handläggning av ärenden inte sker i strid med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar eller bolagsordningen.
- Vara ordförande i ersättningsutskottet.

Arbetsordningen omfattar även detaljerade instruktioner till verkställande direktören och andra bolagsfunktioner om vilka frågor som kräver styrelsens godkännande. Instruktionerna anger bland annat de högsta belopp som olika beslutsorgan inom koncernen har rätt att godkänna när det gäller ingående av avtal, krediter, investeringar och andra utgifter.

Enligt arbetsordningen ska konstituerande styrelsemöte hållas direkt efter årsstämman. Vid detta möte beslutas bland annat om vem som ska teckna Addnodes firma och vilka av styrelseledamöterna som ska ingå i ersättnings- och revisionsutskottet. Styrelsen ska enligt arbetsordningen sammanträda minst fyra gånger per arbetsår och därutöver när så erfordras.

Styrelsens arbete under 2011

Styrelsen höll under året åtta ordinarie sammanträden, fem extra sammanträden samt ett per capsulam möte.

Samtliga sammanträden under året har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan tillhandahållits ledamöterna inför styrelsemöten. Normalt varar möten en halv dag, medan styrelsens årliga strategimöte varar ett dygn för att ge tid för bredare diskussioner. VD och koncernchef Staffan Hanstorp deltar vid styrelsemöten som föredragande. Lena Ottesen, VD-assistent, är styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor när styrelsen så finner nödvändigt.

Vid ordinarie styrelsemöte redogör verkställande direktören för koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter för kommande kvartal. Dessutom behandlas risker i pågående projekt, investeringar, etableringar av nya verksamheter samt förvärv och avyttringar. Affärsområdescheferna inbjuds löpande till styrelsemötena för en genomgång av respektive verksamhet.

Viktiga styrelsebeslut 2011:

- Fastgällande av strategiplan 2014.
- Överlåtelse av totalt 30 926 Addnode B-aktier, under förutsättning av årsstämmans godkännande, som betalning för totalt 1 391 704 aktier i Kartena AB.
- Nya finansiella mål och utdelningspolicy:
Årlig tillväxt på minst 20 procent med en rörelsemarginal före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginal) om minst 10 procent.
Minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.
- Förvärv av CDLight A/S och verksamheten i Geosol.
- Försäljning av aktieinnehavet i eviware software AB med en realisationsvinst på 20,4 MSEK.
- Förslag till årsstämman att besluta om införande av aktiesparprogram.
- Förslag till årsstämman om införande av C-aktier.
- Emission och återköp av C-aktier enligt årsstämmans beslut.

Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information som avser såväl koncernen som

helhet som olika enheter som ingår i koncernen. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter som kan få påverkan på Addnodes finansiella ställning.

Styrelsen granskar också, i första hand genom revisionsutskottet, de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av principerna. I revisionsutskottets uppgifter ingår även att granska rapporter om internkontroll och processerna för finansiell rapportering.

Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen vid behov och minst två gånger per år. Åtminstone en av dessa rapporteringar sker utan att verkställande direktören eller någon annan medlem av koncernledningen är närvarande. Koncernens revisorer deltar också i revisionsutskottets möten vid behov. Revisionsutskottet rapporterar efter varje möte till styrelsen. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen är tillgängliga för alla styrelseledamöter och för revisorerna.

Styrelsens utvärdering

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Utvärderingen avser arbetsformer och arbetsklimat, inriktning för styrelsens arbete samt tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. Utvärderingen används som ett verktyg för att utveckla styrelsens arbete och utgör därutöver ett underlag för valberedningens nomineringsarbete.

Ersättning till styrelsen

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman på förslag av valberedningen. För tiden mellan årsstämman 2011 och 2012 utgår ersättning med ett fast belopp på 300 (250) TSEK till styrelsens ordförande och 150 (125) TSEK till var och en av de övriga ledamöterna. Till styrelsens revisionsutskott ska arvode utgå med 30 TSEK vardera till de två ordinarie ledamöterna och med 40 TSEK till utskottets ordförande. Till ledamöter i ersättningsutskottet ska utgå arvode med 15 (0) TSEK vardera.

Några ersättningar för arbete utöver styrelseuppdraget har inte utgått 2011. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej.

Utskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och deras ordförande utses vid konstituerande styrelsemöte.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvuduppgift är att övervaka processerna kring Addnodes finansiella rapportering och intern kontroll för att kunna säkerställa kvaliteten i den externa rapporteringen.

I revisionsutskottets uppgifter ingår att:

- Granska de finansiella rapporterna och behandla redovisningsfrågor som påverkar kvaliteten av bolagets finansiella rapportering.
- Övervaka effektiviteten i den interna kontrollen, inklusive riskhantering, avseende den finansiella rapporteringen.
- Övervaka revisionen och utvärdera revisorernas arbete.
- Utvärdera revisorernas objektivitet och oberoende.
- Biträda valberedningen vid förslag till revisorer och revisionsarvoden.

Revisionsutskottet består av styrelseledamöterna Jonas Fredriksson (ordförande), Lars Save och Sigrun Hjelmquist. Revisionsutskottet har haft fyra protokollförda sammanträden under 2011, där samtliga ledamöter närvarat förutom Christina Lindstedt (ledamot fram till årsstämman 2011) som var frånvarande vid ett sammanträde, och har dessutom haft löpande kontakter med VD, CFO och andra ledande befattningshavare samt bolagets revisorer. Föredragande i revisionsutskottet är CFO.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet har som huvudsaklig uppgift att företräda styrelsen i frågor avseende ersättnings- och anställningsvillkor för VD samt andra ledande befattningshavare baserat på de riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman. Utskottet rapporterar fortlöpande sitt arbete till styrelsen. Ersättningsutskottet består av styrelsens ordförande Per Hallerby och styrelseledamoten Dick Hasselström. Ersättningsutskottet har haft två protokollförda sammanträden, där samtliga ledamöter närvarat, och har dessutom haft löpande kontakter med VD i samband med anställningar och andra ersättningsfrågor.

Revisorer

Vid årsstämman 2011 omvaldes registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med auktoriserade revisorn Magnus Brändström som huvudansvarig revisor. Utöver Addnode har Magnus Brändström revisorsuppdrag i bland annat Acando och Note. Magnus Brändström är auktoriserad revisor sedan 1995.

För att säkerställa att de informations- och kontrollkrav som ställs på styrelsen uppfylls rapporterar revisorerna fortlöpande till revisionsutskottet om alla materiella redovisningsfrågor samt om eventuella felaktigheter eller oegentligheter. Dessutom inbjuds revisorerna minst två gånger per år och vid behov att delta vid och rapportera på styrelsemöten.

PwC avger revisionsberättelse för Addnode AB, koncernredovisningen och för styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Addnode AB. Revisorerna genomför även en översiktlig granskning av Addnodes niomånadersrapport.

Addnodes arvoden till revisorerna, för både revisionsrelaterade och andra icke revisionsrelaterade uppdrag, anges i årsredovisningen, not 6, Ersättning till revisorer.

Koncernens ledning

Verkställande direktören

Verkställande direktören är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar.

Verkställande ledningen

Till sin hjälp har den verkställande direktören utsett en verkställande ledning, som utöver VD utgörs av chefen för affärsutveckling & kommunikation och CFO.

Ledamöterna i verkställande ledningen har ansvar för genomförandet av strategin inom sina respektive områden och har dessutom ett övergripande ansvar för över hela Addnodekoncernen i frågor av långsiktig och strategisk karaktär såsom koncernens organisation, förvärv, varumärke, investeringar och finansiering. Dessutom bereder den verkställande ledningen sådana frågor som ska beslutas av styrelsen. Den verkställande ledningen träffas regelbundet och vid behov genomförs längre strategiska övningar.

Koncernledningen

Koncernledningen utgörs av verkställande ledningen och affärsområdescheferna. Verkställande direktören och övriga i koncernledningen presenteras på sidan 73. Koncernledningen har ett generellt ansvar för frågor som påverkar hela koncernen och stöder verkställande direktören och

Styrelsens sammansättning och närvaro 2011

Namn	Funktion	Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/ägare	A-aktier	B-aktier	Invald i styrelsen	Närvaro vid styrelsemöten
Per Hallerby	Ordförande	Nej/Nej		20 000	2003	14/14
Jonas Fredriksson	Ledamot	Nej/Nej		0	2008	14/14
Dick Hasselström ¹	Ledamot	Nej/Ja	361 667	7 795 164	2010	12/14
Sigrun Hjelmquist ²	Ledamot	Nej/Nej		1 000	2009	12/14
Jan-Erik Karlsson	Ledamot	Nej/Nej		0	2011	8/14
Eva Listi	Ledamot	Nej/Nej		0	2011	8/14
Lars Save	Ledamot	Nej/Nej		28 000	2003	13/14
Thord Wilkne ³	Ledamot	Nej/Nej		400 000	2008	14/14
Totalt			361 667	8 244 164		
Gunnar Hesse	Ledamot	Nej/Nej		2 000	Avgick 2011	6/14
Christina Lindstedt	Ledamot	Nej/Nej		1 000	Avgick 2011	6/14

¹ Via bolaget Vidinova AB 361 667 A-aktier och 7 159 783 B-aktier. Privat innehav 635 381 B-aktier.

² Make äger 1 000 B-aktier.

³ Maka äger 35 000 B-aktier.

verkställande ledningen i deras arbete. Vid varje månadsskifte hålls ett kortare koncernledningsmöte för genomgång av månadens resultat, koncerngemensamma projekt och uppdatering av prognoser och affärsläge. Varannan månad sker ett heldagsmöte där agendan består av diskussion och beslut kring utvecklingsprojekt, förvärvskandidater och andra koncerngemensamma strategiska frågor.

Affärsområdescheferna

De fyra affärsområdena Design Management, Product Lifecycle Management, Process Management och Content Management utgör Addnodes operativa struktur. Affärsområdescheferna ansvarar, i enlighet med beslutade strategier, för verksamheten inom respektive affärsområde och rapporterar till Addnodes VD och koncernchef. Den övergripande ledningen av affärsområdena Design Management, Product Lifecycle Management och Content Management utövas av affärsområdesstyrelser som sammanträder varje kvartal.

I affärsområdesstyrelserna ingår koncernchef (ordförande), CFO samt affärsområdeschefen. Affärsområdets controller är ständigt adjungerad till affärsområdets styrelsemöten och övriga medlemmar i affärsområdenas ledning deltar vid behov. I affärsområde Process Management sker ledningen via dotterbolagsstyrelser där affärsområdeschefen är ordförande och affärsområdescontroller är ledamot. VD i dotterbolagen är ständigt adjungerad till styrelsen och övriga ledamöter utgörs av ledande befattningshavare i koncernen.

Ersättning till koncernledningen

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen beslutas av årsstämman på grundval av förslag från styrelsen. Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget behandlas och fastställs av styrelsens ersättningsutskott. Ersättningar till andra ledande befattningshavare i koncernen behandlas och fastställs av moderbolagets verkställande direktör efter samråd med styrelsens ersättningsutskott. Aktierelaterade incitamentsprogram beslutas av bolagsstämman. Vid årsstämman 2011 beslutades om att genomföra ett aktiesparprogram för koncernens medarbetare, vilket presenteras nedan. I not 5 till årsredovisningen 2011 anges ersättningen till VD och övriga ledande befattningshavare.

Aktiesparprogram

Årsstämman den 4 maj 2011 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att införa ett aktiesparprogram för samtliga medarbetare inom Addnode-koncernen. Det finns sedan tidigare inte några aktierelaterade incitamentsprogram inom koncernen.

Aktiesparprogrammet innebär i korthet att anställda som deltar i programmet, förutsatt en egen investering i Addnode-aktier, i augusti 2014 vederlagsfritt kan tilldelas B-aktier i Addnode, dels s.k. matchningsaktier och dels s.k. prestationsaktier.

För att deltagarna skall vara berättigade att erhålla matchningsaktier krävs att anställningen inom koncernen och att investeringen i Addnode-aktier bestått fram till tilldelningen av aktier. Tilldelning av prestationsaktier förutsätter dessutom att koncernen uppnår vissa finansiella mål för åren 2011, 2012 och 2013.

Enligt årsstämmans beslut kan aktiesparprogrammet maximalt innebära en tilldelning av 674 224 B-aktier i Addnode. Totalt har 303 medarbetare anmält sig till aktiesparprogrammet. Baserat på deltagandet och aktiekursen vid början av intjänandeperioden beräknades i juni 2011 att den framtida tilldelningen skulle kunna uppgå till maximalt 253 232 B-aktier.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott med uppgift att bereda styrelsens arbete med kontrollen av bolagets finansiella rapportering.

Den följande beskrivningen har upprättats i enlighet med svensk kod för bolagsstyrning och utgör styrelsens beskrivning av bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

Addnodes kontrollmiljö

Addnodes kontrollmiljö innefattar de värderingar och den etik som styrelsen, VD och koncernledningen kommunicerar och verkar utifrån samt koncernens organisationsstruktur, ledarskap, beslutsvägar, befogenheter, ansvar samt den kompetens som medarbetarna besitter.

Styrelsen arbetar löpande med riskbedömning och hantering.

Addnodes styrelse har valt att inte inrätta en särskild granskningsfunktion för den interna kontrollen. Styrelsen bedömer att den existerande organisationen och befintliga kontrollstrukturer inom Addnode möjliggör en effektiv verksamhet, identifierar risker i den finansiella rapporteringen och säkerställer efterlevnaden av tillämpliga lagar och regler. Affärsområdeschefer och controllers följer regelbundet upp efterlevnaden av de av bolaget utarbetade styr- och kontrollsystemen.

Ansvar och befogenheter definieras i instruktioner för attesträtt, manualer, policies, rutiner och koder. Några exempel är bolagsordningen, arbetsordning för styrelsens arbete, instruktion för arbetsfördelning mellan VD och styrelse, instruktion för ekonomisk rapportering, finanspolicy, informationspolicy och ekonomihandbok med tillhörande redovisningsmanual. Dessa riktlinjer utgör tillsammans med lagar och externa regelverk den så kallade kontrollmiljön. Alla anställda måste följa dessa riktlinjer. Styrelsen prövar löpande dessa instruktioners relevans och aktualitet.

Ansvar för att kontinuerligt upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Koncernens bolagsstyrning beskrivs på sidorna 65–71. Koncernledningen har ansvaret för intern kontroll inom sina respektive ansvarsområden.

Riskbedömning

Revisionsutskottet gör löpande en bedömning av koncernens risker och rapporterar till styrelsen vid behov. Syftet är att identifiera händelser på marknaden eller i verksamheten som kan föranleda förändrade värderingar av tillgångar och skulder. En annan viktig del i riskbedömningen är att fånga upp förändringar i redovisningsregler och säkerställa att dessa förändringar återspeglas i den finansiella rapporteringen på ett korrekt sätt. CFO har ansvaret för att bereda revisionsutskottets bedömningar och operativt bevaka identifierade risker. En viktig del i riskbedömningen är bolagens månatliga finansiella rapportering samt de managementrapporter som varje affärsområdeschef och deras direktrapporterande chefer inkommer med varje månad.

Kontrollstrukturer

Kontrollstrukturerna har utformats för att hantera de risker som styrelse och ledning bedömer vara väsentliga för verksamheten och den finansiella rapporteringen.

Addnodes kontrollstrukturer består dels av en organisation med tydliga roller som möjliggör en effektiv och lämplig arbets- och ansvarsfördelning, dels av instruktioner och specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risken för fel i rapporteringen.

Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat;

- Tydliga beslutsprocesser och attestordning för väsentliga beslut (till exempel inköp, investeringar och avtal samt förvärv och avyttringar).
- Månatliga resultatanalyser med avvikelseuppföljning mot budget och prognoser.
- Månatliga riskbedömningar av alla fastprisuppdrag över 100 TSEK.
- Månatlig riskbedömning av förfallna kundfordringar.
- Automatiska kontroller i de för den finansiella rapporteringen väsentliga IT-systemen samt andra analytiska uppföljningar och avstämningar.

Uppföljning

Uppföljning och tester av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredställande sätt. Uppföljningen sker både informellt och formellt och inbegriper uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot budget, prognoser och andra uppställda mål.

Uppföljningen för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, VD, koncernledningen, CFO samt av verksamhetsansvariga personer hos koncernens affärsområden och bolag.

Revisionsutskottet granskar rapporter om den interna kontrollen och processerna avseende den finansiella rapporteringen samt analyser från CFO. Revisorerna rapporterar till revisionsutskottet i samband med granskning av niomånadersrapporten, bokslutskommunikén och årsredovisningen. Därutöver sker en löpande kontakt mellan revisionsutskottet och revisorerna.

Information och kommunikation

Riktlinjer för den finansiella rapporteringen kommuniceras till de anställda genom riktade kommunikationsinsatser samt manualer, policies och koder som publiceras på det koncerngemensamma intranätet. Informationen inkluderar metodik, instruktioner och praktiska checklistor, beskrivningar av roller och ansvar samt övergripande tidplaner för till exempel budget, prognoser, månadsrapporter, kvartalsbokslut och

årsredovisningsarbete. CFO ansvarar för att löpande informations- och utbildningsaktiviteter sker med ansvariga för ekonomi och administration inom de olika affärsområdena. Effektiviteten i denna kommunikation följs upp löpande för att säkerställa mottagande av informationen. Vidare finns formella och informella kanaler för medarbetare att kommunicera betydelsefull information till relevanta mottagare, ytterst styrelsen vid behov. För kommunikationen med externa parter finns en informationspolicy som anger riktlinjer för hur denna kommunikation får ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Finansiell rapportering och information

Addnodes rutiner och system för informationsgivning syftar till att förse marknaden med relevant, tillförlitlig, korrekt och aktuell information om koncernens utveckling och finansiella ställning.

Finansiell information lämnas regelbundet i form av:

- Boksluts- och delårsrapporter, vilka publiceras som pressmeddelanden.
- Årsredovisning.
- Pressmeddelanden om viktiga nyheter som väsentligt kan påverka aktiekursen.
- Presentationer för finansanalytiker, investerare och media samma dag som boksluts- och delårsrapporter publiceras samt i samband med publicering av annan viktig information.
- Möten med finansanalytiker och investerare.

Styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom instruktion för arbetsfördelning mellan VD och styrelse, instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen och genom informationspolicyn. Revisionsutskottet har till uppgift att bereda styrelsens arbete med kontrollen av bolagets finansiella rapportering. Styrelsen säkerställer vidare kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning på styrelsemöten. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter. Styrelsen har delegerat till bolagsledningen att säkerställa kvaliteten i pressmeddelanden med finansiellt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Stockholm den 23 mars 2012

Per Hallerby
Ordförande

Jonas Fredriksson
Styrelseledamot

Dick Hasselström
Styrelseledamot

Sigrun Hjelmqvist
Styrelseledamot

Jan-Erik Karlsson
Styrelseledamot

Eva Listi
Styrelseledamot

Lars Save
Styrelseledamot

Thord Wilkne
Styrelseledamot

Från vänster:
Per Hallerby
Lars Save
Jonas Fredriksson
Thord Wilkne
Dick Hasselström
Sigrun Hjelmqvist
Jan-Erik Karlsson
Eva Listi



Styrelsen

Per Hallerby

(ordförande)
Stockholm, född 1946. Styrelseledamot och styrelsens ordförande sedan 2003. Civilekonom. Har arbetat med strategi och tillväxtfrågor med såväl mindre företag som koncerner, genomgående med managementansvar. Per Hallerby har idag följande uppdrag: styrelseordförande i Addnode AB, Holländska ostar AB, Neubecksinstitutet AB och Nordreklam AB. Ledamot i ComAround AB, Micasa Fastigheter AB och Middagsfrid AB. Därutöver är Per Hallerby ledamot i ett antal mindre bolag och ledamot av Polisenämnden i Stockholm samt nämndeman vid Stockholms Tingsrätt. Aktieinnehav i Addnode: 20 000 B-aktier.

Lars Save

Stockholm, född 1954. Styrelseledamot sedan 2003. Grundade Addnode och var dess VD och koncernchef 2003–2005. Civilingenjör med över 25 års praktisk erfarenhet av IT, online databaser och digital affärsinformation. Är grundare av och var VD och koncernchef för Bisnode AB, tidigare huvudägare till Addnode, under åren 1991–2007. Nu fristående investerare, rådgivare inom IT och digitala media. VD för Albin Metals AB. Delägare och styrelseledamot för ett antal bolag, däribland Samnode AB, Alfanode AB, King

in West AB, Stacke Metall AB, Empir AB, Technode AB, Altitude ventures AB, Saveit Management AB, Trigentic AB, Advoco Software AB och Albin Metals AB, med flera mindre rörelser. Aktieinnehav i Addnode: 28 000 B-aktier.

Jonas Fredriksson

Stockholm, född 1965. Styrelseledamot sedan 2008. Systemvetare. Fondförvaltare på Öhman Fonder AB med ansvar för Öhmans IT-fond (som äger 620 000 B-aktier i Addnode). Jonas Fredriksson har tidigare erfarenhet av styrelseuppdrag i snabbväxande IT-företag som WM-data och Protect Data. Nuvarande styrelseuppdrag omfattar bland annat Cybernetics AB, System Verification AB, Carmenta AB, XLENT AB, Digitalroute AB, Visionsutveckling AB samt Neqst Partner AB. Aktieinnehav i Addnode: 0.

Thord Wilkne

Stockholm, född 1943. Styrelseledamot sedan 2008. Gymnasieekonom. En av WM-datas grundare, dess VD 1970–1997 och styrelseordförande 1998–2004. Thord Wilkne är styrelseledamot i bland annat Intellecta AB, Rejlerkoncernen AB, Grant Thornton Sweden AB, DIBS Payment Services AB, Trygga Hem Skandinavien AB och Temagruppen Sverige AB. Aktieinnehav i Addnode: 400 000 B-aktier. Måka äger 35 000 B-aktier.

Sigrun Hjelmqvist

Djursholm, född 1956. Styrelseledamot sedan 2009. Civilingenjör och teknologie licentiat i teknisk fysik från KTH. Verksam inom Ericssonkoncernen 1979–2000, senast som VD för Ericsson Components AB. Investment manager på BrainHeart Capital 2000–2005. Sigrun är idag partner på Facesso AB. Hennes övriga styrelseuppdrag är C2SAT AB (ordförande), Almi Invest Östra Mellansverige och Stockholm (odförande) samt styrelseledamot i Silex Microsystems AB, Bluetest AB, Fingerprint Cards AB, Eolus Vind AB, IFL & HHS Holding AB, One Media Holding AB och Atea ASA. Aktieinnehav i Addnode: 1 000 B-aktier. Make äger 1 000 B-aktier.

Dick Hasselström

Täby, född 1949. Styrelseledamot sedan 2010. Civilingenjör och Ekonomie Doktor. VD i Decernogruppen AB från 2003–2010, VD i Decerno AB 1984–2002. Styrelseledamot och verkställande direktör i Vidinova AB samt styrelseordförande i Z-City AB. Styrelseledamot i Verg AB, Trafikanalys Sverige AB och TDP Trafikdata Produkter AB. Aktieinnehav i Addnode: via bolaget Vidinova AB 361 667 A-aktier och 7 159 783 B-aktier. Privat innehav 635 381 B-aktier.

Eva Listi

Stockholm, född 1962. Studerat ekonomi, kemi, biologi och juridik vid Stockholms Universitet. Eva har över 25-års erfarenhet av att leda, köpa och leverera IT inom stora globala företag. Verksam inom läkemedelsbranschen mellan 1985–2006 och därefter inom Ericsson-koncernen, senast som Ericsson CIO. Från och med april 2012 verksam som som VP & Head of Business Information Services på Posten. Aktieinnehav i Addnode: 0.

Jan-Erik Karlsson

Enköping, född 1949. Filosofie kandidat med inriktning på ADB och företagsekonomi. Verksam i olika ledande befattningar i Cap Gemini och mellan 2005–2010 VD för Cap Gemini Sverige AB. Styrelseordförande i IC Quality och IT-Hjälpen Kungsholmen samt styrelseledamot i Frontit och Sweden Carnica Group. Aktieinnehav i Addnode: 0.

Revisorer

Vid årsstämman 2011 omvaldes registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med auktoriserade revisorn Magnus Brändström som huvudansvarig revisor.

Från vänster:
Staffan Hanstorp
Johan Andersson
Mats Läckgren
Jonas Gejer
Rolf Kjaernsli
Urban Näsman



Koncernledning

Staffan Hanstorp

Född 1957. VD och koncernchef för Addnode AB samt affärsområdeschef Process Management.

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjör Kungliga Tekniska Högskolan. Verksam i koncernen sedan 2004 och har över 25 års erfarenhet som sälj-, marknadschef och VD inom IT-sektorn. Grundade Technia 1994, som Addnode förvärvade 2004, och var dess VD till och med 2007.

Pågående uppdrag utanför

koncernen: Styrelseordförande i Byggnadsfirman Viktor Hansson AB, styrelseledamot i Svenskt Näringsliv och Almega samt TurnPoint Asset Management AB.

Innehav: Staffan Hanstorp äger 50 procent av bolaget Aretro Capital AB som innehar 625 332 A-aktier och 3 254 624 B-aktier. Dessutom äger Staffan privat 1 038 B-aktier.

Johan Andersson

Född 1974. Chef för affärsutveckling och information.

Utbildning och erfarenhet: Ekonomie magister examen, Uppsala universitet. Executive Management Program, IFL/Handelshögskolan. Verksam i koncernen sedan 2006 och har 10 års erfarenhet av IT-branschen, företags-transaktioner, strategiutveckling, kapitalmarknadsfrågor och kommunikation.

Pågående uppdrag utanför

koncernen: Styrelseordförande i Teknik i Media Datacenter Stockholm AB.

Innehav: 3 038 B-aktier.

Mats Läckgren

Född 1963. CFO.

Utbildning och erfarenhet: Civilekonom Uppsala Universitet. Verksam i koncernen sedan 2011 och har över 20 års erfarenhet från internationella IT-bolag.

Pågående uppdrag utanför

koncernen: Styrelseledamot i SLTK.

Innehav: 1 038 B-aktier.

Jonas Gejer

Född 1963. Affärsområdeschef Product Lifecycle Management.

Utbildning och erfarenhet: Marknads-ekonom, IHM. Verksam i koncernen sedan 2004 och har över 25 års erfarenhet av ledande befattningar inom IT med fokus på IT-stöd för produktutveckling. Grundare av Technia 1994.

Pågående uppdrag utanför

koncernen: Inga.

Innehav: Jonas Gejer äger 50 procent av bolaget Aretro Capital AB som innehar 625 332 A-aktier och 3 254 624 B-aktier. Dessutom äger Jonas privat 1 038 B-aktier.

Rolf Kjaernsli

Född 1958. Affärsområdeschef för Design Management.

Utbildning och erfarenhet: MSC, civilingenjör norska Tekniska Högskolan. Verksam i koncernen sedan 2005 och har över 15 års erfarenhet av IT-branschen. Har varit anställd i Cad-Q sedan 2000 och är idag VD för Cad-Q-bolagen i Sverige och Norge.

Pågående uppdrag utanför

koncernen: Styrelseordförande i Wegger & Kvalsvik AS.

Innehav: 39 498 B-aktier via bolag. Privat 702 B-aktier.

Urban Näsman

Född 1959. Affärsområdeschef Content Management.

Utbildning och erfarenhet: Marknads-ekonom RMI Berghs (Berghs School of Communication). Advanced Management Program, Handelshögskolan i Stockholm. Verksam i koncernen sedan 2003 och har 20 års erfarenhet av IT-branschen. Har varit anställd i Mogulkoncernen sedan 1999 och är idag VD för Mogul AB.

Pågående uppdrag utanför

koncernen: Inga.

Innehav: 14 721 B-aktier.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Addnode AB (publ)
Org.nr 556291-3185

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Addnode AB (publ) för år 2011. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 28–73.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess resultat och kassaflöden

enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Addnode AB (publ) för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 30 mars 2012
PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Brändström

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Definitioner

Medelantal anställda

Genomsnittligt antal heltidsarbetande under perioden.

Eget kapital

Redovisat eget kapital plus obeskattade reserver efter avdrag för uppskjuten skatt till aktuell skattesats.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar inklusive uppskjutna skatteskulder.

Nettoomsättning per anställd

Nettoomsättning/genomsnittligt antal årsanställda.

EBITA

Resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

Avkastning på eget kapital

Periodens nettoresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Soliditet

Eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande) i procent av balansomslutningen.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive lager i procent av kortfristiga skulder.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med likvida medel och andra räntebärande fordringar. En negativ nettoskuld innebär enligt denna definition att likvida medel och andra räntebärande finansiella tillgångar överstiger räntebärande skulder.

Skuldsättningsgrad

Summan av räntebärande kort- och långfristiga skulder samt uppskjuten skatteskuld i förhållande till eget kapital.

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt med tillägg för räntekostnaderna i procent av räntekostnaderna.

Andel riskbärande kapital

Redovisat eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande) och uppskjutna skatteskulder i obeskattade reserver i procent av balansomslutningen.

Resultat per aktie

Periodens nettoresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare/genomsnittligt antal utestående aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare/totalt antal utestående aktier.

P/E-tal

Aktiekursen i förhållande till resultat per aktie.

Börskurs/eget kapital

Börskursen i förhållande till det egna kapitalet per aktie.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten/genomsnittligt antal utestående aktier.

Ordlista

CAD – Computer-Aided-Design

Termen avser digitalt baserad design och skapande av tekniska ritningar som används inom konstruktion och arkitektur.

ECM – Enterprise Content Management

Lösningar för att hantera så kallad ostrukturerad information inom ett företag eller en organisation. Begreppet är ett samlingsnamn för de tekniker som används för att samla in, hantera, lagra, bevara och leverera information som används i eller i anslutning till verksamheten.

PLM – Product Lifecycle Management

PLM-marknaden kan delas upp i tre olika segment.

- Verktyg och IT-lösningar som kan skapa, analysera, visualisera, modellera och dokumentera information om produkter, konstruktioner och fastigheter. Ett av de vanligast förekommande verktygen är olika CAD-program.
- Produktdatalösningar som fångar, hanterar, sprider, visualiserar och ger möjlighet till samarbete kring information om produkter, konstruktioner och fastigheter. Dessa produktdatalösningar brukar benämnas PDM-system och PLM-system.

- Digitala produktionssystem för processplanering, resursplanering, produktionslayout samt produktionsprocesssimulering och analys.

PLM är också ett koncept för hur man hanterar en produkt och information om produkten under produktens hela livscykel. En väl förankrad och implementerad PLM-strategi möjliggör återanvändning, samverkan och spårbarhet. Basen är en PLM-lösning där information om en produkt och/eller anläggning samlas på en enda plats för att informationen sedan ska kunna användas i hela organisationen, från utveckling till produktion, försäljning, leverans, eftermarknad och i förekommande fall avveckling. Effekten blir kortade ledtider för produktlanseringar, förbättrat beslutsunderlag för effektiva inköp och bättre lönsamhet.

GIS – Geographical Information System

Datorbaserat system för att samla in, lagra, analysera och presentera geografiska data. Termen GIS skall inte förväxlas med "geografisk information" som till exempel är en kartsymbol eller linje som motsvarar en väg. GIS används för att skapa, redigera och utforska geografisk information.

Open Source

Öppen källkod, engelska open source, eller öppen programvara, är datorprogram där källkoden är tillgänglig att använda, läsa, modifiera och vidare distribuera för den som vill. Detta innebär att användaren kan göra anpassningar till sina behov. Sådana modifikationer erbjuds vanligen tillbaka till den ursprungliga upphovsmannen, som kan välja att göra dem till en del av den officiella versionen.

BIM – Building Information Modeling

Digital informationshantering i framförallt byggnadsprojekt med hjälp av mjukvara baserat på 3D.

Adresser

ADDNODE AB (publ)

Hudiksvallsgatan 4
SE-113 30 Stockholm
Tel +46 8 506 66 210
www.addnode.com

Affärsområde Design Management

CAD-QUALITY AB
Forskargatan 3
Box 771
SE-781 27 Borlänge
Tel +46 243 785 00
www.cad-q.se

CAD-QUALITY A/S
Robert Jacobsens vej 70, 1
DK-2300 Köpenhamn,
Danmark
Tel +45 5577 8383
www.cad-q.dk

CAD-QUALITY OY
Ruosilankuja 3A
FI-00390 Helsingfors,
Finland
Tel +358 9 5422 6500
www.cad-q.fi

CAD-QUALITY AS
Forskningsparken Hus 5
Gaustadalléen 21
N-0349 Oslo
Norge
Tel +47 22 02 07 00
www.cad-q.no

Affärsområde Product Lifecycle Management

TECHNIA AB
Isafjordsgatan 15
Box 1141
SE-164 40 Kista
Tel +46 8 599 204 00
www.technia.com

TECHNIA AS
Forskningsparken Hus 5
Gaustadalléen 21
N-0349 Oslo
Norge
Tel +47 22 02 07 07
www.technia.com

TECHNIA PLM OY
Lars Sonckin Kaari 12
FI-02600 Espoo
Finland
Tel +358 424 722 201
www.technia.com

Affärsområde Process Management

ARKIVA AB
Brandthovdagatan 9
SE-721 35 Västerås
Tel +46 21 18 70 10
www.arkiva.se

CARTESIA GIS AB
Storgatan 28
SE-921 31 Lycksele
Tel +46 950 120 05
www.cartesia.se

DECERNO AB
Electrum 234
SE-164 40 Kista
Tel +46 8 630 75 00
www.decerno.se

IDA INFRONT AB
S:t Larsgatan 18
Box 576
SE-581 07 Linköping
Tel +46 13 37 37 00
www.idainfront.se

KARTENA AB
Otterhällegatan 1
SE-411 18 Göteborg
Tel +46 31 777 77 90
www.kartena.se

PROSILIA SOFTWARE AB
Hudiksvallsgatan 4
SE-113 30 Stockholm
Tel +46 8 20 29 50
www.prosilia.se

TEKIS AB
Scheelegatan 1
Box 315
SE-731 27 Köping
Tel +46 221 168 70
www.tekis.se

Affärsområde Content Management

MOGUL SERVICES AB
Hudiksvallsgatan 4
SE-113 30 Stockholm
Tel +46 8 562 40 000
www.mogul.com

MOGUL AB
Hudiksvallsgatan 4
SE-113 30 Stockholm
Tel +46 8 506 66 100
www.mogul.com

MOGUL GÖTEBORG AB
Vasagatan 45
SE-411 37 Göteborg
Tel +46 31 339 34 50
www.mogul.com

För övriga lokala adresser
hänvisas till respektive
bolags hemsida.

Aktieägarinformation

Årsstämma

Årsstämman i Addnode AB (publ) hålls torsdagen den 3 maj 2012 klockan 18.00 i Bonnier konferenscenter, Torsgatan 21, Stockholm. Insläpp sker från klockan 17.30. Aktieägare som önskar delta ska vara införda i den av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB) förda aktieboken senast torsdagen 26 april 2012.

Anmälan

Anmälan ska göras senast torsdagen den 26 april 2012 under adress Addnode AB, "Årsstämma", Hudiksvallsgatan 4, 113 30 Stockholm, per telefon +46 (0)8 506 66 210 eller e-post till lena.ottesen@addnode.com. Vid anmälan ska uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt eventuellt medföljande antal (dock högst två) biträden. Ombud samt företrädare för juridisk person ombeds att inge behörighetshandling före stämman. Fullmaktsformulär finns tillgängliga via Addnodes webbplats, www.addnode.com.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom värdepappersinstitut eller annan förvaltare måste för att äga rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt införas i aktieboken hos Euroclear i eget namn. Sådan inregistrering, så kallad rösträttsregistrering, måste vara verkställd senast torsdagen den 26 april 2012, vilket innebär att aktieägaren i god tid före detta datum måste underrätta förvaltaren härom.

Utdelning

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning med 2,25 kronor per aktie.

Ekonomisk Information

Delårsrapporter, årsredovisningar och Addnodes pressmeddelanden finns tillgängliga på www.addnode.com och kan beställas från Addnode AB, Investor Relations, Hudiksvallsgatan 4, 113 30 Stockholm. Årsredovisningen i tryckt format skickas till alla som så begärt och finns ständigt tillgänglig på www.addnode.com.

Aktieägarkontakter

Kontakta oss gärna om du har frågor eller synpunkter!

IR-ansvarig, Johan Andersson
Direkt: +46 (0)8 506 66 214
Mobil: +46 (0)704 20 58 31
johan.andersson@addnode.com

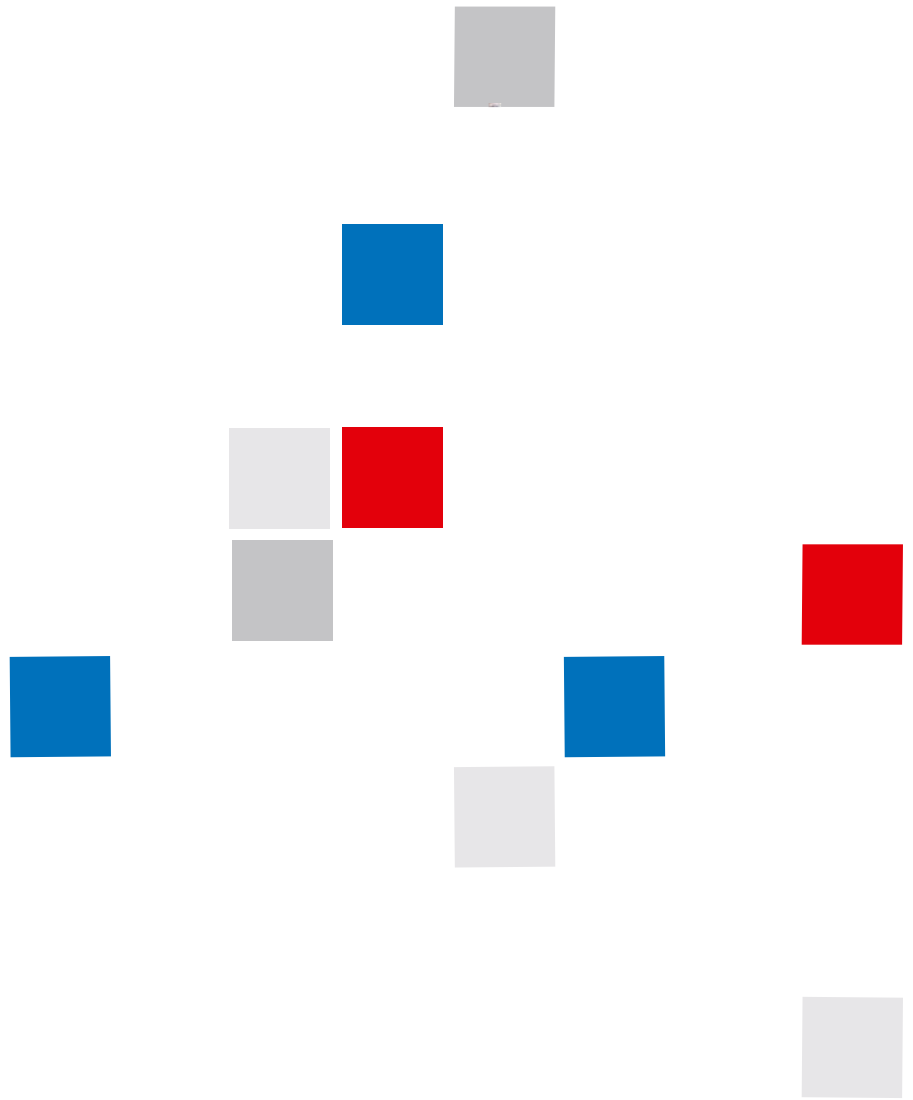
KALENDER

Årsstämma 2012, 3 maj 2012

Delårsrapport första kvartalet 2012, 27 april 2012

Halvårsrapport 2012, 20 juli 2012

Niomånadersrapport 2012, 25 oktober 2012



Addnode