

DELÅRSRAPPORT  
1 JANUARI – 30 JUNI 2021

## SAMMANFATTNING AV DET ANDRA KVARTALET, APRIL – JUNI 2021

- Nettoomsättningen ökade med 18 procent till 1 002 (846) MSEK, varav 13 procent organiskt. Den valutajusterade organiska tillväxten uppgick till 14 procent.
- EBITA ökade till 98 (56) MSEK och EBITA-marginalen ökade till 9,8 (6,6) procent. Föregående år belastades EBITA med omstruktureringskostnader om 20 MSEK. EBITA justerat för omstruktureringskostnader hade uppgått till 98 (76) MSEK, en justerad EBITA-marginal på 9,8 (9,0) procent.
- Rörelseresultatet ökade till 59 (24) MSEK, en rörelsemarginal på 5,9 (2,8) procent.
- Periodens resultat ökade till 40 (14) MSEK.
- Resultatet per aktie ökade till 1,19 (0,42) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade till 51 (188) MSEK.
- Emission av 204 802 B-aktier i samband med tillträdet av S-GROUP Solutions AB.
- Förvärv av Elpool i Umeå AB med en nettoomsättning på cirka 6 MSEK 2019/20.
- Förvärv av irländska Procad Limited med en nettoomsättning på cirka 50 MSEK under 2020.
- Utökad revolverande kreditfacilitet med 500 MSEK till totalt 1 600 MSEK.

## SAMMANFATTNING AV VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER PERIODENS UTGÅNG

- Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

18%

Tillväxt nettoomsättning  
Q2 2021 jämfört med Q2 2020

9,8%

EBITA-marginal Q2 2021

65%

Andel återkommande  
intäkter Q2 2021

## NYCKELTAL

	Andra kvartalet		6 månader		Rullande 12 m	Helår
	2021 apr-jun	2020 apr-jun	2021 jan-jun	2020 jan-jun	jul 2020- jun 2021	2020
Nettoomsättning, MSEK	1 002	846	2 038	2 080	3 765	3 807
EBITA, MSEK	98	56	205	164	397	356
EBITA-marginal, %	9,8	6,6	10,1	7,9	10,5	9,4
Rörelseresultat, MSEK	59	24	132	101	260	229
Rörelsemarginal, %	5,9	2,8	6,5	4,9	6,9	6,0
Periodens resultat, MSEK	40	14	94	71	186	163
Resultat per aktie, SEK	1,19	0,42	2,80	2,12	5,56	4,88
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	51	188	201	464	316	579
Avkastning på eget kapital*, %	12,2	10,9	12,2	10,9	12,2	11,2
Avkastning på sysselsatt kapital*, %	11,1	10,6	11,1	10,6	11,1	10,6
Eget kapital per aktie, SEK	47,78	43,29	47,78	43,29	47,78	45,23

\*Nyckeltalen har justerats till avkastning på årsbasis

För mer information, vänligen kontakta:

**Johan Andersson**, Vd och koncernchef, johan.andersson@addnodegroup.com +46 (0) 70 420 58 31**Lotta Jarleryd**, CFO, lotta.jarleryd@addnodegroup.com +46 (0)72 247 92 01

Samtliga belopp är angivna i MSEK om annat inte anges. Avrundningsdifferenser vid summering kan förekomma med +/- 1 MSEK. I de fall ett underliggande tal avrundat blir 0 MSEK skrivs detta som 0.



”Det andra kvartalet kännetecknas av en fortsatt ökad efterfrågan från både offentlig och privat sektor. Vi levererade en stark organisk tillväxt, ett kraftigt förbättrat resultat och har samtidigt accelererat vår förvärvstakt.”

## TILLVÄXT, KRAFTIGT FÖRBÄTTRAT RESULTAT OCH GYNNSAMMARE MARKNADSFÖRUTSÄTTNINGAR

### STARK ORGANISK TILLVÄXT

Nettoomsättningen ökade med 18 procent, varav 14 procent valutajusterat organiskt. Våra dotterbolag fortsätter sitt framgångsrika arbete med att skapa affärer. Den organiska tillväxten visar att kunderna uppskattar våra digitala lösningar och att industrikundernas investeringsvilja är tillbaka.

### KRAFTIGT FÖRBÄTTRAT RESULTAT

EBITA ökade med 75 procent till 98 MSEK och vi stärkte EBITA-marginalen till 9,8 procent. Återkommande intäkter ger en stabil grund för intjäningen och uppgick till 65 procent av nettoomsättningen. Resultatförbättringen förklaras främst av division Product Lifecycle Management, men även divisionerna Process och Design Management hade en god resultatförbättring.

### ALLA DIVISIONER BIDRAR

Design Managements organiska tillväxt uppgick till 16 procent och EBITA-marginalen var stabil i andra kvartalet. Vi har vunnit nya affärer för design- och BIM-system i både Norden och Storbritannien och efterfrågan för digitala fastighetssystem har förbättrats.

Product Lifecycle Management nådde en organisk tillväxt på 13 procent och har kraftigt förbättrat resultatet. Aktiviteten och kundernas investeringsvilja är generellt bättre, detta är tydligt framförallt hos tillverkningsindustrin i Tyskland och Storbritannien som återigen investerar i nya licenser. Kostnadsbesparingsprogrammet som initierades för ett år sedan har genomförts enligt plan.

Process Management hade en organisk tillväxt om 13 procent och en stabilt hög EBITA-marginal. Efterfrågan från offentlig sektor är fortsatt stark för vår samlade produktportfölj för ärendehantering, kommunikation och förvaltning. Ett exempel är ordern från Apoteket, som

sträcker sig över fem år för leverans av systemstöd för receptexpedition av läkemedel för öppenvårdsapotek och dosdispensering.

### FÖRVÄRV OCH UTÖKAD KREDITFACILITET

Addnode Groups strategi är att skapa uthållig värdetillväxt genom att förvärva och utveckla kunskapsledande bolag som digitaliserar samhället. Under 2021 har vi genomfört tre förvärv. Tillsammans adderar förvärven en årsomsättning om cirka 200 MSEK, varav huvuddelen är återkommande intäkter. Våra goda kassaflöden och starka balansräkning, i kombination med kreditfaciliteten som under kvartalet utökades med 500 MSEK, ger möjlighet att fortsätta exekvera på vår förvärvsstrategi.

### HÅLLBARHET ÖKAR EFTERFRÅGAN

Det finns ett stort behov av digitala lösningar inom en rad områden när hållbarhetskraven ökar inom verksamheter och i samhället i stort. Våra digitala lösningar gör det möjligt för stadsplanerare, arkitekter och produktutvecklare att designa mer hållbara produkter, fastigheter och infrastruktur. Digitala tvillingar av en maskin eller ett fordon, men också ett hus, en tunnel, en bro eller en hel stad, möjliggör ett mer strukturerat livscykelänkande. Våra ärendehanteringssystem inom offentlig förvaltning stödjer tillhandahållandet av rättssäkra tjänster som uppfyller medborgarnas hållbarhetskrav. Det är med stolthet och ansvar Addnode Group bidrar till skapandet och förvaltandet av ett mer hållbart samhälle.

**Johan Andersson,**  
Vd och koncernchef

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER

### UNDER DET ANDRA KVARTALET 2021

#### Apportemission i samband med tillträdet av S-GROUP Solutions

I samband med tillträdet av S-GROUP Solutions AB den 1 april 2021, beslutade Addnode Groups styrelse att emittera 204 802 nya B-aktier i syfte att utgöra en del av den totala köpeskillingen. Apportemissionen gjordes med stöd av tidigare bemyndigande från Addnode Groups årsstämma. Se även sidan 10.

#### Förvärv av Elpool

I maj 2021 förvärvade Addnode Group programvarubolaget Elpool i Umeå AB. Bolaget omsatte 6 MSEK under 2019/2020. Förvärvet stärker koncernens erbjudande av digitala lösningar inom samhällsbyggnadsområdet och konsolideras i division Process Management.

#### Förvärv av Procad

Den 1 juni 2021 förvärvade Addnode Group irländska Procad Limited (Procad). Procad är en ledande Auto-deskpartner på den irländska marknaden med digitala lösningar för design, BIM och produktdata till arkitekter och ingenjörer i bygg- och tillverkningsindustrin. Procad,

som blir en del av Symetri i division Design Management, har 18 medarbetare och omsatte cirka 50 MSEK under 2020.

#### Utökad kreditfacilitet

I juni 2021 ingick Addnode Group avtal om en revolving kreditfacilitet på 1 600 MSEK med Nordea och SEB. Kreditfaciliteten kan utnyttjas för refinansiering av existerande lån, förvärv och övrig rörelsefinansiering. Den nya faciliteten löper på 3 år med möjlighet till förlängning om 1+1 år. Den ersätter tidigare förvärvsfacilitet och checkräkningskredit i Nordea på totalt 1 100 MSEK. Den utökade faciliteten stärker koncernens kapacitet att förvärva och utveckla verksamheter i enlighet med strategin.

#### EFTER PERIODENS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

### KORT OM ADDNODE GROUP

#### VAD VI GÖR

Addnode Group är en börsnoterad koncern som förvärvar, driver och utvecklar kunskapsledande bolag som digitaliserar samhället. Koncernen omsatte cirka 3,8 miljarder kronor under 2020.

#### ÅT VEM

Våra dotterbolag utvecklar och levererar digitala lösningar till kunder inom branscher som bygg och fastighet, tillverkande industri, fordon, medicinteknik och offentlig sektor.

#### TILL VILKEN NYTTA

De lösningar Addnode Group tillhandahåller gör det möjligt för våra kunder att med hjälp av digitala arbetsätt effektivisera sina verksamheter, kvalitetssäkra sin produktion och kommunicera smidigare med kunder och medborgare.

#### VAR VI ÄR VERKSAMMA

Addnode Group har 1 800 medarbetare i 18 länder. Bolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm.

#### FINANSIELLA MÅL

Vi ska nå en årlig nettoomsättningstillväxt på minst 10 procent. Rörelsemarginalen före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginal) ska uppgå till minst 10 procent. Minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

### FINANSIELL KALENDER

**29 oktober 2021**  
Delårsrapport för tredje kvartalet 2021

**4 februari 2022**  
Bokslutskommuniké för 2021

**29 april 2022**  
Delårsrapport för första kvartalet 2022

## KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING, RESULTAT OCH KASSAFLÖDE

### ANDRA KVARTALET, APRIL - JUNI 2021

Koncernens verksamheter utvecklades väl under det andra kvartalet 2021 och noterade ökad efterfrågan inom flera områden. Kunder inom tillverknings- och fordonsindustrin visade återigen ökad investeringsvilja. Den brittiska marknaden visar tecken på återhämtning, vilket är gynnsamt för verksamheterna inom Design Management och Product Lifecycle Management. Efterfrågan på division Process Managements lösningar och tjänster för offentlig sektor var fortsatt god.

Nettoomsättningen ökade till 1 002 (846) MSEK, en tillväxt om 18 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 13 procent och den valutajusterade organiska tillväxten uppgick till 14 procent.

Licensintäkterna ökade till 62 (43) MSEK, återkommande intäkter ökade till 653 (553) MSEK, tjänsteintäkterna ökade till 271 (239) MSEK och övriga intäkter ökade till 16 (11) MSEK. Andelen återkommande intäkter uppgick till 65 (66) procent.

EBITA ökade till 98 (56) MSEK och EBITA-marginalen stärktes till 9,8 (6,6) procent. Under motsvarande kvartal 2020 redovisades omstruktureringskostnader på 20 MSEK avseende anpassning av organisation och kostnadsstruktur i division Product Lifecycle Management. EBITA justerat för omstruktureringskostnader uppgick till 98 (76) MSEK, en EBITA-marginal på 9,8 (9,0) procent. Under andra kvartalet 2020 reducerades koncernens personalkostnader tillfälligt med 29 MSEK genom statliga stödåtgärder såsom korttidspermitteringar och nedsättning av sociala avgifter.

Finansnettot uppgick till -7 (-7) MSEK. Periodens resultat ökade till 40 (14) MSEK. Resultat per aktie ökade till 1,19 (0,42) SEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 51 (188) MSEK. Minskningen var hänförlig till lägre bidrag från förändring av rörelsekapital än under motsvarande kvartal 2020. Föregående år påverkades kassaflödet positivt bland annat av tillfälligt förbättrade betalningsvillkor från leverantörer och kunder.

### FÖRSTA HALVÅRET, JANUARI - JUNI 2021

Nettoomsättningen uppgick till 2 038 (2 080) MSEK, en negativ tillväxt med 2 procent, varav -5 procent organisk tillväxt. Den valutakursjusterade organiska tillväxten uppgick till -2 procent. I första kvartalet 2021 redovisade koncernen en negativ tillväxt om 16 procent. Jämförelsen var utmanande då det första kvartalet 2020 var ett rekordkvartal vad gäller nettoomsättning och EBITA, samtidigt som divisionerna Design Management och Product Lifecycle Management under det första kvartalet 2021 fortsatt påverkades av lägre efterfrågan från industrikunder och utmanande marknadsförutsättningar i Storbritannien. Under det andra kvartalet 2021 redovisade koncernen en total tillväxt om 18 procent, varav 13 procent organiskt.

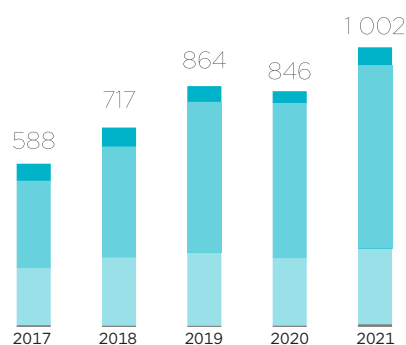
Licensintäkterna ökade till 119 (103) MSEK, återkommande intäkter minskade till 1 365 (1 435) MSEK, tjänsteintäkterna ökade till 522 (512) MSEK och intäkter från övrigt uppgick till 32 (30) MSEK.

EBITA ökade till 205 (164) MSEK, en EBITA-marginal på 10,1 (7,9) procent.

Finansnettot uppgick till -10 (-9) MSEK. Redovisad skatt för periodens resultat uppgick till -28 (-21) MSEK. Periodens resultat ökade till 94 (71) MSEK. Resultat per aktie ökade till 2,80 (2,12) SEK.

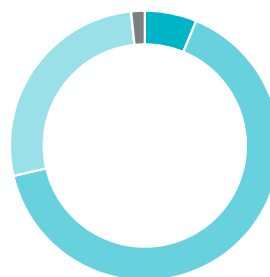
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 201 (464) MSEK. Minskningen var i allt väsentligt hänförlig till lägre bidrag från förändring av rörelsekapital än motsvarande period föregående år. Föregående år påverkades kassaflödet positivt bland annat av tillfälligt förbättrade betalningsvillkor från leverantörer och kunder. Detta i kombination med att övrig rörelsekapitalbindning tillfälligt minskade när verksamhetens omfattning var lägre på grund av covid-19 pandemin. Vid utgången av perioden var rörelsekapitalet fortsatt negativt.

### INTÄKTSFÖRDELNING, Q2 2017-2021



- Licenser
- Återkommande intäkter
- Tjänster
- Övrigt

### INTÄKTSFÖRDELNING, Q2 2021



- Licenser, 6 %
- Återkommande intäkter, 65 %
- Tjänster, 27 %
- Övrigt, 2 %

## UTVECKLING PER DIVISION

### NETTOOMSÄTTNING OCH EBITA, Q2

MSEK	Nettoomsättning			EBITA		
	2021 Q2	2020 Q2	Förändr. %	2021 Q2	2020 Q2	Förändr. %
Design Management	439	379	16	40	36	11
Product Lifecycle Management	299	267	12	27	-9	n/a
Process Management	268	205	31	48	37	30
Eliminering/Centrala kostnader	-4	-5		-17	-8	
<b>Addnode Group</b>	<b>1 002</b>	<b>846</b>	<b>18</b>	<b>98</b>	<b>56</b>	<b>75</b>

### NETTOOMSÄTTNING OCH EBITA, YTD

MSEK	Nettoomsättning			EBITA		
	2021 Jan-jun	2020 Jan-jun	Förändr. %	2021 Jan-jun	2020 Jan-jun	Förändr. %
Design Management	972	1 101	-12	101	112	-10
Product Lifecycle Management	582	571	2	45	1	4 400
Process Management	493	419	18	87	73	19
Eliminering/Centrala kostnader	-9	-11		-28	-22	
<b>Addnode Group</b>	<b>2 038</b>	<b>2 080</b>	<b>-2</b>	<b>205</b>	<b>164</b>	<b>25</b>

Addnode Group bedriver verksamhet genom tre divisioner; Design Management, Product Lifecycle Management och Process Management. Varje dotterbolag driver och utvecklar verksamheten i enlighet med strategier, riktlinjer och koncerngemensamma värderingar.

Den decentraliserade styrmodellen innebär att affärskritiska beslut fattas nära kund och marknad. Divisionerna utgör de rörelsesegment, enligt vilka Addnode Group följer verksamhetens utveckling.



## DIVISION DESIGN MANAGEMENT

Design Management är en av Europas ledande leverantörer av digitala lösningar för design, BIM och produktdata till arkitekter och ingenjörer inom bygg- och tillverkningsindustrin. Divisionen har också ett starkt erbjudande inom projektsamarbeten och fastighetsförvaltning i Norden och Storbritannien.

### KVARTALSUTVECKLING

I andra kvartalet 2021 ökade nettoomsättningen till 439 (379) MSEK, en tillväxt om 16 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 15 procent och valutajusterad till 16 procent.

Efterfrågan på divisionens digitala lösningar för design och BIM visade fortsatt god utveckling i Norden. I Storbritannien noterades signaler som tyder på att marknaden börjar återhämta sig. Förvärvet av irländska Procad i juni 2021 expanderar divisionens geografiska närvaro ytterligare. Även verksamheten som tillhandahåller egenutvecklade digitala lösningar för fastighetsförvaltning noterade god efterfrågan i Norden och ökad aktivitet på den brittiska marknaden.

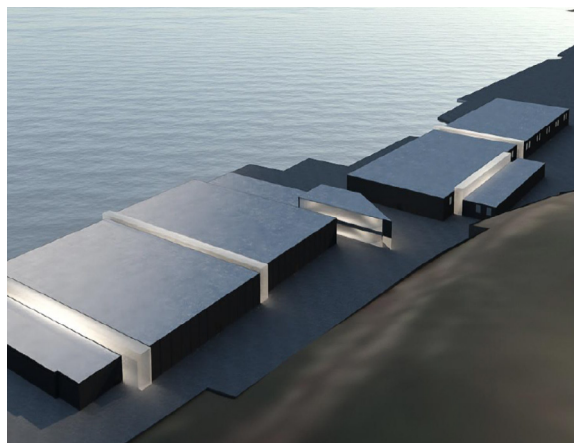
EBITA ökade till 40 (36) MSEK, vilket motsvarar en EBITA-marginal på 9,1 (9,5) procent. Under det andra kvartalet 2020 reducerades personalkostnaderna tillfälligt genom korttidspermitteringar, nedsättning av sociala avgifter och frivilliga löneavstående.

### VUNNA AFFÄRER

Divisionen har under kvartalet vunnit affärer från kunder som Geoscience Australia, Honeywell, Jaguar Land Rover, Mosanada, SSAB, tp bennett, Trollhättan Energi och Tyréns.

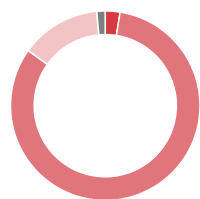
### MARKNAD

Kundernas investeringsvilja drivs av urbaniseringen och behovet att bygga effektivt och hållbart. För att bli effektivare digitaliserar kunderna sina processer och inför nya arbetssätt. Tillsynsmyndigheter efterfrågar ökad användning av digitala arbetssätt baserade på BIM, dvs digitala modeller av en byggnad eller infrastruktur och de tillgångar som följer med under hela livscykeln.



Addnode Group-bolaget Tribias branschledande samarbetsverktyg för byggbranschen, Interaxo, har över 50 000 dagliga användare i Norden. Interaxo används exempelvis när Sande Aqva nu bygger Norges största landbaserade fiskodling, en investering värd cirka 5-6 miljarder NOK.

### NETTOOMSÄTTNING Q2 2021, PER INTÄKTSSLAG



- Licenser, 3 %
- Återkommande intäkter, 82 %
- Tjänster, 14 %
- Övrigt, 1 %

### TILLVÄXT I NETTOOMSÄTTNING Q2 2021 JÄMFÖRT MED Q2 2020

+16 %

### EBITA Q2 2021 JÄMFÖRT MED Q2 2020

+11 %

### NYCKELTAL

MSEK	Q2 2021	Q2 2020	Q2 Förändr. %
Nettoomsättning	439	379	16
EBITA	40	36	11
EBITA-marginal, %	9,1	9,5	
Rörelseresultat	26	22	18
Rörelsemarginal, %	5,9	5,8	
Medelantal anställda	562	569	-1

## DIVISION PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

Product Lifecycle Management är en global leverantör av lösningar för att digitalisera en produkts eller anläggnings hela livscykel - från idé, design, simulering och konstruktion till försäljning, eftermarknad och återvinning. För våra kunder innebär detta ledtidförkortningar, stärkt innovation samt ökad effektivitet och spårbarhet.

### KVARTALSUTVECKLING

I andra kvartalet 2021 ökade nettoomsättningen till 299 (267) MSEK, en tillväxt om 12 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 9 procent och valutajusterad till 13 procent.

I Norden, Benelux och Tyskland noterades fortsatt god efterfrågan. Ett flertal större licensaffärer genomfördes under kvartalet och tjänsteintäkterna ökade. Verksamheten i Storbritannien noterade en återhämtning av efterfrågan i takt med att samhället öppnar upp igen efter den tidigare nedstängningen. I USA är marknadsförutsättningarna fortsatt utmanande.

EBITA ökade till 27 (-9) MSEK och EBITA-marginalen stärktes till 9,0 (-3,4) procent. Under motsvarande kvartal 2020 redovisades omstruktureringskostnader på 20 MSEK avseende anpassning av organisation och kostnadsstruktur. Omstruktureringsprogrammet har resulterat i de kostnadsbesparingar som avsetts. De korttidspermitteringar som infördes under det andra kvartalet 2020 har i det närmaste upphört under 2021.

### VUNNA AFFÄRER

Divisionen har under kvartalet vunnit affärer från kunder som Artemis Technologies, B.Braun, Butterfly Seating, Coorstek, DLR, Einride AB, Koenigsegg Automotive AB, Metso Outotec, MyeongShin, Safran Aircraft, Scherdel, Sono Motors, Togg, Veryan och VINFAST.

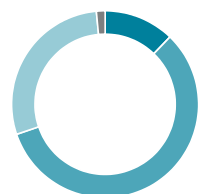
### MARKNAD

Verksamheten i divisionen bedrivs genom bolaget TECHNIA som är en av Europas största leverantörer av PLM-programvara och konsulttjänster. Kundens investeringsvilja drivs av behovet av att utveckla och designa produkter, underhålla produktinformation under en hel livscykel och att efterfölja myndighetskrav.



Minesto, som utvecklar teknologi för havsbaserad elproduktion, har valt TECHNIA som global leverantör och partner för Dassault Systemes' ENOVIA lösning för plattformen 3DEXPERIENCE. Samarbetet exemplifierar TECHNIA:s styrkor som leverantör av hållbara innovativa lösningar inom design och produktutveckling.

### NETTOOMSÄTTNING Q2 2021, PER INTÄKTSSLAG



- Licenser, 12 %
- Återkommande intäkter, 58 %
- Tjänster, 29 %
- Övrigt, 1 %

### TILLVÄXT I NETTOOMSÄTTNING Q2 2021 JÄMFÖRT MED Q2 2020

# +12%

### EBITA Q2 2021

# 27 MSEK

### NYCKELTAL

MSEK	Q2 2021	Q2 2020	Q2 Förändr. %
Nettoomsättning	299	267	12
EBITA	27	-9*	n/a
EBITA-marginal, %	9,0	-3,4*	
Rörelseresultat	15	-17	n/a
Rörelsemarginal, %	5,0	-6,4	
Medelantal anställda	612	682	-10

\* Under Q2 2020 belastades EBITA med kostnader av engångskaraktär på 20 MSEK hänförliga till anpassning av organisation och kostnadsstruktur. Exklusive dessa omstruktureringskostnader hade EBITA uppgått till 11 MSEK, en EBITA-marginal på 4,1 procent.

## DIVISION PROCESS MANAGEMENT

Process Management är en ledande leverantör av digitala lösningar till offentlig sektor i Sverige. Lösningarna bidrar till smidigare ärendehantering, förenklad administration och kvalitetssäkrade processer i kontakten mellan myndigheter och medborgare. Divisionen är även en stark aktör inom välfärdsområdet.

### KVARTALSUTVECKLING

I andra kvartalet 2021 ökade nettoomsättningen till 268 (205) MSEK, en tillväxt om 31 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 13 procent. Efterfrågan på divisionens lösningar för dokument- och ärendehantering, medborgarservice och kommunaltekniska system med tillhörande tjänster var fortsatt god under kvartalet. Divisionens verksamheter är väl positionerade vid upphandlingar inom offentlig sektor tack vare attraktiva digitala lösningar, gedigen erfarenhet och goda referenser. Förvärven av S-GROUP Solutions och Elpool tillförde kompletterande digitala lösningar och en hög andel återkommande intäkter.

EBITA ökade till 48 (37) MSEK, vilket motsvarar en EBITA-marginal på 17,9 (18,0) procent. Under det andra kvartalet 2020 reducerades personalkostnaderna tillfälligt genom statliga stödåtgärder, främst avseende nedsättning av sociala avgifter.

### VUNNA AFFÄRER

Divisionen har under kvartalet vunnit affärer från kunder som Apoteket, Energimyndigheten, Post- och telestyrelsen, Region Dalarna, Region Stockholm, Södertörns kommun och Östersunds kommun.

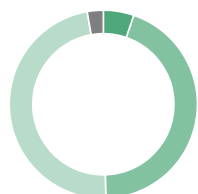
### MARKNAD

Divisionen är en ledande leverantör av programvaror och digitala lösningar till offentlig sektor i Sverige. Kundernas investeringsvilja drivs av automatisering, förenklad administration och effektivare kommunikation med medborgarna. Allt fler myndigheter och kommuner efterfrågar en långsiktig partner i sitt arbete med att utveckla en innovativ och rättssäker verksamhet.



S-GROUP Solutions egenutvecklade IT-lösning, GEOSECMA för ArcGIS, och den världsledande GIS-plattformen ArcGIS, används av 85 procent av Sveriges kommuner för hållbar samhällsplanering. Systemen gör det möjligt att erbjuda smart kommunalteknisk service av hög kvalitet till kommuninvånarna.

### NETTOOMSÄTTNING Q2 2021, PER INTÄKTSSLAG



- Licenser, 5 %
- Återkommande intäkter, 44 %
- Tjänster, 48 %
- Övrigt, 3 %

### TILLVÄXT I NETTOOMSÄTTNING Q2 2021 JÄMFÖRT MED Q2 2020

# +31%

### EBITA Q2 2021 JÄMFÖRT MED Q2 2020

# +30%

### NYCKELTAL

MSEK	Q2 2021	Q2 2020	Q2 Förändr. %
Nettoomsättning	268	205	31
EBITA	48	37	30
EBITA-marginal, %	17,9	18,0	
Rörelseresultat	33	29	14
Rörelsemarginal, %	12,3	14,1	
Medelantal anställda	612	531	15



## KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR OCH KASSAFLÖDE

### LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens likvida medel uppgick till 475 (675) MSEK per 30 juni 2021.

I juni 2021 ingick Addnode Group avtal om en revolving-kreditfacilitet på 1 600 MSEK med Nordea och SEB. Kreditfaciliteten, som är tillgänglig i flera valutor, kan utnyttjas för refinansiering av existerande lån, förvärv och övrig rörelsefinansiering. Den nya faciliteten löper på 3 år med möjlighet till förlängning om 1+1 år. Den ersätter tidigare förvärvsfacilitet och checkräkningskredit i Nordea på totalt 1 100 MSEK. Kreditfaciliteten villkoras av att vissa finansiella villkor uppfylls, däribland vissa finansiella nyckeltal, såsom nettoskuld/EBITDA och räntetäckningsgrad, vilka inte får avvika negativt från vissa i avtalet angivna nivåer.

Kreditfaciliteten var utnyttjad med 761 (676) MSEK per 30 juni 2021. Detta innebär att tillgängligt kreditutrymme uppgick till 839 MSEK. Den utnyttjade delen av den nya kreditfaciliteten har klassificerats under långfristiga skulder. Den tidigare kreditfaciliteten var klassificerad under kortfristiga skulder då förfallodag var 30 juni 2021.

Förutom den utnyttjade delen av kreditfaciliteten på 761 (676) MSEK fanns ytterligare räntebärande skulder på 111 (117) MSEK, varav leasingkontrakt om 108 (117) MSEK. Räntebärande skulder avseende genomförda förvärv uppgick till 3 (-) MSEK. Detta innebär att koncernens räntebärande skulder uppgick till totalt 872 (793) MSEK. Koncernens nettoskuld uppgick därmed till 396 (117) MSEK och soliditeten till 39 (40) procent.

Ej räntebärande skulder avseende genomförda förvärv uppgick till 7 (5) MSEK och beräknade villkorade köpeskillingar för genomförda företagsförvärv uppgick till 119 (67) MSEK.

### KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten under perioden januari-juni 2021 uppgick till 201 (464) MSEK. Minskningen var i allt väsentligt hänförlig till lägre bidrag från förändring av rörelsekapital än motsvarande period föregående år. Föregående år påverkades kassaflödet positivt bland annat av tillfälligt förbättrade betalningsvillkor från leverantörer och kunder. Detta i kombination med att övrig rörelsekapitalbindning tillfälligt minskade när verksamhetens omfattning var lägre på grund av covid-19 pandemin. Vid utgången av perioden var rörelsekapitalet fortsatt negativt.

Investeringar i dotterföretag och rörelser innebär ett negativt kassaflöde om 251 (195) MSEK, varav 6 MSEK avser företagsförvärv genomförda under tidigare år. I kassaflödet från investeringsverksamheten ingår även utbetalningar för egenutvecklade programvaror med 40 (40) MSEK.

I samband med lösen av det tidigare kreditfacilitetsavtalet och upptagande av nytt kreditfacilitetsavtal har banklån om 744 (0) MSEK återbetalats och banklån om 770 (220) MSEK upptagits under perioden. Finansieringsverksamheten påverkades negativt av amorteringen av leasingkulden med 35 (34) MSEK. I maj 2021 utbetalades aktieutdelning om 84 (-) MSEK till aktieägarna i enlighet med årsstämmas beslut.

### INVESTERINGAR

Investeringar i immateriella och materiella anläggnings-tillgångar har skett med 70 (77) MSEK, varav 40 (40) MSEK avsåg egenutvecklade programvaror.

### GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens redovisade värde på goodwill uppgick den 30 juni 2021 till 2 068 (1 694) MSEK. Övriga immateriella tillgångar uppgick till 493 (346) MSEK och avser huvudsakligen kundavtal, varumärke samt programvaror.

### UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

Uppskjutna skattefordringar uppgick den 30 juni 2021 till 20 (28) MSEK, varav 10 (6) MSEK avser skattemässiga underskottsavdrag. Den 30 juni 2021 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 75 (75) MSEK.

### EGET KAPITAL

Eget kapital uppgick den 30 juni 2021 till 1 607 (1 447) MSEK, vilket motsvarar 47,78 (43,29) SEK per utestående aktie.

I samband med tillträdet av S-GROUP Solutions AB den 1 april 2021 emitterade Addnode Group 204 802 nya B-aktier i syfte att utgöra en del av den totala köpeskillingen. Resterade del betalades kontant. Apporremissionen gjordes med stöd av tidigare bemyndigande från Addnode Groups årsstämma. Emissionen motsvarade en utspädning om 0,61 procent av aktiekapitalet och 0,48 procent av röstetalet i Addnode Group. Antalet aktier i Addnode Group ökade från totalt 33 427 256 till 33 632 058 aktier.

Efter beslut av Addnode Groups årsstämma 2021 har ett långsiktigt incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare lanserats. I juni 2021 utställdes 195 800 köptioner avseende B-aktier till ett 60-tal deltagare. Den marknadsvärderade köptionspremien på 29,80 SEK gav en total köpeskillning om cirka 6 MSEK som tillförts koncernens eget kapital. Optionerna kan lösas in mot B-aktier under perioden 25 oktober 2024 till 10 juni 2025 under vissa i avtalet angivna perioder. Då köptionsernas lösenkurs, 374,90 SEK, översteg Addnode Groups börskurs om 315 SEK per 30 juni 2021 förelåg ingen utspädningseffekt i resultat per aktie för perioden, se även "Långsiktigt incitamentsprogram" på sidan 10.

### MEDARBETARE

Medelantalet anställda i koncernen minskade till 1 759 (1 838). Vid periodens utgång uppgick antalet anställda till 1 930 (1 833 per 2020-12-31).

## UPPLYSNINGAR OM FÖRVARV

Under andra kvartalet 2021 förvärvade Addnode Group samtliga aktier i tre verksamheter; S-GROUP Solutions AB ("S-GROUP"), Elpool i Umeå AB ("Elpool") samt Procad Ltd ("Procad"). Förvärven genomförda under andra kvartalet 2021 har bidragit till kvartalets och första halvårets nettoomsättning med 37 MSEK och till EBITA med 4 MSEK. Kostnader för att genomföra förvärven ingår i koncernens övriga externa kostnader med 3 (-) MSEK under andra kvartalet och med 3 (3) MSEK under första halvåret. Om förvärven hade genomförts per den 1 januari 2021 hade koncernens nettoomsättning under januari - juni 2021 uppgått till cirka 2 100 MSEK och EBITA till cirka 215 MSEK.

S-GROUP, som förvärvades den 1 april 2021, är specialiserat på verksamhetsnära GIS-lösningar för kommuner, VA-organisationer och lantmäteri och förstärker Addnode Groups erbjudanden inom detta område. S-GROUP omsatte 144 MSEK under räkenskapsåret 2020 och har drygt 70 medarbetare. Köpeskillingen utgjordes dels av kontant betalning, dels av nyemitterade B-aktier till säljaren, se även "Eget kapital" på sidan 9. Verksamheten konsolideras från och med april 2021 som en del av Addnode Groups division Process Management.

Elpool, som förvärvades den 3 maj 2021, tillför kompetens inom digitala lösningar för utbyggnad och underhåll av elnätet. Bolaget omsatte cirka 6 MSEK för det brutna räkenskapsåret 2019/2020. Verksamheten konsolideras från och med maj 2021 som en del av Addnode Groups division Process Management.

Procad, som förvärvades den 1 juni 2021, är en ledande Autodeskleverantör på den irländska marknaden och kommer att bidra till att befästa Addnode Group som den ledande Autodesk återförsäljaren i norra Europa. Bolaget har 18 medarbetare och omsatte 2020 cirka 50 MSEK. Verksamheten konsolideras från och med juni 2021 som en del av Addnode Groups division Design Management.

I samband med förvärven har nedanstående förvärvsanalys upprättats. Beräkningen är preliminär och omfattar bolagen S-GROUP, Elpool och Procad.

### Förvärvsanalys

Förvärvade bolags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten	Redovisat värde i bolagen	Verkligt värde justering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	-	128	128
Övriga anläggningstillgångar	2	-	2
Omsättningstillgångar	57	-	57
Likvida medel	68	-	68
Övriga skulder	-103	-26	-129
<b>Netto identifierbara tillgångar/skulder*</b>	<b>24</b>	<b>102</b>	<b>126</b>
Goodwill	-	-	<b>266</b>
<b>Beräknad köpeskillning*</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>392</b>

\* I förvärvet av Procad finns skuldförda villkorade köpeskillningar om 12 MSEK vilket utgör 100% av maximalt utfall samt en kortfristig icke-räntebärande skuld om 3 MSEK.

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Under 2021 har styrelsens ordförande, Staffan Hanstorp, via bolag fakturerat moderbolaget arvode för konsulttjänster med 1,4 (1,4) MSEK avseende arbete med koncernens förvärvsmöjligheter, finansieringsfrågor, strategiska partnerskap och övergripande strategiska frågor.

## MODERBOLAGET

Nettoomsättningen under 2021 uppgick till 5 (3) MSEK, vilket huvudsakligen avser fakturering till dotterföretag för lokalhyra och utförda tjänster. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -10 (-99) MSEK inklusive utdelningar från dotterföretag med 66 (17) MSEK och nedskrivningar av aktier i dotterföretag med - (85) MSEK. Likvida medel uppgick den 30 juni 2021 till 351 (533) MSEK. Investeringar avseende aktier i dotterföretag har uppgått till 342 (312) MSEK. Inga väsentliga investeringar har skett i immateriella eller materiella anläggningstillgångar.

## ÅRSSTÄMMA

### Styrelse och utdelning

Vid årsstämman den 6 maj 2021 omvaldes till ordinarie styrelseledamöter Jan Andersson, Kristofer Arwin, Johanna Frelin, Staffan Hanstorp, Sigrun Hjelmquist, Thord Wilkne och Kristina Willgård. Staffan Hanstorp omvaldes till styrelsens ordförande.

Stämman beslutade om utdelning med 2,50 kronor per aktie, vilken utbetalades till aktieägarna i maj 2021.

### Bemyndiganden

För tiden intill nästkommande årsstämma bemyndigade stämman styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av B-aktier. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska antalet B-aktier kunna ökas med sammanlagt högst tio procent baserat på antalet utestående B-aktier i bolaget vid tidpunkten för första utnyttjande av bemyndigandet. Bemyndigandet ska även innefatta rätt att besluta om nyemission av B-aktier med bestämmelse om apport eller att aktie ska tecknas med kvittningsrätt eller annars med villkor som avses i 13 kap 7 § aktiebolagslagen.

Årsstämman beslutade även att bemyndiga styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier. Bolaget får högst förvärva så många egna B-aktier att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget.

### Långsiktigt incitamentsprogram

Årsstämman beslutade att anta ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram ("LTIP 2021"), för ledningspersoner i Addnode Group-koncernen, vilket innebär att deltagarna ges möjlighet att till marknadspris förvärva köpoptioner avseende av Addnode Group återköpta aktier av serie B i bolaget. Antalet köpoptioner att utges ska vara högst 225 000, motsvarande cirka 0,67 procent av det totala antalet aktier och cirka 0,53 procent av det totala antalet röster i Addnode Group. Varje köpoption berättigar till förvärv av en (1) återköpt aktie av serie B i bolaget under vissa angivna perioder från och med dagen efter offentliggörande av delårsrapporten för juli-september 2024, bokslutskommunikén för 2024 och delårsrapporten för januari-mars 2025, dock längst fram till och med den 10 juni 2025.

### SÄSONGSMÄSSIGA VARIATIONER

Det fjärde kvartalet har historiskt sett haft de högsta intäkterna och det högsta EBITA-resultatet, men i takt med att andelen återkommande intäkter ökar jämnas de säsongsmässiga variationerna ut.

### REDOVISNINGSPRINCIPER

#### Allmänt

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards, IFRS, såsom de har antagits av EU, och den svenska årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Ändringar och tolkningar av befintliga standarder, vilka har trätt i kraft 2021, har inte haft någon inverkan på koncernens finansiella ställning eller finansiella rapporter. Redovisningsprinciperna och beräkningsmetoderna är oförändrade jämfört med beskrivningen i årsredovisningen för 2020.

#### Uppskjuten skattefordran

Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

#### Upplysningar om finansiella instrument

Värderingen av finansiella tillgångar och skulder visar att det inte är någon väsentlig skillnad mellan redovisat och verkligt värde. Den 30 juni 2021 hade koncernen inga utestående valutaterminskontrakt.

#### Optionsprogram

Koncernens incitamentsprogram möjliggör för chefer och ledande befattningshavare att via investering i köpoptioner förvärva B-aktier i företaget. Erhållen köptionspremie, värderad till marknadsvärde vid förvärvstillfället, redovisas i eget kapital som transaktion med ägare.

#### Statliga stödåtgärder

Under 2020 tog koncernen del av statliga stöd som en del av de åtgärder som myndigheterna vidtagit i samband med covid-19-pandemin i ett flertal av de länder i Europa där koncernens bolag är verksamma. De statliga stödåtgärderna var hänförliga till korttidspermitteringar, nedsättning av sociala avgifter samt ersättning för sjuklöner. Utnyttjandet av de statliga stödåtgärderna minskade successivt under andra halvåret 2020 och under 2021 har endast begränsade statliga stöd relaterade till korttidspermitteringar i bolag utanför Sverige mottagits. Cirka 20 medarbetare (motsvarande cirka 15 helårsekvivalenter) omfattades av korttidspermitteringarna under det första halvåret 2021. I enlighet med IAS 20 nettorredovisades effekterna, 2 MSEK, av de statliga stödåtgärderna i koncernens personalkostnader.

### VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Addnode Groups väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivna i årsredovisningen för 2020 på sidorna 28, 44-45 och under avsnittet "Risker och osäkerhetsfaktorer" på sidorna 58-59 samt i not 36 och not 37 på sidorna 109-113.

Det kvarstår osäkerhet kring hur omfattande den pågående covid-19-pandemins påverkan kommer att bli på samhället i stort och på världsekonomin. Det är också svårt att uppskatta pandemins varaktighet. Koncernens verksamhet är dock diversifierad vad gäller erbjudanden, kundsegment och geografi, vilket i sig innebär en riskspridning. Detta har visat sig vara en styrka i tider av utmaningar, så även under covid-19-pandemin.

### FRAMTIDSUTSIKTER

Styrelsen har inte förändrat sin bedömning av de långsiktiga framtidsutsikterna jämfört med föregående kvartal. I delårsrapporten för första kvartalet 2021 lämnade styrelsen följande framtidsutsikter: Långsiktigt är bedömningen att de områden där Addnode Group är verksamt har en god underliggande potential. Addnode Groups tillväxtstrategi är att växa organiskt och genom förvärv av nya verksamheter för att tillföra nya kompletterande erbjudanden och ytterligare kompetens.

Då det kvarstår osäkerhet kring hur omfattande och varaktigt den pågående covid-19-pandemin kommer att bli, noterar styrelsen att det kan finnas risk för finansiell påverkan på Addnode Group också under kommande kvartal.

Beslutet att inte lämna någon prognos kvarstår.

## INTYGANDE

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 21 juli 2021

**Staffan Hanstorp**  
Styrelseordförande

**Jan Andersson**  
Styrelseledamot

**Kristofer Arwin**  
Styrelseledamot

**Johanna Frelin**  
Styrelseledamot

**Sigrun Hjelmquist**  
Styrelseledamot

**Thord Wilkne**  
Styrelseledamot

**Kristina Willgård**  
Styrelseledamot

**Johan Andersson**  
Verkställande direktör

*Denna halvårsrapport har inte varit föremål för revisorernas granskning.*

## KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

### RESULTATRÄKNINGAR FÖR KONCERNEN

MSEK	2021 apr-jun	2020 apr-jun	2021 jan-jun	2020 jan-jun	2020 Helår
Nettoomsättning	1 002	846	2 038	2 080	3 807
Inköp av varor och tjänster	-414	-358	-890	-989	-1 715
Övriga externa kostnader	-77	-61	-141	-142	-270
Personalkostnader	-412	-373	-799	-784	-1 461
Aktiverat arbete för egen räkning	20	21	40	40	80
Avskrivning och nedskrivning av					
- materiella anläggningstillgångar	-22	-22	-44	-44	-88
- immateriella anläggningstillgångar	-39	-32	-73	-63	-127
Resultat vid försäljning av verksamhet	1	3	1	3	3
<b>Rörelseresultat</b>	<b>59</b>	<b>24</b>	<b>132</b>	<b>101</b>	<b>229</b>
Finansiella intäkter	0	0	1	3	3
Finansiella kostnader	-7	-7	-11	-12	-21
<b>Resultat före skatt</b>	<b>52</b>	<b>17</b>	<b>122</b>	<b>92</b>	<b>211</b>
Aktuell skatt	-17	-8	-36	-29	-47
Uppskjuten skatt	5	5	8	8	-1
<b>Periodens resultat</b>	<b>40</b>	<b>14</b>	<b>94</b>	<b>71</b>	<b>163</b>
<i>Hänförligt till:</i>					
Moderbolagets aktieägare	40	14	94	71	163
<b>Aktieinformation</b>					
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	1,19	0,42	2,80	2,12	4,88
Genomsnittligt antal utestående aktier:					
Före och efter utspädning	33 629 782	33 427 256	33 528 519	33 427 256	33 427 256

### RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN

MSEK	2021 apr-jun	2020 apr-jun	2021 jan-jun	2020 jan-jun	2020 Helår
Periodens resultat	40	14	94	71	163
<i>Övrigt totalresultat, poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:</i>					
Aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser	-	-	-	-	0
<i>Övrigt totalresultat, poster som kan omklassificeras till resultaträkningen:</i>					
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-29	-84	63	-75	-124
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter	15	46	-38	41	63
<b>Summa periodens övriga totalresultat netto efter skatt</b>	<b>-14</b>	<b>-38</b>	<b>25</b>	<b>-34</b>	<b>-61</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>26</b>	<b>-24</b>	<b>119</b>	<b>37</b>	<b>102</b>
<i>Hänförligt till:</i>					
Moderbolagets aktieägare	26	-24	119	37	102



## BALANSRÄKNINGAR FÖR KONCERNEN

MSEK	2021 30 jun	2020 30 jun	2020 31 dec
<b>Tillgångar</b>			
Goodwill	2 068	1 694	1 763
Övriga immateriella anläggningstillgångar	493	346	380
Materiella anläggningstillgångar	167	203	187
Finansiella anläggningstillgångar	39	52	40
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>2 767</b>	<b>2 295</b>	<b>2 370</b>
Varulager	0	2	1
Kortfristiga fordringar	870	652	803
Likvida medel	475	675	644
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 345</b>	<b>1 329</b>	<b>1 448</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>4 112</b>	<b>3 624</b>	<b>3 818</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital	1 607	1 447	1 512
Långfristiga skulder	1 005	187	235
Kortfristiga skulder	1 500	1 990	2 071
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>4 112</b>	<b>3 624</b>	<b>3 818</b>
Räntebärande fordringar uppgår till	1	1	1
Räntebärande skulder uppgår till	872	793	827
Ställda säkerheter	8	9	8
Eventualförpliktelser	39	12	18

## EGET KAPITAL OCH ANTAL AKTIER

Specifikation av förändring i eget kapital, MSEK	2021 apr-jun	2020 apr-jun	2021 jan-jun	2020 jan-jun	2020 Helår
<b>Eget kapital vid periodens början</b>	<b>1 605</b>	<b>1 471</b>	<b>1 512</b>	<b>1 410</b>	<b>1 410</b>
Utdelning	-84	-	-84	-	-
Nyemission	54	-	54	-	-
Utställda köpoptioner	6	-	6	-	-
Totalresultat för perioden	26	-24	119	37	102
<b>Eget kapital vid periodens slut</b>	<b>1 607</b>	<b>1 447</b>	<b>1 607</b>	<b>1 447</b>	<b>1 512</b>
<b>Eget kapital hänförligt till:</b>					
Moderbolagets aktieägare	1 607	1 447	1 607	1 447	1 512
<b>Antal utestående aktier vid periodens början</b>	<b>33 427 256</b>	<b>33 427 256</b>	<b>33 427 256</b>	<b>33 427 256</b>	<b>33 427 256</b>
Nyemission	204 802	-	204 802	-	-
<b>Antal utestående aktier vid periodens slut</b>	<b>33 632 058</b>	<b>33 427 256</b>	<b>33 632 058</b>	<b>33 427 256</b>	<b>33 427 256</b>

Addnode Group hade inget innehav av egna aktier varken 2021-06-30 eller 2020-12-31.

## KASSAFLÖDESANALYSER FÖR KONCERNEN

MSEK	2021 apr-jun	2020 apr-jun	2021 jan-jun	2020 jan-jun	2020 Helår
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Rörelseresultat	59	24	132	101	229
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	53	73	97	126	242
<b>Summa</b>	<b>112</b>	<b>97</b>	<b>229</b>	<b>227</b>	<b>471</b>
Finansiella poster	-6	0	-11	-3	-18
Betald skatt	-16	-12	-27	-25	-38
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>90</b>	<b>85</b>	<b>191</b>	<b>199</b>	<b>415</b>
Förändring av rörelsekapitalet	-39	103	10	265	164
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>51</b>	<b>188</b>	<b>201</b>	<b>464</b>	<b>579</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Förvärv resp. försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-27	-22	-50	-47	-104
Förvärv av dotterföretag och rörelser	-313	-116	-319	-249	-343
Likvida medel i förvärvade dotterföretag	68	-	68	54	72
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-272</b>	<b>-138</b>	<b>-301</b>	<b>-242</b>	<b>-375</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Utbetald utdelning	-84	-	-84	-	-
Utställda köpoptioner	6	-	6	-	-
Upptagna lån	770	119	770	220	263
Amortering av skulder	-761	-17	-779	-34	-70
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-69</b>	<b>102</b>	<b>-87</b>	<b>186</b>	<b>193</b>
Förändring av likvida medel	-290	152	-187	408	397
Likvida medel vid periodens början	779	559	644	294	294
Kursdifferens likvida medel	-14	-36	18	-27	-47
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>475</b>	<b>675</b>	<b>475</b>	<b>675</b>	<b>644</b>

## MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER

### RESULTATRÄKNINGAR FÖR MODERBOLAGET

MSEK	2021 apr-jun	2020 apr-jun	2021 jan-jun	2020 jan-jun	2020 Helår
Nettoomsättning	2	2	5	3	18
Rörelsens kostnader	-18	-13	-36	-28	-59
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-16</b>	<b>-11</b>	<b>-31</b>	<b>-25</b>	<b>-41</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	66	-68	66	-68	97
Övriga finansiella intäkter	3	0	3	4	5
Finansiella kostnader	-45	-5	-48	-10	-17
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>8</b>	<b>-84</b>	<b>-10</b>	<b>-99</b>	<b>44</b>
Avsättning till periodiseringsfond	-	-	-	-	-25
<b>Resultat före skatt</b>	<b>8</b>	<b>-84</b>	<b>-10</b>	<b>-99</b>	<b>19</b>
Skatt	-	-	-	-	-16
<b>Periodens resultat</b>	<b>8</b>	<b>-84</b>	<b>-10</b>	<b>-99</b>	<b>3</b>

### BALANSRÄKNINGAR FÖR MODERBOLAGET

MSEK	2021 30 jun	2020 30 jun	2020 31 dec
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0
Finansiella anläggningstillgångar	2 828	2 298	2 438
Kortfristiga fordringar	67	34	50
Likvida medel	351	533	518
<b>Summa tillgångar</b>	<b>3 246</b>	<b>2 865</b>	<b>3 006</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital	1 247	1 178	1 281
Obeskattade reserver	96	72	96
Avsättningar	122	72	117
Långfristiga skulder	770	-	-
Kortfristiga skulder	1 011	1 543	1 512
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>3 246</b>	<b>2 865</b>	<b>3 006</b>

## RÖRELSESEGMENT

Nedan redovisas uppgifter avseende första halvåret under respektive år.

### INTÄKTER OCH RESULTAT

MSEK	Design		PLM		Process		Centralt		Eliminering		Addnode Group	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Intäkter</b>												
Externa kunder	970	1 098	578	569	489	413	1	0	-	-	2 038	2 080
Transaktioner mellan segment	2	3	4	2	4	6	5	1	-15	-12	0	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>972</b>	<b>1 101</b>	<b>582</b>	<b>571</b>	<b>493</b>	<b>419</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>-15</b>	<b>-12</b>	<b>2 038</b>	<b>2 080</b>
EBITA	101	112	45	1	87	73	-28	-22			205	164
EBITA-marginal, %	10,4	10,2	7,7	0,2	17,6	17,4					10,1	7,9
Rörelseresultat	72	83	24	-15	63	56	-27	-23			132	101
Rörelsemarginal, %	7,4	7,5	4,1	-2,6	12,8	13,4					6,5	4,9
Medelantal anställda	566	600	609	709	576	522	8	7			1 759	1 838

### INTÄKTERNAS FÖRDELNING

MSEK	Design		PLM		Process		Centralt		Eliminering		Addnode Group	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Licenser	24	37	72	52	23	14	-	-	-	-	119	103
Återkommande intäkter	823	917	333	345	209	175	-	-	-	-2	1 365	1 435
Tjänster	113	128	169	169	244	219	-	-	-4	-4	522	512
Övrigt	12	19	8	5	17	11	6	1	-11	-6	32	30
<b>Summa intäkter</b>	<b>972</b>	<b>1 101</b>	<b>582</b>	<b>571</b>	<b>493</b>	<b>419</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>-15</b>	<b>-12</b>	<b>2 038</b>	<b>2 080</b>

Addnode Groups verksamhet är organiserad i och styrs utifrån divisionerna Design Management, Product Lifecycle Management (PLM) och Process Management, vilka utgör koncernens rörelsesegment. Inom Addnode Groups tre divisioner utvecklar och levererar dotterbolagen programvaror och digitala lösningar till branscher som bygg och fastighet, tillverkande industri, fordon, medicinteknik och offentlig sektor. Lösningarna Addnode Group tillhandahåller gör det möjligt för våra kunder att med hjälp av digitala arbetssätt effektivisera sina verksamheter, kvalitetssäkra sin produktion och kommunicera smidigare med kunder och medborgare. Segmentsindelningen baseras på koncernens produkter och tjänster.

Det har inte skett någon förändring i segmentsindelningen sedan den senast avgivna årsredovisningen.

Skillnaden mellan summan av segmentens rörelseresultat och koncernens resultat före skatt avser finansiella intäkter 1 (3) MSEK och finansiella kostnader -11 (-12) MSEK.

Genomförda förvärv har inneburit att det operativa kapitalet hos Design Management ökat med 24 MSEK respektive hos Process Management med 324 MSEK jämfört med uppgifterna i den senaste årsredovisningen. Det operativa kapitalet definieras som summan av goodwill samt övriga immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar exklusive leasingkontrakt, finansiella anläggningstillgångar, kundfordringar och övriga rörelsetillgångar minus leverantörsskulder och övriga rörelseskulder.

## NYCKELTAL - KVARTALSVIS

MSEK	2021		2020				2019	
	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3
Nettoomsättning, MSEK	1 002	1 036	921	806	846	1 234	933	779
<i>Design Management</i>	439	533	384	375	379	722	382	299
<i>Product Lifecycle Management</i>	299	283	312	258	267	304	334	311
<i>Process Management</i>	268	225	231	177	205	214	223	174
EBITA, MSEK	98	107	108	84 <sup>1</sup>	56 <sup>2</sup>	108	100	71
<i>Design Management</i>	40	61	36	42	36	76	38	30
<i>Product Lifecycle Management</i>	27	18	39	17 <sup>1</sup>	-9 <sup>1</sup>	10	33	23
<i>Process Management</i>	48	39	45	33	37	36	38	25
EBITA-marginal, %	9,8	10,3	11,7	10,4 <sup>1</sup>	6,6 <sup>2</sup>	8,8	10,7	9,1
<i>Design Management</i>	9,1	11,4	9,4	11,2	9,5	10,5	9,9	10,0
<i>Product Lifecycle Management</i>	9,0	6,4	12,5	6,6 <sup>1</sup>	-3,4 <sup>1</sup>	3,3	9,9	7,4
<i>Process Management</i>	17,9	17,3	19,5	18,6	18,0	16,9	17,0	14,4
Medelantal anställda	1 794	1 723	1 740	1 756	1 789	1 788	1 629	1 607
<i>Design Management</i>	562	570	566	580	569	562	405	406
<i>Product Lifecycle Management</i>	612	607	628	646	682	685	680	662
<i>Process Management</i>	612	539	539	523	531	534	539	533
Nettoomsättning per anställd, TSEK	559	601	529	459	473	690	573	485
Nettoomsättningsförändring, %	18	-16	-1	3	-2	44	11	20
Rörelsemarginal, %	5,9	7,0	8,3	6,5	2,8	6,2	7,8	5,5
Eget kapital, MSEK	1 607	1 605	1 512	1 484	1 447	1 471	1 410	1 372
Avkastning på eget kapital, % <sup>2</sup>	12,2	10,4	11,2	11,1	10,9	12,0	9,4	11,0
Soliditet, %	39	39	40	41	40	38	44	46
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>2</sup>	11,1	9,7	10,6	10,6	10,6	11,2	10,0	11,2
Nettoskuld, MSEK	396	88	182	271	117	175	321	427
Investeringar i inventarier	5	3	4	3	2	5	8	7

<sup>1</sup> Under Q2 respektive Q3 2020 belastades EBITA med kostnader av engångskaraktär på 20 MSEK respektive 8 MSEK hänförliga till anpassning av organisation och kostnadsstruktur i division Product Lifecycle Management. Exklusive dessa omstrukturingskostnader hade EBITA för koncernen uppgått till 76 MSEK respektive 92 MSEK, en EBITA-marginal på 9,0 procent respektive 11,4 procent. För division Product Lifecycle Management hade EBITA under Q2 respektive Q3 2020 uppgått till 11 MSEK respektive 25 MSEK, en EBITA-marginal på 4,1 procent respektive 9,7 procent.

<sup>2</sup> Nyckeltalen har justerats till avkastning på årsbasis.

### AKTIEDATA

	2021		2020				2019	
	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning, miljoner	33,6	33,4	33,4	33,4	33,4	33,4	33,4	33,4
Totalt antal utestående aktier, miljoner	33,6	33,4	33,4	33,4	33,4	33,4	33,4	33,4
Totalt antal registrerade aktier, miljoner	33,6	33,4	33,4	33,4	33,4	33,4	33,4	33,4
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	1,19	1,62	1,65	1,11	0,42	1,71	1,50	0,93
Kassaflöde från den löpande verksamheten, per aktie, SEK	1,52	4,49	5,41	-1,97	5,62	8,26	5,18	0,96
Eget kapital per aktie, SEK	47,78	48,01	45,23	44,39	43,29	44,01	42,18	41,04
Börskurs per bokslutsdatum, SEK	315,00	262,00	286,00	206,50	178,00	146,00	178,50	158,50
Börskurs/Eget kapital	6,59	5,46	6,32	4,65	4,11	3,32	4,23	3,86



## ALTERNATIVA NYCKELTAL ANVÄNDNING OCH AVSTÄMNING

Riktlinjer för upplysningar om alternativa nyckeltal för företag med värdepapper noterade på en reglerad marknad inom EU har getts ut av Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten (ESMA) och ska tillämpas på alternativa nyckeltal i offentliggjord obligatorisk information. Med alternativa nyckeltal avses finansiella mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning, finansiellt resultat eller kassaflöden som inte definieras eller anges i tillämpliga regler för finansiell rapportering. I delårsrapporten används vissa nyckeltal, som inte är definierade i IFRS, för att ge investerare, analytiker och andra intressenter tydlig och relevant information om företags verksamhet och dess utveckling. Användningen av dessa nyckeltal och en avstämning mot de finansiella rapporterna beskrivs nedan.

*Definitioner anges på sidan 20.*

### EBITA

EBITA är ett mått som koncernen betraktar som relevant för investerare, analytiker och andra intressenter som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i immateriella anläggningstillgångar. Nyckeltalet är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

### NETTOSKULD

Koncernen anser att nyckeltalet är relevant för läsare av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Nyckeltalet är ett uttryck för hur stor den finansiella belåningen är i bolaget i absoluta tal efter avdrag för likvida medel.

### AVSTÄMNING AV EBITA

	2021 apr-jun	2020 apr-jun	2021 jan-jun	2020 jan-jun	2020 Helår
Rörelseresultat	59	24	132	101	229
Avskrivning och nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	39	32	73	63	127
<b>EBITA</b>	<b>98</b>	<b>56</b>	<b>205</b>	<b>164</b>	<b>356</b>

### AVSTÄMNING AV NETTOSKULD

	2021 30 jun	2020 30 jun	2020 31 dec
Långfristiga skulder	1 005	187	235
Kortfristiga skulder	1 500	1 990	2 071
Ej räntebärande lång- och kortfristiga skulder	-1 633	-1 384	-1 479
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>872</b>	<b>793</b>	<b>827</b>
Likvida medel	-475	-675	-644
Andra räntebärande fordringar	-1	-1	-1
<b>Nettoskuld (+)/-fordran (-)</b>	<b>396</b>	<b>117</b>	<b>182</b>

## DEFINITIONER

### Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital. Beräknas på 12-månaders rullande resultat samt genomsnittet av in- och utgående eget kapital.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt med återläggning av finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Beräknas på 12-månaders rullande resultat samt genomsnittet av in- och utgående sysselsatt kapital.

### Börskurs/Eget kapital

Börskursen i förhållande till det egna kapitalet per aktie.

### EBITA

Resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

### EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen.

### Eget kapital

Redovisat eget kapital plus obeskattade reserver efter avdrag för uppskjuten skatt till aktuell skattesats.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital/totalt antal utestående aktier.

### Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten/genomsnittligt antal utestående aktier.

### Medelantal anställda

Genomsnittligt antal heltidsarbetande under perioden.

### Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med likvida medel och andra räntebärande fordringar. En negativ nettoskuld innebär enligt denna definition att likvida medel och andra räntebärande finansiella tillgångar överstiger räntebärande skulder.

### Nettoomsättning per anställd

Nettoomsättning/genomsnittligt antal årsanställda.

### Organisk tillväxt

Förändring av nettoomsättning exklusive förvärvade enheter under den senaste 12-månaders-perioden.

### Resultat per aktie

Resultat efter skatt/genomsnittligt antal utestående aktier.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

### Soliditet

Eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande) i procent av balansomslutningen.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar inklusive uppskjutna skatteskulder.

### Valutajusterad organisk tillväxt

Förändring av nettoomsättning, omräknad med föregående års valutakurs, exklusive förvärvade enheter under den senaste 12-månaders perioden.

### Återkommande intäkter

Intäkter av årligen återkommande karaktär, såsom intäkter från support- och underhållsavtal samt intäkter för programvaruabonnemangs- och hyresavtal samt SaaS-lösningar.

**ADTOLLO**

ADDNODE GROUP

**ARKIVA**

ADDNODE GROUP

**CANELLA**

ADDNODE GROUP

**DECERNO**

ADDNODE GROUP

**ELPOOL**

ADDNODE GROUP

**EVITBE**

ADDNODE GROUP

**FORSLER STJERNA**

ADDNODE GROUP

**IDA INFRONT**

ADDNODE GROUP

**INPORT**

ADDNODE GROUP

**INTRAPHONE**

ADDNODE GROUP

**KOMPANION**

ADDNODE GROUP

**MITTBYGGE**

ADDNODE GROUP

**NETPUBLICATOR**

ADDNODE GROUP

**S-GROUP SOLUTIONS**

ADDNODE GROUP

**SERVICE WORKS GLOBAL**

ADDNODE GROUP

**SOKIGO**

ADDNODE GROUP

**STAMFORD**

ADDNODE GROUP

**SYMETRI**

ADDNODE GROUP

**TECHNIA**

ADDNODE GROUP

**TRIBIA**

ADDNODE GROUP

**VOICE PROVIDER**

ADDNODE GROUP

**ADDNODE GROUP****ADDNODE GROUP AB (publ.)**

Hudiksvallsgatan 4B, SE-113 30 Stockholm

Organisationsnummer: 556291-3185

+46 (0)8 630 70 70

info@addnodegroup.com

www.addnodegroup.com