



ADDNODE GROUP

ÅRSREDOVISNING 2019

*Addnode Group förvärvar, driver och utvecklar
kunskapsledande bolag som digitaliserar samhället*

INNEHÅLL

Kort om Addnode Group —	10
2019 i korthet —	12
Vd-ord —	14
Marknad och trender —	16
Digitala lösningar —	18
Strategi —	20
Skapat värde —	30
Verksamhet —	32
Hållbarhet och medarbetare —	46
Risker och riskhantering —	52
CFO har ordet —	54
Addnode Group som investering —	55
Aktien —	56
Femårsöversikt —	60
Förvaltningsberättelse —	63
Året i sammandrag —	63
Styrelseordförande har ordet —	70
Bolagsstyrningsrapport —	71
Finansiella rapporter för koncernen —	82
Finansiella rapporter för moderbolaget —	86
Tilläggsupplysningar och noter —	91
Revisionsberättelse —	125
Nyckeltal, definitioner och ordlista —	129
Adresser —	132

EKONOMISK INFORMATION

BESTÄLLNINGAR

Ekonomisk information och övrig relevant bolagsinformation publiceras på www.addnodegroup.com

Information kan även beställas från Addnode Group, Hudiksvallsgatan 4B, SE-113 30 Stockholm samt på www.addnodegroup.com

KONTAKTPERSON FÖR INVESTERARRELATIONER

CFO Lotta Jarleryd
lotta.jarleryd@addnodegroup.com

DISTRIBUTIONSPOLICY

Årsredovisningen 2019 kan beställas före årsstämman och finns även som nedladdningsbar pdf på www.addnodegroup.com

KALENDARIUM

Delårsrapport januari-mars: 24 april 2020

Årsstämma: 7 maj 2020

Delårsrapport januari-juni: 17 juli 2020

Delårsrapport januari-september: 23 oktober 2020





ADDNODE GROUP TILLHANDA-
HÅLLER INNOVATIVA PROGRAM-
VAROR OCH DIGITALA LÖSNINGAR
INOM FYRA TILLVÄXTOMRÅDEN

-
- 1 Architecture, engineering,
construction (AEC)
 - 2 Management & maintenance
of properties and infrastructure
 - 3 Product Lifecycle
Management (PLM)
 - 4 Digital Government





1 ARCHITECTURE, ENGINEERING, CONSTRUCTION (AEC)

Addnode Group är en av Europas ledande leverantörer av design- och BIM-programvaror samt digitala lösningar för bygg- och anläggningsbranschen. Vår produktportfölj stödjer arbetet från inledande projektering till förvaltning av den färdiga byggnaden. Största marknaderna är Norden och Storbritannien.

Exempel på kunder är Consto Nord, ELU Konsult, LPO Arkitekter, Multiconsult, Peab, Projektengagemang, Rejlers och Tengbom.





2 MANAGEMENT & MAINTENANCE OF PROPERTIES AND INFRASTRUCTURE

Addnode Group har en bred portfölj av digitala lösningar till kunder inom arbetsplatservice samt förvaltning och underhåll av fastigheter. Största marknaderna är Norden och Storbritannien med en växande verksamhet i Australien och Kanada.

Exempel på kunder är Akademiska Hus, Locum, Oslo Kommune, Region Skåne, Sodexo, Stockholms Stad och Spotless.



A large industrial robot arm, painted orange, is shown in a factory setting, welding a white car chassis. The robot arm is positioned in the foreground, and a shower of bright sparks is visible as it works. The background shows other parts of the factory, including another robot arm and various metal structures.

3 PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT (PLM)

Addnode Group är en global leverantör av digitala PLM-lösningar och tjänster som ger kunderna ett livscykel täckande digitalt stöd, från simulering och design av en produkt till underhåll och eftermarknad. Största marknaderna är Norden, Storbritannien och Tyskland.

Exempel på kunder är Alfa Laval, Arla, Dräxelmaier, European Spallation Source, Ericsson, Garrett, Stadler, Subsea 7 och Volvo.



4 DIGITAL GOVERNMENT

Addnode Group har en bred portfölj av programvaror och digitala lösningar inom områden som ärendehantering, e-arkiv, e-tjänster för medborgare och digitalt handläggarsstöd för tillståndsgivning och förvaltning. Största marknaden är Sverige. Våra kunder är framför allt statliga myndigheter och kommuner, men även regioner och landsting.

Några exempel är Lantmäteriet, Polismyndigheten, Statens institutionsstyrelse, Trafikverket och Åklagarmyndigheten.



KORT OM ADDNODE GROUP

VAD VI GÖR

Addnode Group är en börsnoterad koncern som förvärvar, driver och utvecklar kunskapsledande bolag som digitaliserar samhället. Koncernen omsatte cirka 3,4 miljarder kronor under 2019.

ÅT VEM

Våra dotterbolag utvecklar och levererar digitala lösningar till kunder inom branscher som bygg och fastighet, tillverkande industri, fordon, medicinteknik och offentlig sektor.

TILL VILKEN NYTTA

De lösningar Addnode Group tillhandahåller gör det möjligt för våra kunder att med hjälp av digitala arbetsätt effektivisera sina verksamheter, kvalitetssäkra sin produktion och kommunicera smidigare med kunder och medborgare.

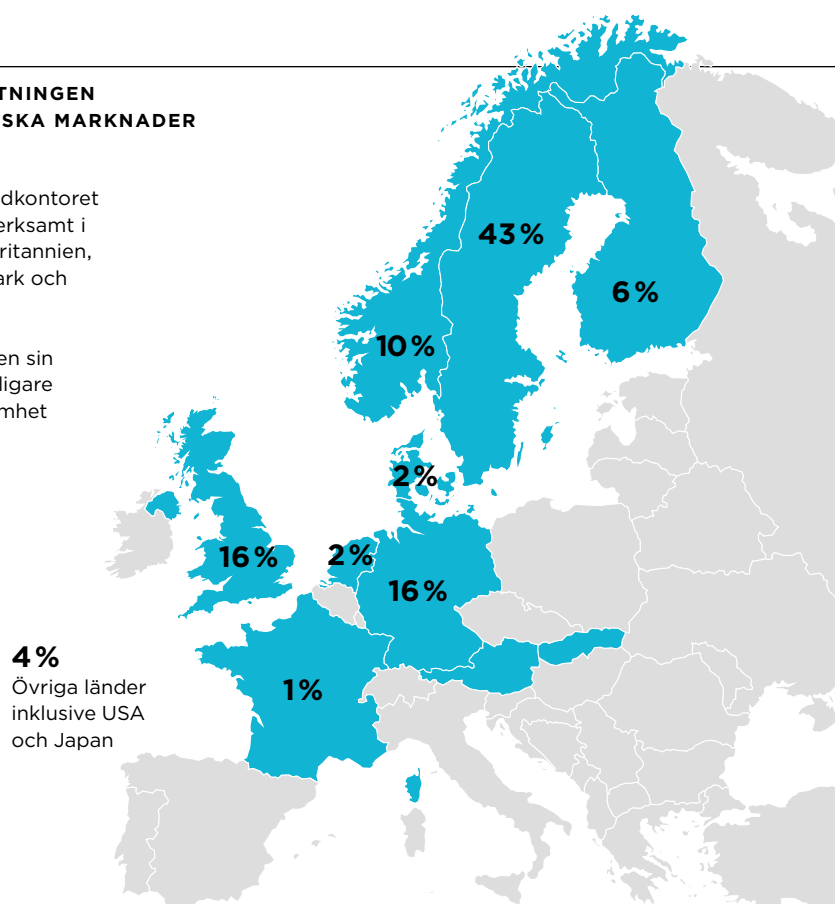
VAR VI ÄR VERKSAMMA

Addnode Group har 1600 medarbetare i 19 länder. Bolagets aktie är listad på Nasdaq Stockholm.

ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN FÖRDELAT PÅ GEOGRAFISKA MARKNADER

Förutom i Sverige, där huvudkontoret ligger, är Addnode Group verksam i bland annat Tyskland, Storbritannien, Norge, Finland, USA, Danmark och Nederländerna.

Under 2019 stärkte koncernen sin internationella närvaro ytterligare med ett förvärv med verksamhet i Frankrike och Japan.

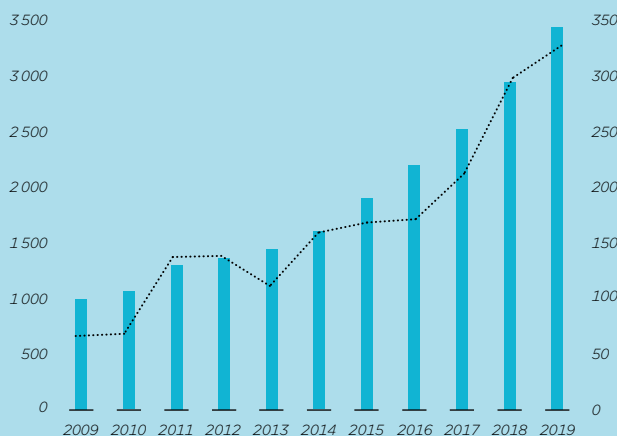


STRATEGI

Addnode Group är en koncern som tillhandahåller digitala lösningar. Vi skapar uthållig värdetillväxt över tid genom att kontinuerligt förvärva nya bolag och aktivt stödja våra dotterbolag för att driva organisk vinsttillväxt.



LÖNSAM TILLVÄXT



■ Nettoomsättning, MSEK EBITA, MSEK

Exklusive omvärdering av villkorade köpeskillingar 2014 om 34 MSEK.

VERKSAMHET GENOM TRE DIVISIONER

Design Management

Programvaror och tjänster för design och byggnadsinformationsmodellering (BIM) till ingenjörer och arkitekter inom bygg- och fastighetsbranschen, tillverkande industri samt marin industri. Divisionen har också ett starkt erbjudande för projektsamarbeten, fastighetsförvaltning och arbetsplatservice.

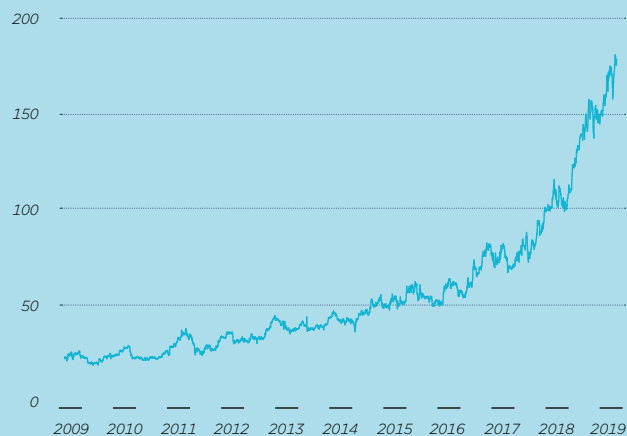
Product Lifecycle Management

Programvaror och tjänster för att utveckla och hantera produkter under hela dess livstid - från idé, design, simulering och konstruktion till försäljning, eftermarknad och återvinning.

Process Management

Programvaror och tjänster för dokument- och ärendehantering, e-arkivering, informationshantering och medborgardialog till offentlig sektor och privata kunder.

AKTIEKURSUTVECKLING



— Addnode-aktien, SEK

HÖJDPUNKTER OCH HÄNDELSER 2019

2019 var ett starkt år för Addnode Group-koncernen med god tillväxt. Tillväxten uppgick till 17 procent, varav åtta procent organiskt. Den valutajusterade organiska tillväxten motsvarade sex procent. Nettoomsättningen ökade till 3 434 miljoner kronor och EBITA stärktes till 327 miljoner kronor, med en EBITA-marginal på 9,5 procent. Andelen återkommande intäkter ökade till 64 procent.

NETTO-
OMSÄTTNINGS-
TILLVÄXT

+17%

ANDEL
ÅTERKOMMANDE
INTÄKTER

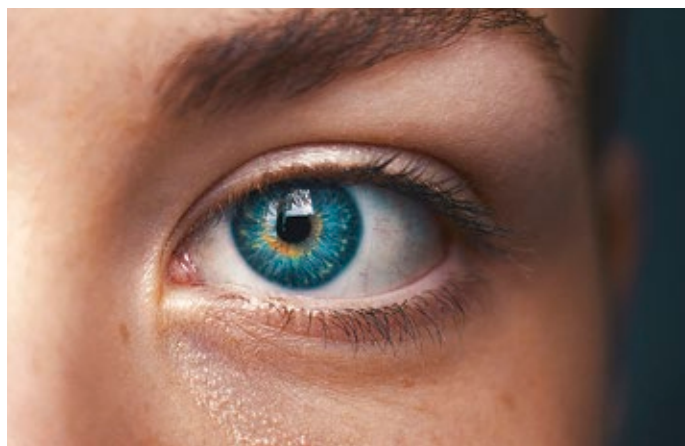
64%

EBITA-
MARGINAL

+9,5%

NYA AFFÄRER

Under 2019 vann Addnode Group affärer med exempelvis Amsterdam City, Arla Foods, B. Braun, Ericsson, Etteplan, JM, Luton Airport, LeoPharma, Naturvårdsverket, Nibe, Peab, Skanska, Sodexo, Skånetrafiken, Tomra, Trafikverket och Vanderlande.



VÄRDESKAPANDE FÖRVARV

Under 2019 förvärvade Addnode Group tre nya verksamheter med en total årsomsättning på cirka 110 miljoner kronor. Samtidigt har bolagen som förvärvades 2018 integrerats väl i verksamheten och bidragit starkt till koncernens erbjudanden med en utvidgad programvaruportfölj och ökad internationell spridning och närvaro.



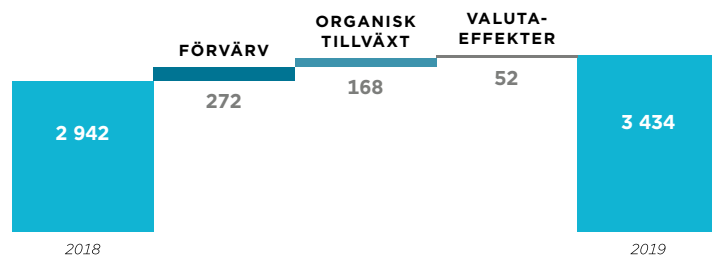
FINANSIELLA NYCKELTAL	2019	2018	2017
Nettoomsättning, MSEK	3 434	2 942	2 520
EBITA, MSEK	327	298	212
EBITA-marginal, %	9,5	10,1	8,4
Rörelseresultat, MSEK	218	203	130
Rörelsemarginal, %	6,3	6,9	5,2
Resultat efter skatt ¹ , MSEK	129	152	90
Resultat per aktie ² , SEK	3,86	4,75	2,96
Kassaflöde per aktie, SEK	12,36	8,90	4,83
Utdelning per aktie, SEK	0,00 ³	2,50	2,25
Nettoskuld, MSEK	321	158	448
Soliditet, %	44	44	37
Skuldsättningsgrad, ggr	0,23	0,12	0,46
Medelantal medarbetare	1 590	1 471	1 317
Totalt antal medarbetare vid periodens slut	1 714	1 583	1 511

¹ Under 2019 har resultat efter skatt belastats med en nettoeffekt om -26 (6) MSEK hänförlig till omvärdering av villkorade köpeskillingar.

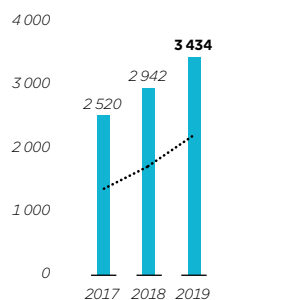
² Under 2019 har beräkningen av resultat per aktie belastats med totalt -26 (6) MSEK hänförlig till omvärdering av villkorade köpeskillingar. Exklusive dessa hade resultat per aktie uppgått till 4,64 (4,56) SEK.

³ Styrelsens förslag till årsstämma.

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT, MSEK



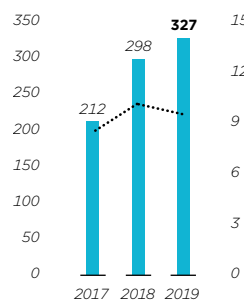
NETTOOMSÄTTNING OCH ÅTERKOMMANDE INTÄKTER



■ Nettoomsättning, MSEK
 ... Återkommande intäkter, MSEK

Under den senaste treårsperioden var den genomsnittliga tillväxttakten 17 procent.

EBITA OCH EBITA-MARGINAL

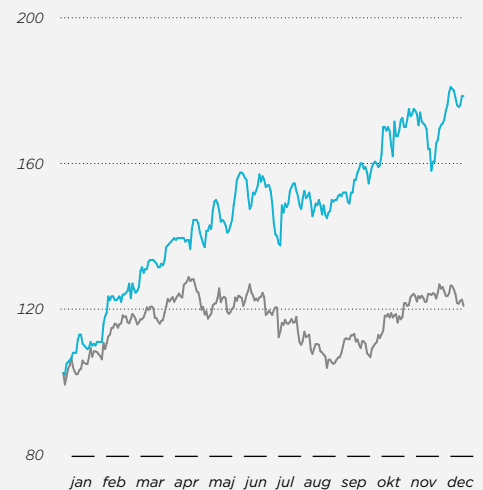


■ EBITA, MSEK
 ... EBITA-marginal, %



72 PROCENT HÖGRE AKTIEÄGARVÄRDE

Under 2019 var Addnode Groups aktiekursutveckling starkt positiv och överträffade OMX Stockholm Technology Index. Aktiekursen ökade med 72 procent, från 103,50 kronor vid årets början till 178,50 kronor vid årets slut.



— Addnode-aktien, SEK
 — Nasdaq index OMX Stockholm Technology, SEK

STÄNDIG UTVECKLING SKAPAR VÄRDETILLVÄXT

Året som gått kännetecknades av god organisk tillväxt och förbättrade resultat. I januari 2020 blev Excitech en del av koncernen, vårt hittills största förvärv. Vi drivs av en vilja att förenkla vardagen för våra kunder och ser att allt fler branscher efterfrågar våra smarta digitala lösningar för att jobba effektivare och mer hållbart.



ORDNING OCH REDA I EN KOMPLEX VÄRLD

Kraven på våra kunder inom till exempel tillverkande industri, life science, bygg och fastighet samt offentlig förvaltning blir allt mer komplexa och omfattande. För att kunna jobba distribuerat och leva upp till hållbarhets- och effektivitetsmål, lagar och andra regulatoriska krav behövs digitala lösningar som hjälper till att simulera, designa, konstruera, optimera och hantera stora mängder av information på ett smart och säkert sätt. Det är lösningar för detta som vi levererar. Till allt fler kunder, i allt fler branscher med en sak gemensamt – ordning och reda är helt avgörande för deras verksamhet. Genom att ta ett långsiktigt ansvar för det vi levererar, skapar vi värde och stabilitet för kunderna och lönsamhet för koncernen.

ORGANISK TILLVÄXT OCH STRATEGISKT FÖRVÄRV

2019 var ett starkt år för Addnode Group. Vi fortsatte att leverera i enlighet med vår strategi, att kontinuerligt förvärva nya bolag och aktivt utveckla våra dotterbolag. Koncernens tillväxt uppgick till 17 procent, varav 8 procent organiskt. Vi ökade även våra återkommande intäkter som uppgick till 64 procent av nettoomsättningen. Vår tillväxt kom framför allt från en stark försäljning inom division Design Management. Vi har vunnit flera nya kunder och efter årets utgång genomförde vi också vårt hittills största förvärv, då den brittiska marknadsledaren Excitech med 600 miljoner kronor i nettoomsättning förvärvades. Addnode-bolagen Symetri och Excitech bildar tillsammans den största Autodesk-partnern i Norden och Storbritannien. Vi ser tydliga synergier i form av kunskapsöverföring och korsförsäljning mellan bolagen, men också inom koncernen i övrigt. Strategin är att komplettera våra partners programvaror med ett tjänsterbjudande och egenutvecklade produkter. Sammantaget har denna strategi tagit Addnode Group till en position som Europaledande leverantör av digitala lösningar för att designa, bygga och förvalta fastigheter och infrastruktur samt industri- och konsumentprodukter.

DIGITALA LÖSNINGAR TILL PRIVAT OCH OFFENTLIG SEKTOR

Vi tillhandahåller digitala lösningar med en hög andel återkommande intäkter till både privat och offentlig sektor. Stora samhällstrender som urbanisering, automatisering och hållbar utveckling är de grundläggande drivkrafterna bakom våra affärer. Vår portfölj av nischade erbjudanden ger både tillväxtpotentialer och riskspridning. Vi tar ett långsiktigt ansvar för det som vi levererar, vilket skapar värde och stabilitet för våra kunder och lönsamhet för koncernen. Under 2019 har vi fortsatt att förenkla och tydliggöra våra erbjudanden för att få ut en bättre effekt i verksamheten. Den internationella expansionen har fortsatt varit framgångsrik. Till exempel har Storbritannien på fem år gått från att vara en för oss ny marknad, till att 2019 uppgå till 16 procent av koncernens nettoomsättning. På den tyska marknaden har omställningen inom bilindustrin påverkat oss, där vår division Product Lifecycle Management har haft en svagare försäljning under året. Med lägre investeringsbudgetar i bilindustrin ser vi över vår organisation och utvecklar våra erbjudanden för branscher med liknande behov, till exempel life science. Vår division Process Management hade en något utmanande start på året, men vi avslutade starkt och ser att det finns mycket att göra för offentlig sektor. En tydlig trend är att kunderna i offentlig sektor efterfrågar samarbetspartners som kan ta större ansvar och leverera mer sammanhållna lösningar. Vi svarar upp mot detta genom att över tid kraftsamla och organisera oss i större enheter. Förvärvet av Intraphone breddade vårt erbjudande ytterligare inom välfärdsområdet.

INBROMSNING I EKONOMIN

Vd-ordet ska behandla 2019, men i skrivande stund påverkar det pågående utbrottet av coronaviruset vår omvärld och därmed Addnode Group. Situationen förändras dagligen vilket gör det svårt att bedöma inverkan på Addnode Group. Vi optimerar aktivt det vi själva kan påverka och vi står väl rustade, både operationellt och finansiellt, för att ta oss an de utmaningar som väntar. Vid tidigare kriser har våra kunder inom privat sektor påverkats mer än våra kunder inom offentlig sektor.

HÄNGIVNA MEDARBETARE SKAPAR VÄRDE

Slutligen vill jag tacka våra medarbetare för deras hängivna arbete. Det har skapat värde för våra kunder och inneburit att vi har kunnat växa med god lönsamhet. Det har varit ett framgångsrikt år som vi kan se tillbaka på för att hämta inspiration inför framtiden. Jag vill också tacka våra aktieägare och andra intressenter för deras förtroende och intresse för Addnode Group.

Johan Andersson

Vd och koncernchef

VERKSAMHETER INOM FYRA TILLVÄXTOMRÅDEN

Addnode Group utvecklar och levererar programvaror och tjänster inom fyra tillväxtområden. Våra kunder finns inom branscher som arkitektur, konstruktion, bygg och anläggning, liksom förvaltning och underhåll av fastigheter, samt tillverkande industri, life science och offentlig förvaltning. Våra största geografiska marknader är Sverige, Storbritannien, Tyskland, Norge och Finland.



ARCHITECTURE, ENGINEERING, CONSTRUCTION (AEC)

Addnode Group är en av Europas ledande leverantörer av design- och BIM-programvaror samt digitala lösningar för arkitekters, ingenjörers och konstruktörers behov. Vår produktportfölj stödjer arbetet från inledande projektering till förvaltning av den färdiga byggnaden. Största marknaderna är Norden och Storbritannien.

Trender och tillväxt

Tillväxten drivs av urbaniseringen och behovet att bygga mer effektivt och hållbart. För att bli effektivare digitaliserar kunderna sina processer och tar till sig nya arbetssätt. Tillsynsmyndigheter efterfrågar ökad användning av digitala arbetssätt baserade på BIM¹.

GLOBAL MARKNAD VÄRDERAD TILL 842 MILJARDER KRONOR

De globala IT-investeringarna inom byggbranschen förväntas av McKinsey öka till 4909 miljarder SEK 2025, en årlig genomsnittlig tillväxt om 19 procent sedan 2015.

+19%



MANAGEMENT & MAINTENANCE OF PROPERTIES AND INFRASTRUCTURE

Addnode Group har en bred portfölj av digitala lösningar till kunder inom arbetsplatservice samt förvaltning och underhåll av fastigheter. Största marknaderna är Norden och Storbritannien med en växande verksamhet i Australien och Kanada.

Trender och tillväxt

Tillväxten drivs av kundernas strävan efter effektivare förvaltning, outsourcing av förvaltningstjänster samt myndighetskrav kring miljö, hälsa och säkerhet. Allt fler efterfrågar bättre system för såväl detaljerad uppföljning och kontroll som transparens kring fastigheters och anläggningars miljöpåverkan.

GLOBAL MARKNAD VÄRDERAD TILL 290 MILJARDER KRONOR

Allied Market Research bedömer att marknaden kommer att uppgå till 757 miljarder SEK 2023, en årlig genomsnittlig tillväxt om 14 procent sedan 2016.

+14%

¹) BIM står för byggnadsinformationsmodellering och är ett samlingsnamn för digitala modeller av en byggnad eller infrastruktur och de tillgångar som följer med under hela livscykeln.



PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT (PLM)

Addnode Group är en global leverantör av digitala PLM-lösningar och tjänster för branscher som tillverkande industri, life science, forskning, fordon och transport. Kunderna erbjuds ett livscykeläcktäckande digitalt stöd, från simulering och design av en produkt till underhåll och eftermarknad. Största marknaderna är Norden, Storbritannien och Tyskland.

Trender och tillväxt

Tillväxten drivs av kundernas strävan att kontinuerligt lansera nya produkter med god ekonomi under hela livscykeln, samt myndighetskrav om spårbarhet och produktägarskap. Produktinformationen måste också kunna delas på ett effektivt sätt, såväl internt inom det egna företaget som med underleverantörer och partners.

GLOBAL MARKNAD VÄRDERAD TILL 374 MILJARDER KRONOR

Enligt Market Research Future förväntas den globala PLM-marknaden växa till 561 miljarder SEK 2023, en årlig genomsnittlig tillväxt om 7 procent sedan 2017.

+7%



DIGITAL GOVERNMENT

Addnode Group har en bred portfölj av programvaror och digitala lösningar inom områden som ärendehantering, e-arkiv, e-tjänster för medborgare och digitalt handläggarsöd för tillståndsgivning och förvaltning. Våra kunder är framför allt statliga myndigheter och kommuner, men även regioner och landsting. Största marknaden är Sverige.

Trender och tillväxt

Tillväxten inom detta område drivs av urbaniseringen samt kraven på effektivisering och ökad medborgarservice. Digitala arbetssätt ger myndigheter och kommuner möjlighet att skapa smidigare processer och kommunikationsvägar.

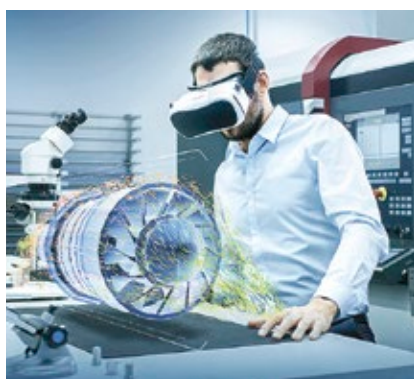
SVENSK MARKNAD VÄRDERAD TILL 42 MILJARDER KRONOR

Enligt Radar förväntas svensk offentlig sektors IT-kostnader växa till 51 miljarder SEK 2022, en årlig genomsnittlig tillväxt om 3 procent sedan 2016.

+3%

SÅ LÖSER VI VÅRA KUNDERS UTMANINGAR

Genom innovation och kontinuerlig utveckling i nära samverkan med våra kunder skapar vi lösningar som svarar mot specifika behov. Tillsammans kan vi med stöd av digitala arbetsätt och effektivare processer bygga ett mer hållbart samhälle.

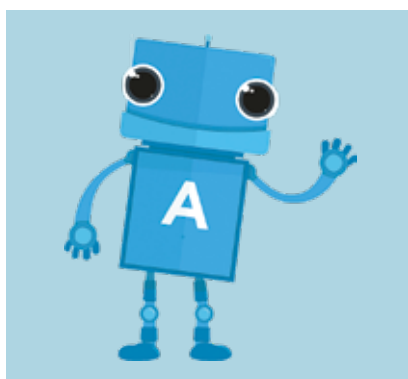


KVALITET OCH SPÅRBARHET

Spårbarhet under en produkts livscykel möjliggör högre kvalitet, kompatibla produkter och snabbare myndighetsgodkännanden.

Digital lösning

Dassault Systèmes programplattform 3DExperience, kompletterad med TECHNIAs tilläggsprodukt Value Components, ger våra kunder inom till exempel medicin-teknik möjlighet att implementera kvalitetskontroll och följa upp regulatoriska krav tidigt i produktutvecklingsprocessen.



PRODUKTIVITET

Obrutna digitala kedjor i kommunala byggärenden sparar resurser. Genom att tillämpa automatisering kan mängden manuella moment för handläggare minska.

Digital lösning

Sokigos robot Atom ger en automatiserad bygglovsprocess som själv tänker ut vad nästa steg i processen är. Atom kommunicerar hela tiden med handläggaren om vad som sker i processen och medborgaren får automatiskt SMS eller e-post när något händer i ärendet.

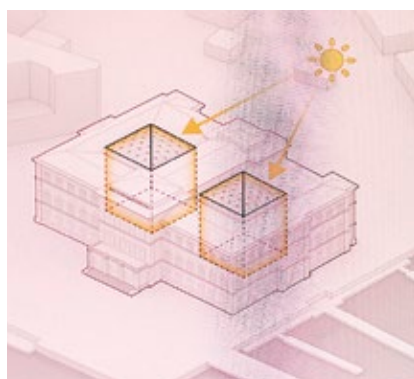


VISUALISERING OCH SIMULERING

Visualisering i 3D-modeller innebär både nya utvecklingsmöjligheter och kostnadsbesparingar när hela bilden av en produkt, fastighet eller verksamhet kan analyseras före projektstart och produktion.

Digital lösning

Med programpaketet SIMULIA från Dassault Systèmes blir virtuella tester en naturlig del i innovations- och utvecklingsprocessen. Konstruktions- och funktionskrav kan verifieras i tidigt skede. Behov av fysiska prototyper minskar.

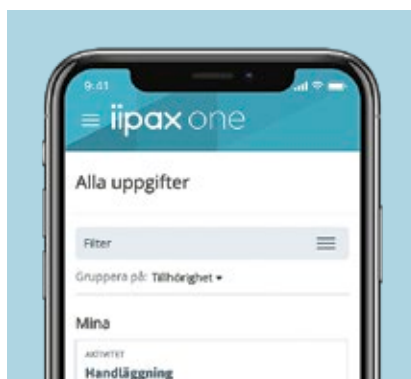


BIM - BYGGNADSFÖRVALTNINGS- MODELLERING

Bygg- och förvaltningsföretag har behov av att hantera och visualisera omfattande konstruktionsdata från många datakällor genom många faser, från idéskisser och design till byggnation och förvaltning.

Digital lösning

Byggprojektverktyget BIMEYE löser dessa utmaningar genom att möjliggöra effektiv kommunikation mellan olika datakällor och projektdeltagare, oavsett vilka designverktyg som används.

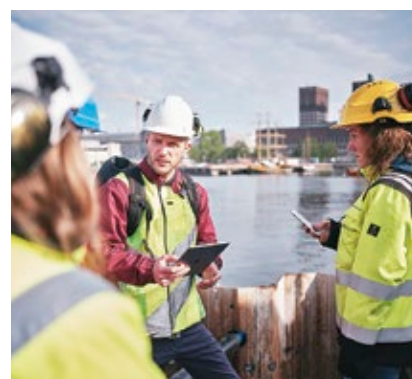


ÄRENDEHANTERING

Med väl fungerande digitala processer kan offentliga förvaltningar arbeta mer effektivt i genomförandet av sina uppdrag.

Digital lösning

Ärendehanteringssystemet iipax-one automatiserar manuella rutiner, knyter samman interna och externa användare och möjliggör digital medborgarkommunikation. Med hjälp av robusta elektroniska gränssnitt gentemot såväl medborgare och kunder som handläggare, registratorer och arkivarier kan alla jobba i samma system oavsett plattform: mobil, läsplatta eller dator.



BYGGPROJEKT

Hur säkerställs att berörda parter i ett byggprojekt får tillgång till rätt information? Ett effektivt informationsflöde kan vara helt avgörande för att leveranserna kommer fram i tid, att budgeten hålls och att projekten färdigställs inom angiven tidsram.

Digital lösning

Interaxo är en molnbaserad kommunikationslösning med digitalt arbetsflöde, där information delas med samtliga projektdeltagare. Digitalt innehåll knyts till projektet under arbetets gång. Det gäller allt från dokument och ritningar till filer och mappar, men också dialoger, beslut och annan information.

SÅ SKAPAR VI LÖNSAM OCH HÅLLBAR TILLVÄXT

Addnode Group är en koncern som tillhandahåller digitala lösningar. Vi skapar uthållig värdetillväxt över tid genom att kontinuerligt förvärva nya bolag och aktivt stödja våra dotterbolag för att driva organisk vinsttillväxt. Vår organisation är decentraliserad med stort lokalt ansvar för verksamheten.

VISION

Addnode Groups vision är att bidra med teknologi för en hållbar framtid.

STRATEGI

Addnode Group förvärvar, driver och utvecklar kunskapsledande bolag som digitaliserar samhället.

AFFÄRSMODELL

Addnode Groups dotterbolag tillhandahåller digitala lösningar med en hög andel återkommande intäkter från support, underhåll samt abonnemangs- och SaaS-lösningar. Bolaget tar ett långsiktigt ansvar för de programvaror och digitala lösningar som vi levererar, vilket skapar värde och stabilitet för våra kunder och lönsamhet för koncernen.

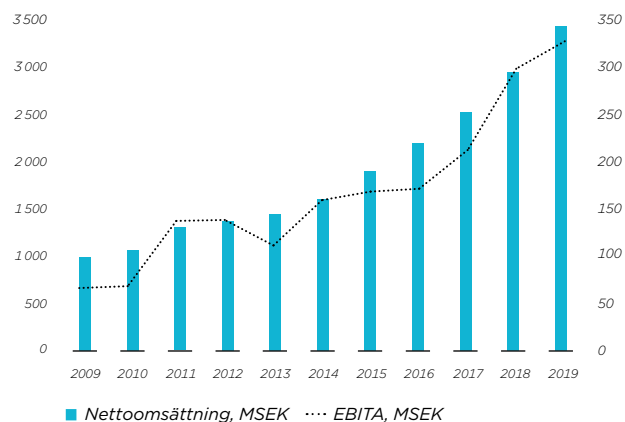
FINANSIELLA MÅL

Tillväxt – En årlig nettoomsättningstillväxt på minst tio procent.

Resultat – En rörelsemarginal före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginal) om minst tio procent.

Utdelning – Minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

LÖNSAM TILLVÄXT



Addnode Group har sedan 2009 haft en genomsnittlig årlig tillväxt på 13 procent och EBITA har ökat från 66 MSEK till 327 MSEK. Detta har skett både organiskt och genom förvärv. Affärsmodellen ger en stor andel återkommande intäkter som 2019 uppgick till 64 procent av nettoomsättningen.

SÅ SKAPAR ADDNODE GROUP VÄRDE

RESURSER

Kundrelationer

15 000 kunder

Medarbetare

1 600 medarbetare

Immateriella tillgångar

Abou, BIMEYE, CAVA, Congeria Ecos, iipax, INTERAXO, Naviate, P3RFORM QFM, SOVELIA, Topocad, TVC med flera.

Partnerrelationer

Långa relationer med programvarubolag såsom Autodesk och Dassault Systèmes.

Kapital 2019-12-31

1 410 MSEK i eget kapital
321 MSEK i nettoskuld
269 MSEK i outnyttjade krediter.

STRATEGI

Addnode Group är en koncern som tillhandahåller digitala lösningar. Vi skapar uthållig värdetillväxt över tid genom att kontinuerligt förvärva nya bolag och aktivt stödja våra dotterbolag för att driva organisk vinsttillväxt.

UTHÅLLIG VÄRDETILLVÄXT

FÖRVÄRV

Kompletterande verksamhet eller marknad

Värderingsbaserat ledarskap

Attraktiv värdering

ORGANISK UTVECKLING

Decentraliserat ansvar och befogenhet

Strategisk support

Synergier och samarbeten

SKAPAT VÄRDE

Kundvärde

- Nya affärsmöjligheter
- Effektivare verksamhet

Medarbetarvärde

- Intressanta produktutvecklingsprojekt, relationer och kunskapsutbyte
- Anställningsförmåner
- Trygg arbetsplats

Partnervärde

- Försäljning av produkter från våra partners Dassault Systèmes, Autodesk, Microsoft och Pitney Bowes

Samhällsvärde

- Effektiv kommunikation mellan myndighet och medborgare
- Digitala lösningar som bidrar till hållbar utveckling

Finansiellt värde 2019

- EBITA 327 MSEK
- Kassaflöde från rörelsen 413 MSEK
- Resultat per aktie 3,86¹ SEK

Aktieägarvärde 2019

- Kursutveckling 72%

1) Inklusive omvärdering av villkorade köpeskillingar. Exklusive dessa omvärderingar hade resultatet per aktie uppgått till 4,64 SEK.

ORGANISK UTVECKLING ENTREPRENÖRSDRIVNA BOLAG STÄRKS AV KONCERNEN

Organisk tillväxt i nettoomsättning och resultat i våra dotterbolag är, tillsammans med kompletterande förvärv, grunden till koncernens värdeskapande. Den koncernövergripande strukturen, med tillgång till industriellt kunnande och kapital, stödjer bolagen i att vidareutveckla verksamheten och dess ledare.

DECENTRALISERAT ANSVAR OCH BEFOGENHET

Addnode Group-koncernen består av tre divisioner med entreprenörsdrivna bolag som alla bidrar till koncernens utveckling. Styrmodellen ger ett delegerat ansvar med befogenhet att agera. Operativa beslut tas så nära våra kunder och slutanvändare som möjligt. Strategi och mål sätts för varje bolag utifrån koncernens övergripande mål och strategi.

För att den decentraliserade styrmodellen ska fungera krävs skickliga och kompetenta ledare som tar ansvar för att utveckla verksamheten i både med och motgång på marknaden. Genom vår styrmodell säkerställer vi att det finns en gemensam syn mellan Addnode Group och respektive affärsenhets ledare på hur verksamheten ska utvecklas framöver.

Bolagen i Addnode Group-koncernen driver verksamhet under sina respektive bolagsnamn i en gemensam struktur där Addnode Groups är stödjande varumärke. Detta innebär att bolagen kan behålla sin särart och samtidigt ta del av de fördelar som ett större börsnoterat bolag bidrar med i form av kännedom, trovärdighet, finansiell stabilitet och tillgång till kapital för fortsatt organisk expansion och förvärv.

STRATEGISK SUPPORT SKAPAR VÄRDEN

Vi fokuserar på de verksamhetsområden och marknader där vi har kompetens och erfarenhet, vilket gör att det inom koncernen finns möjlighet att stötta bolagen med att:

- utveckla en mer fokuserad affärsstrategi
- strukturera och utveckla produkt- och varumärkesportföljen
- förbättra kunderbjudanden
- addera tilläggsprodukter och tjänster
- stödja ett långsiktigt fokus på lönsamhet och kassaflöden
- genomföra tilläggsförvärv
- stärka den finansiella kontrollen och rapporteringsprocesserna
- implementera kostnadseffektiviseringar.

SYNERGIER OCH SAMARBETEN

Inom ramen för den decentraliserade ledningsmodellen sker ett aktivt arbete för att ta tillvara synergier inom områden som försäljning, produktutveckling, leveransförmåga och ledarskap. Innovation och produktutveckling utgår alltid från kundernas behov. Där det är affärsmässigt motiverat realiserar vi kostnadsbesparingar.

Om ett eller flera bolag inom Addnode Group tillsammans kan skapa ett bättre kunderbjudande och konkurrenskraft integrerar vi verksamheter. Ett exempel på detta är bolaget Sokigo, där flera bolag med verksamhet mot svensk kommunal marknad har integrerats under de senaste åren. Andra exempel där framgångsrika integrationer skett är Symetri, som är världsledande partner till Autodesk, och Technia, som är världsledande partner till Dassault Systèmes.

UPPFÖLJNING OCH COMPLIANCE

Bolagen i Addnode Group-koncernen har operationell frihet att driva verksamheten, men koncernens policyer implementeras i respektive bolag. Det kan för ett mindre bolag innebära en viss anpassning att inordna sig i en börsnoterad koncern med tydliga krav på finansiell rapportering, intern kontroll och regelefterlevnad. I det långa loppet innebär anpassningen en förbättrad kontroll och kvalitetshöjning som är positiv.



2019 genomförde divisionen Process Management sitt första ledarskapsprogram med fokus på personligt ledarskap, kommunikation och affärs-mannaskap. Under programmets gång arbetade deltagarna med en uppgift som avslutades med redovisning och diplomering.

2012 startade Technia verksamhet i Indien som har växt till ett team på 200 medarbetare. Över tid har andra dotterbolag från andra divisioner etablerat team som en del av Addnode India.



FÖRVÄRV

LÅNGSIKTIGA RELATIONER BÄDDAR FÖR SMIDIGT ÄGARBYTE

Addnode Group bedriver ett kontinuerligt arbete med att kartlägga möjliga förvärvskandidater. Vi odlar långsiktiga relationer med dessa för att vara väl positionerade inför ett potentiellt förvärv. Inom koncernen har vi en central funktion med ansvar för förvärvsprocessen.

Addnode Group har en omfattande lista över möjliga förvärvskandidater. En lista som hela tiden utvecklas i takt med att vi expanderar och vår strategi utvecklas. Ledare i våra dotterbolag uppmuntras att aktivt identifiera potentiella förvärv, och det är ofta här det viktigaste relationsbyggandet sker. Denna process borgar för att vi i ett tidigt skede har en mycket god kunskap om förvärvskandidaten, och en tydlig plan och ett ägandeskap kring integrationsprocessen.

NOGGRANN GENOMLYSNING MINIMERAR RISK

Samtliga förvärv som Addnode Group genomför föregås av noggrann genomlysning av förvärvskandidaten, en så kallad due diligence process, som syftar till att identifiera och hantera risker samt att bekräfta värderingsantaganden. Utöver sedvanliga områden som finansiell, kommersiell, legal, skatterelaterad och teknisk due diligence, lägger vi också mycket tid och engagemang på att utvärdera kulturella och personella aspekter. Beaktat Addnode Groups decentraliserade styrmodell är det avgörande för ett lyckat förvärv att det finns en samsyn vad gäller framtida strategi och affärsplan, samt att kollegor som ska arbeta nära varandra kommer bra överens och delar våra värderingar om ansvarstagande, enkelhet samt fokus på kunder och medarbetare.

Vi har stor förvärvsvana och vi kan agera snabbt när situationen så kräver. Vi föredrar att genomföra transaktionen i en takt som låter oss lära känna verksamheten på djupet. Vår förvärvsprocess är ändamålsenlig och fokuserad.

DIVISIONERNA INVOLVERAS TIDIGT

Merparten av due diligence-arbetet utförs av egna medarbetare. Divisionsledningen och medarbetare i våra dotterbolag involveras på ett tidigt stadium och medverkar aktivt i processen. Detta är ofta en betydande fördel för de entreprenörer och förvärvskandidater som är föremål för undersökningen, då vi själva kan anpassa processen och undvika att denna stjälar fokus från målbolagets arbete med verksamheten.

Planering och integrationsförberedelser sker som en integrerad del av själva due diligence-arbetet. Drivande i detta är divisionscheferna och våra dotterbolag. På så sätt säkerställs att viktiga aktörer, inklusive målbolagens ledning, stödjer arbetet och den plan som ska genomföras.

FÖRVÄRVSKRITERIER

Addnode Groups förvärvsstrategi är långsiktig och syftar till att komplettera befintlig verksamhet och utveckla erbjudanden till våra marknader. Addnode Group söker förvärv som:

- har ett ledarskap som kännetecknas av sunda värderingar och delar vårt fokus på goda relationer med kunder och kollegor
- kulturellt präglas av enkelhet och entreprenörsanda
- har bevisade affärsmodeller och som vid förvärvstillfället är lönsamma
- expanderar eller stärker koncernens befintliga verksamheter geografiskt
- adderar nya erbjudanden på existerande geografiska marknader.

Genom att vi kontinuerligt gör många förvärv institutionaliseras förvärvsarbetet, inte bara på koncernnivå, utan också i våra divisioner och dotterbolag. Detta är en viktig framgångsfaktor. I takt med att koncernen växt har även storleken på förvärven ökat. Sedan starten 2003 har Addnode Group genomfört över 60 förvärv. Majoriteten har varit bolag med en omsättning mellan 10 och 50 miljoner kronor, medan det största förvärvade bolaget till och med 2019 omsatte 450 miljoner kronor.

TRE ÖVERGRIPANDE FÖRVÄRVSFASER



ADDNODE GROUP VÄLKOMNADE TRE NYA VERKSAMHETER 2019

BOLAG	BESKRIVNING	DIVISION	ANTAL NYA MEDARBETARE	ÅRSOMSÄTTNING
Intraphone	Programvarubolag med mobila lösningar för den svenska omsorgs- och välfärdsmarknaden.	Process Management	25	35 MSEK
KPASS IT	Fokuserad servicepartner för Dassault Systèmes 3DEXPERIENCE Plattform med verksamhet i Frankrike och Japan.	Product Lifecycle Management	35	40 MSEK
Majentas Autodesk-verksamhet	Ytterligare utökning av Symetris kundbas på den brittiska marknaden.	Design Management	2	35 MSEK

FÖRVÄRVSSTRATEGIN I PRAKTIKEN

Så byggdes ett världsledande PLM-bolag

Sedan TECHNIA blev en del av Addnode Group 2004 har bolaget vuxit från en årsomsättning på runt 100 miljoner kronor till 1,3 miljarder kronor.

– Vår resa från nordisk till globalt ledande aktör hade inte varit möjlig utan strategisk coaching, riskhantering, förvärvskompetens och kapital via Addnode Group, säger TECHNIA:s vd Jonas Gejer.

DAGENS TECHNIA har sitt ursprung i tre bolag specialiserade på avancerade system för digital produkt- och produktionsutveckling (PLM – Product Lifecycle Management): tyska Transcat, brittiska Intrinsys och svenska TECHNIA.

– Transcat har en stark bakgrund inom bilindustrin och 3D-modellering för effektiv design, simulering och produktutveckling, medan Intrinsys har djupa kunskaper inom ingenjörprocesser och kunder inom racing, försvars- och flygindustrin. TECHNIA tillför kunskande inom livscykelhantering av produkter och tjänster i en global miljö och har introducerat industriella produktutvecklingsprocesser även i branscher som mode, bygg, medicinteknik, telekom och resenäringen, säger Jonas Gejer och tillägger:

– Det som förenar bolagen är starkt kund- och kvalitetsfokus, förmåga att behålla och attrahera kompetent personal och att vi fokuserar på en världsledande PLM-plattform, Dassault Systèmes 3DEXPERIENCE. Genom att agera under

ett gemensamt och globalt varumärke kan vi göra större affärer än var och en för sig.

JONAS GEJER är själv medgrundare till det ursprungliga TECHNIA, som startades 1994 och blev en del av Addnode Group 2004. Det innebar ökat tillväxtfokus, coaching av en professionell styrelse och tillgång till kapital för att göra förvärv.

– Som privat ägare av ett bolag blir man ibland något defensiv i sin tillväxt för att skydda det man byggt upp. I de bolag vi förvärvat stannar entreprenörerna ofta kvar, precis som jag har gjort. Genom att sälja kan man säkra hem en del av sin investering och minska sin personliga risk, men samtidigt vara med på en mycket spännande resa och driva sitt livsverk vidare med stöd av en större börsnoterad och nu internationell koncern, säger Jonas Gejer – nu inne på sitt 26:e år med TECHNIA.

I TECHNIAs fall startade resan med stabil tillväxt i Norden, för att fortsätta med nya kundgrupper i USA, och med en allt större global efterfrågan blev nästa steg att bygga upp en egen verksamhet i Indien.

– De första åren inom Addnode växte vi mycket organiskt och gjorde några mindre förvärv, men den riktigt stora tillväxtresan inleddes 2015 då vi förvärvade Transcat. Två år senare välkomnade vi Intrinsys in i verksamheten. Dessutom har vi gjort flera strategiska kompletteringsförvärv, till exempel av bolagen SSA



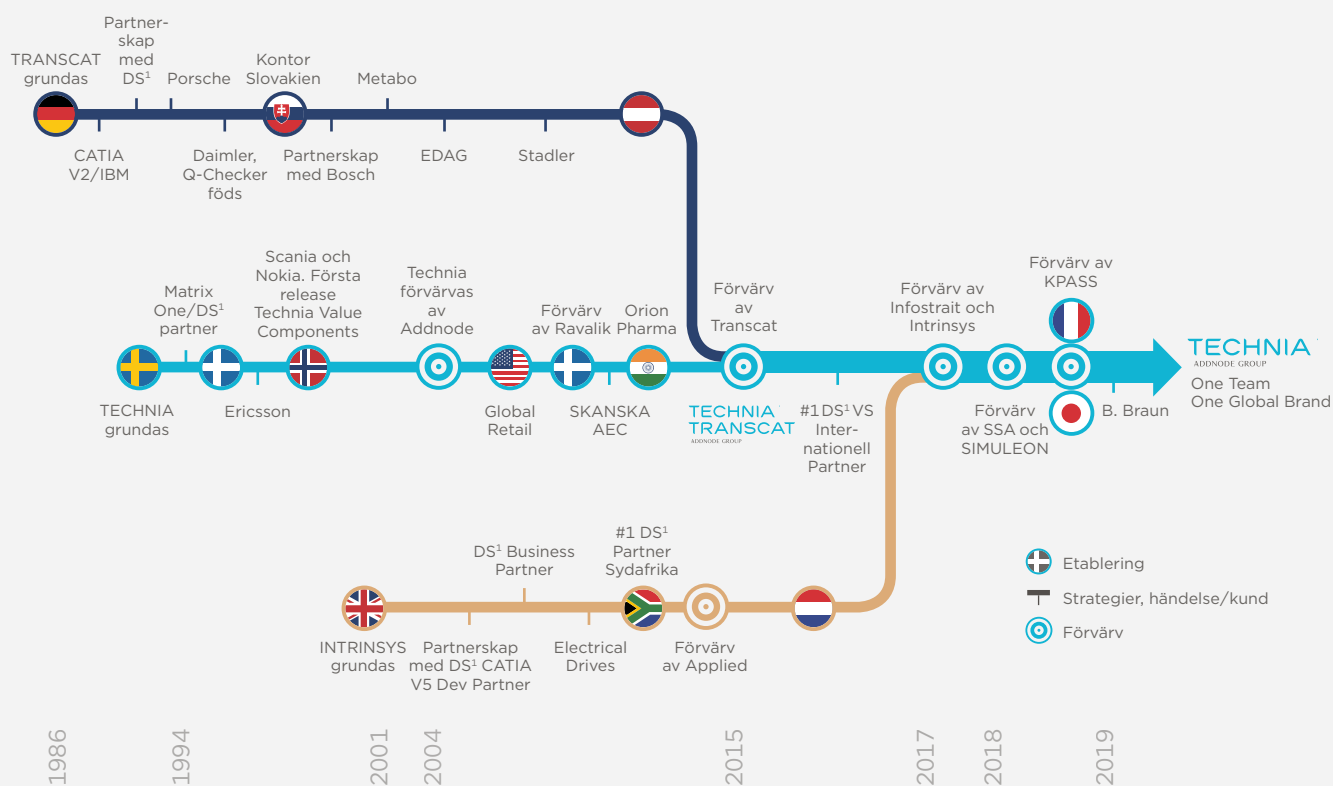
JONAS GEJER, DIVISIONSCHEF PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT OCH VD TECHNIA

och Simuleon 2018. De stärker vår position som världsledande inom avancerad simulering, säger Jonas Gejer.

UNDER 2019 förvärvades också den franska systemintegratören KPASS med verksamhet i såväl Frankrike som Japan, vilket stärker bolagets närvaro i dessa regioner.

– I princip har vi tre olika syften med våra förvärv: att utöka vår geografiska täckning, gå in på nya discipliner inom PLM eller att förvärva kompletterande programvara. Den digitala plattform vi jobbar med blir allt mer sofistikerad, så det krävs bred kompetens och ständig utveckling för att bibehålla konkurrenskraften. Kunder efterfrågar i allt större utsträckning globala system och tjänster. Vi finns nu i 14 länder med 32 kontor, konstaterar Jonas Gejer.

TECHNIA NÅR STÖRRE KUNDER I ETT VÄXANDE ANTAL INDUSTRIER ÖVER HELA VÄRLDEN



Bygandet av Technia har inneburit att lokala bolag med stark förankring i norra Europa nu är ett globalt ledande företag inom PLM, Product Lifecycle Management. Totalt har Technia gått från en omsättning på 100 miljoner kronor till över 1,3 miljarder kronor. Omsättnings-

1) Dassault Systèmes

ökningen har främst drivits av den breddade kompetensen inom PLM, kompletterande mjukvarulösningar och geografisk expansion. Som ett resultat av denna affärsutveckling kan Technia nå större kunder över hela världen och i ett växande antal olika industrier.



FÖRVÄRVSSTRATEGIN I PRAKTIKEN – CASE INTRAPHONE

Smart stöd för äldreomsorgen stärker vårt välfärdserbudande

I april 2019 förvärvade Addnode Group programvarubolaget Intraphone vars mobila lösningar underlättar arbetet för hemtjänstpersonal. Tillsammans med systerbolaget Kompanion kommer Intraphone fortsätta utveckla erbjudanden som gör division Process Management till en starkare aktör inom välfärdsområdet.

ADDNODE GROUP fick upp ögonen för Intraphone redan 2016, men det var först 2018 som förvärvsdiskussionerna började ta fart på allvar.

– De senaste åren har vi ringat in välfärdsområdet som ett intressant strategiskt område att satsa på. Vårt dotterbolag Kompanion har verkat som både partner och konkurrent till Intraphone, så vi kände varandra sedan tidigare och såg att de två bolagens verksamheter skulle kunna komplettera varandra på ett bra sätt inom vår division Process Management, säger Adam Nilsson, chef för förvärv vid Addnode Group.

HAN POÄNGTERAR att det krävs mer än en välutvecklad produkt för att nå framgång på den komplexa välfärdsmarknaden. För hemtjänstpersonal och administratörer ska mobilappar och digitala tjänster exempelvis vara enkla att använda, så att de verkligen hjälper till att organisera och effektivisera det dag-

liga arbetet, samtidigt som de bidrar till ökad patientsäkerhet och vårdkvalitet.

– Intraphone är väldigt duktiga rent tekniskt, men också på att förstå kundernas behov av användarvänlighet. Deras system är en välfungerande digital plattform och affärsmodell som dessutom har ytterligare potential. Med Addnode Group som ny ägare blir det även lättare att bygga upp tillräckliga resurser för att ta nästa steg och våga satsa på nya erbjudanden, säger Adam Nilsson och förklarar att Intraphones tidigare ägare hade kommit till en punkt där de ville realisera en vinst av de värden de byggt upp.

HISTORISKT HAR Addnode Group oftast köpt bolag direkt från en verksamhets ursprungliga entreprenörer, som efter att ha sålt sin verksamhet erbjuds att vara kvar och driva utvecklingen vidare med stöd av koncernen. Intraphone har dock ägts av en grupp holländska investerare, där en av huvudägarna också var vd för verksamheten i Sverige under många år.

– Han var inte själv intresserad av att fortsätta efter försäljningen, men hade förberett organisationen genom att anställa en efterträdare som under förvärvsprocessens gång framgångsrikt ledde bolaget och sedan blev dess vd. Det var en viktig trygghetsfaktor för oss. Våra förvärv bygger på kontinuitet, där

nyckelpersoner finns kvar och driver bolaget efter en tydlig plan, säger Adam Nilsson.

DET ÄR VIKTIGT inte minst med tanke på den fortsatta bolagsintegrationen, som baseras på att förvärvade och befintliga verksamheter successivt kommer samman och börjar utveckla nya erbjudanden tillsammans.

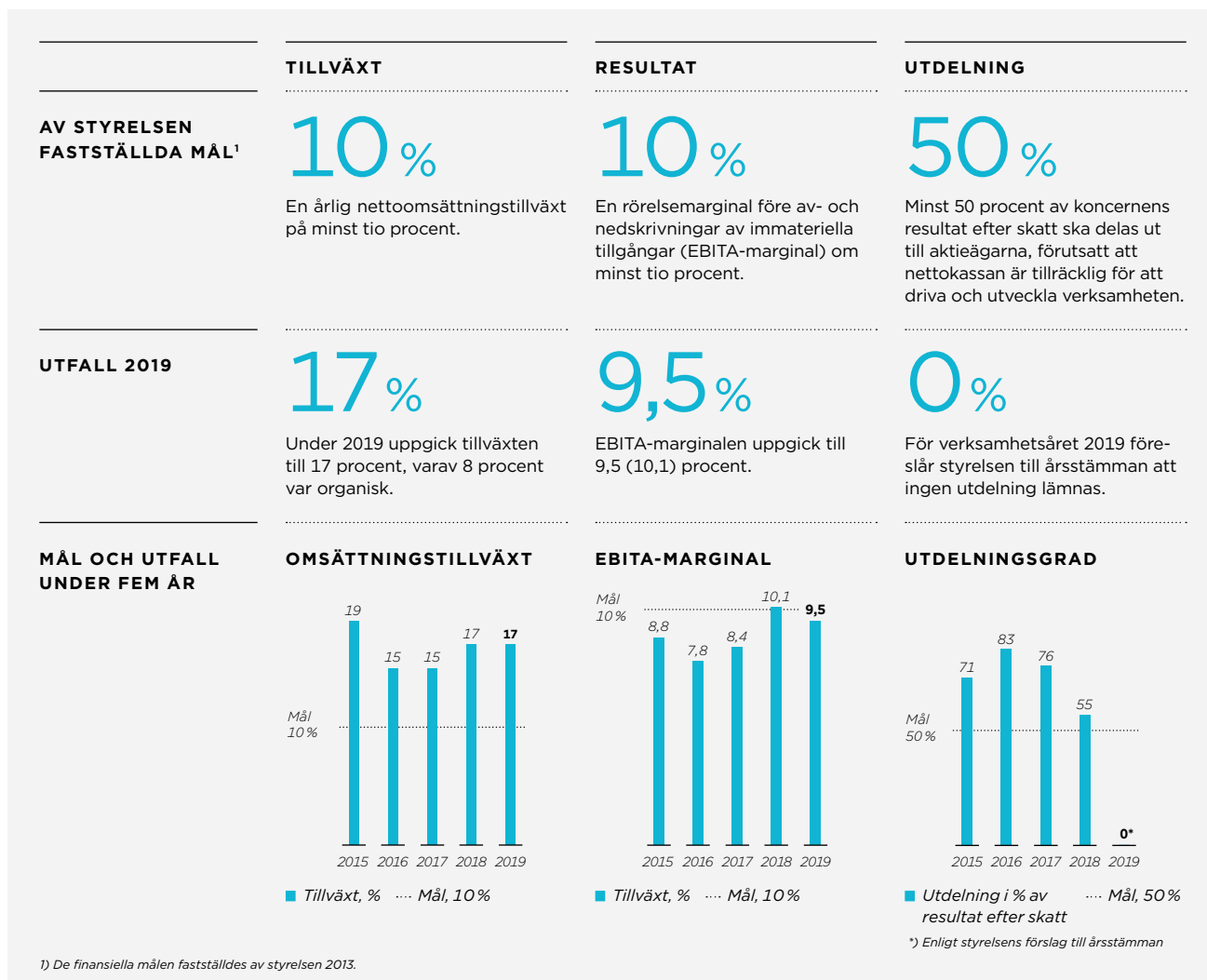
– Med ytterligare ett kompetent utvecklarteam inom välfärdsområdet samlar vi krafterna för att ta fram ännu bättre tjänster. Redan nu har Intraphone och Kompanion gemensam ledning, och om några år tror jag de kommer vara ett och samma bolag. Men i vilken takt integrationen sker avgörs ute i verksamheten, beroende på vad som är bäst för kunder och medarbetare, säger Adam Nilsson.

”Intraphone är väldigt duktiga rent tekniskt, men också på att förstå kundernas behov av användarvänlighet.”

ADAM NILSSON
CHEF FÖR FÖRVÄRV,
ADDNODE GROUP

FINANSIELLA MÅL OCH UTFALL

Addnode Group har de senaste tio åren haft en genomsnittlig årlig tillväxt på 14 procent och resultatet per aktie har ökat från 2,19 till 3,86 kronor. Detta har skett både organiskt och genom förvärv. Affärsmodellen ger en stor andel återkommande intäkter som 2019 uppgick till 64 procent av nettoomsättningen.





TRE DIVISIONER MED DELEGERAT ANSVAR OCH BEFOGENHET

Addnode Group bedriver verksamhet genom tre divisioner; **Design Management**, **Product Lifecycle Management** och **Process Management**. Varje dotterbolag driver och utvecklar den operativa verksamheten i enlighet med strategier, riktlinjer och koncerngemensamma värderingar. Den decentraliserade styrmodellen innebär att affärskritiska beslut fattas nära kund och marknad.

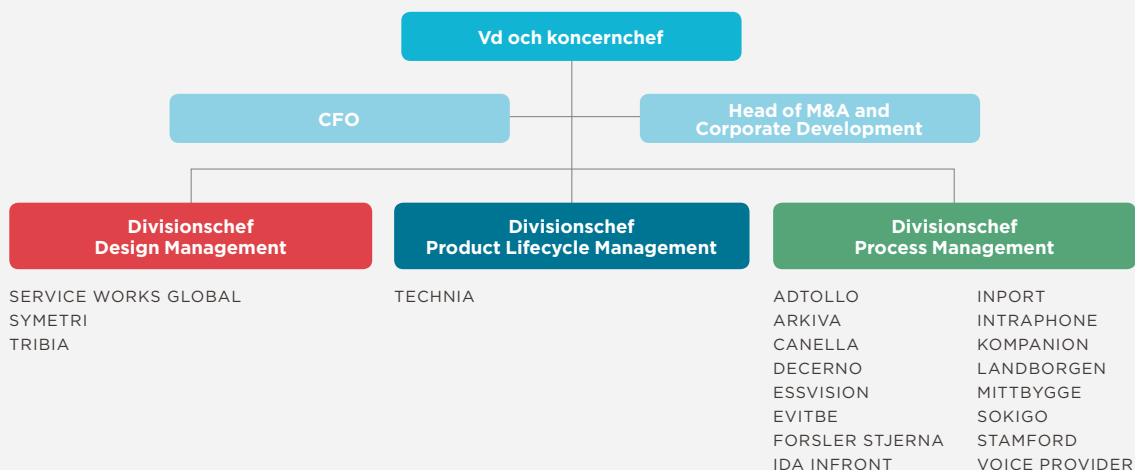
Divisionscheferna ansvarar, i enlighet med beslutade strategier och mål, för dotterbolagen inom respektive division och rapporterar till Addnode Groups vd och koncernchef. Divisionerna utgör de rörelsesegment, enligt vilka Addnode Group följer verksamhetens utveckling.

Koncernledningen, som består av divisionscheferna,

CFO och chef för förvärv, stöttar vd i strategiska och operativa frågor.

Centrala funktioner på Addnode Groups huvudkontor ansvarar för samordning, ekonomisk uppföljning och rapportering, policyer och riktlinjer på övergripande nivå och bidrar med kompetens kring affärsmodeller, varumärken, förvärv och kommunikation.

OPERATIV KONCERNSTRUKTUR



DIVISION DESIGN MANAGEMENT

Programvaror och tjänster för design och BIM till ingenjörer och arkitekter inom bygg- och fastighetsbranschen, tillverkande industri samt marin industri. Divisionen har också ett starkt erbjudande för projektsamarbeten, fastighetsförvaltning och arbetsplatservice.

ANDEL AV
NETTOOMSÄTTNING*

40%

ANDEL AV
EBITA*

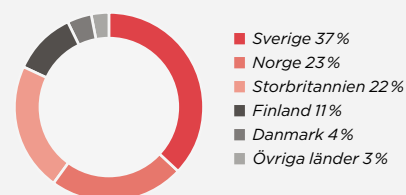
40%

ANTAL
MEDARBETARE

415

NETTOOMSÄTTNING 2019

(1 387 MSEK)



DIVISION PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

Programvaror och tjänster för att utveckla och hantera produkter under hela dess livstid - från idé, design, simulering och konstruktion till försäljning, eftermarknad och återvinning.

ANDEL AV
NETTOOMSÄTTNING*

37%

ANDEL AV
EBITA*

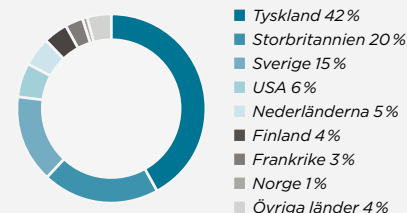
28%

ANTAL
MEDARBETARE

644

NETTOOMSÄTTNING 2019

(1 272 MSEK)



DIVISION PROCESS MANAGEMENT

Programvaror och tjänster för dokument- och ärendehantering, e-arkivering, informationshantering och medborgardialog till offentlig sektor och privata kunder med liknande behov.

ANDEL AV
NETTOOMSÄTTNING*

23%

ANDEL AV
EBITA*

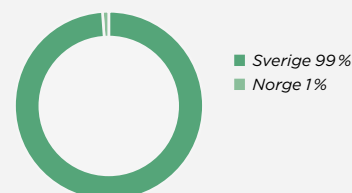
32%

ANTAL
MEDARBETARE

524

NETTOOMSÄTTNING 2019

(797 MSEK)



*) Före eliminering av fakturering mellan divisioner och koncerngemensamma kostnader.

DIVISION DESIGN MANAGEMENT

Design Management är en av Europas ledande leverantörer av programvaror och digitala lösningar för design och konstruktion till byggbranschen och tillverkande industrin. Divisionen har också ett starkt erbjudande för projektsamarbeten, fastighetsförvaltning och arbetsplatservice i Norden och Storbritannien.

Verksamheten i divisionen Design Management bedrivs i dotterbolagen Symetri, Tribia och Service Works Global (SWG). Under 2019 förvärvades en del av Majentas återförsäljarverksamhet i Storbritannien. Hemmamarknader för divisionen är Norden och Storbritannien och vi växer i Australien, Kanada och Mellanöstern. I början av 2020 tecknades avtal om att förvärva den brittiska Autodesk-partnern Excitech samt norska Unizite som har utvecklat ett mobilt fältverktyg för BIM-information.

ERBJUDANDE

Symetri är Nordens och Storbritanniens största leverantör av Autodeskprodukter, kompletterande programvaror och tjänster till bygg- och fastighetsbolag, tillverkande industri och dess leverantörer. Våra kunder använder programvarorna för 3D-design, BIM och simulering av produkter, infrastruktur, anläggningar och byggnader. Vi har även utvecklat kompletterande produkter för produktdatahantering och för att kunna hantera till exempel lokala standarder och normer i de digitala designprocesserna.

Tribia är ett produktbolag som levererar molnbaserade samarbetsverktyg för bygg- och anläggningsprojekt till både beställare och byggbolag på den norska och svenska marknaden.

SWG är ett produktbolag som levererar digitala lösningar för förvaltning och underhåll av fastigheter samt arbetsplats- och fastighetservice. Hemmamarknader är Norden och Storbritannien och vi växer i Australien, Kanada och Mellanöstern.

KUNDER

Divisionen har en bred kundbas inom bygg- och fastighetsbranschen, tillverkande och marin industri samt offentlig sektor. Exempel på kunder är Akademiska Hus, Alfa Laval, Ericsson, Humlegården, LPO Arkitekter, Multiconsult, Oslo Kommune, Peab, Rejlers, Sodexo, Subsea 7, Stockholms Stad, Tengbom och Tetra Pak.

KONKURRENSBILD

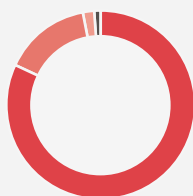
Symetris konkurrenter är främst globala programvarubolag som exempelvis Dassault Systèmes, Nemetscheck och Siemens samt andra lokala partners till Autodesk. De egenutvecklade programvarorna och tillhörande tjänster i kombination med en nordisk och brittisk organisation är viktiga konkurrensfördelar. För både SWG och Tribia är konkurrensen främst lokal, men finns också från internationella bolag som IBM, Planon och Trimble.



"Vi har under året haft en mycket stark organisk tillväxt, som framför allt drivits av att efterfrågan på vårt Autodesk-erbjudande med egna kompletterande produkter har varit fortsatt god i både Norden och Storbritanien. I Sverige och Norge har även försäljningen av samarbetslösningar för projekt inom områdena bygg och anläggning, energi och teknik utvecklats väl. Genom att samlas alla produkter och tjänster kring fastighets-system i ett bolag ser vi också stora möjligheter att expandera den delen av vår affär. Förvärven av brittiska Excitech och norska Unizite i januari 2020 befäster vår position som Europaledande leverantör för att designa, bygga och förvalta fastigheter och infrastruktur."

DIVISIONSCHEF **ROLF KJÆRNSLI**

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 2019



- Återkommande intäkter 82%
- Tjänster 15%
- Licenser 2%
- Övriga 1%

TILLVÄXT NETTOOMSÄTTNING JÄMFÖRT MED 2018

+32%

EBITA JÄMFÖRT MED 2018

+28%

NYCKELTAL

MSEK	2019	2018	2017
Nettoomsättning	1 387	1 053	906
EBITA	146	114	76
EBITA-marginal, %	10,5	10,8	8,4
Rörelseresultat	101	74	45
Rörelsemarginal, %	7,3	7,0	5,0
Medelantal medarbetare	415	412	345

OM TRIBIA

Tribia har idag över 90 000 användare. Kunderna finns bland stora offentliga byggherrar och entreprenörer som är baserade i Norden, men genomför byggprojekt världen över.

Tillsammans med systerbolagen i divisionen, Symetri och Service Works Global, levererar företaget ett integrerat processtödd för Building Lifecycle Management (BLM), som kan användas från tidig markprojektering till drift och underhåll så länge byggnaden eller anläggningen är i bruk.

”Vår mission är att samla, kvalitetssäkra och kommunicera all bygginformation digitalt genom alla projektets faser – från konstruktionsförslag och ritningar i tidiga skeden tills att dokumentationen lämnas över till fastighetsägaren för förvaltning.”

FRODE BRURBERG HANSEN
PRODUKTCHEF, ADDNODES
DOTTERBOLAG TRIBIA





CASE – BIM COLLABORATION

Smart samarbetslösning effektiviserar byggprocessen

Digitala arbetssätt förändrar byggbranschen i allt från hur beslut fattas och projekt genomförs till vad som byggs och hur det förvaltas. Addnodes dotterbolag Tribia har lång erfarenhet inom området och gör nu en satsning för att skapa Nordens bästa samarbetslösning för byggprojekt – ett verktyg baserat på BIM-data i digitala modeller som frigör tid, förbättrar kvaliteten och minskar kostnaderna.

BIM, SOM STÅR för byggnadsinformationsmodellering, erbjuder smartare sätt att hantera bygg- och förvaltningsprocesserna i mötet mellan det fysiska och det virtuella. Utmaningen har varit att en BIM-strategi ofta förknippats med att fylla en 3D-modell med detaljerade uppgifter om dörrar, fönster och annat material. Dessa så kallade metadata gör modellerna informationstunga och svåra att hantera. Dessutom är BIM-systemen ofta baserade på mjukvaruspecifika format, vilket gör att användarna måste ha tillgång till dyra designverktyg för att uppdatera modellen.

– Vår ambition är att skapa Nordens bästa samarbetslösning för byggprojekt. Sedan 2001 har vi tillhandahållit en projektportal med marknadsledande funktioner som förbättrar projektledarens vardag. Interaxo, som lösningen heter, kommer tillsammans med pro-

dukten BIMEYE utgöra grundpelare i Tribias BIM Collaboration-lösning, säger Frode Brurberg Hansen, produktchef vid Addnodes dotterbolag Tribia (tidigare Symetri Collaboration).

Han förklarar att lösningen handlar om betydligt mer än att dela filer och dokument. Tanken är att göra samverkan i ett byggprojekt helt sömlös genom att låta alla olika underleverantörer arbeta direkt med att uppdatera information i en gemensam modell.

– Projektledaren får full kontroll över vem som uppdaterar vilka metadata, samtidigt som själva modellen och dess ändringar granskas och loggas. Vår lösning extraherar modelldata och gör den tillgänglig i molnet. Modellen visualiseras i 3D och ger åtkomst till BIM utan användning av designverktyg.

- VI TALAR OM verklig digitalisering som länkar data till objekten i en 3D-modell, där alla aktörer kan samla in, kvalitetssäkra och kommunicera information. Genom samtliga faser av projektet finns uppdaterade BIM-data tillgängliga på ett ställe och beslut fattas med full spårbarhet om vem som har tagit det och när. Det borgar för god framdrift i projekten, så att leverans kan ske inom budget, i tid och med önskad kvalitet, säger Frode Brurberg Hansen.

I samarbete med två andra bolag

inom divisionen, Symetri och Service Works Global, kommer BIM Collaboration-lösningen att möjliggöra ett bra flöde av data, från arkitekternas design till fastighetsförvaltarna som ska driva byggnaden efter projektets slutförande. Traditionellt har dessa projektöverlämningar skett i form av papper, pärmar och PDF-dokument, vilket är en tungrodd process som också innebär stora risker för fel.

- GENOM ATT GÖRA det enklare att skapa en gemensam och konsekvent datamodell vill vi att många fler ska börja använda samarbetslösningen, till exempel leverantörer som idag mejlar eller ringer in uppgifter. Ju tidigare man får in alla data i vår BIM Collaboration-lösning desto snabbare och säkrare blir överlämningen av det färdiga bygget.

– Kunderna kommer enkelt att kunna föra över digitala tvillingar av sina byggnader till vårt systerbolag SWG:s lösning för fastighetsförvaltning, säger Frode Brurberg Hansen.

DIVISION **PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT**

Divisionen Product Lifecycle Management är en global leverantör av programvaror och digitala lösningar för simulering, design och produktdatainformation. Systemlösningarna används för att digitalisera en produkts, tjänst eller anläggnings hela livscykel. Digitaliseringen ger våra kunder ledtidförkortningar, stärkt innovation, ökad effektivitet och spårbarhet.

Verksamheten bedrivs i dotterbolaget TECHNIA som är en av Europas största leverantörer av PLM-programvara och konsulttjänster. Under 2019 förvärvades KPASS IT ("KPASS"), en servicepartner för Dassault Systèmes 3DEXPERIENCE Plattform med verksamhet i Frankrike och Japan. KPASS med 35 konsulter etablerar Technia på nya marknader och bidrar med kompetens och erfarenhet av stora PLM-projekt. Divisionens stora marknader är Norden, Benelux, tysktalande delen av Europa och Storbritannien och vi växer även i övriga Europa och USA.

ERBJUDANDE

TECHNIA är en global leverantör av programvaror och tjänster för simulering, design, produktion och produktlivscykelhantering – från forskning och utveckling via design och produktion till försäljning, eftermarknad och återvinning. Med informationen digitaliserad och globalt tillgängliggjord i ett PLM-system kan ledtider i design och produktion kortas och resurshanteringen optimeras, samtidigt som miljö-, kvalitets- och säkerhetskrav säkerställs. TECHNIA:s programvaruportfölj består av bolagets partner Dassault Systèmes marknadsledande 3DEXPERIENCE plattform samt egna unika tilläggsprodukter och tjänster.

KUNDER

Våra kunder finns inom industrier som telekom, tillverkning, fordon, bygg och anläggning, läkemedel, medicinteknik, detaljhandel och energiproduktion. I takt med ökade krav på snabb innovation, personifierade produkter och spårbarhetskrav har också allt fler livsmedels- och tjänsteföretag tagit till sig PLM-konceptet. Några exempel på kunder är Arla, Arcelor Mittal, B Braun, Dräxlmaier, European Spallation Source, Ericsson, Honeywell, Husqvarna, JM, Jula, London Taxi, Parker Hannifin Corporation, Stadler, TUI och Vanderlande.

KONKURRENSBILD

Konkurrenterna är andra programvaruföretag inom PLM-området med egna försäljningsorganisationer, exempelvis Siemens och PTC, samt andra partners till Dassault Systèmes. Vid större systemintegrationsprojekt är bolag som Tata och CAP Gemini exempel på konkurrenter. Till våra konkurrensfördelar hör världsledande kunskap inom PLM, en stark produktportfölj, ett nära och långsiktigt partnerskap med kunderna samt regional närvaro i flera länder.

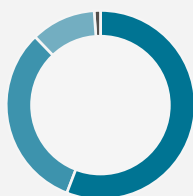


"Vår position som världsledande partner till Dassault Systèmes är fortsatt stark och försäljningen har under året varit god i Norden, Benelux och USA. Vi har etablerat ett center för avancerad simulering för att förbättra erbjudandet och öka tillväxten inom detta område. Marknadsnärvaron i Frankrike har stärkts genom förvärvet av KPASS.

En svagare marknad i Tyskland, till följd av osäkerhet och minskad investeringsvilja i bilindustrin har påverkat oss. Samtidigt har vi vunnit flera nya kunder och etablerat oss i nya branscher som t ex life science. Avtalet med det internationella medicinbolaget B. Braun i slutet av året innebär systemleverans till mer än 13 000 användare över en flerårsperiod."

DIVISIONSCHEF JONAS GEJER

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 2019



- Återkommande intäkter 56%
- Tjänster 32%
- Licenser 11%
- Övriga 1%

TILLVÄXT NETTOOMSÄTTNING JÄMFÖRT MED 2018

+12%

EBITA JÄMFÖRT MED 2018

+0%

NYCKELTAL

MSEK	2019	2018	2017
Nettoomsättning	1 272	1 132	920
EBITA	104	104	72
EBITA-marginal, %	8,2	9,2	7,8
Rörelseresultat	73	78	54
Rörelsemarginal, %	5,7	6,9	5,9
Medelantal medarbetare	644	555	508

CASE – EUROPEAN SPALLATION SOURCE

Så bidrar PLM till framtidens materialforskning

På en åkerplätt utanför Lund byggs European Spallation Source, ESS, en unik forskningsanläggning baserad på världens mest kraftfulla neutronkälla. Addnode Groups dotterbolag TECHNIA levererar PLM-lösningen som håller koll på konstruktionsdetaljerna i den extremt komplexa miljön.

SOMMAREN 2014 togs första spadtaget till den halvkilometerlånga accelerator-tunnel som utgör ESS motor. Här ska protoner accelereras till nära ljusets hastighet för att vid accelerators slut träffa ett mål av volfram, varpå skurar av neutroner frigörs i en process som kallas spallation. Med neutroner kan forskare studera olika materials struktur och dynamik, från plast och proteiner till läkemedel och batterier, ner på atom- och molekylnivå.

Anläggningen, som kan liknas vid ett gigantiskt mikroskop, spänner över en yta stor som 13 fotbollsplaner och består av 23 byggnader som successivt fylls med utrustning. Sverige är värdland för ESS, som är ett samarbetsprojekt med medlemsländer från hela Europa.

– Med hundratals partners inblandade i att designa olika delar av ESS insåg vi tidigt att det behövs ett effektivt systemstöd för att hantera all teknisk dokumentation under anläggningens hela livstid,

säger Peter Rådahl, Engineering Manager med ansvar att bygga upp mjukvara för konstruktions- och konfigurationskontroll vid ESS.

Valet föll på Dassault Systèmes programplattform 3DEXperience kompletterad med TECHNIA:s Value Components, en tilläggsprodukt som ger möjlighet att anpassa användargränssnitt och funktionalitet efter ESS specifika behov.

– TECHNIA har varit navet i samarbetet mellan oss och Dassault Systèmes. Deras verktyg är i grunden utvecklat för att stödja en produkts livscykel – Product Lifecycle Management. Men för oss handlar det om en hel anläggning, det vill säga Plant Lifecycle Management och Product Lifecycle management. Tillsammans med TECHNIA har vi byggt ett systemstöd för att hantera både den övergripande anläggningskonfigurationen och varje individuell produkt.

– Systemet håller reda på miljontals delar i en skala från kilometer ner till mikrometer – allt från hela byggnader ner till pyttesmå komponenter som ska installeras med extrem precision, förklarar Peter Rådahl.

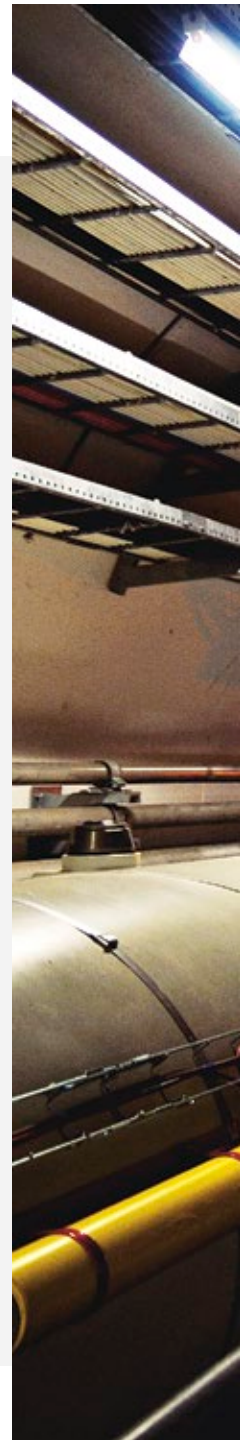
ALL KONSTRUKTIONSDATA om rördragningar och annan grundläggande infrastruktur, liksom forskningsrelaterad utrustning och instrument, sammanförs i

en gemensam 3D-modell som alla inblandade arbetar mot för att hålla informationen uppdaterad allteftersom projektet framskrider. Idag har systemet omkring 1 000 användare: forskare och ingenjörer i de olika medlemsländerna som designar och utvecklar ESS många tekniska komponenter, samt de som bygger och installerar på plats.

– När anläggningen tas i drift kommer även underhållspersonal att få tillgång till de digitala modellerna och dokumentationen för att smidigt kunna planera felsökning eller service av utrustningen. Vi har höga krav på tillgänglighet i anläggningen och måste snabbt kunna införa ändringar utan att tumma på säkerheten. PLM-verktyget gör alla ändringar spårbara, vilket också är viktigt för att leva upp till myndigheternas krav på konfigurationskontroll, säger Peter Rådahl.

HAN POÄNGTERAR att justeringar hela tiden kommer att behöva göras i den komplexa miljön och att det då är avgörande att förstå vilka konsekvenser en ändring får:

– I 3D-modellen kan vi virtuellt simulera installationer och underhållsåtgärder för att se att allt fungerar innan vi går in i anläggningen fysiskt.





”Systemet håller reda på miljontals delar i en skala från kilometer till mikrometer – allt från hela byggnader ner till pyttesmå komponenter som ska installeras med extrem precision.”

PETER RÅDAHL
ENGINEERING MANAGER, ESS

OM ESS

Fem år efter första spadtaget nådde ESS en viktig milstolpe under 2019, då tekniska system och utrustning har installerats och tagits i initial drift i några av anläggningens 23 byggnader. År 2023 börjar ESS producera forskning och i full drift beräknas uppemot 3000 forskare från hela världen årligen besöka anläggningen för att utföra sina experiment.

DIVISION PROCESS MANAGEMENT

Division Process Management är en ledande leverantör av programvaror och digitala lösningar till offentlig sektor i Sverige och Norge. Med hjälp av automatisering och digitalt handläggarstöd bidrar lösningarna till smidigare ärendehantering, förenklad administration och kvalitetssäkrade processer i kontakten mellan myndigheter och medborgare.

Divisionens programvaror och digitala lösningar används främst av offentlig sektor i Sverige, men det finns en växande verksamhet i Norge. Divisionen hjälper även bolag inom privat industri att ta tillvara digitaliseringens möjligheter i sina processer.

Under 2019 förvärvades IntraPhone som tillhandahåller mobila lösningar för planering, registrering och uppföljning inom hemtjänst, särskilt boende och personlig assistans. Lösningarna används av över 45 kommuner i Sverige.

Divisionens verksamhet bedrivs i dotterbolagen Adtollo, Arkiva, Canella, Decerno, EssVision, Evitbe, Forsler & Stjerna, Ida Infront, InPort, Intraphone, Kompanion, Landborg, Mittbygge, Sokigo, Stamford och Voice Provider.

ERBJUDANDE

Process Managements samlade produktportfölj är svaret på en efterfrågan som vi har sett på marknaden under lång tid. Dotterbolagen i divisionen utvecklar lösningar med medborgarens och kundens behov i centrum. Genom god verksamhetskänedom och kunskap om direktiv, lagar och regelverk kan vi snabbt och effektivt starta projekt och utveckla programvaror och system i nära samarbete med våra kunder.

I erbjudandet ingår programvaror och tjänster inom områden som:

- dokument- och ärendehantering
- verksamhetsplanering och beslutsstöd
- e-arkivering
- digitala tjänster för medborgarservice
- geografiska informationssystem.

KUNDER

Bland kunderna finns ett stort antal svenska och norska myndigheter och verksamheter, däribland samtliga av Sveriges 290 kommuner samt privata bolag inom såväl finanssektorn som retail, bygg- och skogsindustrin.

Några exempel på divisionens kunder är Coop, Gemalto, Lantmäteriet, Polismyndigheten, Rentokil Initial, Statens Institutionsstyrelse, Swedbank Fastighetsbyrå, Trafikverket, Volvo Cars och Åklagarmyndigheten.

KONKURRENSBILD

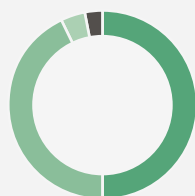
Vi har en stark position på den svenska marknaden för ärendehanteringssystem till offentliga myndigheter och kommuner. Det finns idag ingen huvudkonkurrent till divisionens samlade erbjudande. Exempel på konkurrerande bolag med delvis liknande produkter och tjänster är CGI, Esri S-Group, Formpipe, Tieto och Visma. Till konkurrensfördelarna hör ett brett produktutbud i kombination med lång leveransfarenhet av systemlösningar till offentlig sektor.



"Efter en utmanande start på 2019, till följd av färre upphandlingar i offentlig sektor, avslutade vi året starkt med flera nya affärer och högre effektivitet. Allt fler myndigheter och kommuner efterfrågar en långsiktig partner i sitt arbete med att utveckla en innovativ, effektiv och rättssäker verksamhet. Vi svarar upp mot detta och kraftsamlar vårt erbjudande till den kommunala marknaden genom att integrera bolagen Essvision och Landborgen i Sokigo. Genomförda förvärv har bidragit positivt till utvecklingen under året. Med programvarubolaget Intraphone i familjen breddar vi oss inom lösningar för äldreomsorgen och får än bättre förutsättningar att hjälpa våra kunder att förbättra patientsäkerhet, vårdkvalitet och tillgänglighet."

DIVISIONSCHEF **ANDREAS WIKHOLM**

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 2019



- Tjänster, 50%
- Återkommande intäkter, 43%
- Licenser, 4%
- Övriga, 3%

TILLVÄXT NETTOOMSÄTTNING JÄMFÖRT MED 2018

+3%

EBITA JÄMFÖRT MED 2018

-1%

NYCKELTAL

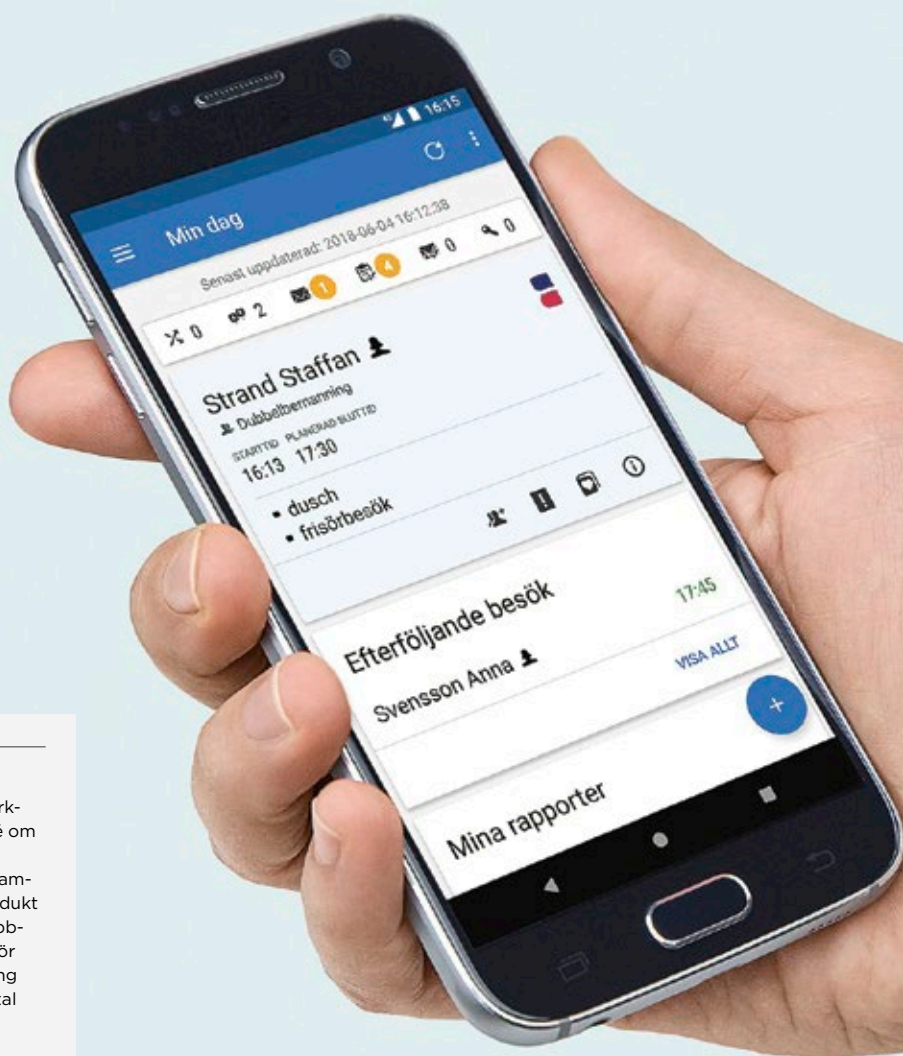
MSEK	2019	2018	2017
Nettoomsättning	797	773	705
EBITA	115	116	101
EBITA-marginal, %	14,4	15,0	14,3
Rörelseresultat	82	87	69
Rörelsemarginal, %	10,3	11,3	9,8
Medelantal medarbetare	524	497	457

”Vi måste använda tekniska lösningar där det går, för att frigöra tid och kunna använda våra mänskliga händer när de inte går att ersätta med teknik.”

INGELA HEDBLOM
VERKSAMHETSUTVECKLARE,
BOLLNÄS KOMMUN

OM INTRAPHONE

Intraphone, som förvärvades 2019, startade sin verksamhet i Sverige i början av 2000-talet, med en idé om att förbättra möjligheterna till kommunikation och uppföljning inom hemtjänsten. Med åren har verksamheten utvecklats från en telefoniteknikbaserad produkt med begränsad spridning till dagens moderna webb-lösningar och mobilapplikationer. Dessa används för allt från planering och ruttoptimering till registrering och dokumentation inom hemtjänsten i ett femtiotal svenska kommuner.



CASE – BOLLNÄS KOMMUN

Mobilapp i hemtjänsten ger ökad trygghet för anhöriga

Har mamma verkligen fått någon hjälp idag? Bollnäs kommun såg ett behov att öka de anhörigas inblick i hemtjänsten. Därför har de tillsammans med Addnode Groups dotterbolag Intraphone infört en digital närståendetjänst som gör det enklare att följa omsorgen på distans.

SOCIALFÖRVALTNINGEN i Bollnäs har under flera år arbetat aktivt med digitalisering som underlättar vardagen för såväl mottagaren av vård och omsorg som anhöriga och personal.

– Våra stora framtidsutmaningar är att få ekonomi och personal att räcka till. Det gör att vi måste använda tekniska lösningar där det går, för att frigöra tid och kunna använda våra mänskliga händer när de inte går att ersätta med teknik, säger Ingela Hedblom, verksamhetsutvecklare och systemförvaltare för Intraphones tjänster i Bollnäs kommun.

Samarbetet med Intraphone har pågått under drygt tio år och den så kallade närståendetjänsten har införts för att anhöriga ska få bättre inblick i besöken från hemtjänsten. Bollnäs kommun anmälde sitt intresse för att delta i framtagning och test av funktioner redan under utvecklingsstadiet.

– Jag bjöd in ett tiotal anhöriga som fick träffa Intraphones konsulter och tala

om vilken information de såg störst behov av att kunna ta del av. Det la grunden till den e-tjänst vi nu erbjuder alla anhöriga via kommunens hemsida, så att de snabbt kan få reda på vilka insatser deras närstående fått hjälp med, när de har utförts och om brukaren tackat nej till någon insats, säger Ingela Hedblom och poängterar att ett viktigt användarkrav var att tjänsten skulle vara enkel att komma igång med:

– Naturligtvis måste brukaren först ha gett sitt medgivande, men sedan gör jag med några få klick nödvändiga registreringar i systemet, så att den anhörige kan logga in med Bank-id. Det enda som krävs är tillgång till mobiltelefon, surfplatta eller dator.

RESPONSEN FRÅN användarna har varit positiv och Ingela Hedblom hoppas att fler ska upptäcka de nya möjligheterna att vara delaktig i en närståendes dagliga omsorg på distans. Hon har själv en bakgrund som enhetschef i hemtjänsten och såg vilken oro det väckte att inte veta om ens gamla mamma eller pappa fått den hjälp de behövde.

– För anhöriga till äldre med sviktande minne och omfattande omvårdnadsbehov är närståendetjänsten en stor trygghetsfaktor. Via appen kan de kontinuerligt se både vad som är planerat framåt och vilka åtgärder som är genomförda.

Samtidigt avlastas hemtjänstpersonalen, då telefonsamtalen från oroliga anhöriga minskar, säger Ingela Hedblom.

NYA FUNKTIONER i såväl närståendetjänsten som personalens mobilbaserade rapportering utvecklas successivt i nära samverkan mellan Intraphones konsulter och användarna i Bollnäs kommun.

– Om vi har förslag på förbättringar skriver jag ner det och skickar till min kontakt på Intraphone, så att det kommer med i deras planer för systemunderhåll. Nyligen efterfrågade vi till exempel ett förenklat förfarande för kollegor i olika arbetslag att kontakta varandra under pågående hembesök. Mindre justeringar genomförs snabbt och ofta ser vi våra ändringsförslag införda redan i nästkommande månadsuppdatering, konstaterar Ingela Hedblom.

VI UTVECKLAR LÖSNINGAR FÖR LÅNGSIKTIGT HÅLLBARA SAMHÄLLEN

Addnode Groups lösningar bidrar till att husen vi bor i, vägarna vi åker på och produkterna vi använder i vår vardag kan konstrueras, produceras och underhållas på ett effektivt sätt. Genom innovation och kontinuerlig utveckling i nära samverkan med våra kunder skapar vi digitala lösningar som ger möjlighet att bygga ett mer hållbart samhälle. Styrelsen för Addnode Group är ansvarig för denna Hållbarhetsrapport för 2019.

ADDNODE GROUPS PLATS I SAMHÄLLET

För att bygga ett långsiktigt hållbart samhälle ställs stora krav på att utnyttja resurserna både ansvarsfullt och effektivt. Addnode Groups lösningar ger möjligheter att i en digital värld skapa och förvalta produkter, fastigheter och infrastruktur. Vi är också med och digitaliserar administration och kommunikation för svenska myndigheter och kommunala förvaltningar.

Under mer än 20 års tid har Addnode Group aktivt bidragit till en hållbarare samhällsutveckling, genom att förse våra kunder med programvaror och digitala lösningar som möjliggör en hållbar design, förvaltning och underhåll av fastigheter och anläggningar. Våra system används även av kommuner för till exempel bygglovshantering och förvaltning av den tekniska infrastrukturen.

Inom fastighetssektorn kan nytan exempelvis handla om att öka livslängden på en fastighet genom effektiv förvaltning, möjliggjord av smart programvara som håller koll på att underhållet utförs på rätt sätt, i rätt tid och med rätt material. Utvecklingen går snabbt och med hjälp av modern sensorteknik utvecklar vi bland annat system för prediktivt underhåll, som gör att begynnande fel kan upptäckas innan de ställer till skada på utrustning eller byggnader. För kunden innebär det både kostnadsbesparingar och minskad resursförbrukning.

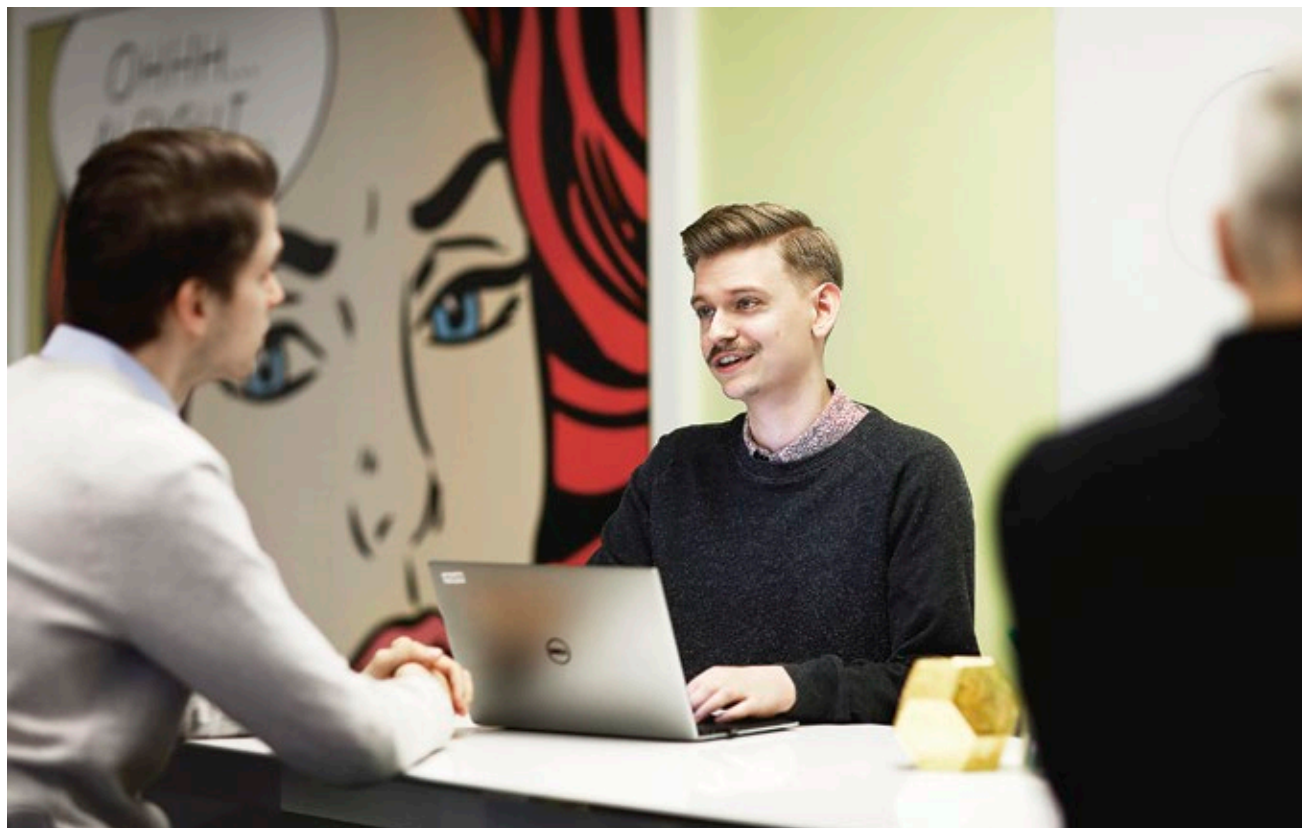
Inom kommunal sektor används våra system för att effektivisera allt från dokument- och ärendehantering till administration av hemtjänst och skolskjutsar.

Vi är också en global leverantör av programvaror och digitala lösningar till företag som behöver hålla koll på all sin produktrelaterade information under en hel livscykel. Med informationen samlad och smidigt tillgängliggjord i ett system för Product Lifecycle Management kan ledtider kortas och resurshanteringen optimeras, samtidigt som det blir enklare att följa upp exempelvis miljö-, kvalitets- och säkerhetskrav. Genom god verksamhetskunskap och kunskap om direktiv, lagar och regelverk ser vi till att systemen hålls uppdaterade och anpassas efter gällande myndighetskrav.

ADDNODE GROUPS PÅVERKAN PÅ MILJÖN

Addnode Groups största fotavtryck är den positiva påverkan vi medverkar till genom de digitala lösningar vi levererar till våra kunder och som i sin tur använder dessa för att driva samhällsutvecklingen framåt på ett mer hållbart sätt. Koncernens negativa miljöpåverkan hänförs till de lokaler vi sitter i, den el vi förbrukar och de transporter vi gör. I vår decentraliserade organisation upprättar varje division lokala policydokument anpassade efter verksamhetens behov med ambitionen att minska vår negativa miljöpåverkan.

Dotterbolagen TECHNIA och Service Works Global är ISO 9001 certifierade. Service Works Global är även ISO 27001 certifierade och delar av TECHNIA är även ISO 14001 certifierade. Dotterbolagen Sokigo och Decerno är FR 2000 certifierade.



SOCIALA FÖRHÅLLANDEN OCH MEDARBETARE

Addnode Groups medarbetare har ursprung från ett trettiotal olika länder och ett flertal världsdelar. Koncernens medarbetare är grunden till vår konkurrenskraft, där en kombination av egenskaper som lokal närvaro, branschkompetens och systemkunnande är nyckeln för att även fortsättningsvis kunna leverera produkter och tjänster som möter våra kunders behov.

Addnode Groups koncerngemensamma kärnvärden är:

- Vi bryr oss om våra kunder, medarbetare, partners samt andra intressenter och är långsiktiga i våra åtaganden
- Vi skapar innovativa lösningar för våra kunders behov
- Vi skapar värde genom proaktiva medarbetare som vill göra skillnad.

Under 2019 har samtliga dotterbolag, med undantag av två av de nyligen förvärvade verksamheterna, genomfört medarbetarundersökningar. I takt med att nya bolag blir en del av koncernen sätts processer på plats för att kunna genomföra löpande medarbetarundersökningar. Resultaten av medarbetarundersökningar följs upp av ledningsgrupper i dotterbolagen, divisionsstyrelserna och i moderbolagets styrelse. Dotterbolaget Tribia utsågs 2019 till Norges bästa arbetsplats av Great Place To Work, i kategorin 20-49 anställda.

En utmaning som vi delar med andra företag i branschen är att få en jämnare fördelning mellan kvinnor och män bland medarbetarna. Enligt IT&Telekomföretagen Almega uppgick andelen kvinnor i svenska IT- och telekomföretag till 29 procent under 2019. I Addnode Group uppgick andelen kvinnor i Sverige till 25 procent under 2019 (24 procent totalt i koncernen). Vi har tillsammans med IT-branschen och utbildningsväsendet en uppgift att göra oss mer tillgängliga för att uppnå en bättre balans.

RESPEKT FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER OCH MOTVERKANDE AV KORRUPTION

Addnode Group-bolagens företagskulturer och kunskap om sina egna marknader är viktiga delar av koncernens framgång, samtidigt som tydligt ledarskap med högt ställda krav på etik och respekt för varje individ är bärande i vår värdegrund. Till största delen utförs leveranser till våra kunder av medarbetare i våra dotterbolag, vilket innebär att vi har god insyn i arbetsmiljön. Det förekommer att vi använder underkonsulter i vissa projekt. Vi ser inga väsentliga risker relaterade till mänskliga rättigheter.

Vi engagerar oss i de länder där vi är verksamma och stöder lokala biståndsprojekt. I Indien sponsrar exempelvis vårt dotterbolag TECHNIA organisationen Akanksha, som är en icke vinstdrivande organisation som driver skolor för barn från låginkomstområden. Med koncernens allt större spridning i världen ser vi ett behov av att säkerställa en gemensam syn på mänskliga rättigheter och motverkande av korruption.

På koncernnivå har vi en visselblåsarpolicy, som innebär att medarbetare anonymt kan anmäla eventuella oegentligheter till revisionsutskottets ordförande som bedömer om utredning ska ske samt ansvarar för rapportering till styrelsen.

VI GER TILLBAKA TILL SAMHÄLLET

I vår decentraliserade styrmodell är det vanligt att medarbetarna röstar om vilken organisation de vill skänka medel till i stället för att få en julgåva och att bolagen dessutom skjuter till extra medel. Under 2019 skänkte bolag inom Addnode Group-koncernen bland annat medel till organisationer som BRIS, Cancerfonden, EWB (Engineers Without Borders), Christmas Jumper day, Läkare utan gränser, Missing People, Naturskyddsföreningen, Red nose day, Rädda barnen. Stadsmissionen, Unicef, WCRF (World Cancer Research Fund International) och WWF.

MEDARBETARE 2019

GENOMSnittligt ANTAL MEDARBETARE

1590
(1471)

MEDARBETARE PER LAND



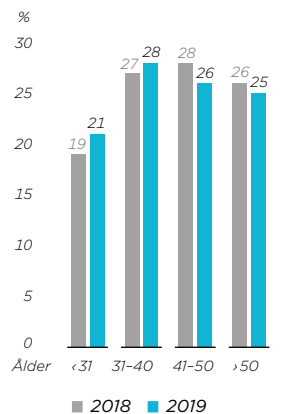
KÖNSFÖRDELNING



MEDARBETARE PER FUNKTION



ÅLDERSFÖRDELNING ANTAL MEDARBETARE





JOAKIM SVANTESSON

Född: 1989.

Anställd: 2018.

Jobb: Affärsområdeschef Adtollo, Division Process Management.

Utbildning: Civilingenjör i Industriell ekonomi från Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm.

Gillar: Umgås med nära och kära, resa och laga mat, spela golf eller ta en tur på motorcykeln – om vädret tillåter.

Vi förenklar samhällsbyggandet

” Som affärsområdeschef har jag en väldigt varierad roll. Vi utvecklar och säljer CAD-mjukvara till kommun och entreprenad, vilket gör oss involverade i att förenkla samhällsbyggandet med stor bredd av aktiviteter – från effektiv förvaltning och produktion av kartprodukter till smarta stöd för ingenjörens tekniska beräkningar och ritningar på en byggarbetsplats.

– Jag gillar omväxlingen i att jobba såväl med personalansvar för min grupp som operativt med sälj och produktutveckling.

Det kan handla om kravställning på nya funktioner, planering av releaser, support, budgetering, uppföljning av kampanjer och mål och allt annat som kommer med det. Planera konferenser och köpa tårta till exempel. Utmaningen är att hitta en bra balans mellan de olika uppgifterna och få tiden att räcka till.

– Mina arbetskollaborer ger mig energi. De är kompetenta och delar min nyfikenhet, vilket gör det roligt att gå till jobbet varje dag. En förändringsresa vi har påbörjat

sedan jag började är att sprida arbete och ansvar på flera. Det fungerar väldigt bra och har tagit fram mycket kreativitet och glädje.

– I min roll har jag också haft stor nytta av Addnodes ledarskapsprogram. Det har varit både utmanande och lärorikt, men framför allt har jag träffat många trevliga kollegor och byggt ett större nätverk inom divisionen, vilket har förenklat bolagsövergripande samarbeten.

JENNIFER BROWN**Född:** 1984.**Anställd:** 2010.**Jobb:** Kundvårdschef TECHNIA UK, Division Product Lifecycle Management.**Gillar:** Umgås med familj och vänner, filmer, god mat och min katt Nemo.

Ingen dag är den andra lik

” Efter sju år inom annonsförsäljning sökte jag nya möjligheter att utvecklas i en annan bransch. Att komma till TECHNIA innebar verkligen spännande utmaningar, och nio år senare lär jag mig fortfarande nya saker.

– Inom min nuvarande roll som chef för kundvård ansvarar jag för att säkerställa fortsatt kundnöjdhet samtidigt som orderprocesser följs och förbättras efter behov för att stödja verksamheten. Jag har alltid haft en passion för att ge kunderna bästa möjliga service, och genom att arbeta tätt

ihop med ett bredare team – från försäljning till teknik och support – får jag direkt information och förståelse för exakt vad våra kunder behöver.

– En stor utmaning är de ständigt föränderliga förutsättningarna för de produkter vi tillhandahåller. När nya versioner släpps är det viktigt att teamet snabbt gör sig redo att leverera, på både teknisk och kommersiell nivå. Då kan vi förbereda våra kunder och ge dem vägledning om alla förändringar. Det är väldigt givande att vara i en position där jag får möjlighet att stödja företag med

en lösning som hjälper till att driva deras verksamhet framåt.

– De lösningar som finns tillgängliga nu förbättrar processerna genom en hel organisation, från inköp, kvalitet och teknik till simulerings- och tillverkningsavdelningar. Företag vill ha en livscykelplattform som förser dem med samarbetsverktyg inom alla områden, inklusive direktanslutning till leverantörernas system. Den här branschen är verkligen utmanande, men ingen dag är den andra lik och det är definitivt aldrig tråkigt.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Addnode Group AB (publ), org.nr 556291-3185

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2019 på sidorna 46-50 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 30 mars 2020

PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal

Auktoriserad revisor

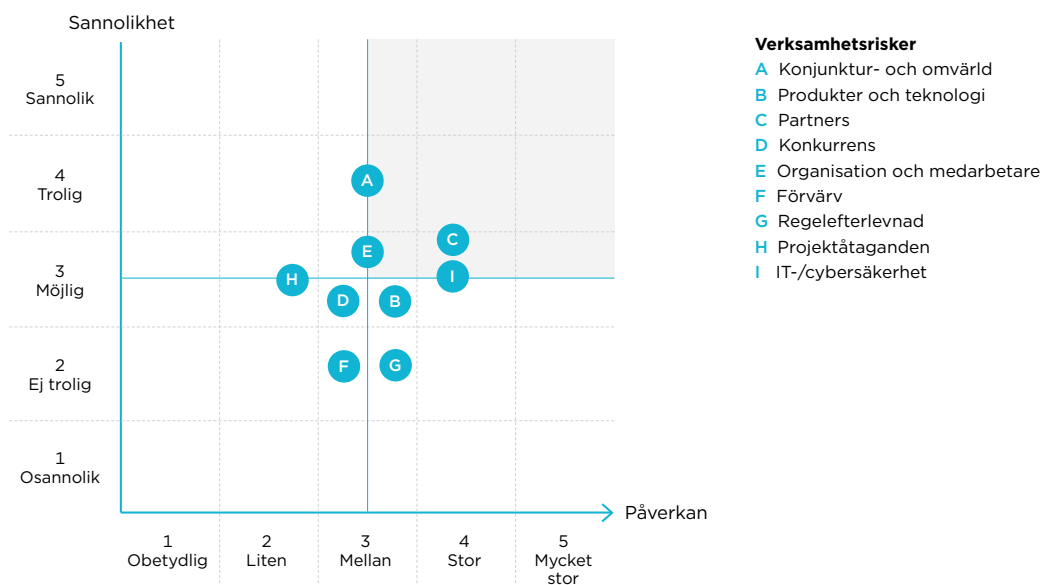
VÅRT ARBETE MED RISKER OCH RISKHANTERING

LÖPANDE RISKHANTERING

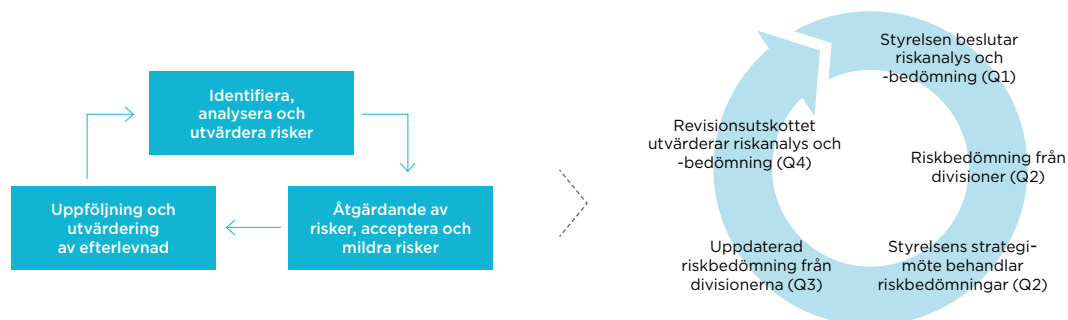
All affärsverksamhet innebär ett risktagande. En systematisk och strukturerad riskhantering i kombination med Addnode Groups strategi och affärsmodell ger god riskspridning. Risker hanteras på flera nivåer inom koncernen och styrelsen analyserar och säkerställer med underlag från vd och koncernledning vad som måste hanteras. Utvärdering sker minst två gånger per år.

Koncernledningen har ansvaret för den löpande riskhanteringen inom respektive ansvarsområde. Divisions- och dotterbolagschefer ansvarar för att den egna verksamheten hanterar möjligheter och risker, att det finns rutiner i enlighet med policyer och regelverk samt att de efterlevs och följs upp.

ÖVERSIKT RISKANALYS



RISKPROCESS



Verksamhetsrisker	Beskrivning av potentiella risker	Sannolikhet att det kan inträffa (1-5)					Påverkan på verksamheten om det inträffar (1-5)					
		1. Osannolik	2. Ej trolig	3. Möjlig	4. Trolig	5. Sannolik	1. Obetydlig	2. Liten	3. Mellan	4. Stor	5. Mycket stor	
							Hur Addnode Group hanterar risken					
A Konjunktur och omvärld	Omvärldssynen och den ekonomiska konjunkturen kan påverka kundernas investeringsvilja och efterfrågan.	4	3				3					Addnode Group möter dessa risker genom att bedriva verksamhet mot både privat och offentlig sektor och mot flera olika marknader. En hög andel återkommande intäkter och en balanserad kundstruktur ger en stabil intjäning över tid.
B Produkter och teknologi	Nya arbetssätt, beteenden och snabba tekniskiften kan leda till ändrade kundkrav.	3	3				3					Addnode Group möter dessa risker genom att ha kundnära relationer och utveckling av programvaror för att förstå behov och marknadsförflyttningar.
C Partners	Våra partners kan förändra affärsmodeller och villkor som påverkar vår intjäningsförmåga.	3	4				4					Vi har väletablerade och strategiska samarbeten med flera leverantörer av IT-plattformar och programvaror. Vi är därmed inte beroende av något enskilt partnerskap för vår intjäningsförmåga.
D Konkurrens	Efterfrågan och försäljning av våra programvaror och tjänster kan minska till följd av hårdare konkurrens.	3	3				3					Addnode Group möter konkurrensrisken genom att vara en ledande aktör på utvalda marknader. Vi har en nära relation till våra kunder och vårt erbjudande utvecklas kontinuerligt tillsammans med dem och med kundernas behov i centrum.
E Organisation och medarbetare	Förmåga att rekrytera och behålla kompetenta medarbetare.	3	3				3					Varje dotterbolag inom koncernen har ansvar för sin egen kompetensförsörjning. Det enskilda bolaget har fördel i rekryteringar genom entreprenörsdrivna varumärken samtidigt som de tillhör en finansiellt stabil koncern.
F Förvärv	Misslyckas med att bedöma och integrera förvärv.	2	3				3					Förvärv är en central del av Addnode Groups strategi. Förvärven genomgår en väl beprövad förvärvsprocess där styrelse och ledning deltar från början och där kalkylen inte inkluderar synergier.
G Regel- efterlevnad	Förmåga att leva upp till lagstiftning, regleringar samt andra externa krav.	2	3				3					Addnode Group följer noga utvecklingen av lagstiftning, regelverk och förordningar som är tillämpliga på respektive marknad där koncernen har verksamhet.
H Projekt- åtaganden	Förluster i projektåtaganden.	3	2				2					Bristande förmåga att genomföra och leverera projekt kan påverka kundrelationer och få negativa effekter på lönsamhet och tillväxt. Addnode Group följer kontinuerligt upp projektåtaganden för att utvärdera och begränsa risken i dessa.
i IT- och cyber- säkerhet	Beroende av att kunna erbjuda kunder tillförlitliga IT-lösningar samt ha en säker intern IT-struktur.	3	4				4					Driftsstörningar, cyberattacker och stöld av information skadar vårt förtroende på marknaden och kan orsaka stora finansiella skador. Addnode Group jobbar kontinuerligt med att förbygga och motverka negativa effekter av dessa.

De finansiella riskerna presenteras i not 38 på sidorna 119–122



"Det är glädjande att notera att det är många som följer Addnode Groups utveckling. Under 2019 såg vi ett ökat intresse från ägare, investerare och analytiker."

FORTSATT TILLVÄXT I OSÄKER OMVÄRLD

2019 präglades av geopolitisk osäkerhet, Brexit-hot och signaler om avmattning av konjunkturen. I detta landskap växte Addnode Group framgångsrikt med 17 procent och ökade EBITA till 327 miljoner kronor.

Vi gjorde tre lyckade förvärv under våren 2019 och i januari 2020 avtalade vi om ytterligare två förvärv. Köpet av brittiska Excitech var strategiskt viktigt och Unizite tillförde intressant teknik. Vi ökade också vår förvärvskredit med 250 miljoner kronor i januari 2020.

Uppfylld av finansiella mål

Under 2019 uppfyllde Addnode Group det långsiktiga målet om en tillväxt på 10 procent med god marginal. Tillväxten i nettoomsättning uppgick till 17 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 8 procent, medan 9 procent var förvärvsrelaterad.

Vi nådde nästan vårt mål om en EBITA-marginal på 10,0 procent, då vi landade på en marginal på 9,5 procent när vi summerade 2019. En förändrad intäktsmix med lägre andel licensförsäljning och högre personalkostnader pressade ned marginalen från förra årets 10,1 procent.

Addnode Group har en stark finansiell ställning, men som en konsekvens av den osäkerhet som råder till följd av covid-19 pandemin har styrelsen beslutat att dra tillbaka det tidigare kommunicerade förslaget om en utdelning med 2,50 SEK per aktie. Styrelsen föreslår därmed ingen utdelning för 2019.

Ökat intresse för Addnode

Det är glädjande att notera att det är många som följer Addnode Groups utveckling. Under 2019 såg vi ett ökat intresse från ägare,

investerare och analytiker. Vi fick fler förfrågningar om att presentera Addnode Group än tidigare och fler utländska investerare fick upp ögonen för koncernen. Den fina aktiekursutvecklingen under 2019 har säkerligen drivit på intresset. Aktiekursen har stigit med 72 procent, till 178,50 kronor vid årets slut.

Operationell frihet och finansiell kontroll

I september 2019 tog jag över CFO-rollen i samband med att min företrädare lämnade Addnode Group. Jag uppfattar att den decentraliserade styrmodellen, som ger dotterbolagen utrymme att fatta beslut nära kunderna på de lokala marknaderna, ställer höga krav på förmågan att kombinera effektiva processer för finansiell kontroll, med god förståelse för verksamheternas möjligheter och utmaningar. Den centrala finansfunktionen bildar, tillsammans med controllercheferna i de tre divisionerna, ett starkt och erfaret team som kan stötta verksamheterna i den fortsatta tillväxten. Jag ser fram emot att tillsammans arbeta med effektivisering av de processer som krävs för att efterleva de formella kraven på finansiell rapportering. Samtidigt som vi uppmuntrar till förenkling, stöttar innovation och representerar ett närvarande och coachande ledarskap i syfte att vidareutveckla förmågor och öka kvaliteten ytterligare. Under 2019 har vi bland annat arbetat med effektivisering av cash management, minskning av rörelsekapitalbindningen och integration av förvärvade bolag.

Lotta Jarleryd
CFO

ADDNODE GROUP SOM INVESTERING

LEDANDE MARKNADSPPOSITIONER

Addnode Group är en internationell leverantör av digitala lösningar för konstruktion, design, simulering och produktdatainformation. Koncernen har en stark position i Norden och Storbritannien inom IT-lösningar för förvaltning och underhåll av fastigheter samt arbetsplatservice och är ledande inom förvaltnings-system för offentlig sektor i Sverige.

FÖRVÄRSDRIVEN TILLVÄXTSTRATEGI

Koncernen har stor erfarenhet av förvärv. Sedan 2004 har vi genomfört mer än 60 förvärv. Vi förvärvar ny teknisk kompetens och programvara samt etablerar oss på nya marknader. Förvärven har bidragit till den årliga genomsnittliga tillväxten på 13 procent mellan åren 2009 och 2019. Genom förvärven stärker vi våra positioner, samtidigt som vi bibehåller starka kundrelationer.

HISTORISKT GOD TOTALAVKASTNING

Mellan åren 2015–2019 ökade Addnode Groups B-aktie i värde från 46,10 till 178,50 kronor, motsvarande en årlig genomsnittlig värdeökning med 31 procent. Utöver värdeökningen har aktieägarna erhållit en utdelning med 2,25–2,50 kronor per aktie under perioden. Utdelningspolicyn är att minst 50 procent av resultatet efter skatt ska delas ut. För 2019 har styrelsen föreslagit att ingen utdelning lämnas.

DIVERSIFIERAD VERKSAMHET, PROGRAMVAROR OCH ÅTERKOMMANDE INTÄKTER

Addnode Group bedriver verksamhet mot både privat och offentlig sektor på flera geografiska marknader. Koncernen har en diversifierad verksamhet och har flera olika affärsmodeller. Detta innebär att försäljningsutvecklingen inte är beroende av enskilda kunder, branscher eller geografier. Koncernen har en stor andel återkommande intäkter och förskottsbetalningar, vilket bidrar till en god kassagenerering.

RESULTAT PER AKTIE

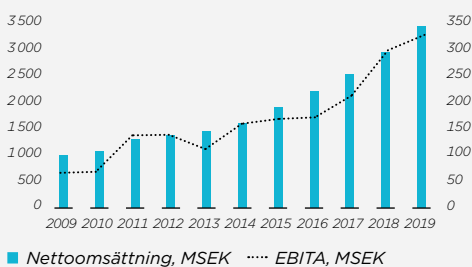
3,86* kr

*) Exklusive omvärdering av villkorade köpeskillingar 4,64 kr

KURSVÄCKLING FÖR ADDNODE GROUPS B-AKTIE 2019

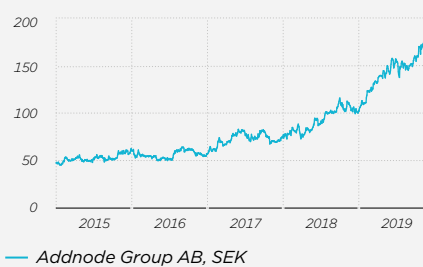
+72%

LÖNSAM TILLVÄXT



Exklusive omvärdering av villkorade köpeskillingar 2014 om 34 MSEK.

AKTIEKURSVÄCKLING, 2015-2019



AKTIEN

Addnode Groups B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, där den handlas under symbolen ANOD B. Den 30 december 2019 uppgick antalet aktieägare till 5 872 och andelen utlandsägda aktier till 22 procent. Andelen institutionella ägare uppgick till 70 procent.

KURSUUTVECKLING

Vid utgången av 2019 noterades Addnode Group-aktien till 178,50 (103,50) kronor. Högsta betalkurs 2019 var 181,00 kronor (13 december) och lägsta var 102 kronor (3 januari). Vid utgången av året uppgick börsvärdet till 5 967 (3 460) miljoner kronor. Antalet omsatta aktier på Nasdaq Stockholm under 2019 var 7 044 176 (7 819 322), motsvarande en genomsnittlig dagsomsättning om 28 177 (31 153) aktier per handelsdag.

AKTIEDATA

Antalet registrerade aktier i Addnode Group uppgick den 30 december 2019 till 33 427 256, varav 987 174 var A-aktier och 32 440 082 var B-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B- och C-aktie till en röst. Addnode Groups aktier är denominerade i SEK och kvotvärdet per aktie uppgår till 12 kronor. A- och B-aktier berättigar till utdelning. C-aktier berättigar inte till utdelning. Inga C-aktier fanns utestående per 30 december 2019.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

De största aktieägarna i Addnode Group AB per den 30 december 2019 redovisas i tabellen på sidan 58. Antalet aktieägare per den 30 december 2019 uppgick till 5 872.

AKTIESPARPROGRAM, OPTIONS- OCH KONVERTIBELPROGRAM

Addnode Group har inte några utestående aktiesparprogram, options- eller konvertibelprogram.

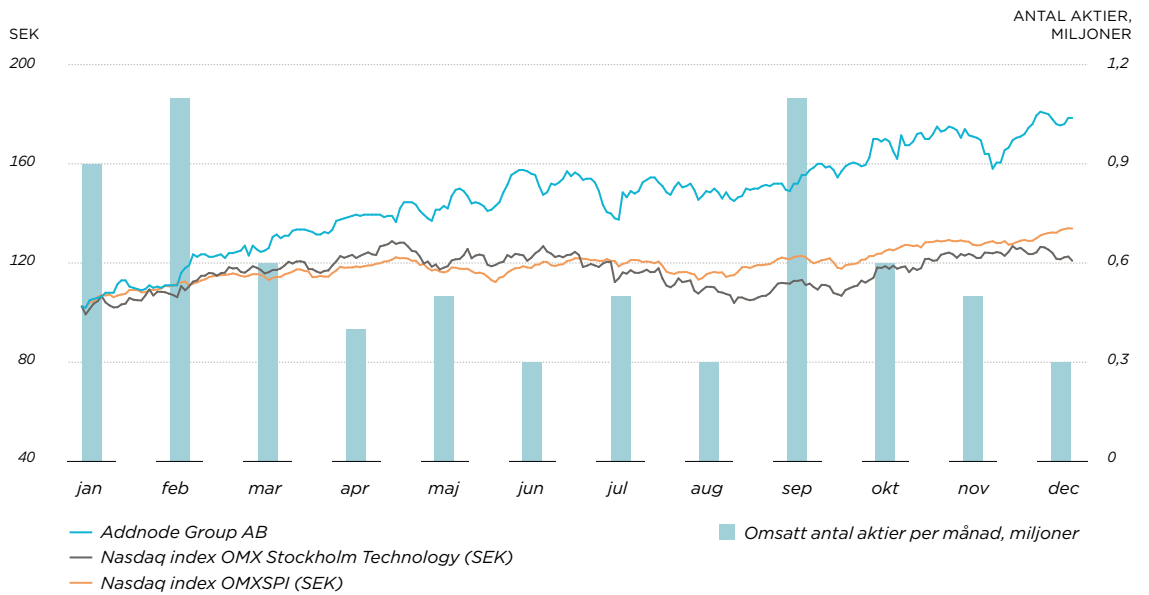
UTDELNINGSPOLICY

Addnode Groups policy är att minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

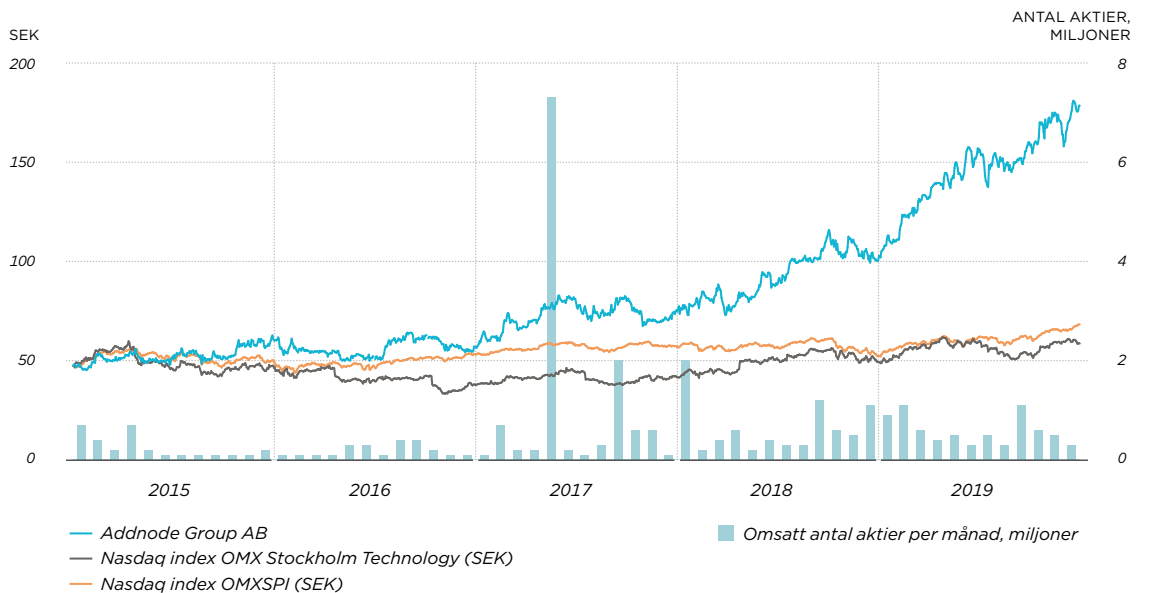
FÖRSLAG TILL UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om 0 kronor i utdelning (2,50) per aktie för räkenskapsåret 2019, vilket motsvarar en total utdelning på 0 (84) miljoner kronor. Addnode Group har en stark finansiell ställning, men som en konsekvens av den osäkerhet som råder till följd av covid-19 pandemin har styrelsen beslutat att dra tillbaka det tidigare kommunicerade förslaget om en utdelning med 2,50 SEK per aktie.

AKTIEUTVECKLING OCH OMSÄTTNINGSVOLYM 2019



AKTIEUTVECKLING OCH OMSÄTTNINGSVOLYM 2015-2019



AKTIEKAPITALET UTVECKLING I ADDNODE GROUP

År	Transaktion	Antal aktier efter transaktion	Totalt aktiekapital efter transaktion, SEK
2000	Nyemission - vid lösen av optionsprogram till medarbetare	2 752 184	1 376 092
2000	Apportemission - för GCI Interactive Europe AB	2 823 518	1 411 759
2000	Split 5:1	14 117 590	1 411 759
2000	Ny- och apportemissioner för de bolag som förvärvades under 2000	18 766 817	1 876 681
2000	Nyemission i samband med breddning av ägandet	21 266 817	2 126 681
2000	Indragning av aktier/nedsättning av aktiekapital	18 365 626	1 836 562
2002	Fondemission i samband med ändring av aktiens kvotvärde	18 365 626	2 203 875
2003	Apportemission vid förvärv av 100% i Teknik i Media Sv AB	477 029 244	57 243 509
2003	Apportemission vid förvärv av 97% i Cartesia Info. Teknik AB	757 023 700	90 842 844
2003	Sammanläggning av aktier 1:100	7 570 237	90 842 844
2003	Apportemission - förvärv av 74,85% i Mogul Holding AB	8 493 512	101 922 144
2003	Apportemission - förvärv av 15,3% i Mogul Holding AB och 1,9% i Cartesia Informationsteknik AB	8 728 013	104 736 156
2004	Apportemission - förvärv av 100% av Technia Holding AB	17 227 984	206 735 808
2005	Apportemission - förvärv av 100% av CAD-Quality i Sverige AB och CAD-Quality AS	21 227 984	254 735 808
2006	Apportemission - förvärv av 100% av Ida Infront AB	22 427 984	269 135 808
2008	Apportemission - Dellikvid vid förvärv av Strand Interconnect AB	23 550 698	282 608 376
2009	Apportemission - Dellikvid vid förvärv av Strand Interconnect AB	23 645 408	283 744 896
2010	Apportemission - Dellikvid vid förvärv av 100% av Decerno AB, Tekis AB och Mittbygge AB	28 145 408	337 744 896
2011	Nyemission avseende aktiesparprogram	28 819 632	345 835 584
2013	Apportemission - Dellikvid vid förvärv av 100% av Abou AB	28 916 740	347 000 880
2013	Apportemission - Dellikvid vid förvärv av 100% av Joint Collaboration AS	30 088 517	361 062 204
2015	Apportemission - Dellikvid vid förvärv av 100% av Transcat GmbH	30 427 256	365 127 072
2018	Nyemission - möjliggöra fortsatta förvärv och tillväxt	33 427 256	401 127 072

AKTIEÄGARE 30 DECEMBER 2019

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Kapitalandel, %	Antal röster	Röstandel, %
Aretro Capital Group AB ¹	625 332	1 654 624	2 279 956	6,8	7 907 944	18,7
Verg AB	361 667	1 084 718	1 446 385	4,3	4 701 388	11,1
Swedbank Robur fonder		3 202 879	3 202 879	9,6	3 202 879	7,6
Odin fonder		2 898 846	2 898 846	8,7	2 898 846	6,9
Försäkringsbolaget Avanza Pension		2 507 925	2 507 925	7,5	2 507 925	5,9
SEB Fonder		2 475 212	2 475 212	7,4	2 475 212	5,8
Nordea fonder		1 772 799	1 772 799	5,3	1 772 799	4,2
Lannebo fonder		1 664 289	1 664 289	5,0	1 664 289	3,9
Fjärde AP-Fonden		1 267 016	1 267 016	3,8	1 267 016	3,0
Övriga aktieägare	175	13 911 774	13 911 949	41,6	13 913 524	32,9
Totalt	987 174	32 440 082	33 427 256	100,0	42 311 822	100,0

1) Aretro Capital Group AB ägs via bolag till 50 procent av Staffan Hanstorp, Addnode Groups styrelseordförande och via bolag till 50 procent av Jonas Gejer, divisionschef för Product Lifecycle Management.

FÖRDELNING AV AKTIEINNEHAV 2019-12-30

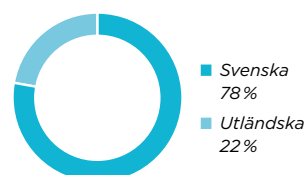
Fördelning av aktieinnehav	Antal	Innehav, %	Röster, %
1 - 500	4 925	1,2	1,0
501 - 1 000	401	1,0	0,8
1 001 - 2 000	229	1,1	0,9
2 001 - 5 000	147	1,5	1,1
5 001 - 10 000	59	1,2	1,0
10 001 - 20 000	38	1,8	1,4
20 001 - 50 000	18	1,9	1,4
50 001 - 100 000	16	3,5	2,8
100 001 - 500 000	23	18,7	14,8
500 001 - 1 000 000	7	15,7	12,4
1 000 001 - 5 000 000	9	52,4	62,4
Summa 2019-12-30	5 872	100,0	100,0

AKTIEDATA

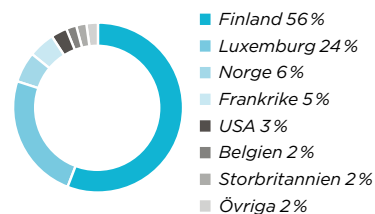
	2019	2018	2017	2016	2015
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning, miljoner	33,4	32,0	30,4	30,4	30,0
Totalt antal utestående aktier, miljoner	33,4	33,4	30,4	30,4	30,4
Totalt antal registrerade aktier, miljoner	33,4	33,4	30,4	30,4	30,4
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	3,86	4,75	2,96	2,71	3,18
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	12,36	8,90	4,83	5,18	4,79
Eget kapital per aktie, SEK	42,18	40,06	32,30	31,70	30,12
Utdelning per aktie, SEK	0,00 ¹	2,50	2,25	2,25	2,25
Börskurs per bokslutsdatum, SEK	178,50	103,50	75,75	56,50	61,25
P/E-tal	46	22	26	21	19

1) Enligt styrelsens förslag till årsstämman

FÖRDELNING AV SVENSKA OCH UTLÄNDSKA AKTIEÄGARE 2019-12-30



UTLÄNDSKA AKTIEÄGARE FÖRDELAT PER LAND, EXKLUSIVE SVERIGE



Analytiker och ytterligare information

Bland de analytiker som bevakar Addnode Group regelbundet finns, Fredrik Nilsson, Redeye, Daniel Thorsson och Simon Granath, ABG Sundal Collier samt Erik Elander, Handelsbanken.

Investerarrelationer

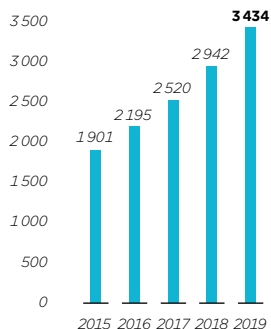
Addnode Group bedriver ett långsiktigt kommunikationsarbete gentemot kapitalmarknaden. En viktig del i arbetet är att tillgodose aktieägare, institutionella placerare, analytiker, media och andra intresserade med öppen, tillförlitlig och korrekt information om Addnode Groups aktiviteter och finansiella utveckling.

Vid frågor, vänligen kontakta CFO och IR-ansvarig

Lotta Jarleryd
+46 (0)72 247 92 01
lotta.jarleryd@addnodegroup.com

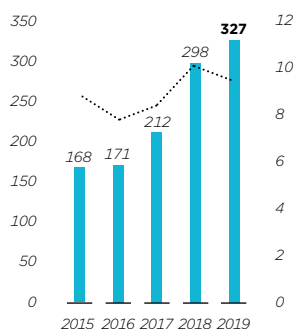
FEMÅRSÖVERSIKT

NETTOOMSÄTTNING, MSEK



Nettoomsättningen har under 5-årsperioden ökat från 1901 MSEK till 3 434 MSEK. Utvecklingen motsvarar en årlig genomsnittlig tillväxt på 16 procent. Koncernens mål är att årligen växa med minst tio procent.

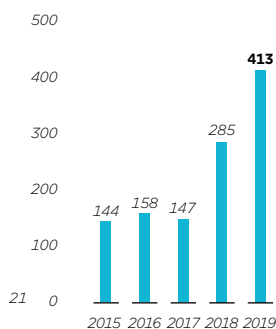
EBITA, MSEK



... EBITA marginal, %

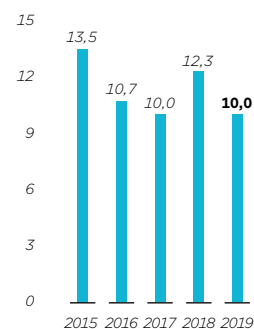
EBITA-resultatet har under 5-årsperioden ökat från 168 till 327 MSEK. Resultatökningen beror dels på en ökad efterfrågan av koncernens programvaror och tjänster, dels på bidrag från under perioden förvärvade bolag.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN, MSEK



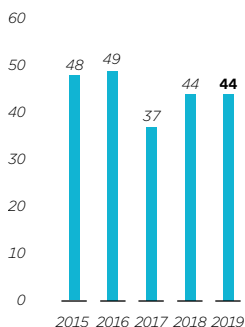
Addnode Groups affärsmodell med en stor andel förskottsbetalda support- och underhållsavtal, programvaruhyra samt SaaS-tjänster innebär att verksamheten binder relativt lite kapital. Historiskt har kassaflödet från den löpande verksamheten varit i paritet med EBITA-resultatet. Ökningen av kassaflödet med 128 MSEK från 2018 är till 67 MSEK hänförligt till införandet av IFRS 16 Leasing.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL, %



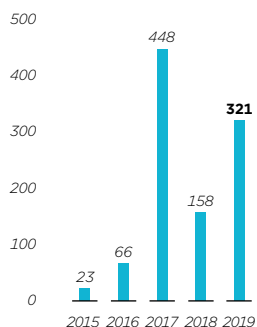
Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick under 2019 till 10,0 procent, vilket är lägre än 2018. Detta beror på att omvärderingar av villkorade köpeskillingar belastade resultatet med -26 (6) MSEK under 2019.

SOLIDITET, %



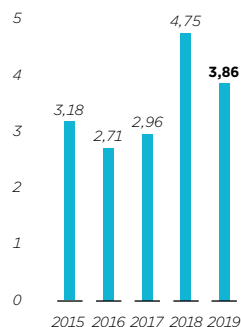
Under 5-årsperioden uppgick soliditeten i genomsnitt till 44 procent. Under 2018 genomfördes en nyemission vilken tillförde 254 MSEK i likvida medel.

NETTOSKULD, MSEK



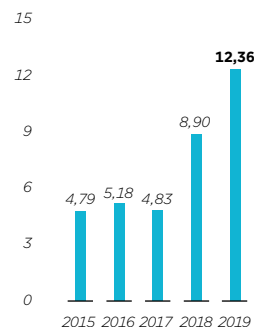
Addnode Group innehar en kreditfacilitet om 750 MSEK för finansiering av förvärv, varav 481 MSEK var utnyttjat per 2019-12-31. Nettoskulden ökade under 2019 med 123 MSEK som ett resultat av införandet av IFRS 16 avseende leasing. Under 2018 genomfördes en nyemission som tillförde likvida medel på 254 MSEK.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING, SEK



Resultat per aktie uppgick 2019 till 3,86 SEK. Resultat efter skatt har under 2019 belastats med en nettoeffekt på -26 (6) MSEK avseende omvärdering av villkorade köpeskillingar. Exklusive dessa omvärderingar hade resultat per aktie uppgått till 4,64 (4,56) SEK. Under 2018 genomfördes en nyemission, vilket ökade genomsnittligt antal utestående aktier jämfört med 2017.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE, SEK



Kassaflödet från den löpande verksamheten per aktie uppgick 2019 till 12,36 SEK. Under 2018 genomfördes en nyemission, vilket ökade genomsnittligt antal utestående aktier jämfört med 2017. Kassaflödet per aktie är högre än resultatet per aktie främst på grund av att avskrivningar på identifierade tillgångar vid förvärv inte är kassaflödespåverkande.

	2019	2018	2017	2016	2015
RESULTATRÄKNING (MSEK)					
Nettoomsättning	3 434	2 942	2 520	2 195	1 901
varav utanför Sverige	1 956	1 585	1 264	1 133	894
Rörelseresultat före avskrivningar	412	314	228	185	182
EBITA	327	298	212	171	168
Rörelseresultat	218	203	130	114	126
Finansnetto	-43	-6	-11	-5	-1
Resultat före skatt	175	197	119	109	125
Skatt	-46	-45	-29	-26	-29
Årets resultat	129	152	90	82	96
BALANSRÄKNING (MSEK)					
Immateriella anläggningstillgångar	1 894	1 803	1 654	1 166	1 061
Materiella anläggningstillgångar	169	37	40	37	35
Finansiella anläggningstillgångar	30	28	28	24	30
Varulager	1	1	1	1	1
Övriga fordringar	781	819	729	646	662
Likvida medel	294	387	173	112	103
Summa tillgångar	3 169	3 075	2 625	1 986	1 891
Eget kapital	1 410	1 339	982	965	917
Långfristiga skulder	155	93	192	68	102
Kortfristiga skulder	1 604	1 643	1 451	953	872
Summa eget kapital och skulder	3 169	3 075	2 625	1 986	1 891
KASSAFLÖDE					
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	12,36	8,90	4,83	5,18	4,79
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	413 ¹	285	147	158	144
Kassaflöde från investeringsverksamheten, MSEK	-321	-166	-439	-136	-115
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, MSEK	-204	90	352	-19	7
- varav utdelning till aktieägarna	-84	-68	-68	-68	-67
AVKASTNINGSMÅTT					
Nettoomsättningsförändring, %	17	17	15	15	19
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,0	12,3	10,0	10,7	13,5
Avkastning på eget kapital, %	9,4	13,1	9,4	8,9	10,8
EBITA-marginal, %	9,5	10,1	8,4	7,8	8,8
Rörelsemarginal, %	6,3	6,9	5,2	5,2	6,6
Vinstmarginal, %	5,1	6,7	4,7	5,0	6,6
FINANSIELLA MÅTT					
Räntetäckningsgrad, ggr	9	13	11	17	33
Soliditet, %	44	44	37	49	48
Skuldsättningsgrad, ggr	0,23	0,12	0,46	0,07	0,03
Nettoskuld, MSEK	321	158	448	66	23
Eget kapital, MSEK	1 410	1 339	982	965	917
Eget kapital per aktie, SEK	42,18	40,06	32,30	31,70	30,12
MEDARBETARE					
Antal medarbetare 31 december	1 714	1 583	1 511	1 277	1 202
Medelantal medarbetare	1 590	1 471	1 317	1 160	1 005
Nettoomsättning per anställd, TSEK	2 160	2 000	1 913	1 892	1 891

1) Ökningen av kassaflöde från den löpande verksamheten med 128 MSEK från 2018 är till 67 MSEK hänförligt till införandet av IFRS 16 Leasing.

ADDNODE GROUP

2019

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse — 63

Året i sammandrag — 63

Styrelseordförande har ordet — 70

Bolagsstyrningsrapport — 71

Finansiella rapporter för koncernen — 82

Finansiella rapporter för moderbolaget — 86

Tilläggsupplysningar och noter — 91

Revisionsberättelse — 125

Nyckeltal, definitioner och ordlista — 129

Adresser — 132

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören i Addnode Group AB avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari till 31 december 2019. Addnode Group AB, med säte i Stockholm, är ett publikt aktiebolag med organisationsnummer 556291-3185.

ÅRET I SAMMANDRAG

VERKSAMHETSINRIKTNING

Addnode Group förvärvar, driver och utvecklar entreprenörsdrivna bolag som hjälper till att digitalisera samhället. Vi är en Europealedande leverantör av programvaror och tjänster för design, konstruktion, produktdatainformation, projektsamarbeten och fastighetsförvaltning. Addnode Group är också en ledande leverantör av dokument- och ärendehanteringssystem till svensk och norsk offentlig förvaltning.

Verksamheten är organiserad i tre divisioner:

- **Design Management** - IT-lösningar för design, konstruktion och fastighetsförvaltning.
- **Product Lifecycle Management** - IT-lösningar för design och produktdatainformation.
- **Process Management** - IT-lösningar för dokument- och ärendehantering.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Under 2019 uppgick koncernens nettoomsättning till 3 434 (2942) MSEK, en tillväxt med 17 procent, varav 8 procent organisk tillväxt. Den valutakursjusterade organiska tillväxten uppgick till 6 procent. Försäljningen av treåriga licensavtal avseende tredjepartsprodukter har haft en betydande påverkan på den organiska tillväxten. Koncernens återkommande intäkter ökade med 28 procent. EBITA uppgick till 327 (298) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 9,5 (10,1) procent. Avskrivningar enligt plan på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 109 (95) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 218 (203) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 6,3 (6,9) procent. Resultatet 2019 har belastats med förvärvskostnader på 2 (2) MSEK. Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2019 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 57 (52) MSEK. Koncernens finansnetto uppgick till -43 (-6) MSEK. Under 2018 utvecklades flera förvärv mer positivt än förväntat, vilket innebar att reserveringar för villkorade köpeskillningar var

för låga. Koncernens finansnetto har under 2019 belastats med en nettoeffekt om -26 (6) MSEK avseende omvärderingar av villkorade köpeskillningar huvudsakligen avseende bolag i Storbritannien. Skatt på periodens resultat uppgick till -46 (-45) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 129 (152) MSEK.

DIVISIONERNAS UTVECKLING

Division Design Management

Design Management är en av Europas ledande leverantörer av programvaror och digitala lösningar för design och konstruktion till byggbranschen och tillverkande industrin. Divisionen har också ett starkt erbjudande för projektsamarbeten, fastighetsförvaltning och arbetsplatservice i Norden och Storbritannien.

Verksamheten i divisionen Design Management bedrivs i dotterbolagen Symetri, Tribia och Service Works Global (SWG). Symetri är Nordens och Storbritanniens största leverantör av Autodeskprodukter, kompletterande programvaror och tjänster till bygg- och fastighetsbolag, tillverkande industri och dess leverantörer. Symetri har även utvecklat kompletterande produkter för produktdatahantering och för att kunna hantera till exempel lokala standarder och normer i de digitala designprocesserna. Tribia är ett produktbolag som levererar molnbaserade samarbetsverktyg för bygg- och anläggningsprojekt till både beställare och byggbolag på den norska och svenska marknaden. SWG är ett produktbolag som levererar digitala lösningar för förvaltning och underhåll av fastigheter samt arbetsplats- och fastighetsservice. Hemmamarknader är Norden och Storbritannien, men tillväxt sker även i Australien, Kanada och Mellanöstern.

Under 2019 förvärvades en del av Majentas återförsäljarverksamhet i Storbritannien.

Nettoomsättningen inom Design Management uppgick till 1387 (1053) MSEK. EBITA uppgick till 146 (114) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 10,5 (10,8) procent. Den starka tillväxten under 2019, 32 procent, berodde framför allt på stor efterfrågan i Norden och Storbritannien på Autodesk-erbjudandet kompletterat med egna produkter. I Sverige och Norge har även försäljningen av samarbets-

lösningar för projekt inom områdena bygg och anläggning, energi och teknik utvecklats väl.

I början av 2020 tecknades avtal om att förvärva den brittiska Auto-desk-partnern Excitech samt norska Unizite som har utvecklat ett mobilt fältverktyg för BIM-information.

Division Product Lifecycle Management

Divisionen Product Lifecycle Management är en global leverantör av programvaror och digitala lösningar för simulering, design och produktdatainformation. Systemlösningarna används för att digitalisera en produkts, tjänst eller anläggnings hela livscykel. Digitaliseringen ger divisionens kunder ledtidförkortningar, stärkt innovation, ökad effektivitet och spårbarhet.

Verksamheten bedrivs i dotterbolaget TECHNIA som är en av Europas största leverantörer av PLM-programvara och konsulttjänster. Under 2019 förvärvades KPASS IT ("KPASS") med 35 konsulter, en servicepartner för Dassault Systèmes 3DEXPERIENCE Platform med verksamhet i Frankrike och Japan. Divisionens stora marknader är Norden, Benelux, tysktalande delen av Europa och Storbritannien.

Nettoomsättningen inom Product Lifecycle Management uppgick till 1 272 (1 132) MSEK. EBITA uppgick till 104 (104) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 8,2 (9,2) procent. En svagare marknad i Tyskland, till följd av osäkerhet och minskad investeringsvilja i bilindustrin har påverkat divisionen. Samtidigt har divisionen vunnit flera nya kunder och etablerat sig i nya branscher som t ex life science.

Division Process Management

Division Process Management är en ledande leverantör av programvaror och digitala lösningar till offentlig sektor i Sverige, dvs inom tillväxtområdet Digital Government. Med hjälp av automatisering och digitalt handläggarstöd bidrar lösningarna till smidigare ärendehantering, förenklad administration och kvalitetssäkrade processer i kontakten mellan myndigheter och medborgare.

Divisionens programvaror och digitala lösningar används främst av offentlig sektor i Sverige, men det finns en växande verksamhet i Norge och divisionen hjälper även bolag inom privat industri att ta tillvara digitaliseringens möjligheter i sina processer.

Under 2019 förvärvades IntraPhone som tillhandahåller mobila lösningar för planering, registrering och uppföljning inom hemtjänst, särskilt boende och personlig assistans.

Divisionens verksamhet bedrivs i dotterbolagen Adtollo, Arkiva, Canella, Decerno, EssVision, Evitbe, Forsler & Stjerna, Ida Infront, InPort, Intraphone, Kompanion, Landborgen, Mittbygge, Sokigo, Stamford och Voice Provider.

Nettoomsättningen inom Process Management uppgick till 797 (773) MSEK. EBITA uppgick till 115 (116) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 14,4 (15,0) procent. Förvärv genomförda under året har bidragit till divisionens tillväxt och lönsamhet. Efter utmaningar i början av 2019, till följd av färre upphandlingar i offentlig sektor, avslutades året starkt med flera nya affärer och högre effektivitet. Allt fler myndigheter och kommuner efterfrågar en långsiktig partner i sitt arbete med att utveckla en innovativ, effektiv och rättssäker verksamhet.

FÖRVÄRV UNDER 2019

Under 2019 förvärvade Addnode Group tre verksamheter.

Den 1 april förvärvades samtliga aktier i programvarubolaget IntraPhone Solutions AB. Verksamheten är inriktad mot mobila IT-lösningar för planering och uppföljning inom hemtjänst och används av i ett 50-tal kommuner i Sverige. Genom förvärvet stärks koncernens erbjudanden inom det svenska omsorgs- och välfärdsområdet. Bolaget har en årlig nettoomsättning på cirka 35 MSEK och konsolideras från och med april 2019 i divisionen Process Management. Enligt förvärvsanalysen uppgick goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till cirka 47 MSEK, vilket medförde en uppskjuten skatteskuld på cirka 3 MSEK.

NYCKELTAL PER DIVISION

MSEK	Nettoomsättning		EBITA		Rörelseresultat		Medelantal anställda	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Design Management	1 387	1 053	146	114	101	74	415	412
Product Lifecycle Mgt	1 272	1 132	104	104	73	78	644	555
Process Management	797	773	115	116	82	87	524	497
Centrala funktioner ¹	13	13	-38	-36	-38	-36	7	7
Eliminering	-35	-29	—	—	—	—	—	—
Addnode Group	3 434	2 942	327	298	218	203	1 590	1 471

¹⁾ EBITA och rörelseresultat för centrala funktioner 2019 har belastats med förvärvskostnader på 2 (2) MSEK.

Övriga förvärvade tillgångar och skulder avsåg främst immateriella tillgångar och övriga skulder.

Den 4 april förvärvades samtliga aktier i bolaget KPASS IT. Företaget är en fransk PLM-specialist med en årlig nettoomsättning på cirka 40 MSEK. KPASS IT har 35 medarbetare och konsolideras från och med april 2019 i divisionen Product Lifecycle Management, som med förvärvet ytterligare stärker sitt erbjudande till kunder inom PLM-området genom att etablera verksamhet i Frankrike och Japan. Enligt förvärvsanalysen uppgick goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till cirka 22 MSEK, vilket medförde en uppskjuten skatteskuld på cirka 1 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avsåg främst kundfordringar, likvida medel och upplupna kostnader.

Den 5 april förvärvade Addnode Groups dotterbolag Symetri Ltd det brittiska IT-bolaget Majentas Autodesk-verksamhet med en årlig nettoomsättning på cirka 35 MSEK. Förvärvet kommer att ytterligare utöka Symetris räckvidd på den brittiska marknaden och ligger i linje med strategin att vara en internationell marknadsledande leverantör av programvaror och tjänster för design och ingenjörsverksamheter. Förvärvade tillgångar avsåg främst kundavtal.

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens tillgängliga likviditet uppgick till 394 (487) MSEK. Förutom likvida medel om 294 (387) MSEK ingick ej utnyttjad checkkredit med 100 MSEK. Därutöver finns även en "multi-currency revolving credit facility" på upp till 750 MSEK för finansiering av förvärv, varav 269 (252) MSEK var utnyttjad per den 31 december 2019. Skulder avseende reverser för genomförda förvärv uppgick till 8 (34) MSEK och beräknade villkorade köpeskillingar för genomförda företagsförvärv uppgick till 8 (108) MSEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick den 31 december 2019 till 615 (545) MSEK, varav skulder för leasingkontrakt enligt IFRS 16 uppgick till 123 MSEK. Nettoskulden uppgick till 321 (158) MSEK. Soliditeten uppgick den 31 december 2019 till 44 (44) procent. Efter periodens utgång har moderbolaget utökat förvärvskreditfaciliteten med 250 MSEK till 1 000 MSEK. Den nya krediten har inte utnyttjats.

INVESTERINGAR

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar har skett med 137 (71) MSEK, varav 57 (52) MSEK avsåg egenutvecklade programvaror, 27 (14) MSEK avsåg inventarier och 50 MSEK avsåg hyresavtal för kontorslokaler. Investeringarna 2019 inkluderade 57 MSEK pga tillämpningen av IFRS 16 "Leasingavtal".

UTVECKLING AV PROGRAMVAROR

Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2019 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 57 (52) MSEK. Utgifter för kundfinansierad utveckling samt vissa andra utvecklingsarbeten, som inte uppfyller kriterierna för aktivering, har kostnadsförts i resultaträkningen.

GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens redovisade värde på goodwill uppgick den 31 december 2019 till 1 588 (1 495) MSEK. Under 2019 ökade goodwill med 55 MSEK i samband med företagsförvärv. Övriga immateriella tillgångar uppgick till 306 (308) MSEK och avsåg huvudsakligen kundavtal samt programvaror.

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

Totalt redovisad uppskjuten skattefordran uppgick den 31 december 2019 till 12 (10) MSEK, varav 6 MSEK avsåg skattemässiga underskottsavdrag. Den 31 december 2019 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 70 MSEK. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

EGET KAPITAL

Eget kapital uppgick den 31 december 2019 till 1 410 (1 339) MSEK. Under 2018 genomfördes en nyemission, vilket ökade eget kapital med 254 MSEK. Utdelning till aktieägarna om 84 MSEK utbetalades i maj 2019 efter beslut på årsstämman.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningarna, som i koncernbalansräkningen ingår i långfristiga respektive kortfristiga skulder, uppgick den 31 december 2019 till 19 MSEK, varav 8 MSEK avsåg beräknade villkorade köpeskillingar för genomförda företagsförvärv. Under 2019 utbetalades villkorade köpeskillingar om 134 (0) MSEK.

MEDARBETARE

Medelantalet heltidsanställda i koncernen uppgick under 2019 till 1 590 (1 471). Vid årets utgång uppgick antalet anställda till 1 714 (1 583).

FÖRVARV, ÖVERLÅTELSE OCH INNEHAV AV EGNA AKTIER

Addnode Group hade inget innehav av egna aktier varken 2019-12-31 eller 2018-12-31. Under 2019 har inga egna aktier förvärvats eller överlåtit. Antalet registrerade och utestående aktier uppgick 2019-12-31 till 33 427 256 (33 427 256).

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funktioner för bland annat ekonomisk rapportering och uppföljning, finansiering, kommunikation och investerarkontakter.

Nettoomsättningen uppgick till 16 (15) MSEK, vilket huvudsakligen avser fakturering till dotterföretag för lokalhyra och utförda tjänster. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 285 (106) MSEK inklusive utdelningar från dotterföretag med 250 (57) MSEK, erhållna koncernbidrag från dotterföretag med 146 (130) MSEK samt nedskrivning av aktier i dotterföretag med 52 (33) MSEK. Likvida medel uppgick den 31 december 2019 till 235 (188) MSEK. Investeringar avseende aktier i dotterföretag uppgick till 85 MSEK. Inga väsentliga investeringar har skett i immateriella eller materiella anläggningstillgångar.

KÄNSLIGHETSANALYS

Nedanstående tabell visar effekten på resultat före skatt per aktie vid förändringar av olika påverkansfaktorer.

Påverkan	Förändring	Resultateffekt*
Nettoomsättning	+/- 1%	0,60 SEK
Bruttomarginal	+/- 1%	1,03 SEK
Lönekostnad	+/- 1%	0,39 SEK
Övriga rörelsekostnader	+/- 1%	0,16 SEK

*) Allt annat lika, resultat före skatt per aktie för verksamhetsåret 2019.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Allmänt påverkas Addnode Groups intjäningsförmåga och finansiella ställning av kundernas efterfrågan, förmågan att behålla och rekrytera kompetenta medarbetare, integrationen av nya förvärv samt risker förknippade med enskilda kunder och aktuella uppdrag. Koncernens finansiella risker är främst relaterade till förändringar i valutakurser, räntenivåer och kundernas betalningsförmåga. Nedanstående redogörelse gör inte anspråk på att vara heltäckande. Inte heller är påverkansfaktorerna upptagna i rangordning.

Konjunktur- och omvärldsrisker

Omvärldssynen och den ekonomiska konjunkturen kan påverka kundernas investeringsvilja och efterfrågan. Addnode Group möter dessa risker genom att bedriva verksamhet mot både privat och offentlig sektor och mot flera olika marknader. En hög andel återkommande intäkter och en balanserad kundstruktur ger en stabil intjäning över tid.

Produkter och teknologi

Nya arbetssätt, beteenden och snabba teknikskiften kan leda till ändrade kundkrav. Addnode Group möter denna risk genom att ha kundnära relationer och utveckling av programvaror för att förstå behov och marknadsförflyttningar.

Partners

Våra partners kan förändra affärsmodeller och villkor som påverkar vår intjäningsförmåga. Addnode Group möter denna risk genom att ha väletablerade och strategiska samarbeten med flera leverantörer av IT-plattformar och programvaror. Vi är därmed inte beroende av något enskilt partnerskap för vår intjäningsförmåga.

Konkurrens

Efterfrågan och försäljning av våra programvaror och tjänster kan minska till följd av hårdare konkurrens. Addnode Group möter konkurrensrisken genom att vara en ledande aktör på utvalda marknader. Vi har en nära relation till våra kunder och vårt erbjudande utvecklas kontinuerligt tillsammans med dem och med kundernas behov i centrum.

Organisation och medarbetare

För att kunna växa är Addnode Group beroende av att rekrytera och behålla kompetenta medarbetare. Varje dotterbolag inom koncernen har ansvar för sin egen kompetensförsörjning. Det enskilda bolaget har fördel i rekryteringar genom entreprenörsdrivna varumärken samtidigt som de tillhör en finansiellt stabil koncern.

Förvärv

Risken finns alltid att Addnode Group misslyckas med att bedöma och integrera förvärv. Addnode Group möter denna risk genom att förvärv är en central del av Addnode Groups strategi. Förvärven genomgår en väl beprövad förvärvsprocess där styrelse och ledning deltar från början och där kalkylen inte inkluderar synergier.

Regelefterlevnad

Addnode Group följer noga utvecklingen av lagstiftning, regelverk och förordningar som är tillämpliga på respektive marknad där koncernen har verksamhet.

Projektåtagande

Bristande förmåga att genomföra och leverera projekt kan påverka kundrelationer och få negativa effekter på lönsamhet och tillväxt. Addnode Group följer kontinuerligt upp projektåtaganden för att utvärdera och begränsa risken i dessa.

IT- och cybersäkerhet

Addnode Group är beroende av att kunna erbjuda kunder tillförlitliga IT-lösningar samt ha en säker intern IT-struktur. Driftsstörningar, cyberattacker och stöld av information kan skada Addnode Groups förtroende på marknaden och kan orsaka stora finansiella skador. Addnode Group jobbar kontinuerligt med att förebygga och motverka negativa effekter.

Finansiella risker

Koncernen exponeras för olika finansiella risker; ränterisk, finansierings- och likviditetsrisk, valutarisk, kreditrisk samt övriga prISRISKER. Sammantaget bedöms koncernens totala exponering för finansiella risker fortsatt ha ökat under året till följd av en alltmer internationell verksamhet genom bland annat utländska företagsförvärv. Koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget. Det övergripande syftet med koncernens finansiella strategi är att stödja tillväxt och maximera avkastning till aktieägarna utifrån en säker och kostnadseffektiv finanshantering av de finansiella risker som koncernen är exponerad mot. Se not 38 på sidorna 119-122 för beskrivning av de finansiella risker Addnode Group identifierat och hur dessa hanteras.

Övrigt

Inom Addnode Group-koncernen förekommer vissa avtal som innehåller bestämmelser om att avtalet kan komma att upphöra om kontrollen över Addnode Group förändras till följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Styrelsen för Addnode Group har dock bedömt att inget av dessa avtal enskilt är väsentligt för Addnode Groups verksamhet.

MILJÖPÅVERKAN

Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt gällande miljöbestämmelser.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Koncernens hållbarhetsrapport för 2019, som återfinns på sidorna 46-50 i denna årsredovisning, är upprättad av Addnode Group AB (publ.), org nr 556291-3185, med säte i Stockholm.

ADDNODE GROUP-AKTIE OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Addnode Groups B-aktie är sedan 1999 noterad på Nasdaq Stockholm. A-aktierna har tio röster, B-aktierna och C-aktierna har en röst, endast B-aktierna är marknadsnoterade. Aktier av serie C berättigar inte till vinstutdelning. Antalet A-aktier uppgick den 30 december 2019 till 987 174, antalet B-aktier till 32 440 082 och antalet C-aktier till 0.

Rösträttsmässigt största aktieägare är Aretro Capital Group AB, som vid årsskiftet 2019-12-30 ägde 18,7 procent av rösterna och 6,8 procent av aktiekapitalet. Aretro Capital Group AB ägs gemensamt via bolag av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer. Staffan Hanstorp är styrelseordförande för Addnode Group AB. Jonas Gejer är vd för TECHNIA AB och divisionschef för Product Lifecycle Management.

Såvitt styrelsen för Addnode Group AB känner till finns det inga avtal mellan större aktieägare som begränsar aktiernas överlåtbarhet. Det finns inte heller några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordning. Någon begränsning av hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma finns inte. Enligt bolagsordningen skall styrelsen bestå av tre till åtta ledamöter med högst två suppleanter. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar i bolagsordningen.

AKTIESPARPROGRAM, OPTIONS- OCH KONVERTIBELPROGRAM

Några utestående aktiesparprogram, options- eller konvertibelprogram fanns inte den 31 december 2019.

BOLAGSSTYRNING

I enlighet med årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning ("koden") har en särskild Bolagsstyrningsrapport, som inkluderar ett avsnitt om intern kontroll, upprättats och bifogats denna årsredovisning, se sidorna 71-81. Addnode Group rapporterar inga avvikelser från koden under 2019.

Bemyndiganden

Årsstämman 2019 bemyndigade styrelsen att:

- under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Till och med avgivandet av denna årsredovisning har inga aktier förvärvats med stöd av detta bemyndigande.
- under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att överlåta B-aktier i bolaget till tredje

man. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antal egna aktier som bolaget vid var tid innehar. Till och med avgivande av denna årsredovisning har inga aktier överlåts med stöd av detta bemyndigande.

- för tiden intill nästkommande årsstämma fatta beslut om nyemission av aktier så att aktiekapitalet ska kunna ökas med sammanlagt högst 39,6 MSEK genom utgivande av sammanlagt högst 3 300 000 nya aktier vid full teckning. Till och med avgivande av denna årsredovisning har ingen nyemission genomförts. För ytterligare information, se Bolagsstyrningsrapporten sidan 72.

Ersättningar

Ersättningarna till styrelsens ledamöter och till koncernledningen samt de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som fastställs av årsstämman 2019 finns beskrivna i not 5 på sidorna 100-101.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman 2020 beslutar om uppdaterade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. I jämförelse med de riktlinjer som beslutades av årsstämman 2019 har riktlinjerna uppdaterats för att uppfylla de krav som härrör från EU:s aktieägar-rättsdirektiv II och som har implementerats i svensk rätt.

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören i moderbolaget samt övriga personer i koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Addnode Groups strategi är att förvärva, driva och utveckla entreprenörsdrivna företag som hjälper till att digitalisera samhället. Koncernens finansiella mål är i) en årlig nettoomsättningsstillväxt på minst tio procent, ii) en rörelsemarginal före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginal) om minst tio procent samt iii) att minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Bolaget ska därför tillämpa marknadsmissiga och konkurrenskraftiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor för att kunna rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens och kapacitet att nå uppställda mål.

Ersättningar

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget samt övriga personer i koncernledningen ska normalt utgöras av fast lön, rörlig ersättning, aktiebaserade incitamentsprogram, pension och övriga sedvanliga förmåner.

Fast lön

För erhållande av fast lön krävs inte uppfyllande av några specifika resultatmål. Medarbetarens individuella resultat och kvalitativa kompetens ska dock beaktas tillsammans med affärsresultatet när fasta löner och eventuella löneökningar ska fastställas. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år.

Rörlig kontant ersättning

Utöver fast lön kan rörlig kontant ersättning utgå. Rörlig ersättning ska baseras på uppnådda resultat och/eller individuella fastställda och specifika mål. Den rörliga ersättningen ska baseras på mått som är kopplade till den årliga affärsplanen, som i sin tur är kopplad till Addnode Groups långsiktiga affärsstrategi och finansiella mål. Måtten ska inkludera finansiella mål på koncern- och divisionsnivå (för relevanta medlemmar av koncernledningen). Andra mått kan vara strategiska mål, operativa mål, mål för medarbetarengagemang eller kundnöjdhet, mål som rör hållbarhet och ansvarsfullt företagande eller andra ledande indikatorer. Utgångspunkten är att huvuddelen av den rörliga ersättningen ska baseras på mått för den del av verksamheten som den ledande befattningshavaren ansvarar för.

Totalt kan maximalt fyra mål tilldelas för en enskild ledande befattningshavare för ett räkenskapsår. Finansiella mål ska stå för minst 75 procent av möjlig målbonus, och minst 15 procent ska vara på koncernnivå. Minimivikten för ett enskilt mål ska vara 10 procent. Resultatet för alla mål ska beräknas baserat på en resultatperiod om 12 månader (räkenskapsår). För verkställande direktör/koncernchef uppgår maximal utbetalning av rörlig ersättning till belopp motsvarande tolv fasta månadslöner. För övriga befattningshavare i koncernledningen är maximal utbetalning nio fasta månadslöner.

Aktiebaserade incitamentsprogram

Aktiebaserade incitamentsprogram ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för koncernens utveckling och främja ett eget aktieinnehav i bolaget samt implementeras på marknadsmässiga villkor. Aktiebaserade incitamentsprogram ska beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer.

Pension och övriga förmåner

Pensioner ska alltid vara premiebaserade för att skapa förutsägbarhet vad gäller företagets framtida åtaganden. Pensionspremie ska erläggas med upp till maximalt 30 procent av aktuell fast årslön.

Övriga ersättningar och förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter och får uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen. Övriga förmåner avser främst bilförmån eller bilersättning.

Upphörande av anställning

De ledande befattningshavarnas anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Policyn är att anställningen kan upphöra på den ena partens begäran med en uppsägningstid på minst sex månader och maximalt tolv månader. Under uppsägningstiden ska oförändrad lön, ersättning och förmåner utgå.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Ersättning till styrelsen utöver av stämman

beslutade styrelsearvoden

Stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna erhålla arvode och annan ersättning för arbete som utförs för bolagets räkning vid sidan av styrelsearbetet (konsulttjänster m.m. inom ledamöternas respektive kompetensområden). För sådana tjänster ska kunna utgå ett marknadsmässigt arvode som ska godkännas i förväg av styrelseordföranden eller av två styrelseledamöter. Dessa riktlinjer ska tillämpas på sådan ersättning.

Beslutsprocess för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och eventuella beslut om avsteg från riktlinjerna. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån frågorna rör deras egen ersättning.

Frålgående av riktlinjerna

Styrelsen får tillfälligt frångå, helt eller delvis, dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Om styrelsen gör avsteg från riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare ska detta redovisas i ersättningsrapporten inför nästkommande årsstämma.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Styrelsen har inte förändrat sin bedömning av de långsiktiga framtidsutsikterna jämfört med publiceringen av bokslutskommunikén för 2019. Vid publiceringen av bokslutskommunikén lämnade styrelsen följande framtidsutsikter:

Långsiktigt är bedömningen att de områden där Addnode Group är verksam har en god underliggande potential. Addnode Groups tillväxtstrategi är att växa organiskt och genom förvärv av nya verksamheter för att tillföra nya kompletterande erbjudanden och ytterligare kompetens. Styrelsens beslut att inte lämna någon prognos kvarstår.

Styrelsen noterar dock att det finns en betydande risk att den pågående covid-19 pandemin kan komma att få finansiell påverkan på Addnode Group under 2020. Till följd av den föränderliga situationen är det för tillfället inte möjligt att förutse varaktigheten eller omfattningen av hälsokrisen och dess inverkan. Addnode Group kommer att ge uppdaterad information om verksamheten och marknadsförutsättningarna senast i delårsrapporten för det första kvartalet 2020, vilken publiceras den 24 april 2020.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Efter rapportperiodens utgång har Addnode Group förvärvat två bolag.

Den 9 januari 2020 förvärvades samtliga aktier i norska Unizite AS ("Unizite"). Unizite har utvecklat ett molnbaserat mobilfältverktyg och har genom sina mobila lösningar effektiviserat förändringshantering, inspektion, checklistor samt arbetsmiljö- och säkerhetsprocesser. Unizite har 10 anställda och kommer att bli en del av Tribia, ett bolag i division Design Management, och kommer att konsolideras i koncernen från och med januari 2020.

Den 16 januari 2020 tecknade Addnode Group avtal om att förvärva och tillträda Excitech Ltd ("Excitech") med en nettoomsättning på cirka 50 MGBP (senaste tolv månaderna). Excitech, med mer än 3 500 kunder och 150 anställda, är den största Autodesk Platinum Partnern på den brittiska marknaden. Den avtalade köpeskillingen för 100 procent av aktierna uppgår till cirka 22 MGBP. Detta belopp består av 17 MGBP som en fast kontant betalning, 2 MGBP i form av en skuld (för vilket det nominella beloppet kan öka/ minska beroende på nettoresultatet från en planerad sale/lease back affär av Excitechs kontorsbyggnad) och cirka 3 MGBP kontant avseende nettokassa och rörelsekapital. Köpeskillingen motsvarar ett Enterprise Value på cirka 15 MGBP (kassa- & skuldfri basis, exklusive kontorsbyggnadens värde). Transaktionen kommer att slutföras i två steg. Den 16 januari förvärvades 55 procent av aktierna i Excitech. Avtalet inkluderar en bindande skyldighet för Addnode Group att förvärva och för säljarna att sälja de återstående 45 procenten genom kombinerade köp- och säljoptioner. Dessa optioner kommer att utnyttjas under första halvåret 2020. Excitech kommer att konsolideras från och med januari 2020 som en del av Addnode Groups division Design Management.

I januari 2020 utökade Addnode Group AB den befintliga förvärvskreditfaciliteten med 250 MSEK till totalt 1 000 MSEK. Den nya krediten har inte utnyttjats.

Lotta Jarleryd utsågs i februari 2020 till CFO efter att ha varit interim CFO sedan september 2019.

Med anledning av utbrottet av covid-19 pandemin arbetar Addnode Group intensivt med att analysera och bedöma pandemins påverkan på koncernens verksamheter. Åtgärdsplaner har upprättats och ett antal åtgärder har redan vidtagits i syfte att trygga medarbetarnas hälsa, säkerställa fortsatta leveranser till kunderna samt att balansera kapacitet och kostnader. Addnode Group följer noggrant utvecklingen, men situationen är svårbedömd vad gäller pandemins påverkan på samhället i stort och på världsekonomin.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står årets vinst, 248 969 593 SEK, och övrigt fritt eget kapital, 539 376 735 SEK, totalt 788 346 328 SEK. Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel, 788 346 328 SEK, balanseras i ny räkning. Addnode Group har en stark finansiell ställning, men som en konsekvens av den osäkerhet som råder till följd av covid-19 pandemin har styrelsen beslutat att dra tillbaka det tidigare kommunicerade förslaget om en utdelning med 2,50 SEK per aktie.



”En annan viktig framtidsfråga, som fått allt större plats i styrelserummet, är hållbarhetsfrågan, som lyfter fram det ansvar vi har som ett modernt bolag. Vi har ett fortsatt fokus 2020 att utveckla vårt hållbarhetsarbete, både i gemensam form för hela koncernen och i respektive dotterbolag.”

LÅNGSIKTIGA FRÅGOR FÅR ALLT STÖRRE PLATS I STYRELSEKAMMAREN

Vid sidan av fortsatt lönsam expansion har styrelsen under 2019 ägnat tid och engagemang åt att lyfta fram hållbarhetsfrågornas betydelse för vår fortsatta långsiktiga utveckling.

När jag summerar 2019 konstaterar jag att en stor del av Addnode Groups framgång är vår förmåga att fortsätta exekvera i enlighet med vår långsiktiga strategi att förvärva och utveckla våra bolag oberoende av tillfälliga och kortsiktiga trender. Viktigast av allt har varit vårt fortsatta fokus på expansion och lönsam tillväxt. Under 2019 var vi till exempel väldigt engagerade i att analysera marknaden och den position vi nu får i och med förvärvet av brittiska Excitech som vi annonserade i januari 2020.

Att stötta våra nyförvärvade bolag och ge dem möjlighet att växa är avgörande för fortsatt värdeskapande. Många av våra förvärvade bolag utvecklar vi vidare som självständiga enheter. Där vi når marknadssynergier och effektivitet integrerar vi med tiden. Styrelsens roll är att vara ett aktivt bollplank åt ledningen angående vilka bolag som är mogna för en integration. Med

storleken och omfattningen vi nu har nått ser vi flera möjligheter till synergier som vi ännu inte realiserat till fullo.

Koncernens storlek och ökade internationella spridning medför också allt högre krav på att vi ser över våra kontrollfunktioner. För varje år kommer nya pålagor och uppgifter och i styrelsen drar revisionsutskottet ett tungt lass för att säkerställa att vi följer det ständigt föränderliga regelverket.

En annan viktig framtidsfråga, som fått allt större plats i styrelserummet, är hållbarhetsfrågan, som lyfter fram det ansvar vi har som ett modernt bolag. Vi har ett fortsatt fokus 2020 att utveckla vårt hållbarhetsarbete, både i gemensam form för hela koncernen och i respektive dotterbolag. Det ligger i linje med vår decentraliserade ledningsstruktur, där vd, divisionschefer och dotterbolag tar stort eget ansvar med stöd av gemensamma riktlinjer och en engagerad styrelse.

Staffan Hanstorp
Styrelseordförande

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Addnode Group-koncernens styrning regleras av både externa och interna styrdokument. Till de externa styrsystemen hör bland annat aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt andra tillämpliga lagar och regler. Bland de interna styrsystemen finns bland annat den av årsstämman fastställda bolagsordningen, styrelsens arbetsordning samt styrelsens instruktion för den verkställande direktören (vd).

Addnode Group AB ("Addnode Group") tillämpar Svensk Kod för Bolagsstyrning, även kallad Koden. Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att företag som tillämpar koden kan avvika från enskilda regler, men vid sådant fall måste ange en förklaring till avvikelserna.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER 2019

- Inför årsstämman 2020 utsågs en ny ordförande i valberedningen, Jonas Gejer. Detta innebär att Addnode Group nu uppfyller punkt 2.4 i Koden gällande styrelseledamöter representerade i valberedningen.
- I september utsågs Lotta Jarleryd till interim CFO och efterträdde därmed Helena Nathhorst.
- I oktober utökades koncernledningen med Adam Nilsson, Head of M&A and Corporate Development.

FÖR MER INFORMATION

- Nasdaq Stockholm, www.nasdaqomxnordic.com
- Svensk Kod för Bolagsstyrning, www.bolagsstyrning.se
- Finansinspektionen, www.fi.se
- Addnode Groups webbplats, www.addnodegroup.com

ÄGARSTRUKTUR OCH RÖSTRÄTT

Addnode Group ABs aktier är anslutna till Euroclear Sweden AB. Det innebär att inga aktiebrev ges ut och att Euroclear Sweden för aktieägarregister över ägare och förvaltare i bolaget.

Aktiekapitalet i Addnode Group består av A-aktier, B-aktier och C-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster. B-aktier och C-aktier berättigar till en röst vardera. A- och B-aktier berättigar till utdelning, medan C-aktier inte berättigar till utdelning.

Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar. För C-aktier finns dock en begränsning. Begränsningen innebär att C-aktierna inte berättigar till större andel av bolagets tillgångar än vad som motsvarar aktiens kvotvärde uppräknat per dagen för utskiftningen med en räntefaktor om STIBOR en månad med tillägg av fyra procentenheter räknat från dag för betalning av teckningslikvid. C-aktier är inlösenbara på bolagets begäran. A-aktier kan på begäran av aktieägaren omvandlas till B-aktier och C-aktier kan av styrelsen omvandlas till B-aktier.

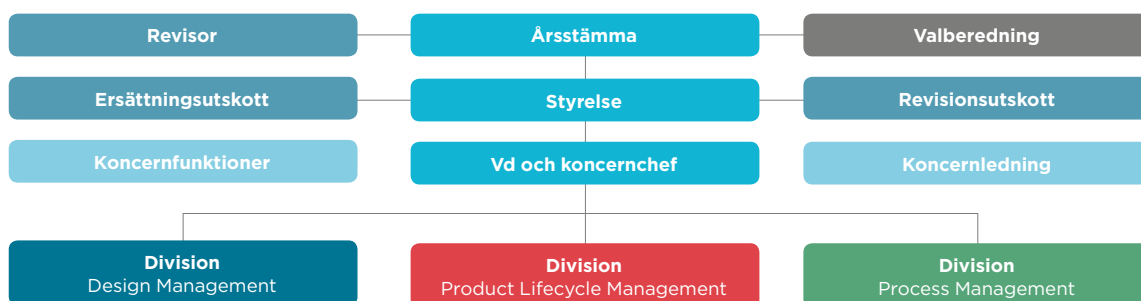
Den 30 december 2019 uppgick antalet aktieägare till 5 872 och andelen utlandsägda aktier till 22 procent. Andelen institutionellt ägande inklusive aktiefonder uppgick till 67 procent.

Aretro Capital Group AB är största ägare med 6,8 procent av aktiekapitalet och 18,7 procent av rösterna. Verg AB är näst största ägare med 4,3 procent av aktiekapitalet och 11,1 procent av rösterna. Aretro Capital Group AB ägs gemensamt via bolag av Addnode Groups styrelseordförande Staffan Hanstorp och divisionschefen för Product Lifecycle Management, Jonas Gejer. Jonas Gejer är även vd för Addnode Groups dotterbolag TECHNIA AB.

VALBEREDNING

Årsstämman 2019 beslutade att uppdra åt styrelsens ordförande att ta kontakt med de fyra röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i Euroclear Swedens utskrift av aktieboken per den 31 augusti 2019, vilka vardera skall utse en representant som inte är ledamot i bolagets styrelse, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning inför årsstämman 2020. Valberedningens ordförande ska vara den ledamot som utsetts av den röstmässigt största ägaren, om inte ledamöterna enas om annat. Styrelsens ordförande ska inte vara valberedningens ordförande.

STYRNING



Valberedningen har till uppgift att tillvarata samtliga aktieägares intresse och lämnar förslag till nästa årsstämma avseende:

- ordförande vid stämman
- styrelsens ledamöter
- styrelsens ordförande
- arvode till var och en av styrelsens ledamöter
- ersättning för utskottsarbete
- valberedning för följande år
- revisorer och revisionsarvodet.

Styrelsens revisionsutskott biträder valberedningen i arbetet med att föreslå val av revisorer och med förslag till revisionsarvodet. Revisionsutskottet utvärderar revisorernas arbete och informerar valberedningen om resultatet.

Valberedning inför årsstämman 2020

Valberedningens sammansättning meddelades via ett pressmeddelande som publicerades den 30 oktober 2019 och återfinns även på Addnode Groups webbplats.

- Jonas Gejer, utsedd av Aretro Capital Group AB. Jonas Gejer är valberedningens ordförande som representant för den röstmässigt största ägaren
- Dick Hasselström, utsedd av Verg AB
- Vegard Søraunet, utsedd av Odin Fonder
- Magnus Skåniger, utsedd av Swedbank Robur Fonder
- Staffan Hanstorp, styrelseordförande i Addnode Group

Samtliga ledamöter, förutom Jonas Gejer och Staffan Hanstorp, är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till den röstmässigt största ägaren.

Addnode Group, genom valberedningen, tillämpar regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning om mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter. Valberedningen har inför årsstämman 2020 sammanträtt vid sju tillfällen vid denna årsredovisnings avgivande. Valberedningen representerade cirka 44 procent av aktieägarnas röster per den 30 december 2019. Som underlag för valberedningens arbete har vd i bolaget föredragit information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning. Härutöver har styrelsens ordförande redogjort för den årliga utvärderingen av styrelseledamöternas insatser. Styrelsens ordförande gav också information om styrelsens arbete under året.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman är Addnode Groups högsta beslutande organ. Aktieägares rätt att besluta i Addnode Groups angelägenheter utövas vid årsstämma eller i förekommande fall extra bolagsstämma. Årsstämman äger vanligen rum i april/maj månad. Årsstämman beslutar om:

- fastställande av årsredovisning
- utdelning
- val av styrelseledamöter och revisorer
- ersättning till styrelse och revisorer
- riktlinjer för ersättning till concernledningen och övriga ledande befattningshavare
- valberedningen
- övriga viktiga frågor.

Extra bolagsstämma kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om Addnode Groups revisorer eller ägare till minst tio procent av aktierna begär det.

Årsstämma 2019

Årsstämman 2019 ägde rum den 7 maj 2019. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Staffan Hanstorp på förslag från valberedningen. Protokollet från årsstämman återfinns på Addnode Groups webbplats. Årsstämman beslutade att anta styrelsens förslag om utdelning med 2,50 kronor per aktie för räkenskapsåret 2018.

Staffan Hanstorp omvaldes till styrelsens ordförande. Jan Andersson, Kristofer Arwin, Johanna Frelin, Sigrun Hjelmquist och Thord Wilkne omvaldes i enlighet med valberedningens förslag till ledamöter i styrelsen. Stämman godkände valberedningens förslag till styrelsearvode samt styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och anställningsvillkor för vd och övriga ledande befattningshavare. Styrelsens förslag till beslut om långsiktigt incitamentsprogram genom utställande av köpoptioner samt överlåtelse av aktier till deltagare avlogs av stämman då majoritetskravet inte uppfylldes.

Av årsstämman lämnade bemyndiganden

Årsstämman 2019 bemyndigade styrelsen att, under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Syftet med att eventuella återköp av egna aktier är i första hand att kunna överlåta aktier i samband med finansiering av företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar. Till och med avgivandet av denna årsredovisning har inga aktier förvärvats med stöd av detta bemyndigande.

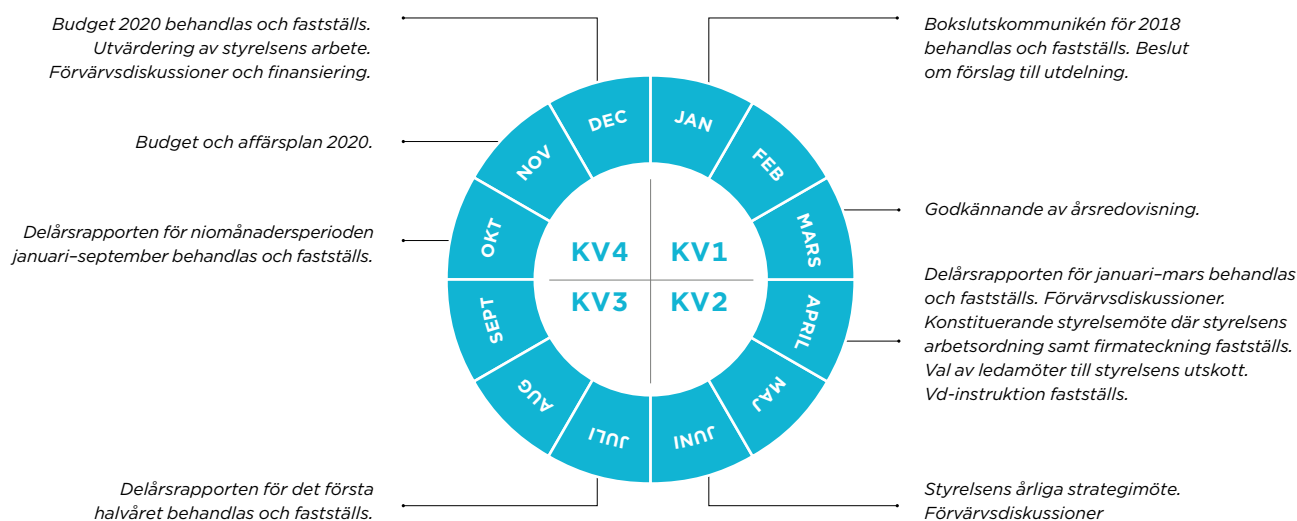
Vidare bemyndigade årsstämman 2019 styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen intill tiden för nästa årsstämma, fatta beslut om att överlåta B-aktier i bolaget till tredje man. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antal egna aktier som bolaget vid var tid innehar. Överlåtelser får ske på eller utanför Nasdaq Stockholm, innefattande en rätt att besluta om avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Skälen till att styrelsen skall kunna avvika från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra finansiering av eventuella företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar på ett kostnadseffektivt sätt. Till och med avgivande av denna årsredovisning har inga aktier överlåts med stöd av detta bemyndigande.

För att finansiera eventuella företagsförvärv med egna aktier fick styrelsen vid årsstämman i 2019 mandat för tiden intill nästkommande årsstämma att fatta beslut om nyemission av B-aktier. Genom beslut med stöd av bemyndigandet skall aktiekapitalet kunna ökas med sammanlagt högst 39,6 MSEK genom utgivande av sammanlagt högst 3 300 000 nya aktier vid full teckning. Till och med avgivande av denna årsredovisning har ingen nyemission genomförts.

STYRELSEN

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Addnode Groups organisation och förvaltning.

HUVUDPUNKTERNA I 2019 ÅRS STYRELSEARBETE



Styrelsens uppgifter

Styrelsens främsta uppgift är att ta tillvara bolagets och aktieägarnas intressen, utse vd samt ansvara för att bolaget följer tillämpliga lagar, bolagsordningen och Svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsen redogör årligen för aktieägarna hur bolagsstyrningen i Addnode Group fungerar genom bolagsstyrningsrapporten. Styrelsens arbete regleras bland annat av den svenska aktiebolagslagen, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive Svensk Kod för Bolagsstyrning, bolagsordningen, andra lagar och förordningar och styrelsens och dess utskotts interna arbetsordning.

Styrelsen hanterar och beslutar i koncernövergripande frågor som:

- strategisk inriktning
- mål på kort och lång sikt
- väsentliga frågor som finansiering, investeringar, förvärv och avyttringar
- uppföljning och kontroll av informationsgivning och organisationsfrågor, inklusive utvärdering av koncernens organisation och operativa ledning
- val, och då det är påkallat, entledigande av bolagets verkställande direktör
- övergripande ansvar för upprättande av effektiva system för internkontroll, riskhantering och koncernövergripande policyer.

Styrelsens sammansättning

Addnode Group styrelse skall enligt bolagsordningen bestå av tre till åtta ledamöter valda av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Bolagsordningen tillåter val av suppleanter, men för närvarande finns inga suppleanter valda av stämman. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter. Styrelsen består av sex personer. För ytterligare information om styrelseledamöterna se sidorna 78-79.

Styrelsens oberoende

Enligt Koden ska en majoritet av de stämموvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning och minst två av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsen i Addnode Group har bedömts uppfylla tillämpliga krav på oberoende. Samtliga ledamöter, förutom Staffan Hanstorp, har ansetts vara oberoende. Styrelseordförande Staffan Hanstorp var tidigare vd och koncernchef för Addnode Group AB och är genom delägandet i Aretro Capital Group AB röstmässigt störste ägare i Addnode Group och har därmed inte bedömts som oberoende varken i förhållande till bolaget och dess ledning eller till bolagets större ägare.

Styrelsens arbetsordning och styrelsemöten

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning inklusive ordförandens roll, beslutsordningen inom styrelsen, kallelse till styrelsemöten, dagordning och protokoll samt styrelsens arbete med redovisnings- och revisionsfrågor och den finansiella rapporteringen. Beslut om ändring i instruktionen kan fattas vid styrelsemöten under löpande år om styrelsen så anser vara erforderligt.

Enligt arbetsordningen ska styrelsens ordförande:

- samråda med verkställande direktören i strategiska frågor och genom regelbundna och frekventa kontakter med verkställande direktören noga följa Addnode Groups utveckling
- leda styrelsens arbete och tillse att styrelseledamöterna fortlöpande får den information som krävs för att följa verksamhetens utveckling
- samråda med verkställande direktören om dagordning för styrelsemöten
- tillse att handläggning av ärenden inte sker i strid med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar eller bolagsordningen
- vara ordförande i ersättningsutskottet.

Arbetsordningen omfattar även detaljerade instruktioner till verkställande direktören och andra bolagsfunktioner om vilka frågor som kräver styrelsens godkännande. Instruktionerna anger bland annat de högsta belopp som olika beslutsorgan inom koncernen har rätt att godkänna när det gäller ingående av avtal, krediter, investeringar och andra utgifter. Enligt arbetsordningen ska konstituerande styrelsemöte hållas direkt efter årsstämman. Vid detta möte beslutas bland annat om firmatecknare för Addnode Group och vilka styrelseledamöter som ska ingå i styrelsens två beredande utskott, ersättningsutskottet och revisionsutskottet. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Styrelsen ska enligt arbetsordningen sammanträda minst fyra gånger per arbetsår och därutöver när så erfordras.

Styrelsens arbete under 2019

Styrelsen sammanträdde tio gånger under 2019, varav ett konstituerande möte som hölls i direkt anslutning till den årliga bolagsstämman. Samtliga sammanträden under året har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan tillhandahållits ledamöterna inför respektive styrelsemöte. Normalt varar möten en halv dag, medan styrelsens årliga strategi-möte varar en dag för att ge tid åt djupare diskussioner. Vd och koncernchef deltar vid styrelsemöten som föredragande. CFO är styrelsens sekreterare.

Divisionscheferna inbjuds löpande till styrelsemötena för en genomgång av respektive verksamhet.

Andra medarbetare i koncernen deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor när styrelsen så finner motiverat. Till de fasta punkter som behandlas på styrelsemötena hör vd:s information och ekonomisk månadsrapportering samt utsikter för kommande kvartal.

Därutöver behandlade styrelsen ett antal andra frågor vid sina möten under 2019 där särskild uppmärksamhet ägnades åt:

- strategi och förvärvsfrågor
- finansiering
- affärsplan
- kompetens, ledarförsörjning och incitamentsprogram
- rapporter från revisionsutskottet om bland annat internkontroll och revision
- bolagsstyrningsfrågor
- årsboksut och delårsrapporter
- genomgång av riskmatriser omfattande såväl affärsrisker som marknadsrisker och hållbarhetsfrågor
- utdelningsförslag för räkenskapsåret.

Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutskommuniké, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information som avser såväl koncernen som helhet som olika enheter som ingår i koncernen. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter som kan få påverkan på Addnode Groups finansiella ställning. Styrelsen granskar också, i första hand genom revisionsutskottet, de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av principerna. I revisionsutskottets uppgifter ingår även att granska rapporter om intern kontroll och processerna för finansiell rapportering.

Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen minst en gång per år och vid behov. Minst en av dessa rapporteringar sker utan att verkställande direktören eller någon annan medlem av koncernledningen är närvarande. Koncernens revisorer deltar också vanligtvis i revisionsutskottets möten. Revisionsutskottets ordförande avlägger rapport till styrelsen efter varje möte. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen är tillgängliga för styrelseledamöter och revisorer.

Styrelsens utvärdering

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt utförda arbete. Utvärderingen avser arbetsformer och arbetsklimat, inriktning för styrelsens arbete samt tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. Utvärderingen används som ett verktyg för att utveckla styrelsens arbete och utgör därutöver ett underlag för valberedningens nomineringsarbete.

Ersättning till styrelsen

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman på förslag av valberedningen. För tiden mellan årsstämman 2019 och 2020 utgår ersättning med ett fast belopp på 400 (380) TSEK till styrelsens ordförande och 200 (190) TSEK till var och en av de övriga ledamöterna samt att ersättning ska kunna utgå enligt räkning för särskilda insatser (konsulttjänster m.m.) av ledamöter inom

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH NÄRVARO 2019

Namn	Funktion	Utskottsuppdrag	Invald, år	Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen/ägare	Närvaro, styrelsemöten	A-aktier	B-aktier
Staffan Hanstorp ¹	Styrelseordförande	Ordförande i ersättningsutskottet	2017	Nej/Nej	10/10	625 332	1 654 624
Jan Andersson	Styrelseledamot	Ordförande i revisionsutskottet	2012	Ja/Ja	10/10	—	15 000
Kristofer Arwin	Styrelseledamot	Ledamot i revisionsutskottet	2012	Ja/Ja	10/10	—	2 180
Johanna Frelin	Styrelseledamot	—	2017	Ja/Ja	10/10	—	—
Sigrun Hjelmquist ²	Styrelseledamot	Ledamot i revisionsutskottet	2009	Ja/Ja	10/10	—	2 000
Thord Wilkne ³	Styrelseledamot	Ledamot i ersättningsutskottet	2008	Ja/Ja	10/10	—	435 000
						986 999	3 193 522

1) Via 50 procents ägande i bolaget Aretro Capital Group AB.

2) Inklusive makes innehav om 1 000 aktier.

3) Inklusive makas innehav om 35 000 aktier.

Samtliga aktieinnehav för styrelseledamöter är redovisade per 31 december 2019. Arvoden till styrelsens ordförande och ledamöter framgår av not 5 i årsredovisningen.

deras respektive kompetensområden, förutsatt att sådana insatser på förhand godkännts av styrelseordföranden eller av två styrelseledamöter. Till styrelsens revisionsutskott ska arvode utgå med 55 (45) TSEK vardera till de två ordinarie ledamöterna och med 85 (75) TSEK till utskottets ordförande. Till ledamöter i ersättningsutskottet ska arvode utgå med 20 (15) TSEK vardera. Beslut av stämman fattades även om att fortsätta anlita styrelsens ordförande Staffan Hanstorp på konsultbasis för arbete med koncernens förvärvsmöjligheter, finansieringsfrågor, strategiska partnerskap och övergripande strategiska frågor. Arvode om maximalt 190 000 kronor per månad ska kunna utgå för arbetet.

Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej.

UTSKOTT

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och deras ordförande utses vid konstituerande styrelsemöte.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet har som huvudsaklig uppgift att företräda styrelsen i frågor avseende ersättnings- och anställningsvillkor för verkstäl-

lande direktör samt andra ledande befattningshavare baserat på de riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor för verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman. Utskottet rapporterar fortlöpande sitt arbete till styrelsen. Ersättningsutskottet består av styrelsens ordförande Staffan Hanstorp och styrelseledamöten Thord Wilkne. Under 2019 har ersättningsutskottet sammanträtt två gånger.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvuduppgift är att övervaka processerna kring Addnode Groups finansiella rapportering och interna kontroll för att kunna säkerställa kvaliteten i den externa rapporteringen. Revisionsutskottet består av styrelseledamöterna Jan Andersson (ordförande), Sigrun Hjelmquist och Kristofer Arwin. Under 2019 har revisionsutskottet sammanträtt fem gånger och samtliga ledamöter har varit närvarande vid dessa möten.

I revisionsutskottets uppgifter ingår att:

- granska de finansiella rapporterna och behandla redovisningsfrågor som påverkar kvaliteten av bolagets finansiella rapportering
- övervaka effektiviteten i den interna kontrollen, inklusive riskhantering, avseende den finansiella rapporteringen
- övervaka revisionen och utvärdera revisorernas arbete
- utvärdera revisorernas objektivitet och oberoende
- biträda valberedningen

REVISOR

Revisorer utses av årsstämman och redogör via en revisionsberättelse för granskning av årsredovisning, bokföring och koncernredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Addnode Group. Revisor genomför även en översiktlig granskning av niomånersrapporten.

Vid årsstämman 2019 omvaldes registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med auktoriserade revisorn Anna Rosendal som huvudansvarig revisor. För att säkerställa att de informations- och kontrollkrav som ställs på styrelsen uppfylls, deltar revisorerna på revisionsutskottets möten och rapporterar om alla materiella redovisningsfrågor samt om eventuella felaktigheter eller oegentligheter. Revisorerna rapporterar även direkt till styrelsen, i samband med styrelsemöte, minst en gång per år.

Addnode Groups arvoden till revisorerna, för både revisionsrelaterade och andra icke revisionsrelaterade uppdrag, anges i årsredovisningen, not 6, under rubriken "Ersättning till revisorer".

VD OCH KONCERNCHEF

Vd och koncernchef är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Vd förser styrelsen med erforderligt underlag för dess arbete både inför och mellan styrelsens sammanträdanden.

Koncernledning

Vd utser i sin tur övriga medlemmar i koncernledningen, som utgörs av CFO, ansvarig för förvärv och divisionscheferna för de tre divisionerna Design Management, Product Lifecycle Management och Process Management. Ledamöterna i koncernledningen har ansvar för genomförandet av strategin inom sina respektive områden och har dessutom ett övergripande ansvar för Addnode Group i frågor av långsiktig och strategisk karaktär såsom koncernens organisation, förvärv, varumärke, investeringar och finansiering. Koncernledningsmöten hålls varje månad för genomgång av koncernens finansiella utveckling, förvärvsfrågor, koncerngemensamma initiativ samt för diskussion kring strategifrågor. Utöver de schemalagda mötena stämmer koncernledningen löpande av frågor vid behov. Vd och övriga medlemmar i koncernledningen presenteras på sidorna 80-81.

Koncernfunktioner

Under vd:s ledning finns koncernfunktioner för ekonomi, kommunikation, förvärv och affärsutveckling inom Addnode Group AB.

Divisioner

De tre divisionerna Design Management, Product Lifecycle Management och Process Management utgör Addnode Group-koncernens operativa struktur. Divisionscheferna ansvarar, i enlighet med beslutade strategier, för verksamheten inom respektive division och rapporterar till Addnode Groups vd och koncernchef. Divisionsstyrelsemöten hålls varje kvartal för genomgång av bl a finansiell utveckling, strategifrågor, förvärv, produktssatsningar och riskfrågor. På dessa möten deltar förutom respektive divisionschef även respektive divisionscontroller samt CEO och CFO för koncernen.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott med uppgift att bereda styrelsens arbete med kontrollen av bolagets finansiella rapportering. Den följande beskrivningen har upprättats i enlighet med Svensk Kod för Bolagsstyrning (Koden) och utgör styrelsens beskrivning av bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

Addnode Groups kontrollmiljö

Addnode Groups kontrollmiljö innefattar de värderingar och den etik som styrelsen, vd och koncernledningen kommunicerar och verkar utifrån samt koncernens organisationsstruktur, ledarskap, ansvar och befogenheter samt den kompetens som medarbetarna har.

Styrelsen arbetar löpande med bedömning och hantering av risker. Addnode Groups styrelse har valt att inte inrätta en internrevisionsfunktion för den interna kontrollen. Styrelsen bedömer att den existerande organisationen och befintliga kontrollstrukturer inom Addnode Group möjliggör en effektiv verksamhet, identifierar risker i den finansiella rapporteringen och säkerställer efterlevnaden av tillämpliga lagar och regler. Addnode Group har en decentraliserad styrmodell där styrning, hantering av risker och löpande finansiell rapportering i första hand sker i de rörelsedrivande divisionerna. Detta kompletteras med en central ekonomifunktion som ansvarar för uppföljning av divisionernas finansiella rapportering samt för den externa finansiella rapporteringen.

Ansvar och befogenheter definieras i instruktioner för attesträtt, manualer, policyer, rutiner och uppförandekod. Några exempel är bolagsordningen, arbetsordning för styrelsens arbete, instruktion för arbetsfördelning mellan vd och styrelse, instruktion för ekonomisk rapportering, finanspolicy och ekonomihandbok med tillhörande redovisningsmanual.

Dessa riktlinjer utgör tillsammans med lagar och externa regelverk den så kallade kontrollmiljön. Styrelsen prövar löpande dessa instruktioners relevans och aktualitet. Ansvaret för att kontinuerligt upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till den verkställande direktören. Koncernledningen och övriga ledande befattningshavare har ansvaret för intern kontroll inom sina respektive ansvarsområden.

Riskbedömning

Revisionsutskottet gör löpande en bedömning av koncernens risker och rapporterar till styrelsen vid behov. Syftet är att identifiera händelser på marknaden eller i verksamheten som kan föranleda förändrade värderingar av tillgångar och skulder. En annan viktig del i riskbedömningen är att fånga upp förändringar i redovisningsregler och säkerställa att dessa förändringar återspeglas i den finansiella rapporteringen på ett korrekt sätt. CFO har ansvaret för att bereda revisionsutskottets bedömningar och operativt bevaka identifierade risker. En viktig del i riskbedömningen är bolagens månatliga finansiella rapportering samt de rapporter som varje divisionschef och deras direktrapporterande chefer inkommer med varje månad.

Kontrollstrukturer

Kontrollstrukturerna har utformats för att hantera de risker som styrelse och ledning bedömer vara väsentliga för verksamheten och den finansiella rapporteringen. Addnode Groups kontrollstrukturer består dels av en organisation med tydliga roller som möjliggör effektiv och lämplig arbets- och ansvarsfördelning, dels av instruktioner och specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risken för fel i rapporteringen.

Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat:

- Tydliga beslutsprocesser och attestordning för väsentliga beslut (till exempel inköp, investeringar och avtal samt förvärv och avyttringar).
- Månatliga resultatanalyser med avvikelsepåföljning mot budget och prognoser.
- Månatlig riskbedömning av förfallna kundfordringar och större projekt.
- Automatiska kontroller i de för den finansiella rapporteringen väsentliga IT-systemen samt andra analytiska uppföljningar och avstämningar.
- Självutvärdering avseende intern kontroll för utvalda bolag.

Uppföljning

Uppföljning av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt. Uppföljningen sker både informellt och formellt och inbegriper uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot budget, prognoser och andra uppställda mål. Uppföljningen för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, vd, koncernledningen samt av verksamhetsansvariga personer hos koncernens divisioner och bolag.

Revisionsutskottet granskar rapporter om den interna kontrollen och processerna avseende den finansiella rapporteringen samt analyser från CFO. Bolagets revisorer rapporterar till revisionsutskottet i samband med granskning av niomånadersrapporten, bokslutskommunikén och årsredovisningen. Därutöver sker en löpande kontakt mellan revisionsutskottet och bolagets revisorer.

Information och kommunikation

Riktlinjer för den finansiella rapporteringen kommuniceras till de anställda genom riktade kommunikationsinsatser, löpande informationsmöten med controllers och ekonomiansvariga inom koncernen samt manualer, koncernövergripande policyer och koder som publiceras via koncerngemensamma system. Informationen inkluderar metodik, instruktioner och praktiska checklistor, beskrivningar av roller och ansvar samt övergripande tidplaner för till exempel budget, prognoser, månadsrapporter, kvartalsbokslut och årsredovisningsarbete. CFO ansvarar för att löpande informations- och utbildningsaktiviteter sker med ansvariga för ekonomi och administration inom de olika divisionerna. Effektiviteten i denna kommunikation följs upp löpande för att säkerställa mottagande av informationen. Vidare finns informella kanaler för medarbetare att kommunicera betydelsefull information till relevanta mottagare, ytterst styrelsen vid behov. Addnode Group har även en visseblåsarfunktion tillgänglig på kon-

cernens hemsida med kontaktuppgifter till revisionsutskottets ordförande, som i sin tur ansvarar för att informera styrelsen om inkomna ärenden. För kommunikationen med externa parter finns både en insiderpolicy och en informationspolicy som anger riktlinjer för hur extern kommunikation får ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Finansiell rapportering och information

Addnode Groups rutiner och system för informationsgivning syftar till att förse marknaden med löpande och korrekt information om koncernens utveckling och finansiella ställning i enlighet med gällande regleringar och lagar. Via Addnode Groups gemensamma intranät hålls medarbetarna uppdaterade om koncernövergripande policyer, styrdokument och manualer.

Finansiell rapportering och verksamhetsinformation lämnas regelbundet i form av:

- Boksluts- och delårsrapporter, vilka publiceras som pressmeddelanden.
- Årsredovisning.
- Pressmeddelanden om betydande händelser.
- Presentation för finansanalytiker, investerare och media samma dag som boksluts- och delårsrapporter publiceras samt i samband med publicering av annan viktig information.
- Möten med finansanalytiker och investerare.

Styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom instruktion för arbetsfördelning mellan vd och styrelse och instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen. Revisionsutskottet har till uppgift att bereda styrelsens arbete med kontrollen av bolagets finansiella rapportering. Styrelsen säkerställer vidare kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning på styrelsemöten. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter. Styrelsen har delegerat till verkställande ledning att säkerställa kvaliteten i pressmeddelanden med finansiellt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

STYRELSE



STAFFAN HANSTORP

Född 1957. Styrelseordförande och ordförande i ersättningsutskottet.

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjör, KTH. Över 35 års erfarenhet som sälj-, marknadschef och vd inom IT-sektorn. Grundade Technia 1994 som Addnode Group förvärvade 2004. Vd och koncernchef i Addnode Group 2007–2017.

Pågående uppdrag: Styrelseordförande i Bioteria Technologies AB, Byggnadsfirman Viktor Hansson AB och ledamot i IT & Telekomföretagen inom Almega.

Aktieinnehav i Addnode Group: Staffan Hanstorp äger via bolag 50 procent av bolaget Aretro Capital Group AB som innehar 625 332 A-aktier och 1 654 624 B-aktier. Privat äger Staffan 3 973 B-aktier. Aretro Capital Group AB har ställt ut köpoptioner avseende 70 000 B-aktier.



JAN ANDERSSON

Född 1959. Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet.

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjör med inriktning datateknik. Är en av grundarna till Readsoft och var dess vd mellan åren 1991 och 2011.

Pågående uppdrag: Styrelseordförande i DH Anti-counterfeit, Fast2 AB och Mildef Group AB samt styrelseledamot i bland annat Entreprenörinvest AB, Innovum Invest AB, Myloc AB och TimeZynk AB.

Aktieinnehav i Addnode Group: 15 000 B-aktier.



KRISTOFER ARWIN

Född 1970. Styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning och erfarenhet: Kandidatexamen från ekonomlinjen med inriktning mot finansiering, Stockholms universitet. Medgrundare till TestFreaks, vd för TestFreaks 2006–2013. Grundade Pricerunner 1999 och var bolagets vd 1999–2005. Styrelseledamot TradeDoublers 2007–2013, Stagepool 2007–2012, samt Alertsec 2007–2017. Styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet i Kindred Group 2008–2019.

Pågående uppdrag: Styrelseordförande i TestFreaks AB.

Aktieinnehav i Addnode Group: 2 180 B-aktier.



JOHANNA FRELIN

Född 1969. Styrelseledamot.

Utbildning och erfarenhet:

Journalist, BA från Luther College, USA, MBA från Handelshögskolan, Stockholm. 20 års erfarenhet av chefskap, varav 12 år i koncernledning på SVT. Vd på Hyper Island och Tengbom.

Pågående uppdrag:

Vd Riksbyggen, styrelseledamot i Springtime AB.

Aktieinnehav i Addnode Group:

Inget innehav.



SIGRUN HJELMQUIST

Född 1956. Styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning och erfarenhet:

Civilingenjör och teknologie licentiat i teknisk fysik, KTH. Verksam inom Ericsson-koncernen 1979–2000, senast som vd för Ericsson Components AB. Investment Manager på BrainHeart Capital 2000–2005. Sigrun är idag Executive Partner på Facesso AB.

Pågående uppdrag:

Styrelseledamot i Azelio AB, Eolus Vind AB, Edgeware AB, Ragnsellsbolagen AB, Trancendent Group AB och Teqnon AB.

Aktieinnehav i Addnode Group:

1 000 B-aktier. Make äger 1 000 B-aktier.



THORD WILKNE

Född 1943. Styrelseledamot och ledamot i ersättningsutskottet.

Utbildning och erfarenhet:

Gymnasieekonom. En av WM-datas grundare, dess vd mellan 1970–1997 och styrelseordförande 1998–2004.

Pågående uppdrag:

Styrelseledamot i bland annat Silver Life AB och Wilgot AB.

Aktieinnehav i Addnode Group:

400 000 B-aktier. Maka äger 35 000 B-aktier.

REVISOR

Vid årsstämman 2019 omvaldes registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med auktoriserade revisorn Anna Rosendal som huvudansvarig revisor.

LEDNING

**JOHAN ANDERSSON**

Född 1974. Vd och koncernchef Addnode Group AB.

Utbildning och erfarenhet: Ekonomie magisterexamen, Uppsala universitet. Executive Management Program, IFL/Handelshögskolan. Verksam i koncernen sedan 2006 som IR- och M&A-ansvarig samt som CFO. Tidigare erfarenhet som rådgivare på investment bank för techbolag.

Pågående uppdrag utanför koncernen: Styrelseordförande i Teknik i Media Datacenter Stockholm AB.

Aktieinnehav i Addnode Group: 57 778 B-aktier och köpoptioner avseende 60 000 B-aktier.

**LOTTA JARLERYD**

Född 1966. CFO Addnode Group AB.

Utbildning och erfarenhet: Civilekonom och journalistutbildning, Stockholms Universitet. Verksam i koncernen sedan 2019. Tidigare erfarenhet som auktoriserad revisor, konsult inom företagsförvärv samt CFO i bland annat Protect Data AB (publ.) och Acando AB (publ.).

Pågående uppdrag utanför koncernen: Styrelseledamot i V.S. Visit Sweden AB.

Aktieinnehav i Addnode Group: Inget innehav.

**JONAS GEJER**

Född 1963. Divisionschef Product Lifecycle Management.

Utbildning och erfarenhet: Gymnasieingenjör och Marknadsekonom IHM Business School. 30 års erfarenhet av produktutveckling och relaterade digitala verktyg som PLM, simulering och CAD. En av tre grundare till bolaget Technia 1994 som Addnode Group förvärvade 2004.

Pågående uppdrag utanför koncernen: Inga uppdrag utanför koncernen.

Aktieinnehav i Addnode Group: Jonas Gejer äger via bolag 50 procent av bolaget Aretro Capital Group AB som innehar 625 332 A-aktier och 1 654 624 B-aktier. Dessutom äger Jonas privat 3 973 B-aktier. Aretro Capital Group AB har ställt ut köpoptioner avseende 70 000 B-aktier.



ROLF KJÆRNSLI

Född 1958. Divisionschef Design Management.

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjör, Norges Tekniske Høgskole. Verksam i koncernen sedan 2005 och har över 30 års erfarenhet som utvecklingschef och vd inom IT-branschen.

Pågående uppdrag utanför koncernen: Styrelseledamot i WK Entreprenør AS.

Aktieinnehav i Addnode Group: 79 498 B-aktier via bolag och köpoptioner avseende 40 000 B-aktier.



ANDREAS WIKHOLM

Född 1974. Divisionschef Process Management.

Utbildning och erfarenhet: Examen i Folkhälsovetenskap från Karolinska Institutet. Fler-talet vidareutbildningar inom företagsledning, ekonomi och affärsutveckling. Verksam i koncernen sedan 2015 och 20 års erfarenhet från IT-branschen i roller som divisionschef, vd och andra ledande befattningar.

Pågående uppdrag utanför koncernen: Inga uppdrag utanför koncernen.

Aktieinnehav i Addnode Group: 20 000 B-aktier och köpoptioner avseende 40 000 B-aktier.



ADAM NILSSON

Född 1984. Ansvarig för förvärv Addnode Group AB.

Utbildning och erfarenhet: Ekonomie magister, Stockholms Universitet. Verksam i koncernen sedan 2018. Tidigare erfarenhet som konsult inom transaktioner och finansiell analys.

Pågående uppdrag utanför koncernen: Inga uppdrag utanför koncernen.

Aktieinnehav i Addnode Group: 1 000 B-aktier.

RESULTATRÄKNINGAR FÖR KONCERNEN

MSEK 1 januari-31 december	Not	2019	2018
Nettoomsättning	2, 3, 40	3 434	2 942
Rörelsens kostnader			
Inköp av varor och tjänster	40	-1 425	-1 112
Övriga externa kostnader	6, 17, 18	-299 ¹	-339
Personalkostnader	4, 5	-1 355	-1 229
Aktiverat arbete för egen räkning	15	57	52
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	15, 16	-194 ¹	-111
Rörelseresultat		218	203
Finansiella intäkter	9	4	5
Finansiella kostnader	10	-21 ¹	-17
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	28	-26	6
Resultat efter finansiella poster		175	197
Skatt	11, 12	-46	-45
Årets resultat		129	152
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		129	152
Aktieinformation			
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	13	3,86	4,75
Eget kapital per utestående aktie, SEK		42,18	40,06
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning		33 427 256	32 018 923
Antal utestående aktier vid årets slut		33 427 256	33 427 256
Antal registrerade aktier vid årets slut		33 427 256	33 427 256

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN

MSEK 1 januari-31 december	Not	2019	2018
Årets resultat		129	152
<i>Övrigt totalresultat, poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:</i>			
Aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser		-1	0
Realisationsvinst långfristiga värdepappersinnehav		4	-
<i>Övrigt totalresultat, poster som kan omklassificeras till resultaträkningen:</i>			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		67	25
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter		-44	-6
Summa årets övriga totalresultat netto efter skatt	11	26	19
Årets totalresultat		155	171
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		155	171

1) För 2019 har övriga externa kostnader minskat med 70 MSEK, avskrivningar av materiella anläggningstillgångar ökat med 69 MSEK och finansiella kostnader ökat med 3 MSEK på grund av tillämpningen av IFRS 16 Leasingavtal.

BALANSRÄKNINGAR FÖR KONCERNEN

MSEK per 31 december	Not	2019	2018
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	15	1 894	1 803
Materiella anläggningstillgångar	16, 17, 18	169 ¹	37
Uppskjutna skattefordringar	12	12	10
Långfristiga värdepappersinnehav	21	9	11
Långfristiga fordringar	22	9	7
Summa anläggningstillgångar		2 093	1 868
Omsättningstillgångar			
Varulager		1	1
Kundfordringar		559	600
Skattefordringar		27	18
Övriga fordringar		11	9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	184	192
Likvida medel	36	294	387
Summa omsättningstillgångar		1 076	1 207
SUMMA TILLGÅNGAR		3 169	3 075
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	25	401	401
Övrigt tillskjutet kapital		433	433
Reserver		29	6
Balanserad vinst		547	499
Summa eget kapital		1 410	1 339
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	17, 27	64 ¹	1
Uppskjutna skatteskulder	12	77	79
Avsättningar	28	14	13
Summa långfristiga skulder		155	93
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	17, 27	551 ¹	545
Leverantörsskulder		167	158
Skatteskulder		33	22
Förskott från kunder		19	17
Övriga skulder		143	137
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	686	655
Avsättningar	28	5	109
Summa kortfristiga skulder		1 604	1 643
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 169	3 075

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser redovisas i not 31 respektive not 32.

1) Per 2019-12-31 har materiella anläggningstillgångar ökat med 129 MSEK och räntebärande skulder ökat med 123 MSEK på grund av tillämpningen av IFRS 16 Leasingavtal.

KASSAFLÖDESANALYSER FÖR KONCERNEN

MSEK 1 januari-31 december	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	33	175	197
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	222 ¹⁾	103
Betald inkomstskatt		-48	-56
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		349	244
Förändringar av rörelsekapital:			
- Ökning / minskning av varulager		0	0
- Ökning / minskning av fordringar		64	-28
- Ökning / minskning av kortfristiga skulder		0	69
Summa förändringar i rörelsekapital		64	41
Kassaflöde från den löpande verksamheten		413	285
Investeringsverksamheten			
Förvärv av:			
- immateriella anläggningstillgångar		-60	-56
- materiella anläggningstillgångar		-21	-15
- finansiella anläggningstillgångar		-	-3
- dotterföretag och rörelser	35	-248	-97
Försäljning av:			
- immateriella anläggningstillgångar		-	1
- materiella anläggningstillgångar		2	4
- finansiella anläggningstillgångar		6	-
Återbetalning av fordringar		-	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-321	-166
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-84	-68
Nyemission		-	254
Upptagna lån	37	116	118
Amortering av skulder	37	-236 ¹⁾	-214
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-204	90
Förändring av likvida medel		-112	209
Likvida medel vid årets början		387	173
Kursdifferens likvida medel		19	5
Likvida medel vid årets slut	36	294	387

1) För 2019 har justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet ökat med 69 MSEK och amortering av skulder ökat med 67 MSEK på grund av tillämpningen av IFRS 16 Leasingavtal.

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver ¹	Balanserad vinst	
Eget kapital enligt fastställd balansräkning 2017-12-31	365	214	-13	416	982
Totalresultat					
Årets resultat				152	152
<i>Övrigt totalresultat, poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:</i>					
Aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser				0	0
<i>Övrigt totalresultat, poster som kan omklassificeras till resultaträkningen:</i>					
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			25		25
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter			-6		-6
Summa övrigt totalresultat			19	0	19
Summa totalresultat			19	152	171
Transaktioner med aktieägare					
Nyemission	36	222			258
Emissionskostnader		-4			-4
Skatteeffekt på emissionskostnader		1			1
Utdelning				-69	-69
Summa transaktioner med aktieägare	36	219		-69	186
EGET KAPITAL 2018-12-31	401	433	6	499	1 339
Totalresultat					
Årets resultat				129	129
<i>Övrigt totalresultat, poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:</i>					
Aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser				-1	-1
Realisationsvinst långfristiga värdepappersinnehav				4	4
<i>Övrigt totalresultat, poster som kan omklassificeras till resultaträkningen:</i>					
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			67		67
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter			-44		-44
Summa övrigt totalresultat			23	3	26
Summa totalresultat			23	132	155
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning				-84	-84
Summa transaktioner med aktieägare				-84	-84
EGET KAPITAL 2019-12-31	401	433	29	547	1 410

1) Avser valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter samt vinster och förluster hänförliga till säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter (se även not 25).

RESULTATRÄKNINGAR FÖR MODERBOLAGET

MSEK 1 januari-31 december	Not	2019	2018
Nettoomsättning	40	16	15
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6, 40	-31	-26
Personalkostnader	4	-23	-22
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	15, 16	0	0
Rörelseresultat		-38	-33
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	343	154
Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar	9	1	1
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	3	2
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-24	-18
Resultat efter finansiella poster		285	106
Bokslutsdispositioner			
Avsättning till periodiseringsfond		-22	-19
Resultat före skatt		263	87
Skatt	11, 12	-14	-14
Årets resultat		249	73

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR MODERBOLAGET

MSEK 1 januari-31 december	Not	2019	2018
Årets resultat		249	73
Summa årets övriga totalresultat netto efter skatt		0	0
Årets totalresultat		249	73

BALANSRÄKNINGAR FÖR MODERBOLAGET

MSEK per 31 december	Not	2019	2018
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Dataprogramvaror	15	0	1
Summa immateriella anläggningstillgångar		0	1
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier och installationer	16	0	0
Summa materiella anläggningstillgångar		0	0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	19	2 064	1 992
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	1	2
Uppskjutna skattefordringar	12	0	0
Fordringar hos koncernföretag		8	—
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 073	1 994
Summa anläggningstillgångar		2 073	1 995
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	24	85	69
Skattefordringar		1	0
Övriga fordringar		1	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	3	4
Summa kortfristiga fordringar		90	74
Kassa och bank	24	235	187
Summa omsättningstillgångar		325	261
SUMMA TILLGÅNGAR		2 398	2 256

BALANSRÄKNINGAR FÖR MODERBOLAGET

MSEK per 31 december	Not	2019	2018
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	25		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	25	401	401
Reservfond		89	89
<i>Fritt eget kapital</i>	14		
Överkursfond		344	344
Balanserad vinst		195	206
Årets resultat		249	73
Summa eget kapital		1 278	1 113
Obeskattade reserver	26	72	50
Avsättningar			
Övriga avsättningar	28	8	102
Summa avsättningar		8	102
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27, 29	443	488
Leverantörsskulder		2	2
Skulder till koncernföretag	24	573	446
Övriga skulder		9	42
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	13	13
Summa kortfristiga skulder		1 040	991
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 398	2 256

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser redovisas i not 31 respektive not 32.

KASSAFLÖDESANALYSER FÖR MODERBOLAGET

MSEK 1 januari–31 december	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	33	285	106
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	-87	-95
Betald inkomstskatt		-14	-20
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		184	-9
Förändringar av rörelsekapital:			
- Förändring av kortfristiga fordringar		0	0
- Förändring av kortfristiga skulder		0	2
Summa förändringar i rörelsekapital		0	2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		184	-7
Investeringsverksamheten			
Förvärv av och investeringar i andelar i koncernföretag		-252	-241
Försäljning av andelar i koncernföretag		—	9
Förvärv av andra långfristiga värdepappersinnehav		0	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-252	-232
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-84	-68
Nyemission		—	253
Upptagna lån		116	118
Utnyttjad checkräkningskredit		—	-42
Amortering av skulder		-166	-210
Förändring av koncerninterna fordringar och skulder		120	257
Erhållna koncernbidrag		130	120
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		116	428
Förändring av likvida medel		48	189
Likvida medel vid årets början		187	0
Kursdifferens likvida medel		0	-2
Likvida medel vid årets slut	24	235	187

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

MSEK	Bundet eget kapital			Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Fritt eget kapital	
Eget kapital 2018-01-01	365	89	400	854
Totalresultat				
Årets resultat			73	73
Summa övrigt totalresultat			0	0
Summa totalresultat			73	73
Transaktioner med aktieägare				
Nyemission	36		222	258
Emissionskostnader			-5	-5
Skatteeffekt på emissionskostnader			1	1
Utdelning			-68	-68
Summa transaktioner med aktieägare	36		150	186
EGET KAPITAL 2018-12-31	401	89	623	1 113
Totalresultat				
Årets resultat			249	249
Summa övrigt totalresultat			0	0
Summa totalresultat			249	249
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning			-84	-84
Summa transaktioner med aktieägare			-84	-84
EGET KAPITAL 2019-12-31	401	89	788	1 278

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR OCH NOTER

NOT 1

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, från Rådet för finansiell rapportering och International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdeometoden förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat samt finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 39.

Nya standarder som har trätt i kraft 2019

IFRS 16 Leasingavtal

IFRS 16 (gäller från och med 1 januari 2019, har antagits av EU) ersätter IAS 17 Leasingavtal och därtill hörande tolkningar. Den största effekten för en leasetagare är att den tidigare skillnaden mellan operationella och finansiella leasingavtal inte längre finns kvar. Alla leasingavtal, inklusive hyresavtal för lokaler, skall redovisas i koncernbalansräkningen med undantag för korttidsavtal och avtal av mindre värde. Redovisningen baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och har samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. En leasetagare skall därför redovisa en nyttjanderättstillgång och en finansiell skuld i koncernbalansräkningen. I koncernresultaträkningen ersätts den linjära operationella leasingkostnaden av en kostnad för avskrivning av den leasade tillgången och en räntekostnad för den finansiella skulden. Innan IFRS 16 började tillämpas redovisade inte leasetagaren operationella leasingavtal i koncernbalansräkningen.

Addnode Group tillämpar IFRS 16 framåtriktat från och med den 1 januari 2019, det vill säga jämförelsetal omräknas inte. Koncernens leasingavtal avser främst hyresavtal för kontorslokaler och tjänstebilar. Nyttjanderättstillgångarna åsätts samma värde som den beräknade leasingkulden per den 1 januari 2019. Vid övergångstidpunkten ökade materiella anläggningstillgångar med 139 MSEK och räntebärande skulder med 131 MSEK. Koncernens egna kapital påverkades inte av övergången till IFRS 16. Koncernens leasingavtal beskrivs närmare i not 17 och övergångseffekterna i not 18.

IFRIC 23 Osäkerhet i fråga om inkomstskattemässig behandling

IFRIC 23 (gäller från och med 1 januari 2019, har antagits av EU) förklarar hur aktuella och uppskjutna skattefordringar och skattekulder ska redovisas och värderas när det finns en osäkerhet i han-

teringen av inkomstskatter. Tolkningen tillämpas från och med den 1 januari 2019, men har inte inneburit någon materiell påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Övriga nya och ändrade standarder

Övriga nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder, vilka har trätt i kraft 2019, har inte haft någon inverkan på koncernens finansiella ställning eller finansiella rapporter.

Nya standarder som ännu inte trätt i kraft 2019

Publicerade nya och ändrade standarder och tolkningar av befintliga standarder, vilka ännu inte har trätt i kraft under 2019 och inte heller börjat tillämpas, väntas inte få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Moderbolaget har bestämmande inflytande och kontrollerar ett företag när det exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Köpeskillingen vid förvärv av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på tillgångar som överläts till tidigare ägare av det förvärvade företaget, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare samt de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Efterföljande förändringar av verkligt värde på en villkorad köpeskillning redovisas i resultaträkningen. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs i koncernens resultaträkning när de uppstår.

Under året förvärvade företag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Resultat från under året sålda företag inkluderas i koncernens resultaträkning för tiden fram till tidpunkten för avyttringen.

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Samtliga utländska dotterföretag omräknas till svenska kronor med tillämpning av dagskursmetoden. Detta innebär att de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser redovisas i koncernens rapport över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras i

forts. not 1

sin helhet. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

I koncernens resultaträkning ingår innehav utan bestämmande inflytande (tidigare benämnt minoritetens andel) i årets resultat. I koncernens balansräkning redovisas innehav utan bestämmande inflytande som en separat post under koncernens eget kapital.

I samband med varje enskilt företagsförvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande skall värderas till antingen verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagens nettotillgångar. Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande, vilka inte leder till förändring av det bestämmande inflytandet, redovisas i eget kapital. När koncernen inte längre har kvar ett bestämmande inflytande värderas eventuellt kvarvarande innehav till verkligt värde vid den tidpunkt då det bestämmande inflytandet bortfaller. Förändringen av redovisat värde redovisas då i koncernens resultaträkning. Det verkliga värdet utgör därefter grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som antingen intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång.

INTÄKTSREDOVISNING

En intäkt redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten, vilket innebär att kunden kan bestämma över användningen av denna tillgång och erhålla nyttan från den. Intäkten redovisas på det sätt som bäst speglar överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden till det belopp som företaget förväntar sig ha rätt att erhålla i utbyte mot den överförda varan eller tjänsten. Denna redovisning sker med hjälp av en femstegsmodell;

Steg 1: Identifiera kontraktet med kunden

Steg 2: Identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet

Steg 3: Fastställ transaktionspriset

Steg 4: Fördela transaktionspriset på prestationsåtagandena

Steg 5: Redovisa en intäkt när ett prestationsåtagande uppfylls

Koncernens intäkter avser huvudsakligen konsulttjänster, licenser för egna och externa leverantörers dataprogramvaror samt återkommande intäkter i form av programvaruabonnemang, support- och underhållstjänster och SaaS-tjänster.

Utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i samma takt som tjänsterna tillhandahålls, det vill säga såväl intäkter som kostnader redovisas i den period då de intjänas respektive förbrukas. Intjänade arvoden per balansdagen, vilka ännu ej fakturerats, redovisas som upplupna intäkter. När utfallet av ett uppdrag till fast pris kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas inkomster och utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden fastställs i första hand med utgångspunkt i antalet timmar per balansdagen i förhållande till beräknat totalt antal timmar för uppdraget. Föreligger det svårigheter att beräkna ett uppdrags resultat, men det ändå är troligt att nedlagda kostnader kommer att bli täckta av uppdragsgivaren redovisas intäkten per balansdagen till ett belopp som motsvarar de nedlagda kostnaderna för uppdraget. Någon vinst redovisas därmed ej.

När utfallet av ett uppdrag ej kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas som intäkt endast de kostnader som beräknas bli ersatta

av uppdragsgivaren. Om det är sannolikt att nedlagda kostnader ej kommer att bli ersatta av uppdragsgivaren sker ingen intäktsredovisning. En befarad förlust redovisas omedelbart som kostnad, i den mån den kan beräknas.

Uppdrag utförda till fast pris utgör idag en mindre del av koncernens nettoomsättning. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ej utförts redovisas som förskott från kund.

Licensavgifter för programvaror, som utgör ett distinkt prestationsåtagande, intäktsredovisas omedelbart vid leveranstidpunkten, då kunden får kontroll över programvaran. Licenser för egna programvaror kan i vissa fall ingå som en del i större implementationsprojekt med en hög grad av kundanpassning. Om dessa prestationsåtaganden bedöms vara så integrerade att de var för sig inte utgör distinkta åtaganden redovisas licensintäkterna successivt i takt med genomförandet av implementationstjänsterna.

Programvaruabonnemang samt support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen inte har något åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas omedelbart vid avtalstidens början då prestationsåtagandet uppfyllts. Programvaruabonnemang samt support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas linjärt under avtalstiden i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. SaaS-tjänster intäktsredovisas i takt med att tjänsterna tillhandahålls.

Om kundavtal innehåller flera distinkta prestationsåtaganden fördelas transaktionspriset till varje separat prestationsåtagande baserat på deras fristående försäljningspriser. I de fall då ett fristående försäljningspris inte är direkt observerbart uppskattas priset baserat på förväntade kostnader plus en vinstmarginal.

Försäljning av varor kan förekomma i begränsad omfattning och intäktsredovisas vid fullgjord leverans till kund.

Koncernens intäkter från avtal med kunder beskrivs närmare i not 2 och not 3.

INKOMSTSKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor sannolikhet kommer att fastställas.

Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

FORDRINGAR SAMT FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Lånefordringar och kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till en kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag

forts. not 1

mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning görs när det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt understiger tillgångens redovisade värde. Från och med 2018 tillämpas även reservering för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall där valutasäkringsåtgärd har genomförts, till exempel terminssäkring, värderas både den säkrade posten och säkringsinstrumentet till verkligt värde. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs. Valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan valutakursdifferenser avseende likvida medel och lån redovisas som finansiella intäkter och kostnader i resultaträkningen. Omvärderingar till balansdagens valutakurs avseende skulder för köpeskillningar och avsättningar för beräknade villkorade köpeskillningar i utländsk valuta samt banklån i utländsk valuta redovisas i koncernens rapport över totalresultat om kraven för säkringsredovisning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter uppfylls.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

När det finns indikation på att en tillgång minskat i värde görs en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om tillgångens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet, skrivs tillgången omedelbart ned till dess återvinningsvärde.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Utgifter för utveckling av programvaror

Utveckling av programvaror sker till största delen inom ramen för kunduppdrag.

Utgifter som är direkt sammankopplade med identifierbara och unika programvaror som kontrolleras av koncernen redovisas som immateriell anläggningstillgång om det finns ett väl avgränsat utvecklingsprojekt med konkreta planer för hur och när tillgången skall användas i verksamheten, utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och tillgången bedöms ge upphov till framtida ekonomiska fördelar. Vidare skall det vara tekniskt möjligt att genomföra projektet och de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen skall finnas. Övriga utvecklingsutgifter, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Anskaffningsvärdet för den immateriella tillgången inkluderar dels direkta kostnader för bland annat konsulter och egen programutvecklande personal och dels en rimlig andel av relevanta indirekta kostnader. Avskrivningar enligt plan görs linjärt över den beräknade nyttjandetiden, vilken uppgår till antingen tre eller fem år. Treårig avskrivningstid tillämpas för programvaror som utvecklas som tilläggskomponenter till externa leverantörers programvaror/plattformar. Femårig avskrivningstid tillämpas för helt egenutvecklade programvaror som inte är baserade på externa leverantörers programvaror/plattformar. Avskrivningarna görs från och med den tidpunkt då programvaran har tagits i bruk.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet vid förvärv av företag eller rörelser överstiger det verkliga värdet på de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstidpunkten. I förvärvsanalysen upptas förvärvade immateriella tillgångar, som exempelvis kundrelationer, programvaror och vissa varumärken, till marknadsvärde innan återstoden hänförs till goodwill.

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan görs inte, utan istället provas nedskrivningsbehovet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar avser huvudsakligen kundavtal, förvärvade programvaror och vissa varumärken. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar enligt plan. Avskrivningar görs linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Kundavtal och förvärvade programvaror skrivs av under antingen fem eller sju år och varumärken skrivs av under fem år.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Inventarier och installationer skrivs av över en period om tre-fem år. Avskrivningar på byggnad görs med fyra procent per år.

LEASINGAVTAL

Koncernens leasingavtal avser främst hyresavtal för kontorslokaler och tjänstebilar. Från och med 1 januari 2019 redovisas alla leasingavtal där koncernen är leasetagare, med undantag för korttidsavtal och avtal av mindre värde, som nyttjanderättstillgångar och motsvarande finansiella skulder i koncernbalansräkningen. Nyttjanderättstillgångarna ingår i materiella anläggningstillgångar och de finansiella skulderna ingår i räntebärande skulder. I koncernresultaträkningen redovisas en kostnad för avskrivning av den leasade tillgången och en räntekostnad för den finansiella skulden.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärdet av de framtida leasingbetalningarna när den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. De framtida leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt används leasetagarens marginella låneränta. Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingkulden.

Nyttjanderättstillgångarna skrivs vanligen av linjärt över den kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Betalningar för korttidsavtal och avtal där den underliggande tillgången är av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Närmare beskrivning av koncernens leasingaktiviteter och redovisningen av dessa finns i not 17. Övergången till redovisning enligt den nya standarden IFRS 16 Leasingavtal beskrivs i not 18.

Till och med slutet av 2018 klassificerades leasingavtalen som

forts. not 1

antingen finansiella eller operationella leasingavtal. När leasingavtal innebar att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt erhölet de ekonomiska förmånerna och bar de ekonomiska riskerna hänförliga till leasingobjektet, redovisades objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisades som skuld. Varje leasingbetalning fördelades mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Leasingavtal där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behölls av leasegivaren klassificerades som operationell leasing. Leasingavgiften vid operationella leasingavtal kostnadsfördes i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument inkluderar likvida medel, värdepappersinnehav, fordringar, rörelseskulder, skulder enligt leasingavtal (till och med 2018 enbart skulder enligt finansiella leasingavtal), upplåning samt eventuella derivatinstrument. Köp och försäljningar av värdepapper och derivatinstrument redovisas på affärsdagen, det vill säga det datum då bindande avtal om köp eller försäljning träffas. Verkligt värde för marknadsnoterade värdepapper baseras på köpkurser per balansdagen.

Värdepapper avsedda för långsiktigt innehav och eventuella kortfristiga placeringar hänförs antingen till värderingskategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller alternativt finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Värderingskategori bestäms separat för varje värdepappersinnehav utifrån egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena och företagets affärsmodell för förvaltningen, det vill säga innehavets karaktär och syftet med innehavet.

För finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas förändringar i verkligt värde som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. Värdeförändringar avseende valutaterminskontrakt redovisas dock i rörelseresultatet (se nedan).

Förändringar i verkligt värde för finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat redovisas i koncernens rapport över totalresultat under innehavstiden. Vid avyttring av instrumentet sker ingen omklassificering av ackumulerade värdeförändringar till finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen.

För kategorin finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen (främst avsättningar för beräknade villkorade köpeskillningar) redovisas värdeförändringar som finansiella poster i resultaträkningen. Övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Skulder avseende leasingavtal redovisas dock till nuvärde av de återstående leasingavgifterna.

Eventuella utestående valutaterminskontrakt värderas till verkligt värde. Valutaterminskontrakten avser säkringar av en särskild risk som är kopplad till en redovisad tillgång eller skuld eller mycket sannolika prognosticerade transaktioner (kassaflödessäkringar). Säkringsredovisning enligt IFRS 9 tillämpas för vissa valutaterminskontrakt. Detta innebär att realiserade värdeförändringar redovisas i koncernens rapport över totalresultat tills respektive säkrad post skall redovisas i koncernens resultaträkning, varvid även resultatet för motsvarande valutaterminskontrakt redovisas i koncernens resultaträkning. När de formella villkoren för säkringsredovisning inte uppfylls värderas utestående valutaterminskontrakt som fri-

stående finansiella instrument på respektive balansdag, varvid både realiserade och orealiserade värdeförändringar redovisas i rörelseresultatet. Koncernen hade inga utestående valutaterminskontrakt varken 2019-12-31 eller 2018-12-31.

VARULAGER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först-in först-ut-metoden. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med beräknade försäljningskostnader.

EGET KAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Då något koncernföretag köper moderföretagets aktier (återköp av egna aktier) reducerar den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten tills dess att aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa aktier senare avyttras redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar definieras som förpliktelser, vilka är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst, men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de skall infrias. I balansräkningen redovisas avsättningar för beräknade villkorade köpeskillningar avseende förvärv av verksamheter samt beslutade omstruktureringsåtgärder. En avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad plan för åtgärdernas genomförande föreligger samt när denna plan kommunicerats till dem som berörs.

PENSIONER

Koncernens pensionsplaner administreras nästan uteslutande av olika försäkringsinstitut. I koncernen finns huvudsakligen avgiftsbestämda pensionsplaner, men i viss utsträckning förekommer även förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som personalkostnader i resultaträkningen under den period då de anställda utfört de tjänster som avgifterna avser.

De förmånsbestämda planerna avser i allt väsentligt åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige, vilka tryggas genom försäkring hos Alecta. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2019 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda. Pensionsplaner enligt ITP som tryggas genom försäkring i ovan nämnda institut redovisas därför som avgiftsbestämda planer. Avgifterna redovisas som personalkostnader i resultaträkningen när de förfaller till betalning. Årets avgifter för pensionsförsäkringar tecknade hos Alecta uppgick 2019 till 8 (7) MSEK och förväntas vara i ungefär samma storleksordning under 2020. Pensionsinstitutens överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2019 uppgick överskottet i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 (142) procent hos Alecta. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på pensionsinstitu-

forts. not 1

tens tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt pensionsinstitutens försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Hos det tyska dotterföretaget TECHNIA GmbH finns pensionsförpliktelser enligt förmånsbestämda pensionsplaner för fem anställda. Avsättningen som redovisas i koncernbalansräkningen för dessa pensionsförpliktelser motsvarar nuvärdet av förpliktelserna på balansdagen och har beräknats enligt IAS 19 av oberoende aktuarie. Avsättningen uppgick 2019-12-31 till 9 (8) MSEK (se not 28). Aktuariella vinster och förluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat under den period då de uppstår.

UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter balansdagen.

LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år efter balansdagen, i annat fall som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

NEDSKRIVNINGAR

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, till exempel goodwill, skrivs inte av, utan prövas åtminstone årligen med avseende på eventuell nedskrivningsbehov. Vid nedskrivningsprövningen fördelas goodwill på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter, fastställda i enlighet med koncernens rörelsesegment, vilka förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv där goodwillposten uppstod.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

RAPPORTERING FÖR RÖRELSESEGMENT

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören i moderbolaget.

KASSAFLÖDESANALYS OCH LIKVIDA MEDEL

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar med en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

MODERBOLAGET

Moderbolagets redovisning upprättas enligt årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2, Redovisning för juridiska personer, från Rådet för finansiell rapportering. Rekommendationen innebär att juridiska personer vars värdepapper på balansdagen är noterade på svensk börs som huvudregel skall tillämpa de IFRS som tillämpas i koncernredovisningen med vissa i rekommendationen angivna undantag och tillägg.

Redovisningsprinciperna och beräkningsmetoderna för moderbolaget är oförändrade jämfört med föregående år.

Finansiella instrument, som till exempel långfristiga värdepappersinnehav, redovisas till verkliga värden. Förändringar i verkliga värden redovisas enligt samma principer som för koncernen (se ovanstående beskrivning). Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag inkluderar transaktionsutgifter som uppkommit i samband med respektive förvärv. Villkorade köpeskillningar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Eventuella omvärderingar av beräknade villkorade köpeskillningar under efterföljande perioder redovisas som förändring av anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag. Skulder för köpeskillningar i utländsk valuta och avsättningar för beräknade villkorade köpeskillningar i utländsk valuta kan i vissa fall redovisningsmässigt behandlas som säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Moderbolaget redovisar då skulderna respektive avsättningarna till anskaffningskurs tills de regleras, varvid realiserade valutakursdifferenser redovisas som förändring av anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag. Även vissa banklån i utländsk valuta behandlas redovisningsmässigt som säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter, vilket innebär att dessa banklån redovisas till anskaffningskurs. Övriga tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar och erhållna koncernbidrag redovisas som finansiella intäkter.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal som hyresavtal, varvid leasingavgifterna kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

NOT 2

RÖRELSESEGMENT

Addnode Groups verksamhet är organiserad i och styrs utifrån divisionerna Design Management, Product Lifecycle Management (PLM) och Process Management, vilka utgör koncernens rörelsesegment. Inom Addnode Groups tre divisioner levererar dotterbolagen programvaror och digitala lösningar till branscher som bygg och fastighet, tillverkande industri, fordon, life science och offentlig sektor. Lösningarna hjälper företag och myndigheter att effektivisera allt från ärendehantering och medborgardialog till design, konstruktion och hantering av produktdata under en hel livscykel. Det har inte skett någon förändring i segmentsindelningen under 2019. Segmentsindelningen baseras på koncernens produkter och tjänster.

Effekten av IFRS 16 har inte fördelats ut på divisionerna i tabellen nedan, utan ingår i kolumnen centralt. I övrigt redovisas segmen-

forts. not 2

tens resultat enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Skillnaden mellan summan av segmentens EBITA och koncernens rörelseresultat avseende 2019 hänför sig till avskrivning och nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar -109 (-95) MSEK. Skillnaden mellan summan av segmentens rörelseresultat och koncernens resultat före skatt avser finansiella intäkter 4 (5) MSEK, finansiella kostnader -21 (-17) samt omvärdering av villkorade köpeskillningar -26 (6) MSEK.

Det operativa kapitalet definieras som summan av goodwill samt övriga immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar exklusive IFRS 16-effekter, finansiella anläggningstillgångar, kundfordringar och övriga rörelsetillgångar minus leverantörsskulder och övriga rörelseskulder.

Design Management säljer IT-lösningar för design, projekt och fastighetsförvaltning. Product Lifecycle Management erbjuder IT-lösningar för design och produktdatahantering. Verksamheten

inom Process Management är inriktad på IT-lösningar för dokument- och ärendehantering. Centralt arbete avser marknadskommunikation, ekonomisk rapportering och kontroll, finansiering, skattefrågor, verksamhetsutveckling och företagsförvärv.

Fördelningen av koncernens nettoomsättning på olika intäktslag framgår av not 3. Samtliga divisioner erhåller intäkter från tjänster, licenser och programvaror samt återkommande intäkter, men andelen intäkter från respektive intäktslag varierar mellan divisionerna. Design Management och Product Lifecycle Management erhåller främst återkommande intäkter. För Process Management är tjänster för egna programvaror det huvudsakliga intäktslaget. Intäkterna hos centrala enheter avser huvudsakligen fakturering till dotterföretag för lokalhyra och utförda tjänster. Transaktioner mellan divisionerna sker enligt normala kommersiella villkor som också gäller för externa parter.

MSEK	Design Mgt		PLM Mgt		Process Mgt		Centralt		Eliminering		Koncernen	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Intäkter och resultat												
Intäkter från externa kunder	1 382	1 048	1 267	1 130	784	763	1	1	—	—	3 434	2 942
Transaktioner mellan segment	5	5	5	2	13	10	12	12	-35	-29	0	0
Summa intäkter	1 387	1 053	1 272	1 132	797	773	13	13	-35	-29	3 434	2 942
EBITA	146	114	104	104	115	116	-38	-36	—	—	327	298
Rörelseresultat	101	74	73	78	82	87	-38	-36	—	—	218	203
Övriga upplysningar												
Totalt operativt kapital	630	656	589	540	484	513	22	4	—	—	1 725	1 713
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	32	26	27	19	19	26	59	—	—	—	137	71
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-49	-45	-37	-32	-37	-34	-71	—	—	—	-194	-111
Medelantal anställda	415	412	644	555	524	497	7	7	—	—	1 590	1 471

Geografisk information

Koncernen bedriver verksamhet huvudsakligen i de nordiska länderna, Tyskland, Storbritannien och USA. Den största delen av koncernens verksamhet finns i Sverige, där samtliga divisioner bedriver verksamhet. Verksamheten i Norge bedrivs till största delen av Design Management, men även av Product Lifecycle Management och Process Management. I Finland och Storbritannien bedrivs verksamhet av Design Management och Product Lifecycle Management. I Tyskland och USA bedrivs verksamhet av Product Lifecycle Management.

Nedanstående uppgifter om intäkter från externa kunder är baserade på var koncernbolagen har sitt säte.

MSEK	Intäkter från externa kunder		Immateriella och materiella anläggningstillgångar	
	2019	2018	2019	2018
Sverige	1 478	1 357	958	850
Norge	339	272	195	189
Finland	200	168	54	50
Danmark	55	56	22	21
Nederländerna	65	48	32	27
Tyskland	533	539	238	222
Storbritannien	559	337	521	473
USA	82	82	0	0
Övriga länder	123	83	43	8
Koncernen	3 434	2 942	2 063	1 840

NOT 3

INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Koncernens nettoomsättning består av följande huvudsakliga intäktslag per rörelsesegment.

MSEK	Design Mgt		PLM Mgt		Process Mgt		Centralt		Eliminering		Koncernen	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Licenser	30	62	144	154	33	36	—	—	0	0	207	252
Återkommande intäkter	1 133	771	715	624	340	311	—	—	-7	-7	2 181	1 699
Tjänster	214	204	399	340	398	407	—	—	-5	-4	1 006	947
Övrigt	10	16	14	14	26	19	13	13	-23	-18	40	44
Summa intäkter	1 387	1 053	1 272	1 132	797	773	13	13	-35	-29	3 434	2 942

Med återkommande intäkter avses intäkter av årligen återkommande karaktär, såsom intäkter från support- och underhållsavtal samt intäkter från programvaruabonnemangs- och hyresavtal samt SaaS-lösningar.

Nedan följer en beskrivning av koncernens huvudsakliga intäktslag per division.

DESIGN MANAGEMENT

Produkt och tjänst	Beskrivning av karaktär, fakturering, tidpunkt för uppfyllelse av prestationsåtaganden och intäktsredovisning samt viktiga betalningsvillkor	
Licenser	Egna programvaror och externa programvaruleverantörer Intäkter för evig nyttjanderätt till programvara redovisas omedelbart vid leveranstidpunkten, då kunden får kontroll över programvaran. Nyförsäljning av Autodesk program-	varor sker numera i form av programvaruabonnemang (se nedan). Kunderna faktureras vid avtalsteckandet/leveranstidpunkten och betalningsvillkor är normalt 30 dagar.
Återkommande intäkter	Programvaruabonnemang och hyresavtal Programvaruabonnemang och hyresavtal avseende tidsbegränsad nyttjanderätt och uppdateringar av koncernens egna programvaror, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas linjärt under avtalstiden i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan vara upp till tre år. Programvaruabonnemang och hyresavtal avseende tidsbegränsad nyttjanderätt och uppdateringar av programvaror från Autodesk och andra externa leverantörer, där bolag inom koncernen inte har något åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas omedelbart vid avtalstidens början. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan vara upp till tre år.	omedelbart vid avtalstidens början. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan vara upp till tre år. Support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas linjärt under avtalstiden i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan i vissa fall vara upp till tio år. För programvaruabonnemang och hyresavtal samt support- och underhållsavtal faktureras kunderna vanligen i förskott, varvid tidsperioden som faktureras kan avse antingen hela eller del av avtalsperioden. Förskottsfakturerade belopp redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen. Betalningsvillkor är normalt 30 dagar.
Tjänster	Support- och underhållsavtal Support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen inte har något åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas	SaaS-tjänster Intäkter avseende SaaS-tjänster redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligen månadsvis i efterskott för utförda tjänster.
	Intäkter för utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligen månadsvis i efterskott för utförda tjänsteuppdrag. Fastprisuppdrag är av ringa omfattning.	

forts. not 3

PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

Produkt och tjänst	Beskrivning av karaktär, fakturering, tidpunkt för uppfyllelse av prestationsåtaganden och intäktsredovisning samt viktiga betalningsvillkor	
Licenser	Egna programvaror och externa programvaruleverantörer Intäkter för evig nyttjanderätt till programvara redovisas omedelbart vid leveranstidpunkten, då kunden får kontroll över programvaran. Försäljning av Dassault Systèmes	programvaror sker numera i allt större utsträckning i form av programvaruabonnemang (se nedan). Kunderna faktureras vid avtalsteckandet/leveranstidpunkten och betalningsvillkor är normalt 30 dagar.
Återkommande intäkter	Programvaruabonnemang och hyresavtal Programvaruabonnemang och hyresavtal avseende tidsbegränsad nyttjanderätt och uppdateringar, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas linjärt under avtalstiden i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan variera mellan ett kvartal och i vissa fall flera år. Support- och underhållsavtal Support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas linjärt under avtalstiden i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan variera mellan ett kvartal och i vissa fall flera år.	För programvaruabonnemang och hyresavtal samt support- och underhållsavtal faktureras kunderna vanligen i förskott, varvid tidsperioden som faktureras kan avse antingen hela eller del av avtalsperioden. Förskottsfakturerade belopp redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen. Betalningsvillkor är normalt 30 dagar. SaaS-tjänster Intäkter avseende SaaS-tjänster förekommer i ringa omfattning och redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligen månadsvis i efterskott för utförda tjänster.
Tjänster	Intäkter för utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligen månadsvis i efterskott. Fastprisuppdrag förekommer i viss utsträckning, varvid intäkter	redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ej utförts redovisas som förskott från kund i balansräkningen.

PROCESS MANAGEMENT

Produkt och tjänst	Beskrivning av karaktär, fakturering, tidpunkt för uppfyllelse av prestationsåtaganden och intäktsredovisning samt viktiga betalningsvillkor	
Licenser	Intäkter för evig nyttjanderätt till programvara, som utgör ett distinkt prestationsåtagande, redovisas omedelbart vid leveranstidpunkten, då kunden får kontroll över programvaran.	Kunderna faktureras vid avtalsteckandet/leveranstidpunkten och betalningsvillkor är normalt 30 dagar.
Implementation av systemlösningar (kombination av licenser och tjänster)	Licenser för egna programvaror kan i vissa fall ingå som en del i större implementationsprojekt med en hög grad av kundanpassning. Om dessa prestationsåtaganden bedöms vara så integrerade att de var för sig inte utgör distinkta	åtaganden redovisas licensintäkterna successivt i takt med genomförandet av implementationstjänsterna. Fakturering och betalningsvillkor bygger i dessa fall ofta på kundspecifika överenskommelser.
Återkommande intäkter	Support- och underhållsavtal Support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas linjärt under avtalstiden i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan vara flera år. Underhållsavtal avseende externa leverantörers programvaror, där bolag inom koncernen inte har något åtagande gentemot kunden, förekommer i viss utsträckning och intäktsredovisas omedelbart vid avtalstidens början, då prestationsåtagandet uppfyllts. Kunderna faktureras vanligen i förskott, varvid tidsperioden som faktureras kan avse antingen hela eller del av	avtalsperioden. Förskottsfakturerade belopp redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen. Betalningsvillkor är normalt 30 dagar. SaaS-tjänster Intäkter avseende SaaS-tjänster redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligen månadsvis antingen i förskott eller i efterskott för utförda tjänster. Förskottsfakturerade belopp redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen. Betalningsvillkor är normalt 30 dagar.
Tjänster	Intäkter för utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligen månadsvis i efterskott. Fastprisuppdrag förekommer i viss utsträckning, varvid intäkter	redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ej utförts redovisas som förskott från kund i balansräkningen.

Avtalstillgångar och avtalskulder

Addnode Group redovisar kundfordringar när det finns en ovillkorlig rätt till betalning för utförda prestationer. Upplupna intäkter redovisas avseende intjänade arvoden och andra ersättningar för utförda prestationer, vilka ännu inte har fakturerats på balansdagen. Förskottsfakturerade avtal redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ännu inte utförts redovisas som förskott från kunder.

Upplupna intäkter

Av årets ingående balans på 39 (38) MSEK har 29 (33) MSEK omklassificerats till kundfordringar under 2019. Det har inte skett några väsentliga nedskrivningar av redovisade upplupna intäkter vid årets ingång. Intäkter som redovisats under 2019 ingår i upplupna intäkter vid årets utgång med 28 (34) MSEK.

Förutbetalda intäkter

Av årets ingående balans på 426 (355) MSEK har 421 (346) MSEK intäktsredovisats under 2019. De under 2019 förvärvade företagen har ökat förutbetalda intäkter med 3 (37) MSEK. Under 2019 förskottsfakturerade avtal ingår i förutbetalda intäkter vid årets utgång med 430 (388) MSEK.

Förskott från kunder

Av årets ingående balans på 17 (18) MSEK har 16 (11) MSEK intäktsredovisats under 2019. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ännu inte utförts ingår i årets utgående balans med 18 (10) MSEK.

Kundfordringar samt befarade och förväntade kreditförluster

Addnode Group har historiskt haft mycket låga kostnader för kundförluster. Reserv för osäkra kundfordringar uppgick på balansdagen 2019-12-31 till 4 (4) MSEK, vilket motsvarar 0,7 (0,7) procent av de totala kundfordringarna. Årets resultat 2019 har påverkats negativt med 2 (5) MSEK på grund av reserveringar för kundförluster. Koncernens kundfordringar är fördelade på ett stort

antal motparter. Förväntad nivå för kreditförluster är mycket låg i förhållande till utestående kundfordringar och nettoomsättning. De beloppsmässiga effekterna av modellen för beräkning av reserv för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 har varit oväsentliga.

Avtalsutgifter

Addnode Group har inte redovisat några tillgångar på grund av utgifter för att erhålla eller fullgöra avtal med kunder.

Transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtaganden

Nedanstående tabell visar intäkter som förväntas redovisas i framtiden avseende på balansdagen uppfyllda eller delvis uppfyllda prestationsåtaganden och när intäktsredovisning av dessa förväntas ske (MSEK).

	2019-12-31	2018-12-31
Inom ett år efter balansdagen	104	98
Senare än ett men inom fem år efter balansdagen	187	139
Senare än fem år efter balansdagen	34	29
Summa	325	266

Tabellen inkluderar inte prestationsåtaganden som är en del av ett avtal med en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år eller avtal enligt vilket företaget har rätt till rörlig ersättning baserad på utförd prestation, till exempel konsultavtal där ersättningen utgörs av ett fast belopp per utförd timme (enligt IFRS 15 punkt 121 och B16). Tabellen inkluderar inte heller prestationsåtaganden som uppkommit före den första tillämpningsdagen för IFRS 15, dvs 2018-01-01.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning avser huvudsakligen fakturering till dotterföretag för lokalhyra och utförda tjänster.

NOT 4**LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Löner och andra ersättningar till:				
- styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	144	116	11	11
- övriga anställda	830	777	5	5
Pensionskostnader för:				
- styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	18	17	2	2
- övriga anställda	68	65	1	1
Övriga sociala kostnader	242	209	6	5
Summa	1 302	1 184	25	24
Löner och andra ersättningar till styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare ovan inkluderar tantiem o.d. med	20	20	3	3
Antal personer som ingår i gruppen styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare ovan	135	108	9	9

NOT 5

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER 2019

TSEK	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa 2019
Styrelsens ordförande Staffan Hanstorp	412	—	—	—	412 ¹
Styrelseledamoten Jan Andersson	278	—	—	—	278
Styrelseledamoten Kristofer Arwin	248	—	—	—	248
Styrelseledamoten Johanna Frelin	197	—	—	—	197
Styrelseledamoten Sigrun Hjelmquist	248	—	—	—	248
Styrelseledamoten Thord Wilkne	215	—	—	—	215
Verkställande direktören Johan Andersson	2 940	2 283	114	864	6 201
Andra ledande befattningshavare (4 personer)	7 409	2 544	247	1 462	11 662 ²
Summa	11 947	4 827	361	2 326	19 461

1) Styrelsens ordförande, Staffan Hanstorp, har via bolag fakturerat moderbolaget arvode för konsulttjänster med 2 520 TSEK avseende arbete med koncernens förvärvsmöjligheter, finansieringsfrågor, strategiska partnerskap och övergripande strategiska frågor under 2019. Beloppet ingår inte i ovanstående tabell.

2) Koncernens CFO från och med september 2019 anlitas på konsultbasis. Arvodet till utyrningsföretag för tiden september–december 2019 uppgår till 1 462 TSEK. Beloppet ingår inte i ovanstående tabell.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER 2018

TSEK	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa 2018
Styrelsens ordförande Staffan Hanstorp	392	—	—	—	392 ³
Styrelseledamoten Jan Andersson	257	—	—	—	257
Styrelseledamoten Kristofer Arwin	230	—	—	—	230
Styrelseledamoten Johanna Frelin	188	—	—	—	188
Styrelseledamoten Sigrun Hjelmquist	230	—	—	—	230
Styrelseledamoten Thord Wilkne	198	—	—	—	198
Tidigare styrelseledamoten Dick Hasselström	67	—	—	—	67
Verkställande direktören Johan Andersson	2 672	1 438	113	792	5 015
Andra ledande befattningshavare (4 personer)	7 528	2 697	232	1 453	11 910
Summa	11 762	4 135	345	2 245	18 487

3) Styrelsens ordförande, Staffan Hanstorp, har via bolag fakturerat moderbolaget arvode för konsulttjänster med 2 688 TSEK avseende arbete med koncernens förvärvsmöjligheter, finansieringsfrågor, strategiska partnerskap och övergripande strategiska frågor under 2018. Beloppet ingår inte i ovanstående tabell.

RIKTLINJER BESLUTADE AV ÅRSSTÄMMAN I MAJ 2019

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören i moderbolaget och övriga personer i koncernledningen enligt beskrivningen i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 80–81. Följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare beslutades av årsstämman i maj 2019:

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget samt övriga personer i koncernledningen ska normalt utgöras av fast lön, rörlig ersättning, aktiebaserade incitamentsprogram och övriga sedvanliga förmåner samt pension. Fast lön ska vara konkurrenskraftig och säkerställa att Addnode Group kan rekrytera kompetenta chefer. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation. Utöver fast lön kan rörlig ersättning utgå. Rörlig ersättning ska baseras på uppnådda resultat och/eller individuella fastställda och specifika mål. För verkställande direktören i moderbolaget ska den kontanta rörliga ersättningen till största delen baseras på koncernens uppnådda resultat. Den kontanta rörliga ersättningen maxi-

meras till tolv månadslöner. För övriga befattningshavare i koncernledningen ska den kontanta rörliga ersättningen maximeras till nio månadslöner och till största delen baseras på den del av verksamheten som befattningshavaren har ansvar för. Aktiebaserade incitamentsprogram ska beslutas av bolagsstämman. Bolaget ska kunna utge kontant ersättning kopplad till ledande befattningshavares förvärv av aktier eller aktierelaterade instrument. Sådan kontant ersättning ska i normalfallet inte överstiga 15 procent av den fasta lönen.

Pensioner ska alltid vara premiebaserade för att skapa förutsägbarhet vad gäller företagets framtida åtaganden. Pensionspremie ska erläggas med upp till maximalt 30 procent av aktuell fast årslön.

Övriga ersättningar och förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Övriga förmåner avser främst bilförmån eller bilersättning.

De ledande befattningshavarnas anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Policyn är att anställningen kan upp-

höra på den ena partens begäran med en uppsägningstid på minst sex månader och maximalt tolv månader. Under uppsägningstiden ska oförändrad lön, ersättning och förmåner utgå.

Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämman samt för eventuella ändringar i existerande villkor. Styrelsen får frånga dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE UNDER 2019

Moderbolagets styrelse

För tiden mellan årsstämman 2019 och 2020 utgår ersättning med ett fast belopp på 400 TSEK till styrelsens ordförande och 200 TSEK till var och en av de övriga ledamöterna. Till ordföranden i styrelsens revisionsutskott utgår arvode med 85 TSEK och till de två övriga ledamöterna i revisionsutskottet utgår arvode med 55 TSEK vardera. Till de två ledamöterna i styrelsens ersättningsutskott utgår arvode med 20 TSEK vardera. Under 2019 har styrelsens ordförande, Staffan Hanstorp, anlåtats på konsultbasis för arbete med koncernens förvärvsmöjligheter, finansieringsfrågor, strategiska partnerskap och övergripande strategiska frågor. Arvode som fakturerats för de konsulttjänster som utförts av Staffan Hanstorp har maximalt uppgått till 250 TSEK per månad (baserat på att fakturerat belopp inkluderat sociala avgifter). I övrigt har några ersättningar för arbete utöver styrelseuppdraget och arbete i revisions- och ersättningsutskotten inte utgått 2019. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej.

Dotterbolagsstyrelser

Särskild ersättning utgår generellt sett inte till styrelseledamöter i koncernens dotterbolag, inte heller pensionsförmåner eller andra förmåner.

Moderbolagets vd

Verkställande direktören, Johan Andersson, är anställd i moderbolaget. Enligt anställningsavtalet utgår ersättning i form av grundlön med 240 TSEK per månad, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för 2019 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2020. Den rörliga ersättningen baseras till största delen på koncernens rörelseresultat efter avskrivningar av immateriella tillgångar och vinst per aktie. Den rörliga ersättningen är på årsbasis maximerad till tolv fasta månadslöner. Övriga förmåner avser i huvudsak bilersättning. Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar 30 procent av den fasta lönen.

Anställningsavtalet gäller med en ömsesidig uppsägningstid på sex månader med arbetsplikt. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag motsvarande sex fasta månadslöner.

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget behandlas och fastställs av styrelsens ersättningsutskott.

Andra ledande befattningshavare

Gruppen andra ledande befattningshavare i ovanstående tabell har under 2019 omfattat koncernledningen, förutom verkställande direktören i moderbolaget, enligt beskrivningen i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 80–81. Ersättningar till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning,

övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2019 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2020. För divisionscheferna baseras den rörliga ersättningen till största delen på årets rörelseresultat för den egna divisionen före avskrivningar av immateriella tillgångar. Den rörliga ersättningen är maximerad till ett belopp som motsvarar nio fasta månadslöner. Beloppet för övriga förmåner i tabellen ovan avser i huvudsak tjänstebil eller bilersättning. Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar högst cirka 30 procent av den fasta lönen.

Anställningsavtalen gäller med en ömsesidig uppsägningstid på sex-tolv månader med arbetsplikt.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare i koncernen behandlas och fastställs av moderbolagets verkställande direktör efter samråd med styrelsens ersättningsutskott.

NOT 6

ERSÄTTNING TILL REVISORER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Revisionsuppdraget				
PricewaterhouseCoopers	2 704	2 566	575	613
<i>varav till PricewaterhouseCoopers AB¹</i>	1 960	2 043		
Övriga revisorer	1 630	1 681	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget				
PricewaterhouseCoopers	221	261	190	241
<i>varav till PricewaterhouseCoopers AB¹</i>	221	261		
Övriga revisorer	0	72	–	–
Skatterådgivning				
PricewaterhouseCoopers	301	68	297	18
<i>varav till PricewaterhouseCoopers AB¹</i>	301	68		
Övriga revisorer	283	358	–	–
Övriga tjänster				
PricewaterhouseCoopers	43	147	43	102
<i>varav till PricewaterhouseCoopers AB¹</i>	43	102		
Övriga revisorer	380	87	–	–
Summa	5 562	5 240	1 105	974

¹⁾ Upplysning om hur stor del av koncernens totala ersättning till revisorer som avser det stämموvalda revisionsföretaget i Sverige.

Arvode för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget inkluderar översiktlig granskning av delårsrapport både för 2019 och 2018.

NOT 7**VALUTAKURSDIFFERENSER**

I rörelseresultatet för koncernen ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder med netto -4 (-1) MSEK. Valutaterminkontrakt används i viss utsträckning för att säkerställa belopp för framtida betalningsflöden i utländska valutor. Utestående valutaterminkontrakt värderas till verkligt värde. Valutaterminkontrakten avser säkringar av en särskild risk som är kopplad till en redovisad tillgång eller skuld eller mycket sannolika prognosticerade transaktioner (kassaflödessäkringar). Säkringsredovisning enligt IFRS 9 tillämpas för vissa valutaterminkontrakt. Detta innebär att orealiserade värdeförändringar redovisas i koncernens rapport över totalresultat tills respektive säkrad post skall redovisas i koncernens resultaträkning, varvid även resultatet för motsvarande valutaterminkontrakt redovisas i koncernens resultaträkning. Syftet med säkringsredovisningen är således att resultatet för respektive säkrad post och motsvarande valutaterminkontrakt skall redovisas i resultaträkningen under samma period. För de valutaterminkontrakt där de formella villkoren för säkringsredovisning inte uppfylls redovisas både realiserade och orealiserade värdeförändringar i rörelseresultatet. Det fanns inga utestående valutaterminkontrakt varken vid årsskiftet 2019-12-31 eller 2018-12-31.

Ytterligare information om valutasäkringspolicy finns i not 38 om finansiella risker och riskhantering.

NOT 8**FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSARBETEN**

Årets kostnader för forsknings- och utvecklingsarbeten uppgick till 26 (31) MSEK. Under 2019 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 57 (52) MSEK (se not 15). Avskrivningar på årets och tidigare års aktiverade belopp avseende egenutvecklade programvaror och applikationer har under 2019 gjorts med 45 (41) MSEK.

NOT 9**FINANSIELLA INTÄKTER**

MSEK	Koncernen	
	2019	2018
Ränteintäkter	2	1
Aktieutdelningar	1	1
Valutakursdifferenser	1	3
Övriga finansiella intäkter	0	0
Summa	4	5

MSEK	Moderbolaget	
	2019	2018
Resultat från andelar i koncernföretag		
Aktieutdelningar	250	57
Erhållna koncernbidrag	145	130
Realisationsresultat	0	—
Nedskrivningar	-52	-33
Summa	343	154

MSEK	Koncernen	
	2019	2018
Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar		
Aktieutdelningar	1	1
Summa	1	1

MSEK	Koncernen	
	2019	2018
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Externa ränteintäkter	1	1
Ränteintäkter från koncernföretag	2	1
Summa	3	2

NOT 10**FINANSIELLA KOSTNADER**

MSEK	Koncernen	
	2019	2018
Räntekostnader	-17	-15
Valutakursdifferenser	-2	—
Övriga finansiella kostnader	-2	-2
Summa	-21	-17

MSEK	Moderbolaget	
	2019	2018
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Externa räntekostnader	-13	-14
Räntekostnader till koncernföretag	-1	-1
Valutakursdifferenser	-7	-1
Övriga finansiella kostnader	-3	-2
Summa	-24	-18

NOT 11**SKATT**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Aktuell skatt på årets resultat	-55	-49	-14	-14
Justeringar avseende tidigare år	2	-1	0	—
Uppskjuten skatt (se not 12)	7	5	0	—
Summa	-46	-45	-14	-14

Skatt hänförlig till delkomponenterna i övrigt totalresultat för koncernen 2019 uppgår totalt till 310 (-39) TSEK och avser enbart aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser.

Skillnaden mellan skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats på resultatet före skatt och effektiv skatt enligt resultaträkningen uppkommer på följande sätt:

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Resultat efter finansiella poster/Resultat före skatt	175	197	263	87
Skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats 21,4% (22,0%)	-37	-43	-56	-19
Ej avdragsgilla kostnader	-8	-3	-12	-7
Utdelning från koncernbolag	—	—	54	12
Andra ej skattepliktiga intäkter	1	2	0	0
Utnyttjande av underskottsavdrag och temporära skillnader för vilka ingen uppskjuten skattefordran aktiverats tidigare	1	1	—	—
Minskning av uppskjuten skattefordran för underskottsavdrag och temporära skillnader	-2	—	—	—
Ökning av underskottsavdrag och temporära skillnader för vilka ingen uppskjuten skattefordran aktiverats	0	0	—	—
Omvärdering av uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld pga förändringar av skattesatser	0	0	—	—
Effekt av utländska skattesatser	-3	-1	—	—
Justeringar avseende tidigare år	2	-1	0	—
Skatt enligt resultaträkningen	-46	-45	-14	-14

De ej avdragsgilla kostnaderna för koncernen 2019 inkluderar omvärderingar av villkorade köpeskillingar. De ej avdragsgilla kostnaderna för moderbolaget inkluderar både 2019 och 2018 nedskrivning av värde på andelar i koncernföretag.

NOT 12**UPPSKJUTEN SKATT**

Uppskjutna skattefordringar respektive uppskjutna skatteskulder avser temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag. Temporära skillnader föreligger i de fall där tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag eller andra skattemässiga avdrag redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att avdrag kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avser på respektive balansdag temporära skillnader och underskottsavdrag enligt följande:

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Uppskjutna skattefordringar				
Immateriella anläggningstillgångar	1	0	—	—
Materiella anläggningstillgångar	1	2	—	—
Temporära skillnader i fordringar och skulder	3	2	0	0
Leasingskulder	1	—	—	—
Underskottsavdrag	6	6	—	—
Summa uppskjutna skattefordringar	12	10	0	0
Uppskjutna skatteskulder				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	6	6	—	—
Kundavtal, programvaror och liknande rättigheter	46	53	—	—
Obeskattade reserver	25	20	—	—
Summa uppskjutna skatteskulder	77	79	—	—
Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder netto	-65	-69	0	0

Under året har nettobeloppet av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder förändrats enligt följande:

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående balans	-69	-63	0	0
Förvärvade koncernföretag	-3	-10	—	—
Redovisat i resultat-räkningen (se not 11)	7	5	0	—
Redovisat i övrigt totalresultat (se not 11)	0	0	—	—
Omräkningsdifferens	0	-1	—	—
Utgående balans	-65	-69	0	0

De belopp som redovisats i balansräkningen inkluderar följande:

MSEK	Koncernen	
	2019	2018
Uppskjuten skattefordran som tidigast kan utnyttjas efter 12 månader	5	4
Uppskjuten skatteskuld som tidigast behöver betalas efter 12 månader	-63	-65

Uppskjuten skattefordran vilken ej redovisats som tillgång

Koncernens totala skattemässiga underskottsavdrag uppgick 2019-12-31 till cirka 70 MSEK. I koncernbalansräkningen redovisas uppskjuten skattefordran med 6 MSEK som värde av dessa underskottsavdrag. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Koncernens skattemässiga underskottsavdrag är till stor del hänförliga till utländska bolag, där möjligheterna till utnyttjande kan begränsas på grund av att koncernen för närvarande inte bedriver någon verksamhet med skattepliktigt överskott i de länder eller koncernbolag där underskottsavdragen finns. Uppskjuten skattefordran som inte har tagits upp som tillgång uppgick 2019-12-31 till cirka 7 (8) MSEK. Det finns ingen fastställd förfallotidpunkt för de skattemässiga underskottsavdrag som koncernen hade 2019-12-31.

NOT 13**RESULTAT PER AKTIE**

	Koncernen	
	2019	2018
Resultat per aktie före och efter utspädning		
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	129	152
Resultat för beräkning av resultat per aktie, MSEK	129	152
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning	33 427 256	32 018 923
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	3,86	4,75

NOT 14**FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION**

Till årsstämman förfogande står årets vinst 249 MSEK och övrigt fritt eget kapital 539 MSEK, totalt 788 MSEK. Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel balanseras i ny räkning. Addnode Group har en stark finansiell ställning, men som en konsekvens av den osäkerhet som råder till följd av covid-19 pandemin har styrelsen beslutat att dra tillbaka det tidigare kommunicerade förslaget om en utdelning med 2,50 SEK per aktie.

Under 2019 lämnades utdelning med 2,50 kronor per aktie, vilket innebar totalt 84 MSEK.

NOT 15

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Goodwill	Kundavtal och liknande rättigheter	Förvärvade programvaror	Utgifter för utveckling av programvara	Koncernen
Per 1 januari 2018					
Anskaffningsvärde	1 388	249	173	213	2 023
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-30	-140	-81	-118	-369
Bokfört värde	1 358	109	92	95	1 654
1 januari-31 december 2018					
Ingående bokfört värde	1 358	109	92	95	1 654
Tillkommer från förvärvade bolag	—	—	3	—	3
Årets anskaffningar ¹	117	37	14	52	220
Årets försäljningar och utrangeringar	—	-1	—	-3	-4
Årets avskrivningar	—	-28	-25	-41	-94
Omräkningsdifferens	20	2	1	1	24
Utgående bokfört värde	1 495	119	85	104	1 803
Per 31 december 2018					
Anskaffningsvärde	1 525	287	191	263	2 266
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-30	-168	-106	-159	-463
Bokfört värde	1 495	119	85	104	1 803
1 januari-31 december 2019					
Ingående bokfört värde	1 495	119	85	104	1 803
Tillkommer från förvärvade bolag	—	—	12	—	12
Årets anskaffningar ¹	55	24	5	57	141
Årets avskrivningar	—	-36	-28	-45	-109
Omräkningsdifferens	38	6	2	1	47
Utgående bokfört värde	1 588	113	76	117	1 894
Per 31 december 2019					
Anskaffningsvärde	1 618	317	210	321	2 466
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-30	-204	-134	-204	-572
Bokfört värde	1 588	113	76	117	1 894

¹⁾ Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2019 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer, vilka uppfyller kriterierna för aktivering, uppgått till 57 (52) MSEK.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsesegment.

En sammanfattning av fördelningen av goodwill på rörelsesegmentsnivå framgår av följande tabeller:

MSEK	Design Mgt	PLM Mgt	Process Mgt	Koncernen	MSEK	Design Mgt	PLM Mgt	Process Mgt	Koncernen
Per 31 december 2019					Per 31 december 2018				
Sverige	146	70	507	723	Sverige	146	70	472	688
Norge	164	—	—	164	Norge	159	—	—	159
Finland	21	27	—	48	Finland	21	27	—	48
Danmark	21	—	—	21	Danmark	21	—	—	21
Tyskland	—	191	—	191	Tyskland	—	188	—	188
Storbritannien	202	196	—	398	Storbritannien	187	181	—	368
Frankrike	—	20	—	20	Nederländerna	—	18	—	18
Nederländerna	—	18	—	18	Serbien	—	—	5	5
Serbien	—	—	5	5	Summa	534	484	477	1 495
Summa	554	522	512	1 588					

forts. not 15

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod sker årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar och prognoser som godkännts av företagsledningen och som täcker en fyraårsperiod. Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och utvecklingen av EBITA-marginal (rörelsemarginal före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar) med utgångspunkt från budget för nästa år, prognoser för de nästkommande tre åren, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, EBITA-marginal och diskonteringsränta. Tillämpade antaganden baseras på tidigare erfarenheter och marknadsutvecklingen. Kassaflödesprognoserna för år två-fyra bygger på en årlig tillväxttakt på två (två) procent för alla kassagenererande enheter. Kassaflöden bortom fyraårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd långsiktig tillväxttakt på två (två) procent för alla kassagenererande enheter. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten enligt branschrapporter för de marknader där respektive kassagenererande enhet verkar. Diskonteringsräntan som används vid beräkning av återvinningsvärdet uppgår till 9,7 (9,7) procent före skatt. Avkastningskravet har fast-

ställt mot bakgrund av koncernens nuvarande kapitalstruktur och återspeglar de risker som gäller för de olika rörelsesegmenten.

Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inget nedskrivningsbehov för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder 2019-12-31. Känslighetsanalys har upprättats separat för varje kassagenererande enhet. En ökning av diskonteringsräntan med två procentenheter, en minskning av rörelsemarginalen före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginalen) med två procentenheter eller en minskning av den antagna långsiktiga tillväxttakten med två procentenheter skulle var för sig inte medföra att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma för någon av de kassagenererande enheterna 2019-12-31.

MSEK	Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31
Dataprogramvaror		
Ingående anskaffningsvärde	1	1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1	1
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	-1	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1	0
Utgående planenligt restvärde	0	1

NOT 16

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Inventarier och installationer				
Ingående anskaffningsvärde	116	108	0	0
Tillkommer från förvärvade bolag	1	1	—	—
Årets inköp	21	15	—	—
Försäljningar/utrangeringar	-9	-10	—	—
Omklassificering till tillgångar med nyttjanderätt	-2	—	—	—
Omräkningsdifferens	3	2	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	130	116	0	0
Ingående avskrivningar	-79	-68	0	0
Försäljningar/utrangeringar	7	8	—	—
Omklassificering till tillgångar med nyttjanderätt	0	—	—	—
Omräkningsdifferens	-2	-2	—	—
Årets avskrivningar	-16	-17	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-90	-79	0	0
Utgående planenligt restvärde	40	37	0	0

I posten inventarier och installationer ingick den 31 december 2018 leasingobjekt som koncernen innehade enligt finansiella leasingavtal med ett anskaffningsvärde på 2 MSEK och ackumulerade avskrivningar på 0 MSEK. Från och med 2019 redovisas leasade tillgångar i posten tillgångar med nyttjanderätt.

forts. not 16

MSEK	Koncernen 2019-12-31	
Tillgångar med nyttjanderätt		
Ingående anskaffningsvärde		0
Övergång till IFRS 16	139	
Tillkommer från förvärvade bolag	2	
Tillkommande nyttjanderätter	54	
Försäljningar/utrangeringar	-6	
Omräkningsdifferens	3	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden		192
Ingående avskrivningar		0
Försäljningar/utrangeringar	6	
Omräkningsdifferens	0	
Årets avskrivningar	-69	
Utgående ackumulerade avskrivningar		-63
Utgående planenligt restvärde		129

Se not 17 för information om de leasingavtal där koncernen är leasetagare.

MSEK	Koncernen 2019-12-31 2018-12-31	
Byggnader och mark		
Ingående anskaffningsvärde	1	1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1	1
Ingående avskrivningar	-1	-1
Årets avskrivningar	—	—
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1	-1
Utgående planenligt restvärde	0	0

Byggnader och mark avser tillgångar i Sverige.

NOT 17

LEASINGAVTAL

Denna not ger information om de leasingavtal där koncernen är leasingtagare. Övergången till redovisning enligt den nya standarden IFRS 16 Leasingavtal beskrivs i not 18.

Redovisade belopp i balansräkningen

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

MSEK	Koncernen 2019-12-31	
Tillgångar med nyttjanderätt		
Kontorslokaler	118	
Tjänstebilar	11	
Summa	129	
Leasingskulder		
Kortfristiga leasingskulder	59	
Långfristiga leasingskulder	64	
Summa	123	

Föregående år redovisades enbart leasingtillgångar och leasingkulder hänförliga till finansiella leasingavtal i enlighet med IAS 17 Leasingavtal. Tillgångarna presenterades som en del av materiella anläggningstillgångar och skulderna som en del av koncernens ränkebärande skulder.

Tillkommande nyttjanderätter under 2019 uppgick till 56 MSEK.

Redovisade belopp i resultaträkningen

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

MSEK	Koncernen 2019
Avskrivningar på nyttjanderätter:	
Kontorslokaler	-60
Tjänstebilar	-9
Summa avskrivningar (ingår i avskrivningar på materiella anläggningstillgångar)	-69
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-3
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-2
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde och som inte är korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-4
Utgifter hänförliga till variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulder (ingår i övriga externa kostnader)	-8

Det totala kassaflödet relaterat till leasingavtal uppgick under 2019 till -85 MSEK.

Koncernens leasingaktiviteter och redovisning av dessa

Koncernens leasingavtal avser främst hyresavtal för kontorslokaler och tjänstebilar. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 6 månader och fem år, men kan i enstaka fall vara upp till tio år. Möjligheter till förlängning av hyresperioden kan finnas, vilket beskrivs nedan.

Till och med slutet av räkenskapsåret 2018 klassificerades leasade materiella anläggningstillgångar som antingen finansiella eller operationella leasingavtal. Från och med den 1 januari 2019 redovisas leasingavtalen som tillgångar med nyttjanderätt och en motsvarande skuld den dagen då den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen.

Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen fördelar ersättningen enligt avtalet, där så är möjligt, till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående priser.

Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulder inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter) efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet.
- Variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet.

forts. not 17

- Belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier.
- Lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet.
- Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av leaseingskulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt används leasetagarens marginella låneränta, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter. Koncernen bestämmer den marginella låneräntan genom att utgå från en riskfri ränta som justeras för kreditrisk och de specifika villkoren i avtalet, till exempel leasingperiod, land och valuta.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida öknings av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, vilka inte ingår i leaseingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leaseingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leaseingskulden.

Tillgångar med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde som inkluderar följande:

- Det belopp leaseingskulden ursprungligen värderats till.
- Leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med tecknandet av leasingavtalet.
- Initiala direkta utgifter.
- Utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över den kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden.

Betalningar för korttidsleasingavtal och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar parkeringsplatser, IT- och kontorsutrustning.

Variabla leasingavgifter

Koncernen har inga omsättningsbaserade hyror i nuvarande leasingavtal.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal. Den övervägande delen av optionerna, som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal, kan utnyttjas både av koncernen och av leasegivarna.

NOT 18

ÖVERGÅNG TILL IFRS 16 LEASINGAVTAL SAMT JÄMFÖRELSETAL FÖR FÖREGÅENDE ÅR

Denna not beskriver effekterna i koncernens finansiella rapporter vid övergången till IFRS 16 Leasingavtal. Notan innehåller även jämförelsetal för föregående år, då operationella och finansiella leasingavtal redovisades enligt IAS 17.

Koncernen tillämpar IFRS 16 Leasingavtal framåtriktat från och med den 1 januari 2019, dvs jämförelsetal omräknas inte. Omklassificeringar och justeringar på grund av de nya leasingreglerna redovisas därför i den ingående balansen per 1 januari 2019. De nya redovisningsprinciperna beskrivs i not 1 och not 17.

Vid övergången till IFRS 16 redovisar koncernen leaseingskulder avseende leasingavtal som tidigare klassificerats som operationella leasingavtal i enlighet med reglerna i IAS 17 Leasingavtal. Dessa kulder har värderats till nuvärdet av de återstående leasingavgifterna. Vid beräkningen har leasetagarens marginella låneränta per 1 januari 2019 använts. Leasetagarens vägda genomsnittliga marginella låneränta som tillämpas för dessa leaseingskulder per 1 januari 2019 var 2,79 procent.

För leasingavtal som tidigare klassificerats som finansiella leasingavtal redovisar företaget leasingtillgångens och leaseingskuldens redovisade värde omedelbart före övergången som det redovisade värdet för nyttjanderätten och leaseingskulden vid övergångstidpunkten. Värderingsprinciperna i IFRS 16 tillämpas endast efter detta datum. Omvärderingarna av leaseingskulderna redovisades som justeringar av den hänförliga nyttjanderätten omedelbart efter övergångstidpunkten.

Praktiska lättnadsregler som tillämpats

När IFRS 16 tillämpades för första gången använde koncernen följande praktiska lättnadsregler som tillåts i standarden:

- Samma diskonteringsränta har använts på leasingavtal med liknande egenskaper och land.
- En leasetagare kan förlita sig på sin bedömning av om leasingavtal är förlustbringande som ett alternativ till att utföra en nedskrivningsöversyn. Det fanns inga förlustbringande leasingavtal per 1 januari 2019.
- Operationella leasingavtal med en kvarvarande leasingperiod på mindre än 12 månader per 1 januari 2019 har redovisats som korttidsleasingavtal.
- Direkta anskaffningskostnader för nyttjanderätter har uteslutits vid övergången.
- Bedömningar i efterhand har använts vid bedömningen av leasingperioden i de fall det finns optioner att förlänga eller säga upp ett avtal.

forts. not 18

Värdering av leasingskulden vid övergångstidpunkten

MSEK	2019
Åtaganden för operationella leasingavtal per 31 december 2018	143
Diskontering med leasetagarens marginella låneränta vid övergångstidpunkten	138
Tillkommer: Skulder för finansiella leasingavtal per 31 december 2018	2
Avgår: Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte redovisats som skuld	-2
Tillkommer: Avtal som omprövats som leasingavtal	1
Avgår: Förskottsbetalningar	-8
Leasingskulda redovisad per 1 januari 2019	131
Varav:	
Kortfristiga leasingskulder	59
Långfristiga leasingskulder	72
Summa	131

Värdering av nyttjanderätter vid övergångstidpunkten

Nyttjanderätter för leasing av kontorslokaler och övriga nyttjanderätter har värderats till leasingskuldens värde med justering för eventuella förutbetalda eller upplupna leasingavgifter redovisade i balansräkningen per 31 december 2018.

Justeringar som redovisats i balansräkningen 1 januari 2019

MSEK	2019
Övergången till IFRS 16 påverkade följande poster i balansräkningen den 1 januari 2019:	
Materiella anläggningstillgångar, finansiella leasingavtal enligt IAS 17	-2
Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätter enligt IFRS 16	139
Förskottsbetalningar	-8
Räntebärande skulder, finansiella leasingavtal enligt IAS 17	-2
Räntebärande skulder, leasingskulder enligt IFRS 16	131
Nettoeffekt på eget kapital per 1 januari 2019	0

Koncernens eget kapital påverkades således inte vid övergången till IFRS 16.

Operationella leasingavtal redovisade enligt IAS 17 föregående år

Från och med den 1 januari 2019 redovisar koncernen tillgångar med nyttjanderätt avseende dessa avtal, förutom vad gäller korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde.

Föregående års nominella värden av framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelade sig på förfallotidpunkter enligt följande:

MSEK	Koncernen 2018
Förfaller till betalning inom ett år	63
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	80
Förfaller till betalning senare än fem år	0
Summa	143

Leasingkostnader avseende operationella leasingavtal uppgick under 2018 till följande belopp:

MSEK	Koncernen 2018
Hyses- och leasingkostnader	70
Summa	70

De operationella leasingavtalen avsåg huvudsakligen hyresavtal för lokaler.

Finansiella leasingavtal redovisade enligt IAS 17 föregående år

I koncernens materiella anläggningstillgångar 2018-12-31 ingick leasingobjekt enligt finansiella leasingavtal med koncernmässigt anskaffningsvärde på 2 MSEK, ackumulerade avskrivningar på 0 MSEK och bokfört värde på 2 MSEK. Skulder avseende framtida minimileaseavgifter uppgick till följande belopp:

MSEK	Koncernen 2018
Förfaller till betalning inom ett år	1
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	1
Summa framtida minimileaseavgifter	2
Framtida finansiella kostnader för finansiell leasing	0
Nuvärde av framtida minimileaseavgifter	2

Nuvärdet av de framtida minimileaseavgifterna fördelade sig på förfallotidpunkter enligt följande:

Förfaller till betalning inom ett år	1
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	1
Summa	2

Nuvärdet av framtida minimileaseavgifter redovisades som långfristiga respektive kortfristiga räntebärande skulder.

NOT 19

ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 167	1 911
Årets investeringar i dotterföretag ¹	79	266
Tillskjutet kapital till dotterföretag	6	6
Försäljningar av dotterföretag ²	0	-10
Omvärdering av villkorade köpeskillningar	39	-6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 291	2 167
Ingående nedskrivningar	-175	-142
Årets nedskrivningar	-52	-33
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-227	-175
Utgående bokfört värde	2 064	1 992

¹ I årets investeringar i dotterföretag ingår beräknade villkorade köpeskillningar med totalt 3 MSEK. Utfallet är främst beroende av resultatutvecklingen för förvärvade företag.
² Beloppet 2019 avser likvidation av vilande dotterföretag. Försäljningarna under 2018 gjordes till andra koncernföretag.

forts. not 19

Företag	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital/röstandel %	Bokfört värde 2019-12-31	Bokfört värde 2018-12-31
Mogul Holding AB	556300-0073	Stockholm	10 275 103	100	52	52
Decerno City AB	556531-1890	Stockholm	20 000	100	—	—
Evitbe AB	556557-7599	Stockholm	20 000	100	—	—
Symetri Ltd	3239798	Newcastle, Storbritannien	500 000	100	—	—
Addnode Balkan d.o.o	17598732	Belgrad, Serbien	1	100	—	—
Optosof GmbH	HRB 731607	Karlsruhe, Tyskland	3	100	—	—
Kartena AB	556751-4749	Stockholm	1 320	100	—	—
TECHNIA Holding AB	556516-7367	Stockholm	4 533 500	100	137	137
TECHNIA AB	556481-3193	Stockholm	5 000	100	—	—
Addnode India Private Limited ⁵	U72200MH2012FTC229607	Thane, Indien	100	100	—	—
TECHNIA AS	880 823 582	Oslo, Norge	250	100	—	—
TECHNIA Oy	0755401-4	Esbo, Finland	77	100	—	—
Symetri Europe AB	556524-6989	Borlänge	1 000	100	—	—
Mogul Sweden AB	556511-2975	Stockholm	1 000	100	—	—
Addnode Inc	75-3269017	Naperville, IL, USA	100	100	—	—
Addnode Germany GmbH	HRB 732456	Karlsruhe, Tyskland	1	100	156	177
Transcat GmbH	HRB 110416	Karlsruhe, Tyskland	25 000	100	—	—
TECHNIA GmbH	HRB 109117	Karlsruhe, Tyskland	1	100	—	—
TECHNIA Slovakia s.r.o.	34196/B	Bratislava, Slovakien	1	100	—	—
TECHNIA GmbH	FN 399981 h	Linz, Österrike	1	100	—	—
TECHNIA B.V.	08095732	Loenen, Apeldoorn, Nederländerna	10 136	100	17	17
TECHNIA Ltd	04286171	Milton Keynes, Storbritannien	101	100	289	230
Strategic Simulation and Analysis Ltd	06433279	Charlbury, Storbritannien	1 000	100	0	36
Simuleon B.V.	55204982	Bruchem, Nederländerna	18 000	100	10	10
Kpass IT SAS	488 343 401	Paris, Frankrike	1 000	100	34	—
Kpass IT Japan KK	0100-1-198112	Tokyo, Japan	1 000	100	—	—
Symetri AB	556359-5429	Borlänge	10 000	100	157	157
Symetri AS	957 168 868	Oslo, Norge	200	100	71	71
Symetri Oy	1058681-8	Helsingfors, Finland	3 000	100	37	37
Symetri A/S	13 737 436	Köpenhamn, Danmark	60	100	1	1
Tribia AS	983 443 117	Oslo, Norge	3 644	100	155	155
Tribia AB	556657-7176	Stockholm	1 001	100	16	14
Cadassist Ltd	01994562	Bramhall, Stockport, Storbritannien	12 105	100	95	95
d2m3 Ltd	04309261	Bramhall, Stockport, Storbritannien	105	100	21	21
Service Works Global Ltd	04915250	London, Storbritannien	33 094 051	100	197	208
Service Works International Ltd	04915227	London, Storbritannien	1	100	—	—
Service Works Global Pty. Ltd	11 108 665 818	Melbourne, VIC, Australien	200 001	100	—	—
Service Works Global (Asia Pacific) Pty. Ltd	49 144 482 995	Melbourne, VIC, Australien	10	100	—	—
Service Works Global Ltd	3222235	Halifax, Kanada	30 000	100	—	—
Service Works Global (North America) Inc	3268696	Halifax, Kanada	100	100	—	—
Service Works Global Inc	35-2653333	Camden, DE, USA	1 000	100	—	—
Service Works Group Ltd	06975966	London, Storbritannien	100	100	—	—
Service Works Global Nordic AB	556535-3918	Eskilstuna	4 586 000	100	9	5
Ida Infront AB	556316-2469	Linköping	5 894 650	100	119	119
Ida Infront AS	988 393 568	Oslo, Norge	100	100	1	1
Stamford AB	556413-4939	Karlstad	1 000 000	100	25	25
Stamford Stockholm AB	556325-7913	Stockholm	1 000	100	20	20
InPort Intelligent PORT Systems AB	556270-4451	Karlstad	5 000	100	31	31
Decerno AB	556498-5025	Stockholm	10 000	100	43	43
Decerno Väst AB	556564-9885	Göteborg	28 000 000	100	16	16
Sokigo AB	556550-6309	Köping	5 000	100	125	125
Arkiva AB	556313-5952	Västerås	1 000	100	7	7
EssVision AB	556373-9225	Stockholm	1 000	100	26	26

forts. not 19

Företag	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapital/röstandel %	Bokfört värde 2019-12-31	Bokfört värde 2018-12-31	
Adtollo AB	556476-6813	Stockholm	2 400	100	33	31	
Forsler & Stjerna Konsult AB	556412-4849	Lund	1 000	100	28	28	
Svenska ITKompanion AB	556710-4244	Göteborg	185 795	100	10	18	
IntraPhone Solutions AB	559186-3674	Malmö	500	100	45	—	
Canella IT Products AB	556818-6927	Stockholm	500	100	38	36	
Voice Provider Sweden AB	556598-3276	Stockholm	215 960	100	19	19	
Mittbygge AB	556586-1555	Varberg	1 000	100	4	4	
Landborgen AlkT AB	559164-5477	Helsingborg	500	100	20	20	
Under 2019 fusionerade/likviderade direkta innehav:							
Canella AS ⁴	998 653 886	Oslo, Norge	100	100	—	0	
Cartesia Oy ⁵	1617126-9	Helsingfors, Finland	500	100	—	0	
Summa bokfört värde MSEK					2 064	1 992	

3) Bolaget ägs till 99 procent av TECHNIA AB och till 1 procent av TECHNIA Oy.

4) Canella AS har under 2019 fusionerats med Ida Infront AS.

5) Cartesia Oy har likviderats under 2019.

Under året förvärvade dotterföretag beskrivs i not 35 Förvärv av dotterföretag och rörelser.

Samtliga koncernföretag konsolideras i koncernredovisningen.

Koncernföretagens verksamhet bedrivs huvudsakligen i de länder där de har sitt säte. Det finns inga betydande begränsningar att få åtkomst till koncernföretagens tillgångar och reglera koncernens skulder.

NOT 20

UPPLYSNINGAR OM FINANSIELLA INSTRUMENT

Redovisat värde på koncernens finansiella instrument, fördelade på värderingskategorier enligt IFRS 9, sammanfattas i nedanstående tabell. Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde

som väsentligt avviker från verkligt värde. Närmare beskrivning av vissa poster finns i separata noter enligt nedanstående hänvisningar. Finansiella risker och riskhantering beskrivs i not 38.

MSEK	Not	Koncernen	
		2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Långfristiga fordringar	22	9	7
Kundfordringar		559	600
Övriga fordringar		11	9
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat			
Långfristiga värdepappersinnehav ¹	21	9	11
Likvida medel	36	294	387
SKULDER			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Avsättningar för beräknade villkorade köpeskillningar ²	28	8	108
Övriga finansiella skulder			
Lång- och kortfristiga räntebärande skulder	27	615	546
Leverantörsskulder		167	158

1) Långfristiga värdepappersinnehav avser onoterade aktier och andelar och är hänförliga till nivå 3 i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 13. Nivå 3 innebär att värderingen till verkligt värde inte bygger på observerbara marknadsdata. Årets ingående redovisade värde på onoterade aktier och andelar uppgick till 11 (8) MSEK, årets investeringar uppgick till 0 (3) MSEK, årets försäljningar uppgick till -2 (-) MSEK, årets omräkningsdifferens uppgick till 0 (-) MSEK och årets utgående redovisade värde uppgick till 9 (11) MSEK (se not 21). Erhållen utdelning från onoterade aktie- och andelsinnehav har redovisats som finansiella intäkter i resultaträkningen med 1 (1) MSEK. Realisationsvinst vid försäljning av långfristiga värdepappersinnehav har redovisats i övrigt totalresultat med 4 (-) MSEK. Därutöver har inget resultat redovisats i resultaträkningarna för 2019 eller 2018 från onoterade aktier och andelar. För aktie- och andelsinnehaven som fanns kvar 2019-12-31 har, förutom utdelningar och den ovan nämnda realisationsvinsten, inga vinster eller förluster redovisats i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat för 2019 eller tidigare år. Redovisade värden på de onoterade aktie- och andelsinnehaven 2019-12-31 motsvarar anskaffningsvärdet för respektive innehav. Rimligt möjliga alternativa antaganden vid bedömningen av verkligt värde skulle inte medföra någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

2) Avsättningar för beräknade villkorade köpeskillningar avseende förvärv är hänförliga till nivå 3 i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 13. Avsättningarna har värderats till verkligt värde utifrån en bedömning av framtida resultat hos de förvärvade företagen eller rörelserna. Årets ingående redovisade värde på avsättningar för villkorade köpeskillningar uppgick till 108 (94) MSEK, årets tillkommande avsättningar för förvärv uppgick till 6 (18) MSEK, årets utbetalda villkorade köpeskillningar uppgick till -134 (-) MSEK, årets omvärderingar uppgick till 26 (-6) MSEK, årets omklassificeringar till kortfristiga skulder uppgick till -5 (-) MSEK, årets valutakursdifferenser uppgick till 7 (2) MSEK och årets utgående redovisade värde uppgick till 8 (108) MSEK. Under 2019 har resultat från omvärderingar av villkorade köpeskillningar redovisats i resultaträkningen med -26 (6) MSEK. Ytterligare uppgifter om villkorade köpeskillningar och värderingen av dessa finns i not 28 och 35.

forts. not 20

Under 2019 och 2018 har det inte skett några överföringar mellan nivåerna i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 13. Nedanstående tabell visar intäkter, kostnader, vinster och förluster hänfö-

liga till finansiella instrument uppdelade på värderingskategorier enligt IFRS 9.

MSEK	Koncernen 2019			Koncernen 2018		
	Vinst/förlust	Ränteintäkt	Räntekostnad	Vinst/förlust	Ränteintäkt	Räntekostnad
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde						
Långfristiga fordringar samt övriga kortfristiga fordringar	—	0	—	—	0	—
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat						
Långfristiga värdepappersinnehav ³	5	—	—	1	—	—
Likvida medel	—	2	—	—	1	—
Övriga finansiella skulder						
Räntekostnad på skulder till kreditinstitut	—	—	-13	—	—	-14
Räntekostnad enligt leasingavtal	—	—	-3	—	—	0
Övriga räntekostnader	—	—	-1	—	—	-1
Resultateffekt	5	2	-17	1	1	-15

³ Beloppet för vinst/förlust 2019 avser utdelning med 1 (1) MSEK, vilken redovisats som finansiella intäkter i resultaträkningen, samt realisationsvinst vid försäljning med 4 (-) MSEK, vilken redovisats i övrigt totalresultat.

NOT 21

LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	11	8	2	2
Årets investeringar	0	3	—	—
Årets försäljningar	-2	—	—	—
Omräkningsdifferens	0	—	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9	11	2	2
Utgående bokfört värde	9	11	2	2

Företag	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital/röstandel %	Bokfört värde 2019-12-31	Bokfört värde 2018-12-31
Walter Sar AB	559208-9618	Stockholm	15 000	30,00	2	—
Walter d.o.o	65-01-0103-11	Sarajevo, Bosnien-Hercegovina		30,00	—	2
Summa innehav hos moderbolaget					2	2
Tillkommer i koncernen:						
Optimdata SAS	809 999 188	Levallois-Perret, Frankrike	350 000	22,57	4	6
Upwave Technologies AS	918 835 881	Oslo, Norge	56 306	9,10	3	3
HSB:s Brf Ingeborg i Borlänge	716456-4408	Borlänge			—	0
Övriga					0	0
Utgående bokfört värde					9	11

Koncernens värdepappersinnehav redovisas till anskaffningsvärde för respektive innehav. Kapitalandelsmetoden tillämpas inte för dessa innehav, eftersom effekterna på koncernens redovisning

skulle vara oväsentliga. Uppgifter om bolagens och föreningens resultat och eget kapital är av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild.

NOT 22**ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	7	7	—	0
Tillkommer från förvärvade bolag	0	—	—	—
Lämnade lån	3	0	—	—
Amorteringar och återbetalningar	-1	0	—	—
Omklassificeringar	—	0	—	0
Valutakursdifferens	0	0	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9	7	—	—
Utgående bokfört värde	9	7	—	—

De långfristiga fordringarna förfaller till betalning inom fem år efter respektive balansdag. Räntebärande fordringar uppgick 2019-12-31 till 0 (0) MSEK.

NOT 23**FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	2	10	2	2
Förutbetalda licenser och serviceavtal	93	71	—	0
Övriga förutbetalda kostnader	49	72	1	2
Upplupna intäkter	40	39	—	—
Utgående balans	184	192	3	4

NOT 24**LIKVIDA MEDEL PÅ KONCERNKONTO**

	Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31
Likvida medel på koncernkonto	235	187

Likvida medel på koncernkonto utgörs av likvida medel som genom moderbolaget placerats på bankkonto i ett för koncernen gemensamt centralkontosystem. Medlen är tillgängliga utan föregående uppsägning. Vid årsskiftet 2019-12-31 uppgick utnyttjad kredit i koncernkontosystemet till 0 (0) MSEK, (se även not 29).

Bland kortfristiga fordringar hos koncernföretag ingår 57 (62) MSEK som är hänförligt till koncernkontot, varav 0 (0) MSEK kvittats mot moderbolagets skulder till samma koncernföretag. Bland kortfristiga skulder till koncernföretag ingår 704 (559) MSEK som är hänförligt till koncernkontot, varav 133 (118) MSEK kvittats mot moderbolagets fordringar på samma koncernföretag.

NOT 25**EGET KAPITAL**

Specifikation av förändringar i eget kapital finns i rapporten Förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital (se sidorna 85 och 90). Förändringar av antalet registrerade aktier framgår av följande tabell:

	A-aktier	B-aktier	C-aktier	Totalt antal registrerade aktier
				aktier
Antal 2017-12-31	987 174	29 440 082	—	30 427 256
Nyemission		3 000 000		3 000 000
Antal 2018-12-31	987 174	32 440 082	—	33 427 256
Antal 2019-12-31	987 174	32 440 082	—	33 427 256

Aktiernas kvotvärde är 12 SEK. A-aktierna ger tio röster, B-aktierna och C-aktierna ger en röst per aktie. Aktier av serie C berättigar inte till vinstutdelning. Samtliga aktier är fullt betalda.

MSEK	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Valutakursdifferenser i eget kapital		
Ingående balans	29	4
Förändring vid årets omräkning av utländska dotterföretag	67	25
Utgående balans	96	29
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter redovisade i eget kapital		
Ingående balans	-23	-17
Omvärdering till verkligt värde	-44	-6
Utgående balans	-67	-23

Upplysningar om kapital

Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning. Koncernens soliditet, definierad som totalt eget kapital i förhållande till balansomslutningen, uppgick 2019-12-31 till 44 (44) procent. Koncernens utdelningspolicy beskrivs på sidan 56.

Nyemission

I juni 2018 genomfördes en nyemission av 3 000 000 B-aktier, varvid Addnode Group tillfördes cirka 254 MSEK efter avdrag för emissionskostnader. Nyemissionen genomfördes med stöd av bemyndigande från årsstämman den 26 april 2018.

Förvärv, överlåtelse och innehav av egna aktier

Addnode Group hade inget innehav av egna aktier varken 2018-12-31 eller 2019-12-31. Under 2018 och 2019 har inga egna aktier förvärvats eller överlåtits. Antalet utestående aktier uppgick både 2018-12-31 och 2019-12-31 till 33 427 256.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande

Under 2018 och 2019 har det inte skett några transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande.

NOT 26**OBESKATTADE RESERVER**

MSEK	Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31
Periodiseringsfond 2017 års taxering	10	10
Periodiseringsfond 2018 års taxering	21	21
Periodiseringsfond 2019 års taxering	19	19
Periodiseringsfond 2020 års taxering	22	—
Summa	72	50

NOT 27**RÄNTEBÄRANDE SKULDER**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Långfristiga räntebärande skulder				
Skulder avseende leasingavtal, IFRS 16	64	—	—	—
Skulder avseende finansiella leasingavtal	—	1	—	—
Övriga långfristiga räntebärande skulder	0	—	—	—
Summa långfristiga räntebärande skulder	64	1	—	—
Kortfristiga räntebärande skulder				
Skulder till kreditinstitut	492	510	443	488
Skulder avseende leasingavtal, IFRS 16	59	—	—	—
Skulder avseende finansiella leasingavtal	—	1	—	—
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	—	34	—	35
Summa kortfristiga räntebärande skulder	551	545	443	523
Summa räntebärande skulder	615	546	443	523

Skulder till kreditinstitut

Den 30 juni 2017 tecknade moderbolaget avtal med Nordea om en kreditfacilitet på upp till 750 MSEK för finansiering av förvärv. Avtalet har en löptid på fyra år och krediten kan avropas succesivt. Under 2019 avropades totalt 116 MSEK och återbetalning av tidigare upptagna banklån gjordes med 169 MSEK. Respektive banklån har en löptid på antingen en, tre, sex eller tolv månader, men skuldbeloppen kan därefter återlånas i sin helhet inom ramen för kreditfacilitetens totalbelopp. Efter periodens utgång har moderbolaget utökat förvärvskreditfaciliteten med 250 MSEK till 1 000 MSEK. Den nya krediten har inte utnyttjats.

Av koncernens skulder till kreditinstitut 2019-12-31 var 48 (60) MSEK fastställda i SEK, 444 (447) MSEK var fastställda i GBP och 0 (3) MSEK var fastställda i USD. Skulderna i SEK löper med en fast ränta på för närvarande 1,45 procent och räntestjustering sker månads-, kvartals- eller årsvis i samband med omsättning av respektive lån. Skulderna i GBP löper med en fast ränta på för närvarande cirka 2,2 procent och räntestjustering sker månads-, kvartals- eller årsvis i samband med omsättning av respektive lån.

Övriga räntebärande skulder

De övriga lång- och kortfristiga räntebärande skulderna avser leasingkulder enligt IFRS 16.

De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande:

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Efter 1 år och inom 2 år efter balansdagen	38	1	—	—
Mellan 2 och 5 år efter balansdagen	26	0	—	—
Summa	64	1	—	—

Verkliga värden

Redovisade belopp för räntebärande skulder utgör en god approximation av skuldernas verkliga värde.

NOT 28**AVSÄTTNINGAR**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Beräknade villkorade köpeskillningar avseende förvärv	8	108	8	102
Beslutade omstruktureringssåtgärder	0	6	—	—
Garantiavsättningar	2	—	—	—
Pensionsförpliktelser (se nedan)	9	8	—	—
Summa	19	122	8	102
Varav beräknas regleras inom 12 månader	5	109	5	97
Varav beräknas regleras efter mer än 12 månader	14	13	3	5

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Avsättningar vid periodens ingång	122	110	102	91
Periodens avsättningar för omstruktureringssåtgärder	—	5	—	—
Ianspråktaget under perioden	-6	-7	—	—
Beräknade villkorade köpeskillningar avseende förvärv	6	18	6	18
Omvärderingar av villkorade köpeskillningar	26	-6	26	-6
Utbetalda villkorade köpeskillningar	-134	—	-134	—
Förändringar av avsättningar för pensionsförpliktelser	1	0	—	-1
Förändringar av garantiavsättningar	2	—	—	—
Omklassificering till övriga kortfristiga skulder	-5	—	-5	—
Valutakursdifferenser	7	2	13	—
Summa	19	122	8	102

Beräknade villkorade köpeskillningar avseende förvärv

Avsättningarna för beräknade villkorade köpeskillningar 2018-12-31 samt omvärderingar och utbetalningar under 2019 avser huvudsakligen förvärven av Service Works Global Ltd och TECHNIA Ltd (f.d. Intrinsic Ltd). Utbetalningar motsvarande avsättningarna per 2019-12-31 beräknas ske under 2020 och 2021.

Periodens avsättningar för omstruktureringssåtgärder samt ianspråktaget under perioden

Beloppen för periodens avsättningar och ianspråktaget under perioden avser kostnader för personal.

Pensionsförpliktelser

Hos det tyska dotterföretaget TECHNIA GmbH finns pensionsförpliktelser enligt förmånsbestämda pensionsplaner för fem

anställda. Avsättningen för dessa pensionsförpliktelser uppgick 2019-12-31 till motsvarande 9 (8) MSEK, vilken har beräknats enligt IAS 19 av oberoende aktuarie, varvid den så kallade Projected Unit Credit Method och en diskonteringsränta på 1,00 (1,75) procent har tillämpats.

NOT 29**CHECKRÄKNINGSKREDIT**

Vid årsskiftet 2019-12-31 hade koncernens företag beviljade checkräkningskrediter på totalt 100 (100) MSEK, vilket i sin helhet avsåg moderbolagets avtal om checkräkningskredit med Nordea. Checkräkningskrediten var outnyttjad 2019-12-31 respektive 2018-12-31.

NOT 30**UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Personalrelaterade kostnader	178	172	6	6
Övriga upplupna kostnader	73	57	7	7
Förutbetalda intäkter	435	426	—	—
Utgående balans	686	655	13	13

NOT 31**STÄLLDA SÄKERHETER**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
För hyreskontrakt				
Långfristiga fordringar	9	5	—	—
Kortfristiga fordringar	0	1	—	—
Summa	9	6	—	—

Finansiella åtaganden

Enligt kreditfacilitetsavtal med Nordea har moderbolaget åtagit sig att tillse att vissa finansiella nyckeltal upprätthålls för koncernen. Dessa åtaganden innebär i allt väsentligt att följande ska uppfyllas vid varje kalenderkvartalsskifte:

- Senior nettoskuld (räntebärande skulder ökat med avsättningar för villkorade köpeskillningar och minskat med likvida medel) i relation till EBITDA exklusive aktiverat arbete för egen räkning ska inte överstiga 2,75 gånger. Vid årsskiftet 2019-12-31 uppgick detta nyckeltal till 0,74 (0,98).
- Räntetäckningsgraden (EBITDA ökat med finansiella intäkter i relation till finansiella kostnader) ska inte understiga fem gånger. Vid årsskiftet 2019-12-31 uppgick detta nyckeltal till 16,4 (16,3).

Resultatmått ska avse den senaste rullande tolv månadersperioden och beräknas proforma som om eventuella förvärv respektive avyttringar av verksamheter hade ägt rum på den första dagen av den aktuella tolv månadersperioden.

NOT 32**EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Betalningsgaranti för leasingavtal	0	1	0	1
Betalningsgaranti för leverantörsskulder	0	—	0	—
Borgensförbindelse för bankgaranti	0	0	0	0
Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag	2	—	2	—
Summa	2	1	2	1

NOT 33**ERHÅLLEN RÄNTA OCH UTDELNING SAMT ERLAGD RÄNTA**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Erhållen ränta	2	1	3	2
Erhållen utdelning	1	1	251	58
Erlagd ränta	-18	-15	-15	-14
Summa	-15	-13	239	46

NOT 34**JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Avskrivningar och nedskrivningar	194	111	52	33
Realisationsresultat	0	-1	—	—
Orealiserade valutakursdifferenser	4	-1	7	1
Omvärdering av villkorade köpeskillningar	26	-6	—	—
Förändringar i avsättningar	-3	-2	—	—
Reserv för osäkra fordringar	1	2	—	—
Upplupna räntekostnader	0	0	-1	1
Bokförda koncernbidrag	—	—	-145	-130
Summa	222	103	-87	-95

NOT 35**FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG OCH RÖRELSER****FÖRVÄRV UNDER 2019**

Företag/rörelse	Verksamhet	Förvärvstidpunkt	Kapital- och röstandel, %
IntraPhone Solutions AB	IT-lösningar för planering och uppföljning inom hemtjänst	2019-04-01	100
Kpass IT SAS	IT-lösningar för produktinformation (PLM-lösningar)	2019-04-04	100
Majenta (inkrämsoförvärv)	IT-lösningar för design och konstruktion	2019-04-05	

Nedanstående tabeller innehåller uppgifter om köpeskillningar, identifierbara nettotillgångar och goodwill.

MSEK	Förvärv under 2019
Köpeskillning	
Kontant betalt 2019	80
Lång- och kortfristiga skulder till säljare	3
Beräknade villkorade köpeskillningar ¹	6
Summa köpeskillning	89
Identifierbara nettotillgångar (se nedan)	-34
Goodwill	55

¹⁾ Avsättningar för villkorade köpeskillningar beräknas betalas kontant under 2020-2021. Utfallet är främst beroende av resultatutvecklingen för förvärvade företag.

De förvärvade företagen är kunskapsföretag och goodwill är därför hänförlig till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om respektive programvaror och IT-system samt till viss del även synergieffekter.

Verkligt värde på de identifierbara tillgångar och skulder som ingick i förvärven var följande:

MSEK	Förvärv under 2019
Kundavtal och programvaror	38
Materiella anläggningstillgångar	1
Finansiella anläggningstillgångar	0
Fordringar ²	15
Likvida medel	7
Kortfristiga skulder	-24
Uppskjutna skatt, netto	-3
Identifierbara nettotillgångar	34

²⁾ Avtalsenliga bruttobelopp motsvarar i allt väsentligt ovan angivna verkliga värden för förvärvade fordringar.

Den 1 april 2019 förvärvades samtliga aktier i programvarubolaget IntraPhone Solutions AB. Verksamheten är inriktad mot mobila IT-lösningar för planering och uppföljning inom hemtjänst och används av över 45 kommuner i Sverige. Genom förvärvet stärks koncernens erbjudanden inom det svenska omsorgs- och välfärdsområdet. Bolaget har en årlig nettoomsättning på cirka 35 MSEK

forts. not 35

och konsolideras från och med april 2019 i divisionen Process Management. Enligt förvärvsanalysen uppgick goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkom genom förvärvet till cirka 47 MSEK, vilket medförde en uppskjuten skatteskuld på cirka 3 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avsåg främst immateriella tillgångar och övriga skulder.

Den 4 april 2019 förvärvades samtliga aktier i bolaget Kpass IT SAS. Företaget är en fransk PLM-specialist med en årlig nettoomsättning på cirka 39 MSEK. Kpass IT har 35 medarbetare och konsolideras från och med april 2019 i divisionen Product Lifecycle Management, som med förvärvet ytterligare stärker sitt erbjudande till kunder inom PLM-området genom att etablera verksamhet i Frankrike och Japan. Enligt förvärvsanalysen uppgick goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkom genom förvärvet till cirka 22 MSEK, vilket medförde en uppskjuten skatteskuld på cirka 1 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avsåg främst kundfordringar, likvida medel och upplupna kostnader.

Den 5 april 2019 förvärvade Addnode Groups dotterbolag Symetri Ltd det brittiska IT-bolaget Majentas Autodesk-verksamhet med en årlig nettoomsättning på cirka 40 MSEK. Förvärvet kommer att ytterligare utöka Symetris räckvidd på den brittiska marknaden och ligger i linje med strategin att vara en internationell marknadsledande leverantör av programvaror och tjänster för design och ingenjörsverksamheter. Förvärvade tillgångar avsåg främst kundavtal.

Förvärven under 2019 har bidragit till koncernens nettoomsättning med cirka 83 MSEK och koncernens resultat efter skatt med cirka 5 MSEK. Om förvärven hade genomförts per den 1 januari 2019 hade koncernens nettoomsättning under 2019 uppgått till cirka 3 462 MSEK och periodens resultat efter skatt till cirka 131 MSEK. Kostnader för att genomföra förvärven ingår i koncernens övriga externa kostnader 2019 med 2 MSEK.

FÖRVÄRV UNDER 2018

Företag/rörelse	Verksamhet	Förvärvstidpunkt	Kapital- och röstandel, %
MCAD Sverige AB	IT-lösningar för design och produktdata-hantering	2018-01-02	100
InPORT Intelligent PORT Systems AB	IT-lösningar för logistik till hamnar, terminaler och rederier	2018-01-02	100
Landborgen Alkt AB	IT-lösningar för ärendehantering av tillståndsverksamhet	2018-08-07	100
Cadassist Ltd och d2m3 Ltd	IT-system för design- och PLM-lösningar	2018-09-13	100
Strategic Simulation and Analysis Ltd samt Simuleon B.V.	IT-system för produktinformation (PLM-lösningar) och produktsimulering	2018-11-30	100

Nedanstående tabeller innehåller uppgifter om köpeskillingar, identifierbara nettotillgångar och goodwill.

MSEK	Cadassist och d2m3	Övriga förvärv	Summa förvärv under 2018
Köpeskillning			
Kontant betalt 2018	96	105	201
Lång- och kortfristiga skulder till säljare	19	13	32
Beräknade villkorade köpeskillingar ¹	—	18	18
Summa köpeskillning	115	136	251
Identifierbara nettotillgångar (se nedan)	-86	-48	-134
Goodwill	29	88	117

¹) Avsättningar för villkorade köpeskillingar beräknas betalas kontant under 2019-2020. Utfallet är främst beroende av försäljnings- och resultatutvecklingen för förvärvade företag.

De förvärvade företagen är kunskapsföretag och goodwill är därför hänförlig till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om respektive programvaror och IT-system samt till viss del även synergieffekter.

Verkligt värde på de identifierbara tillgångar och skulder som ingick i förvärven var följande:

MSEK	Cadassist och d2m3	Övriga förvärv	Summa förvärv under 2018
Kundavtal och programvaror	15	35	50
Materiella anläggningstillgångar	1	1	2
Fordringar ²	13	40	53
Likvida medel	75	40	115
Kortfristiga skulder	-15	-61	-76
Uppskjuten skatt, netto	-3	-7	-10
Identifierbara nettotillgångar	86	48	134

²) Avtalsenliga bruttobelopp motsvarar i allt väsentligt ovan angivna verkliga värden för förvärvade fordringar.

I slutet av november 2017 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det svenska programvarubolaget MCAD Sverige AB med tillträde den 2 januari 2018. Verksamheten är inriktad på CAD- och PDM-lösningar till medelstora och större företag inom tillverknings- och anläggningsindustrin. Genom förvärvet stärks koncernens erbjudanden inom detta område. Bolaget har en årlig nettoomsättning på cirka 30 MSEK och konsolideras från och med 2018 i divisionen Design Management. MCAD Sverige AB har under 2018 fusionerats med koncernföretaget Symetri AB. Enligt förvärvsanalysen uppgick goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkom genom förvärvet till 37 MSEK, vilket medförde en uppskjuten skatteskuld på 2 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avsåg främst kundfordringar, likvida medel och övriga skulder. Villkorad kontant köpeskillning inom intervallet noll upp till ett maximalt odiskonterat belopp på 13 MSEK skulle kunna utgå, varav 8 MSEK redovisades som avsättning i förvärvsanalysen. Utfallet av tilläggsköpeskillingen var till största delen beroende av tillväxt i bruttovinst under 2018. I samband med årsbokslutet 2018-12-31 omvärderades avsättningen för den villkorade köpeskillingen till 2 MSEK, vilket utbetalades i början av 2019.

forts. not 35

I december 2017 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det svenska programvarubolaget InPORT Intelligent PORT Systems AB med tillträde den 2 januari 2018. Bolaget utvecklar logistiklösningar för hamnar, terminaler och rederier och är Nordens ledande leverantör inom sitt marknadssegment. Den årliga nettoomsättningen uppgår till cirka 25 MSEK och bolaget konsolideras från och med 2018 i divisionen Process Management, där flera bolag sedan tidigare verkar inom samma systemmiljö som InPORT. Enligt förvärvsanalysen uppgick goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkom genom förvärvet till 28 MSEK, vilket medförde en uppskjuten skatteskuld på 2 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avsåg främst kundfordringar, likvida medel och förutbetalda intäkter.

I augusti 2018 förvärvades samtliga aktier i det svenska programvarubolaget Landborgen AIKT AB. Bolaget tillhandahåller ärendehanteringssystem för svenska kommuners tillstånds- och tillsynsverksamhet. Genom förvärvet stärks koncernens position som ledande leverantör av dokument- och ärendehanteringssystem. Den årliga nettoomsättningen uppgår till cirka 10 MSEK och bolaget konsolideras från och med augusti 2018 i divisionen Process Management. Enligt förvärvsanalysen uppgick goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkom genom förvärvet till 22 MSEK, vilket medförde en uppskjuten skatteskuld på 2 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avsåg främst likvida medel och förutbetalda intäkter. Beroende på det faktiska utfallet för det förvärvade bolagets rörelseresultat under perioden augusti 2018–juli 2020 kunde en villkorad kontant köpeskillning inom intervallet noll upp till ett maximalt odiskonterat belopp på 10 MSEK komma att utgå. I förvärvsanalysen redovisades avsättning med det maximala beloppet. Under 2019 har 5 MSEK av avsättningen utbetalats och återstående 5 MSEK omvandlats till en kortfristig skuld.

I september 2018 förvärvades samtliga aktier i de brittiska bolagen Cadassist Ltd samt d2m3 Ltd (Cadassist) med en sammanlagd årlig nettoomsättning om 110 MSEK och 23 anställda. Cadassist är en brittisk ledande leverantör av programvara, utbildning och konsulttjänster till arkitekter, ingenjörsvksamheter och byggindustrin och en partner till Autodesk. Förvärvet ger Addnode Group en möjlighet att växa ytterligare på den brittiska marknaden. Bolaget är baserat i Manchester och konsolideras från och med september 2018 i divisionen Design Management. Enligt förvärvsanalysen uppgick goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkom genom förvärvet till 44 MSEK, vilket medförde en uppskjuten skatteskuld på 3 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avsåg främst kundfordringar, likvida medel och leverantörsskulder.

Den 30 november 2018 förvärvades samtliga aktier i det brittiska bolaget Strategic Simulation and Analysis Limited och dess nederländska systerbolag Simuleon B.V. med en sammanlagd årlig nettoomsättning om 55 MSEK och 17 anställda. Bolagen har specialistkunskaper inom simuleringsområdet och är partners till Dassault Systèmes. Förvärvet är i linje med Addnode Groups strategi att vara en internationell marknadsledande leverantör av programvara och tjänster för simulering, design och ingenjörsvksamheter och bolagen konsolideras från och med december 2018 i divisionen Product Lifecycle Management. Enligt förvärvsanalysen uppgick goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkom genom förvärvet till 33 MSEK, vilket medförde en uppskjuten skatteskuld på 2 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avsåg främst kundfordringar, likvida medel och förutbetalda intäkter.

Under 2018 har förvärven bidragit till koncernens nettoomsättning med cirka 101 MSEK och påverkat koncernens resultat efter skatt positivt med cirka 9 MSEK. Om förvärven hade genomförts per den 1 januari 2018 hade koncernens nettoomsättning under 2018 uppgått till cirka 3 168 MSEK och resultatet efter skatt till cirka 166 MSEK. Kostnader för att genomföra förvärven ingår i koncernens övriga externa kostnader 2018 med cirka 2 MSEK.

KASSAFLÖDE FRÅN FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG OCH RÖRELSE

MSEK	Koncernen	
	2019	2018
Kontant betalda köpeskillningar	-255	-212
Likvida medel i förvärvade dotterföretag	7	115
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv	-248	-97

Kontant betalda köpeskillningar 2019 inkluderar utbetalningar av avtalade köpeskillningar för företagsförvärv genomförda under tidigare år med 175 (11) MSEK.

NOT 36**LIKVIDA MEDEL OCH KORTFRISTIGA PLACERINGAR**

I koncernens och moderbolagets likvida medel ingick inget innehav av kortfristiga placeringar varken 2019-12-31 eller 2018-12-31.

Koncernen och moderbolaget hade inga likvida medel på spärrade bankkonton varken 2019-12-31 eller 2018-12-31.

NOT 37**FÖRÄNDRINGAR AV SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN**

MSEK	Skulder till kreditinstitut	Skulder avseende leasingavtal	Koncernen
Ingående balans 1 januari 2018	597	2	599
Årets kassaflöde 2018			
Upptagna lån	118	—	118
Amortering av skulder	-213	-1	-214
Ej kassaflödespåverkande poster 2018			
Nya och avslutade finansiella leasingavtal	—	1	1
Valutakursdifferenser	8	—	8
Utgående balans 31 december 2018	510	2	512
Årets kassaflöde 2019			
Upptagna lån	116	—	116
Amortering av skulder	-169	-67	-236
Ej kassaflödespåverkande poster 2019			
Övergång till IFRS 16	—	131	131
Nya och avslutade leasingavtal	—	54	54
Valutakursdifferenser	35	3	38
Utgående balans 31 december 2019	492	123	615

NOT 38**FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING****FINANSIELLA RISKER**

Addnode Group är genom sin internationella verksamhet exponerad för olika typer av finansiella risker som kan påverka resultat, kassaflöde och eget kapital. Dessa finansiella risker innefattar:

- Ränterisker avseende lån och likvida medel
- Finansierings- och likviditetsrisk avseende koncernens kapitalbehov
- Valutarisker avseende kommersiella flöden och nettotillgångar i utländska dotterbolag
- Kreditrisker hänförliga till finansiella och kommersiella aktiviteter
- Övriga prisrisker

Addnode Groups styrelse har fastställt en finanspolicy för hela koncernen som reglerar hur finansiella risker ska hanteras och kontrolleras samt ansvar och befogenheter.

Inom koncernens decentraliserade organisation är finansverksamheten centraliserad till moderbolaget, som har det övergripande ansvaret för koncernens finansiella riskhantering för att dels kunna bevaka koncernens sammanlagda finansiella riskpositioner och uppnå kostnadseffektivitet samt tillvarata koncerngemensamma intressen.

Det har inte skett några väsentliga förändringar vad gäller koncernens mål, principer eller metoder för hantering av finansiella

risker jämfört med föregående år. Styrelsen gör löpande en bedömning av koncernens mål, principer och metoder för finansiell riskhantering.

RÄNTERISK

Ränterisk definieras som risken att förändringar i marknadsräntor får en negativ påverkan på koncernens resultat och kassaflöde.

Koncernen är exponerad mot ränterisk genom räntebärande lån och likvida medel. Förändringar i räntenivåer har en direkt inverkan på koncernens räntenetto. Koncernens upplåning och skuldhantering sköts genom moderbolaget. Den räntebärande upplåningen utgörs huvudsakligen av banklån. En av de mest betydande faktorerna som inverkar på ränterisken är valet av räntebindningstid för koncernens låneportfölj. Den tid det tar för en permanent förändring av räntenivån att slå igenom på koncernens resultat beror på lånets räntebindningstid. För närvarande använder koncernen inte derivatinstrument för att hantera ränterisk. Den genomsnittliga räntebindningstiden den 31 december 2019 var 0,7 (0,8) år.

Koncernens ränteintäkter och räntekostnader är framför allt exponerade mot förändringar av svenska och brittiska marknadsräntor.

Nedanstående tabell visar koncernens räntebärande nettoskuld på respektive balansdag. Baserat på den räntebärande nettoskuden, exklusive leasingskulden enligt IFRS 16, skulle en ofördelaktig förändring av räntenivån med 1 procent få en resultatpåverkan om -2 (-2) MSEK.

MSEK	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Räntebärande nettoskuld		
Likvida medel	-294	-387
Räntebärande fordringar	0	0
Räntebärande skulder	615	546
Nettoskuld(+)/Fordran(-)	321	159

LIKVIDITETSRIK

Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen vid ett visst givet tillfälle inte har tillräckligt med likvida medel eller annan betalningsberedskap för att kunna fullgöra sina löpande betalningsåtaganden. För att säkerställa betalningsberedskap har Addnode Group som målsättning att ha en likviditetsreserv som motsvarar minst fem procent av koncernens rullande årsomsättning. Likviditetsreserv definieras som banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar plus utnyttjade bekräftade checkkreditfaciliteter.

Moderbolaget arbetar aktivt för att säkerställa en optimal hantering av koncernens likviditet genom att likviditeten centraliseras till moderbolaget via koncernkonto och interna lån. Överskottslikviditet ska i första hand användas för amortering på extern skuld. Likvida medel därutöver ska hållas som banktillgodohavande eller placeras i räntebärande instrument med hög likviditet. Moderbolaget har en checkräkningskredit på 100 MSEK. Denna var utnyttjad per den 31 december 2019.

forts. not 38

MSEK	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Likvida medel	294	387
Beviljade checkkrediter	100	100
Utnyttjad del av checkkrediter	0	0
Tillgänglig likviditet	394	487

FINANSIERINGSRISK

Finansieringsrisk definieras som risken att det vid en given tidpunkt blir svårt och/eller kostsamt att erhålla ny finansiering eller att refinansiera befintlig skuld.

Finansieringsrisken hanteras genom långfristiga kreditfaciliteter. Nuvvarande avtalade revolverande multi-currency kreditfacilitet om 750 MSEK förfaller i juni 2021. Utnyttjade dragningar under kreditfaciliteten redovisas som kortfristiga lån. De avtalade kreditfaciliteterna kan användas för finansiering av framtida förvärv samt även

användas för att betala villkorade köpeskillingar. Efter periodens utgång har moderbolaget utökat förvärvskreditfaciliteten med 250 MSEK till 1 000 MSEK. Den nya krediten har inte utnyttjats.

Låneavtalet innehåller finansiella covenant som föreskriver en gräns för koncernens nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA samt en gräns för koncernens räntetäckningsgrad. Av kreditfaciliteterna hade 481 (498) MSEK utnyttjats 2019-12-31. Ledning och styrelse följer koncernens prognostiserade utveckling i förhållande till gränsvärdena i covenanterna och därigenom säkerställs att koncernen uppfyller sina åtaganden gentemot externa kreditgivare. Per den 31 december 2019 var lånevillkoren uppfyllda och förväntas fortsatt vara uppfyllda under 2020.

Nedanstående tabell visar odiskonterade framtida kassaflöden (skillnader mot belopp redovisade i koncernbalansräkningen för räntebärande skulder avser framtida räntebetalningar).

MSEK	Förfaller till betalning			
	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Efter mer än 5 år
Avsättningar och finansiella skulder per 2019-12-31				
Avsättningar för villkorade köpeskillingar	5	3	—	—
Avsättningar för beslutade omstruktureringsåtgärder	0	—	—	—
Övriga avsättningar	—	2	—	9
Räntebärande skulder exklusive leasingskulder enligt IFRS 16	497	—	—	—
Räntebärande leasingskulder enligt IFRS 16	61	38	27	—
Skulder för köpeskillingar, ej räntebärande	8	—	—	—
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	167	—	—	0
Summa	738	43	27	9

MSEK	Förfaller till betalning			
	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Efter mer än 5 år
Avsättningar och finansiella skulder per 2018-12-31				
Avsättningar för villkorade köpeskillingar	103	5	—	—
Avsättningar för beslutade omstruktureringsåtgärder	6	—	—	—
Övriga avsättningar	—	—	—	8
Räntebärande skulder	550	1	0	—
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	165	—	—	—
Summa	824	6	0	8

forts. not 38

VALUTARISK

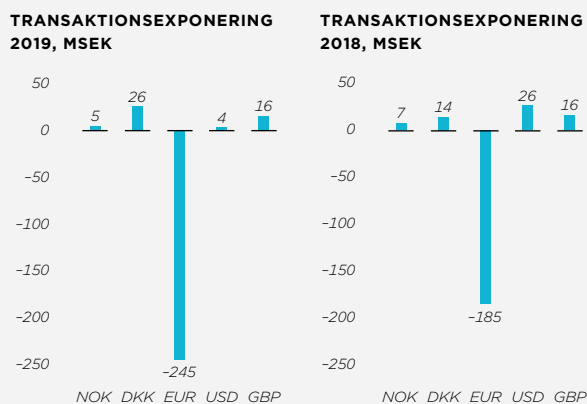
Valutarisk avser risken att ogynnsamma rörelser i valutakurser kan ge upphov till negativa effekter på koncernens resultat och finansiella ställning. Koncernen är exponerad för valutarisker dels genom löpande affärstransaktioner i olika valutor, så kallad transaktions-exponering. Dessutom påverkas koncernen av omräkningseffekter när utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar i utländsk valuta räknas om till svenska kronor, d v s omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppstår när ett bolag har kassaflöden i utländsk valuta. Valutakursrörelser påverkar kassaflöden i utländska valutor och innebär en risk att koncernens lönsamhet påverkas negativt.

Koncernens dotterbolag verkar i huvudsak på sina lokala marknader med intäkter och kostnader i lokal valuta, vilket reducerar transaktionsexponeringen. Beslut om eventuell säkring av transaktionsexponering genom valutaderivat fattas centralt av moderbolaget.

Nedanstående graf visar nettotransaktionsexponeringen (intäkter minus kostnader) i de mest betydande överskotts- respektive underskottsvalutorna.



Baserat på nettoflödena under 2019 visar nedanstående tabell en känslighetsanalys över effekten på resultat efter skatt av en tio procent svagare SEK gentemot övriga valutor med alla andra variabler konstanta.

Under 2019 har inga transaktionsflöden i utländsk valuta säkrats genom valutaterminskontrakt.

SEK -10% jämfört med	MSEK
EUR	-18
USD	2
GBP	1
DKK	0
NOK	0

Omräkningsexponering

Förändringar i valutakurser har en inverkan på koncernens resultat via omräkning av utländska dotterföretags resultat till svenska kronor. Effekter hänför sig främst till valutorna GBP, NOK och EUR.

Nettotillgångar i utländska dotterbolag ger vid konsolidering till koncernens rapporteringsvaluta SEK upphov till en omräknings-differens som påverkar koncernens egna kapital. Koncernen kan

säkra omräkningsexponeringen i nettotillgångar genom att tillgångarna finansieras med skuld i samma valuta. Valutakursförändringar på lån som avser säkring av nettotillgång redovisas i övrigt totalresultat.

Av de nettotillgångar som på balansdagen 2019-12-31 fanns i utländska valutor var cirka 564 MSEK hänförliga till brittiska pund, 322 MSEK hänförliga till EUR och 232 MSEK hänförliga till norska kronor. Om EUR skulle förstärkas/försvagas med tio procent gentemot den svenska kronan skulle koncernens totala egna kapital öka/minska med omkring 32 MSEK och om den norska kronan skulle förstärkas/försvagas med tio procent gentemot den svenska kronan skulle koncernens totala egna kapital öka/minska med omkring 23 MSEK. I nuläget valutasäkras nettotillgångar i GBP i de utländska dotterbolagen Technia Ltd, Service Works Global Ltd, Cadassist Ltd, d2m3 Ltd samt Kpass IT genom lån.

Valuta	Netto-tillgångar	Valuta-säkring	2019
DKK	23	—	23
EUR	322	-6	316
GBP	564	-446	118
NOK	232	—	232
USD	20	—	20
Övriga valutor	35	—	35
Totalt	1 196	-452	744

Valuta	Netto-tillgångar	Valuta-säkring	2018
DKK	21	—	21
EUR	328	—	328
GBP	628	-555	72
NOK	246	—	246
USD	14	—	14
Övriga valutor	42	—	42
Totalt	1 279	-555	723

ÖVRIGA PRISRISKER

Per 2019-12-31 fanns inga väsentliga tillgångar eller skulder med exponering för andra prISRISKER.

KREDITRISK

Kreditrisk avser risken för förluster på grund av att koncernens kunder eller motparter i finansiella kontrakt inte fullgör sina betalningsåtaganden. Kreditrisk delas således upp i finansiell kreditrisk och affärsrelaterad kreditrisk.

Finansiell kreditrisk

Finansiell kreditrisk i form av motpartsrisiker uppstår vid placering av likvida medel, banktillgodohavanden och vid handel med derivatinstrument. Placering av överskottslikviditet får endast göras med motpart med hög kreditvärdighet och som uppfyller koncernens minimumkrav på rating. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas redovisade värde i koncernbalansräkningen.

Affärsrelaterad kreditrisk

Addnode Groups affärsrelaterade kreditrisk är främst hänförlig till kundfordringar, vilken hanteras i respektive division och dotter-

forts. not 38

bolag. Kundfordringarna är fördelade på ett stort antal motparter. Av de totala kundfordringarna 2019-12-31 var 57 (69) procent på belopp lägre än 1 MSEK per kund. Koncernen har fastställt riktlinjer för att säkerställa att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Historiskt har koncernen haft mycket låga kostnader för kundförluster. Reserv för osäkra fordringar uppgick per balansdagen 2019-12-31 till 4 (4) MSEK, vilket motsvarar 0,7 (0,7) procent av de totala kundfordringarna. Årets resultat 2019 har påverkats negativt med 2 (5) MSEK på grund av reserveringar för kundförluster.

MSEK	Koncernen			
	2019-12-31		2018-12-31	
	Belopp	Andel, %	Belopp	Andel, %
Koncentration av kundfordringar				
Kundfordringar < 1 MSEK per kund	317	57	412	69
Kundfordringar 1-5 MSEK per kund	200	36	114	19
Kundfordringar > 5 MSEK per kund	43	7	73	12
Summa	560	100	599	100

Följande tabell visar åldersstrukturen på de kundfordringar som var förfallna på balansdagen, men för vilka inget nedskrivningsbehov har identifierats:

MSEK	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Förfallna kundfordringar		
Kundfordringar förfallna 1-29 dagar	102	112
Kundfordringar förfallna 30-59 dagar	18	15
Kundfordringar förfallna 60-89 dagar	10	4
Kundfordringar förfallna 90 dagar eller mer	7	9
Summa	137	140

DERIVATINSTRUMENT

Koncernen hade inga utestående valutaterminskontrakt eller andra innehavda eller utställda derivatinstrument varken 2019-12-31 eller 2018-12-31.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

NOT 39

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

Redovisade värden baserar sig delvis på bedömningar och uppskattningar. Detta gäller främst den regelbundna prövningen av nedskrivningsbehovet för goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella tillgångar (se not 15). Redovisade värden för dessa tillgångar påverkas av förändringar avseende tillämplig diskonteringsränta samt bedömningar av den framtida utvecklingen av priser, kostnader och efterfrågan på de varor och tjänster som utgör underlag till kassaflödesprognoserna.

Vid vissa företagsförvärv kan en villkorad köpeskilling (tilläggsköpeskilling) utgöra en stor del av den totala köpeskillingen för det förvärvade företaget och kan även uppgå till betydande belopp. Villkorade köpeskillingar är vanligen beroende av den framtida resultatutvecklingen och/eller utvecklingen av intäkterna hos det förvärvade företaget. Vid förvärvstidpunkten redovisas avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar baserat på prognoser om den framtida intäkt- och resultatutvecklingen hos förvärvade företag (se not 28 och 35). Enligt redovisningsstandarden IFRS 3 skall efterföljande omvärderingar av avsättningar för villkorade köpeskillingar samt skillnader mellan redovisad avsättning och faktiskt utfall redovisas i koncernens resultaträkning. Detta innebär att framtida omvärderingar av redovisade avsättningar kan komma att påverka koncernens redovisade resultat med betydande belopp, både positivt och negativt, under kommande år.

NOT 40

UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÄENDE

Den 31 december 2019 uppgick Aretro Capital Group AB:s ägarandel till 6,8 (6,8) procent av aktiekapitalet och 18,7 (18,7) procent av rösterna i Addnode Group AB (publ). Aretro Capital Group AB ägs gemensamt via bolag av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer. Staffan Hanstorp är styrelseordförande för Addnode Group. Jonas Gejer är vd för TECHNIA AB och divisionschef för Product Lifecycle Management. Det har inte förekommit några transaktioner mellan Aretro Capital Group AB och bolag i den koncern där Addnode Group AB (publ) är moderbolag.

TSEK	Koncernen	
	2019	2018
Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare:		
Löner och andra kortfristiga anställningsförmåner (se även beskrivning i not 5)	19 461	18 487
Summa	19 461	18 487

Styrelsens ordförande, Staffan Hanstorp, har via bolag fakturerat moderbolaget arvode för konsulttjänster med 2 520 (2 688) TSEK avseende arbete med koncernens förvärvsmöjligheter, finansieringsfrågor, strategiska partnerskap och övergripande strategiska frågor under 2019. Beloppen ingår inte i ovanstående tabell.

Försäljning till och inköp från andra företag inom Addnode Group-koncernen

För moderbolaget Addnode Group AB (publ) avser 100 (100) procent av årets nettoomsättning och 18 (19) procent av årets inköp egna dotterföretag. Vid försäljning och inköp mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

NOT 41**MEDELANTAL ANSTÄLLDA M.M.**

	2019		2018	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Moderbolaget	7	5	7	5
Dotterföretag				
Sverige	786	588	747	568
Danmark	12	8	14	10
Finland	63	53	61	51
Norge	92	75	93	72
Storbritannien	149	111	119	83
Tyskland	187	139	203	154
Nederländerna	21	19	15	15
Frankrike	26	21	—	—
Serbien	16	9	18	11
Slovakien	27	24	25	24
Österrike	4	4	4	4
USA	19	13	18	13
Australien	14	6	16	7
Kanada	4	3	4	3
Sydafrika	9	4	10	5
Indien	153	118	117	84
Japan	1	1	—	—
Totalt i dotterföretag	1 583	1 196	1 464	1 104
Koncernen totalt	1 590	1 201	1 471	1 109

	2019		2018	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare				
Koncernen				
Styrelseledamöter	189	142	184	140
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	165	133	167	138
Moderbolaget				
Styrelseledamöter	6	4	6	4
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	3	2	2	1

NOT 42**HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN**

Den 9 januari 2020 förvärvades samtliga aktier i norska Unizite AS. Unizite har utvecklat ett molnbaserat mobilfältverktyg. Unizite har 10 anställda och kommer att bli en del av Tribia, ett bolag i divisionen Design Management, och kommer att konsolideras från och med januari 2020. Enligt förvärvsanalysen uppgick goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkom genom förvärvet till cirka 44 MSEK, vilket medförde en uppskjuten skatteskuld på cirka 4 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar avsåg främst programvara.

Den 16 januari 2020 tecknade Addnode Group avtal om att förvärva och tillträda Excitech Ltd med en nettoomsättning på cirka 50 MGBP (senaste tolv månaderna). Excitech, med mer än 3 500 kunder

och 150 anställda, är den största Autodesk Platinum Partnern på den brittiska marknaden. Den avtalade köpeskillingen för samtliga aktier uppgår till cirka 22 MGBP, motsvarande cirka 273 MSEK med valutakursen på tillträdesdagen, varav cirka 9 MGBP (cirka 109 MSEK) har betalats till och med avgivandet av denna årsredovisning. Den avtalade köpeskillingen på 22 MGBP består av 17 MGBP som en fast kontant betalning, 2 MGBP i form av en skuld (för vilket det nominella beloppet kan öka/minska beroende på nettoresultatet från en planerad sale/lease back affär av Excitechs kontorsbyggnad) och cirka 3 MGBP kontant avseende nettokassa och rörelsekapital. Köpeskillingen motsvarar ett Enterprise Value på cirka 15 MGBP (kassa- & skuldfri basis, exklusive kontorsbyggnadens värde). Transaktionen kommer att slutföras i två steg. Den 16 januari förvärvades 55 procent av aktierna i Excitech. Avtalet inkluderar en bindande skyldighet för Addnode Group att förvärva och för säljarna att sälja de återstående 45 procenten genom kombinerade köp- och säljoptioner. Dessa optioner kommer att utnyttjas under första halvåret 2020. Excitech konsolideras från och med januari 2020 som en del av Addnode Groups division Design Management. Enligt den preliminära förvärvsanalysen uppgår goodwill och ännu inte allokerat övervärde till cirka 173 MSEK. Processen för att fastställa det verkliga värdet på de immateriella och materiella anläggningstillgångarna pågår. Övriga förvärvade tillgångar och skulder uppgår netto till cirka 100 MSEK och avser främst den ovan nämnda kontorsbyggnaden med ett redovisat värde på cirka 53 MSEK, kundfordringar, likvida medel, leverantörsskulder samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Försäljningspriset avseende kontorsbyggnaden är svårbedömt och beroende av bland annat längden på kommande hyresavtal och marknadsutvecklingen. Kostnader för att genomföra förvärvet av Excitech uppgår till cirka 1 MSEK och ingår i koncernens övriga externa kostnader under första kvartalet 2020.

I januari 2020 utökade Addnode Group AB den befintliga förvärvskreditfaciliteten med 250 MSEK till totalt 1 000 MSEK. Den nya krediten har inte utnyttjats.

Lotta Jarleryd utsågs i februari 2020 till CFO, efter att ha varit interim CFO sedan september 2019.

Med anledning av utbrottet av covid-19 pandemin arbetar Addnode Group intensivt med att analysera och bedöma pandemins påverkan på koncernens verksamheter. Åtgärdsplaner har upprättats och ett antal åtgärder har redan vidtagits i syfte att trygga medarbetarnas hälsa, säkerställa fortsatta leveranser till kunderna samt att balansera kapacitet och kostnader. Addnode Group följer noggrant utvecklingen, men situationen är svårbedömd vad gäller pandemins påverkan på samhället i stort och på världsekonomin. Styrelsen noterar dock att det finns en betydande risk att den pågående covid-19 pandemin kan komma att få finansiell påverkan på Addnode Group under 2020.

NOT 43**UPPGIFTER OM ADDNODE GROUP AB (PUBL)**

Addnode Group AB (publ) har sitt säte i Stockholm, Sverige, och adressen till företagets huvudkontor är Hudiksvallsgatan 4 B, 113 30 Stockholm. Moderföretagets B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm.

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 30 mars 2020 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och för koncernen kommer att framläggas på årsstämman den 7 maj 2020 för fastställelse.

ÅRSREDOVISNINGENS UNDERTECKNANDE

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 30 mars 2020

Staffan Hanstorp
Styrelseordförande

Jan Andersson
Styrelseledamot

Kristofer Arwin
Styrelseledamot

Johanna Frelin
Styrelseledamot

Sigrun Hjelmquist
Styrelseledamot

Thord Wilkne
Styrelseledamot

Johan Andersson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 30 mars 2020
PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Addnode Group AB (publ), org.nr 556291-3185

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Addnode Group AB (publ) för år 2019 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 71–81. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 63–124 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 71–81. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Addnode Group förvärvar, driver och utvecklar entreprenörsdrivna IT-bolag som tillhandahåller programvaror och tjänster till marknader där de har, eller kan ta, marknadsledande positioner. Koncernens

intäktsströmmar kommer främst ifrån konsult-, service- samt licensprodukter. Bolagets utveckling har varit såväl organisk som förvärvsdriven, intäkterna är i relativt stor utsträckning avtalsbundna och återkommande.

En omfattande del av Addnode Group-koncernens verksamhet sker i Sverige varför även en stor del av koncernrevisionens fokus ligger här. Därutöver bedrivs betydande verksamhet i dotterbolag i Norge, Finland, Tyskland och England som även de ingår i koncernrevisionen. För de enheter som har valts ut för revisionsinsatser för koncernrevisionen har vi utfärdat detaljerade instruktioner samt inhämtat rapportering och följt upp utförd granskning i diskussion och möten med lokala team, samt besökt utvalda enheter, för att fastställa att tillräckliga revisionsbevis har inhämtats för vårt uttalande i koncernrevisionsberättelsen.

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt bedömde effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella

perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE**Värdering av goodwill**

Addnode Group beskriver nedskrivningsprövning av goodwill i not 15.

I koncernens balansräkning redovisas goodwill på 1 588 MSEK hänförligt till företagsförvärv, vilket motsvarar 50 procent av totala tillgångar i koncernen. Goodwillposten är därmed väsentlig för koncernen. Utöver detta är värdering av goodwill förknippat med företagsledningens bedömningar. Detta sammantaget gör att vi betraktat värdering av goodwill som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Företagsledningen upprättar årligen en nedskrivningsprövning av goodwill för att pröva om det föreligger ett nedskrivningsbehov eller ej. Antaganden och bedömningar omfattar prognoser kring tillväxt och rörelsemarginal, investeringsbehov och applicerad diskonteringsränta. Om den framtida utvecklingen avviker negativt från tillämpade antaganden och bedömningar kan ett nedskrivningsbehov uppkomma. Addnode Groups nedskrivningsprövning visar att inget nedskrivningsbehov föreligger per bokslutsdagen.

HUR VÅR REVISION BEAKTAR DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET**De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört omfattar:**

I vår revision har vi utvärderat och granskat ledningens process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare års träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har med stöd av våra värderingsspecialister granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest. Vi har utvärderat bolagets känslighetsanalyser samt genomfört egna känslighetsanalyser av väsentliga antaganden och möjliga påverkansfaktorer. Med stöd av våra värderingsspecialister har vi också granskat rimligheten i antaganden om diskonteringsränta och långsiktig tillväxt. Vi har verifierat att data som inkluderats i nedskrivningsprövningen överensstämmer med styrelsens långsiktiga affärsstrategi per kassaflödesgenererande enhet. Vi har haft ett fokus på intäkternas tillväxttakt samt prognoser avseende rörelsemarginal.

Vi har även genomfört känslighetsanalyser för att analysera effekterna av förändringar i väsentliga antaganden och bedömningar.

Slutligen har vi granskat att upplysningskrav lämnats i årsredovisningen enligt IAS 36 Nedskrivningar. Baserat på vår granskning har vi inte identifierat några väsentliga observationer, som revisionsteamet har rapporterat till bolagets revisionsutskott, avseende Addnode Group AB:s värdering av goodwill.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-62 samt 129-132. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovis-

ningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under

revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsnämndens webbplats:

www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Addnode Group AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsnämndens webbplats:

www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 71–81 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, Stockholm, utsågs till Addnode Group ABs revisor av bolagsstämman den 7 maj 2019 och har varit bolagets revisor sedan 9 april 2003.

Stockholm den 30 mars 2020

PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

NYCKELTAL, DEFINITIONER OCH ORDLISTA

ANVÄNDNING OCH AVSTÄMNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

Riktlinjer för upplysningar om alternativa nyckeltal för företag med värdepapper noterade på en reglerad marknad inom EU har getts ut av Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten (ESMA) och ska tillämpas på alternativa nyckeltal i offentliggjord obligatorisk information. Med alternativa nyckeltal avses finansiella mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning, finansiellt resultat eller kassaflöden som inte definieras eller anges i tillämpliga regler för finansiell rapportering. I årsredovisningen används vissa nyckeltal, som inte är definierade i IFRS, för att ge investerare, analytiker och andra intressenter tydlig och relevant information om företagets verksamhet och dess utveckling. Användningen av dessa nyckeltal och en avstämning mot de finansiella rapporterna beskrivs nedan. Definitioner anges på sidan 130.

EBITA

EBITA är ett mått som koncernen betraktar som relevant för investerare, analytiker och andra intressenter som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i immateriella anläggningstillgångar. Nyckeltalet är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

Nettoskuld

Koncernen anser att nyckeltalet är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Nyckeltalet är ett uttryck för hur stor den finansiella belåningen är i bolaget i absoluta tal efter avdrag för likvida medel.

<i>Avstämning av EBITA, MSEK</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>
Rörelseresultat	218	203
Avskrivning och nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	109	95
EBITA	327	298

<i>Avstämning av nettoskuld, MSEK</i>	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
Långfristiga skulder	155	93
Kortfristiga skulder	1 604	1 643
Ej räntebärande lång- och kortfristiga skulder	-1 144	-1 191
Summa räntebärande skulder	615	545
Likvida medel	-294	-387
Andra räntebärande fordringar	0	0
Nettoskuld(+)/-fordran(-)	321	158

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital. Beräknas på 12-månaders rullande resultat samt genomsnittet av in- och utgående eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt med återläggning av finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Beräknas på 12-månaders rullande resultat samt genomsnittet av in- och utgående sysselsatt kapital.

Börskurs/Eget kapital

Börskursen i förhållande till det egna kapitalet per aktie.

EBITA

Resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital

Redovisat eget kapital plus obeskattade reserver efter avdrag för uppskjuten skatt till aktuell skattesats.

Eget kapital per aktie

Eget kapital/totalt antal utestående aktier.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten/genomsnittligt antal utestående aktier.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive lager i procent av kortfristiga skulder.

Medelantal anställda

Genomsnittligt antal heltidsarbetande under perioden.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med likvida medel och andra räntebärande fordringar. En negativ nettoskuld innebär enligt denna definition att likvida medel och andra räntebärande finansiella tillgångar överstiger räntebärande skulder.

Nettoomsättning per anställd

Nettoomsättning/genomsnittligt antal årsanställda.

Organisk tillväxt

Förändring av nettoomsättning exklusive förvärvade enheter under den senaste 12-månadersperioden.

P/E-tal

Aktiekursen i förhållande till resultat per aktie.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt/genomsnittligt antal utestående aktier.

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande).

Soliditet

Eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande) i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar inklusive uppskjutna skattekulder.

Valutakursjusterad organisk tillväxt

Förändring av nettoomsättning, omräknad med föregående års valutakurs, exklusive förvärvade enheter under den senaste 12-månaders perioden.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

Återkommande intäkter

Intäkter av årligen återkommande karaktär, såsom intäkter från support- och underhållsavtal samt intäkter för programvaruabonnemangs- och hyresavtal samt SaaS-lösningar.

BRANSCHSPECIFIK ORDLISTA

BIM – Building

Information Modeling

IT-system för digital representation och informationshantering med 3D-teknik av till exempel byggnader och anläggningar.

CAD – Computer Aided Design

IT-system för design och konstruktion av exempelvis produkter, byggnader och anläggningar. Med hjälp av ett CAD-system kan en formgivare visualisera sin design, säkerställa en felfri konstruktion och förbättra dokumentationen för samtliga led i framställningsprocessen.

Design Management

En av våra divisioner. Leverantör av programvaror och tjänster för design, konstruktion och förvaltning av produkter, fastigheter och infrastruktur.

FM – Facility Management

Ett samlingsnamn för utrymme, infrastruktur, människor hemmahörande i en organisation och kopplas ofta samman med administration av fastigheter, kontorsbyggnader och hotellverksamhet.

GIS – Geografiska

Informationssystem

IT-system för geografisk information som analyserar och presenterar resultatet med kartdata som grund. Termen GIS skall inte förväxlas med "geografisk information" som exempelvis en kartsymbol eller linje som motsvarar en väg. GIS används för att skapa, redigera och utforska markareal.

IOT – Internet of Things

Ett samlingsbegrepp för den utveckling som innebär att till exempel maskiner, fordon, byggnader och hushållsapparater, med inbyggd elektronik och internetuppkoppling, kan styras eller utbyta data över Internet.

Open Source

Open source, öppen källkod eller öppen programvara, är datorprogram där källkoden är fritt tillgänglig att använda, läsa, modifiera och vidare distribuera för den som vill.

PDM – Product Data

Management

Verktyg för att spåra och kontrollera komponenter och data om en viss produkt. Används främst för att säkerställa att de tekniska specifikationerna under hela utvecklings- och tillverkningsprocessen är desamma för samtliga medarbetare i projektet. PDM är vanligt förekommande i ett PLM-system.

PLM – Product Lifecycle

Management

En av våra divisioner. Leverantör av programvaror och tjänster för produktdatainformation. En av Europas ledande leverantörer. PLM-marknaden kan delas upp i tre olika segment:

- Verktyg för att skapa, analysera, visualisera, modellera och dokumentera information om produkter, byggnader och anläggningar. Ett av de vanligaste verktygen är ett CAD-program.
- Verktyg för att fånga, hantera, sprida, visualisera och för att samarbeta. Ett av de vanligaste verktygen är ett PDM-system eller ett PLM-system.
- Verktyg för planering av processer, resurser, produktionslayout samt analys och simulering av produktionsprocessen.

Process Management

En av våra divisioner. Leverantör av IT-system för dokument- och ärendehantering, webbplatser och samarbetsverktyg. En av Sveriges och Norges ledande leverantörer till kommunal förvaltning, myndigheter och företag.

SaaS – Software as a Service

En modell för att erbjuda mjukvara som tjänst, där användaren får tillgång till applikationer via Internet, det vill säga utan att själv ha systemet, tjänsten eller programmet installerat på sin dator eller server.

ADRESSER

ADDNODE GROUP AB (PUBL)

Hudiksvallsgatan 4 B
SE-113 30 Stockholm
Tel: +46 8 630 70 70
info@addnodegroup.com
www.addnodegroup.com

DIVISION DESIGN MANAGEMENT

Excitech Ltd

Design Technology Centre
8 Kinetic Crescent
Innova Business Park
Enfield, Middlesex
EN3 7XH
Storbritannien
Tel: +44 (0)1992 807 500
www.excitech.co.uk

Service Works Global Ltd

SWG House
4 Keswick Road
London SW15 2JN
Storbritannien
Tel: +44 020 8877 4080
www.swg.com

Service Works Global Nordic AB

Bruksgatan 17
SE-632 20 Eskilstuna
Tel: +46 16 13 55 00
www.swg.com/se

Symetri AB

Korta gatan 7
SE-171 54 Solna
Tel: +46 8 704 22 00
www.symetri.se

Symetri A/S

Robert Jacobsens Vej 70
DK-2300 København
Danmark
Tel: +45 5577 8383
www.symetri.dk

Symetri Oy

Äyritie 8 B
FI-01510 Vantaa
Finland
Tel: +358 9 5422 6500
www.symetri.fi

Symetri AS

Forskningsparken Hus 5
Gautadalléen 21
NO-0349 Oslo
Norge
Tel: +47 22 02 07 00
www.symetri.no

Symetri Ltd

Dobson House
Regent Centre
Gosforth
Newcastle Upon Tyne
NE3 3PF
Storbritannien
Tel: +44 191 223 3400
www.symetri.co.uk

Tribia AS

Hoffsveien 1 C
NO-0275 Oslo
Norge
Tel: +47 22 50 45 50
www.tribia.no

Tribia AB

Korta gatan 7
SE-171 54 Solna
Tel: +46 8 455 53 30
www.tribia.se

DIVISION PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

TECHNIA AB

Isafjordsgatan 15
Box 1141
SE-164 40 Kista
Tel: +46 8 599 204 00
www.technia.com

TECHNIA AS

Hoffsveien 1 C
NO-0275 Oslo
Norge
Tel: +47 22 02 07 07
www.technia.com

TECHNIA Oy

Lars Sonckin Kaari 12
FI-02600 Espoo
Finland
Tel: +358 424 722 201
www.technia.com

TECHNIA USA

1650 SE 17th Street
Suite #410
Fort Lauderdale, FL
33316, USA
www.technia.com

TECHNIA GmbH

Am Sandfeld 11 C
76149 Karlsruhe
Tyskland
Tel: +49 72197043-0
www.technia.com

TECHNIA Ltd

Brunleys
Kiln Farm
Milton Keynes
MK 11 3EW
Storbritannien
Tel: +44 1908 776776
www.technia.com

TECHNIA B.V.

Hoofdweg 78-B
7371 AK Loenen (Gld)
Nederländerna
Tel: +31 55 534 85 91
www.technia.com

TECHNIA SAS

36 Boulevard de la Bastille
75012 Paris
Frankrike
Tel: +33 01 43 14 27 72
www.technia.com

Simuleon B.V.

Pettelaarpark 84
5216 PP's-Hertogenbosch
Nederländerna
Tel: +31 418 644 699
www.simuleon.com

DIVISION PROCESS MANAGEMENT

Adtollo AB

Östgöttagatan 12
SE-116 25 Stockholm
Tel: +46 8 410 415 00
www.adtollo.se

Arkiva AB

Brandthovdagatan 9
Box 217
SE-721 06 Västerås
Tel: +46 21 18 70 10
www.arkiva.se

Canella IT Products AB

Hudiksvallsgatan 4 B
SE-113 30 Stockholm
www.canellait.se

Decerno AB

Electrum 234
SE-164 40 Kista
Tel: +46 8 630 75 00
www.decerno.se

Decerno Väst AB

Vasagatan 45
SE-411 37 Göteborg
Tel: +46 31 777 77 90
www.decerno.se

Evitbe AB

Vasagatan 45
SE-411 37 Göteborg
Tel: +46 771 213 213
www.evitbe.com

Forsler & Stjerna

Konsult AB
S:t Gertrudsgatan 3
SE-211 25 Malmö
Tel: +46 40 20 44 80
www.forslerstjerna.se

Ida Infront AB

S:t Larsgatan 18
Box 576
SE-581 07 Linköping
Tel: +46 13 37 37 00
www.idainfront.se

InPort AB

Löfbergskajen 3
SE-652 24 Karlstad
Tel: +46 54 22 27 70
www.inport.com

Intraphone

Gustav Adolfs torg 47
SE-211 39 Malmö
Tel: +40 640 51 00
www.intraphone.com

Kompanion

Vasagatan 45
SE-411 37 Göteborg
Tel: +46 31 750 62 00
www.kompanion.se

Mittbygge AB

Box 315
SE-731 27 Köping
www.mittbygge.se

Sokigo AB

Box 315
SE-731 27 Köping
Tel: +46 221 168 70
www.sokigo.se

Stamford AB

Löfbergskajen 3
SE-652 24 Karlstad
Tel: +46 54 13 79 90
www.stamford.se

Stamford Stockholm AB

Hudiksvallsgatan 4 B
SE-113 30 Stockholm
Tel: +46 8 20 29 50
www.stamford.se

Voice Provider AB

Hudiksvallsgatan 4 B
SE-113 30 Stockholm
Tel: +46 8 525 080 00
www.voiceprovider.com

För övriga lokala adresser hänvisas till respektive bolags hemsida.

Produktion: Addnode Group i samarbete med Sthlm Kommunikation & IR AB

Upphovsrätt: Detta material är upphovsrättsligt skyddat genom lagen (1960:729) om upphovsrätt till litterära och konstnärliga verk.

Fotografer: Alfred Schrock, Unsplash (sidorna 8-9, 12,17), Allan Baxter (sidorna 4-5, 16), Bruno Ehrs (omslag insida, 1), Bård Gudim, Oslo, Norway (sidan 36), Eberhard Grossgasteiger, Unsplash (sidan 62), Helder Silva (sidan 50), Jeanette Häggglund (sidorna 14, 26, 35, 39, 43, 47, 49, 54, 70, 78-81), Julien Moreau, Unsplash (sidorna 2-3, 16), Kentaroo Tryman, Gettyimages (sidan 28), Nhu-nguyen, Unsplash (sidan 12), Non Vang, Unsplash (omslag), Pascal Boegli/pbOOg.com (sidan 41), Shutterstock (sidorna 6-7, 13, 17), Unsplash (sidan 31). Övriga bilder Addnode Group.

Tryck: Exakta

ADDNODE GROUP

ADTOLLO
ADDNODE GROUP

ARKIVA
ADDNODE GROUP

CANELLA
ADDNODE GROUP

DECERNO
ADDNODE GROUP

EVITBE
ADDNODE GROUP

FORSLER STJERNA
ADDNODE GROUP

IDA INFRONT
ADDNODE GROUP

INPORT
ADDNODE GROUP

INTRAPHONE
ADDNODE GROUP

KOMPANION
ADDNODE GROUP

MITTBYGGE
ADDNODE GROUP

SERVICE WORKS GLOBAL
ADDNODE GROUP

SOKIGO
ADDNODE GROUP

STAMFORD
ADDNODE GROUP

SYMETRI
ADDNODE GROUP

TECHNIA
ADDNODE GROUP

TRIBIA
ADDNODE GROUP

VOICE PROVIDER
ADDNODE GROUP