

# ADDNODE GROUP

ÅRSREDOVISNING 2018

*Addnode Group förvärvar, driver och utvecklar  
kunskapsledande företag som digitaliserar samhället*

## INNEHÅLL

Kort om Addnode Group	— 08
Höjdpunkter och händelser 2018	— 10
Vd-ord	— 12
Trender och marknad	— 14
Värdeskapande strategier	— 16
Tre divisioner	— 26
Hållbarhet och medarbetare	— 40
Risker och riskhantering	— 46
CFO har ordet	— 48
Addnode Group som investering	— 49
Aktien	— 50
Femårsöversikt	— 54
Förvaltningsberättelse	— 58
<i>Styrelseordförande har ordet</i>	— 58
<i>Bolagsstyrningsrapport</i>	— 64
<i>Rapport om intern kontroll</i>	— 70
<i>Styrelse</i>	— 72
<i>Ledning</i>	— 74
Finansiella rapporter för koncernen	— 76
Finansiella rapporter för moderbolaget	— 80
Tilläggsupplysningar och noter	— 85
Revisionsberättelse	— 118
Nyckeltal, definitioner och ordlista	— 122
Adresser	— 125

## EKONOMISK INFORMATION

### BESTÄLLNING AV EKONOMISK INFORMATION

Ekonomisk information och övrig relevant bolagsinformation publiceras på [www.addnodegroup.com](http://www.addnodegroup.com). Information kan även beställas från Addnode Group, Hudiksvallsgatan 4B, SE-113 30 Stockholm samt [www.addnodegroup.com](http://www.addnodegroup.com).

### KONTAKTPERSON FÖR INVESTERARRELATIONER

CFO Helena Nathhorst  
[helena.nathhorst@addnodegroup.com](mailto:helena.nathhorst@addnodegroup.com)

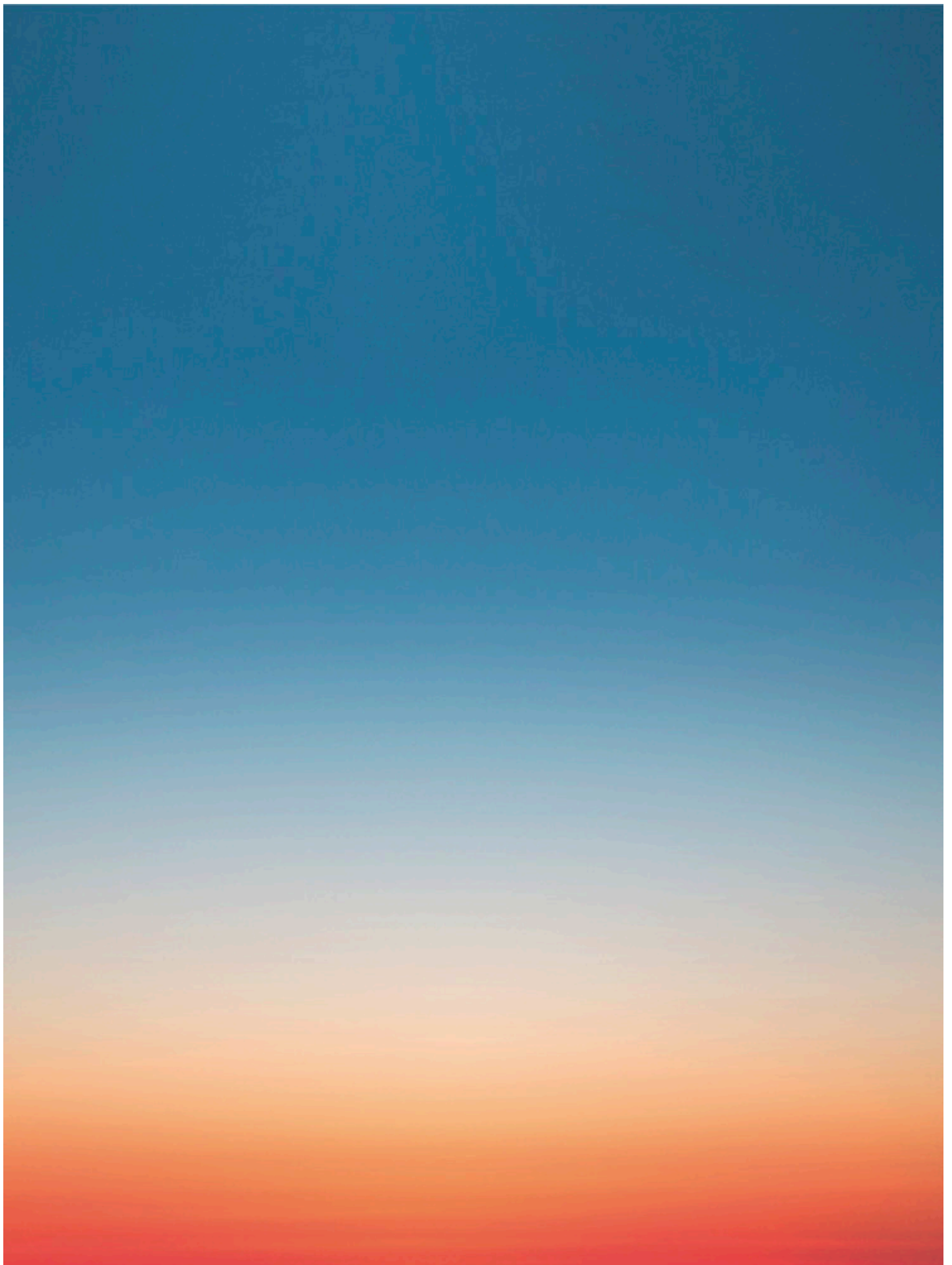
### DISTRIBUTIONSPOLICY

Årsredovisningen 2018 kan beställas före årsstämman och finns även som nedladdningsbar pdf på [www.addnodegroup.com](http://www.addnodegroup.com).

### KALENDARIUM

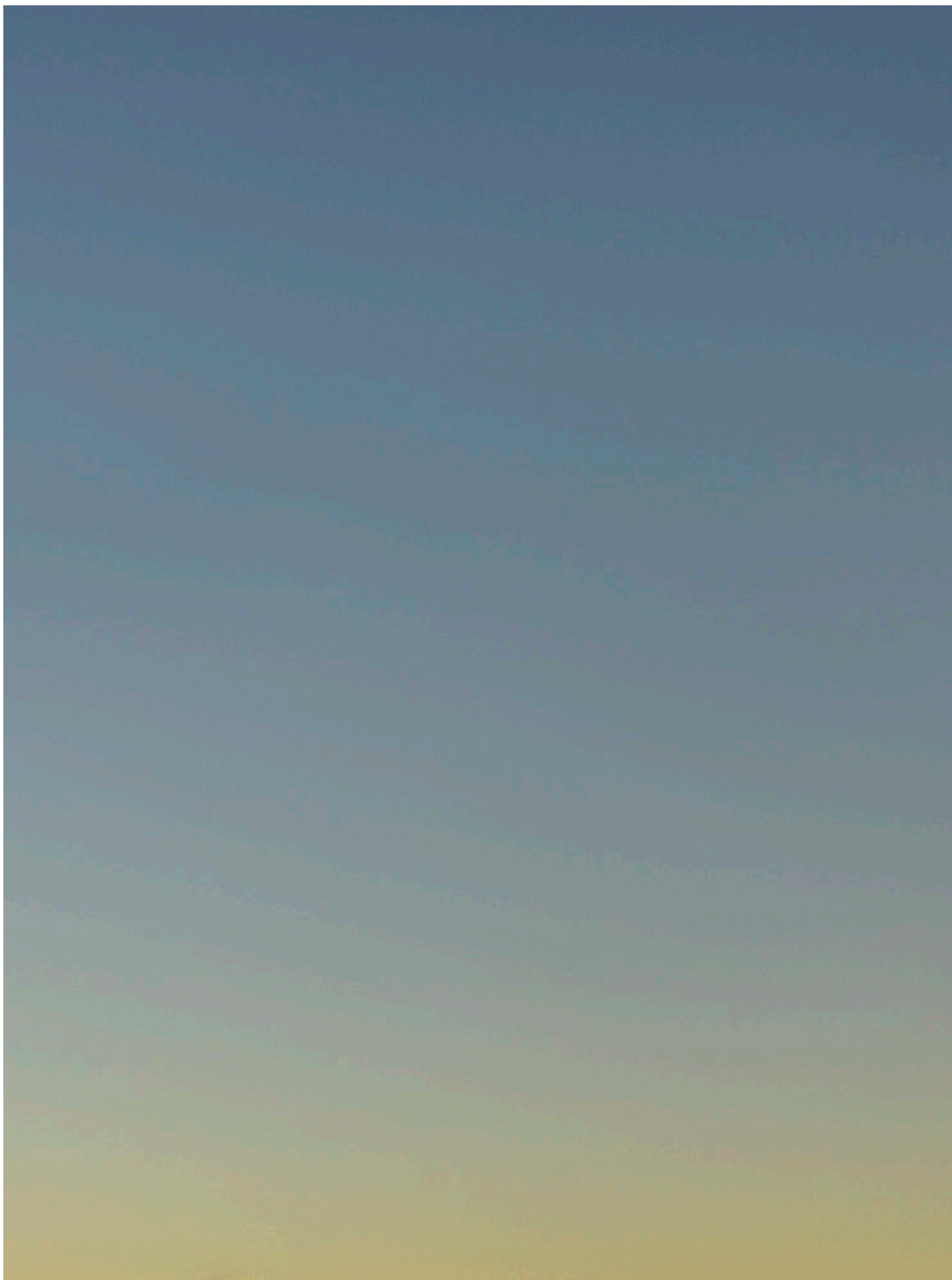
Delårsrapport januari-mars: 26 april 2019  
Årsstämma: 7 maj 2019  
Delårsrapport januari-juni: 19 juli 2019  
Delårsrapport januari-september: 25 oktober 2019

Digitaliseringen bidrar till mer  
långtgående förändringar än någonsin

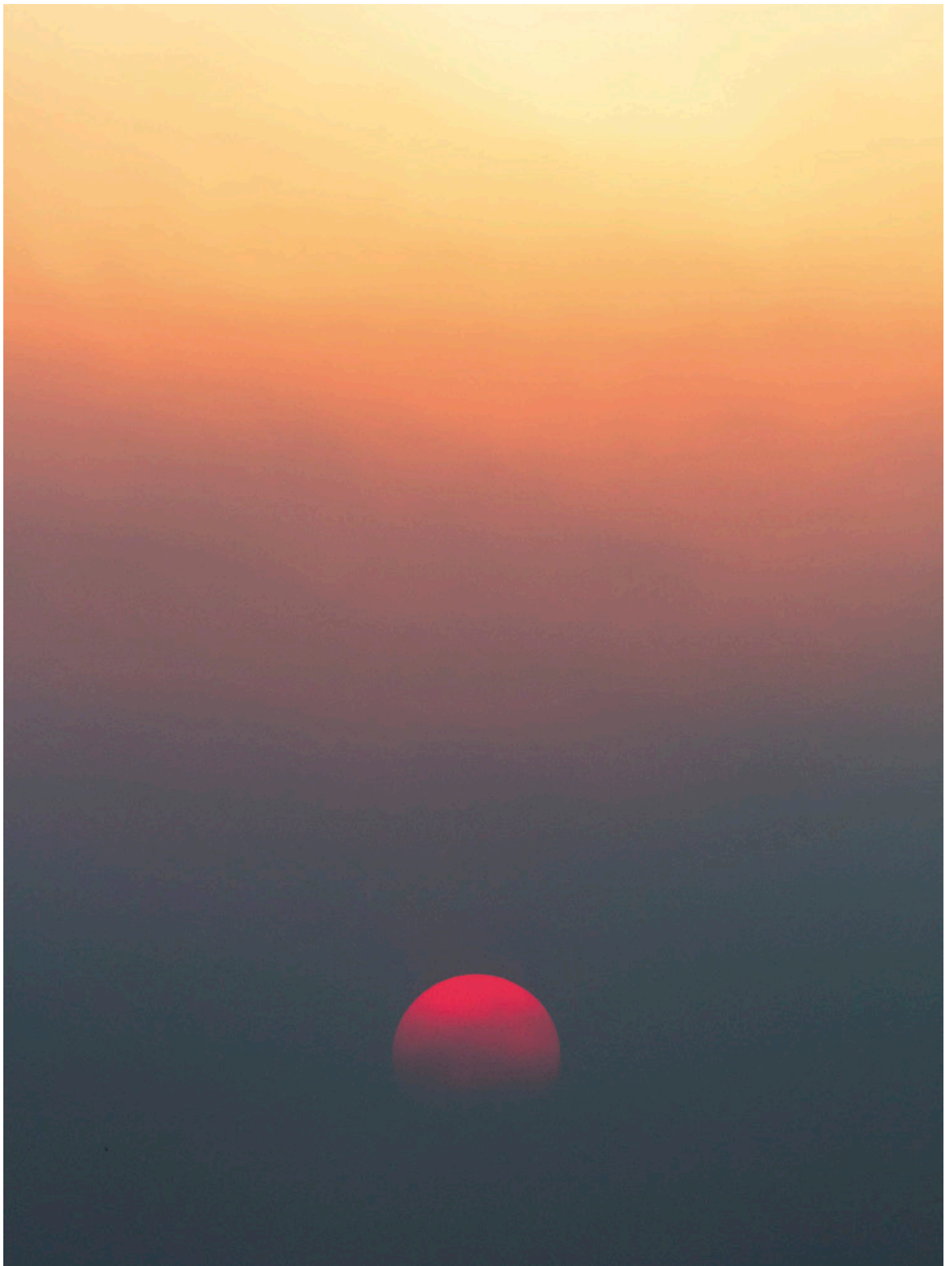




Trenden mot mer multifunktionella och intelligenta system genererar hela tiden nya affärsmöjligheter



Vi erbjuder företag och organisationer ökad effektivitet  
i sättet som de skapar, delar och utnyttjar information



I en ständigt föränderlig digital värld  
finns inga begränsningar



## KORT OM ADDNODE GROUP

Addnode Group är en börsnoterad koncern som förvärvar, driver och utvecklar IT-företag. Våra dotterbolag utvecklar och levererar digitala lösningar till kunder inom branscher som bygg och fastighet, tillverkande industri, fordon, life science och offentlig sektor. De programvaror och digitala lösningar som vi levererar gör det möjligt för våra kunder att kommunicera bättre med sina kunder och medborgare och effektivisera sina verksamheter. Addnode Group har 1600 medarbetare i 17 länder och koncernen omsatte 2018 cirka 2,9 miljarder kronor. Bolagets aktie är listad på Nasdaq Stockholm.

### TRE DIVISIONER SOM EXPANDERAR I VÄRLDEN

#### DIVISION **DESIGN MANAGEMENT**

Programvaror och digitala lösningar för design och BIM till ingenjörer och arkitekter inom bygg- och fastighetsbranschen, tillverkande industri samt marin industri. Divisionen har också ett starkt erbjudande för projekt-samarbeten, fastighetsförvaltning och arbetsplatservice.

Andel av nettoomsättningen 36 %

#### DIVISION **PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT**

Programvaror och digitala lösningar för att utveckla och hantera produkter under hela dess livstid - från idé, design, simulering och konstruktion till försäljning, eftermarknad och återvinning.

Andel av nettoomsättningen 38 %

#### DIVISION **PROCESS MANAGEMENT**

Programvaror och digitala lösningar för dokument- och ärendehantering, e-arkivering, informationshantering och medborgardialog till offentlig sektor och privata kunder med liknande behov.

Andel av nettoomsättningen 26 %



#### Andel av nettoomsättningen 2018, %

Sverige	46
Tyskland	18
Storbritannien	11
Norge	9
Finland	6
USA	3
Danmark	2
Nederländerna	2
Övriga länder	3

## STRATEGI

Addnode Groups strategier för värdeskapande är att vara kunskapsledande inom de områden där vi är verksamma. Som grund för detta har vi byggt **en organisation baserad på decentraliserad ledning** med stort ansvar för varje lokal enhet.



### Kunskapsledare inom fyra områden

- AEC (Architecture, Engineering, Construction)
- Förvaltning och underhåll av fastigheter
- Product Lifecycle Management (PLM)
- Offentlig förvaltning



### Innovativa programvaror och digitala lösningar

Addnode Group investerar kontinuerligt i produktutveckling och har ett nära partnerskap med de globala ledande plattformslieferantörerna Autodesk och Dassault Systèmes. Vi har ökat våra återkommande intäkter som 2018 uppgick till 58 procent av nettomsättningen.



### Effektivitet i allt vi gör

Det decentraliserade ansvaret gör att vi, inom varje enhet, använder effektivare processer och tar väl hand om vårt humankapital och finansiella kapital.

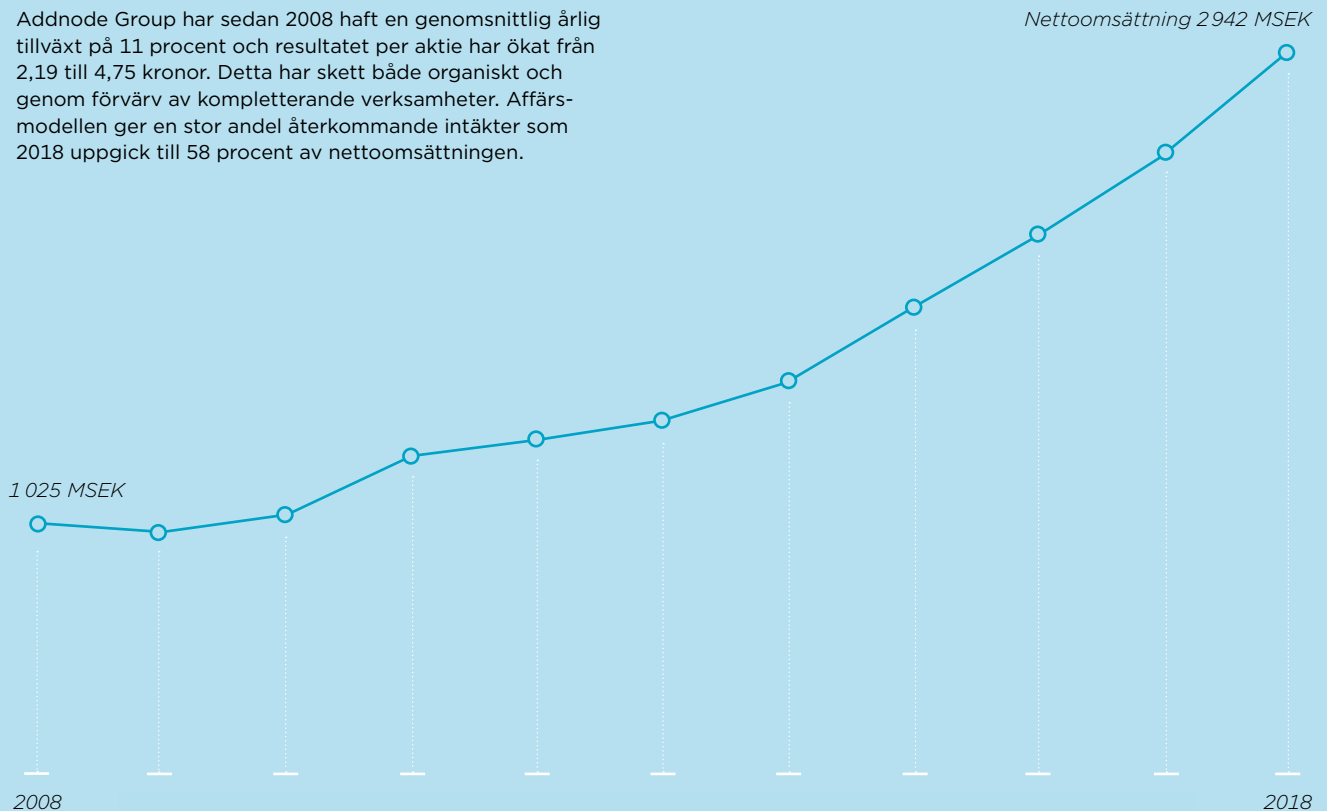


### Förvärv

God branschkunskap och väl utarbetade rutiner för förvärv har bidragit till att mer än 60 värdeskapande förvärv har genomförts sedan Addnode Group bildades 2003.

## LÖNSAM TILLVÄXT

Addnode Group har sedan 2008 haft en genomsnittlig årlig tillväxt på 11 procent och resultatet per aktie har ökat från 2,19 till 4,75 kronor. Detta har skett både organiskt och genom förvärv av kompletterande verksamheter. Affärsmodellen ger en stor andel återkommande intäkter som 2018 uppgick till 58 procent av nettoomsättningen.



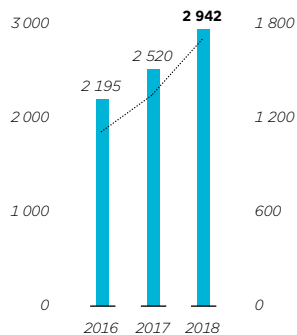
## HÖJDPUNKTER OCH HÄNDELSER 2018

Koncernen växte med 17 procent, varav fyra procent organiskt och nettoomsättningen uppgick till 2 942 MSEK. Andelen återkommande intäkter ökade till 58 procent och EBITA-marginalen har förbättrats till 10,1 procent. 2018 är sammantaget ett rekordår och vi ökade resultat per aktie med 60 procent till 4,75 kronor.

FINANSIELLA NYCKELTAL 2018	2018	2017	2016
Nettoomsättning, MSEK	2942	2520	2195
EBITA, MSEK	298	212	171
EBITA-marginal, %	10,1	8,4	7,8
Rörelseresultat, MSEK	203	130	114
Rörelsemarginal, %	6,9	5,2	5,2
Resultat efter skatt, MSEK	152	90	82
Resultat per aktie, SEK	4,75	2,96	2,71
Kassaflöde per aktie, SEK	8,90	4,83	5,18
Utdelning per aktie, SEK	2,50 <sup>1</sup>	2,25	2,25
Nettoskuld, MSEK	158	448	66
Soliditet, %	44	37	49
Skuldsättningsgrad, ggr	0,12	0,46	0,07
Medelantal medarbetare	1471	1317	1160
Totalt antal medarbetare vid periodens slut	1583	1511	1277

<sup>1</sup> Styrelsens förslag till årsstämman.

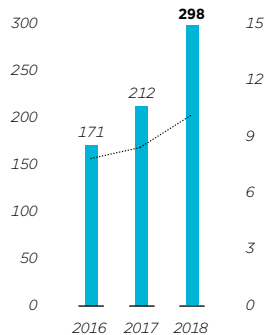
### NETTOOMSÄTTNING OCH ÅTERKOMMANDE INTÄKTER



■ Nettoomsättning, MSEK  
 .... Återkommande intäkter, MSEK

Under den senaste treårsperioden var den genomsnittliga tillväxttakten 16 procent.

### EBITA OCH EBITA-MARGINAL



■ EBITA, MSEK  
 .... EBITA-marginal, %

### INTÄKTSFÖRDELNING PER INTÄKTSLAG



NETTO-  
OMSÄTTNING-  
TILLVÄXT

+17%

EBITA

+41%

RESULTAT  
PER AKTIE

+60%

#### NYA AFFÄRER

Under 2018 har Addnode Group tecknat nya större avtal med exempelvis ArcelorMittal, Dräxlmaier, Energimyndigheten, Huskvarna, Kuwait Ministry of Public Works, Mölnlycke Health Care, Statens Institutionsstyrelse, Sveriges Domstolar, Vestas och Tetra Pak.



#### VÄRDESKAPANDE FÖRVÄRV

Addnode Group har under året förvärvat fem nya bolag med en total årsomsättning på cirka 175 MSEK. Samtidigt har bolagen som förvärvades 2017 integrerats väl i verksamheten och bidragit starkt till koncernens erbjudanden med en utvidgad programvaruportfölj och ökad internationell spridning.



#### NYEMISSION FÖR FORTSATT FÖRVÄRVSSTRATEGI

Som stöd för fortsatta förvärv, tillväxt och ett breddat ägande genomfördes under andra kvartalet en riktad nyemission av 3 miljoner B-aktier till institutionella investerare. Detta tillförde Addnode Group en nettolikvid om 254 MSEK.



#### KRAFTIGT ÖKAT RESULTAT PER AKTIE, +60%

Den kraftiga vinstökningen är ett resultat av att vi har vunnit än fler affärer och upphandlingar, attraherat duktiga medarbetare, lanserat nya produkter och genomfört förvärv som stärkt lönsamheten.



## HÅLLBART SAMHÄLLSBYGGGE LIGGER BAKOM VÅR LÖNSAMMA TILLVÄXT



2018 blev ett rekordår för Addnode Group. Vi har aldrig tidigare vunnit så många affärer, attraherat så många kunniga medarbetare och tjänat så mycket pengar. Att våra smarta programvaror och digitala lösningar dessutom bidrar till ett effektivt och hållbart samhällsbygge gör det än mer tillfredställande att få leda denna internationellt växande koncern med alla våra fantastiska medarbetare.



I vår omvärld var 2018 ett skakigt år på många sätt med politisk oro och haltande börskurser. För Addnode Group har dock marknadsförutsättningarna varit relativt stabila och vi har uppnått våra finansiella mål när det gäller såväl tillväxt som resultat och vi växte både organiskt och via förvärv, vilket har visat sig i en god aktiekursutveckling under året.

### LÅNGSIKTIGA DRIVKRAFTER I SAMHÄLLET

De grundläggande drivkrafterna bakom våra affärer sträcker sig över kortsiktiga konjunktursvängningar och handlar framför allt om stora samhällstrender, som urbanisering, digitalisering, automatisering och ökade krav på hållbar utveckling inom såväl privat industri som offentlig förvaltning.

Våra programvaror och digitala lösningar ger effektiv design och produktlivshantering för våra kunder inom branscher som verkstadsindustrin, transportindustrin, lifescience och marin industri. Detta innebär att de kan leva upp till allt mer ökade krav på spårbarhet och miljöhänsyn. Arkitekter använder våra programvaror och digitala lösningar för att designa fastigheter och infrastrukturen i samhället, byggbolagen använder våra samarbetslösningar för att få en effektivare produktion och fastighetsbolagen använder våra förvaltningssystem för drift och underhåll av den färdiga byggnaden och infrastrukturen. Till offentlig sektor levererar vi e-tjänster, ärendehanteringssystem och digitala arkiv som frigör offentliga resurser och ger bättre kommunikation med medborgarna.

### KUNNIGA MEDARBETARE PÅ GLOBAL MARKNAD

Addnode Group är summan av samtliga medarbetares bidrag. Alla dessa digitala lösningar som vi tillhandahåller baseras på programvaror och tjänster framtagna av våra drygt 1 600 medarbetare. För varje år stärker vi vår internationella närvaro. Vi har kontor i 17 länder och under 2018 har vi anställt 300 nya medarbetare samt välkomnat fem nya företag till koncernen: Cadassist, D2M3, Landborgen, Simuleon och SSA.

Att vara ett växande företag med en god finansiell ställning gör det möjligt för oss att fortsätta investera i våra medarbetares kompetens, nya produkter, tjänster och affärsmodeller. Detta resulterade i en tillväxt på 17 procent 2018, varav fyra procent organiskt. Alla våra tre divisioner har haft en god tillväxt och har förbättrat EBITA-marginalen.

### KRAFTSAMLING FÖR NÄSTA STEG

Samtidigt som vi haft en bra tillväxt under 2018 har vi kraftsamlat för att på bästa sätt bygga plattformar för kommande tillväxt. Inom division Design Management har vi exempelvis samlat alla produkter och tjänster kring fastighetssystem i bolaget SWG. I division Product Lifecycle Management manifesteras kraftsamlingen i att verksamheten numera drivs under varumärket TECHNIA för att få full utväxling på vår position som världsledande inom PLM-området. Inom division Process Management ser vi positiva effekter av ett mer samlat erbjudande till kommunmarknaden.

### PRODUKTBOLAG MED PARTNERSKAP

Vi blir allt mer av ett produktbolag med utveckling av både helt fristående produkter och tilläggskomponenter till våra partners produkter. Ett tydligt tecken på det är att våra återkommande intäkter ökar – 2018 uppgick de till 58 procent av nettoomsättningen. Vår världsledande kompetens som partner till de stora internationella programvarubolagen Dassault Systèmes och Autodesk kommer även fortsättningsvis att vara ett framgångskoncept. Vi tar ansvar för hela leveransen och kunderna uppskattar våra långsiktiga åtaganden som ofta baseras på flexibla abonnemangsmodeller.

### STRATEGIERNA LIGGER FAST

Efter över tio år i bolaget och andra året på posten som vd och koncernchef kan jag konstatera att våra strategier fungerar och att vi både växer och har förbättrat våra marginaler. Med en decentraliserad styrmodell som grund uppmuntrar vi innovation och ständigt förbättringsarbete i nära samarbete med våra kunder. Det resulterar i digitala lösningar som hjälper till att bygga samhället på ett mer effektivt och hållbart sätt.

En viktig del i Addnode Groups tillväxt genom alla år är förmågan att genomföra värdeskapande förvärv. Majoriteten av våra förvärv sker från entreprenörer med verksamheter som kompletterar våra befintliga erbjudanden och som vill fortsätta att vara aktiva i den framtida utvecklingen hos oss. Vi för ett antal förvärvsdialoger som kan leda till avslut under 2019.

### Johan Andersson

Vd och koncernchef

## DIGITAL DRIVKRAFT MÖTER SAMHÄLLSUTMANINGARNA

Digitaliseringen medför långtgående förändringar i samhället och Addnode Group bidrar till teknikutveckling som svarar mot de stora utmaningarna. Tjänsteinnehållet i de digitala lösningarna ökar och trenden mot mer multifunktionella och intelligenta system skapar ständigt nya affärsmöjligheter. Våra programvaror och tjänster erbjuder företag och organisationer ökad effektivitet i sättet som de skapar, delar med sig av och utnyttjar information.

---

### DEMOGRAFI

#### VÄRLDENS BEFOLKNING ÖKAR

År 2025 kommer vi vara åtta miljarder människor på jorden och enligt FN väntas befolkningen stiga till 9,6 miljarder år 2050. Det innebär ökat behov av hållbara, innovativa och digitala lösningar för samhällsbyggande, omsorg, vård och offentlig förvaltning, vilket Addnode Group bidrar till i samarbete med våra kunder inom dessa områden.

#### FORTSATT URBANISERING

Allt fler i den växande befolkningen lämnar landsbygden och beräkningar pekar mot att en miljard människor kommer att bli nya stadsbor fram till år 2025. Det innebär att omkring 60 procent av jordens befolkning bor i städer, vilket ökar behovet av innovativ design, produktion och förvaltning av fastigheter och infrastruktur. Addnode Group levererar lösningar som hjälper organisationer och företag att skapa detta.

---

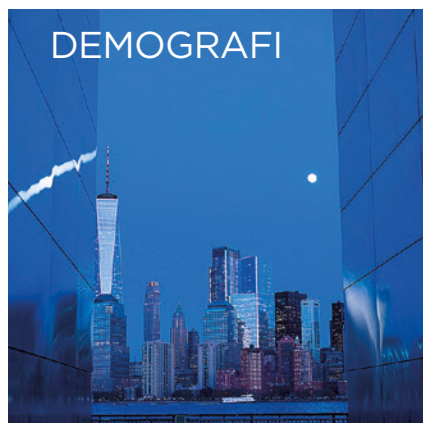
### MARKNAD

#### SMART AUTOMATISERING

Kraven på ökad produktivitet i såväl privat som offentlig sektor har lett till att tids- och personalkrävande arbetsuppgifter automatiseras allt mer. Ju högre grad av digitalisering och automatisering, desto mer intelligenta maskiner och system som kan lära, anpassa sig, fatta beslut och agera utan mänsklig kontroll. Industrin har legat i framkant inom området, men offentlig sektor tar stora kliv med automatisering av beslutsfattande via beslutsrobotar för olika ärenden. Det avlastar organisationerna och frigör tid så att mänskliga resurser kan läggas där de bäst behövs. Enligt en rapport från McKinsey förväntas automatisering och avancerad dataanalys leda till att mellan 475 och 695 miljarder kronor per år kan frigöras i Sverige från 2025.

#### ÖKAD KONKURRENS OCH PRISPRESS

Globalisering och utlokalisering av produktion till lågkostnadsländer exponerar bolag för ökad konkurrens och prispress. Det medför högre krav på produktivetsförbättringar, vilket leder till att företag får mer komplex och geografiskt spridd produktion, som i sin tur ökar behovet av system för att säkerställa kvalitet och kontroll. Detta innebär tillväxtpotentialer för Addnode Group. Våra kunder kan leverera produkter och tjänster som effektiviserar och knyter samman interna och externa enheter över hela produktlivscykeln, från forskning och utveckling via produktion och leverans till underhåll och kassering.



## TEKNOLOGI

### VISUALISERING OCH SIMULERING UNDERLÄTTAR PROCCESOPTIMERING

Visualisering i 3D-modeller innebär både nya möjligheter och kostnadsbesparingar när hela bilden av en produkt, fastighet, projekt eller verksamhet kan analyseras före produktion och projektstart. Addnode Groups lösningar gör att relevanta digitala data kan visualiseras i ett format anpassat till kundernas processer och arbetsflöden.

Tillgången till digitala data innebär att simuleringsmöjligheterna som våra programvaror erbjuder blir gränslösa. Användningsområden finns inom allt från krocktester av bilar och stålbalkars hållfasthet till kontroll av myndighetskrav eller simulering av optimal lokal skolskjuts, vilket är en starkt effektiviserande tillämpning inom offentlig sektor.

### 5G DRIVER UTVECKLINGEN MOT 34 MILJARDER UPPKOPPLADE ENHETER

Nästa generations mobilnät, 5G, driver på utvecklingen och år 2020 uppskattas antalet uppkopplade enheter uppgå till 34 miljarder. Det skapar nya möjligheter att knyta samman olika saker och kommunicera med dem. Addnode Group har utvecklat smart programvara som håller koll på att underhåll av maskiner utförs på rätt sätt och att begynnande fel kan upptäckas innan de ställer till skada på utrustning eller byggnader.

### EFFEKTIVARE SAMVERKAN

Digitaliseringen ger möjlighet att få kontroll på all produktrelaterad information under en hel livscykel. Med informationen samlad och smidigt tillgängliggjord i ett system kan ledtider i produktionen kortas och resurshanteringen optimeras, samtidigt som förvaltningen effektiviseras och det blir enklare att följa upp exempelvis miljö-, kvalitets- och säkerhetskrav.

Addnode Group hjälper industrikunder att samverka både internt och externt i designprocessen och produktionen med hjälp av smarta och effektiva system för Product Lifecycle Management (PLM). Kunder inom bygg- och fastighetssektorn får hjälp att utnyttja potentialen i metoder baserade på byggnadsinformationsmodellering (BIM). Våra molnbaserade system möjliggör också att alla detaljer kring ett byggprojekt kan samlas och göras tillgängliga i de delar som är relevanta för varje projektdeltagare. Det innebär att byggarbetets framskridande noga kan följas och att snabba beslut kan fattas när det behövs.

## SÅ SKAPAR VI LÖNSAM OCH HÅLLBAR TILLVÄXT

Addnode Groups strategier för värdeskapande bygger på ledande positioner inom våra verksamhetsområden, innovativa programvaror och digitala lösningar, effektivitet i allt vi gör samt förvärv. Därför har vi byggt en organisation baserad på decentraliserad ledning med stort ansvar för varje lokal enhet.

### VISION

Addnode Group-koncernens vision är att bidra till ett digitaliserat samhälle där människor, företag, myndigheter och organisationer interagerar med den teknik som omger oss.

### STRATEGI

Addnode Group förvärvar, driver och utvecklar företag som hjälper till att digitalisera samhället. Vi har identifierat fem strategiska pelare för att uppfylla uppdraget att uppnå en långsiktig, lönsam och hållbar tillväxt:

- Kunskapsledare inom fyra verksamhetsområden
- Innovativa programvaror och digitala lösningar
- Effektivitet i allt vi gör
- Förvärv
- Decentraliserad ledning och styrning.

### AFFÄRSMODELL

Addnode Groups dotterbolag tillhandahåller programvaror och digitala lösningar med en hög andel återkommande intäkter från support-, underhålls-, abonnemangs- och SaaS-lösningar. Vi tar ett långsiktigt ansvar för de programvaror och digitala lösningar som vi levererar, vilket skapar värde och stabilitet för våra kunder och lönsamhet för koncernen.

### KÄRNVÄRDEN

Addnode Group bidrar med stöd till ett samhälle där människor, företag, myndigheter och organisationer i allt högre grad interagerar med den teknik som omger oss. Koncernens kärnvärden är:

- Vi bryr oss om våra kunder, medarbetare och partners samt andra intressenter och är långsiktiga i våra åtaganden.
- Vi skapar innovativa lösningar för våra kunders behov.
- Vi skapar värde genom proaktiva medarbetare som vill göra skillnad.

## ADDNODE GROUPS HÅLLBARA VÄRDESKAPANDE 2018

### RESURSER

#### Kundrelationer

5 000 kunder

#### Medarbetare

1 600 medarbetare

#### Immateriella tillgångar

Naviate, SOVELIA, INTERAXO, QFM, P3RFORM, TVC, CAVA, iipax, Ecos, Abou, Topocad, Congeria mfl

#### Partnerrelationer

Långa relationer med mjukvaruutvecklare

#### Kapital

1 339 MSEK i eget kapital  
158 MSEK i nettoskuld

### STRATEGIER



**Kunskapsledare inom fyra områden**



**Innovativa programvaror och digitala lösningar**



**Effektivitet i allt vi gör**



**Förvärv**



**Decentraliserad ledning och styrning**

### SKAPAT VÄRDE

#### Kundvärde

- Effektivare verksamhet
- Nya affärsmöjligheter

#### Medarbetarvärde

- Anställningsförmåner
- Intressanta produktutvecklingsprojekt, relationer och kunskapsutbyte
- Trygg arbetsplats

#### Partnervärde

- Försäljning åt bland annat Dassault, Autodesk, Microsoft, Pitney Bowes, IBM

#### Samhällsvärde

- Effektiv kommunikation mellan myndighet och medborgare
- Kunderbjudanden som bidrar till hållbar utveckling

#### Finansiellt värde

- EBITA 298 MSEK
- Kassaflöde 285 MSEK
- Resultat per aktie 4,75 SEK

#### Aktieägarvärde

- Kursutveckling 37 %
- Utdelning 84 MSEK<sup>1</sup>
- Direktavkastning 3 %

<sup>1</sup> Styrelsens förslag till årsstämman.



## FINANSIELLA MÅL OCH UTFALL

AV STYRELSEN  
FASTSTÄLLDA MÅL

## TILLVÄXT

10%

En årlig nettoomsättningstillväxt på minst tio procent.

## RESULTAT

10%

En rörelsemarginal före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginal) om minst tio procent.

## UTDELNING

50%

Minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

## UTFALL 2018

17%

Under 2018 uppgick tillväxten till 17 procent. Ökningen beror till största delen på vunna affärer och förvärv. Den organiska tillväxten uppgår till fyra procent.

10,1%

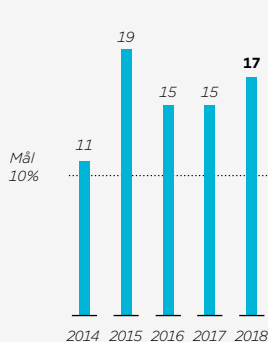
EBITA-marginalen uppgick till 10,1 (8,4) procent av nettoomsättningen. Det innebär att EBITA-marginalen förbättrats med 1,7 procentenheter jämfört med 2017.

55%

För verksamhetsåret 2018 föreslår styrelsen en höjning av utdelningen till 2,50 SEK per aktie, vilket motsvarar 55 procent av koncernens resultat efter skatt.

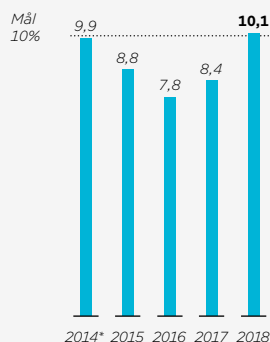
MÅL OCH UTFALL  
UNDER FEM ÅR

## OMSÄTTNINGSTILLVÄXT



■ Tillväxt, % ..... Mål, 10%

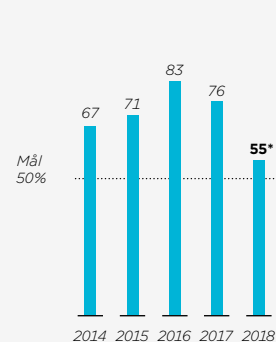
## EBITA-MARGINAL



■ Tillväxt, % ..... Mål, 10%

\*Exklusive omvärderingar av villkorade köpeskillingar

## UTDELNINGSGRAD



■ Utdelning i % av resultat efter skatt ..... Mål, 50%

\*Enligt styrelsens förslag



## DECENTRALISERAD LEDNING OCH STYRNING

Dotterbolagen drivs efter principen frihet under ansvar. Varje enhet driver och utvecklar den operativa verksamheten i enlighet med strategier, riktlinjer och koncerngemensamma värderingar. Resultatet är att affärskritiska beslut fattas nära kund och marknad.

### STRATEGISKT VAL

Den decentraliserade styrmodellen är ett medvetet strategiskt val baserat på att vi är övertygade om att det ger bäst utväxling för en entreprenöriell koncern under tillväxt. Styrmodellen ger ett delegerat resultatansvar och beslut tas så nära kunderna och slutanvändarna som möjligt.

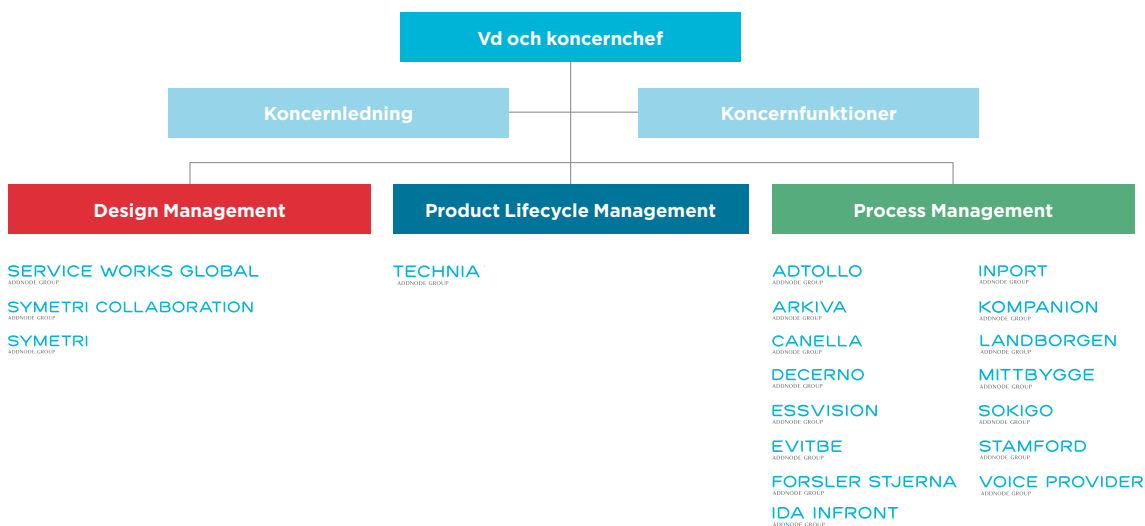
### LEDNING OCH STYRNING

Addnode Groups dotterbolag är organiserade i tre divisioner: Design Management, Product Lifecycle Management och Process Management. Divisionscheferna ansvarar, i enlighet med beslutade strategier och mål, för dotterbolagen inom respektive division och rapporterar till Addnode Groups vd och koncernchef. Centrala funktioner på Addnode Groups huvudkontor ansvarar för samordning, ekonomisk uppföljning och rapportering, policyer och riktlinjer på övergripande nivå och bidrar med kompetens kring affärsmodeller, varumärken, förvärv och kommunikation. Koncernledningen, som består av divisionscheferna och CFO, stöttar vd i operativa och strategiska frågor.

### ORGANISATION OCH VARUMÄRKESSTRATEGI

Addnode Group är ett tillväxtbolag och nya enheter skapas eller tillförs löpande via förvärv. Koncernens varumärkesstrategi, med Addnode Group som stödjande varumärke, innebär att förvärvade bolag kan behålla sitt namn i en ny varumärkesstruktur och samtidigt ta del av de fördelar som en större organisation ger.

### OPERATIV KONCERNSTRUKTUR





## KUNSKAPSLEDARE INOM FYRA OMRÅDEN

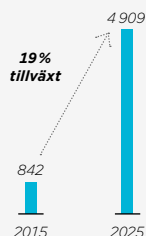
Våra medarbetares kompetens, konkurrenskraftiga produkter och kunskap om våra kunders förutsättningar gör oss till kunskapsledare inom de områden vi verkar.

### AEC

Addnode Group är en av Europas ledande leverantörer av programvaror och digitala lösningar för AEC-industrin (*Architecture, Engineering, Construction*) med en portfölj som sträcker sig över hela byggnadens livscykel från arkitektens digitala ritbord ut till byggarbetsplatsen. Verksamheten inom detta område bedrivs i divisionen *Design Management*, se sidorna 28–31.

#### IT-INVESTERINGAR I BYGGBRANSCHEN

De globala IT-investeringarna inom byggbranschen förväntas av McKinsey öka från 842 miljarder SEK 2015 till 4 909 miljarder SEK 2025, en årlig genomsnittlig tillväxt om 19 procent.

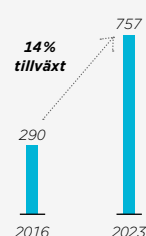


### FÖRVALTNING OCH UNDERHÅLL AV FASTIGHETER

Addnode Group är ledande leverantör i Norden, Storbritannien, Australien och Kanada av programvaror och digitala lösningar till kunder med behov av förvaltning och underhåll av fastigheter samt arbetsplats-service (*Facility Management*). Verksamheten inom detta område bedrivs i divisionen *Design Management*, se sidorna 28–31.

#### FACILITY MANAGEMENT MARKNADEN

Den globala Facility Management marknaden värderades till 290 miljarder SEK 2016 av Allied Market Research och förväntas uppgå till 757 miljarder SEK 2023, en årlig genomsnittlig tillväxt om 14 procent.

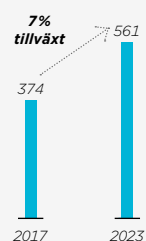


### PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT (PLM)

Addnode Group är en global leverantör av programvaror och digitala lösningar inom konsument- och industriprodukter samt fastigheter och infrastruktur för kunder med behov att designa och därefter underhålla relaterad information under en hel livscykel. Verksamheten inom detta område bedrivs i divisionerna *Design Management* och *Product Lifecycle Management*, se sidorna 28–31 och 32–35.

#### PLM-MARKNADEN

Enligt Market Research Future förväntas den globala PLM-marknaden växa från 374 miljarder SEK år 2017 till 561 miljarder SEK år 2023, en årlig genomsnittlig tillväxt om sju procent.

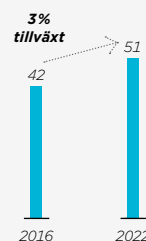


### OFFENTLIG FÖRVALTNING

Addnode Group är en ledande leverantör av programvaror och digitala lösningar till offentlig sektor i Sverige och Norge inom områden som ärendehantering, e-arkiv, e-tjänster och digitalt handläggarsstöd för kommuners tillståndsgivning och förvaltning. Verksamheten inom detta område bedrivs i divisionen *Process Management* som beskrivs på sidorna 36–39.

#### SVENSK OFFENTLIG SEKTORS IT-KOSTNADER

Enligt Radar förväntas svensk offentlig sektors IT-kostnader växa från 42 miljarder SEK 2016 till 51 miljarder SEK 2022, en årlig genomsnittlig tillväxt om tre procent.





## INNOVATIVA PROGRAMVAROR OCH DIGITALA LÖSNINGAR

Innovation och produktutveckling utgår från kundernas behov och en långsiktig produktutvecklingsplan. Varje ny produkt och tjänst ska skapa så stort kundvärde som möjligt genom bättre funktioner, enklare användning och effektivare förvaltning.

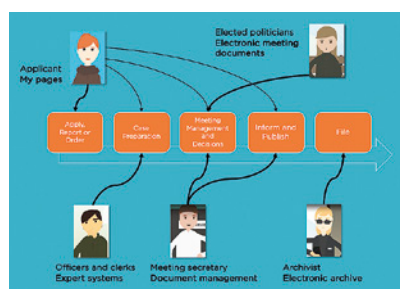
### ÖKADE INVESTERINGAR I INNOVATION OCH PROGRAMVAROR

För att möta kundernas ökande behov har Addnode Group fortsatt att investera i produktutveckling, genom att utveckla nya programvaror och digitala lösningar och genom förvärv av programvarubolag. 300 av våra medarbetare arbetar med att löpande utveckla och förvalta våra programvaror och digitala lösningar. Genom att kontinuerligt investera i nya programvaror, digitala lösningar och affärsmodeller, både organiskt och genom förvärv, har andelen återkommande intäkter stadigt ökat och uppgår till 58 procent år 2018. Addnode Groups organisation, med decentraliserat ansvar, ger korta beslutsvägar där affärskritiska beslut gällande investeringar kan tas så nära kund och slutanvändare som möjligt. Det innebär att vi som organisation får snabb återkoppling från våra kunder om både deras behov och våra nya erbjudanden till dem.

### PARTNERSKAP EN VIKTIG DEL I STRATEGIN

Addnode Group har en god historik av att samarbeta med globala ledande produktbolag som Autodesk och Dassault Systèmes. Samarbetena kommer även framöver att vara en viktig del i strategin och erbjudandet till våra kunder.

## ETT URVAL AV VÅRA PROGRAMVAROR OCH DIGITALA LÖSNINGAR



### Tivoli - digitala ärendeflöden hos kommuner

Med ramverket Tivoli knyter vi samman våra verksamhetssystem inom stadsbyggnad, miljö, logistik och hälsoskydd med systemen för e-tjänster, dokumenthantering och e-arkiv i ett digitalt flöde. Kommunens olika specialister får tillgång till de effektiva systemstöd som Addnode Groups bolag är kända för, samtidigt som de samverkar med kommunens övriga system. Detta ger ett digitalt flöde hela vägen från en elektronisk ansökan, via handläggning och politiska beslutsprocesser till långtidslagring i e-arkiv.



### BIMeye - Innovativ molnlösning för projekt

BIMeye är en användarvänlig och innovativ molnlösning för byggnadsinformationshantering (BIM). Kunderna är byggherrar, arkitekter, konstruktörer, projektledare och entreprenörer. BIMeye samlar, berikar, visualiserar och delar byggnadsinformation, och skapar en konsekvent datamodell över alla projektets faser. Genom BIMeye frigör våra kunder tid, kvaliteten ökar och projektkostnaderna minskar. En överlämning av en komplett uppdaterad digital modell kan sedan göras till förvaltaren, när projektet är färdigställt.



## EFFEKTIVITET I ALLT VI GÖR

Addnode Group har ett decentraliserat ansvar för att i varje enhet kontinuerligt effektivisera genom att använda smartare processer och ta hand om både humankapital och finansiellt kapital.

### SYNERGIER OCH SAMARBETEN

Addnode Groups decentraliserade organisation med tydligt resultatansvar möjliggör en transparent operationell uppföljning. Där det är affärsmässigt motiverat säkerställs kostnadsbesparingar, synergier och samarbeten inom och mellan divisionerna. Exempel på detta är upphandlingar av försäkringar, data- och telefonitjänster, lokaler och revisorer. Addnode Group samlokaliserar där det är möjligt och har en centraliserad styrning av banktjänster och finansiering samt implementering av nya lagar och regler som påverkar hela koncernen, till exempel dataskyddsförordningen GDPR.

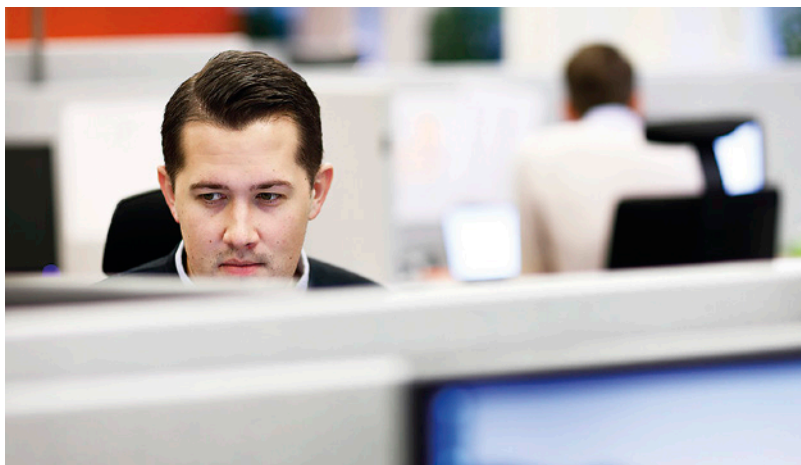
### AUTOMATISERING AV ADMINISTRATIVA PROCESSER

Addnode Group arbetar löpande med att effektivisera alla administrativa processer för att öka kundnyttan. Alla moment som är återkommande ska automatiseras. En viktig del i detta är att automatisera stödfunktioner inom exempelvis försäljning, kundsupport, IT, HR och finans. Genom att standardisera flöden och processer med hjälp av digital teknik frigör vi resurser som kan användas till värdeskapande aktiviteter för våra kunder.

Tack vare att mer resurser finns till hands när stödfunktionerna effektiviseras och samordnas ger automatiseringen ett ökat mervärde i relationen med kund. Överkapacitet och ineffektivitet ska alltid ifrågasättas.

### GLOBALA TEAM

En viktig del i bolagets aktiviteter för att öka kundnyttan och sänka kostnaderna är införandet av processer och verktyg för att driva effektiv produktutveckling och projekt i virtuella globala team. Det gör att vi kan serva våra kunder lokalt med globala resurser. Som ett led i detta har bolaget byggt upp enheter för kundleveranser och produktutveckling i Indien, Serbien och Bosnien med totalt 200 medarbetare.



#### Virtuella globala team

*I en internationell verksamhet är virtuella globala team för produktutveckling och projektledning en framgångsfaktor.*



## FÖRVÄRV

Gedigen branschkunskap och lång erfarenhet av såväl förvärv som bolagsintegration gör Addnode Group till ett attraktivt hem för entreprenörer som vill sälja sina företag.

Förvärvsdriven tillväxt är en bärande del av Addnode Groups strategi. Bolaget söker aktivt efter förvärv och får samtidigt förfrågningar från entreprenörer som önskar bli en del av koncernen. Med god branschkunskap och väl upparbetade rutiner för förvärv har Addnode Group goda förutsättningar att integrera nya bolag i verksamheten på ett tryggt och smidigt sätt.

Sedan starten 2003 har Addnode Group genomfört över 60 förvärv. Majoriteten har varit bolag med en årsomsättning på 10–40 MSEK och det största förvärvet har omsatt 450 MSEK. Under 2018 välkomnades fem nya bolag till koncernen.

### FÖRVÄRVSKRITERIER

Bolagets utvärderingsprocess värdesätter beprövade produkter, kompetenta medarbetare, återkommande intäkter och starka ledare. Förvärvskandidaterna ska gärna uppfylla flera av följande kriterier:

- Kompletterar eller stärker befintligt programvaru- eller tjänsteerbjudande.
- Befäster eller utvidgar vår geografiska närvaro, alternativt ger tillgång till en ny kundmarknad.
- Har kompetenta medarbetare och ledare som står för både innovation och genomförande.
- Tillför teknologier som vidareutvecklar vårt erbjudande.

### FÖRVÄRVADE BOLAG FORTSÄTTER ATT VÄXA

Som en del av koncernen ger Addnode Group det förvärvade bolaget möjlighet att utnyttja sin potential till fullo och genomföra satsningar som tidigare inte varit möjliga. Med kunskap, affärsrelationer och finansiell stabilitet stödjer vi medarbetare och chefer som kommer in i koncernen via förvärv att stanna kvar och utvecklas tillsammans med oss. Samverkan med entreprenörerna ökar värdet på investeringen. Addnode Group säkerställer en god utveckling för kunder, medarbetare och aktieägare.

---

64

Förvärv sedan 2004

175 MSEK

Årsomsättning för årets kommunicerade förvärv

5

Förvärv 2018

*”Vi hade redan goda erfarenheter av Addnode Groups dotterbolag där vi ofta konstaterat att vi har samma målinriktade fokus på nöjd kund.”*



#### FÖRVÄRVS CASE 2018

## Tillståndsspecialist stärker vårt erbjudande till kommuner

I augusti 2018 förvärvade Addnode Group programvarubolaget Landborgen som utvecklar lösningar för kommuners tillstånds- och tillsynsverksamhet. Som del av division Process Management bidrar Landborgen till ett starkare erbjudande med smart IT-stöd och e-tjänster som påskyndar offentlig sektors digitaliseringsresa.

**LANDBORGEN HAR 20** års erfarenhet av att utveckla användarvänliga och drift-säkra system för att hantera kommuners administration kring tillstånd och tillsyn av framför allt alkoholservice.

– Det är en verksamhet som regleras av omfattande lagkrav och myndighetsprövning. Vårt system innehåller handläggarstöd med tydliga mallar som underlättar hela processen från ansökan och remissförfarande till beslut om serveringstillstånd och efterföljande hantering av löpande tillsynsändanden,

förklarar Caroline Rasmussen, produktägare vid Landborgen.

Caroline tog klivet in i företaget 2007, men har följt det på nära håll sedan det startades i Helsingborg 1998 av hennes far Göran Nordegren, som också är vd för bolaget. Han såg tidigt en nisch på marknaden när ansvaret för alkoholservice tillstånd flyttades över från landets länsstyrelser till kommunerna.

**LANDBORGEN HAR** vuxit från en årsomsättning på en miljon kronor och 50 kommuner som kunder år 2000, till att idag ha över 200 kommunkunder och omsätta omkring 10 miljoner kronor per år. Det gör bolaget till ledande leverantör inom sitt marknadssegment, med över 70 procent av Sveriges kommuner på kundlistan. Största kunden finns dock i Norge, där det lilla familjeföretaget vann en stor upphandling i Oslo kommun 2008.

– Vi har haft en fantastisk utveckling med god lönsamhet genom åren. Till

slut stod vi ändå vid ett vägskäl där vi behövde en framtidsplan inför ett kommande generationsskifte, då min pappa går i pension om några år. Ett alternativ var att anställa fler och fortsätta växa på egen hand, men att rekrytera kompetenta programmerare och utvecklare är en jätteutmaning, säger Caroline Rasmussen.

**VALET FÖLL** istället på att bli en del av en större företagsgrupp för att förstärka bolagets resurser både när det gäller interna stödprocesser och i leveransorganisationen mot kund.

– Vi hade redan goda erfarenheter av Addnode Groups dotterbolag från olika samarbetsprojekt ute i kommunerna, där vi ofta konstaterat att vi har samma målinriktade fokus på nöjd kund. Nu ser vi stora möjligheter att hitta synergier och samordna våra satsningar på framför allt e-tjänster och mobila lösningar, som efterfrågas starkt, säger Caroline Rasmussen.



## ADDNODE VÄLKOMNAR FEM NYA BOLAG 2018

BOLAG	BESKRIVNING	DIVISION	ÅRSOMSÄTTNING
Cadassist och D2M3	Brittiska ledande leverantörer av programvaror och konsulttjänster till arkitekter, ingenjörsvksamheter och byggindustri	Design Management	110 MSEK
Landborgen	Ärendehanteringssystem för svenska kommuners tillstånds- och tillsynsverksamhet	Process Management	10 MSEK
Strategic Simulation & Analysis (SSA)	Brittisk simuleringspecialist och partner till Dassault Systèmes som tillhandahåller programvara, utbildning och konsulttjänster för digital teknikutveckling	Product Lifecycle Management	45 MSEK
Simuleon	Nederländskt systerbolag till SSA och partner till Dassault Systèmes med specialistkunskaper inom produktsimulering	Product Lifecycle Management	10 MSEK

## RÖSTER FRÅN FÖRVÄRVADE FÖRETAG

” Vi har kunnat glädja oss åt en fantastisk utveckling de senaste tio åren. Men ingen framgångsrik organisation kan vila på gamla lagrar. Med dagens marknadstryck och en allt större tonvikt vid kundengagemang och värdeskapande ville vi stärka, fördjupa och bredda våra tjänste- och mjukvaruerbudanden. När vi inledde diskussionerna med Symetri och Addnode Group i början av 2018 blev det genast uppenbart att vi delade samma strävan och filosofi, där både kunder och medarbetare utgör hjärtat i affärskulturen.

**TONY REECE**, VD FÖR CADASSIST

” Vår tillväxt de senaste tio åren har uppnåtts genom att fokusera verksamheten på avancerade simulerings teknologier och hur dessa tillämpas och stöds i kundernas processer. Detta öppnar spännande möjligheter för ökat värdeskapande. Genom att ansluta oss till Europas mest erfarna team inom området stärker vi vår leveransförmåga och kan växa ytterligare med nya kunder.

**LAURENCE MARKS**, GRUNDARE OCH VD FÖR SSA

## TRE DIVISIONER SOM DIGITALISERAR SAMHÄLLET

Inom Addnode Groups tre divisioner *Design Management*, *Product Lifecycle Management* och *Process Management* levererar dotterbolagen programvaror och digitala lösningar till branscher som bygg och fastighet, tillverkande industri, fordon, life science och offentlig sektor. Lösningarna hjälper företag och myndigheter att effektivisera allt från ärendehantering och medborgardialog till design, konstruktion och hantering av produktdata under en hel livscykel.



DIVISION **DESIGN MANAGEMENT**

Programvaror och tjänster för design och BIM till ingenjörer och arkitekter inom bygg- och fastighetsbranschen, tillverkande industri samt marin industri. Divisionen har också ett starkt erbjudande för projektsamarbeten, fastighetsförvaltning och arbetsplatservice.

OMSÄTTNING\*

36%

EBITA\*

34%

MEDARBETARE

412

**NETTOOMSÄTTNING 2018**

(1 053 MSEK)

DIVISION **PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT**

Programvaror och tjänster för att utveckla och hantera produkter under hela dess livstid - från idé, design, simulering och konstruktion till försäljning, eftermarknad och återvinning.

OMSÄTTNING\*

38%

EBITA\*

31%

MEDARBETARE

555

**NETTOOMSÄTTNING 2018**

(1 132 MSEK)

DIVISION **PROCESS MANAGEMENT**

Programvaror och tjänster för dokument- och ärendehantering, e-arkivering, informationshantering och medborgardialog till offentlig sektor och privata kunder med liknande behov.

OMSÄTTNING\*

26%

EBITA\*

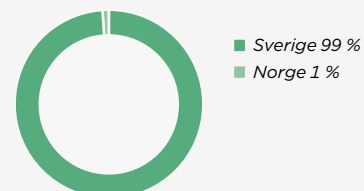
35%

MEDARBETARE

497

**NETTOOMSÄTTNING 2018**

(773 MSEK)



\* Före eliminering av fakturering mellan divisioner och koncerngemensamma kostnader.

## DIVISION DESIGN MANAGEMENT

Design Management är en av Europas ledande leverantörer av programvaror och digitala lösningar för design och konstruktion till byggbranschen och tillverkande industrin. Divisionen har också ett starkt erbjudande för projektsamarbeten, fastighetsförvaltning och arbetsplatsservice i Norden och Storbritannien.

Verksamheten i divisionen Design Management bedrivs i dotterbolagen Symetri, Symetri Collaboration och Service Works Global (SWG). SWG förvärvades under 2017 och har sin bas i Storbritannien. Under 2018 förvärvades ytterligare ett brittiskt bolag, Cadassist, som är en partner till Autodesk och ledande leverantör av programvara, utbildning och konsulttjänster till arkitekter och ingenjörsverksamheter inom byggindustrin. Cadassist integreras i verksamheten som en del av dotterbolaget Symetri. Hemmamarknader för divisionen är Norden och Storbritannien och vi växer i Australien, Kanada och Mellanöstern.

### ERBJUDANDE

Symetri är Nordens och Storbritanniens största leverantör av Autodeskprodukter, kompletterande programvaror och tjänster till bygg- och fastighetsbolag, tillverkande industri och dess leverantörer. Kunderna använder programvarorna för 3D-design, BIM och simulering av produkter, infrastruktur, anläggningar och byggnader. Vi har även utvecklat kompletterande produkter för produktdatahantering och för att kunna hantera till exempel lokala standarder och normer i de digitala designprocesserna.

Symetri Collaboration är ett produktbolag som levererar molnbaserade samarbetsverktyg för bygg- och anläggningsprojekt till både beställare och byggbolag på den norska och svenska marknaden.

SWG är ett produktbolag som levererar digitala lösningar för förvaltning och underhåll av fastigheter samt arbetsplats- och fastighetsservice. Hemmamarknader är Norden och Storbritannien och vi växer i Australien, Kanada och Mellanöstern.

### KUNDER

Divisionen har en bred kundbas inom bygg- och fastighetsbranschen, tillverkande och marin industri samt offentlig sektor. Exempel på kunder är AF Gruppen Norge, Crosslinx, Ericsson, Kuwait Ministry of Public Works, Meyer Ship Design, Rautarukki, Rejlers, Snøhetta, Sodexo, Tengbomgruppen och Tetra Pak.

### KONKURRENSBILD

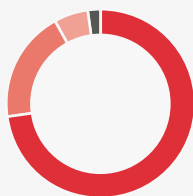
Symetris konkurrenter är främst globala programvarubolag som exempelvis PTC och Siemens samt andra lokala partners till Autodesk. De egenutvecklade programvarorna och tillhörande tjänster i kombination med en nordisk och brittisk organisation är viktiga konkurrensfördelar. För både SWG och Symetri Collaboration är konkurrensen främst lokal, men finns också från internationella bolag som IBM, Planon och Trimble.



"Vi har under året haft en fortsatt stabil efterfrågan på vårt Autodesk-erbjudande från såväl bygg- som tillverkande industri. Förvärvet av Cadassist har ytterligare förstärkt positionen på den brittiska marknaden för vårt erbjudande till byggindustrin. Våra produkter för fastighetsförvaltning har utvecklats positivt, särskilt i England och Australien som blev nya marknader 2017 i och med förvärvet av SWG. Samtidigt har våra molnbaserade lösningar för projektstyrning haft en fortsatt god utveckling på den norska och svenska byggmarknaden. En fördelaktigare intäktsmix med större andel försäljning av tjänster och egna produkter har haft positiv inverkan på resultatet och vi har förbättrat EBITA-marginalen. Den organiska tillväxten var tre procent."

DIVISIONSCHEF **ROLF KJÆRNSLI**

#### NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 2018



- Återkommande intäkter 73%
- Tjänster 19%
- Licenser 6%
- Övriga 2%

#### EBITA

+50%

#### NYCKELTAL

MSEK	2018	2017	2016
Nettoomsättning	1 053	906	829
EBITA	114	76	57
EBITA-marginal, %	10,8	8,4	6,9
Rörelseresultat	74	45	33
Rörelsemarginal, %	7,0	5,0	4,0
Medelantal medarbetare	412	345	319



*”Symetris lösning  
BIMeye öppnade för  
ett bättre sätt att  
jobba digitalt hela  
vägen, från arkitek-  
ternas ritningsförslag  
i tidigare skeden tills  
att vi lämnar över  
dokumentationen till  
fastighetsägaren för  
förvaltning.”*

**KIM FRELIN**  
KATEGORIINKÖPARE SKANSKA



CASE — SKANSKA

## Smart digitalisering effektiviserar byggprocessen – från ritbord till fastighetsförvaltning

**För att undvika dubbelarbete och minimera risken för fel är det avgörande att kunna styra informationen runt ett byggprojekt mer effektivt. Skanska har med hjälp av Addnode Groups dotterbolag Symetri infört ett lätt-använt digitalt stöd för att hantera alla ingående delar i komplexa dörrmiljöer – från projektering till produktion och förvaltning i det färdiga huset.**

**MODERN BYGGINDUSTRI ÄR** beroende av avancerade IT-system med stöd för såväl konstruktion och visualisering av tidiga idéskisser som kalkylering och mängdberäkning för materialinköp och produktion. Med många inblandade yrkeskategorier är det dessutom viktigt att rätt information görs tillgänglig på rätt plats för rätt person.

När det gäller dörrar, som är en komplex byggdel med många ingående delar, har det till exempel länge varit ett önskemål på marknaden att kunna samla alla uppgifter och tekniska beskrivningar av dörren på ett och samma ställe, där informationen kan återanvändas genom hela byggprocessen.

– Vi såg att Symetris molnbaserade system BIMeye hade stora möjligheter att fungera som vi ville, och som dessutom uppskattades av våra projekterande konsulter. Det öppnade för ett bättre sätt att jobba digitalt hela vägen, från arki-

tekternas ritningsförslag i tidigare skeden tills att vi lämnar över dokumentationen till fastighetsägaren som underlag för fortsatt förvaltning, säger Kim Frelin, kategoriinköpare för dörrar, lås och beslag vid Skanska Sverige AB.

**KIM FÖRKLARAR ATT** dessa projektöverlämningar traditionellt har skett i form av papper, pärmar och PDF-dokument, vilket inte bara var tungrovt för alla inblandade aktörer utan också innebar stor risk för fel.

– I en stor fastighet med hundratals dörrar var detta en trög och svår pappershantering. Varje liten ändring krävde revidering i enskilda dokument. Nu har vi en gemensam projektdatabas, så att uppgifterna ändras på ett ställe och alla samarbetspartners enkelt får tillgång till relevant och uppdaterad information. Det är ett omfattande manuellt jobb som försvinner, vilket sparar enormt med tid, säger Kim Frelin.

Det nya systemet ger också Skanska ökad kontroll över att den produktkonfiguration som arkitekter och kalkylingenjörer tar fram verkligen fungerar enligt ställda funktionskrav när dörren väl monteras ute på byggarbetsplatsen. Beroende på var dörren ska sitta är det många val som ska göras med hänsyn till exempelvis brandskydd och utrymningsvägar. Det påverkar allt från mate-

rial i själva dörren till låsautomatik, handtag och övriga beslag ner på skruv- och mutternivå. Dessutom måste alla ingående delar gå att kombinera så att de passar med varandra.

– Under mina 35 år i branschen har jag aldrig varit med om att det inte varit fel på någon eller några dörrar i ett husprojekt. Nu ser vi stora möjligheter att bryta den trenden. Tillsammans med Symetri har vi utvecklat digitala mallar som styr materialvalet i projekteringen mot produktkombinationer som vi vet fungerar. På så sätt får vi ett bättre underlag för inköp och undviker fel, säger Kim Frelin och framhåller vikten av ett gott samarbete med systemleverantören:

– Symetri har varit lyhörda för våra specifika behov och är väl insatta i byggprocessen. Med BIMeye har vi fått ett pedagogiskt och bra uppbyggt verktyg som nu väcker intresse även från andra delar av organisationen.

**DÖRRAR ÄR BARA** en av många byggnadsdelar som kan hanteras i BIMeye. Symetri erbjuder anpassade varianter av lösningen för att effektivisera processerna kring allt från rum och inredning till utrustning och installationer. Skanska använder även BIMeye i stora anläggningsprojekt, exempelvis ombyggnaden av Slussen i Stockholm, där man hanterar byggnadsdelar som pålar, stag och spont.



## DIVISION **PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT**

Divisionen Product Lifecycle Management är en global leverantör av programvaror och digitala lösningar för simulering, design och produktdatainformation. Systemlösningarna används för att digitalisera en produkts, tjänst eller anläggnings hela livscykel. Digitaliseringen ger divisionens kunder ledtidförkortningar, stärkt innovation, ökad effektivitet och spårbarhet.

Verksamheten i divisionen bedrivs i dotterbolaget TECHNIA som är en av Europas största leverantörer av PLM-programvara och konsulttjänster. Under 2018 förvärvades SSA och Simuleon, två ledande simuleringsföretag baserade i Storbritannien och Nederländerna. De tillhandahåller programvara, utbildning och konsulttjänster för simulering och ger TECHNIA en marknadsledande position inom avancerad simulering. Divisionens stora marknader är Norden, Benelux, tysktalande delen av Europa och Storbritannien och vi växer även i övriga Europa och USA.

### **ERBJUDANDE**

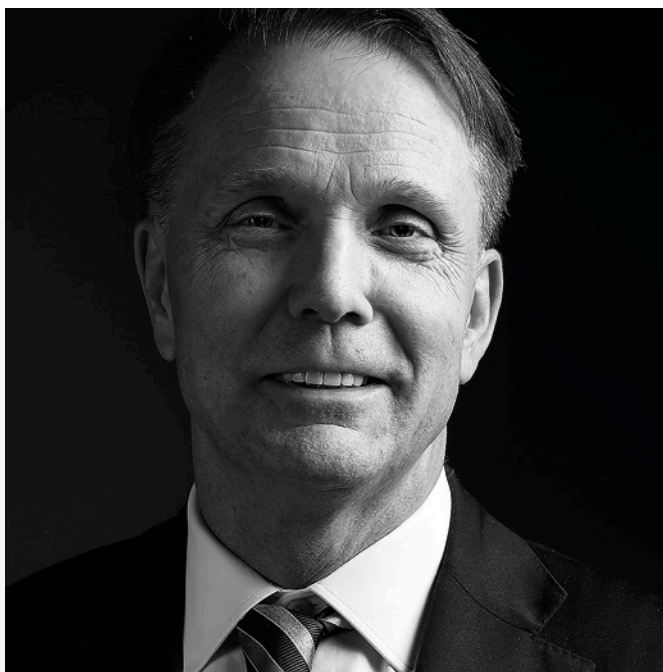
TECHNIA är en global leverantör av programvaror och tjänster för simulering, design, produktion och produktlivscykelhantering - från forskning och utveckling via design och produktion till försäljning, eftermarknad och återvinning. Med informationen digitaliserad och globalt tillgängliggjord i ett PLM-system kan ledtider i design och produktion kortas och resurshanteringen optimeras, samtidigt som miljö-, kvalitets- och säkerhetskrav säkerställs. TECHNIA:s programvaruportfölj består av bolagets partner Dassault Systèmes marknadsledande 3DEXPERIENCE plattform samt unika tilläggsprodukter och tjänster som vi utvecklat.

### **KUNDER**

Kunderna finns inom industrier som telekom, tillverkning, fordon, bygg och anläggning, läkemedel, medicinteknik, detaljhandel och energiproduktion. I takt med ökade krav på snabb innovation, personifierade produkter och spårbarhetskrav har också allt fler livsmedels- och tjänsteföretag tagit till sig PLM-konceptet. Några exempel på kunder är Arla, Arcelor Mittal, DräxImaier, EDAG, Edwards, European Spallation Source, Ericsson, Fjällräven, TUI, Honeywell, Husqvarna, Jula, Light Year One, London Taxi, Parker Hannifin Corporation och Seco Tools.

### **KONKURRENSBILD**

Konkurrenterna är andra programvaruföretag inom PLM-området med egna försäljningsorganisationer, exempelvis Siemens och PTC, samt andra partners till Dassault Systèmes. Vid större systemintegrationsprojekt är bolag som Tata och CAP Gemini exempel på konkurrenter. Till våra konkurrensfördelar hör världsledande kunskap inom PLM, en stark produktportfölj, ett nära och långsiktigt partnerskap med kunderna samt regional närvaro i flera länder.

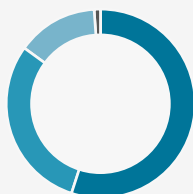


"Vi har under året vunnit flera nya licensaffärer med efterföljande systemimplementationer och belägningen har varit god för konsulterna. Det under 2017 förvärvade Intrinsys har bidragit med såväl tillväxt- och marginalförbättring som ökade återkommande intäkter. Med förvärvet av SSA och Simuleon stärker vi ytterligare vårt simuleringserbjudande.

Efterfrågan från kunderna i England, Norden och Tyskland är fortsatt stabil för vårt bredare PLM-erbjudande och vi får alltmer utväxling på vår position som världsledande partner till Dassault Systèmes. Belägningen har varit god under året och den organiska tillväxten uppgick till åtta procent."

DIVISIONSCHEF JONAS GEJER

#### NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 2018



- Återkommande intäkter 55%
- Tjänster 30%
- Licenser 14%
- Övriga 1%

#### EBITA

+44%

#### NYCKELTAL

MSEK	2018	2017	2016
Nettoomsättning	1 132	920	780
EBITA	104	72	62
EBITA-marginal, %	9,2	7,8	8,0
Rörelseresultat	78	54	50
Rörelsemarginal, %	6,9	5,9	6,5
Medelantal medarbetare	555	508	428

## CASE – EMERALD AUTOMOTIVE DESIGN

## Londontrafiken blir grönare – med hjälp av PLM

**Brittiska fordonsdesignfirman Emerald Automotive Design har gjort Englands stadstrafik grönare genom att ersätta den ikoniska Londontaxin med en eldriven hybridmodell. Det är ett projekt som hjälpt företaget växa från 12 anställda till mer än 250 medarbetare på fem år – en extrem tillväxt som inte hade varit möjlig utan en effektiv strategi för Product Lifecycle Management (PLM).**

**TILLSAMMANS MED** Addnode Groups dotterbolag TECHNIA har Emerald Automotive Design infört en helt ny PLM-miljö, baserad på plattformen 3DExperience från Dassault Systèmes, för att underlätta delandet av produktinformation mellan olika avdelningar.

– TECHNIA:s erfarenhet har varit en av nycklarna till vår framgång. När de förklarade vad som skulle ske om vi gick i en viss riktning hade de alltid rätt, säger Stuart Gale, IT-chef på Emerald Automotive Design.

Redan 2013 påbörjades de första konceptskisserna för hybridtaxin, som går under namnet LEVC TX. De projektansvariga på Emerald Automotive Design insåg raskt att fildelning skulle bli ett

stort problem i takt med att teamet växte och spreds över flera olika platser. Samtidigt hade företaget satt ett ambitiöst mål att lansera den nya modellen 2017, vilket betydde att snabb tillväxt och effektivare metoder för konstruktion och design var ett måste.

**EMERALD ARBETADE** redan med Dassault Systèmes programpaket CATIA för 3D-design och ENOVIA för effektivt processtöd i produktutvecklingen. Men för att möta de nya utmaningarna bestämde man sig för att skapa en heltäckande PLM-lösning, ett nytt koncept för företaget.

Efter genomförd marknadsundersökning föll valet på 3DExperience. Det var den plattform som bäst mötte Emeralds höga krav – nämligen att ha ett skalbart system som gör det möjligt för medarbetare att samarbeta i komplicerade projekt på ett sömlöst sätt även om de sitter i olika länder. Dessutom behövde man stöd för att inkludera leveranskedjor i den nya affärsmodellen, samt stöd för planeringsfasen av nya produktionslokaler och simuleringsmöjligheter.

– 3DExperience har bidragit stort till vår framgång med det här projektet och

har varit instrumentalt när det gäller att möjliggöra vår ingenjörstrategi, säger Ian Collins, vd på Emerald Automotive Design.

**EMERALD BÖRjade** använda 3DExperience under 2014 och har gradvis lagt till nya funktioner allt eftersom de behövts i utveckling, design och produktion. En av de största fördelarna har varit förmågan att snabba upp hanteringen av CAD-modeller, som blev allt tyngre efterhand och började sakta ner systemet när de skulle delas. Lösningen var att fjärrlagra kopior av modellerna, som bara uppdateras när det görs ändringar.

– Det har fungerat riktigt bra och förbättrat prestandan för alla våra CATIA-användare, samtidigt som det lättat trycket på vår centrala server, säger Stuart Gale.

Den nya taxin rullar nu på Londons gator och kan köra över tio mil med bara eldrift, egenskaper som gör att den möter stadens nya krav på att taxibilar ska kunna köras med noll utsläpp. Den används även i andra engelska städer och i Holland, med planer på att sprida modellen över hela världen.







*”TECHNIAs erfarenhet har varit en av nycklarna till vår framgång. När de förklarade vad som skulle ske om vi gick i en viss riktning hade de alltid rätt.”*

**STUART GALE**  
IT-CHEF PÅ EMERALD  
AUTOMOTIVE DESIGN

## DIVISION PROCESS MANAGEMENT

Division Process Management är en ledande leverantör av programvaror och digitala lösningar till offentlig sektor i Sverige och Norge. Med hjälp av automatisering och digitalt handläggarstöd bidrar lösningarna till smidigare ärendehantering, förenklad administration och kvalitetssäkrade processer i kontakten mellan myndigheter och medborgare.

Divisionens programvaror och digitala lösningar används främst av offentlig sektor i Sverige, men det finns en växande verksamhet i Norge och divisionen hjälper även bolag inom privat industri att ta tillvara digitaliseringens möjligheter i sina processer.

Under året har programvarubolaget Landborgen förvärvats som tillhandahåller ärendehanteringssystem för svenska kommuners tillstånds- och tillsynsverksamhet. Våra tidigare förvärv har bidragit positivt till divisionens tillväxt och förbättrade resultat under 2018. Divisionens verksamhet bedrivs i dotterbolagen Adtollo, Arkiva, Canella, Decerno, EssVision, Evtibe, Forsler & Stjerna, Ida Infront, InPort, Kompanion, Landborgen, Mittbygge, Sokigo, Stamford och Voice Provider.

### ERBJUDANDE

Process Managements samlade produktportfölj är svaret på en efterfrågan som vi har sett på marknaden under lång tid. Dotterbolagen i divisionen utvecklar lösningar med medborgarens och kundens behov i centrum. Genom god verksamhetskänedom och kunskap om direktiv, lagar och regelverk kan vi snabbt och effektivt starta projekt och utveckla programvaror och system i nära samarbete med våra kunder.

I erbjudandet ingår programvaror och tjänster inom områden som:

- dokument- och ärendehantering
- verksamhetsplanering och beslutsstöd
- e-arkivering
- digitala tjänster för medborgarservice
- geografiska informationssystem.

### KUNDER

Bland kunderna finns ett stort antal svenska och norska myndigheter och verksamheter, däribland samtliga av Sveriges 290 kommuner samt privata bolag inom såväl finanssektorn som retail, bygg- och skogsindustrin.

Några exempel på divisionens kunder är Apoteket, Coop, Naturvårdsverket, Polismyndigheten, Post- och Telestyrelsen, Rentokil, Riksantikvarieämbetet, Swedbank Fastighetsbyrå, Volvo Cars och Åklagarmyndigheten.

### KONKURRENSBILD

Vi har en stark position på den svenska marknaden för ärendehanteringssystem till offentliga myndigheter och kommuner. Det finns idag ingen huvudkonkurrent till divisionens samlade erbjudande. Exempel på konkurrerande bolag med delvis liknande produkter och tjänster är CGI, Tieto, Esri S-Group, Visma och Formpipe. Till konkurrensfördelarna hör ett brett produktutbud i kombination med lång leveranserfarenhet av systemlösningar till offentlig sektor.

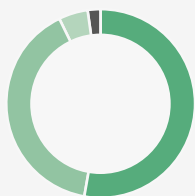


*"Bättre beläggning och effektivare organisation har i kombination med genomförda förvärv bidragit till en positiv marginal- och resultatutveckling under året. Den organiska tillväxten var en procent. Verksamhet med lägre lönsamhet har skalats ner och vi har fyllt på med nya uppdrag inom ärendehantering, e-arkiv, systemutveckling och e-tjänster från myndigheter, kommuner och privata bolag.*

*Investeringsviljan för att digitalisera verksamheten hos offentlig sektor i Sverige är fortsatt god och vi är en stark partner med lösningar som efterfrågas i genomförandet."*

DIVISIONSCHEF **ANDREAS WIKHÖLM**

#### NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 2018



- Tjänster, 53%
- Återkommande intäkter, 40%
- Licenser, 5%
- Övriga, 2%

#### EBITA

+15%

#### NYCKELTAL

MSEK	2018	2017	2016
Nettoomsättning	773	705	595
EBITA	116	101	78
EBITA-marginal, %	15,0	14,3	13,2
Rörelseresultat	87	69	57
Rörelsemarginal, %	11,3	9,8	9,6
Medelantal medarbetare	497	457	405



*”Produkten hade vad som krävdes för att realisera vår ärendehantering. Allmänheten har snabbt kunnat få besked om bidrag.”*

**JOHAN KJELL**  
FÖRVALTNINGSLEDARE  
VID NATURVÄRDSVERKET





## CASE – NATURVÅRDSVERKET

## Så automatiserade Naturvårdsverket elfordonsbidraget

**Förra året ansökte 100 000 svenskar om bidrag till elcykelinköp. För att administrera alla beslut behövde Naturvårdsverket snabbt sätta upp ett smidigt och säkert system som avlastade handläggarna från tidskrävande manuella moment. Uppdraget gick till Addnode Groups dotterbolag Ida Infront, som just hade lanserat en passande produkt för automatisk ärendehantering.**

I **SEPTEMBER 2017** fattade dåvarande regeringen beslut om att införa en premie för inköp av elfordon, som eldrivna cyklar och mopeder. Naturvårdsverket fick ansvar för att ta hand om ansökningsförfarande och utbetalning av de 350 miljoner kronor som fanns avsatta och se till att bidrag skulle kunna sökas redan från årsskiftet 2018.

– Det var en unik situation. Vi hade inte arbetat med bidrag till privatpersoner i så stor skala tidigare och saknade såväl personal som IT-stöd och lokaler för att göra det, säger Johan Kjell, förvaltningsledare vid Naturvårdsverket.

Han insåg att det gällde att handla snabbt och vände sig till Ida Infront, som sedan många år levererat systemstöd för handläggning av Naturvårds-

verkets traditionella verksamhet med olika former av tillståndsgivning och bidrag för miljöinvesteringar till företag.

– Vi hade en väl fungerande affärsrelation med Ida Infront och när jag fick en demonstration av deras nya produkt iipax one såg jag att den hade vad som krävdes för att realisera vår ärendehantering runt elfordonspremien. Vi behövde ett säkert system med hög grad av automatisering och robusta tekniska gränssnitt för beslutsgenerering och betalning, säger Johan Kjell och poängterar att de snäva tidsramarna var en stor utmaning.

**MANUELL HANTERING** av bidragsansökningarna var inte ett alternativ, eftersom det hade krävt minst ett hundratal handläggare. Nu rekryterades en personalstyrka på knappt tio personer, som var på plats i mars och fick lära sig systemet under testperioden.

– Men redan innan dess hade vi via webbformulär börjat ta emot digitala ansökningar som fick vänta på handläggning tills hela systemet var igång i april. Då körde vi in cirka 25 000 ärenden på en gång och sedan spottades besluten ut på löpande band.

– Beskeden skickas automatiskt med

antingen vanlig post eller via elektronisk brevlåda för den som är ansluten till samhällstjänsten Mina Meddelanden. Systemet kontrollerar att ansökan uppfyller vissa villkor och om allt stämmer betalas pengar till den enskilde ut en vecka efter beslut, förklarar Johan Kjell, uppenbart nöjd med resultatet.

I **OKTOBER 2018** var de anslagna pengarna slut, efter att systemet betalat ut bidrag till drygt 100 000 personer och genererat närmare 20 000 avslagsbeslut.

– Det har gått bättre än förväntat med tanke på tidspressen. Systemet har fungerat i princip avbrottsfritt under perioden och lösningen blev väldigt kostnadseffektiv. Allmänheten har snabbt kunnat få besked om bidrag, samtidigt som handläggarna har haft ett bra systemstöd för att smidigt hantera de manuella kontroller som krävts, säger Johan Kjell och konstaterar att mycket av funktionaliteten med automatiserade utbetalningar och beslut kan komma till nytta även på andra håll inom Naturvårdsverket.

– Vi planerar att använda det som generellt ärendehanteringssystem även för andra former av bidragsansökningar för företag och juridiska personer.

## VI UTVECKLAR LÖSNINGAR FÖR LÅNGSIKTIGT HÅLLBARA SAMHÄLLEN

Addnode Groups system bidrar till att husen vi bor i, vägarna vi åker på och produkterna vi använder i vår vardag kan konstrueras, produceras och underhållas på ett effektivt sätt. Genom innovation och kontinuerlig utveckling i nära samverkan med bolagets kunder skapar vi digitala lösningar som ger möjlighet att bygga ett mer hållbart samhälle.

### ADDNODE GROUPS PLATS I SAMHÄLLET

För att bygga ett långsiktigt hållbart samhälle ställs stora krav på att utnyttja resurserna både ansvarsfullt och effektivt. Addnode Groups system ger möjligheter att i en digital värld skapa och förvalta produkter, fastigheter och infrastruktur. Vi är också med och digitaliserar administration och kommunikation för svenska myndigheter och kommunala förvaltningar.

Under mer än 20 års tid har Addnode Group aktivt bidragit till en hållbarare samhällsutveckling, genom att förse våra kunder med programvaror och digitala lösningar som möjliggör en hållbar design, förvaltning och underhåll av fastigheter och anläggningar. Våra system används även av kommuner för bygglovshandling och förvaltning av den tekniska infrastrukturen.

Inom fastighetssektorn kan nytta exempelvis handla om att öka livslängden på en fastighet genom effektiv förvaltning, möjliggjord av smart programvara som håller koll på att underhållet utförs på rätt sätt, i rätt tid och med rätt material. Utvecklingen går snabbt och med hjälp av modern sensorteknik utvecklar vi bland annat system för prediktivt underhåll, som gör att begynnande fel kan upptäckas innan de ställer till skada på utrustning eller byggnader. För kunden innebär det både kostnadsbesparingar och minskad resursförbrukning.

Inom kommunal sektor används våra system för att effektivisera allt från dokument- och ärendehantering till administration av hemtjänst och skolskjutsar. Optimal ruttplanering innebär exempelvis färre resor och därmed minskade kostnader samt mindre belastning på miljön.

Vi är också en global leverantör av programvaror och digitala lösningar till företag som behöver hålla koll på all sin produktrelaterade information under en hel livscykel. Med informationen samlad och smidigt tillgängliggjord i ett system för Product Lifecycle Management kan ledtider kortas och resurshandlingen optimeras, samtidigt som det blir enklare att följa upp exempelvis miljö-, kvalitets- och säkerhetskrav. Genom god verksamhetskunskap och kunskap om direktiv, lagar och regelverk ser vi till att systemen hålls uppdaterade och anpassas efter gällande myndighetskrav.

### ADDNODE GROUPS PÅVERKAN PÅ MILJÖN

Addnode Groups största fotavtryck är den positiva påverkan vi medverkar till genom de system vi levererar till våra kunder och som de använder för att driva samhällsutvecklingen framåt på ett mer hållbart sätt.

Koncernens negativa miljöpåverkan hänförs till de lokaler vi sitter i, den el vi förbrukar och de transporter vi gör. I vår decentraliserade organisation upprättar varje division lokala policydokument anpassade efter verksamhetens behov med ambitionen att minska vår negativa miljöpåverkan.

Dotterbolagen TECHNIA och Service Works Global är ISO 9001 certifierade. Dotterbolaget Service Works Global är ISO 27001 certifierade och delar av TECHNIA är ISO 14001 certifierade. Dotterbolagen Sokigo och Decerno är FR 2000 certifierade.



### **SOCIALA FÖRHÅLLANDEN OCH MEDARBETARE**

Addnode Groups medarbetare har ursprung från ett trettiotal olika länder och ett flertal världsdelar, vilket är en stor fördel vid mötet med våra kunder. Bolagets medarbetare är grunden till vår konkurrenskraft, där en kombination av egenskaper som lokal närvaro, branschkompetens och systemkunnande är nyckeln för att även fortsättningsvis kunna leverera produkter och tjänster som möter våra kunders behov.

Addnode Groups koncerngemensamma kärnvärden är:

- Vi bryr oss om våra kunder, medarbetare, partners samt andra intressenter och är långsiktiga i våra åtaganden.
- Vi skapar innovativa lösningar för våra kunders behov.
- Vi skapar värde genom proaktiva medarbetare som vill göra skillnad.

Under 2017 inleddes ett omfattande arbete med medarbetarundersökningar. Målet är att alla dotterbolag regelbundet ska genomföra sådana undersökningar för att ta tempen på sin organisation. Under 2018 har 17 av 18 bolag genomfört medarbetarundersökningar. I takt med att nya bolag blir en del av koncernen sätts processer på plats för att genomföra löpande medarbetarundersökningar. Resultaten av medarbetarundersökningar följs upp av ledningsgrupper i dotterbolagen, divisionsstyrelserna och i moderbolagets styrelse.

En utmaning som vi delar med andra företag i branschen är att få en jämnare fördelning mellan kvinnor och män bland medarbetarna. Andelen kvinnor i svenska IT- och telekomföretag var 2018 enligt Almega 28 procent. I Addnode Group uppgår andelen kvinnor till 25 procent och vi har tillsammans med IT-branschen och utbildningsväsendet en uppgift att göra oss mer tillgängliga för att uppnå en bättre balans.

### RESPEKT FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER OCH MOTVERKANDE AV KORRUPTION

Addnode Group styrs via korta beslutsvägar i en koncern med självständiga men helägda dotterbolag präglade av entreprenörskap. Bolagens företagskulturer och kunskap om sina egna marknader är viktiga delar av koncernens framgång, samtidigt som tydligt ledarskap med högt ställda krav på etik och respekt för varje individ är bärande i vår värdegrund. Koncernen har underleverantörer i projekt men till största delen utförs leveransen till våra kunder av medarbetare som är anställda i våra dotterbolag, vilket innebär att vi har god insyn i arbetsmiljön.

Vi engagerar oss i de länder där vi är verksamma och stöder lokala biståndsprojekt. I Indien sponsrar exempelvis vårt dotterbolag TECHNIA organisationen Akansha som fördelar medel till lokala barnhem. Med koncernens allt större spridning i världen ser vi ett behov av att säkerställa en gemensam syn på mänskliga rättigheter och motverkande av korruption.

På koncernnivå har vi också en visselblåsarpolicy, som innebär att medarbetare anonymt kan anmäla eventuella oegentligheter på arbetsplatsen. Revisionsutskottets ordförande ansvarar för att rapportering av detta sker till styrelsen.

### VI GER TILLBAKA TILL SAMHÄLLET

I vår decentraliserade ledningsmodell är det vanligt att medarbetarna röstar om vilken organisation de vill skänka medel till i stället för att få en julgåva och att bolagen skjuter till extra medel. Under 2018 skänkte Addnode Group-bolag till organisationer som Cancerfonden, BRIS, Läkare utan gränser, Rädda Barnen och SOS Barnbyar.

## MEDARBETARE 2018

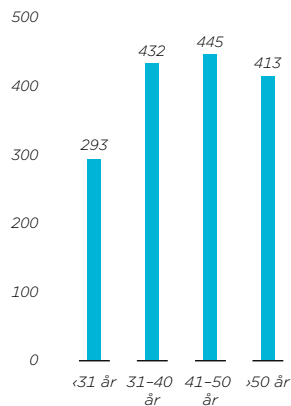
### GENOMSnittligt ANTAL MEDARBETARE

1471

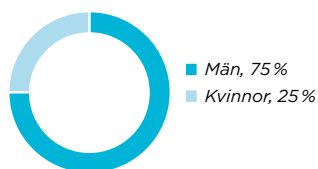
### MEDARBETARE PER LAND



### ÅLDERSFÖRDELNING ANTAL MEDARBETARE



### KÖNSFÖRDELNING



### MEDARBETARE PER FUNKTION



**MARIA LIDHOLM****Född:** 1977.**Anställd:** 2015.**Jobb:** Utvecklingschef Digital Service inom division Process Management, Sokigo.**Utbildning:** Magisterexamen i systemvetenskap från Linköpings universitet.**Gillar:** Umgås med vänner och familj, träna basket och boxning och åka skidor så ofta det går.

## Vi bidrar till en enklare vardag

” Efter 15 år i konsultbranschen var det spännande att pröva en ny roll i ett produktbolag. Som produktägare och utvecklingschef för e-tjänsteplattformen Abou arbetar jag nära utvecklingsteamet med att designa olika funktioner och planera vilka större förändringar vi ska göra. I min roll kommer jag också ofta i kontakt med kunder och tar in deras behov.

– Jag har alltid älskat teknik och de möjligheter som erbjuds. Nu får jag arbeta med att digitalisera och förbättra viktiga samhällsprocesser och ser ofta exempel på hur

detta ger handläggaren på kommunen mer tid till det kvalitativa arbetet istället för det administrativa. Dessutom förenklar våra lösningar vardagen för invånaren.

– Det är en ynnest att få arbeta med något som faktiskt gör skillnad i vårt samhälle. Jag får energi av mina varierande arbetsuppgifter. Ena dagen sitter jag med kollegorna och diskuterar tekniska lösningsförslag och nästa dag står jag inför 40 kunder och pratar om vårt erbjudande och hur jag ser på framtiden. Samtidigt är det en utmaning att hitta en balans i vidareutvecklingen av

produkten – mellan kundernas önskemål och att bibehålla en förvaltningsbar och långsiktig lösning.

– En stor förändring jag märkt av i branschen är att det är ett helt annat tryck från våra kommunkunder på att vi ska bygga integrationer. Efterfrågan på dessa beställningar är mycket stor och det är tydligt att kommunerna vill vara digitala hela vägen, från att ärendet skickas in och ända ner i verksamhetssystemet. Det ställs betydligt högre krav på detta nu jämfört med för några år sedan.



**PETER SKOGSBERG****Född:** 1987.**Anställd:** 2014.**Jobb:** Produktutvecklare inom Product Lifecycle Management (PLM), TECHNIA.**Utbildning:** Civilingenjör i informationsteknik från Kungliga Tekniska högskolan, Stockholm.**Gillar:** Resor, teknik, äldre tv-spel, fotboll, film, hemrenovering och att äta och dricka gott.

## Vi har ständigt nya idéer

” Jag lockades av att jobba med utveckling på ett produktbolag i internationell miljö. För mig som relativt junior var det attraktivt att komma till ett team med duktiga seniora kollegor att lära av. Idag är jag produktägare för en av våra produktlinjer. Det innebär att samla in krav, planera, estimerar, prioritera och spana efter nya tekniker. Men jag fortsätter att programmera på en del av min tid.

– Jag gillar variation och provar gärna nya saker. Här får jag möjlighet att skifta mellan konsultrollen och att jobba inhouse.

Redan tidigt i min anställning arbetade jag på plats hos en av våra största kunder. Att forma produkten tätt ihop med kunden tror jag är till fördel för båda parter. Ofta drivs förbättringsidéer direkt av kunders konkreta behov. Det är belönande att veta att det vi gör verkligen efterfrågas och används.

– Något som motiverar mig är också möjligheterna till såväl kunskapsutbyte som miljöombyte. På bara några år har jag rest till Indien en handfull gånger för att jobba med vårt talangfulla team där. Jag har även besökt flera av våra internationella kunder

inom alla möjliga branscher, från tekniktung maskinindustri till detaljhandel och mode.

– En trend vi tydligt ser är att PLM-system inte bara kommer vara ett verktyg för avancerade ingenjöransvändare längre. Specialiserade appar kan förenkla vardagen även för exempelvis inköpare, den som felrapporterar från en fältinspektion, eller vid dokumentutbyten med en leverantör.

– Vi har ständigt nya idéer och ambitioner, ibland fler än vi hinner implementera. Det här är ett jobb att växa med. Visst kan det vara hektiskt, men det är aldrig långtråkigt.

## REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

*Till bolagsstämman i Addnode Group AB (publ), org.nr 556291-3185*

### UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2018 på sidorna 40-44 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 28 mars 2019

PricewaterhouseCoopers AB

**Anna Rosendal**

Auktoriserad revisor



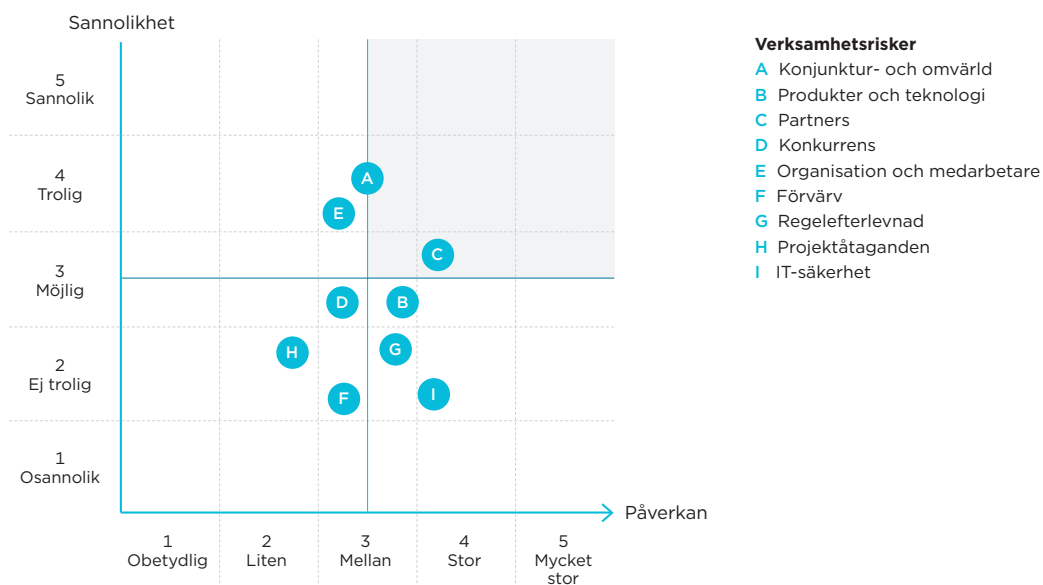
## MEDVETEN RISKHANTERING FÖR OPTIMAL LÖNSAMHET

### LÖPANDE RISKHANTERING

All affärsverksamhet innebär ett risktagande. En systematisk och strukturerad riskhantering i kombination med Addnode Groups strategi och affärsmodell ger god riskspridning. Risker hanteras på flera nivåer inom koncernen och styrelsen analyserar och säkerställer med underlag från vd och koncernledning vad som måste hanteras. Utvärdering sker minst två gånger per år.

Vd och koncernledning svarar för att upprätta policyer, regelverk och uppföljningssystem i verksamheten. Koncernledningen har ansvaret för den löpande riskhanteringen inom respektive ansvarsområde. Divisions- och dotterbolagschefer ansvarar för att den egna verksamheten hanterar möjligheter och risker, att det finns rutiner i enlighet med policyer och regelverk samt att de efterlevs och följs upp.

### ÖVERSIKT RISKANALYS







*"Extra glädjande är att vi inte bara överträffade vårt tillväxtmål om 10 procent. Efter att under flera år ha närmat oss vårt lönsamhetsmål om 10 procent landade vi 2018 på 10,1 procents EBITA-marginal."*

## FORTSATT TILLVÄXT OCH GODA MARGINALFÖRBÄTTRINGAR

**2018 blev året då vi uppfyllde alla våra finansiella mål samtidigt som den internationella expansionen fortsatte med god fart. Addnode Group har en stabil finansiell ställning och stärkte under året sin kassa med en riktad nyemission.**

### HUR VILL JAG SAMMANFATTA 2018?

Verksamhetsåret 2018 var mycket starkt för Addnode Group. Nettoomsättningen ökade med 17 procent jämfört med 2017, varav den organiska tillväxten var fyra procent. Extra glädjande är att vi inte bara överträffade vårt tillväxtmål om 10 procent. Efter att under flera år ha närmat oss vårt lönsamhetsmål om 10 procent landade vi 2018 på 10,1 procents EBITA-marginal.

Det ger en god finansiell ställning som dessutom har förstärkts av en nyemission som genomfördes under andra kvartalet och tillförde koncernen 254 MSEK. Syftet var ökad ägarspridning och att säkerställa fortsatt expansion med full kraft via förvärv, vilket är en grundläggande del av vår tillväxtstrategi.

Under 2018 tillkom fem nya bolag till koncernen samtidigt som vi arbetade vidare med att integrera tidigare gjorda förvärv i vår beslutsstruktur.

### DECENTRALISERAD STYRMODELL

Att arbeta med riskminimering är centralt i min grupp. I takt med verksamhetens expansion har vi blivit allt mer internationella, men vi har behållit en decentraliserad styrmodell där en stor del av besluten fattas nära kunderna på respektive marknad. Det lokala självstyret kombineras med god finansiell kon-

troll och styrning från centralt håll, och i mitt uppdrag ingår att säkerställa en effektiv organisation kring detta.

Precis som våra kunder drar vi nytta av de effektiviseringsmöjligheter som digitaliseringen ger i syfte att minska administrationskostnaderna. Det kommer ständigt utökade krav i olika regelverk och med hjälp av effektiva processer kan vi smidigt implementera efterlevnad av exempelvis nya redovisningsregler enligt IFRS (International Financial Reporting Standards).

### ÅTERKOMMANDE INTÄKTER OCH FLER EGNA PRODUKTER

Smartare arbetsprocesser och kapitalrationalisering står ständigt på vår agenda. Något vi fortsatt fokusera på är kassaflödet. Betydande del av vårt kassaflöde kommer i början av året då hyres- och underhållsavtal som regel faktureras och betalas i förskott.

Den sedan flera år positiva trenden med allt större andel återkommande intäkter från löpande underhålls- och hyresavtal har hållit i sig och uppgick för 2018 till hela 58 procent av nettoomsättningen.

I en koncern som jobbar så mycket med förvärv behöver vi också fokusera på att investera i egen produktutveckling där vi ser efterfrågan på marknaden. Det har vi gjort på ett systematiskt sätt, vilket nu visar sig i att vi förutom förvärvad tillväxt även växer organiskt i samtliga divisioner.

Vi är väl rustade för att fortsätta expandera verksamheten under kommande år.

**Helena Nathhorst**  
CFO

## ADDNODE GROUP SOM INVESTERING

### 1 LEDANDE MARKNADSPPOSITIONER

Addnode Group är en internationell leverantör av IT-system för konstruktion, design, simulering och produktdatainformation. Bolaget har en stark position i Norden och Storbritannien inom IT-system för förvaltning och underhåll av fastigheter samt arbetsplatservice och är ledande inom förvaltnings-system för offentlig sektor i Sverige.

### 2 HISTORISKT GOD TOTALAVKASTNING

Mellan åren 2014–2018 har Addnode Groups B-aktie ökat i värde från 38,80 till 103,50 kr, vilket motsvarar en årlig genomsnittlig värdeökning med 22 procent. Utöver värdeökningen har aktieägarna erhållit en utdelning med 2,25 kr per aktie under femårsperioden. Utdelningspolicyn är att minst 50 procent av resultatet efter skatt ska delas ut och för 2018 har styrelsen föreslagit en höjd utdelning till 2,50 kr per aktie, vilket motsvarar 55 procent av resultatet efter skatt.

### 3 FÖRVÄRVS-DRIVEN TILLVÄXTSTRATEGI

Koncernen har stor erfarenhet av förvärv. Sedan 2004 har vi genomfört 64 förvärv. Förvärven har bidragit till den årliga genomsnittliga tillväxten på elva procent mellan åren 2008 och 2018. Genom förvärven stärker vi våra positioner, samtidigt som vi bibehåller starka kundrelationer. Vi förvärvar ny teknisk kompetens och programvara samt tar oss in på nya marknader.

### 4 DIVERSIFIERAD VERKSAMHET, PROGRAMVAROR OCH ÅTERKOMMANDE INTÄKTER

Addnode Group bedriver verksamhet mot både privat och offentlig sektor på flera geografiska marknader. Bolaget har en diversifierad verksamhet och har flera olika affärsmodeller. Detta innebär att försäljningsutvecklingen inte är beroende av enskilda kunder, branscher eller geografier. Bolaget har en stor andel återkommande intäkter och förskottsbetalningar, vilket bidrar till en god kassagenerering.

### RESULTAT PER AKTIE

4,75 kr

### STYRELSENS FÖRSLAG TILL UTDELNING PER AKTIE FÖR 2018

2,50 kr

### FÖRÄNDRING AV KURSEN FÖR ADDNODE GROUPS B-AKTIE 2018

+37%

### GOD AKTIEKURSUUTVECKLING



## AKTIEN

Addnode Groups B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, där den handlas under symbolen ANOD B. Den 31 december 2018 uppgick antalet aktieägare till 5 333 och andelen utlandsägda aktier till 20 procent. Andelen institutionellt ägande uppgick till 68 procent.

### KURSUMVECKLING

Vid utgången av 2018 noterades Addnode Group-aktien till 103,50 (75,75) kronor. Högsta betalkurs 2018 var 116,00 kronor (28 september) och lägsta var 72,80 (17 januari). Vid utgången av året uppgick börsvärdet till 3 460 (2 305) MSEK. Antalet omsatta aktier på NASDAQ Stockholm under 2018 var 7 819 322, motsvarande en genomsnittlig dagsomsättning om 31 153 (49 151) aktier per handelsdag.

### AKTIEDATA

Antalet registrerade aktier i Addnode Group uppgick den 31 december 2018 till 33 427 256, varav 987 174 A-aktier och 32 440 082 B-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie och C-aktie till en röst. Addnode Groups aktier är denominerade i SEK och kvotvärdet per aktie uppgår till 12 kronor. A- och B-aktier berättigar till utdelning. C-aktier berättigar inte till utdelning. Inga C-aktier fanns utestående per 31 december 2018.

### ÄGARFÖRHÅLLANDEN

De största aktieägarna i Addnode Group AB per den 31 december 2018 redovisas i tabellen på sidan 52. Antalet aktieägare per den 31 december 2018 uppgick till 5 333.

### AKTIESPARPROGRAM, OPTIONS- OCH KONVERTIBELPROGRAM

Addnode Group har inte några utestående aktiesparprogram, options- eller konvertibelprogram.

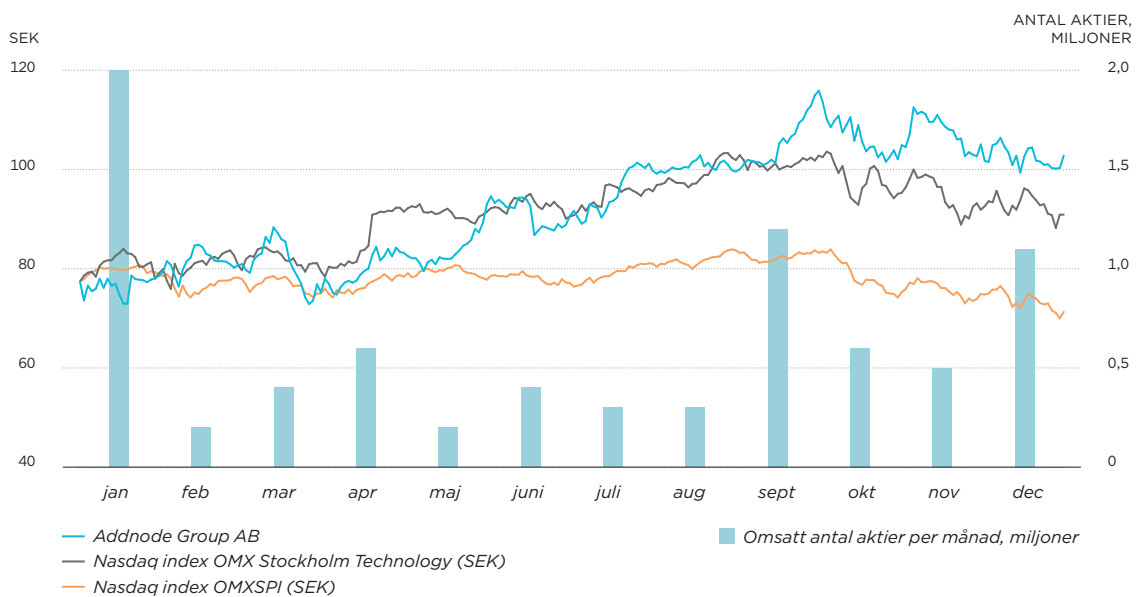
### UTDELNINGSPOLICY

Addnode Groups policy är att minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

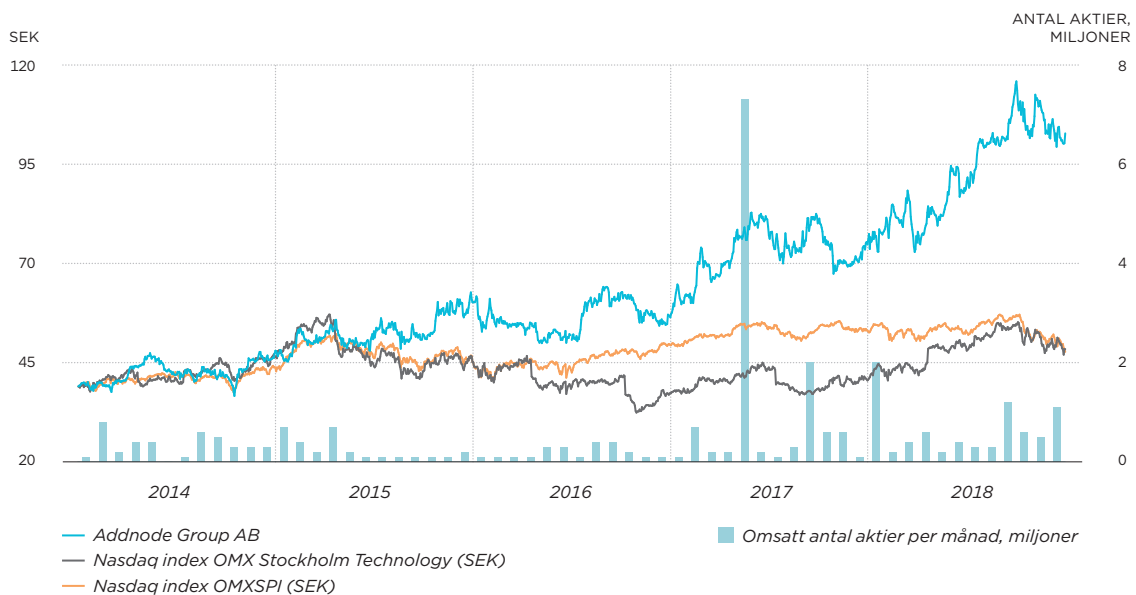
### FÖRSLAG TILL UTDELNING

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en höjd utdelning till 2,50 kronor per aktie. Den föreslagna utdelningen uppgår totalt till cirka 84 MSEK. Baserat på genomsnittlig börskurs 2018, som uppgick till 92,98 kronor, motsvarar den föreslagna utdelningen en direktavkastning på tre procent.

### AKTIEUTVECKLING OCH OMSÄTTNINGSVOLYM 2018



### AKTIEUTVECKLING OCH OMSÄTTNINGSVOLYM 2014-2018





## AKTIEKAPITALET UTVECKLING I ADDNODE GROUP

År	Transaktion	Antal aktier efter transaktion	Totalt aktiekapital efter transaktion, SEK
2000	Nyemission - vid lösen av optionsprogram till medarbetare	2 752 184	1 376 092
2000	Apportemission - för GCI Interactive Europe AB	2 823 518	1 411 759
2000	Split 5:1	14 117 590	1 411 759
2000	Ny- och apportemissioner för de bolag som förvärvades under 2000	18 766 817	1 876 681
2000	Nyemission i samband med breddning av ägandet	21 266 817	2 126 681
2000	Indragning av aktier/nedsättning av aktiekapital	18 365 626	1 836 562
2002	Fondemission i samband med ändring av aktiens kvotvärde	18 365 626	2 203 875
2003	Apportemission vid förvärv av 100% i Teknik i Media Sv AB	477 029 244	57 243 509
2003	Apportemission vid förvärv av 97% i Cartesia Info. Teknik AB	757 023 700	90 842 844
2003	Sammanläggning av aktier 1:100	7 570 237	90 842 844
2003	Apportemission - förvärv av 74,85% i Mogul Holding AB	8 493 512	101 922 144
2003	Apportemission - förvärv av 15,3% i Mogul Holding AB och 1,9% i Cartesia Informationsteknik AB	8 728 013	104 736 156
2004	Apportemission - förvärv av 100% av Technia Holding AB	17 227 984	206 735 808
2005	Apportemission - förvärv av 100% av CAD-Quality i Sverige AB och CAD-Quality AS	21 227 984	254 735 808
2006	Apportemission - förvärv av 100% av Ida Infront AB	22 427 984	269 135 808
2008	Apportemission - Dellikvid vid förvärv av Strand Interconnect AB	23 550 698	282 608 376
2009	Apportemission - Dellikvid vid förvärv av Strand Interconnect AB	23 645 408	283 744 896
2010	Apportemission - Dellikvid vid förvärv av 100% av Decerno AB, Tekis AB och Mittbygge AB	28 145 408	337 744 896
2011	Nyemission avseende aktiesparprogram	28 819 632	345 835 584
2013	Apportemission - Dellikvid vid förvärv av 100% av Abou AB	28 916 740	347 000 880
2013	Apportemission - Dellikvid vid förvärv av 100% av Joint Collaboration AS	30 088 517	361 062 204
2015	Apportemission - Dellikvid vid förvärv av 100% av Transcat GmbH	30 427 256	365 127 072
2018	Nyemission - möjliggöra fortsatta förvärv och tillväxt	33 427 256	401 127 072

## AKTIEÄGARE DECEMBER 2018

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Kapitalandel, %	Antal röster	Röstandel, %
Aretro Capital Group AB <sup>1</sup>	625 332	1 654 624	2 279 956	6,8	7 907 944	18,7
Verg AB	361 667	1 084 718	1 446 385	4,3	4 701 388	11,1
Försäkringsaktiebolaget Avanza pension		3 896 714	3 896 714	11,7	3 896 714	9,2
Swedbank Robur fonder		3 202 807	3 202 807	9,6	3 202 807	7,6
Odin fonder		3 148 846	3 148 846	9,4	3 148 846	7,4
Lannebo Fonder		1 876 760	1 876 760	5,6	1 876 760	4,4
Fjärde AP-fonden		1 641 865	1 641 865	4,9	1 641 865	3,9
Nordea fonder		1 323 413	1 323 413	4,0	1 323 413	3,1
SEB Fonder		1 271 302	1 271 302	3,8	1 271 302	3,0
Övriga aktieägare	175	13 339 033	13 339 208	39,9	13 340 783	31,6
<b>Totalt</b>	<b>987 174</b>	<b>32 440 082</b>	<b>33 427 256</b>	<b>100,0</b>	<b>42 311 822</b>	<b>100,0</b>

<sup>1</sup> Aretro Capital Group AB ägs via bolag till 50 procent av Staffan Hanstorp, Addnode Groups styrelseordförande och via bolag till 50 procent av Jonas Gejer, divisionschef för Product Lifecycle Management.

## FÖRDELNING AV AKTIEINNEHAV 2018-12-28

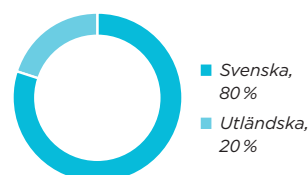
Fördelning av aktieinnehav	Antal	Innehav, %	Röster, %
1 - 500	4 392	1,1	0,9
501 - 1 000	402	1,0	0,8
1 001 - 2 000	220	1,1	0,8
2 001 - 5 000	145	1,4	1,1
5 001 - 10 000	60	1,3	1,0
10 001 - 20 000	36	1,7	1,3
20 001 - 50 000	23	2,2	1,8
50 001 - 100 000	18	3,8	3,0
100 001 - 500 000	21	16,4	13,0
500 001 - 1 000 000	7	14,3	11,3
1 000 001 - 5 000 000	9	55,7	65,0
<b>Summa 2018-12-28</b>	<b>5 333</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

## AKTIEDATA

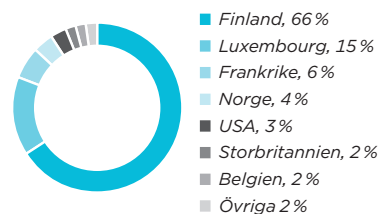
	2018	2017	2016	2015	2014
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning, miljoner	32,0	30,4	30,4	30,0	29,6
Totalt antal utestående aktier, miljoner	33,4	30,4	30,4	30,4	29,6
Totalt antal registrerade aktier, miljoner	33,4	30,4	30,4	30,4	30,1
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	4,75	2,96	2,71	3,18	3,38
Kassaflöde per aktie, kr	8,90	4,83	5,18	4,79	5,15
Eget kapital per aktie, kr	40,06	32,30	31,70	30,12	29,47
Utdelning per aktie, kr	2,50 <sup>1</sup>	2,25	2,25	2,25	2,25
Börskurs per bokslutsdatum, kr	103,50	75,75	56,50	61,25	46,10
P/E-tal	22	26	21	19	14

<sup>1</sup> Enligt styrelsens förslag.

## FÖRDELNING AV SVENSKA OCH UTLÄNDSKA AKTIEÄGARE 2018-12-28



## UTLÄNDSKA AKTIEÄGARE FÖRDELAT PER LAND, EXKLUSIVE SVERIGE



## Analytiker och ytterligare information

Bland de analytiker som bevakar Addnode Group regelbundet finns, Fredrik Nilsson, Redeye och Daniel Thorsson, ABG Sundal Collier.

## Investerarrelationer

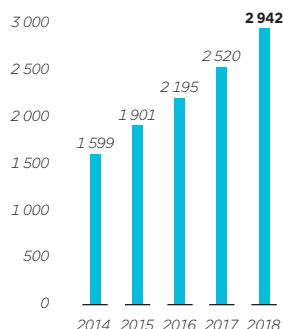
Addnode Group bedriver ett långsiktigt kommunikationsarbete gentemot kapitalmarknaden. En viktig del i arbetet är att tillgodose aktieägare, institutionella placerare, analytiker, media och andra intresserade med öppen, tillförlitlig och korrekt information om Addnode Groups aktiviteter och finansiella utveckling.

## Vid frågor, vänligen kontakta CFO och IR-ansvarig

Helena Nathhorst  
+46 (0)70 607 63 23  
helena.nathhorst@addnodegroup.com

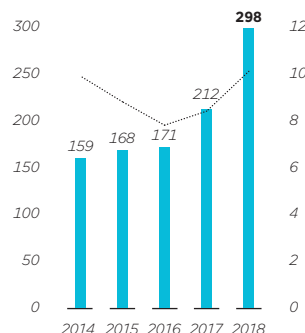
# FEMÅRSÖVERSIKT

## NETTOOMSÄTTNING, MSEK



Nettoomsättningen har under 5-årsperioden ökat från 1 599 MSEK till 2 942 MSEK. Utvecklingen motsvarar en årlig genomsnittlig tillväxt på 16 procent. Koncernens mål är att årligen växa med minst tio procent.

## EBITA, MSEK\*

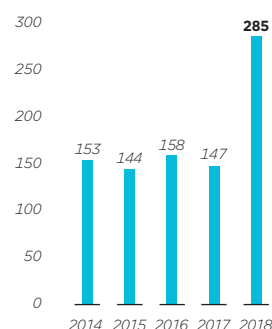


\*... EBITA marginal, %

EBITA-resultatet har under 5-årsperioden ökat från 159 till 298 MSEK. Resultatökningen beror dels på en ökad efterfrågan av koncernens program och tjänster samt på bidrag från under perioden förvärvade bolag.

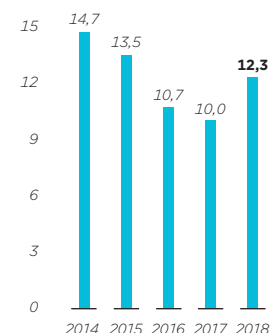
\* Exklusive omvärdering av villkorade köpeskillingar.

## KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN, MSEK



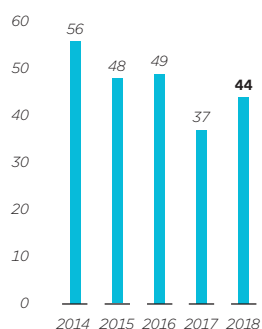
Addnode Groups affärsmodell med en stor andel förskottsbetalda support- och underhållsavtal innebär att verksamheten binder relativt lite kapital. Historiskt har kassaflödet från den löpande verksamheten varit i paritet med EBITA-resultatet. Det förbättrade kassaflödet under 2018 beror framför allt på ökat resultat samt förskottsinsbetalningar från kunder avseende support-, hyres- och underhållsavtal.

## AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL, %



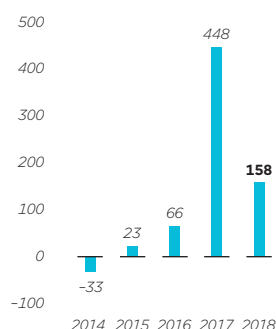
Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick under 2018 till 12,3 procent, vilket är högre jämfört med tidigare år. Anledningen till detta är framför allt ett ökat resultat jämfört med 2017.

## SOLIDITET, %



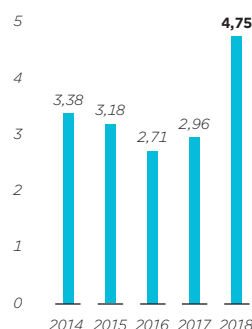
Under 5-årsperioden uppgick soliditeten i genomsnitt till 47 procent. Jämfört med tidigare perioder har soliditeten under 2018 framför allt påverkats av att likvida medel under året ökat till följd av nyemission.

## NETTOSKULD, MSEK



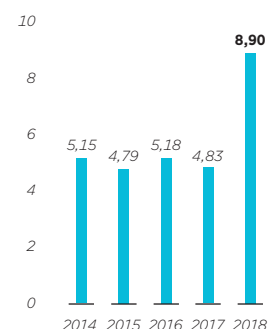
Addnode Group AB innehar en kreditfacilitet om 750 MSEK för finansiering av förvärv, varav 498 MSEK utnyttjats till och med avgivandet av 2018-års bokslutskommuniké. Under 2018 upptogs 118 MSEK för finansieringen av de under året gjorda förvärven och 214 MSEK amorterades. Nettoskulden minskade under året då likvida medel ökat med 254 MSEK till följd av nyemission.

## RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING, SEK



Resultat per aktie uppgick 2018 till 4,75 SEK. Under 2018 genomfördes en nyemission, vilket har ökat genomsnittligt antal utestående aktier jämfört med 2017. Under 5-årsperioden har resultat per aktie varierat mellan 2,71–4,75 SEK.

## KASSAFLÖDE PER AKTIE, SEK



Kassaflödet per aktie uppgick 2018 till 8,90 SEK. Under 2018 genomfördes en nyemission, vilket har ökat genomsnittligt antal utestående aktier jämfört med 2017. Under 5-årsperioden har kassaflödet per aktie varierat mellan 4,79–8,90 SEK. Kassaflödet per aktie är bättre än resultatet per aktie på grund av att avskrivningar på identifierade tillgångar vid förvärv inte är kassaflödespåverkande.

	2018	2017	2016	2015	2014
<b>RESULTATRÄKNING (MSEK)</b>					
Nettoomsättning	2 942	2 520	2 195	1 901	1 599
varav utanför Sverige	1 585	1 264	1 133	894	647
Rörelseresultat före avskrivningar	314	228	185	182	206
EBITA	298	212	171	168	193
Rörelseresultat	203	130	114	126	128
Finansnetto	-6	-11	-5	-1	1
Resultat före skatt	197	119	109	125	130
Skatt	-45	-29	-26	-29	-30
Årets resultat	152	90	82	96	100
<b>BALANSRÄKNING (MSEK)</b>					
Immateriella anläggningstillgångar	1 803	1 654	1 166	1 061	875
Materiella anläggningstillgångar	37	40	37	35	27
Finansiella anläggningstillgångar	28	28	24	30	35
Varulager	1	1	1	1	1
Övriga fordringar	819	729	646	662	546
Likvida medel	387	173	112	103	72
<b>Summa tillgångar</b>	<b>3 075</b>	<b>2 625</b>	<b>1 986</b>	<b>1 891</b>	<b>1 557</b>
Eget kapital	1 339	982	965	917	873
Avsättningar	121	110	52	54	5
Låneskulder räntebärande	545	621	177	127	40
Övriga skulder, ej räntebärande	1 070	912	792	794	638
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>3 075</b>	<b>2 625</b>	<b>1 986</b>	<b>1 891</b>	<b>1 557</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>					
Kassaflöde per aktie, SEK	8,90	4,83	5,18	4,79	5,15
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	285	147	158	144	153
Kassaflöde från investeringsverksamheten, MSEK	-166	-439	-136	-115	-110
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, MSEK	90	352	-19	7	-87
- varav utdelning till aktieägarna	-68	-68	-68	-67	-66
<b>AVKASTNINGSMÅTT</b>					
Nettoomsättningsförändring, %	17	15	15	19	11
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12,3	10,0	10,7	13,5	14,7
Avkastning på eget kapital, %	13,1	9,4	8,9	10,8	11,9
EBITA-marginal, %	10,1	8,4	7,8	8,8	12,1
Rörelsemarginal, %	6,9	5,2	5,2	6,6	8,0
Vinstmarginal, %	6,7	4,7	5,0	6,6	8,1
<b>FINANSIELLA MÅTT</b>					
Räntetäckningsgrad, ggr	13	11	17	33	46
Soliditet, %	44	37	49	48	56
Skuldsättningsgrad, ggr	0,12	0,46	0,07	0,03	E/T
Nettoskuld, MSEK	158	448	66	23	-33
Kassalikviditet, %	73	62	79	88	98
Eget kapital, MSEK	1 339	982	965	917	873
Eget kapital per aktie, SEK	40,06	32,30	31,70	30,12	29,47
<b>MEDARBETARE</b>					
Antal medarbetare 31 december	1 583	1 511	1 277	1 202	934
Medelantal medarbetare	1 471	1 317	1 160	1 005	890
Nettoomsättning per anställd, TSEK	2 000	1 913	1 892	1 891	1 796

ADDNODE GROUP

2018

# ÅRSREDOVISNING



Förvaltningsberättelse	— 58
<i>Styrelseordförande har ordet</i>	— 58
<i>Bolagsstyrningsrapport</i>	— 64
<i>Rapport om intern kontroll</i>	— 70
<i>Styrelse</i>	— 72
<i>Ledning</i>	— 74
Finansiella rapporter för koncernen	— 76
Finansiella rapporter för moderbolaget	— 80
Tilläggsupplysningar och noter	— 85
Revisionsberättelse	— 118
Nyckeltal, definitioner och ordlista	— 122
Adresser	— 125





*”Efter mitt första helår som styrelseordförande kan jag konstatera att vi i de nya lednings- och styrfunktionerna hittat våra roller på ett sätt som bäddar för fortsatt ändamålsenligt strategiskt arbete för att säkra bolagets fortsatta utveckling.”*

## FINA FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR FRAMTIDA FÖRVÄRSRESA

**Expansion, lönsamhet och kontrollfunktioner är ständigt viktiga frågor för Addnode Groups styrelse. Under 2018 ägnade vi mycket tid och engagemang åt att lyfta blicken och säkerställa vår fortsatta utveckling.**

Addnode Group uppvisar genomgående goda resultat för 2018. Vi når såväl tillväxt- som lönsamhetsmål samtidigt som vi tar hand om våra nyförvärvade bolag och ger dem möjlighet att växa in i verksamheten på bästa möjliga sätt för fortsatt värdeskapande utveckling.

För styrelsen innebär de senaste årens stabila leverans att vi kan lyfta blicken och bli än mer långsiktiga i våra överväganden. 2018 valde vi för första gången att ta in nytt kapital genom en riktad nyemission som tillförde bolaget drygt 250 miljoner kronor. Det var en bra tidpunkt för att attrahera både nya och några befintliga investerare och gav oss ett kassatillskott som skapar handlingsfrihet för vår fortsatta förvärsresa.

Expansion parat med lönsamhet och riskminimering är de övergripande frågor som hela tiden kräver styrelsens engagemang. Ju större och mer internationella vi blir desto viktigare är det att se över kontrollfunktionerna. Under året har vi bland annat exekverat en ny process för egenkontroll och återrappor-

tering till styrelsen, som ledning och linjefchefer ansvarar för ute i de olika bolagen. Det handlar om allt från vilka affärer man genomför till vem som får signera vilka avtal och till vilka nivåer.

Moderbolaget och styrelsen stöttar med kompetens och erfarenhet av exempelvis tidigare förvärv, samtidigt som divisionernas och dotterbolagens ledningar tar stort eget ansvar för verksamhetsplaneringen inom sina områden. Det är en viktig framgångsfaktor i vår decentraliserade koncernstruktur.

Vi är i grunden ett entreprenörsdrivet företag som jag under många år varit med och utvecklat som operativ chef. Efter mitt första helår som styrelseordförande kan jag konstatera att vi i de nya lednings- och styrfunktionerna hittat våra roller på ett sätt som bäddar för fortsatt ändamålsenligt strategiskt arbete för att säkra bolagets fortsatta utveckling. Vi har en bra blandning av olika kompetenser och erfarenheter som ger dynamik i diskussionerna innan vi går till beslut.

Fortsatt expansion, såväl organiskt som via förvärv, och att hantera de utmaningar som följer av en allt mer internationell verksamhet kommer att finnas högt på agendan även 2019.

**Staffan Hanstorp**  
Styrelseordförande

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören i Addnode Group AB avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2018 till 31 december 2018. Addnode Group AB, med säte i Stockholm, är ett publikt aktiebolag med organisationsnummer 556291-3185.

## VERKSAMHETSINRIKTNING

Addnode Group förvärvar, driver och utvecklar entreprenörsdrivna bolag som hjälper till att digitalisera samhället. Vi är en Europealedande leverantör av programvaror och tjänster för design, konstruktion, produktdatainformation, projektsamarbeten och fastighetsförvaltning. Addnode Group är också en ledande leverantör av dokument- och ärendehanteringssystem till svensk och norsk offentlig förvaltning.

Verksamheten är organiserad i tre divisioner:

- **Design Management** – IT-lösningar för design, konstruktion och fastighetsförvaltning.
- **Product Lifecycle Management** – IT-lösningar för design och produktdatainformation.
- **Process Management** – IT-lösningar för dokument- och ärendehantering.

## NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Under 2018 uppgick koncernens nettoomsättning till 2 942 (2 520) MSEK, en tillväxt med 17 procent. Ökningen beror till största delen på de förvärv som genomförts under 2018 och 2017. Den organiska tillväxten var fyra procent jämfört med motsvarande period föregående år och koncernens återkommande intäkter ökade med 27 procent.

EBITA uppgick till 298 (212) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 10,1 (8,4) procent. Avskrivningar enligt plan på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 95 (82) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 203 (130) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 6,9 (5,2) procent. Resultatet 2018 har belastats med förvärvskostnader på 2 (7) MSEK. Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2018 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 52 (46) MSEK. Koncernens finansnetto uppgick till -6 (-11) MSEK. Skatt på periodens resultat uppgick till -45 (-29) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 152 (90) MSEK.

## DIVISIONERNAS UTVECKLING

### Division Design Management

Division Design Management är en av norra Europas ledande leverantörer av programvaror och tjänster för design, produktdata, projektsamarbeten och fastighetsförvaltning med verksamhet i Norden, Storbritannien, Canada samt Australien. Genom kundnära relationer levererar vi IT-lösningar som förkortar ledtider, sänker kostnader samt stödjer verksamheter. IT-lösningarna för fastighetsförvaltning och projektsamarbeten är egenutvecklade programvaror och SaaS-tjänster.

## NYCKELTAL PER DIVISION

MSEK	Nettoomsättning		EBITA		Rörelseresultat		Medelantal anställda	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Design Management	1 053	906	114	76	74	45	412	345
Product Lifecycle Mgt	1 132	920	104	72	78	54	555	508
Process Management	773	705	116	101	87	69	497	457
Centrala funktioner <sup>1</sup>	13	12	-36	-37	-36	-38	7	7
Eliminering	-29	-23	—	—	—	—	—	—
<b>Addnode Group</b>	<b>2 942</b>	<b>2 520</b>	<b>298</b>	<b>212</b>	<b>203</b>	<b>130</b>	<b>1 471</b>	<b>1 317</b>

<sup>1</sup> EBITA och rörelseresultat för centrala funktioner 2018 har belastats med förvärvskostnader på 2 (7) MSEK.

Divisionen är Nordens största leverantör av programvaror från bolaget Autodesk samt egenutvecklade produkter och applikationer till bygg- och fastighetssektorn och tillverkande industri. Verksamheten inom divisionen bedrivs via dotterbolagen Symetri, Symetri Collaboration samt Service Works Global.

Nettoomsättningen inom Design Management uppgick till 1053 (906) MSEK. EBITA uppgick till 114 (76) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 10,8 (8,4) procent. Efterfrågan för Autodeskprodukter har varit fortsatt god från tillverkande industri samt fastighets- och byggsektorn, men vi kunde se en minskande efterfrågan från delar av den svenska byggmarknaden i slutet av året. SaaS-lösningar för information och processer i byggprojekt har haft en bra utveckling under året med ökat antal användare. Under året har genomförda förvärv bidragit starkt till resultat- och omsättningsökningen samt ytterligare förstärkt divisionens position på den brittiska marknaden.

#### Division Product Lifecycle Management

Division Product Lifecycle Management är en av norra Europas ledande leverantörer av kundanpassade PLM-system med verksamhet i Norden, Tyskland, Storbritannien, Nederländerna, Österrike, Sydafrika och USA. Lösningarna bygger främst på programvaror från Dassault Systèmes och egenutvecklade produkter. Verksamheten inom divisionen bedrivs via dotterbolagen TECHNIA.

Nettoomsättningen inom Product Lifecycle Management uppgick till 1 132 (920) MSEK. EBITA uppgick till 104 (72) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 9,2 (7,8) procent. Den kraftiga tillväxten och det förbättrade resultatet beror till stor del på under året gjorda förvärv samt en god marknad. Vårt breda PLM-erbjudande får allt större genomslag på våra marknader och vi vinner kontinuerligt nya affärer.

#### Division Process Management

Division Process Management erbjuder system och tjänster för dokument- och ärendehantering, verksamhetsplanering och beslutsstöd, e-arkivering, digitala tjänster för medborgarservice och geografiska IT-system. Lösningarna bygger på egenutvecklade system och applikationer med kompletterande produkter. Divisionens lösningar används främst av offentlig sektor i Sverige, men det finns en växande verksamhet i Norge och divisionen hjälper även bolag inom privat industri att tillvarata digitaliserings möjligheter i sina processer. Divisionens verksamhet bedrivs i Sverige och Norge via dotterbolagen Adtollo, Arkiva, Canella, Decerno, EssVision, Evitbe, Forsler & Stjerna, Ida Infront, InPort, Kompanion, Landborg, Mittbygge, Sokigo, Stamford och Voice Provider.

Nettoomsättningen inom Process Management uppgick till 773 (705) MSEK. EBITA uppgick till 116 (101) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 15,0 (14,3) procent. Gjorda förvärv har bidragit till divisionens tillväxt och lönsamhet. Divisionen har även haft en fortsatt god efterfrågan på informations- och ärendehanteringssystem och vi har vunnit flera upphandlingar inom svensk offentlig sektor.

#### FÖRVÄRV UNDER 2018

I slutet av november 2017 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det svenska programvarubolaget MCAD Sverige AB med till-

träde den 2 januari 2018. Verksamheten är inriktad på CAD- och PDM-lösningar till medelstora och större företag inom tillverknings- och anläggningsindustrin. Genom förvärvet stärks koncernens erbjudanden inom detta område. Bolaget har en årlig nettoomsättning på cirka 30 MSEK och konsolideras från och med 2018 i division Design Management. MCAD Sverige AB har under 2018 fusionerats med koncernföretaget Symetri AB.

I december 2017 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det svenska programvarubolaget InPort Intelligent PORT Systems AB med tillträde den 2 januari 2018. Bolaget utvecklar logistiklösningar för hamnar, terminaler och rederier och är Nordens ledande leverantör inom sitt marknadssegment. Den årliga nettoomsättningen uppgår till cirka 25 MSEK och bolaget konsolideras från och med 2018 i division Process Management, där flera bolag sedan tidigare verkar inom samma systemmiljö som InPort.

I augusti 2018 förvärvades samtliga aktier i det svenska programvarubolaget Landborg AB. Bolaget tillhandahåller ärendehanteringssystem för svenska kommuners tillstånds- och tillsynsverksamhet. Genom förvärvet stärks koncernens position som ledande leverantör av dokument- och ärendehanteringssystem. Den årliga nettoomsättningen uppgår till cirka 10 MSEK och bolaget konsolideras från och med augusti 2018 i division Process Management.

I september 2018 förvärvades samtliga aktier i de brittiska bolagen Cadassist Ltd samt d2m3 Ltd med en sammanlagd årlig nettoomsättning om 110 MSEK och 23 anställda. Cadassist är en brittisk ledande leverantör av programvara, utbildning och konsulttjänster till arkitekter, ingenjörsvirksamheter och byggindustrin och en partner till Autodesk. Förvärvet ger Addnode Group en möjlighet att växa ytterligare på den brittiska marknaden. Bolaget är baserat i Manchester och konsolideras från och med september 2018 i division Design Management.

Den 30 november 2018 förvärvades samtliga aktier i det brittiska bolaget Strategic Simulation and Analysis Ltd och dess nederländska systerbolag Simuleon B.V. med en sammanlagd årlig nettoomsättning om 55 MSEK och 17 anställda. Bolagen har specialistkunskaper inom simuleringsområdet och är partners till Dassault Systèmes. Förvärvet är i linje med Addnode Groups strategi att vara en internationell marknadsledande leverantör av programvara och tjänster för simulering, design och ingenjörsvirksamheter och bolagen konsolideras från och med december 2018 i division Product Lifecycle Management.

#### HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRET UTGÅNG

I början av mars 2019 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i programvarubolaget IntraPhone Solutions AB med tillträde den 1 april 2019 under förutsättning att vissa villkor uppfylls. Verksamheten är inriktad mot mobila IT-lösningar för planering och uppföljning inom hemtjänst och används av över 45 kommuner i Sverige. Genom förvärvet stärks koncernens erbjudanden inom det svenska omsorgs- och välfärdsområdet. Bolaget har en årlig nettoomsättning på cirka 35 MSEK och kommer, under förutsättning att förvärvet genomförs, att konsolideras från och med april 2019 i divisionen Process Management.

I övrigt har några händelser av väsentlig betydelse inte inträffat efter balansdagen.

## LIKVIDITET, KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens likvida medel uppgick den 31 december 2018 till 387 (173) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under 2018 till 285 (147) MSEK. I kassaflödet från investeringsverksamheten 2018 ingår utbetalningar av avtalade och sedan tidigare skuldförda köpeskillingar för företagsförvärv genomförda under tidigare år med 11 MSEK. Vidare ingår utbetalningar för egenutvecklade programvaror med 52 (46) MSEK. Under andra kvartalet genomfördes en riktad nyemission med 254 MSEK efter avdrag för emissionskostnader. Nyemissionen har genomförts för att finansiera fortsatta förvärv och tillväxt, förstärka den institutionella ägarbasen och öka likviditeten i utestående B-aktier. Under andra kvartalet har även aktieutdelning utbetalats med 68 MSEK.

Av moderbolaget förvärvskreditfaciliteten om 750 MSEK hade 498 MSEK utnyttjats till och med avgivandet av 2018-års bokslutskommuniké. Respektive banklån har en löptid på antingen en, tre, sex eller tolv månader, men skuldbeloppen kan därefter återlånas i sin helhet inom ramen för kreditfacilitetens totalbelopp. Därutöver har moderbolaget sedan tidigare ett avtal om en checkräkningskredit på 100 MSEK, varav 0 MSEK hade utnyttjats den 31 december 2018. Koncernens räntebärande skulder uppgick den 31 december 2018 till 545 (621) MSEK och nettobeloppet av räntebärande tillgångar och skulder uppgick till -158 (-448) MSEK. Soliditeten uppgick den 31 december 2018 till 44 (37) procent.

## INVESTERINGAR

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar har skett med 71 (65) MSEK, varav 52 (46) MSEK avser egenutvecklade programvaror och 14 (16) MSEK avser inventarier.

## UTVECKLING AV PROGRAMVAROR

Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2018 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 52 (46) MSEK. Utgifter för kundfinansierad utveckling samt vissa andra utvecklingsarbeten, som inte uppfyller kriterierna för aktivering, har kostnadsförts i resultaträkningen.

## GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens redovisade värde på goodwill uppgick den 31 december 2018 till 1 495 (1 358) MSEK. Under 2018 har goodwill ökat med 117 MSEK i samband med företagsförvärv. Övriga immateriella tillgångar uppgick till 308 (297) MSEK och avser huvudsakligen kundavtal samt programvaror.

## UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

Totalt redovisad uppskjuten skattefordran uppgick den 31 december 2018 till 10 MSEK, varav 6 MSEK avser skattemässiga underskottsavdrag. Den 31 december 2018 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 65 MSEK. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

## EGET KAPITAL

Eget kapital uppgick den 31 december 2018 till 1 339 (982) MSEK. Under andra kvartalet har nyemission genomförts, vilket ökat eget kapital med 254 MSEK, och aktieutdelning lämnats med 68 MSEK.

## AVSÄTTNINGAR

Avsättningarna, som i koncernbalansräkningen ingår i långfristiga respektive kortfristiga skulder, uppgick den 31 december 2018 till 121 MSEK, varav 108 MSEK avser beräknade villkorade köpeskillingar för genomförda företagsförvärv. Under 2018 har inte några utbetalningar av tidigare skuldförda villkorade köpeskillingar gjorts (43 MSEK).

## MEDARBETARE

Medelantalet heltidsanställda i koncernen uppgick under 2018 till 1 471 (1 317). Vid årets utgång uppgick antalet anställda till 1 583 (1 511).

## FÖRVÄRV, ÖVERLÅTELSE OCH INNEHAV AV EGNA AKTIER

Addnode Group hade inget innehav av egna aktier varken 2017-12-31 eller 2018-12-31. Under 2018 har inga egna aktier förvärvats eller överlåtits. Antalet registrerade och utestående aktier har ökat med tre miljoner aktier till följd av nyemission under året och uppgick 2018-12-31 till 33 427 256 (30 427 256).

## MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funktioner för marknadskommunikation, ekonomisk rapportering och kontroll, finansiering, skattefrågor, verksamhetsutveckling och företagsförvärv. Nettoomsättningen under 2018 uppgick till 15 (10) MSEK, vilket huvudsakligen avser fakturering till dotterföretag för lokalhyra och utförda tjänster. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 106 (106) MSEK inklusive utdelning från dotterföretag med 57 (40) MSEK, erhållna koncern-bidrag från dotterföretag med 130 (120) MSEK samt nedskrivning av aktier i dotterföretag med 33 (19) MSEK.

Likvida medel uppgick den 31 december 2018 till 187 (0) MSEK. Under andra kvartalet har en nyemission genomförts, vilket ökat eget kapital med 254 MSEK, och aktieutdelning utbetalats med 68 MSEK. Moderbolaget har sedan tidigare ett avtal om en checkräkningskredit på 100 MSEK, varav utnyttjad checkräkningskredit uppgick till 0 (42) MSEK. Därutöver har moderbolaget även avtal om en kreditfacilitet på upp till 750 MSEK för finansiering av förvärv, varav 498 MSEK hade utnyttjats till och med avgivandet av 2018-års bokslutskommuniké. Investeringar avseende aktier i dotterföretag har uppgått till 272 MSEK och överlåtelser av aktier i dotterföretag till andra koncernföretag har gjorts för 10 MSEK. Inga väsentliga investeringar har skett i immateriella eller materiella anläggningstillgångar. Nya banklån har, inom ramen för befintliga kreditfaciliteter, upptagits med 118 MSEK och amortering av banklån har gjorts med 210 MSEK under 2018.

## MILJÖPÅVERKAN

Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt gällande miljöbestämmelser.

## KÄNSLIGHETSANALYS

Nedanstående tabell visar resultateffekten vid förändringar av olika påverkansfaktorer.

Påverkan	Förändring	Resultateffekt*
Nettoomsättning	+/- 1 %	0,57 SEK
Bruttomarginal	+/- 1 %	0,92 SEK
Lönekostnad	+/- 1 %	0,37 SEK
Övriga rörelsekostnader	+/- 1 %	0,15 SEK

\* Allt annat lika, resultat före skatt per aktie för verksamhetsåret 2018.

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Allmänt påverkas Addnode Groups intjäningsförmåga och finansiella ställning av kundernas efterfrågan, förmågan att behålla och rekrytera kompetenta medarbetare, integrationen av nya förvärv samt risker förknippade med enskilda kunder och aktuella uppdrag. Koncernens finansiella risker är främst relaterade till förändringar i kundernas betalningsförmåga, valutakurser och räntenivåer. Nedanstående redogörelse gör inte anspråk på att vara heltäckande. Inte heller är påverkansfaktorerna upptagna i rangordning.

### Konjunktur- och omvärldsrisker

Omvärldssynen och den ekonomiska konjunkturen kan påverka kundernas investeringsvilja och efterfrågan. Addnode Group möter dessa risker genom att bedriva verksamhet mot både privat och offentlig sektor och mot flera olika marknader. En hög andel återkommande intäkter och en balanserad kundstruktur ger en stabil intjäning över tid.

### Produkter och teknologi

Nya arbetssätt, betedende och snabba teknikskiften kan leda till ändrade kundkrav. Addnode Group möter denna risk genom att ha kundnära relationer och utveckling av programvaror för att förstå behov och marknadsförflyttningar.

### Partners

Våra partners kan förändra affärsmodeller och villkor som påverkar vår intjäningsförmåga. Addnode Group möter denna risk genom att ha väletablerade och strategiska samarbeten med flera leverantörer av IT-plattformar och programvaror. Vi är därmed inte beroende av något enskilt partnerskap för vår intjäningsförmåga.

### Konkurrens

Efterfrågan och försäljning av våra programvaror och tjänster kan minska till följd av hårdare konkurrens. Addnode Group möter konkurrensrisken genom att vara en ledande aktör på utvalda marknader. Vi har en nära relation till våra kunder och vårt erbjudande utvecklas kontinuerligt tillsammans med dem och med kundernas behov i centrum.

### Organisation och medarbetare

För att kunna växa är Addnode Group beroende av att rekrytera och behålla kompetenta medarbetare. Varje dotterbolag inom koncernen har ansvar för sin egen kompetensförsörjning. Det enskilda bolaget har

fördel i rekryteringar genom entreprenörsdrivna varumärken samtidigt som de tillhör en finansiellt stabil koncern.

### Förvärv

Risken finns alltid att Addnode Group misslyckas med att bedöma och integrera förvärv. Addnode Group möter denna risk genom att förvärv är en central del av Addnode Groups strategi. Förvärven genomgår en väl beprövad förvärvsprocess där styrelse och ledning deltar från början och där kalkylen inte inkluderar synergier.

### Regelefterlevnad

Addnode Group följer noga utvecklingen av lagstiftning, regelverk och förordningar som är tillämpliga på respektive marknad där koncernen har verksamhet.

### Projektåtagande

Bristande förmåga att genomföra och leverera fastprisprojekt kan påverka kundrelationer och få negativa effekter på lönsamhet och tillväxt. Addnode Group följer kontinuerligt upp fastprisprojekt för att utvärdera och begränsa risken i dessa.

### IT-säkerhet

Addnode Group är beroende av att kunna erbjuda kunder tillförlitliga IT-lösningar. Driftsstörningar, cyberattacker och stöld av information skadar vårt förtroende på marknaden och kan orsaka stora finansiella skador. Addnode Group jobbar kontinuerligt med att förbygga och motverka negativa effekter av dessa.

### Finansiella risker

Koncernen exponeras för olika finansiella risker; ränterisk, finansierings- och likviditetsrisk, valutarisk, kreditrisk samt övriga prISRISKER. Sammantaget bedöms koncernens totala exponering för finansiella risker fortsatt ha ökat under året till följd av en alltmer internationell verksamhet genom bland annat utländska företagsförvärv. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget. Det övergripande syftet med koncernens finansiella strategi är att stödja tillväxt och maximera avkastning till aktieägarna utifrån en säker och kostnadseffektiv finanshantering av de finansiella risker som koncernen är exponerad mot. Se not 39 på sidorna 112-115 för beskrivning av de finansiella risker Addnode Group identifierat och hur dessa hanteras.

### Övrigt

Inom Addnode Group-koncernen förekommer vissa avtal som innehåller bestämmelser om att avtalet kan komma att upphöra om kontrollen över Addnode Group förändras till följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Styrelsen för Addnode Group har dock bedömt att inget av dessa avtal enskilt är väsentligt för Addnode Groups verksamhet.

## FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Styrelsen har inte förändrat sin bedömning av framtidsutsikterna jämfört med publiceringen av bokslutskommunikén för 2018. Vid

publiceringen av bokslutskommunikén lämnade styrelsen följande framtidsutsikter:

Långsiktigt är bedömningen att de områden där Addnode Group är verksamt har en god underliggande potential. Addnode Groups tillväxtstrategi är att växa organiskt och genom förvärv av nya verksamheter för att tillföra nya kompletterande erbjudanden och ytterligare kompetens. Styrelsens beslut att inte lämna någon prognos kvarstår.

### ADDNODE GROUP-AKTIE OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Addnode Groups B-aktie är sedan 1999 noterad på Nasdaq Stockholm. A-aktierna har tio röster, B-aktierna och C-aktierna har en röst, endast B-aktierna är marknadsnoterade. Aktier av serie C berättigar inte till vinstutdelning. Antalet A-aktier var den 31 december 2018 987 174, antalet B-aktier 32 440 082 och antalet C-aktier 0.

Rösträttsmässigt största aktieägare är Aretro Capital Group AB, som vid årsskiftet 2018-12-31 ägde 18,7 procent av rösterna och 6,8 procent av aktiekapitalet. Aretro Capital Group AB ägs gemensamt via bolag av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer. Staffan Hanstorp är styrelseordförande för Addnode Group AB. Jonas Gejer är vd för TECHNIA AB och divisionschef för Product Lifecycle Management.

Såvitt styrelsen för Addnode Group AB känner till finns det inga avtal mellan större aktieägare som begränsar aktiernas överlåtbarhet. Det finns inte heller några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordning. Någon begränsning av hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma finns inte. Enligt bolagsordningen skall styrelsen bestå av tre till åtta ledamöter med högst två suppleanter. Val av styrelseledamöter och eventuella suppleanter skall ske på årsstämma. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar i bolagsordningen.

### AKTIESPARPROGRAM, OPTIONS- OCH KONVERTIBELPROGRAM

Några utestående aktiesparprogram, options- eller konvertibelprogram fanns inte den 31 december 2018.

### BEMYNDIGANDEN

Årsstämman 2018 bemyndigade styrelsen att, under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Syftet med eventuella återköp av egna aktier är i första hand att kunna överlåta aktier i samband med finansiering av företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar. Till och med avgivandet av denna årsredovisning har inga aktier förvärvats med stöd av detta bemyndigande. Årsstämman 2018 bemyndigade även styrelsen att under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att överlåta B-aktier i bolaget till tredje man. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antal egna aktier som bolaget vid var tid innehar. Överlåtelser får ske på eller utanför Nasdaq Stockholm, innefattande en rätt att besluta om avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt. Skälen till att styrelsen skall kunna avvika från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra finan-

siering av eventuella företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar på ett kostnadseffektivt sätt. Till och med avgivandet av denna årsredovisning har inga egna aktier överlåtit med stöd av detta bemyndigande.

För att finansiera eventuella företagsförvärv med egna aktier fick styrelsen vid årsstämman i april 2018 mandat för tiden intill nästkommande årsstämma att fatta beslut om nyemission av aktier. Genom beslut med stöd av bemyndigandet skall aktiekapitalet kunna ökas med sammanlagt högst 36 MSEK genom utgivande av sammanlagt högst 3 000 000 nya aktier vid full teckning. En riktad nyemission av 3 000 000 B-aktier genomfördes under juni 2018 och Addnode Group erhöll en nettolikvid om 254 MSEK, då priset per aktie uppgick till 86 kronor. Priset per aktie fastställdes genom ett accelererat bookbuilding-förfarande.

### RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare, vilka fastställdes av årsstämman 2018, finns beskrivna i not 5 på sidorna 94-95.

Årsstämman 2019 ska besluta om riktlinjer för ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören i moderbolaget samt övriga personer i koncernledningen enligt beskrivningen i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 74-75. Styrelsens förslag till riktlinjer inför årsstämman 2019 är enligt följande:

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget samt övriga personer i koncernledningen ska normalt utgöras av fast lön, rörlig ersättning, aktiebaserade incitamentsprogram och övriga sedvanliga förmåner samt pension. Fast lön ska vara konkurrenskraftig och säkerställa att Addnode Group kan rekrytera kompetenta chefer. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation. Utöver fast lön kan rörlig ersättning utgå. Rörlig ersättning ska baseras på uppnådda resultat och/eller individuella fastställda och specifika mål. För verkställande direktören i moderbolaget ska den kontanta rörliga ersättningen till största delen baseras på koncernens uppnådda resultat. Den kontanta rörliga ersättningen maximeras till tolv månadslöner. För övriga befattningshavare i koncernledningen ska den kontanta rörliga ersättningen maximeras till nio månadslöner och till största delen baseras på den del av verksamheten som befattningshavaren har ansvar för. Aktiebaserade incitamentsprogram ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för koncernens utveckling och främja ett eget aktieinnehav i bolaget. Kontant ersättning kopplad till ledande befattningshavares förvärv av aktier eller aktierelaterade instrument ska i normalfallet inte överstiga 15 procent av den fasta lönen.

Pensioner ska alltid vara premiebaserade för att skapa förutsägbarhet vad gäller företagets framtida åtaganden. Pensionspremie ska erläggas med upp till maximalt 30 procent av aktuell fast årslön.

Övriga ersättningar och förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Övriga förmåner avser främst bilförmån eller bilersättning.



De ledande befattningshavarnas anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Policyn är att anställningen kan upphöra på den ena partens begäran med en uppsägningstid på minst sex och maximalt tolv månader. Under uppsägningstiden ska oförändrad lön, ersättning och förmåner utgå.

Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämman samt för eventuella ändringar i existerande villkor. Styrelsen får frånga dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

### FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står årets vinst, 73 281 631 SEK, och övrigt fritt eget kapital, 549 663 244 SEK, totalt 622 944 875 SEK. Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna 2,50 SEK per aktie	83 568 140
Balanseras i ny räkning	539 376 735
<b>Summa</b>	<b>622 944 875</b>

Styrelsens motiverade yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns på bolagets webbplats [www.addnodegroup.com](http://www.addnodegroup.com). Det kan även erhållas från bolaget på begäran.

## BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Koncernens styrning regleras av både externa och interna styrdokument. Till de externa styrsystemen hör bland annat aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emitenter samt andra tillämpliga lagar och regler. Bland de interna styrsystemen finns bland annat den av årsstämman fastställda bolagsordningen, styrelsens arbetsordning samt styrelsens instruktion för den verkställande direktören. Därtill har styrelsen fastställt koncernövergripande riktlinjer och policier, arbetsordning samt styrelsens instruktion för den verkställande direktören.

Addnode Group tillämpar Svensk Kod för Bolagsstyrning, även kallad Koden. Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att företag som tillämpar koden kan avvika från enskilda regler, men vid sådant fall måste ange en förklaring till avvikelsen. Under 2018 har Addnode Group avvikit på punkt 2.4 gällande styrelseledamöter representerade i valberedningen. Koden föreskriver att styrelseordförande inte ska vara ordförande i valberedningen. Addnode Group följer inte denna regel då Staffan Hanstorp, styrelsens ordförande, även är ordförande i valberedningen. Anledningen till denna avvikelse är att valberedningen funnit att Staffan Hanstorp som större ägare är lämpad att leda valberedningens arbete för att uppnå bästa resultat för bolagets aktieägare.

**ÅRSSTÄMMAN** är Addnode Groups högsta beslutande organ och beslutar om: fastställelse av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter samt vd och koncernchef, val av styrelse-

ledamöter och revisorer, arvoden till dessa, riktlinjer för ersättning till koncernledning och övriga ledande befattningshavare, fastställande av årsredovisning och utdelning samt övriga viktiga frågor som principer för valberedning.

**REVISOR** utses av årsstämman och redogör via en revisionsberättelse för granskning av årsredovisning, bokföring och koncernredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Addnode Group AB. Revisor genomför även en översiktlig granskning av nio-månadersrapporten.

**VALBEREDNINGEN** har till uppgift att tillvarata samtliga aktieägares intresse och lämnar förslag till årsstämman avseende: Ordförande vid stämman, styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor. Valberedningen ska också lämna förslag angående arvode och ersättning för styrelse, styrelsens olika utskott och revisor.

**STYRELSENS** huvudsakliga uppgift är att förvalta koncernens verksamhet på ett långsiktigt och värdeskapande sätt så att aktieägarnas intresse tillgodoses på bästa möjliga sätt. I arbetet ingår att fastställa en skriftlig arbetsordning för sitt eget arbete, övergripande mål och strategier samt att årligen utvärdera den verkställande direktören.

**REVISIONSUTSKOTTETS** huvuduppgift är att övervaka processerna kring Addnode Groups finansiella rapportering och interna kontroll för att kunna säkerställa kvaliteten i den externa rapporteringen.

**ERSÄTTNINGSAUTSKOTTETS** huvuduppgift är att företräda styrelsen i frågor avseende ersättnings- och anställningsvillkor för vd samt andra ledande befattningshavare.

**VD OCH KONCERNCHEF** är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Vd förser styrelsen med erforderligt underlag för dess arbete både inför och mellan styrelsens sammanträdanden. Till sin hjälp har vd utsett en koncernledning.

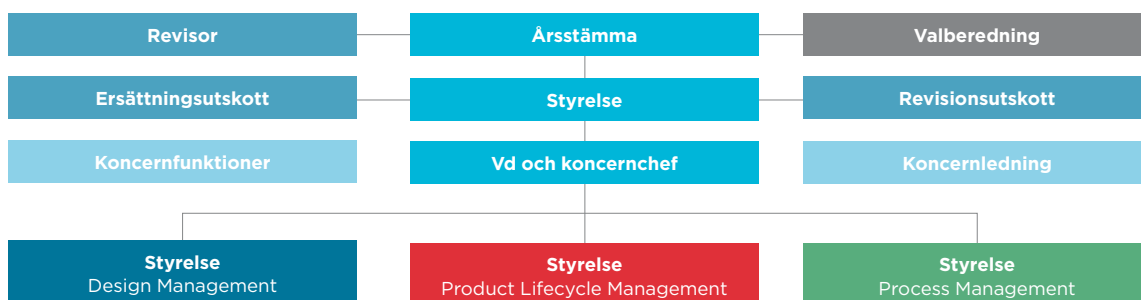
**KONCERNFUNKTIONER.** I Addnode Group AB finns koncernfunktioner för ekonomi, kommunikation och affärsutveckling.

**DIVISIONENS STYRELSE.** Divisionscheferna ansvarar för verksamheten inom respektive division och rapporterar till Addnode Groups verkställande direktör och koncernchef. Den övergripande styrningen av divisionerna utövas av deras respektive styrelser.

### VIKTIGA HÄNDELSER

- Riktad nyemission av 3 miljoner B-aktier, vilket tillför likvida medel om 254 MSEK.
- Förvärv av fem nya bolag med en total årsomsättning på cirka 175 MSEK. Förvärven stärker bolagets erbjudanden, utvidgar programvaruportföljen och gör bolaget mer internationellt.

## STYRNING



### FÖR MER INFORMATION

- Nasdaq Stockholm, [www.nasdaqomxnordic.com](http://www.nasdaqomxnordic.com)
- Svensk Kod för Bolagsstyrning, [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se)
- Finansinspektionen, [www.fi.se](http://www.fi.se)
- Addnode Groups webbplats, [www.addnodegroup.com](http://www.addnodegroup.com)

### ÄGARSTRUKTUR OCH RÖSTRÄTT

Addnode Groups aktier är anslutna till Euroclear Sweden AB. Det innebär att inga aktiebrev ges ut och att Euroclear Sweden för ett aktieägarregister över ägare och förvaltare i bolaget. Aktiekapitalet i Addnode Group består av A-aktier, B-aktier och C-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster. B-aktier och C-aktier berättigar till en röst vardera. A- och B-aktier berättigar till utdelning. C-aktier berättigar inte till utdelning.

Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar. För C-aktier finns dock en begränsning. Begränsningen innebär att C-aktierna inte berättigar till större andel av bolagets tillgångar än vad som motsvarar aktiens kvotvärde uppräknat per dagen för utskiftningen med en räntefaktor om STIBOR en månad med tillägg av fyra procentenheter räknat från dag för betalning av teckningslikvid. C-aktier är inlösenbara på bolagets begäran. A-aktier kan på begäran av aktieägaren omvandlas till B-aktier och C-aktier kan av styrelsen omvandlas till B-aktier.

Den 31 december 2018 uppgick antalet aktieägare till 5 333 och andelen utlandsägda aktier till 20 procent. Andelen institutionellt ägande inklusive aktiefonder uppgick till 68 procent.

Aretro Capital Group AB är största ägare med 6,8 procent av aktiekapitalet och 18,7 procent av rösterna. Verg AB är näst största ägare med 4,3 procent av aktiekapitalet och 11,1 procent av rösterna. Aretro Capital Group AB ägs gemensamt via bolag av Addnode Groups styrelseordförande Staffan Hanstorp och divisionschefen för Product Lifecycle Management Jonas Gejer. Jonas Gejer är även vd för Addnode Groups dotterbolag TECHNIA AB.

### VALBEREDNING

Årsstämman 2018 beslutade att uppdra åt styrelsens ordförande att ta kontakt med de fyra röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i Euroclear Swedens utskrift av aktieboken per den 31 augusti 2018, vilka vardera skall utse en representant som inte är ledamot i bolagets styrelse, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning inför årsstämman 2019. Valberedningens ordförande skall vara representanten för den röstmässigt största ägaren.

Valberedningens uppgift skall vara att lämna förslag till nästa årsstämma avseende:

- ordförande vid stämman
- styrelsens ledamöter
- styrelsens ordförande
- arvode till var och en av styrelsens ledamöter
- ersättning för utskottsarbete
- valberedning för följande år
- revisorer och revisionsarvoden.

Styrelsens revisionsutskott biträder valberedningen i arbetet med att föreslå val av revisorer och med förslag till revisionsarvoden. Revisionsutskottet utvärderar revisorerens arbete och informerar valberedningen om resultatet.

### Valberedning inför årsstämman 2019

Valberedningens sammansättning meddelades på Addnode Groups webbplats och via ett pressmeddelande som publicerades den 31 oktober 2018. Valberedningen har bestått av:

- Staffan Hanstorp, utsedd av Aretro Capital Group AB är valberedningens och styrelsens ordförande
- Wilhelm Arnör, utsedd av Vidinova AB som uppgått i Verg AB
- Vegard Søråunet, utsedd av Odin Fonder
- Magnus Skåninger, utsedd av Swedbank Robur Fonder

Addnode Group, genom valberedningen, tillämpar regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter. Valberedningen har inför årsstämman 2019 sammanträtt vid fem tillfällen. Valberedningen representerade cirka 43 procent av aktieägarnas röster per den 31 december 2018. Som underlag för valberedningens arbete har ledningen i bolaget föredragit information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning. Härutöver har styrelsens ordförande redogjort för den årliga utvärderingen av styrelseledamöternas insatser. Styrelsens ordförande gav också information om styrelsens arbete under året. Samtliga ledamöter, utöver Staffan Hanstorp, är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets största aktieägare.

## ÅRSSTÄMMA

Aktieägares rätt att besluta i Addnode Groups angelägenheter utövas vid årsstämma eller i förekommande fall extra bolagsstämma, som är Addnode Groups högsta beslutande organ. Årsstämman äger vanligen rum i april/maj månad. Årsstämman beslutar om:

- fastställande av årsredovisning
- utdelning
- val av styrelseledamöter och revisorer
- ersättning till styrelse och revisorer
- riktlinjer för ersättning till koncernledningen
- valberedningen
- övriga viktiga frågor.

Extra bolagsstämma kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om Addnode Groups revisorer eller ägare till minst tio procent av aktierna begär det.

## Årsstämma 2018

Årsstämman 2018 ägde rum den 26 april 2018. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Staffan Hanstorp på förslag från valberedningen. Protokollet från årsstämman återfinns på Addnode Groups webbplats. Årsstämman beslutade att anta styrelsens förslag om utdelning med 2,25 kronor per aktie för räkenskapsåret 2017. Staffan Hanstorp omvaldes till styrelsens ordförande. Jan Andersson, Kristofer Arwin, Johanna Frelin, Sigrun Hjelmquist och Thord Wilkne omvaldes i enlighet med valberedningens förslag till ledamöter i styrelsen. Dick Hasselström undanbad omval. Stämman godkände valberedningens förslag till styrelsearvode samt styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och anställningsvillkor för vd och övriga ledande befattningshavare.

## Av årsstämman lämnade bemyndiganden

Årsstämman 2018 bemyndigade styrelsen att, under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Vidare bemyndigade årsstämman 2018 även styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen intill tiden för nästa årsstämma, fatta beslut om att överlåta B-aktier i bolaget till tredje man. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antal egna aktier som bolaget vid

var tid innehar. Skälen till att styrelsen skall kunna avvika från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra finansiering av eventuella företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar på ett kostnadseffektivt sätt.

För att finansiera eventuella företagsförvärv med egna aktier fick styrelsen vid årsstämman i april 2018 mandat för tiden intill nästkommande årsstämma att fatta beslut om nyemission av aktier. Genom beslut med stöd av bemyndigandet skall aktiekapitalet kunna ökas med sammanlagt högst 36 MSEK genom utgivande av sammanlagt högst 3 000 000 nya aktier vid full teckning.

## STYRELSEN

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Addnode Groups organisation och förvaltning.

### Styrelsens sammansättning

Addnode Group AB:s styrelse skall enligt bolagsordningen bestå av tre till åtta ledamöter valda av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Bolagsordningen tillåter val av suppleanter, men för närvarande finns inga suppleanter valda av stämman. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter. Styrelsen består av sex personer. För ytterligare information om styrelseledamöterna se sidorna 72–73.

### Styrelsens oberoende

Enligt Koden ska en majoritet av de stämموvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning och minst två av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsen i Addnode Group anses uppfylla kraven på oberoende i förhållande till koncernledningen. Styrelseordförande Staffan Hanstorp var tidigare vd och koncernchef för Addnode Group AB och är genom delägandet i Aretro Capital Group AB röstmässig störste ägare i Addnode Group och har inte bedömts som oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

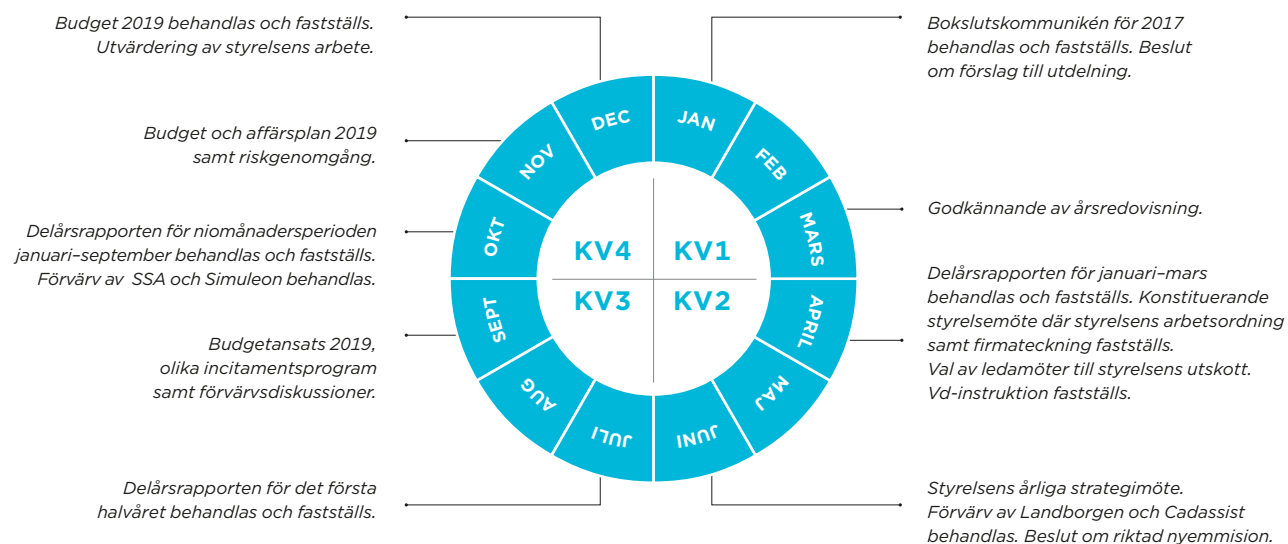
### Styrelsens uppgifter

Styrelsens främsta uppgift är att ta tillvara bolagets och aktieägarnas intressen, utse vd samt ansvara för att bolaget följer tillämpliga lagar, bolagsordningen och Svensk kod för bolagsstyrning. Styrelsen redogör årligen för aktieägarna hur bolagsstyrningen i Addnode Group fungerar genom bolagsstyrningsrapporten. Styrelsens arbete regleras bland annat av den svenska aktiebolagslagen, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive Svensk Kod för Bolagsstyrning, bolagsordningen, andra lagar och förordningar och styrelsens och dess utskotts interna arbetsordning.

Styrelsen hanterar och beslutar i koncernövergripande frågor som:

- mål på kort och lång sikt
- strategisk inriktning
- väsentliga frågor som finansiering, investeringar, förvärv och avyttringar
- uppföljning och kontroll av informationsgivning och organisationsfrågor, inklusive utvärdering av koncernens organisation och operativa ledning

## HUVUDPUNKTERNA I 2018 ÅRS STYRELSEARBETE



- val, och då det är påkallat, entledigande av bolagets verkställande direktör
- övergripande ansvar för upprättande av effektiva system för internkontroll och riskhantering
- koncernövergripande policyer.

### Styrelsens arbetsordning och styrelsemöten

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning inklusive ordförandens roll, beslutsordningen inom styrelsen, kallelse till styrelsemöten, dagordning och protokoll samt styrelsens arbete med redovisnings- och revisionsfrågor och den finansiella rapporteringen. Beslut om ändring i instruktionen kan fattas vid styrelsemöten under löpande år om styrelsen så anser vara erforderligt.

Enligt arbetsordningen ska styrelsens ordförande:

- samråda med verkställande direktören i strategiska frågor och genom regelbundna och frekventa kontakter med verkställande direktören noga följa Addnode Groups utveckling
- leda styrelsens arbete och tillse att styrelseledamöterna fortlöpande får den information som krävs för att följa verksamhetens utveckling
- samråda med verkställande direktören om dagordning för styrelsemöten
- tillse att handläggning av ärenden inte sker i strid med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar eller bolagsordningen
- vara ordförande i ersättningsutskottet.

Arbetsordningen omfattar även detaljerade instruktioner till verkställande direktören och andra bolagsfunktioner om vilka frågor som kräver styrelsens godkännande. Instruktionerna anger bland annat de högsta belopp som olika beslutsorgan inom koncernen har rätt att godkänna när det gäller ingående av avtal, krediter, investeringar och andra utgifter. Enligt arbetsordningen ska konstituerande styrelsemöte hållas direkt efter årsstämman. Vid detta möte beslutas bland annat om firmatecknare för Addnode Group och vilka styrelseledamöter som ska ingå i styrelsens två beredande utskott, ersättningsutskottet och revisionsutskottet. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Styrelsen ska enligt arbetsordningen sammanträda minst fyra gånger per arbetsår och därutöver när så erfordras.

### Styrelsens arbete under 2018

Styrelsen sammanträdde elva gånger under året, varav ett konstituerande möte som hölls i direkt anslutning till den årliga bolagsstämman. Samtliga sammanträden under året har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan tillhandahållits ledamöterna inför respektive styrelsemöte. Normalt varar möten en halv dag, medan styrelsens årliga strategimöte varar en dag för att ge tid åt djupare diskussioner. Vd och koncernchef deltar vid styrelsemöten som föredragande. CFO är styrelsens sekreterare. Divisionscheferna inbjuds löpande till styrelsemötena för en genomgång av respektive verksamhet.

Andra medarbetare i koncernen deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor när styrelsen så finner motiverat. Till de fasta punkter som behandlas på styrelsemötena hör vd:s information och ekonomisk månadsrapportering samt utsikter för kommande kvartal.

Därutöver behandlade styrelsen ett antal andra frågor vid sina möten under 2018 där särskild uppmärksamhet ägnades åt:

- strategi och förvärvsfrågor
- finansiering
- affärsplan
- kompetens, ledarförsojning och incitamentsprogram
- rapporter från revisionsutskottet om bland annat internkontroll och revision
- bolagsstyrningsfrågor
- årsbokslut och delårsrapporter
- genomgång av riskmatriser omfattande såväl affärsrisker som marknadsrisker och ansvarsfullt företagande
- utdelningsförslag för räkenskapsåret.

### Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutskommuniké, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information som avser såväl koncernen som helhet som olika enheter som ingår i koncernen. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter som kan få påverkan på Addnode Groups finansiella ställning. Styrelsen granskar också, i första hand genom revisionsutskottet, de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av principerna. I revisionsutskottets uppgifter ingår även att granska rapporter om internkontroll och processerna för finansiell rapportering.

Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen minst en gång per år och vid behov. Minst en av dessa rapporteringar sker utan att verkställande direktören eller någon annan medlem av koncernledningen är närvarande. Koncernens revisorer deltar också vanligtvis i revisionsutskottets möten. Revisionsutskottet avlägger rapport till styrelsen efter varje möte. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen är tillgängliga för styrelseledamöter och revisorer.

### Styrelsens utvärdering

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt utförda arbete. Utvärderingen avser arbetsformer och arbetsklimat, inriktning för styrelsens arbete samt tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. Utvärderingen används som ett verktyg för att utveckla styrelsens arbete och utgör därutöver ett underlag för valberedningens nomineringsarbete.

### Ersättning till styrelsen

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman på förslag av valberedningen. För tiden mellan årsstämman 2018 och 2019 utgår ersättning med ett fast belopp på 380 (370) TSEK

till styrelsens ordförande och 190 (185) TSEK till var och en av de övriga ledamöterna samt att ersättning ska kunna utgå enligt räkning för särskilda insatser (konsulttjänster m.m.) av ledamöter inom deras respektive kompetensområden, förutsatt att sådana insatser på förhand godkänts av styrelseordföranden eller av två styrelseledamöter. Till styrelsens revisionsutskott ska arvode utgå med 45 (35) TSEK vardera till de två ordinarie ledamöterna och med 75 (55) TSEK till utskottets ordförande. Till ledamöter i ersättningsutskottet ska arvode utgå med 15 (15) TSEK vardera. Beslut av stämman fattades även om att fortsätta anlita styrelsens ordförande Staffan Hanstorp på konsultbasis för arbete med koncernens förvärvsmöjligheter, finansieringsfrågor, strategiska partnerskap och övergripande strategiska frågor. Arvode om maximalt 190 000 kronor per månad ska kunna utgå för arbetet.

Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej.

### UTSKOTT

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och deras ordförande utses vid konstituerande styrelsemöte.

#### Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet har som huvudsaklig uppgift att företräda styrelsen i frågor avseende ersättnings- och anställningsvillkor för verkställande direktör samt andra ledande befattningshavare baserat på de riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor för verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman. Utskottet rapporterar fortlöpande sitt arbete till styrelsen. Ersättningsutskottet består sedan den 26 april 2018 av styrelsens ordförande Staffan Hanstorp och styrelseledamoten Thord Wilkne.

#### Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvuduppgift är att övervaka processerna kring Addnode Groups finansiella rapportering och interna kontroll för att kunna säkerställa kvaliteten i den externa rapporteringen. Revisionsutskottet består sedan 26 april 2018 av styrelseledamöterna Jan Andersson (ordförande), Sigrun Hjelmquist och Kristofer Arwin.

I revisionsutskottets uppgifter ingår att:

- granska de finansiella rapporterna och behandla redovisningsfrågor som påverkar kvaliteten av bolagets finansiella rapportering
- övervaka effektiviteten i den interna kontrollen, inklusive riskhantering, avseende den finansiella rapporteringen
- övervaka revisionen och utvärdera revisorernas arbete
- utvärdera revisorernas objektivitet och oberoende
- biträda valberedningen.

#### Revisorer

Vid årsstämman 2018 omvaldes registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med auktoriserade revisorn Anna Rosendal som huvudansvarig revisor. För att säkerställa att de

## STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH NÄRVARO 2018

Namn	Funktion	Utskottsuppdrag	Invald, år	Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen/ägare	Närvaro, styrelsemöten	A-aktier	B-aktier
Staffan Hanstorp <sup>1</sup>	Styrelseordförande	Ordförande i ersättningsutskottet	2017	Ja/Nej	11/11	625 332	1 654 624
Jan Andersson	Styrelseledamot	Ordförande i revisionsutskottet	2012	Ja/Ja	11/11	—	15 000
Kristofer Arwin	Styrelseledamot	Ledamot i revisionsutskottet	2012	Ja/Ja	10/11	—	2 180
Johanna Frelin	Styrelseledamot	—	2017	Ja/Ja	11/11	—	—
Dick Hasselström <sup>2</sup>	Styrelseledamot	—	2010	Ja/Nej	3/3	361 667	1 084 718
Sigrun Hjelmquist <sup>3</sup>	Styrelseledamot	Ledamot i revisionsutskottet	2009	Ja/Ja	11/11	—	2 000
Thord Wilkne <sup>4</sup>	Styrelseledamot	Ledamot i ersättningsutskottet	2008	Ja/Ja	11/11	—	435 000
<b>Totalt</b>						<b>986 999</b>	<b>3 193 522</b>

<sup>1</sup> Via 50% ägande i bolaget Aretro Capital Group AB.

<sup>2</sup> Avgick på årsstämman den 26 april 2018. Aktier innehas via bolaget Verg AB.

<sup>3</sup> Inklusivt makes innehav om 1 000 aktier.

<sup>4</sup> Inklusivt makes innehav om 35 000 aktier.

Samtliga aktieinnehav för styrelseledamöter är redovisade per 31 december 2018. Arvoden till styrelsens ordförande och ledamöter framgår av not 5 i årsredovisningen.

informations och kontrollkrav som ställs på styrelsen uppfylls rapporterar revisorerna fortlöpande till revisionsutskottet om alla materiella redovisningsfrågor samt om eventuella felaktigheter eller oegentligheter. Dessutom inbjuds revisorerna minst en gång per år, och vid behov, att delta vid och rapportera på styrelsemöten. PwC avger revisionsberättelse för Addnode Group AB, koncernredovisningen och för styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Addnode Group AB. Revisorerna genomför även en översiktlig granskning av Addnode Groups niomånadersrapport. Addnode Groups arvoden till revisorerna, för både revisionsrelaterade och andra icke revisionsrelaterade uppdrag, anges i årsredovisningen, not 6, under rubriken "Ersättning till revisorer".

### KONCERNLEDNINGEN

#### Verkställande direktören

Verkställande direktören är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar.

#### Koncernledningen

Till sin hjälp har den verkställande direktören utsett en koncernledning, som utöver verkställande direktören utgörs av CFO och divisionscheferna för de tre divisionerna Design Management, Product Lifecycle

Management och Process Management. Ledamöterna i koncernledningen har ansvar för genomförandet av strategin inom sina respektive områden och har dessutom ett övergripande ansvar för Addnode Group i frågor av långsiktig och strategisk karaktär såsom koncernens organisation, förvärv, varumärke, investeringar och finansiering. Varannan månad sker ett heldagsmöte där agendan består av diskussion och beslut kring månadens resultat, koncerngemensamma projekt och uppdatering av prognoser och affärsläge, utvecklingsprojekt, förvärvskandidater och andra koncerngemensamma strategifrågor. Varannan månad sker ett kortare möte där agendan består av diskussion kring föregående månads resultat och övriga frågor. Utöver de fasta mötena stämmer koncernledningen löpande av frågor vid behov. Vd och övriga medlemmar i koncernledningen presenteras på sidorna 74–75.

#### Divisionsledning

De tre divisionerna Design Management, Product Lifecycle Management och Process Management utgör Addnode Groups operativa struktur. Divisionscheferna ansvarar, i enlighet med beslutade strategier, för verksamheten inom respektive division och rapporterar till Addnode Groups vd och koncernchef. Styrelserna för respektive division utgör den övergripande ledningen av Design Management, Product Lifecycle Management och Process Management och sam-



manträde sker varje kvartal. Divisionsstyrelserna utgörs av vd och koncernchef som är ordförande, CFO och ansvarig chef för divisionen. Divisionscontroller är ständigt adjungerad till divisionens styrelsemöten och övriga medlemmar i divisionens ledning deltar vid behov.

#### **Ersättning till koncernledningen och övriga ledande befattningshavare**

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen och övriga ledande befattningshavare beslutas av årsstämman efter förslag från styrelsen. Ersättning till vd och koncernchef behandlas och fastställs av styrelsens ersättningsutskott. Ersättningar till andra ledande befattningshavare i koncernen behandlas och fastställs av vd och koncernchef i samråd med styrelsens ersättningsutskott. I not 5 till årsredovisningen 2018 anges ersättningen till vd och övriga ledande befattningshavare.

## **INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN**

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott med uppgift att bereda styrelsens arbete med kontrollen av bolagets finansiella rapportering. Den följande beskrivningen har upprättats i enlighet med Svensk Kod för Bolagsstyrning (Koden) och utgör styrelsens beskrivning av bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

#### **ADDNODE GROUPS KONTROLLMILJÖ**

Addnode Groups kontrollmiljö innefattar de värderingar och den etik som styrelsen, vd och koncernledningen kommunicerar och verkar utifrån samt koncernens organisationsstruktur, ledarskap, beslutsvägar, befogenheter samt den kompetens som medarbetarna har. Styrelsen arbetar löpande med bedömning och hantering av risker. Addnode Groups styrelse har valt att inte inrätta en internrevisionsfunktion för den interna kontrollen. Styrelsen bedömer att den existerande organisationen och befintliga kontrollstrukturer inom Addnode Group möjliggör en effektiv verksamhet, identifierar risker i den finansiella rapporteringen och säkerställer efterlevnaden av tillämpliga lagar och regler. Divisionschefer och controllers följer regelbundet upp efterlevnaden av de av bolaget utarbetade styr- och kontrollsystemen.

Ansvar och befogenheter definieras i instruktioner för attesträtt, manualer, policyer, rutiner och koder. Några exempel är bolagsordningen, arbetsordning för styrelsens arbete, instruktion för arbetsfördelning mellan vd och styrelse, instruktion för ekonomisk rapportering, finanspolicy och ekonomihandbok med tillhörande redovisningsmanual.

Dessa riktlinjer utgör tillsammans med lagar och externa regelverk den så kallade kontrollmiljön. Alla anställda måste följa dessa riktlinjer. Styrelsen prövar löpande dessa instruktioners relevans och aktualitet. Ansvaret för att kontinuerligt upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finan-

siella rapporteringen är delegerat till den verkställande direktören. Koncernledningen och övriga ledande befattningshavare har ansvaret för intern kontroll inom sina respektive ansvarsområden.

#### **RISKBEDÖMNING**

Revisionsutskottet gör löpande en bedömning av koncernens risker och rapporterar till styrelsen vid behov. Syftet är att identifiera händelser på marknaden eller i verksamheten som kan föranleda förändrade värderingar av tillgångar och skulder. En annan viktig del i riskbedömningen är att fånga upp förändringar i redovisningsregler och säkerställa att dessa förändringar återspeglas i den finansiella rapporteringen på ett korrekt sätt. CFO har ansvaret för att bereda revisionsutskottets bedömningar och operativt bevaka identifierade risker. En viktig del i riskbedömningen är bolagets månatliga finansiella rapportering samt de rapporter som varje divisionschef och deras direktrapporterande chefer inkommer med varje månad.

#### **KONTROLLSTRUKTURER**

Kontrollstrukturerna har utformats för att hantera de risker som styrelse och ledning bedömer vara väsentliga för verksamheten och den finansiella rapporteringen. Addnode Groups kontrollstrukturer består dels av en organisation med tydliga roller som möjliggör effektiv och lämplig arbets- och ansvarsfördelning, dels av instruktioner och specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risker för fel i rapporteringen.

Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat:

- Tydliga beslutsprocesser och attestordning för väsentliga beslut (till exempel inköp, investeringar och avtal samt förvärv och avyttringar).
- Månatliga resultatanalyser med avvikelseuppföljning mot budget och prognoser.
- Månatliga riskbedömningar av alla fastprisuppdrag över 100 TSEK.
- Månatlig riskbedömning av förfallna kundfordringar.
- Automatiska kontroller i de för den finansiella rapporteringen väsentliga IT-systemen samt andra analytiska uppföljningar och avstämningar.
- Självutvärdering avseende intern kontroll för utvalda bolag.

#### **UPPFÖLJNING**

Uppföljning och tester av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt. Uppföljningen sker både informellt och formellt och inbegriper uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot budget, prognoser och andra uppställda mål. Uppföljningen för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, vd, koncernledningen samt av verksamhetsansvariga personer hos koncernens divisioner och bolag. Revisionsutskottet granskar rapporter om den interna kontrollen och processerna avseende den finansiella rapporteringen samt analyser från CFO. Revisorerna rapporterar till revisionsutskottet i samband med granskning av niomånadersrapporten, bokslutskommunikén och årsredovisningen. Därutöver sker en löpande kontakt mellan revisionsutskottet och revisorerna.

## INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Riktlinjer för den finansiella rapporteringen kommuniceras till de anställda genom riktade kommunikationsinsatser, löpande informationsmöten med controllers och ekonomiansvariga inom koncernen samt manualer, koncernövergripande policyer och koder som publiceras via koncerngemensamma system. Informationen inkluderar metodik, instruktioner och praktiska checklistor, beskrivningar av roller och ansvar samt övergripande tidplaner för till exempel budget, prognoser, månadsrapporter, kvartalsbokslut och årsredovisningsarbete. CFO ansvarar för att löpande informations- och utbildningsaktiviteter sker med ansvariga för ekonomi och administration inom de olika divisionerna. Effektiviteten i denna kommunikation följs upp löpande för att säkerställa mottagande av informationen. Vidare finns formella och informella kanaler för medarbetare att kommunicera betydelsefull information till relevanta mottagare, ytterst styrelsen vid behov. För kommunikationen med externa parter finns både en insiderpolicy och en informationspolicy som anger riktlinjer för hur extern kommunikation får ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informations-skyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

## FINANSIELL RAPPORTERING OCH INFORMATION

Addnode Groups rutiner och system för informationsgivning syftar till att förse marknaden med löpande och korrekt information om koncernens utveckling och finansiella ställning i enlighet med gällande regleringar och lagar. Via Addnode Groups gemensamma intranät hålls medarbetarna uppdaterade om koncernövergripande policyer, styrdokument och manualer.

Finansiell rapportering och verksamhetsinformation lämnas regelbundet i form av:

- Boksluts- och delårsrapporter, vilka publiceras som pressmeddelanden.
- Årsredovisning.
- Pressmeddelanden om betydande händelser.
- Presentation för finansanalytiker, investerare och media samma dag som boksluts- och delårsrapporter publiceras samt i samband med publicering av annan viktig information.
- Möten med finansanalytiker och investerare.

Styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom instruktion för arbetsfördelning mellan vd och styrelse, instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen och genom informationspolicyn. Revisionsutskottet har till uppgift att bereda styrelsens arbete med kontrollen av bolagets finansiella rapportering. Styrelsen säkerställer vidare kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning på styrelsemöten. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter. Styrelsen har delegerat till verkställande ledning att säkerställa kvaliteten i pressmeddelanden med finansiellt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

## STYRELSE



STAFFAN HANSTORP

Född 1957. Styrelseordförande och ordförande i ersättningsutskottet.

**Utbildning och erfarenhet:** Civilingenjör, KTH. Över 30 års erfarenhet som sälj-, marknadschef och vd inom IT-sektorn. Grundade Technia 1994 som Addnode Group förvärvade 2004. Vd och koncernchef i Addnode Group 2007–2017.

**Pågående uppdrag:** Styrelseordförande i Byggnadsfirman Viktor Hansson AB och ledamot i IT & Telekomföretagen inom Almega.

**Aktieinnehav i Addnode Group:** Staffan Hanstorp äger via bolag 50 procent av bolaget Aretro Capital Group AB som innehar 625 332 A-aktier och 1 654 624 B-aktier. Privat äger Staffan 3973 B-aktier. Aretro Capital Group AB har ställt ut köpoptioner avseende 70 000 B-aktier.



JAN ANDERSSON

Född 1959. Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet.

**Utbildning och erfarenhet:** Civilingenjör med inriktning datateknik. Är en av grundarna till Readsoft och var dess vd mellan åren 1991 och 2011.

**Pågående uppdrag:** Styrelseordförande i DH Anti-counterfeit, Fast2 AB och Mildef Group AB samt styrelseledamot i bland annat Olivetree AB och TimeZynk AB.

**Aktieinnehav i Addnode Group:** 15 000 B-aktier.



KRISTOFER ARWIN

Född 1970. Styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet.

**Utbildning och erfarenhet:** Kandidatexamen från ekonomlinjen med inriktning mot finansiering, Stockholms universitet. Medgrundare till TestFreaks, vd för TestFreaks 2006–2013. Grundade Pricerunner 1999 och var bolagets vd 1999–2005. Styrelseledamot TradeDoublers 2007–2013 samt styrelseledamot Alertsec 2007–2017.

**Pågående uppdrag:** Styrelseledamot Kindred Group plc och styrelseordförande i TestFreaks AB.

**Aktieinnehav i Addnode Group:** 2 180 B-aktier.

**JOHANNA FRELIN**

Född 1969. Styrelseledamot.

**Utbildning och erfarenhet:**

Journalist, BA från Luther College, USA, MBA från Handels-högskolan, Stockholm. 20 års erfarenhet av chefskap, varav 12 i koncernledning på SVT, Hyper Island och Tengbom. Vd sedan 2011. Först på Hyper Island och sedan på Tengbom.

**Pågående uppdrag:**

Vd Tengbom, styrelseledamot i Springtime AB.

**Aktieinnehav i Addnode Group:** Inget innehav.

**SIGRUN HJELMQUIST**

Född 1956. Styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet.

**Utbildning och erfarenhet:**

Civilingenjör och teknologie licentiat i teknisk fysik, KTH. Verksam inom Ericsson-koncernen 1979–2000, senast som vd för Ericsson Components AB. Investment Manager på BrainHeart Capital 2000–2005. Sigrun är idag Executive Partner på Facesso AB.

**Pågående uppdrag:**

Styrelseledamot i Eolus Vind AB, Edgeware AB, Ragnsellsbolagen AB, Trancendent Group AB och Teqnion AB.

**Aktieinnehav i Addnode Group:**

1 000 B-aktier. Make äger 1 000 B-aktier.

**THORD WILKNE**

Född 1943. Styrelseledamot och ledamot i ersättningsutskottet.

**Utbildning och erfarenhet:**

Gymnasieekonom. En av WM-datas grundare, dess vd mellan 1970–1997 och styrelseordförande 1998–2004.

**Pågående uppdrag:**

Styrelseledamot i bland annat Silver Life AB och Wilgot AB.

**Aktieinnehav i Addnode Group:**

400 000 B-aktier. Make äger 35 000 B-aktier.

## LEDNING

**JOHAN ANDERSSON**

Född 1974. Vd och koncernchef Addnode Group AB.

**Utbildning och erfarenhet:** Ekonomie magisterexamen, Uppsala universitet. Executive Management Program, IFL/Handelshögskolan. Verksam i koncernen sedan 2006 som IR- och M&A-ansvarig samt som CFO. Tidigare erfarenhet som rådgivare på investment bank för techbolag vid förvärv och börsintroduktioner.

**Pågående uppdrag utanför koncernen:** Styrelseordförande i Teknik i Media Datacenter Stockholm AB.

**Aktieinnehav i Addnode Group:** 57 778 B-aktier och köpoptioner avseende 60 000 B-aktier.

**HELENA NATHHORST**

Född 1967. CFO Addnode Group AB.

**Utbildning och erfarenhet:** Civilekonom Uppsala universitet. Verksam i koncernen sedan 2017. Tidigare erfarenheter som transaktionsrådgivare vid företagsförvärv, revisor, CFO inom media och telekom samt arbete i bankverksamhet.

**Pågående uppdrag utanför koncernen:** Inga uppdrag utanför koncernen.

**Aktieinnehav i Addnode Group:** Inget innehav.

**JONAS GEJER**

Född 1963. Divisionschef Product Lifecycle Management.

**Utbildning och erfarenhet:** Gymnasieingenjör och Marknadsekonom IHM Business School. 30 års erfarenhet av produktutveckling och relaterade digitala verktyg som PLM, simulering och CAD. En av tre grundare till bolaget Technia 1994 som Addnode Group förvärvade 2004.

**Pågående uppdrag utanför koncernen:** Inga uppdrag utanför koncernen.

**Aktieinnehav i Addnode Group:** Jonas Gejer äger via bolag 50 procent av bolaget Aretro Capital Group AB som innehar 625 332 A-aktier och 1 654 624 B-aktier. Dessutom äger Jonas privat 3 973 B-aktier.



#### **ROLF KJÆRNSLI**

Född 1958. Divisionschef Design Management.

**Utbildning och erfarenhet:**

Civilingenjör, Norges Tekniske Høgskole. Verksam i koncernen sedan 2005 och har över 30 års erfarenhet som utvecklingschef och vd inom IT-branschen.

**Pågående uppdrag**

**utanför koncernen:**

Styrelseledamot i WK Entreprenør AS.

**Aktieinnehav i Addnode Group:**

79 498 B-aktier via bolag och köpoptioner avseende 40 000 B-aktier.



#### **ANDREAS WIKHOLM**

Född 1974. Divisionschef Process Management.

**Utbildning och erfarenhet:**

Examen i Folkhälsovetenskap från Karolinska Institutet. Fler-talet vidareutbildningar inom företagsledning, ekonomi och affärsutveckling. Verksam i koncernen sedan 2015 och 20 års erfarenhet från IT-branschen i roller som divisionschef, vd och andra ledande befattningar.

**Pågående uppdrag**

**utanför koncernen:**

Inga uppdrag utanför koncernen.

**Aktieinnehav i Addnode Group:**

20 000 B-aktier och köpoptioner avseende 40 000 B-aktier.

#### **REVISORER**

Vid årsstämman 2018 omvaldes registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med auktoriserade revisorn Anna Rosendal som huvudansvarig revisor.



## RESULTATRÄKNINGAR FÖR KONCERNEN

MSEK 1 januari-31 december	Not	2018	2017
Nettoomsättning	2, 3, 41	2 942	2 520
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Inköp av varor och tjänster	41	-1 112	-968
Övriga externa kostnader	6, 9	-339	-312
Personalkostnader	4, 5	-1 229	-1 058
Aktiverat arbete för egen räkning	16	52	46
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	16, 17	-111	-98
<b>Rörelseresultat</b>		<b>203</b>	<b>130</b>
Finansiella intäkter	10	5	2
Finansiella kostnader	11	-17	-13
Omvärdering av villkorade köpeskillingar		6	0
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>197</b>	<b>119</b>
Skatt	12, 13	-45	-29
<b>Årets resultat</b>		<b>152</b>	<b>90</b>
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		152	90
Innehav utan bestämmande inflytande		—	0
<b>Aktieinformation</b>			
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	14	4,75	2,96
Eget kapital per utestående aktie, SEK		40,06	32,30
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning		32 018 923	30 427 256
Antal utestående aktier vid årets slut		33 427 256	30 427 256
Antal registrerade aktier vid årets slut		33 427 256	30 427 256

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN

MSEK 1 januari-31 december	Not	2018	2017
Årets resultat		152	90
<i>Övrigt totalresultat, poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:</i>			
Aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser		0	0
<i>Övrigt totalresultat, poster som kan omklassificeras till resultaträkningen:</i>			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		25	13
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter		-6	-16
<b>Summa årets övriga totalresultat netto efter skatt</b>	<b>12</b>	<b>19</b>	<b>-3</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>171</b>	<b>87</b>
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		171	87
Innehav utan bestämmande inflytande		—	0

## BALANSRÄKNINGAR FÖR KONCERNEN

MSEK per 31 december	Not	2018	2017
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	16	1 803	1 654
Materiella anläggningstillgångar	17, 18	37	40
Uppskjutna skattefordringar	13	10	13
Långfristiga värdepappersinnehav	21	11	8
Långfristiga fordringar	22	7	7
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 868</b>	<b>1 722</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager		1	1
Kundfordringar		600	538
Skattefordringar		18	17
Övriga fordringar		9	9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	192	165
Likvida medel	37	387	173
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 207</b>	<b>903</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 075</b>	<b>2 625</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	25	401	365
Övrigt tillskjutet kapital		433	214
Reserver		6	-13
Balanserad vinst		499	416
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 339</b>	<b>982</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	27	1	15
Uppskjutna skatteskulder	13	79	76
Avsättningar	29	13	101
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>93</b>	<b>192</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	27	545	606
Leverantörsskulder		158	133
Skatteskulder		22	23
Förskott från kunder		17	17
Övriga skulder		137	119
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	655	544
Avsättningar	29	109	9
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 643</b>	<b>1 451</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 075</b>	<b>2 625</b>

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser redovisas i not 32 respektive not 33.

## KASSAFLÖDESANALYSER FÖR KONCERNEN

MSEK 1 januari-31 december	Not	2018	2017
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster	34	197	119
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	35	103	108
Betald inkomstskatt		-56	-29
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>244</b>	<b>198</b>
Förändringar av rörelsekapital:			
- Ökning / minskning av varulager		0	0
- Ökning / minskning av fordringar		-28	16
- Ökning / minskning av kortfristiga skulder		69	-67
<b>Summa förändringar i rörelsekapital</b>		<b>41</b>	<b>-51</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>285</b>	<b>147</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av:			
- immateriella anläggningstillgångar		-56	-49
- materiella anläggningstillgångar		-15	-16
- finansiella anläggningstillgångar		-3	-2
- dotterföretag och rörelser	36	-97	-375
Försäljning av:			
- immateriella anläggningstillgångar		1	—
- materiella anläggningstillgångar		4	3
Återbetalning av fordringar		0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-166</b>	<b>-439</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-68	-68
Nyemission		254	—
Upptagna lån	38	118	423
Amortering av skulder	38	-214	-3
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>90</b>	<b>352</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>		<b>209</b>	<b>60</b>
Likvida medel vid årets början		173	111
Kursdifferens likvida medel		5	2
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	37	<b>387</b>	<b>173</b>

## FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver <sup>1</sup>	Balanserad vinst	Innehav utan bestämmande inflytande	
<b>Eget kapital enligt fastställd balansräkning 2016-12-31</b>	<b>365</b>	<b>214</b>	<b>-9</b>	<b>395</b>	<b>0</b>	<b>965</b>
Ändrad redovisningsprincip, IFRS 15				-1		-1
<b>Justerat eget kapital 2017-01-01</b>	<b>365</b>	<b>214</b>	<b>-9</b>	<b>394</b>	<b>0</b>	<b>964</b>
<b>Totalresultat</b>						
Årets resultat				90		90
<i>Övrigt totalresultat, poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:</i>						
Aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser				0		0
<i>Övrigt totalresultat, poster som kan omklassificeras till resultaträkningen:</i>						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			12			12
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter			-16			-16
<b>Summa övrigt totalresultat</b>			<b>-4</b>	<b>0</b>		<b>-4</b>
<b>Summa totalresultat</b>			<b>-4</b>	<b>90</b>		<b>86</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Utdelning				-68		-68
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande				0	0	0
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>				<b>-68</b>	<b>0</b>	<b>-68</b>
<b>EGET KAPITAL 2017-12-31</b>	<b>365</b>	<b>214</b>	<b>-13</b>	<b>416</b>	<b>0</b>	<b>982</b>
<b>Totalresultat</b>						
Årets resultat				152		152
<i>Övrigt totalresultat, poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:</i>						
Aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser				0		0
<i>Övrigt totalresultat, poster som kan omklassificeras till resultaträkningen:</i>						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			25			25
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter			-6			-6
<b>Summa övrigt totalresultat</b>			<b>19</b>	<b>0</b>		<b>19</b>
<b>Summa totalresultat</b>			<b>19</b>	<b>152</b>		<b>171</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Nyemission	36	222				258
Emissionskostnader		-4				-4
Skatteeffekt på emissionskostnader		1				1
Utdelning				-69		-69
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>36</b>	<b>219</b>		<b>-69</b>		<b>186</b>
<b>EGET KAPITAL 2018-12-31</b>	<b>401</b>	<b>433</b>	<b>6</b>	<b>499</b>	<b>0</b>	<b>1339</b>

<sup>1</sup> Avser valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter samt vinster och förluster hänförliga till säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter (se även not 25).

## RESULTATRÄKNINGAR FÖR MODERBOLAGET

MSEK 1 januari-31 december	Not	2018	2017
Nettoomsättning	41	15	10
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	6, 41	-26	-15
Personalkostnader	4	-22	-22
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	16, 17	0	0
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-33</b>	<b>-27</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	154	141
Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar	10	1	1
Räntetäkter och liknande resultatposter	10	2	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-18	-10
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>106</b>	<b>106</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Avsättning till periodiseringsfond		-19	-21
<b>Resultat före skatt</b>		<b>87</b>	<b>85</b>
Skatt	12, 13	-14	-14
<b>Årets resultat</b>		<b>73</b>	<b>71</b>

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR MODERBOLAGET

MSEK 1 januari-31 december	Not	2018	2017
Årets resultat		73	71
<b>Summa årets övriga totalresultat netto efter skatt</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>73</b>	<b>71</b>

## BALANSRÄKNINGAR FÖR MODERBOLAGET

MSEK per 31 december	Not	2018	2017
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Dataprogramvaror	16	1	1
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>1</b>	<b>1</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier och installationer	17	0	0
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	19	1 992	1 769
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	2	2
Uppskjutna skattefordringar	13	0	0
Fordringar hos koncernföretag		—	1
Andra långfristiga fordringar	22	—	0
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>1 994</b>	<b>1 772</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 995</b>	<b>1 773</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	24	69	124
Skattefordringar		0	—
Övriga fordringar		1	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	4	4
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>74</b>	<b>128</b>
Kassa och bank	24	187	—
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>261</b>	<b>128</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 256</b>	<b>1 901</b>



## BALANSRÄKNINGAR FÖR MODERBOLAGET

MSEK per 31 december	Not	2018	2017
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	25		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	25	401	365
Reservfond		89	89
<i>Fritt eget kapital</i>	15		
Överkursfond		344	126
Balanserad vinst		206	203
Årets resultat		73	71
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 113</b>	<b>854</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	26	<b>50</b>	<b>31</b>
<b>Avsättningar</b>			
Övriga avsättningar	29	102	91
<b>Summa avsättningar</b>		<b>102</b>	<b>91</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga långfristiga skulder	28	—	11
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>—</b>	<b>11</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	27, 30	488	620
Leverantörsskulder		2	1
Skulder till koncernföretag	24	446	263
Skatteskulder		—	7
Övriga skulder		42	11
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	13	12
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>991</b>	<b>914</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 256</b>	<b>1 901</b>

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser redovisas i not 32 respektive not 33.

## KASSAFLÖDESANALYSER FÖR MODERBOLAGET

MSEK 1 januari–31 december	Not	2018	2017
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster	34	106	106
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	35	-95	-97
Betald inkomstskatt		-20	-12
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-9</b>	<b>-3</b>
Förändringar av rörelsekapital:			
- Förändring av kortfristiga fordringar		0	-3
- Förändring av kortfristiga skulder		2	-1
<b>Summa förändringar i rörelsekapital</b>		<b>2</b>	<b>-4</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-7</b>	<b>-7</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av och investeringar i andelar i koncernföretag		-241	-567
Försäljning av andelar i koncernföretag		9	9
Återbetalning av kapital från koncernföretag		-	19
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-232</b>	<b>-539</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-68	-68
Nyemission		253	-
Uptagna lån		118	423
Utnyttjad checkräkningskredit		-42	41
Amortering av skulder		-210	-
Förändring av koncerninterna fordringar och skulder		257	-14
Erhållna koncernbidrag		120	68
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>428</b>	<b>450</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>			
Likvida medel vid årets början		0	97
Kursdifferens likvida medel		-2	-1
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	24	<b>187</b>	<b>0</b>

## FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond		
<b>Eget kapital 2017-01-01</b>	<b>365</b>	<b>89</b>	<b>397</b>	<b>851</b>
<b>Totalresultat</b>				
Årets resultat			71	71
<b>Summa övrigt totalresultat</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Summa totalresultat</b>			<b>71</b>	<b>71</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>				
Utdelning			-68	-68
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>			<b>-68</b>	<b>-68</b>
<b>EGET KAPITAL 2017-12-31</b>	<b>365</b>	<b>89</b>	<b>400</b>	<b>854</b>
<b>Totalresultat</b>				
Årets resultat			73	73
<b>Summa övrigt totalresultat</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Summa totalresultat</b>			<b>73</b>	<b>73</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>				
Nyemission	36		222	258
Emissionskostnader			-5	-5
Skatteeffekt på emissionskostnader			1	1
Utdelning			-68	-68
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>36</b>		<b>150</b>	<b>186</b>
<b>EGET KAPITAL 2018-12-31</b>	<b>401</b>	<b>89</b>	<b>623</b>	<b>1 113</b>

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR OCH NOTER

### NOT 1

#### REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, från Rådet för finansiell rapportering och International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdeometoden förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat samt finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 40.

#### Nya standarder som har trätt i kraft 2018

##### *IFRS 9 Finansiella instrument*

IFRS 9 (gäller från och med 1 januari 2018, har antagits av EU) behandlar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den fullständiga versionen av IFRS 9 gavs ut i juli 2014 och ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. Standarden behåller men förenklar värderingsmodellerna och innehåller tre värderingskategorier för finansiella tillgångar: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat och verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Investeringar i eget kapitalinstrument skall redovisas till verkligt värde över resultaträkningen, men det finns en möjlighet att vid första redovisningstillfället välja att redovisa instrumentets värdeförändringar i övrigt totalresultat. Ingen omklassificering till resultaträkningen kommer då att ske vid avyttring av instrumentet. IFRS 9 inför också en ny modell för beräkning av kreditförlustreserv som utgår från förväntade kreditförluster.

För finansiella skulder ändras inte klassificeringen och värderingen förutom för skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen baserat på verkligt värde alternativet. Värdeförändringar hänförliga till förändringar i egen kreditrisk skall då redovisas i övrigt totalresultat.

IFRS 9 minskar kraven för tillämpning av säkringsredovisning genom att 80-125-kriteriet ersätts med krav på ekonomisk relation mellan säkringsinstrument och säkrat föremål och att säkringskvoten skall vara samma som används i riskhanteringen. Även säkringsdokumentationen ändras något jämfört med den som tagits fram under IAS 39.

IFRS 9 tillämpas från och med 2018, men implementationen har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens klassificering och värdering av finansiella instrument eller på koncernens säkringsredovisning. Den nya modellen för beräkning av kreditförlustreserv utgår från förväntade kreditförluster istället för konstaterade för-

luster, vilket innebär tidigare redovisning av kreditförluster, men effekten har varit ringa då koncernen historiskt sett haft obetydliga kreditförluster. Den nya standarden har inte medfört några omräkningseffekter i samband med övergången och det har därmed inte funnits något behov av att justera eget kapital vid införandet av den nya standarden.

##### *IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder*

IFRS 15 (gäller från och med 1 januari 2018, har antagits av EU) är den nya standarden för intäktsredovisning och ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt alla därtill hörande tolkningsuttalanden (IFRIC och SIC). En intäkt skall redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten, en princip som ersätter den tidigare principen att intäkter redovisas när risker och förmåner har övergått till köparen. En kund har kontroll över en vara eller tjänst när den kan bestämma över användningen av denna tillgång och erhålla nyttan från den. Grundprincipen i IFRS 15 är att ett företag redovisar en intäkt på det sätt som bäst speglar överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden, till det belopp som företaget förväntar sig ha rätt att erhålla i utbyte mot den överförda varan eller tjänsten. Denna redovisning sker med hjälp av en femstegsmodell;

Steg 1: Identifiera kontraktet med kunden

Steg 2: Identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet

Steg 3: Fastställ transaktionspriset

Steg 4: Fördela transaktionspriset på prestationsåtaganden

Steg 5: Redovisa en intäkt när ett prestationsåtagande uppfylls

IFRS 15 innehåller utökade upplysningskrav, vilka syftar till att förse användare av finansiella rapporter med användbar information om intäktslag, belopp, tidpunkter för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöden hänförliga till företagets kundkontrakt.

IFRS 15 tillämpas från och med 2018, men implementationen har inte inneburit någon materiell påverkan på koncernens resultat och ställning. Försäljning av licenser för egna programvaror ingår i vissa fall som en del i större implementationsprojekt. Efter införandet av IFRS 15 redovisas sådana licensintäkter successivt i takt med genomförandet av implementationen, eftersom dessa prestationsåtaganden har bedömts vara så integrerade att de var för sig inte utgör distinkta åtaganden. Detta innebär att licensintäkter för egna programvaror i vissa fall redovisas vid annan tidpunkt, oftast något senare, jämfört med tidigare redovisning. Koncernen använder retroaktivt tillämpning av denna standard, vilket innebär att jämförelsetal för 2017 har räknats om samt att perioder före 2017 omräknats genom en justering av den ingående balansen per 1 januari 2017. Övergången till IFRS 15 har påverkat tidigare presenterade finansiella rapporter på följande sätt:

- I koncernens ingående balans per 1 januari 2017 har förutbetalda intäkter ökat med 0,9 MSEK, uppskjuten skattefordran har ökat med 0,2 MSEK och eget kapital har minskat med 0,7 MSEK.
- I resultaträkningen för koncernen avseende 2017 har nettoomsättningen ökat med 0,4 MSEK och skattekostnaden ökat med 0,1 MSEK.
- I koncernens utgående balans per 31 december 2017 har förutbetalda intäkter ökat med 0,5 MSEK, uppskjuten skattefordran har ökat med 0,1 MSEK och eget kapital har minskat med 0,4 MSEK.

forts. not 1

#### Övriga nya och ändrade standarder

Övriga nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder, vilka har trätt i kraft 2018, har inte haft någon inverkan på koncernens finansiella ställning eller finansiella rapporter.

#### Nya standarder som ännu inte trätt i kraft 2018

Nedanstående standarder och ändringar av befintliga standarder har publicerats, men ännu inte börjat tillämpas under 2018.

#### IFRS 16 Leasingavtal

IFRS 16 (gäller från och med 1 januari 2019, har antagits av EU) publicerades i januari 2016 och ersätter IAS 17 Leasingavtal och därtill hörande tolkningar. Den största effekten för en leasetagare är att det inte längre kommer att vara en skillnad mellan operationella och finansiella leasingavtal. Alla leasingavtal, inklusive hyresavtal för lokaler, skall redovisas i koncernbalansräkningen med undantag för korttidsavtal och avtal av mindre värde. Redovisningen baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och har samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. En leasetagare skall därför redovisa en nyttjanderättstillgång och en finansiell skuld i koncernbalansräkningen. I koncernresultaträkningen ersätts den linjära operationella leasingkostnaden av en kostnad för avskrivning av den leasade tillgången och en räntekostnad för den finansiella skulden. Innan IFRS 16 börjar tillämpas redovisar inte leasetagaren operationella leasingavtal i koncernbalansräkningen.

Addnode Group tillämpar IFRS 16 framåtriktat från och med 2019, det vill säga jämförelsetal omräknas inte. Koncernens leasingavtal avser främst hyresavtal för kontorslokaler och tjänstebilar. Nyttjanderättstillgångarna åsätts samma värde som den beräknade leasing-skulden per den 1 januari 2019. Vid övergångstidpunkten ökar materiella anläggningstillgångar med cirka 140 MSEK och räntebärande skulder med cirka 130 MSEK. Koncernens egna kapital påverkas inte av övergången till IFRS 16.

#### Övriga nya och ändrade standarder

Övriga publicerade nya och ändrade standarder och tolkningar av befintliga standarder, vilka ännu inte har trätt i kraft under 2018, väntas inte få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

## KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Moderbolaget har bestämmande inflytande och kontrollerar ett företag när det exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Köpeskillingen vid förvärv av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på tillgångar som överläts till tidigare ägare av det förvärvade företaget, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare samt de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Efterföljande förändringar

av verkligt värde på en villkorad köpeskillning redovisas i resultaträkningen. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs i koncernens resultaträkning när de uppstår.

Under året förvärvade företag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Resultat från under året sålda företag inkluderas i koncernens resultaträkning för tiden fram till tidpunkten för avyttringen.

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Samtliga utländska dotterföretag omräknas till svenska kronor med tillämpning av dagskursmetoden. Detta innebär att de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser redovisas i koncernens rapport över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

I koncernens resultaträkning ingår innehav utan bestämmande inflytande (tidigare benämnt minoritetens andel) i årets resultat. I koncernens balansräkning redovisas innehav utan bestämmande inflytande som en separat post under koncernens eget kapital.

I samband med varje enskilt företagsförvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande skall värderas till antingen verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagens nettotillgångar. Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande, vilka inte leder till förändring av det bestämmande inflytandet, redovisas i eget kapital. När koncernen inte längre har kvar ett bestämmande inflytande värderas eventuellt kvarvarande innehav till verkligt värde vid den tidpunkt då det bestämmande inflytandet bortfaller. Förändringen av redovisat värde redovisas då i koncernens resultaträkning. Det verkliga värdet utgör därefter grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som antingen intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång.

## INTÄKTSREDOVISNING

Koncernens intäkter avser huvudsakligen konsulttjänster, licenser för egna och externa leverantörers dataprogramvaror samt återkommande intäkter i form av programvaruabonnemang, support och underhållstjänster och SaaS-tjänster.

Utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i samma takt som tjänsterna tillhandahålls, det vill säga såväl intäkter som kostnader redovisas i den period då de intjänas respektive förbrukas. Intjänade arvoden per balansdagen, vilka ännu ej fakturerats, redovisas som upplupna intäkter. När utfallet av ett uppdrag till fast pris kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas inkomster och utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden fastställs i första hand med utgångspunkt i antalet timmar per balansdagen i förhållande till beräknat totalt antal timmar för uppdraget. Föreligger det svårigheter att beräkna ett uppdrags resultat, men det

*forts. not 1*

ändå är troligt att nedlagda kostnader kommer att bli täckta av uppdragsgivaren redovisas intäkten per balansdagen till ett belopp som motsvarar de nedlagda kostnaderna för uppdraget. Någon vinst redovisas därmed ej.

När utfallet av ett uppdrag ej kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas som intäkt endast de kostnader som beräknas bli ersatta av uppdragsgivaren. Om det är sannolikt att nedlagda kostnader ej kommer att bli ersatta av uppdragsgivaren sker ingen intäktsredovisning. En befarad förlust redovisas omedelbart som kostnad, i den mån den kan beräknas.

Uppdrag utförda till fast pris utgör idag en mindre del av koncernens nettoomsättning. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ej utförts redovisas som förskott från kund.

Licensavgifter för programvaror, som utgör ett distinkt prestationsåtagande, intäktsredovisas omedelbart vid leveranstidpunkten, då kunden får kontroll över programvaran. Licenser för egna programvaror kan i vissa fall ingå som en del i större implementationsprojekt med en hög grad av kundanpassning. Om dessa prestationsåtaganden bedöms vara så integrerade att de var för sig inte utgör distinkta åtaganden redovisas licensintäkterna successivt i takt med genomförandet av implementationstjänsterna.

Programvaruabonnemang samt support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen inte har något åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas omedelbart vid avtalstidens början då prestationsåtagandet uppfyllts. Programvaruabonnemang samt support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas linjärt under avtalstiden i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. SaaS-tjänster intäktsredovisas i takt med att tjänsterna tillhandahålls.

Om kundavtal innehåller flera distinkta prestationsåtaganden fördelas transaktionspriset till varje separat prestationsåtagande baserat på deras fristående försäljningspriser. I de fall då ett fristående försäljningspris inte är direkt observerbart uppskattas priset baserat på förväntade kostnader plus en vinstmarginal.

Försäljning av varor kan förekomma i begränsad omfattning och intäktsredovisas vid fullgjord leverans till kund.

Koncernens intäkter från avtal med kunder beskrivs närmare i not 2 och not 3.

**INKOMSTSKATTER**

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor sannolikhet kommer att fastställas.

Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

**FORDRINGAR SAMT FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA**

Lånefordringar och kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till en kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning görs när det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt understiger tillgångens redovisade värde. Från och med 2018 tillämpas även reservering för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall där valutasäkringsåtgärd har genomförts, till exempel terminssäkring, värderas både den säkrade posten och säkringsinstrumentet till verkligt värde. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs. Valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan valutakursdifferenser avseende likvida medel och lån redovisas som finansiella intäkter och kostnader i resultaträkningen. Omvärderingar till balansdagens valutakurs avseende skulder för köpeskillingar och avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar i utländsk valuta samt banklån i utländsk valuta redovisas i koncernens rapport över totalresultat om kraven för säkringsredovisning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter uppfylls.

**ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

När det finns indikation på att en tillgång minskat i värde görs en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om tillgångens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet, skrivs tillgången omedelbart ned till dess återvinningsvärde.

**IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR****Utgifter för utveckling av programvaror**

Utveckling av programvaror sker till största delen inom ramen för kunduppdrag.

Utgifter som är direkt sammankopplade med identifierbara och unika programvaror som kontrolleras av koncernen redovisas som immateriell anläggningstillgång om det finns ett väl avgränsat utvecklingsprojekt med konkreta planer för hur och när tillgången skall användas i verksamheten, utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och tillgången bedöms ge upphov till framtida ekonomiska fördelar. Vidare skall det vara tekniskt möjligt att genomföra projektet och de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen skall finnas. Övriga utvecklingsutgifter, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Anskaffningsvärdet för den immateriella tillgången inkluderar dels direkta kostnader för bland annat konsulter och egen programutvecklande personal och dels en rimlig andel av relevanta indirekta kostnader. Avskrivningar enligt plan görs linjärt över den beräknade nyttjandetiden, vilken uppgår till antingen tre eller fem år. Treårig avskrivningstid tillämpas för programvaror som utvecklats som



forts. not 1

tilläggskomponenter till externa leverantörers programvaror/plattformar. Femårig avskrivningstid tillämpas för helt egenutvecklade programvaror som inte är baserade på externa leverantörers programvaror/plattformar. Avskrivningarna görs från och med den tidpunkt då programvaran har tagits i bruk.

#### **Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod**

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet vid förvärv av företag eller rörelser överstiger det verkliga värdet på de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstidpunkten. I förvärvsanalysen upptas förvärvade immateriella tillgångar, som exempelvis kundrelationer, programvaror och vissa varumärken, till marknadsvärde innan återstoden hänförs till goodwill.

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan görs inte, utan istället prövas nedskrivningsbehovet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

#### **Övriga immateriella tillgångar**

Övriga immateriella tillgångar avser huvudsakligen kundavtal, förvärvade programvaror och vissa varumärken. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar enligt plan. Avskrivningar görs linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Kundavtal och förvärvade programvaror skrivs av under antingen fem eller sju år och varumärken skrivs av under fem år.

#### **MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Inventarier och installationer skrivs av över en period om tre-fem år. Avskrivningar på byggnad görs med fyra procent per år.

#### **FINANSIELLA LEASINGAVTAL**

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

#### **OPERATIONELLA LEASINGAVTAL**

Leasingavtal där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften vid operationella leasingavtal kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

#### **FINANSIELLA INSTRUMENT**

Finansiella instrument inkluderar likvida medel, värdepappersinnehav, fordringar, rörelseskulder, skulder enligt finansiella leasingavtal, upplåning samt eventuella derivatinstrument. Köp och försäljningar av värdepapper och derivatinstrument redovisas på affärsdagen, det vill säga det datum då bindande avtal om köp

eller försäljning träffas. Verkligt värde för marknadsnoterade värdepapper baseras på köpkurser per balansdagen.

Värdepapper avsedda för långsiktigt innehav och eventuella kortfristiga placeringar hänförs antingen till värderingskategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller alternativt finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Värderingskategori bestäms separat för varje värdepappersinnehav utifrån egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena och företagets affärsmodell för förvaltningen, det vill säga innehavets karaktär och syftet med innehavet.

För finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas förändringar i verkligt värde som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. Värdeförändringar avseende valutaterminkontrakt redovisas dock i rörelseresultatet (se nedan).

Förändringar i verkligt värde för finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat redovisas i koncernens rapport över totalresultat under innehavstiden. Vid avyttring av instrumentet sker ingen omklassificering av ackumulerade värdeförändringar till finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen.

För kategorin finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen (främst avsättningar för beräknade villkorade köpeskillningar) redovisas värdeförändringar som finansiella poster i resultaträkningen. Övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Skulder avseende framtida minimileaseavgifter enligt finansiella leasingavtal redovisas dock till nuvärde.

Eventuella utestående valutaterminkontrakt värderas till verkligt värde. Valutaterminkontrakten avser säkringar av en särskild risk som är kopplad till en redovisad tillgång eller skuld eller mycket sannolika prognosticerade transaktioner (kassaflödes-säkringar). Säkringsredovisning enligt IFRS 9 (föregående år IAS 39) tillämpas för vissa valutaterminkontrakt. Detta innebär att orealiserade värdeförändringar redovisas i koncernens rapport över totalresultat tills respektive säkrad post skall redovisas i koncernens resultaträkning, varvid även resultatet för motsvarande valutaterminkontrakt redovisas i koncernens resultaträkning. När de formella villkoren för säkringsredovisning inte uppfylls värderas utestående valutaterminkontrakt som fristående finansiella instrument på respektive balansdag, varvid både realiserade och orealiserade värdeförändringar redovisas i rörelseresultatet. Koncernen hade inga utestående valutaterminkontrakt varken 2018-12-31 eller 2017-12-31.

Ovanstående beskrivning av redovisningsprinciper för finansiella instrument bygger på standarden IFRS 9, som tillämpas från och med 2018. Till och med 2017 tillämpades IAS 39, varvid värdepapper avsedda för långsiktigt innehav hänfördes antingen till värderingskategorin finansiella tillgångar som kan säljas, vilka värderades till verkligt värde, eller alternativt till finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Värderingskategori bestämdes separat för varje värdepappersinnehav utifrån dess karaktär och syftet med innehavet. Förändringar i verkligt värde för kategorin finansiella tillgångar som kan säljas redovisades i koncernens rapport över totalresultat under innehavstiden och i samband med försäljning redovisades ackumulerade värdeförändringar som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen.

forts. not 1

### VARULAGER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först-in först-ut-metoden. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med beräknade försäljningskostnader.

### EGET KAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Då något koncernföretag köper moderföretagets aktier (återköp av egna aktier) reducerar den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten tills dess att aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa aktier senare avyttras redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst.

### AVSÄTTNINGAR

Avsättningar definieras som förpliktelser, vilka är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst, men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de skall infrias. I balansräkningen redovisas avsättningar för beräknade villkorande köpeskillingar avseende förvärv av verksamheter samt beslutade omstruktureringsåtgärder. En avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad plan för åtgärdernas genomförande föreligger samt när denna plan kommunicerats till dem som berörs.

### PENSIONER

Koncernens pensionsplaner administreras nästan uteslutande av olika försäkringsinstitut. I koncernen finns huvudsakligen avgiftsbestämda pensionsplaner, men i viss utsträckning förekommer även förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som personalkostnader i resultaträkningen under den period då de anställda utfört de tjänster som avgifterna avser.

De förmånsbestämda planerna avser i allt väsentligt åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige, vilka tryggas genom försäkring hos Alecta. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2018 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda. Pensionsplaner enligt ITP som tryggas genom försäkring i ovan nämnda institut redovisas därför som avgiftsbestämda planer. Avgifterna redovisas som personalkostnader i resultaträkningen när de förfaller till betalning. Årets avgifter för pensionsförsäkringar tecknade hos Alecta uppgick 2018 till 7 (6) MSEK och förväntas vara i ungefär samma storleksordning under 2019. Pensionsinstitutens överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2018 uppgick överskottet i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 142 (154) procent hos Alecta. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på pensionsinstitutens tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt pensionsinstitutens försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Hos det tyska dotterföretaget TECHNIA GmbH finns pensionsförpliktelser enligt förmånsbestämda pensionsplaner för fem

anställda. Avsättningen som redovisas i koncernbalansräkningen för dessa pensionsförpliktelser motsvarar nuvärdet av förpliktelserna på balansdagen och har beräknats enligt IAS 19 av oberoende aktuarie. Avsättningen uppgick 2018-12-31 till 8 (7) MSEK (se not 29). Aktuariella vinster och förluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat under den period då de uppstår.

### UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter balansdagen.

### LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år efter balansdagen, i annat fall som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

### NEDSKRIVNINGAR

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, till exempel goodwill, skrivs inte av, utan provas åtminstone årligen med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Vid nedskrivningsprövningen fördelas goodwill på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter, fastställda i enlighet med koncernens rörelsesegment, vilka förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv där goodwillposten uppstod.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

### RAPPORTERING FÖR RÖRELSESEGMENT

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören i moderbolaget.

### KASSAFLÖDESANALYS OCH LIKVIDA MEDEL

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar med en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

forts. not 1

## MODERBOLAGET

Moderbolagets redovisning upprättas enligt årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2, Redovisning för juridiska personer, från Rådet för finansiell rapportering. Rekommendationen innebär att juridiska personer vars värdepapper på balansdagen är noterade på svensk börs som huvudregel skall tillämpa de IFRS som tillämpas i koncernredovisningen med vissa i rekommendationen angivna undantag och tillägg.

Redovisningsprinciperna och beräkningsmetoderna för moderbolaget är oförändrade jämfört med föregående år.

Finansiella instrument, som till exempel långfristiga värdepappersinnehav, redovisas till verkliga värden. Förändringar i verkliga värden redovisas enligt samma principer som för koncernen (se ovanstående beskrivning). Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag inkluderar transaktionsutgifter som uppkommit i samband med respektive förvärv. Villkorade köpeskillningar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Eventuella

omvärderingar av beräknade villkorade köpeskillningar under efterföljande perioder redovisas som förändring av anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag. Skulder för köpeskillningar i utländsk valuta och avsättningar för beräknade villkorade köpeskillningar i utländsk valuta kan i vissa fall redovisningsmässigt behandlas som säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Moderbolaget redovisar då skulderna respektive avsättningarna till anskaffningskurs tills de regleras, varvid realiserade valutakursdifferenser redovisas som förändring av anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag. Även vissa banklån i utländsk valuta behandlas redovisningsmässigt som säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter, vilket innebär att dessa banklån redovisas till anskaffningskurs. Övriga tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar och erhållna koncernbidrag redovisas som finansiella intäkter.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som hyresavtal (operationella leasingavtal).

## NOT 2

### RÖRELSESEGMENT

Koncernens verksamhet är organiserad i och styrs utifrån divisionerna Design Management, Product Lifecycle Management (PLM) och Process Management, vilka utgör koncernens rörelsesegment. Det har inte skett någon förändring i segmentindelningen eller beräkningen av segmentens resultat under 2018. Segmentsindelningen baseras på koncernens produkter och tjänster.

Företagsledningen använder intäkter, EBITA-resultat och rörelseresultat för att fatta beslut om fördelning av resurser, resultatanalys och bedömning av segmentens prestationer. Finansiella intäkter, finansiella kostnader och inkomstskatt hanteras på koncernnivå. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Skillnaden mellan summan av segmentens rörelseresultat och koncernens resultat före skatt avser finansiella intäkter 5 (2) MSEK, finansiella kostnader -17 (-13) samt omvärdering av villkorade köpeskillningar 6 (0) MSEK.

Design Management säljer IT-lösningar för design, projekt och fastighetsförvaltning. Product Lifecycle Management erbjuder

IT-lösningar för design och produktdatahantering. Verksamheten inom Process Management är inriktad på IT-lösningar för dokument- och ärendehantering. Centralt arbete avser marknadskommunikation, ekonomisk rapportering och kontroll, finansiering, skattefrågor, verksamhetsutveckling och företagsförvärv.

Fördelningen av koncernens nettoomsättning på olika intäktslag framgår av not 3. Samtliga divisioner erhåller intäkter från tjänster, licenser och programvaror samt återkommande intäkter, men andelen intäkter från respektive intäktslag varierar mellan divisionerna. Design Management och Product Lifecycle Management erhåller främst återkommande intäkter. För Process Management är tjänster för egna programvaror det huvudsakliga intäktslaget. Intäkterna hos centrala enheter avser huvudsakligen fakturering till dotterföretag för lokalhyra och utförda tjänster. Transaktioner mellan divisionerna sker enligt normala kommersiella villkor som också gäller för externa parter.

MSEK	Design Mgt		PLM Mgt		Process Mgt		Centralt		Eliminering		Koncernen	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
<b>Intäkter och resultat</b>												
Intäkter från externa kunder	1 048	903	1 130	917	763	700	1	0	—	—	2 942	2 520
Transaktioner mellan segment	5	3	2	3	10	5	12	12	-29	-23	0	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 053</b>	<b>906</b>	<b>1 132</b>	<b>920</b>	<b>773</b>	<b>705</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>-29</b>	<b>-23</b>	<b>2 942</b>	<b>2 520</b>
<b>EBITA</b>	<b>114</b>	<b>76</b>	<b>104</b>	<b>72</b>	<b>116</b>	<b>101</b>	<b>-36</b>	<b>-37</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>298</b>	<b>212</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>74</b>	<b>45</b>	<b>78</b>	<b>54</b>	<b>87</b>	<b>69</b>	<b>-36</b>	<b>-38</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>203</b>	<b>130</b>
<b>Övriga upplysningar</b>												
Totala tillgångar	1 178	1 018	1 120	949	1 105	1 019	404	183	-732	-544	3 075	2 625
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	26	23	19	16	26	26	—	—	—	—	71	65
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-45	-36	-32	-24	-34	-38	0	0	—	—	-111	-98
Medelantal anställda	412	345	555	508	497	457	7	7	—	—	1 471	1 317

forts. not 2

### Geografisk information

Koncernen bedriver verksamhet huvudsakligen i de nordiska länderna, Tyskland, Storbritannien och USA. Den största delen av koncernens verksamhet finns i Sverige, där samtliga divisioner bedriver verksamhet. Verksamheten i Norge bedrivs till största delen av Design Management, men även av Product Lifecycle Management och Process Management. I Finland och Storbritannien bedrivs verksamhet av Design Management och Product Lifecycle Management. I Tyskland och USA bedrivs verksamhet av Product Lifecycle Management.

Nedanstående uppgifter om intäkter från externa kunder är baserade på var koncernbolagen har sitt säte.

MSEK	Intäkter från externa kunder		Immateriella och materiella anläggningstillgångar	
	2018	2017	2018	2017
Sverige	1 357	1 256	850	780
Norge	272	256	189	190
Finland	168	169	50	48
Danmark	56	50	21	20
Tyskland	539	512	222	220
Storbritannien	337	146	473	409
USA	82	56	0	0
Övriga länder	131	75	35	27
<b>Koncernen</b>	<b>2 942</b>	<b>2 520</b>	<b>1 840</b>	<b>1 694</b>

### NOT 3

#### INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Koncernens nettoomsättning består av följande huvudsakliga intäktslag per rörelsesegment.

MSEK	Design Mgt		PLM Mgt		Process Mgt		Centralt		Eliminering		Koncernen	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Licenser	62	45	154	237	36	34	—	—	0	0	252	316
Återkommande intäkter	771	678	624	389	311	279	—	—	-7	-5	1 699	1 341
Tjänster	204	163	340	279	407	364	—	—	-4	-1	947	805
Övrigt	16	20	14	15	19	28	13	12	-18	-17	44	58
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 053</b>	<b>906</b>	<b>1 132</b>	<b>920</b>	<b>773</b>	<b>705</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>-29</b>	<b>-23</b>	<b>2 942</b>	<b>2 520</b>

Med återkommande intäkter avses intäkter av årligen återkommande karaktär, såsom intäkter från support- och underhållsavtal samt intäkter från programvaruabonnemangs- och hyresavtal samt SaaS-lösningar.

Nedan följer en beskrivning av koncernens huvudsakliga intäktslag per division.

#### DESIGN MANAGEMENT

Produkt och tjänst	Beskrivning av karaktär, fakturering, tidpunkt för uppfyllelse av prestationsåtaganden och intäktsredovisning samt viktiga betalningsvillkor	
Licenser	Egna programvaror och externa programvaruleverantörer Intäkter för evig nyttjanderätt till programvara redovisas omedelbart vid leveranstidpunkten, då kunden får kontroll över programvaran. Nyförsäljning av Autodesk program-	varor sker sedan hösten 2016 i form av programvaruabonnemang (se nedan). Kunderna faktureras vid avtalstecknandet/leveranstidpunkten och betalningsvillkor är normalt 30 dagar.
Återkommande intäkter	<b>Programvaruabonnemang och hyresavtal</b> Programvaruabonnemang och hyresavtal avseende tidsbegränsad nyttjanderätt och uppdateringar av koncernens egna programvaror, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas linjärt under avtalstiden i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan vara upp till tre år. Programvaruabonnemang och hyresavtal avseende tidsbegränsad nyttjanderätt och uppdateringar av programvaror från Autodesk och andra externa leverantörer, där bolag inom koncernen inte har något åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas omedelbart vid avtalstidens början. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan vara upp till tre år.	omedelbart vid avtalstidens början. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan vara upp till tre år. Support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas linjärt under avtalstiden i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan i vissa fall vara upp till tio år. För programvaruabonnemang och hyresavtal samt support- och underhållsavtal faktureras kunderna vanligen i förskott, varvid tidsperioden som faktureras kan avse antingen hela eller del av avtalsperioden. Förskotts-fakturerade belopp redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen. Betalningsvillkor är normalt 30 dagar.
	<b>Support- och underhållsavtal</b> Support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen inte har något åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas	<b>SaaS-tjänster</b> Intäkter avseende SaaS-tjänster redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligen månadsvis i efterskott för utförda tjänster.
Tjänster	Intäkter för utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligen månadsvis i efterskott för utförda tjänsteuppdrag. Fastprisuppdrag är av ringa omfattning.	

forts. not 3

**PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT**

<b>Produkt och tjänst</b>	<b>Beskrivning av karaktär, fakturering, tidpunkt för uppfyllelse av prestationsåtaganden och intäktsredovisning samt viktiga betalningsvillkor</b>	
<b>Licenser</b>	<b>Egna programvaror och externa programvaruleverantörer</b> Intäkter för evig nyttjanderätt till programvara redovisas omedelbart vid leveranstidpunkten, då kunden får kontroll över programvaran. Försäljning av Dassault Systèmes	programvaror sker numera i allt större utsträckning i form av programvaruabonnemang (se nedan). Kunderna faktureras vid avtalsteckandet/leveranstidpunkten och betalningsvillkor är normalt 30 dagar.
<b>Återkommande intäkter</b>	<b>Programvaruabonnemang och hyresavtal</b> Programvaruabonnemang och hyresavtal avseende tidsbegränsad nyttjanderätt och uppdateringar, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas linjärt under avtalstiden i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan variera mellan ett kvartal och i vissa fall flera år.  <b>Support- och underhållsavtal</b> Support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas linjärt under avtalstiden i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan variera mellan ett kvartal och i vissa fall flera år.	För programvaruabonnemang och hyresavtal samt support- och underhållsavtal faktureras kunderna vanligen i förskott, varvid tidsperioden som faktureras kan avse antingen hela eller del av avtalsperioden. Förskottsfakturerade belopp redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen. Betalningsvillkor är normalt 30 dagar.  <b>SaaS-tjänster</b> Intäkter avseende SaaS-tjänster förekommer i ringa omfattning och redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligen månadsvis i efterskott för utförda tjänster.
<b>Tjänster</b>	Intäkter för utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligen månadsvis i efterskott. Fastprisuppdrag förekommer i viss utsträckning, varvid intäkter	redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ej utförts redovisas som förskott från kund i balansräkningen.

**PROCESS MANAGEMENT**

<b>Produkt och tjänst</b>	<b>Beskrivning av karaktär, fakturering, tidpunkt för uppfyllelse av prestationsåtaganden och intäktsredovisning samt viktiga betalningsvillkor</b>	
<b>Licenser</b>	Intäkter för evig nyttjanderätt till programvara, som utgör ett distinkt prestationsåtagande, redovisas omedelbart vid leveranstidpunkten, då kunden får kontroll över programvaran.	Kunderna faktureras vid avtalsteckandet/leveranstidpunkten och betalningsvillkor är normalt 30 dagar.
<b>Implementation av systemlösningar (kombination av licenser och tjänster)</b>	Licenser för egna programvaror kan i vissa fall ingå som en del i större implementationsprojekt med en hög grad av kundanpassning. Om dessa prestationsåtaganden bedöms vara så integrerade att de var för sig inte utgör distinkta	åtaganden redovisas licensintäkterna successivt i takt med genomförandet av implementationstjänsterna. Fakturering och betalningsvillkor bygger i dessa fall ofta på kundspecifika överenskommelser.
<b>Återkommande intäkter</b>	<b>Support- och underhållsavtal</b> Support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas linjärt under avtalstiden i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan vara flera år. Underhållsavtal avseende externa leverantörers programvaror, där bolag inom koncernen inte har något åtagande gentemot kunden, förekommer i viss utsträckning och intäktsredovisas omedelbart vid avtalstidens början, då prestationsåtagandet uppfyllts. Kunderna faktureras vanligen i förskott, varvid tidsperioden som faktureras kan avse antingen hela eller del	av avtalsperioden. Förskottsfakturerade belopp redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen. Betalningsvillkor är normalt 30 dagar.  <b>SaaS-tjänster</b> Intäkter avseende SaaS-tjänster redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligen månadsvis antingen i förskott eller i efterskott för utförda tjänster. Förskottsfakturerade belopp redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen. Betalningsvillkor är normalt 30 dagar.
<b>Tjänster</b>	Intäkter för utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligen månadsvis i efterskott. Fastprisuppdrag förekommer i viss utsträckning, varvid intäkter	redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ej utförts redovisas som förskott från kund i balansräkningen.

forts. not 3

#### Avtalstillgångar och avtalskulder

Addnode Group redovisar kundfordringar när det finns en ovillkorlig rätt till betalning för utförda prestationer. Upplupna intäkter redovisas avseende intjänade arvoden och andra ersättningar för utförda prestationer, vilka ännu inte har fakturerats på balansdagen. Förskottsfakturerade avtal redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ännu inte utförts redovisas som förskott från kunder.

#### Upplupna intäkter

Av årets ingående balans på 38 MSEK har 33 MSEK omklassificerats till kundfordringar under 2018. Det har inte skett några väsentliga nedskrivningar av redovisade upplupna intäkter vid årets ingång. Intäkter som redovisats under 2018 ingår i upplupna intäkter vid årets utgång med 34 MSEK.

#### Förutbetalda intäkter

Av årets ingående balans på 355 MSEK har 346 MSEK intäktsredovisats under 2018. De under 2018 förvärvade företagen har ökat förutbetalda intäkter med 37 MSEK. Under 2018 förskottsfakturerade avtal ingår i förutbetalda intäkter vid årets utgång med 388 MSEK.

#### Förskott från kunder

Av årets ingående balans på 18 MSEK har 11 MSEK intäktsredovisats under 2018. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ännu inte utförts ingår i årets utgående balans med 10 MSEK.

#### Kundfordringar samt befarade och förväntade kreditförluster

Addnode Group har historiskt haft mycket låga kostnader för kundförluster. Reserv för osäkra kundfordringar uppgick på balansdagen 2018-12-31 till 4 (2) MSEK, vilket motsvarar 0,7 (0,5) procent av de totala kundfordringarna. Årets resultat 2018 har påverkats negativt med 5 (2) MSEK på grund av reserveringar för

kundförluster. Koncernens kundfordringar är fördelade på ett stort antal motparter. Förväntad nivå för kreditförluster är mycket låg i förhållande till utestående kundfordringar och nettoomsättning. De beloppsmässiga effekterna av den nya modellen för beräkning av reserv för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 har varit oväsentliga.

#### Avtalsutgifter

Addnode Group har inte redovisat några tillgångar på grund av utgifter för att erhålla eller fullgöra avtal med kunder.

#### Transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtaganden

Nedanstående tabell visar intäkter som förväntas redovisas i framtiden avseende på balansdagen uppfyllda eller delvis uppfyllda prestationsåtaganden och när intäktsredovisning av dessa förväntas ske (MSEK).

Inom ett år efter balansdagen	98
Senare än ett men inom fem år efter balansdagen	139
Senare än fem år efter balansdagen	29
<b>Summa</b>	<b>266</b>

Tabellen inkluderar inte prestationsåtaganden som är en del av ett avtal med en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år eller avtal enligt vilket företaget har rätt till rörlig ersättning baserad på utförd prestation, till exempel konsultavtal där ersättningen utgörs av ett fast belopp per utförd timme (enligt IFRS 15 punkt 121 och B16). Tabellen inkluderar inte heller prestationsåtaganden som uppkommit före den första tillämpningsdagen för IFRS 15, dvs 2018-01-01.

#### Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning avser huvudsakligen fakturering till dotterföretag för lokalhyra och utförda tjänster.

## NOT 4

### LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
<b>Löner och andra ersättningar till:</b>				
- styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	116	99	11	10
- övriga anställda	777	665	5	6
<b>Pensionskostnader för:</b>				
- styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	17	14	2	2
- övriga anställda	65	52	1	1
Övriga sociala kostnader	209	188	5	5
<b>Summa</b>	<b>1 184</b>	<b>1 018</b>	<b>24</b>	<b>24</b>
Löner och andra ersättningar till styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare ovan inkluderar tantiem o.d. med	20	16	3	3
Antal personer som ingår i gruppen styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare ovan	108	96	9	10



**NOT 5****ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE****ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER 2018**

<b>TSEK</b>	<b>Grundlön/ arvode</b>	<b>Rörlig ersättning</b>	<b>Övriga förmåner</b>	<b>Pensions- kostnader</b>	<b>Summa 2018</b>
Styrelsens ordförande Staffan Hanstorp	392	—	—	—	392 <sup>1</sup>
Styrelseledamoten Jan Andersson	257	—	—	—	257
Styrelseledamoten Kristofer Arwin	230	—	—	—	230
Styrelseledamoten Johanna Frelin	188	—	—	—	188
Styrelseledamoten Sigrun Hjelmquist	230	—	—	—	230
Styrelseledamoten Thord Wilkne	198	—	—	—	198
Tidigare styrelseledamoten Dick Hasselström	67	—	—	—	67
Verkställande direktören Johan Andersson	2 672	1 438	113	792	5 015
Andra ledande befattningshavare (4 personer)	7 528	2 697	232	1 453	11 910
<b>Summa</b>	<b>11 762</b>	<b>4 135</b>	<b>345</b>	<b>2 245</b>	<b>18 487</b>

<sup>1</sup> Styrelsens ordförande, Staffan Hanstorp, har via bolag fakturerat moderbolaget arvode för konsulttjänster med 2 688 TSEK avseende arbete med koncernens förvärvsmöjligheter, finansieringsfrågor, strategiska partnerskap och övergripande strategiska frågor under 2018. Beloppet ingår inte i ovanstående tabell.

**ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER 2017**

<b>TSEK</b>	<b>Grundlön/ arvode</b>	<b>Rörlig ersättning</b>	<b>Övriga förmåner</b>	<b>Pensions- kostnader</b>	<b>Summa 2017</b>
Styrelsens ordförande Staffan Hanstorp	257	—	—	—	257 <sup>2</sup>
Styrelsens tidigare ordförande Sigrun Hjelmquist	137	—	—	—	137
Styrelseledamoten Jan Andersson	238	—	—	—	238
Styrelseledamoten Kristofer Arwin	219	—	—	—	219
Styrelseledamoten Johanna Frelin	123	—	—	—	123
Styrelseledamoten Sigrun Hjelmquist	147	—	—	—	147
Styrelseledamoten Thord Wilkne	183	—	—	—	183
Tidigare styrelseledamoten Dick Hasselström	198	—	—	—	198
Tidigare styrelseledamoten Annika Viklund	60	—	—	—	60
Verkställande direktören Johan Andersson	1 713	1 039	75	514	3 341
Tidigare verkställande direktören Staffan Hanstorp	750	680	37	225	1 692
Andra ledande befattningshavare (4 personer)	6 824	2 331	173	1 312	10 640
<b>Summa</b>	<b>10 849</b>	<b>4 050</b>	<b>285</b>	<b>2 051</b>	<b>17 235</b>

<sup>2</sup> Styrelsens ordförande, Staffan Hanstorp, har via bolag fakturerat moderbolaget arvode för konsulttjänster med 1 674 TSEK avseende arbete med koncernens förvärvsmöjligheter, finansieringsfrågor, strategiska partnerskap och övergripande strategiska frågor under tiden maj-december 2017. Beloppet ingår inte i ovanstående tabell.

forts. not 5

## RIKTLINJER BESLUTADE AV ÅRSSTÄMMAN I APRIL 2018

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören i moderbolaget och övriga personer i koncernledningen enligt beskrivningen i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 74–75. Följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare beslutades av årsstämman i april 2018:

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget samt övriga personer i koncernledningen ska normalt utgöras av fast lön, rörlig ersättning, aktiebaserade incitamentsprogram och övriga sedvanliga förmåner samt pension. Fast lön ska vara konkurrenskraftig och säkerställa att Addnode Group kan rekrytera kompetenta chefer. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation. Utöver fast lön kan rörlig ersättning utgå. Rörlig ersättning ska baseras på uppnådda resultat och/eller individuella fastställda och specifika mål. För verkställande direktören i moderbolaget ska den kontanta rörliga ersättningen till största delen baseras på koncernens uppnådda resultat. Den kontanta rörliga ersättningen maximeras till nio månadslöner. För övriga befattningshavare i koncernledningen ska den kontanta rörliga ersättningen maximeras till sex månadslöner och till största delen baseras på den del av verksamheten som befattningshavaren har ansvar för. Aktiebaserade incitamentsprogram ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för koncernens utveckling och främja ett eget aktieinnehav i bolaget.

Pensioner ska alltid vara premiebaserade för att skapa förutsägbarhet vad gäller företagets framtida åtaganden. Pensionspremie ska erläggas med upp till maximalt 30 procent av aktuell fast årslön.

Övriga ersättningar och förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Övriga förmåner avser främst bilförmån eller bilersättning.

De ledande befattningshavarnas anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Policyn är att anställningen kan upphöra på den ena partens begäran med en uppsägningstid på minst sex månader och maximalt tolv månader. Under uppsägningstiden ska oförändrad lön, ersättning och förmåner utgå.

Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämman samt för eventuella ändringar i existerande villkor. Styrelsen får frånga dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

## ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE UNDER 2018

### Moderbolagets styrelse

För tiden mellan årsstämman 2018 och 2019 utgår ersättning med ett fast belopp på 380 TSEK till styrelsens ordförande och 190 TSEK till var och en av de övriga ledamöterna. Till ordföranden i styrelsens revisionsutskott utgår arvode med 75 TSEK och till de två övriga ledamöterna i revisionsutskottet utgår arvode med 45 TSEK vardera. Till de två ledamöterna i styrelsens ersättningsutskott utgår arvode med 15 TSEK vardera. Under 2018 har styrelsens ordförande, Staffan Hanstorp, anlitats på konsultbasis för arbete med koncernens förvärvsmöjligheter, finansieringsfrågor, strategiska partnerskap och övergripande strategiska frågor. Arvode som fakturerats

för de konsulttjänster som utförts av Staffan Hanstorp har maximalt uppgått till 250 TSEK per månad (baserat på att fakturerat belopp inkluderat sociala avgifter). I övrigt har några ersättningar för arbete utöver styrelseuppdraget och arbete i revisions- och ersättningsutskotten inte utgått 2018. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej.

### Dotterbolagsstyrelser

Särskild ersättning utgår generellt sett inte till styrelseledamöter i koncernens dotterbolag, inte heller pensionsförmåner eller andra förmåner.

### Moderbolagets vd

Verkställande direktören, Johan Andersson, är anställd i moderbolaget. Enligt anställningsavtalet utgår ersättning i form av grundlön med 220 TSEK per månad, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för 2018 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2019. Den rörliga ersättningen baseras till största delen på koncernens rörelseresultat efter avskrivningar av immateriella tillgångar och resultat per aktie. Den rörliga ersättningen är på årsbasis maximerad till nio fasta månadslöner. Övriga förmåner avser i huvudsak bilersättning. Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar 30 procent av den fasta lönen.

Anställningsavtalet gäller med en ömsesidig uppsägningstid på sex månader med arbetsplikt. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag motsvarande sex fasta månadslöner.

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget behandlas och fastställs av styrelsens ersättningsutskott.

### Andra ledande befattningshavare

Gruppen andra ledande befattningshavare i ovanstående tabell har under 2018 omfattat koncernledningen, förutom verkställande direktören i moderbolaget, enligt beskrivningen i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 74–75. Ersättningar till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2018 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2019. För divisionscheferna baseras den rörliga ersättningen till största delen på årets rörelseresultat för den egna divisionen före avskrivningar av immateriella tillgångar. För CFO baseras den rörliga ersättningen på koncernens rörelseresultat efter avskrivningar av immateriella tillgångar och resultat per aktie. Den rörliga ersättningen är maximerad till ett belopp som motsvarar sex fasta månadslöner. Beloppet för övriga förmåner i tabellen ovan avser i huvudsak tjänstebil eller bilersättning. Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar högst cirka 30 procent av den fasta lönen.

Anställningsavtalen gäller med en ömsesidig uppsägningstid på sex-tolv månader med arbetsplikt.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare i koncernen behandlas och fastställs av moderbolagets verkställande direktör efter samråd med styrelsens ersättningsutskott.

**NOT 6****ERSÄTTNING TILL REVISORER**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
<b>Revisionsuppdraget</b>				
PricewaterhouseCoopers	2 566	1 989	613	452
varav till PricewaterhouseCoopers AB <sup>1</sup>	2 043	1 618		
Övriga revisorer	1 681	1 208	—	—
<b>Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget</b>				
PricewaterhouseCoopers	261	242	241	100
varav till PricewaterhouseCoopers AB <sup>1</sup>	261	242		
Övriga revisorer	72	306	—	—
<b>Skatterådgivning</b>				
PricewaterhouseCoopers	68	298	18	5
varav till PricewaterhouseCoopers AB <sup>1</sup>	68	298		
Övriga revisorer	358	431	—	—
<b>Övriga tjänster</b>				
PricewaterhouseCoopers	147	37	102	30
varav till PricewaterhouseCoopers AB <sup>1</sup>	102	30		
Övriga revisorer	87	197	—	—
<b>Summa</b>	<b>5 240</b>	<b>4 708</b>	<b>974</b>	<b>587</b>

<sup>1</sup> Från och med räkenskapsåret 2017 lämnas upplysning om hur stor del av koncernens totala ersättning till revisorer som avser det stämvalda revisionsföretaget i Sverige.

Arvode för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget inkluderar översiktlig granskning av delårsrapport både för 2018 och 2017.

**NOT 7****VALUTAKURSDIFFERENSER**

I rörelseresultatet för koncernen ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder med netto -1 (-3) MSEK. Valutaterminskontrakt används i viss utsträckning för att säkerställa belopp för framtida betalningsflöden i utländska valutor. Utestående valutaterminskontrakt värderas till verkligt värde. Valutaterminskontrakten avser säkringar av en särskild risk som är kopplad till en redovisad tillgång eller skuld eller mycket sannolika prognosticerade transaktioner (kassafördessäkringar). Säkringsredovisning enligt IFRS 9 tillämpas för vissa valutaterminskontrakt. Detta innebär att realiserade värdeförändringar redovisas i koncernens rapport över totalresultat tills respektive säkrad post skall redovisas i koncernens resultaträkning, varvid även resultatet för motsvarande valutaterminskontrakt redovisas i koncernens resultaträkning. Syftet med säkringsredovisningen är således att resultatet för respektive säkrad post och motsvarande valutaterminskontrakt skall redovisas i resultaträkningen under samma period. För de valutaterminskontrakt där de formella villkoren för säkringsredovisning inte uppfylls redovisas både realiserade och orealiserade värdeförändringar i rörelseresultatet. Det fanns inga utestående valutaterminskontrakt varken vid årsskiftet 2018-12-31 eller 2017-12-31.

Ytterligare information om valutasäkringspolicy finns i not 39 om finansiella risker och riskhantering.

**NOT 8****FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSARBETEN**

Årets kostnader för forsknings- och utvecklingsarbeten uppgick till 31 (29) MSEK. Under 2018 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 52 (46) MSEK (se not 16). Avskrivningar på årets och tidigare års aktiverade belopp avseende egenutvecklade programvaror och applikationer har under 2018 gjorts med 41 (40) MSEK.

**NOT 9****OPERATIONELLA LEASINGAVTAL**

Nominella värdet av framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:

MSEK	Koncernen	
	2018	2017
Förfaller till betalning inom ett år	63	59
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	80	78
Förfaller till betalning senare än fem år	0	0
<b>Summa</b>	<b>143</b>	<b>137</b>

Leasingkostnader avseende operationella leasingavtal har under året uppgått till följande belopp:

MSEK	Koncernen	
	2018	2017
Hyses- och leasingkostnader	70	60
<b>Summa</b>	<b>70</b>	<b>60</b>

De operationella leasingavtalen avser huvudsakligen hyresavtal för lokaler.

**NOT 10****FINANSIELLA INTÄKTER**

<b>MSEK</b>	<b>Koncernen</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Ränteintäkter	1	1
Aktieutdelningar	1	1
Valutakursdifferenser	3	—
Övriga finansiella intäkter	0	0
<b>Summa</b>	<b>5</b>	<b>2</b>

<b>MSEK</b>	<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Resultat från andelar i koncernföretag</b>		
Aktieutdelningar	57	40
Erhållna koncernbidrag	130	120
Nedskrivningar	-33	-19
<b>Summa</b>	<b>154</b>	<b>141</b>

<b>MSEK</b>	<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar</b>		
Aktieutdelningar	1	1
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

<b>MSEK</b>	<b>Koncernen</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>		
Externa ränteintäkter	1	0
Ränteintäkter från koncernföretag	1	1
<b>Summa</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

**NOT 11****FINANSIELLA KOSTNADER**

<b>MSEK</b>	<b>Koncernen</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Räntekostnader	-15	-7
Valutakursdifferenser	—	-4
Övriga finansiella kostnader	-2	-2
<b>Summa</b>	<b>-17</b>	<b>-13</b>

<b>MSEK</b>	<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b>		
Externa räntekostnader	-14	-6
Räntekostnader till koncernföretag	-1	0
Valutakursdifferenser	-1	-2
Övriga finansiella kostnader	-2	-2
<b>Summa</b>	<b>-18</b>	<b>-10</b>

**NOT 12****SKATT**

<b>MSEK</b>	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Aktuell skatt på årets resultat	-49	-31	-14	-14
Justeringar avseende tidigare år	-1	1	—	—
Uppskjuten skatt (se not 13)	5	1	—	—
<b>Summa</b>	<b>-45</b>	<b>-29</b>	<b>-14</b>	<b>-14</b>

Skatt hänförlig till delkomponenterna i övrigt totalresultat för koncernen 2018 uppgår totalt till -39 (-42) TSEK och avser enbart aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser.

Skillnaden mellan skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats på resultatet före skatt och effektiv skatt enligt resultaträkningen uppkommer på följande sätt:

<b>MSEK</b>	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Resultat efter finansiella poster / Resultat före skatt</b>	<b>197</b>	<b>119</b>	<b>87</b>	<b>85</b>
Skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats 22% (22%)	-43	-26	-19	-19
Ej avdragsgilla kostnader	-3	-4	-7	-4
Utdelning från koncernbolag	—	—	12	9
Andra ej skattepliktiga intäkter	2	1	0	0
Utnyttjande av underskottsavdrag och temporära skillnader för vilka ingen uppskjuten skattefordran aktiverats tidigare	1	1	—	—
Ökning av uppskjuten skattefordran för underskottsavdrag och temporära skillnader	—	0	—	—
Ökning av underskottsavdrag och temporära skillnader för vilka ingen uppskjuten skattefordran aktiverats	0	-2	—	—
Omvärdering av uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld pga förändringar av skattesatser	0	1	—	—
Effekt av utländska skattesatser	-1	-1	—	—
Justeringar avseende tidigare år	-1	1	—	—
<b>Skatt enligt resultaträkningen</b>	<b>-45</b>	<b>-29</b>	<b>-14</b>	<b>-14</b>

De ej avdragsgilla kostnaderna för moderbolaget inkluderar både 2018 och 2017 nedskrivning av värde på andelar i koncernföretag.

**NOT 13****UPPSKJUTEN SKATT**

Uppskjutna skattefordringar respektive uppskjutna skatteskulder avser temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag. Temporära skillnader föreligger i de fall där tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag eller andra skattemässiga avdrag redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att avdrag kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avser på respektive balansdag temporära skillnader och underskottsavdrag enligt följande:

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	—	—
Materiella anläggningstillgångar	2	1	—	—
Temporära skillnader i fordringar och skulder	2	2	0	0
Underskottsavdrag	6	10	—	—
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>10</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	6	8	—	—
Kundavtal, programvaror och liknande rättigheter	53	52	—	—
Obeskattade reserver	20	16	—	—
<b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>	<b>79</b>	<b>76</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder netto</b>	<b>-69</b>	<b>-63</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Under året har nettobeloppet av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder förändrats enligt följande:

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Ingående balans	-63	-46	0	0
Ändrad redovisningsprincip IFRS 15	—	0	—	—
Förvärvade koncernföretag	-10	-18	—	—
Redovisat i resultaträkningen (se not 12)	5	1	—	—
Redovisat i övrigt totalresultat (se not 12)	0	0	—	—
Omräkningsdifferens	-1	0	—	—
<b>Utgående balans</b>	<b>-69</b>	<b>-63</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

De belopp som redovisats i balansräkningen inkluderar följande:

MSEK	Koncernen	
	2018	2017
Uppskjuten skattefordran som tidigast kan utnyttjas efter 12 månader	4	3
Uppskjuten skatteskuld som tidigast behöver betalas efter 12 månader	-65	-54

**Uppskjuten skattefordran vilken ej redovisats som tillgång**

Koncernens totala skattemässiga underskottsavdrag uppgick 2018-12-31 till cirka 65 MSEK. I koncernbalansräkningen redovisas uppskjuten skattefordran med 6 MSEK som värde av dessa underskottsavdrag. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Koncernens skattemässiga underskottsavdrag är till stor del hänförliga till utländska bolag, där möjligheterna till utnyttjande kan begränsas på grund av att koncernen för närvarande inte bedriver någon verksamhet med skattepliktigt överskott i de länder eller koncernbolag där underskottsavdragen finns. Uppskjuten skattefordran som inte har tagits upp som tillgång uppgick 2018-12-31 till cirka 8 (7) MSEK. Det finns ingen fastställd förfallotidpunkt för de skattemässiga underskottsavdrag som koncernen hade 2018-12-31.

**NOT 14****RESULTAT PER AKTIE**

	Koncernen	
	2018	2017
<b>Resultat per aktie före och efter utspädning</b>		
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	152	90
Resultat för beräkning av resultat per aktie, MSEK	152	90
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning	32 018 923	30 427 256
<b>Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK</b>	<b>4,75</b>	<b>2,96</b>

**NOT 15****FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION**

Till årsstämmans förfogande står årets vinst 73 MSEK och övrigt fritt eget kapital 550 MSEK, totalt 623 MSEK. Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna 2,50 SEK per aktie	84
Balanseras i ny räkning	539
<b>Summa</b>	<b>623</b>

Under 2018 lämnades utdelning med 2,25 kronor per aktie, vilket innebar totalt 68 MSEK.

## NOT 16

## IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Goodwill	Kundavtal och liknande rättigheter	Förvärvade programvaror	Utgifter för utveckling av programvara	Koncernen
<b>Per 1 januari 2017</b>					
Anskaffningsvärde	1 002	178	105	168	1 453
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-30	-118	-61	-78	-287
<b>Bokfört värde</b>	<b>972</b>	<b>60</b>	<b>44</b>	<b>90</b>	<b>1 166</b>
<b>1 januari-31 december 2017</b>					
Ingående bokfört värde	972	60	44	90	1 166
Tillkommer från förvärvade bolag	2	0	5	—	7
Årets anskaffningar <sup>1</sup>	374	68	63	46	551
Årets avskrivningar	—	-22	-20	-40	-82
Omräkningsdifferens	10	3	0	-1	12
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>1 358</b>	<b>109</b>	<b>92</b>	<b>95</b>	<b>1 654</b>
<b>Per 31 december 2017</b>					
Anskaffningsvärde	1 388	249	173	213	2 023
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-30	-140	-81	-118	-369
<b>Bokfört värde</b>	<b>1 358</b>	<b>109</b>	<b>92</b>	<b>95</b>	<b>1 654</b>
<b>1 januari-31 december 2018</b>					
Ingående bokfört värde	1 358	109	92	95	1 654
Tillkommer från förvärvade bolag	—	—	3	—	3
Årets anskaffningar <sup>1</sup>	117	37	14	52	220
Årets försäljningar och utrangeringar	—	-1	—	-3	-4
Årets avskrivningar	—	-28	-25	-41	-94
Omräkningsdifferens	20	2	1	1	24
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>1 495</b>	<b>119</b>	<b>85</b>	<b>104</b>	<b>1 803</b>
<b>Per 31 december 2018</b>					
Anskaffningsvärde	1 525	287	191	263	2 266
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-30	-168	-106	-159	-463
<b>Bokfört värde</b>	<b>1 495</b>	<b>119</b>	<b>85</b>	<b>104</b>	<b>1 803</b>

<sup>1</sup> Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2018 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer, vilka uppfyller kriterierna för aktivering, uppgått till 52 (46) MSEK.



forts. not 16

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsesegment. En sammanfattning av fördelningen av goodwill på rörelsesegmentsnivå framgår av följande tabeller:

<b>MSEK</b>	<b>Design Mgt</b>	<b>PLM Mgt</b>	<b>Process Mgt</b>	<b>Koncernen</b>
<b>Per 31 december 2018</b>				
Sverige	146	70	472	688
Norge	159	—	—	159
Finland	21	27	—	48
Danmark	21	—	—	21
Tyskland	—	188	—	188
Storbritannien	187	181	—	368
Nederländerna	—	18	—	18
Serbien	—	—	5	5
<b>Summa</b>	<b>534</b>	<b>484</b>	<b>477</b>	<b>1 495</b>

<b>MSEK</b>	<b>Design Mgt</b>	<b>PLM Mgt</b>	<b>Process Mgt</b>	<b>Koncernen</b>
<b>Per 31 december 2017</b>				
Sverige	118	70	437	625
Norge	155	—	—	155
Finland	21	26	—	47
Danmark	20	—	—	20
Tyskland	—	180	—	180
Storbritannien	155	159	—	314
Nederländerna	—	12	—	12
Serbien	—	—	5	5
<b>Summa</b>	<b>469</b>	<b>447</b>	<b>442</b>	<b>1 358</b>

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod sker årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar och prognoser som godkänts av företagsledningen och som täcker en fyraårsperiod. Kassaflödesprognoserna

grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och utvecklingen av EBITA-marginal (rörelsemarginal före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar) med utgångspunkt från budget för nästa år, prognoser för de nästkommande tre åren, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, EBITA-marginal och diskonteringsränta. Tillämpade antaganden baseras på tidigare erfarenheter och marknadsutvecklingen. Kassaflödesprognoserna för år två–fyra bygger på en årlig tillväxttakt på två (fyra) procent för alla kassagenererande enheter. Kassaflöden bortom fyraårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd långsiktig tillväxttakt på två (två) procent för alla kassagenererande enheter. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten enligt branschrapporter för de marknader där respektive kassagenererande enhet verkar. Diskonteringsräntan som används vid beräkning av återvinningsvärdet uppgår till 9,7 (9,7) procent före skatt. Avkastningskravet har fastställts mot bakgrund av koncernens nuvarande kapitalstruktur och återspeglar de risker som gäller för de olika rörelsesegmenten.

Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inget nedskrivningsbehov för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperioder 2018-12-31. Känslighetsanalys har upprättats separat för varje kassagenererande enhet. En ökning av diskonteringsräntan med två procentenheter, en minskning av rörelsemarginalen före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginalen) med två procentenheter eller en minskning av den antagna långsiktiga tillväxttakten med två procentenheter skulle var för sig inte medföra att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma för någon av de kassagenererande enheterna 2018-12-31.

<b>MSEK</b>	<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Dataprogramvaror</b>		
Ingående anskaffningsvärde	1	1
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Ingående avskrivningar	0	—
Årets avskrivningar	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

**NOT 17****MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
<b>Inventarier och installationer</b>				
Ingående anskaffningsvärde	108	101	0	0
Tillkommer från förvärvade bolag	1	5	—	—
Årets inköp	15	16	—	—
Försäljningar/utrangeringar	-10	-15	—	—
Omräkningsdifferens	2	1	—	—
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>116</b>	<b>108</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	-68	-65	0	0
Försäljningar/utrangeringar	8	13	—	—
Omräkningsdifferens	-2	0	—	—
Årets avskrivningar	-17	-16	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-79</b>	<b>-68</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>37</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

MSEK	Koncernen	
	2018-12-31	2017-12-31
<b>Byggnader och mark</b>		
Ingående anskaffningsvärde	1	1
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Ingående avskrivningar	-1	-1
Årets avskrivningar	—	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Byggnader och mark avser tillgångar i Sverige.

**NOT 18****FINANSIELLA LEASINGAVTAL**

I koncernens materiella anläggningstillgångar ingår leasingobjekt enligt finansiella leasingavtal med koncernmässigt anskaffningsvärde på 2 (2) MSEK, ackumulerade avskrivningar på 0 (0) MSEK och bokfört värde på 2 (2) MSEK. Skulder avseende framtida minimileaseavgifter uppgår till följande belopp:

MSEK	Koncernen	
	2018-12-31	2017-12-31
Förfaller till betalning inom ett år	1	1
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	1	1
<b>Summa framtida minimileaseavgifter</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
Framtida finansiella kostnader för finansiell leasing	0	0
<b>Nuvärde av framtida minimileaseavgifter</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Nuvärdet av de framtida minimileaseavgifterna fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:</b>		
Förfaller till betalning inom ett år	1	1
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	1	1
<b>Summa</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

Nuvärdet av framtida minimileaseavgifter redovisas som långfristiga respektive kortfristiga räntebärande skulder.

**NOT 19****ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

MSEK	Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 911	1 318
Årets investeringar i dotterföretag <sup>1</sup>	266	614
Tillskjutet kapital till dotterföretag	6	17
Försäljningar av dotterföretag <sup>2</sup>	-10	-24
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-6	0
Återbetalning av kapital från dotterföretag	—	-19
Omklassificering från långfristiga värdepappersinnehav	—	5
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 167</b>	<b>1 911</b>
Ingående nedskrivningar	-142	-138
Årets nedskrivningar	-33	-19
Försäljningar av dotterföretag <sup>2</sup>	—	15
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-175</b>	<b>-142</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>1 992</b>	<b>1 769</b>

<sup>1</sup> I årets investeringar i dotterföretag ingår beräknade villkorade köpeskillingar med totalt 18 MSEK. Utfallet är beroende av försäljnings- och resultatutvecklingen för förvärvade företag.

<sup>2</sup> Försäljningarna under 2018 och 2017 har gjorts till andra koncernföretag.

forts. not 19

<b>Företag</b>	<b>Organisations-nummer</b>	<b>Säte</b>	<b>Antal andelar</b>	<b>Kapital/röstandel %</b>	<b>Bokfört värde 2018-12-31</b>	<b>Bokfört värde 2017-12-31</b>
Mogul Holding AB	556300-0073	Stockholm	10 275 103	100	52	52
Decerno City AB	556531-1890	Stockholm	20 000	100	—	—
Evitbe AB	556557-7599	Stockholm	20 000	100	—	—
Symetri Ltd	3239798	Newcastle, Storbritannien	500 000	100	—	—
Addnode Balkan d.o.o	17598732	Belgrad, Serbien	1	100	—	—
Optosof GmbH	HRB 731607	Karlsruhe, Tyskland	3	100	—	—
Kartena AB	556751-4749	Stockholm	1 320	100	—	—
TECHNIA Holding AB	556516-7367	Stockholm	4 533 500	100	137	137
TECHNIA AB	556481-3193	Stockholm	5 000	100	—	—
Addnode India Private Limited <sup>3</sup>	U72200MH2012FTC229607	Thane, Indien	100	100	—	—
TECHNIA AS	880 823 582	Oslo, Norge	250	100	—	—
TECHNIA Oy	0755401-4	Esbo, Finland	77	100	—	—
Symetri Europe AB	556524-6989	Borlänge	1 000	100	—	—
Mogul Sweden AB	556511-2975	Stockholm	1 000	100	—	—
Addnode Inc	75-3269017	Naperville, IL, USA	100	100	—	—
Addnode Germany GmbH	HRB 732456	Karlsruhe, Tyskland	1	100	177	177
Transcat GmbH	HRB 110416	Karlsruhe, Tyskland	25 000	100	—	—
TECHNIA GmbH	HRB 109117	Karlsruhe, Tyskland	1	100	—	—
TECHNIA Slovakia s.r.o.	34196/B	Bratislava, Slovakien	1	100	—	—
TECHNIA GmbH	FN 399981 h	Linz, Österrike	1	100	—	—
TECHNIA B.V.	08095732	Loenen, Apeldoorn, Nederländerna	10 136	100	17	17
TECHNIA Ltd	04286171	Milton Keynes, Storbritannien	101	100	230	248
Strategic Simulation and Analysis Ltd	06433279	Charlbury, Storbritannien	1 000	100	36	—
Simuleon B.V.	55204982	Bruchem, Nederländerna	18 000	100	10	—
Symetri AB	556359-5429	Borlänge	10 000	100	157	128
Symetri AS	957 168 868	Oslo, Norge	200	100	71	71
Symetri Oy	1058681-8	Helsingfors, Finland	3 000	100	37	37
Symetri A/S	13 737 436	Köpenhamn, Danmark	60	100	1	1
Symetri Collaboration AS	983 443 117	Oslo, Norge	3 644	100	155	155
Symetri Collaboration AB	556657-7176	Stockholm	1 001	100	14	14
Cadassist Ltd	01994562	Bramhall, Stockport, Storbritannien	12 105	100	95	—
d2m3 Ltd	04309261	Bramhall, Stockport, Storbritannien	105	100	21	—
Service Works Global Ltd	04915250	London, Storbritannien	33 094 051	100	208	223
Service Works International Ltd	04915227	London, Storbritannien	1	100	—	—
Service Works Global Pty. Ltd	11 108 665 818	Camberwell, VIC, Australien	200 001	100	—	—
Service Works Global (Asia Pacific) Pty. Ltd	49 144 482 995	Melbourne, VIC, Australien	10	100	—	—
Service Works Global Ltd	3222235	Halifax, Kanada	30 000	100	—	—
Service Works Global (North America) Inc	3268696	Halifax, Kanada	100	100	—	—
Service Works Global Nordic AB	556535-3918	Eskilstuna	4 586 000	100	5	—
Ida Infront AB	556316-2469	Linköping	5 894 650	100	119	119
Ida Infront AS	988 393 568	Oslo, Norge	100	100	1	1
Stamford AB	556413-4939	Karlstad	1 000 000	100	25	25
Stamford Stockholm AB	556325-7913	Stockholm	1 000	100	20	19
InPort Intelligent PORT Systems AB	556270-4451	Karlstad	5 000	100	31	—
Decerno AB	556498-5025	Stockholm	10 000	100	43	43
Decerno Väst AB	556564-9885	Göteborg	28 000 000	100	16	16
Sokigo AB	556550-6309	Köping	5 000	100	125	120
Arkiva AB	556313-5952	Västerås	1 000	100	7	—

forts. not 19

Företag	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital/röstandel %	Bokfört värde 2018-12-31	Bokfört värde 2017-12-31
EssVision AB	556373-9225	Stockholm	1 000	100	26	26
Adtollo AB	556476-6813	Stockholm	2 400	100	31	31
Forsler & Stjerna Konsult AB	556412-4849	Lund	1 000	100	28	28
Svenska ITKompanion AB	556710-4244	Göteborg	185 795	100	18	18
Canella IT Products AB	556818-6927	Stockholm	500	100	36	—
Voice Provider Sweden AB	556598-3276	Stockholm	215 960	100	19	19
Mittbygge AB	556586-1555	Varberg	1 000	100	4	4
Landborgen Alkt AB	559164-5477	Helsingborg	500	100	20	—
Canella AS	998 653 886	Oslo, Norge	100	100	0	0
Cartesia Oy	1617126-9	Helsingfors, Finland	500	100	0	0
<b>Under 2018 fusionerade direkta innehav:</b>						
Canella IT Solutions AB <sup>4</sup>	556784-8071	Stockholm	1 204	100	—	40
MCAD Sverige AB <sup>5</sup>	556639-4432	Lund	1 660	100	—	—
<b>Summa bokfört värde</b>					<b>1 992</b>	<b>1 769</b>

3) Bolaget ägs till 99 procent av TECHNIA AB och till 1 procent av TECHNIA Oy.

4) Canella IT Solutions AB har under 2018 fusionerats med Canella IT Products AB.

5) MCAD Sverige AB förvärvades 2018-01-02 och har därefter under 2018 fusionerats med Symetri AB.

Under året förvärvade dotterföretag beskrivs i not 36 Förvärv av dotterföretag och rörelser.

Samtliga koncernföretag konsolideras i koncernredovisningen. Koncernföretagens verksamhet bedrivs huvudsakligen i de länder

dar de har sitt säte. Det finns inga betydande begränsningar att få åtkomst till koncernföretagens tillgångar och reglera koncernens skulder.

## NOT 20

### UPPLYSNINGAR OM FINANSIELLA INSTRUMENT

Redovisat värde på koncernens finansiella instrument, fördelade på värderingskategorier enligt IFRS 9 (föregående år IAS 39), sammanfattas i nedanstående tabell. Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde. Närmare beskrivning av vissa poster finns i separata noter enligt nedanstående hänvisningar. Finansiella risker och riskhantering beskrivs i not 39.

MSEK	Koncernen	
	Not 2018-12-31	2017-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde<sup>1</sup></b>		
Långfristiga fordringar	22	7
Kundfordringar		600
Övriga fordringar		9
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat<sup>2</sup></b>		
Långfristiga värdepappersinnehav <sup>3</sup>	21	11
Likvida medel	37	387
<b>SKULDER</b>		
<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>		
Avsättningar för beräknade villkorade köpeskillningar <sup>4</sup>	29	108
<b>Övriga finansiella skulder</b>		
Lång- och kortfristiga räntebärande skulder	27	546
Leverantörsskulder		158

<sup>1</sup> Värderingskategori enligt IAS 39 per 2017-12-31 var "lånefordringar och kundfordringar".

<sup>2</sup> Värderingskategori enligt IAS 39 per 2017-12-31 var "finansiella tillgångar som kan säljas".

<sup>3</sup> Långfristiga värdepappersinnehav avser noterade aktier och andelar och är hänförliga till nivå 3 i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 13. Nivå 3 innebär att värderingen till verkligt värde inte bygger på observerbara marknadsdata. Årets ingående redovisade värde på noterade aktier och andelar uppgick till 8 (11) MSEK, årets investeringar uppgick till 3 (2) MSEK, årets omklassificeringar uppgick till - (-5) MSEK och årets utgående redovisade värde uppgick till 11 (8) MSEK (se not 21). Erhållen utdelning från noterade aktie- och andelsinnehav har redovisats som finansiella intäkter i resultaträkningen med 1 (1) MSEK. Därutöver har inget resultat redovisats i resultaträkningen för 2018 eller 2017 från noterade aktier och andelar. För aktie- och andelsinnehaven som fanns kvar 2018-12-31 har, förutom utdelningar, inga vinster eller förluster redovisats i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat för 2018 eller tidigare år. Redovisade värden på de noterade aktie- och andelsinnehaven 2018-12-31 motsvarar anskaffningsvärdet för respektive innehav. Rimligt möjliga alternativa antaganden vid bedömningen av verkligt värde skulle inte medföra någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

<sup>4</sup> Avsättningar för beräknade villkorade köpeskillningar avseende förvärv är hänförliga till nivå 3 i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 13. Avsättningarna har värderats till verkligt värde utifrån en bedömning av framtida resultat hos de förvärvade företagen eller rörelserna. Årets ingående redovisade värde på avsättningar för villkorade köpeskillningar uppgick till 94 (42) MSEK, årets tillkommande avsättningar för förvärv uppgick till 18 (90) MSEK, årets utbetalda villkorade köpeskillningar uppgick till - (-42) MSEK, årets omvärderingar uppgick till -6 (0) MSEK, årets valutakursdifferenser uppgick till 2 (4) MSEK och årets utgående redovisade värde uppgick till 108 (94) MSEK. Under 2018 har resultat från omvärderingar av villkorade köpeskillningar redovisats i resultaträkningen med 6 (0) MSEK. Valutakursresultat på - (-2) MSEK har redovisats i resultaträkningen, varav ingen del avser realiserat resultat. Realiserat valutakursresultat avseende villkorad köpeskillning som utgör säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet har redovisats i övrigt totalresultat med -2 (-2) MSEK. Ytterligare uppgifter om villkorade köpeskillningar och värderingen av dessa finns i not 29 och not 36.

forts. not 20

Under 2018 och 2017 har det inte skett några överföringar mellan nivåerna i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 13. Nedanstående tabell visar intäkter, kostnader, vinster och förluster hänförliga till finansiella instrument uppdelade på värderingskategorier enligt IFRS 9 (föregående år IAS 39).

MSEK	Koncernen 2018			Koncernen 2017		
	Vinst/förlust	Ränteintäkt	Räntekostnad	Vinst/förlust	Ränteintäkt	Räntekostnad
<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde<sup>5</sup></b>						
Långfristiga fordringar samt övriga kortfristiga fordringar	—	0	—	—	1	—
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat<sup>6</sup></b>						
Långfristiga värdepappersinnehav <sup>7</sup>	1	—	—	1	—	—
<b>Likvida medel</b>	—	1	—	—	0	—
<b>Övriga finansiella skulder</b>						
Räntekostnad på skulder till kreditinstitut	—	—	-14	—	—	-6
Räntekostnad på finansiella leasingavtal	—	—	0	—	—	0
Övriga räntekostnader	—	—	-1	—	—	-1
<b>Resultateffekt</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-15</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-7</b>

<sup>5</sup> Värderingskategori enligt IAS 39 per 2017-12-31 var "lånefordringar och kundfordringar".

<sup>6</sup> Värderingskategori enligt IAS 39 per 2017-12-31 var "finansiella tillgångar som kan säljas".

<sup>7</sup> Beloppet för vinst/förlust 2018 avser utdelning med 1 (1) MSEK.

## NOT 21

### LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	8	11	2	7
Årets investeringar	3	2	—	—
Omklassificering till andelar i koncernföretag	—	-5	—	-5
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

Företag	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital/röstandel %	Bokfört värde 2018-12-31	Bokfört värde 2017-12-31
Walter d.o.o	65-01-0103-11	Sarajevo, Bosnien-Hercegovina		30,00	2	2
<b>Summa innehav hos moderbolaget</b>					<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Tillkommer i koncernen:</b>						
HSB:s Brf Ingeborg i Borlänge	716456-4408	Borlänge			0	0
Optimdata SAS	809 999 188	Bois-Colombes, Frankrike	480 000	37,13	6	6
Övriga					3	0
<b>Utgående bokfört värde</b>					<b>11</b>	<b>8</b>

Koncernens värdepappersinnehav redovisas till anskaffningsvärde för respektive innehav. Kapitalandelsmetoden tillämpas inte för dessa innehav, eftersom effekterna på koncernens redovisning skulle vara oväsentliga. Uppgifter om bolagens och föreningens resultat och eget kapital är av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild.

**NOT 22****ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	7	7	0	0
Lämnade lån	0	0	—	—
Kapitalförsäkring	—	0	—	0
Amorteringar och återbetalningar	0	0	—	—
Omklassificeringar	0	—	0	—
Valutakursdifferens	0	0	—	—
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>—</b>	<b>0</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>—</b>	<b>0</b>

De långfristiga fordringarna förfaller till betalning inom fem år efter respektive balansdag. Räntebärande fordringar uppgick 2018-12-31 till 0 (0) MSEK.

**NOT 23****FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	10	10	2	2
Förutbetalda licenser och serviceavtal	71	73	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	72	44	2	2
Upplupna intäkter	39	38	—	—
<b>Utgående balans</b>	<b>192</b>	<b>165</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

**NOT 24****LIKVIDA MEDEL PÅ KONCERNKONTO**

	Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31
Likvida medel på koncernkonto	187	—

Likvida medel på koncernkonto utgörs av likvida medel som genom moderbolaget placerats på bankkonto i ett för koncernen gemensamt centralkontosystem. Medlen är tillgängliga utan föregående uppsägning. Vid årsskiftet 2017-12-31 uppgick utnyttjad kredit i koncernkontosystemet till 42 MSEK, vilken redovisades som kortfristig skuld till kreditinstitut i moderbolagets balansräkning (se även not 30).

Bland kortfristiga fordringar hos koncernföretag ingår 62 (60) MSEK som är hänförligt till koncernkontot, varav 0 (0) MSEK kvittats mot moderbolagets skulder till samma koncernföretag. Bland kortfristiga skulder till koncernföretag ingår 559 (339) MSEK som är hänförligt till koncernkontot, varav 118 (86) MSEK kvittats mot moderbolagets fordringar på samma koncernföretag.

**NOT 25****EGET KAPITAL**

Specifikation av förändringar i eget kapital finns i rapporten Förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital (se sidorna 79 och 84). Förändringar av antalet registrerade aktier framgår av följande tabell:

	Koncernen			Totalt antal registrerade aktier
	A-aktier	B-aktier	C-aktier	
<b>Antal 2016-12-31</b>	<b>1 053 247</b>	<b>29 374 009</b>	<b>—</b>	<b>30 427 256</b>
Omvandling av A-aktier till B-aktier	-66 073	66 073	—	0
<b>Antal 2017-12-31</b>	<b>987 174</b>	<b>29 440 082</b>	<b>—</b>	<b>30 427 256</b>
Nyemission	—	3 000 000	—	3 000 000
<b>Antal 2018-12-31</b>	<b>987 174</b>	<b>32 440 082</b>	<b>—</b>	<b>33 427 256</b>

Aktiernas kvotvärde är 12 SEK. A-aktierna ger tio röster, B-aktierna och C-aktierna ger en röst per aktie. Aktier av serie C berättigar inte till vinstutdelning. Samtliga aktier är fullt betalda.

MSEK	Koncernen	
	2018-12-31	2017-12-31
<b>Valutakursdifferenser i eget kapital</b>		
Ingående balans	4	-8
Förändring vid årets omräkning av utländska dotterföretag	25	12
<b>Utgående balans</b>	<b>29</b>	<b>4</b>
<b>Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter redovisade i eget kapital</b>		
Ingående balans	-17	-1
Omvärdering till verkligt värde	-6	-16
<b>Utgående balans</b>	<b>-23</b>	<b>-17</b>

**Upplysningar om kapital**

Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning. Koncernens soliditet, definierad som totalt eget kapital i förhållande till balansomslutningen, uppgick 2018-12-31 till 44 (37) procent. Koncernens utdelningspolicy beskrivs på sidan 50.

**Nyemission**

I juni 2018 genomfördes en nyemission av 3 000 000 B-aktier, varvid Addnode Group tillfördes cirka 254 MSEK efter avdrag för emissionskostnader. Nyemissionen genomfördes med stöd av bemyndigande från årsstämman den 26 april 2018.

**Förvärv, överlåtelse och innehav av egna aktier**

Addnode Group hade inget innehav av egna aktier varken 2017-12-31 eller 2018-12-31. Under 2017 och 2018 har inga egna aktier förvärvats eller överlåtits. Antalet utestående aktier uppgick 2017-12-31 till 30 427 256 och 2018-12-31 till 33 427 256.

**Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande**

Under 2017 förvärvade moderbolaget ytterligare 9 566 aktier i dotterföretaget Decerno Väst AB, varefter bolaget är ett helägt dotterföretag till Addnode Group AB (publ). Under 2018 har det inte skett några transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande.



**NOT 26****OBESKATTADE RESERVER**

<b>MSEK</b>	<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2018-12-31</b>	<b>2017-12-31</b>
Periodiseringsfond 2017 års taxering	10	10
Periodiseringsfond 2018 års taxering	21	21
Periodiseringsfond 2019 års taxering	19	—
<b>Summa</b>	<b>50</b>	<b>31</b>

**NOT 27****RÄNTEBÄRANDE SKULDER**

<b>MSEK</b>	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2018-12-31</b>	<b>2017-12-31</b>	<b>2018-12-31</b>	<b>2017-12-31</b>
<b>Långfristiga räntebärande skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut	—	3	—	—
Skulder avseende finansiella leasingavtal	1	1	—	—
Övriga långfristiga räntebärande skulder	—	11	—	11
<b>Summa långfristiga räntebärande skulder</b>	<b>1</b>	<b>15</b>	<b>—</b>	<b>11</b>
<b>Kortfristiga räntebärande skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut	510	594	488	578
Skulder avseende finansiella leasingavtal	1	1	—	—
Checkräkningskredit (se not 30)	—	—	—	42
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	34	11	35	11
<b>Summa kortfristiga räntebärande skulder</b>	<b>545</b>	<b>606</b>	<b>523</b>	<b>631</b>
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>546</b>	<b>621</b>	<b>523</b>	<b>642</b>

**Skulder till kreditinstitut**

Den 30 juni 2017 tecknade moderbolaget avtal med Nordea om en kreditfacilitet på upp till 750 MSEK (dessförinnan 400 MSEK) för finansiering av förvärv. Avtalet har en löptid på fyra år och krediten kan avropas successivt. Under 2018 avropades totalt 118 MSEK och återbetalning av tidigare upptagna banklån gjordes med 210 MSEK. Respektive banklån har en löptid på antingen en, tre eller tolv månader, men skuldbeloppen kan därefter återlånas i sin helhet inom ramen för kreditfacilitetens totalbelopp.

Av koncernens skulder till kreditinstitut 2018-12-31 var 60 (189) MSEK fastställda i SEK, 447 (403) MSEK var fastställda i GBP och 3 (5) MSEK var fastställda i USD. Skulderna i SEK löper med en fast ränta på för närvarande 1,45 procent och räntejustering sker månads-, kvartals- eller årsvis i samband med omsättning av respektive lån. Skulderna i GBP löper med en fast ränta på för närvarande cirka 2,5 procent och räntejustering sker månads-, kvartals- eller årsvis i samband med omsättning av respektive lån. Skulden i USD löper med en fast ränta på 4,5 procent.

**Övriga räntebärande skulder**

De övriga lång- och kortfristiga räntebärande skulderna avser skulder för köpeskillingar vid företagsförvärv. Av koncernens skulder 2018-12-31 löper 1 MSEK med två procents ränta, 20 MSEK med 1,5 procents ränta och 13 MSEK med en procents ränta. Av det totala skuldbeloppet på 34 MSEK är 14 MSEK fastställt i SEK, 18 MSEK i GBP och 2 MSEK i EUR. Av skulderna 2017-12-31 löpte 5 MSEK med två procents ränta, 4 MSEK med 1,5 procents ränta och 13 MSEK med en procents ränta. Av det totala skuldbeloppet på 22 MSEK var 18 MSEK fastställt i SEK och 4 MSEK fastställt i EUR.

De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande:

<b>MSEK</b>	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2018-12-31</b>	<b>2017-12-31</b>	<b>2018-12-31</b>	<b>2017-12-31</b>
Mellan 1 och 2 år efter balansdagen	1	14	—	11
Mellan 2 och 5 år efter balansdagen	0	1	—	—
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>15</b>	<b>—</b>	<b>11</b>

**Verkliga värden**

Redovisade belopp för räntebärande skulder utgör en god approximation av skuldernas verkliga värde.

**NOT 28****ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER**

De övriga långfristiga skulderna 2017-12-31 avsåg skulder för köpeskillingar vid företagsförvärv. Skulderna per 2017-12-31 skall betalas under 2019 och har därför omklassificerats till kortfristiga skulder 2018-12-31. Skulderna löper med 1,0–2,0 procents ränta. Av det totala skuldbeloppet på 11 MSEK är 9 MSEK fastställt i SEK och 2 MSEK fastställt i EUR. Redovisade belopp utgör en god approximation av skuldernas verkliga värde.

**NOT 29****AVSÄTTNINGAR**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv	108	94	102	91
Beslutade omstruktureringssåtgärder	6	8	—	—
Pensionsförpliktelser (se nedan)	8	8	—	0
<b>Summa</b>	<b>122</b>	<b>110</b>	<b>102</b>	<b>91</b>
Varav beräknas regleras inom 12 månader	109	9	97	41
Varav beräknas regleras efter mer än 12 månader	13	101	5	50

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Avsättningar vid periodens ingång	110	52	91	41
Periodens avsättningar för omstruktureringssåtgärder	5	10	—	—
Ianspråktaget under perioden	-7	-4	—	—
Beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv	18	90	18	90
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-6	0	-6	0
Utbetalda villkorade köpeskillingar	—	-42	—	-42
Förändringar av avsättningar för pensionsförpliktelser	0	0	-1	0
Valutakursdifferenser	2	4	—	2
<b>Summa</b>	<b>122</b>	<b>110</b>	<b>102</b>	<b>91</b>

**Beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv**

Avsättningarna för beräknade villkorade köpeskillingar avser huvudsakligen förvärven av Service Works Global Ltd och TECHNIA Ltd (f.d. Intrinsys Ltd) (se not 36). De slutliga villkorade köpeskillningarna som motsvarar avsättningarna per 2018-12-31 är i allt väsentligt beroende av resultatutvecklingen hos de förvärvade företagen. Utbetalningar beräknas ske under 2019 och till viss del under 2020.

**Periodens avsättningar för omstruktureringssåtgärder samt ianspråktaget under perioden**

Beloppen för periodens avsättningar och ianspråktaget under perioden avser kostnader för personal.

**Pensionsförpliktelser**

Hos det tyska dotterföretaget TECHNIA GmbH (f.d. TechniaTranscat GmbH) finns pensionsförpliktelser enligt förmånsbestämda pensionsplaner för fem anställda. Avsättningen för dessa pensionsförpliktelser uppgick 2018-12-31 till motsvarande 8 (7) MSEK, vilken har beräknats enligt IAS 19 av oberoende aktuarie, varvid den så kallade Projected Unit Credit Method och en diskonteringsränta på 1,75 (1,75) procent har tillämpats.

**NOT 30****CHECKRÄKNINGSKREDIT**

Vid årsskiftet 2018-12-31 hade koncernens företag beviljade checkräkningskrediter på totalt 100 (100) MSEK, vilket i sin helhet avsåg moderbolagets avtal om checkräkningskredit med Nordea. Checkräkningskrediten var outnyttjad 2018-12-31 (föregående år utnyttjad med 42 MSEK).

**NOT 31****UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Personalrelaterade kostnader	172	142	6	5
Övriga upplupna kostnader	57	47	7	7
Förutbetalda intäkter	426	355	—	—
<b>Utgående balans</b>	<b>655</b>	<b>544</b>	<b>13</b>	<b>12</b>

**NOT 32****STÄLLDA SÄKERHETER**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
<b>För hyreskontrakt</b>				
Långfristiga fordringar	5	5	—	—
Kortfristiga fordringar	1	1	—	—
<b>Summa</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

**Finansiella åtaganden**

Enligt kreditfacilitetsavtal med Nordea har moderbolaget åtagit sig att tillse att vissa finansiella nyckeltal upprätthålls för koncernen. Dessa åtaganden innebär i allt väsentligt att följande ska uppfyllas vid varje kalenderkvartalskifte:

- Senior nettoskuld (räntebärande skulder ökat med avsättningar för villkorade köpeskillingar och minskat med likvida medel) i relation till EBITDA exklusive aktiverat arbete för egen räkning ska inte överstiga 2,75 gånger. Vid årsskiftet 2018-12-31 uppgick detta nyckeltal till 0,98.
- Räntetäckningsgraden (EBITDA ökat med finansiella intäkter i relation till finansiella kostnader) ska inte understiga fem gånger. Vid årsskiftet 2018-12-31 uppgick detta nyckeltal till 16,3.

Resultatmåten ska avse den senaste rullande tolv månadersperioden och beräknas proforma som om eventuella förvärv respektive avyttringar av verksamheter hade ägt rum på den första dagen av den aktuella tolv månadersperioden.

**NOT 33****EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Betalningsgaranti för leasingavtal	1	1	1	1
Borgensförbindelse för bankgaranti	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

**NOT 34****ERHÅLLEN RÄNTA OCH UTDELNING SAMT ERLAGD RÄNTA**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Erhållen ränta	1	1	2	1
Erhållen utdelning	1	1	58	41
Erlagd ränta	-15	-5	-14	-4
<b>Summa</b>	<b>-13</b>	<b>-3</b>	<b>46</b>	<b>38</b>

**NOT 35****JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Avskrivningar och nedskrivningar	111	98	33	19
Realisationsresultat	-1	-1	—	—
Orealiserade valutakursdifferenser	-1	2	1	2
Omvärdering av villkorade köpeskillningar	-6	0	—	—
Förändringar i avsättningar	-2	6	—	—
Reserv för osäkra fordringar	2	0	—	—
Upplupna räntekostnader	0	3	1	2
Bokförda koncernbidrag	—	—	-130	-120
<b>Summa</b>	<b>103</b>	<b>108</b>	<b>-95</b>	<b>-97</b>

**NOT 36****FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG OCH RÖRELSE****FÖRVÄRV UNDER 2018**

Företag/rörelse	Verksamhet	Förvärvstidpunkt	Kapital- och röstandel, %
MCAD Sverige AB	IT-lösningar för design och produkt-datahantering	2018-01-02	100
InPort Intelligent PORT Systems AB	IT-lösningar för logistik till hamnar, terminaler och rederier	2018-01-02	100
Landborgen Alkt AB	IT-lösningar för ärendehantering av tillståndsverksamhet	2018-08-07	100
Cadassist Ltd och d2m3 Ltd	IT-system för design- och PLM-lösningar	2018-09-13	100
Strategic Simulation and Analysis Ltd samt Simuleon B.V.	IT-system för produktinformation (PLM-lösningar) och produktsimulering	2018-11-30	100

Nedanstående tabeller innehåller uppgifter om köpeskillningar, identifierbara nettotillgångar och goodwill.

MSEK	Cadassist och d2m3	Övriga förvärv	Summa
			förvärv under 2018
<b>Köpeskillning</b>			
kontant betalt 2018	96	105	201
lång- och kortfristiga skulder till säljare	19	13	32
beräknade villkorade köpeskillningar <sup>1</sup>	—	18	18
<b>Summa köpeskillning</b>	<b>115</b>	<b>136</b>	<b>251</b>
Identifierbara nettotillgångar (se nedan)	-86	-48	-134
<b>Goodwill</b>	<b>29</b>	<b>88</b>	<b>117</b>

<sup>1</sup> Avsättningar för villkorade köpeskillningar beräknas betalas kontant under 2019-2020. Utfallet är beroende av försäljnings- och resultatutvecklingen för de förvärvade företagen.

De förvärvade företagen är kunskapsföretag och goodwill är därför hänförlig till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om respektive programvaror och IT-system samt till viss del även synergieffekter.

Verkligt värde på de identifierbara tillgångar och skulder som ingick i förvärven var följande:

MSEK	Cadassist och d2m3	Övriga förvärv	Summa
			förvärv under 2018
Kundavtal och programvaror	15	35	50
Materiella anläggningstillgångar	1	1	2
Fordringar <sup>2</sup>	13	40	53
Likvida medel	75	40	115
Kortfristiga skulder	-15	-61	-76
Uppskjuten skatt, netto	-3	-7	-10
<b>Identifierbara nettotillgångar</b>	<b>86</b>	<b>48</b>	<b>134</b>

<sup>2</sup> Avtalsenliga bruttobelopp motsvarar i allt väsentligt ovan angivna verkliga värden för förvärvade fordringar.

## forts. not 36

I slutet av november 2017 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det svenska programvarubolaget MCAD Sverige AB med tillträde den 2 januari 2018. Verksamheten är inriktad på CAD- och PDM-lösningar till medelstora och större företag inom tillverknings- och anläggningsindustrin. Genom förvärvet stärks koncernens erbjudanden inom detta område. Bolaget har en årlig nettoomsättning på cirka 30 MSEK och konsolideras från och med 2018 i division Design Management. MCAD Sverige AB har under 2018 fusionerats med koncernföretaget Symetri AB. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till 37 MSEK, vilket medför en uppskjuten skatteskuld på 2 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar, likvida medel och övriga skulder. Villkorad kontant köpeskillning inom intervallet noll upp till ett maximalt odiskonterat belopp på 13 MSEK kan komma att utgå, varav 8 MSEK redovisades som avsättning i förvärvsanalysen. Utfallet av tilläggsköpeskillningen är till största delen beroende av tillväxt i bruttovinst under 2018. I samband med årsbokslutet 2018-12-31 omvärderades avsättningen för den villkorade köpeskillningen till 2 MSEK.

I december 2017 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det svenska programvarubolaget InPort Intelligent PORT Systems AB med tillträde den 2 januari 2018. Bolaget utvecklar logistiklösningar för hamnar, terminaler och rederier och är Nordens ledande leverantör inom sitt marknadssegment. Den årliga nettoomsättningen uppgår till cirka 25 MSEK och bolaget konsolideras från och med 2018 i division Process Management, där flera bolag sedan tidigare verkar inom samma systemmiljö som InPort. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till 28 MSEK, vilket medför en uppskjuten skatteskuld på 2 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar, likvida medel och förutbetalda intäkter.

I augusti 2018 förvärvades samtliga aktier i det svenska programvarubolaget Landborgen Alkt AB. Bolaget tillhandahåller ärendehanteringssystem för svenska kommuners tillstånds- och tillsynsverksamhet. Genom förvärvet stärks koncernens position som ledande leverantör av dokument- och ärendehanteringssystem. Den årliga nettoomsättningen uppgår till cirka 10 MSEK och bolaget konsolideras från och med augusti 2018 i division Process Management. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till 22 MSEK, vilket medför en uppskjuten skatteskuld på 2 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst likvida medel och förutbetalda intäkter. Beroende på det faktiska utfallet för det förvärvade bolagets rörelseresultat under perioden augusti 2018-juli 2020 kan en villkorad kontant köpeskillning inom intervallet noll upp till ett maximalt odiskonterat belopp på 10 MSEK komma att utgå. I förvärvsanalysen redovisades avsättning med det maximala beloppet.

I september 2018 förvärvades samtliga aktier i de brittiska bolagen Cadassist Ltd samt d2m3 Ltd (Cadassist) med en sammanlagd årlig nettoomsättning om 110 MSEK och 23 anställda. Cadassist är en brittisk ledande leverantör av programvara, utbildning och konsulttjänster till arkitekter, ingenjörsvetenskaper och byggindustrin och en partner till Autodesk. Förvärvet ger Addnode Group en möjlighet att växa ytterligare på den brittiska marknaden. Bolaget är baserat i Manchester och konsolideras från och med september 2018 i division Design Management. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade

immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till 44 MSEK, vilket medför en uppskjuten skatteskuld på 3 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar, likvida medel och leverantörsskulder.

Den 30 november 2018 förvärvades samtliga aktier i det brittiska bolaget Strategic Simulation and Analysis Ltd och dess nederländska systerbolag Simuleon B.V. med en sammanlagd årlig nettoomsättning om 55 MSEK och 17 anställda. Bolagen har specialistkunskaper inom simuleringsområdet och är partners till Dassault Systèmes. Förvärvet är i linje med Addnode Groups strategi att vara en internationell marknadsledande leverantör av programvara och tjänster för simulering, design och ingenjörsvetenskaper och bolagen konsolideras från och med december 2018 i division Product Lifecycle Management. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till 33 MSEK, vilket medför en uppskjuten skatteskuld på 2 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar, likvida medel och förutbetalda intäkter.

Under 2018 har förvärven bidragit till koncernens nettoomsättning med cirka 101 MSEK och påverkat koncernens resultat efter skatt positivt med cirka 9 MSEK. Om förvärven hade genomförts per den 1 januari 2018 hade koncernens nettoomsättning under 2018 uppgått till cirka 3 168 MSEK och resultatet efter skatt till cirka 166 MSEK. Kostnader för att genomföra förvärven ingår i koncernens övriga externa kostnader 2018 med cirka 2 MSEK.

**FÖRVÄRV UNDER 2017**

<b>Företag/rörelse</b>	<b>Verksamhet</b>	<b>Förvärvs- tidpunkt</b>	<b>Kapital- och röst- andel, %</b>
Projektstyrning Prima AB	IT-baserade planerings- och uppföljningssystem	2017-01-02	100
Infostrait Holding B.V. med dotterbolag	IT-lösningar för produktinformation (PLM-lösningar)	2017-04-03	100
Canella IT Solutions AB med dotterbolag	IT-lösningar för apoteks- och vård- marknaden	2017-06-01	100
Forsler & Stjerna Konsult AB	IT-lösningar för främst kollektivtrafikplanering	2017-07-01	100
Service Works Group Ltd med dotterbolag	IT-system för drift, underhåll och förvalt- ning av fastigheter	2017-07-31	100
Intrinsys Ltd	IT-system för design- och PLM-lösningar	2017-08-01	100
Adtollo AB	IT-system för kart- och entreprenadbranschen	2017-10-02	100
Apricon AB	IT-lösningar för projekt- kommunikation och dokumenthantering	2017-10-02	100

forts. not 36

Nedanstående tabeller innehåller uppgifter om köpeskillningar, identifierbara nettotillgångar och goodwill.

MSEK	Service		Övriga förvärv	Summa förvärv under 2017
	Works Group	Intrinsys		
<b>Köpeskillning</b>				
kontant betalt 2017	177	202	118	497
kontant betalt tidigare år	—	—	6	6
lång- och kortfristiga skulder till säljare	—	—	18	18
beräknade villkorade köpeskillningar <sup>1</sup>	42	43	5	90
<b>Summa köpeskillning</b>	<b>219</b>	<b>245</b>	<b>147</b>	<b>611</b>
Identifierbara nettotillgångar (se nedan)	-93	-91	-53	-237
<b>Goodwill</b>	<b>126</b>	<b>154</b>	<b>94</b>	<b>374</b>

<sup>1</sup> Avsättningar för villkorade köpeskillningar beräknas betalas kontant under 2019. Utfallet är beroende av resultatutvecklingen för de förvärvade företagen.

De förvärvade företagen är kunskapsföretag och goodwill är därför hänförlig till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om respektive programvaror och IT-system samt till viss del även synergieffekter.

Verkligt värde på de identifierbara tillgångar och skulder som ingick i förvärven var följande:

MSEK	Service		Övriga förvärv	Summa förvärv under 2017
	Works Group	Intrinsys		
Kundavtal och programvaror	52	36	40	128
Andra immateriella anläggningstillgångar	2	1	3	6
Materiella anläggningstillgångar	1	1	3	5
Fordringar <sup>2</sup>	26	50	22	98
Likvida medel	51	94	30	175
Långfristiga skulder	—	—	-1	-1
Kortfristiga skulder	-36	-84	-36	-156
Uppskjuten skatt, netto	-3	-7	-8	-18
<b>Identifierbara nettotillgångar</b>	<b>93</b>	<b>91</b>	<b>53</b>	<b>237</b>

<sup>2</sup> Avtalsenliga bruttobelopp motsvarar i allt väsentligt ovan angivna verkliga värden för förvärvade fordringar.

I december 2016 tecknades avtal om att förvärva samtliga utestående aktier i Projektstyrning Prima AB (numera namnändrat till Svenska ITKompanion AB), vilket är det juridiska bolaget bakom planeringsverket Kompanion, med tillträde den 2 januari 2017. Addnode Group ägde sedan tidigare 37 procent av aktierna i detta bolag och förvärvet genomfördes i enlighet med ett tidigare tecknat aktieägaravtal. Verksamheten är inriktad på IT-baserade planerings- och uppföljningssystem, vilka används av ett stort antal kommuner och privata bolag för verksamhetsstödande processer inom välfärdsområdet, till exempel hemtjänst. Genom förvärvet stärks koncernens erbjudanden inom detta område. Bolaget har en årlig nettoomsättning på cirka 20 MSEK och konsolideras från och med 2017 i division Process Management. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till 24 MSEK, vilket

medför en uppskjuten skatteskuld på 1 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst programvaror och förutbetalda intäkter.

Den 24 mars 2017 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i infostrait (numera namnändrat till TECHNIA B.V.) med tillträde den 3 april 2017. Företaget är en nederländsk PLM- och BIM-specialist med en årlig nettoomsättning på cirka 25 MSEK. Företaget har 18 anställda och ingår från och med tillträdesdagen i division Product Lifecycle Management, som sedan tidigare har starka erbjudanden till kunder inom PLM-området. Förvärvet innebär att koncernen etablerar verksamhet i Benelux-området. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till 15 MSEK, vilket medför en uppskjuten skatteskuld på 1 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst upplupna intäkter, likvida medel och förutbetalda intäkter.

Den 1 juni 2017 förvärvades samtliga utestående aktier i det svenska programvarubolaget Canella IT Solutions AB med dotterbolaget Canella IT Products AB, som utvecklar IT-lösningar för den nordiska apoteks- och vårdmarknaden. Verksamheten baseras på den egenutvecklade programvaran Candos, vilken används av apoteksaktörer och landsting. Genom förvärvet stärks koncernens erbjudanden inom välfärdsområdet. Bolaget har en årlig nettoomsättning på cirka 20 MSEK och ingår från och med tillträdesdagen i division Process Management. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till 29 MSEK, vilket medför en uppskjuten skatteskuld på 3 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar och likvida medel. Beroende på det faktiska utfallet för det förvärvade bolagets rörelseresultat under perioden 2016–2018 kan en villkorad kontant köpeskillning inom intervallet noll upp till ett maximalt odiskonterat belopp på 21 MSEK komma att utgå, för vilken ingen avsättning redovisats i koncernbalansräkningarna per 2017-12-31 och 2018-12-31.

Den 29 juni 2017 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det svenska programvarubolaget Forsler & Stjerna Konsult AB med tillträde den 1 juli 2017. Företaget har en årlig nettoomsättning på cirka 20 MSEK och 13 anställda. Forsler & Stjerna är en ledande leverantör av IT-lösningar för offentlig förvaltning och kollektivtrafikplanering och ingår från och med tillträdesdagen i division Process Management. Genom förvärvet kompletteras och stärks koncernens erbjudanden inom detta område. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till 26 MSEK, vilket medför en uppskjuten skatteskuld på 2 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar, likvida medel och förutbetalda intäkter.

Den 31 juli 2017 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det internationella bolaget Service Works Group Ltd (numera namnändrat till Service Works Global Ltd) med dotterbolag i Australien och Kanada. Tillträde skedde samma dag. Bolaget designar, utvecklar och levererar support för den egna programvaran QFM, som används inom underhåll och förvaltning av fastigheter, samt programvaran P3rform inom offentlig/privata partnerskapskontrakt avseende drift, underhåll och service av fastigheter. Bolaget omsatte cirka 68 MSEK med ett EBITDA-resultat på 14 MSEK för det brutna räkenskapsåret som avslutades i oktober 2016. Företaget har 71 medarbetare och finns representerat i Storbritannien, Australien, Kanada och Mellanöstern. Bolaget ingår från och med tillträdesdagen i division Design Management, som sedan tidigare

## forts. not 36

har starka erbjudanden med system till bygg- och fastighetsbranschen. Genom förvärvet kompletteras och stärks dessa erbjudanden ytterligare. Vidare innebär förvärvet att verksamheten utvidgas till nya marknader där bolaget har en stark position.

Kontant betalad köpeskilling uppgår till 177 MSEK, varav 51 MSEK avser nettokassa på tillträdesdagen. Beroende på det faktiska utfallet för de förvärvade bolagens resultat under perioden 1 november 2016–31 oktober 2018 kan en villkorad kontant köpeskilling inom intervallet noll upp till ett maximalt odiskonterat belopp på 5,7 MGBP, motsvarande cirka 61 MSEK med valutakursen på tillträdesdagen, komma att utgå. Enligt förvärvsanalysen uppgår identifierade förvärvsrelaterade immateriella tillgångar till 52 MSEK, vilket medför en uppskjuten skatteskuld på 10 MSEK. Goodwill uppgår till 126 MSEK och avsättning för beräknad villkorad köpeskilling har i förvärvsanalysen redovisats med 4,0 MGBP, motsvarande cirka 42 MSEK med valutakursen på tillträdesdagen. I samband med årsbokslutet 2018-12-31 omvärderades avsättningen för den villkorade köpeskillingen till 5,7 MGBP. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar, upplupna intäkter, likvida medel och förutbetalda intäkter.

Den 1 augusti 2017 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det brittiska företaget Intrinsys Ltd (numera namnändrat till TECHNIA Ltd) med tillträde samma dag. Bolaget är Storbritanniens största leverantör av PLM-programvara från Dassault Systèmes och supporttjänster avseende denna. Bolaget är leverantör till ledande företag inom bil-, flyg-, marin-, olja- och gasindustrin. Nettoomsättningen under 2016 uppgick till 164 MSEK med ett EBITDA-resultat om 27 MSEK. Företaget har 60 medarbetare och finns representerat i Storbritannien och Sydafrika. Bolaget ingår från och med tillträdesdagen i division Product Lifecycle Management, som sedan tidigare är en ledande leverantör på den europeiska PLM-marknaden. Genom förvärvet stärks denna ställning ytterligare.

Kontant betalad köpeskilling uppgår till 202 MSEK, varav 94 MSEK avser nettokassa på tillträdesdagen. Beroende på det faktiska utfallet för det förvärvade bolagets resultat under 2017–2018 kan en villkorad kontant köpeskilling inom intervallet noll upp till ett maximalt odiskonterat belopp på 4,0 MGBP, motsvarande cirka 43 MSEK med valutakursen på tillträdesdagen, komma att utgå. Enligt förvärvsanalysen uppgår identifierade förvärvsrelaterade immateriella tillgångar till 36 MSEK, vilket medför en uppskjuten skatteskuld på 7 MSEK. Goodwill uppgår till 154 MSEK och avsättning för beräknad villkorad köpeskilling har i förvärvsanalysen redovisats med 4,0 MGBP, motsvarande cirka 43 MSEK med valutakursen på tillträdesdagen. I samband med årsbokslutet 2018-12-31 omvärderades avsättningen för den villkorade köpeskillingen till 2,3 MGBP. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar, förutbetalda kostnader, likvida medel och förutbetalda intäkter.

Den 22 september 2017 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det svenska programvarubolaget Adtollo AB med tillträde den 2 oktober 2017. Adtollo levererar system för kart- och entreprenadbranschen baserade på bland annat de egenutvecklade programvarorna Topocad samt Chaos Desktop. CAD-systemet Topocad levereras till mer än tio svenska kommuner och flera av Nordens ledande byggföretag. Bolaget omsatte 24 MSEK under 2016 och ingår från och med tillträdesdagen i division Process Management. Förvärvet innebär att koncernens erbjudande av lösningar inom samhällsbyggnad kompletteras och stärks. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade

immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till 28 MSEK, vilket medför uppskjuten skatteskuld på 2 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar och förutbetalda intäkter. Beroende på det faktiska utfallet för det förvärvade bolagets rörelseresultat under perioden 2017–2018 kan en villkorad kontant köpeskilling inom intervallet noll upp till ett maximalt odiskonterat belopp på 10 MSEK komma att utgå, varav 5 MSEK redovisats som avsättning i koncernbalansräkningarna per 2017-12-31 och 2018-12-31.

Den 2 oktober 2017 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det svenska programvarubolaget Apricon AB (numera namnändrat till Symetri Collaboration AB) med tillträde samma dag. Apricon har utvecklat ett molnbaserat verktyg för projektkommunikation och dokumenthantering som används av ledande bygg- och fastighetsbolag. Bolaget omsatte cirka 10 MSEK under 2016 och har nio medarbetare. Bolaget ingår i division Design Management från och med tillträdesdagen. Förvärvet innebär att Addnode Group fortsatt stärker erbjudandet till bygg- och fastighetsbolag. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till 11 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar, likvida medel och förutbetalda intäkter.

Under 2017 har förvärven bidragit till koncernens nettoomsättning med cirka 184 MSEK och påverkat koncernens resultat efter skatt positivt med cirka 20 MSEK. Om förvärven hade genomförts per den 1 januari 2017 hade koncernens nettoomsättning under 2017 uppgått till cirka 2 720 MSEK och resultatet efter skatt till cirka 112 MSEK. Kostnader för att genomföra förvärven ingår i koncernens övriga externa kostnader 2017 med cirka 7 MSEK.

**KASSAFLÖDE FRÅN FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG OCH RÖRELSE**

MSEK	Koncernen	
	2018	2017
Kontant betalda köpeskillingar	-212	-550
Likvida medel i förvärvade dotterföretag	115	175
<b>Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv</b>	<b>-97</b>	<b>-375</b>

Kontant betalda köpeskillingar 2018 inkluderar utbetalningar av avtalade och sedan tidigare skuldförda köpeskillingar för företagsförvärv genomförda under tidigare år med 11 (53) MSEK.

**NOT 37****LIKVIDA MEDEL OCH KORTFRISTIGA PLACERINGAR**

I koncernens och moderbolagets likvida medel ingick inget innehav av kortfristiga placeringar varken 2018-12-31 eller 2017-12-31.

Koncernen och moderbolaget hade inga likvida medel på spärrade bankkonton varken 2018-12-31 eller 2017-12-31.

**NOT 38****FÖRÄNDRINGAR AV SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN**

<b>MSEK</b>	<b>Skulder till kreditinstitut</b>	<b>Skulder avseende finansiella leasingavtal</b>	<b>Koncernen</b>
Ingående balans 1 januari 2017	163	—	163
<b>Årets kassaflöde 2017</b>			
Upptagna lån	423	—	423
Amortering av skulder	-3	0	-3
<b>Ej kassaflödespåverkande poster 2017</b>			
Förvärv av dotterföretag	—	2	2
Valutakursdifferenser	14	—	14
<b>Utgående balans 31 december 2017</b>	<b>597</b>	<b>2</b>	<b>599</b>
<b>Årets kassaflöde 2018</b>			
Upptagna lån	118	—	118
Amortering av skulder	-213	-1	-214
<b>Ej kassaflödespåverkande poster 2018</b>			
Nya och avslutade finansiella leasingavtal	—	1	1
Valutakursdifferenser	8	—	8
<b>Utgående balans 31 december 2018</b>	<b>510</b>	<b>2</b>	<b>512</b>

**NOT 39****FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING****FINANSIELLA RISKER**

Addnode Group är genom sin internationella verksamhet exponerad för olika typer av finansiella risker som kan påverka resultat, kassaflöde och eget kapital. Dessa finansiella risker innefattar:

- Ränterisker avseende lån och likvida medel
- Finansierings- och likviditetsrisk avseende koncernens kapitalbehov
- Valutarisker avseende kommersiella flöden och nettotillgångar i utländska dotterbolag
- Kreditrisker hänförliga till finansiella och kommersiella aktiviteter
- Övriga prisrisker

Addnode Groups styrelse fastställer en finanspolicy för hela koncernen som reglerar hur finansiella risker ska hanteras och kontrolleras samt ansvar och befogenheter.

Inom koncernens decentraliserade organisation är finansverksamheten centraliserad till moderbolaget, som har det övergripande ansvaret för koncernens finansiella riskhantering för att dels kunna bevaka koncernens sammanlagda finansiella riskpositioner och uppnå kostnadseffektivitet samt tillvarata koncerngemensamma intressen.

Det har inte skett några väsentliga förändringar vad gäller koncernens mål, principer eller metoder för hanteringen av finansiella risker. Styrelsen gör löpande en bedömning av koncernens mål, principer och metoder för finansiell riskhantering.

**RÄNTERISK**

Ränterisk definieras som risken att förändringar i marknadsräntor får en negativ påverkan på koncernens resultat och kassaflöde.

Koncernen är exponerad mot ränterisk genom räntebärande lån och likvida medel. Förändringar i räntenivåer har en direkt inverkan på koncernens räntenetto. Koncernens upplåning och skuldhantering sköts genom moderbolaget. Den räntebärande upplåningen utgörs huvudsakligen av banklån. En av de mest betydande faktorerna som inverkar på ränterisken är valet av räntebindningstid för koncernens låneportfölj. Den tid det tar för en permanent förändring av räntenivån att slå igenom på koncernens resultat beror på lånets räntebindningstid. För närvarande använder koncernen inte derivatinstrument för att hantera ränterisk. Den genomsnittliga räntebindningstiden den 31 december 2018 var 0,8 (0,8) år.

Koncernens ränteintäkter och räntekostnader är framför allt exponerade mot förändringar av svenska och brittiska marknadsräntor.

Nedanstående tabell visar koncernens räntebärande nettoskuld på respektive balansdag. Baserat på den räntebärande nettoskulden per balansdagen skulle en ofördelaktig förändring av räntenivån med 1 procent få en resultatpåverkan om -2 (-4) MSEK.

<b>MSEK</b>	<b>Koncernen</b>	
	<b>2018-12-31</b>	<b>2017-12-31</b>
<b>Räntebärande nettoskuld</b>		
Likvida medel	-387	-173
Räntebärande fordringar	0	0
Räntebärande skulder	546	621
<b>Nettoskuld(+)/Fordran(-)</b>	<b>159</b>	<b>448</b>

**LIKVIDITETSRIK**

Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen vid ett visst givet tillfälle inte har tillräckligt med likvida medel, betalningsberedskap, för att kunna fullgöra sina löpande betalningsåtaganden. För att säkerställa betalningsberedskap har Addnode Group som målsättning att ha en likviditetsreserv som motsvarar minst fem procent av koncernens rullande årsomsättning. Likviditetsreserv definieras som banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar plus outnyttjade bekräftade checkkreditfaciliteter.

Moderbolaget arbetar aktivt för att säkerställa en optimal hantering av koncernens likviditet genom att likviditeten centraliseras till moderbolaget via koncernkonto och interna lån. Överskottslikviditet ska i första hand användas för amortering på extern skuld. Likvida medel därutöver ska hållas som banktillgodohavande eller placeras i räntebärande instrument med hög likviditet. Moderbolaget har en checkräkningskredit på 100 MSEK. Denna var outnyttjad per den 31 december 2018.

<b>MSEK</b>	<b>Koncernen</b>	
	<b>2018-12-31</b>	<b>2017-12-31</b>
Likvida medel	387	173
Beviljade checkkrediter	100	100
Utnyttjad del av checkkrediter	0	-42
<b>Tillgänglig likviditet</b>	<b>487</b>	<b>232</b>



forts. not 39

## FINANSIERINGSRISK

Finansieringsrisk definieras som risken att det vid en given tidpunkt blir svårt och/eller kostsamt att erhålla ny finansiering eller att refinansiera befintlig skuld.

Finansieringsrisken hanteras genom långfristiga kreditfaciliteter. Nuvarande avtalade revolverande kreditfaciliteter om 750 MSEK förfaller i juni 2021. Utnyttjade dragningar under kreditfaciliteten redovisas som kortfristiga lån. De avtalade kreditfaciliteterna kan användas för finansiering av framtida förvärv samt även användas för att betala villkorade köpeskillningar.

Låneavtalet innehåller finansiella covenanter som föreskriver en

gräns för koncernens nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA samt en gräns för koncernens räntetäckningsgrad. Av kreditfaciliteterna hade 517 MSEK utnyttjats 2018-12-31. Ledning och styrelse följer koncernens prognostiserade utveckling i förhållande till gränsvärdena i covenanterna och därigenom säkerställs att koncernen uppfyller sina åtaganden gentemot externa kreditgivare. Per den 31 december 2018 var lånevillkoren uppfyllda och förväntas fortsatt vara uppfyllda under 2019.

Nedanstående tabell visar odiskonterade framtida kassaflöden (skillnader mot belopp redovisade i koncernbalansräkningen för räntebärande skulder avser framtida räntebetalningar).

MSEK	Förfaller till betalning			
	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Efter mer än 5 år
<b>Avsättningar och finansiella skulder per 2018-12-31</b>				
Avsättningar för villkorade köpeskillningar	103	5	—	—
Avsättningar för beslutade omstruktureringsåtgärder	6	—	—	—
Övriga avsättningar	—	—	—	8
Räntebärande skulder	550	1	0	—
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	165	—	—	—
<b>Summa</b>	<b>824</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>8</b>

MSEK	Förfaller till betalning			
	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Efter mer än 5 år
<b>Avsättningar och finansiella skulder per 2017-12-31</b>				
Avsättningar för villkorade köpeskillningar	—	94	—	—
Avsättningar för beslutade omstruktureringsåtgärder	8	—	—	—
Övriga avsättningar	0	—	—	7
Räntebärande skulder	615	14	1	—
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	133	1	—	—
<b>Summa</b>	<b>757</b>	<b>109</b>	<b>1</b>	<b>7</b>

## VALUTARISK

Valutarisk avser risken att ogynnsamma rörelser i valutakurser kan ge upphov till negativa effekter på koncernens resultat och finansiella ställning. Koncernen är exponerad för valutarisker dels genom löpande affärstransaktioner i olika valutor, så kallad transaktionsexponering. Dessutom påverkas koncernen av omräkningseffekter när utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar i utländsk valuta räknas om till svenska kronor, d v s omräkningsexponering.

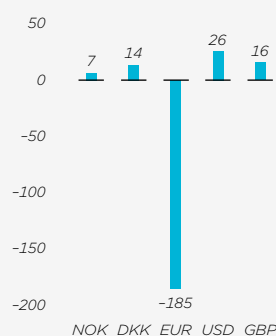
### Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppstår när ett bolag har kassaflöden i utländsk valuta. Valutakursrörelser påverkar kassaflöden i utländska valutor och innebär en risk att koncernens lönsamhet påverkas negativt.

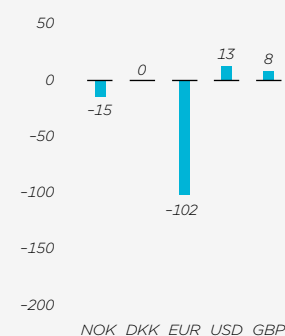
Koncernens dotterbolag verkar i huvudsak på sina lokala marknader med intäkter och kostnader i lokal valuta, vilket reducerar transaktionsexponeringen. Beslut om eventuell säkring av transaktionsexponering genom valutaderivat fattas centralt av moderbolaget.

Nedanstående graf visar nettotransaktionsexponeringen (intäkter minus kostnader) i de mest betydande överskotts- respektive underskottsvalutorna.

TRANSAKTIONSEXPONERING 2018, MSEK



TRANSAKTIONSEXPONERING 2017, MSEK



forts. not 39

Baserat på nettoflödena under 2018 visar nedanstående tabell en känslighetsanalys över effekten på resultat efter skatt av en tio procent svagare SEK gentemot övriga valutor med alla andra variabler konstanta.

Under 2018 har inga transaktionsflöden i utländsk valuta säkrats genom valutaterminskontrakt.

SEK -10% jämfört med	MSEK
EUR	-14
USD	2
GBP	1
DKK	1
NOK	1

#### Omräkningsexponering

Förändringar i valutakurser har en inverkan på koncernens resultat via omräkning av utländska dotterföretags resultat till svenska kronor. Effekter hänför sig främst till valutorna GBP, NOK och EUR.

Nettotillgångar i utländska dotterbolag ger vid konsolidering till koncernens rapporteringsvaluta SEK upphov till en omräkningsdifferens som påverkar koncernens egna kapital. Koncernen kan, efter styrelsebeslut, säkra omräkningsexponeringen i nettotillgångar genom att tillgångarna finansieras med skuld i samma valuta. Valutakursförändringar på lån som avser säkring av nettotillgång redovisas i övrigt totalresultat.

Av de nettotillgångar som på balansdagen 2018-12-31 fanns i utländska valutor var cirka 628 MSEK hänförliga till brittiska pund, 328 MSEK hänförliga till EUR och 246 MSEK hänförliga till norska kronor. Om EUR skulle förstärkas/försvagas med tio procent gentemot den svenska kronan skulle koncernens totala egna kapital öka/minska med omkring 32 MSEK och om den norska kronan skulle förstärkas/försvagas med tio procent gentemot den svenska kronan skulle koncernens totala egna kapital öka/minska med omkring 25 MSEK. I nuläget valutasäkras nettotillgångar i GBP i de utländska dotterbolagen TECHNIA Ltd, Service Works Global Ltd, Cadassist Ltd och d2m3 Ltd genom lån.

Valuta	Nettotillgångar	Valutasäkring	2018
DKK	21	—	21
EUR	328	—	328
GBP	628	-555	72
NOK	246	—	246
USD	14	—	14
Övriga valutor	42	—	42
<b>Totalt</b>	<b>1 279</b>	<b>-555</b>	<b>723</b>

Valuta	Nettotillgångar	Valutasäkring	2017
DKK	20	—	20
EUR	293	—	293
GBP	467	-389	78
NOK	236	—	236
USD	10	—	10
Övriga valutor	26	—	26
<b>Totalt</b>	<b>1 052</b>	<b>-389</b>	<b>663</b>

#### ÖVRIGA PRISRISKER

Per 2018-12-31 fanns inga väsentliga tillgångar eller skulder med exponering för andra prISRISKER.

#### KREDITRISK

Kreditrisk avser risken för förluster på grund av att koncernens kunder eller motparter i finansiella kontrakt inte fullgör sina betalningsåtaganden. Kreditrisk delas således upp i finansiell kreditrisk och affärsrelaterad kreditrisk.

#### Finansiell kreditrisk

Finansiell kreditrisk i form av motpartsrisiker uppstår vid placering av likvida medel, banktillgodohavanden och vid handel med derivatinstrument. Placering av överskottslikviditet får endast göras med motpart med hög kreditvärdighet och som uppfyller koncernens minimumkrav på rating. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas redovisade värde i koncernbalansräkningen.

#### Affärsrelaterad kreditrisk

Addnode Groups affärsrelaterade kreditrisk är främst hänförlig till kundfordringar, vilken hanteras i respektive division och dotterbolag. Kundfordringarna är fördelade på ett stort antal motparter. Av de totala kundfordringarna 2018-12-31 var 69 (57) procent på belopp lägre än 1 MSEK per kund. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Historiskt har koncernen haft mycket låga kostnader för kundförluster. Reserv för osäkra fordringar uppgick per balansdagen 2018-12-31 till 4 (2) MSEK, vilket motsvarar 0,7 (0,5) procent av de totala kundfordringarna. Årets resultat 2018 har påverkats negativt med 5 (2) MSEK på grund av reserveringar för kundförluster.

MSEK	Koncernen			
	2018-12-31		2017-12-31	
	Belopp	Andel, %	Belopp	Andel, %
<b>Koncentration av kundfordringar</b>				
Kundfordringar < 1 MSEK per kund	412	69	309	57
Kundfordringar 1-5 MSEK per kund	114	19	148	28
Kundfordringar > 5 MSEK per kund	73	12	81	15
<b>Summa</b>	<b>600</b>	<b>100</b>	<b>538</b>	<b>100</b>

Följande tabell visar åldersstrukturen på de kundfordringar som var förfallna på balansdagen, men för vilka inget nedskrivningsbehov har identifierats:

MSEK	Koncernen	
	2018-12-31	2017-12-31
<b>Förfallna kundfordringar</b>		
Kundfordringar förfallna 1-29 dagar	112	96
Kundfordringar förfallna 30-59 dagar	15	16
Kundfordringar förfallna 60-89 dagar	4	2
Kundfordringar förfallna 90 dagar eller mer	9	3
<b>Summa</b>	<b>140</b>	<b>118</b>

forts. not 39

#### DERIVATINSTRUMENT

Koncernen hade inga utestående valutaterminskontrakt eller andra innehavda eller utställda derivatinstrument varken 2018-12-31 eller 2017-12-31.

#### BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

#### NOT 40

#### VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

Redovisade värden baserar sig delvis på bedömningar och uppskattningar. Detta gäller främst den regelbundna prövningen av nedskrivningsbehovet för goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella tillgångar (se not 16). Redovisade värden för dessa tillgångar påverkas av förändringar avseende tillämpad diskonteringsränta samt bedömningar av den framtida utvecklingen av priser, kostnader och efterfrågan på de varor och tjänster som utgör underlag till kassaflödesprognoserna.

Vid vissa företagsförvärv kan en villkorad köpeskillning (tilläggsköpeskillning) utgöra en stor del av den totala köpeskillningen för det förvärvade företaget och kan även uppgå till betydande belopp. Villkorade köpeskillningar är vanligen beroende av den framtida resultatutvecklingen och/eller utvecklingen av intäkterna hos det förvärvade företaget. Vid förvärvstidpunkten redovisas avsättningar för beräknade villkorade köpeskillningar baserat på prognoser om den framtida intäkt- och resultatutvecklingen hos förvärvade företag (se not 29 och 36). Enligt redovisningsstandarden IFRS 3 skall efterföljande omvärderingar av avsättningar för villkorade köpeskillningar samt skillnader mellan redovisad avsättning och faktiskt utfall redovisas i koncernens resultaträkning. Detta innebär att framtida omvärderingar av redovisade avsättningar kan komma att påverka koncernens redovisade resultat med betydande belopp, både positivt och negativt, under kommande år.

#### NOT 41

#### UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

Den 31 december 2018 uppgick Aretro Capital Group AB:s ägarandel till 6,8 (7,5) procent av aktiekapitalet och 18,7 (20,1) procent av rösterna i Addnode Group AB (publ). Aretro Capital Group AB ägs gemensamt via bolag av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer. Staffan Hanstorp är sedan den 4 maj 2017 styrelseordförande för Addnode Group och var dessförinnan vd och koncernchef. Jonas Gejer är vd för TECHNIA AB och divisionschef för Product Lifecycle Management. Det har inte förekommit några transaktioner mellan Aretro Capital Group AB och bolag i den koncern där Addnode Group AB (publ) är moderbolag.

TSEK	Koncernen	
	2018	2017
<b>Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare:</b>		
Löner och andra kortfristiga anställningsförmåner (se även beskrivning i not 5)	18 487	17 235
<b>Summa</b>	<b>18 487</b>	<b>17 235</b>

Styrelsens ordförande, Staffan Hanstorp, har via bolag fakturerat moderbolaget arvode för konsulttjänster med 2 688 TSEK avseende arbete med koncernens förvärvsmöjligheter, finansieringsfrågor, strategiska partnerskap och övergripande strategiska frågor under 2018. Motsvarande belopp för tiden maj-december 2017 uppgick till 1 674 TSEK. Beloppen ingår inte i ovanstående tabell.

#### Försäljning till och inköp från andra företag inom Addnode Group-koncernen

För moderbolaget Addnode Group AB (publ) avser 100 (100) procent av årets nettoomsättning och 19 (18) procent av årets inköp egna dotterföretag. Vid försäljning och inköp mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

#### NOT 42

#### MEDELANTAL ANSTÄLLDA M.M.

Medelantal anställda	2018		2017	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Moderbolaget	7	5	7	5
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	747	568	672	512
Danmark	14	10	17	14
Finland	61	51	66	56
Norge	93	72	97	73
Storbritannien	119	83	58	41
Tyskland	203	154	224	168
Nederländerna	15	15	12	12
Serbien	18	11	21	13
Slovakien	25	24	24	23
Österrike	4	4	4	4
USA	18	13	15	11
Australien	16	7	6	3
Kanada	4	3	1	1
Sydafrika	10	5	4	2
Indien	117	84	89	68
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>1 464</b>	<b>1 104</b>	<b>1 310</b>	<b>1 001</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 471</b>	<b>1 109</b>	<b>1 317</b>	<b>1 006</b>

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	2018		2017	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
<b>Koncernen</b>				
Styrelseledamöter	184	140	152	130
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	167	138	126	104
<b>Moderbolaget</b>				
Styrelseledamöter	6	4	7	5
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	2	1	2	1

**NOT 43****HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN**

I början av mars 2019 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i programvarubolaget IntraPhone Solutions AB med tillträde den 1 april 2019 under förutsättning att vissa villkor uppfylls. Verksamheten är inriktad mot mobila IT-lösningar för planering och uppföljning inom hemtjänst och används av över 45 kommuner i Sverige. Genom förvärvet stärks koncernens erbjudanden inom det svenska omsorgs- och välfärdsområdet. Bolaget har en årlig nettoomsättning på cirka 35 MSEK och kommer, under förutsättning att förvärvet genomförs, att konsolideras från och med april 2019 i divisionen Process Management.

I övrigt har några händelser av väsentlig betydelse inte inträffat efter balansdagen.

**NOT 44****UPPGIFTER OM ADDNODE GROUP AB (PUBL)**

Addnode Group AB (publ) har sitt säte i Stockholm, Sverige, och adressen till företagets huvudkontor är Hudiksvallsgatan 4 B, 113 30 Stockholm. Moderföretagets B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm.

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 28 mars 2019 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och för koncernen kommer att framläggas på årsstämman den 7 maj 2019 för fastställelse.

## ÅRSREDOVISNINGENS UNDERTECKNANDE

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 28 mars 2019

**Staffan Hanstorp**  
Styrelseordförande

**Jan Andersson**  
Styrelseledamot

**Kristofer Arwin**  
Styrelseledamot

**Johanna Frelin**  
Styrelseledamot

**Sigrun Hjelmquist**  
Styrelseledamot

**Thord Wilkne**  
Styrelseledamot

**Johan Andersson**  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 28 mars 2019  
PricewaterhouseCoopers AB

**Anna Rosendal**  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Addnode Group AB (publ), org.nr 556291-3185

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Addnode Group AB (publ) för år 2018 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 64–75. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 59–117 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 64–75. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Vår revisionsansats

#### Revisionens inriktning och omfattning

Addnode Group förvärvar, driver och utvecklar entreprenörsdrivna IT-bolag som tillhandahåller programvaror och tjänster till marknader där de har, eller kan ta, marknadsledande positioner. Koncernens

intäktsströmmar kommer främst ifrån konsult-, service- samt licensprodukter. Bolagets utveckling har varit såväl organisk som förvärvsdriven, intäkterna är i relativt stor utsträckning avtalsbundna och återkommande.

En omfattande del av Addnode Group-koncernens verksamhet sker i Sverige varför även en stor del av koncernrevisionens fokus ligger här. Därutöver bedrivs betydande verksamhet i dotterbolag i Norge, Finland, Tyskland och England som även de ingår i koncernrevisionen. För de enheter som har valts ut för revisionsinsatser för koncernrevisionen har vi utfärdat detaljerade instruktioner samt inhämtat rapportering och följt upp utförd granskning i diskussion och möten med lokala team, samt besökt utvalda enheter, för att fastställa att tillräckliga revisionsbevis har inhämtats för vårt uttalande i koncernrevisionsberättelsen.

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt bedömde effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

**Särskilt betydelsefulla områden**

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella

perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

**SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE****Värdering av goodwill**

Addnode Group beskriver nedskrivningsprövning av goodwill i not 16.

I koncernens balansräkning redovisas per den 31/12 2018 goodwill om 1 495 MSEK hänförligt till företagsförvärv, vilket motsvarar 49 procent av totala tillgångar i koncernen. Goodwillposten är därmed väsentlig för koncernen. Utöver detta är värdering av goodwill förknippat med företagsledningens bedömningar. Detta sammantaget gör att vi betraktat värdering av goodwill som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Företagsledningen upprättat årligen en nedskrivningsprövning av goodwill för att pröva om det föreligger ett nedskrivningsbehov eller ej. Antaganden och bedömningar omfattar prognoser kring tillväxt och rörelsemarginal, investeringsbehov och applicerad diskonteringsränta. Om den framtida utvecklingen avviker negativt från tillämpade antaganden och bedömningar kan ett nedskrivningsbehov uppkomma. Addnode Groups nedskrivningsprövning visar att inget nedskrivningsbehov föreligger per bokslutsdagen.

**HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET****De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört omfattar:**

I vår revision har vi utvärderat och granskat ledningens process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare års träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har med stöd av våra värderingsspecialister granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest. Vi har utvärderat bolagets känslighetsanalyser samt genomfört egna känslighetsanalyser av väsentliga antaganden och möjliga påverkansfaktorer. Med stöd av våra värderingsspecialister har vi också granskat rimligheten i antaganden om diskonteringsränta och långsiktig tillväxt. Vi har verifierat att data som inkluderats i nedskrivningsprövningen överensstämmer med styrelsens långsiktiga affärsstrategi per kassaflödesgenererande enhet. Vi har haft ett fokus på intäkternas tillväxttakt samt prognoser avseende rörelsemarginal.

Vi har även genomfört känslighetsanalyser för att analysera effekterna av förändringar i väsentliga antaganden och bedömningar.

Slutligen har vi granskat att upplysningskrav lämnats i årsredovisningen enligt IAS 36 Nedskrivningar.

**Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–58 och 122–125. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredo-

visningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.



### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De utvärderar, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsnämndens webbplats:

[www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev\\_dok/revisors\\_ansvar.pdf](http://www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf).

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Addnode Group AB (publ) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget

i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisions sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersätt-

ningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsnämndens webbplats:

[www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev\\_dok/revisors\\_ansvar.pdf](http://www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf).

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 64-75 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, Stockholm, utsågs till Addnode Group ABs revisor av bolagsstämman den 26 april 2018 och har varit bolagets revisor sedan 9 april 2003.

Stockholm den 28 mars 2019

PricewaterhouseCoopers AB

### **Anna Rosendal**

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

## NYCKELTAL, DEFINITIONER OCH ORDLISTA

### ANVÄNDNING OCH AVSTÄMNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

Riktlinjer för upplysningar om alternativa nyckeltal för företag med värdepapper noterade på en reglerad marknad inom EU har getts ut av Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten (ESMA) och ska tillämpas på alternativa nyckeltal i offentliggjord obligatorisk information. Med alternativa nyckeltal avses finansiella mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning, finansiellt resultat eller kassaflöden som inte definieras eller anges i tillämpliga regler för finansiell rapportering. I årsredovisningen används vissa nyckeltal, som inte är definierade i IFRS, för att ge investerare, analytiker och andra intressenter tydlig och relevant information om företagets verksamhet och dess utveckling. Användningen av dessa nyckeltal och en avstämning mot de finansiella rapporterna beskrivs nedan. Definitioner anges på sidan 123.

<i>Avstämning av EBITA, MSEK</i>	<i>2018</i>	<i>2017</i>
Rörelseresultat	203	130
Avskrivning och nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	95	82
<b>EBITA</b>	<b>298</b>	<b>212</b>

#### **EBITA**

EBITA är ett mått som koncernen betraktar som relevant för investerare, analytiker och andra intressenter som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i immateriella anläggningstillgångar. Nyckeltalet är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

#### **Nettoskuld**

Koncernen anser att nyckeltalet är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Nyckeltalet är ett uttryck för hur stor den finansiella belåningen är i bolaget i absoluta tal efter avdrag för likvida medel.

<i>Avstämning av nettoskuld, MSEK</i>	<i>2018-12-31</i>	<i>2017-12-31</i>
Långfristiga skulder	93	193
Kortfristiga skulder	1 643	1 451
Ej räntebärande lång- och kortfristiga skulder	-1 191	-1 022
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>545</b>	<b>621</b>
Likvida medel	-387	-173
Andra räntebärande fordringar	0	0
<b>Nettoskuld(+/-fordran(-))</b>	<b>158</b>	<b>448</b>

## DEFINITIONER

### Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital. Beräknas på 12-månaders rullande resultat samt genomsnittet av in- och utgående eget kapital.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt med återläggning av finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Beräknas på 12-månaders rullande resultat samt genomsnittet av in- och utgående sysselsatt kapital.

### Börskurs/Eget kapital

Börskursen i förhållande till det egna kapitalet per aktie.

### EBITA

Resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

### EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen.

### Eget kapital

Redovisat eget kapital plus obeskattade reserver efter avdrag för uppskjuten skatt till aktuell skattesats.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital/totalt antal utestående aktier.

### Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten/genomsnittligt antal utestående aktier.

### Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive lager i procent av kortfristiga skulder.

### Medelantal anställda

Genomsnittligt antal heltidsarbetande under perioden.

### Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med likvida medel och andra räntebärande fordringar. En negativ nettoskuld innebär enligt denna definition att likvida medel och andra räntebärande finansiella tillgångar överstiger räntebärande skulder.

### Nettoomsättning per anställd

Nettoomsättning/genomsnittligt antal årsanställda.

### Organisk tillväxt

Förändring av nettoomsättning exklusive förvärvade enheter under den senaste 12-månadersperioden.

### P/E-tal

Aktiekursen i förhållande till resultat per aktie.

### Resultat per aktie

Resultat efter skatt/genomsnittligt antal utestående aktier.

### Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

### Skuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande).

### Soliditet

Eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande) i procent av balansomslutningen.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar inklusive uppskjutna skatteskulder.

### Vinstmarginal

Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

### Återkommande intäkter

Intäkter av årligen återkommande karaktär, såsom intäkter från support- och underhållsavtal samt intäkter för programvaruabonnemangs- och hyresavtal samt SaaS-lösningar.

## BRANSCHSPECIFIK ORDLISTA

### BIM – Building Information Modeling

IT-system för digital representation och informationshantering med 3D-teknik av till exempel byggnader och anläggningar.

### CAD – Computer Aided Design

IT-system för design och konstruktion av exempelvis produkter, byggnader och anläggningar. Med hjälp av ett CAD-system kan en formgivare visualisera sin design, säkerställa en felfri konstruktion och förbättra dokumentationen för samtliga led i framställningsprocessen.

### Design Management

En av våra divisioner. Leverantör av programvaror och tjänster för design, konstruktion och förvaltning av produkter, fastigheter och infrastruktur.

### FM – Facility Management

Ett samlingsnamn för utrymme, infrastruktur, människor hemma-hörande i en organisation och kopplas ofta samman med administration av fastigheter, kontorsbyggnader och hotell- verksamhet.

### GIS – Geografiska Informationssystem

IT-system för geografisk information som analyserar och presenterar resultatet med kartdata som grund. Termen GIS skall inte förväxlas med "geografisk information" som exempelvis en kartsymbol eller linje som motsvarar en väg. GIS används för att skapa, redigera och utforska markareal.

### IOT – Internet of Things

Ett samlingsbegrepp för den utveckling som innebär att till exempel maskiner, fordon, byggnader och hushållsapparater, med inbyggd elektronik och internetuppkoppling, kan styras eller utbyta data över Internet.

### Open Source

Open source, öppen källkod eller öppen programvara, är datorprogram där källkoden är fritt tillgänglig att använda, läsa, modifiera och vidare distribuera för den som vill.

### PDM – Product Data Management

Verktyg för att spåra och kontrollera komponenter och data om en viss produkt. Används främst för att säkerställa att de tekniska specifikationerna under hela utvecklings- och tillverkningsprocessen är desamma för samtliga medarbetare i projektet. PDM är vanligt förekommande i ett PLM-system.

### PLM – Product Lifecycle Management

En av våra divisioner. Leverantör av programvaror och tjänster för produktdatainformation. En av Europas ledande leverantörer.

PLM-marknaden kan delas upp i tre olika segment:

- Verktyg för att skapa, analysera, visualisera, modellera och dokumentera information om produkter, byggnader och anläggningar. Ett av de vanligaste verktygen är ett CAD-program.
- Verktyg för att fånga, hantera, sprida, visualisera och för att samarbeta. Ett av de vanligaste verktygen är ett PDM-system eller ett PLM-system.
- Verktyg för planering av processer, resurser, produktionslayout samt analys och simulering av produktionsprocessen.

### Process Management

En av våra divisioner. Leverantör av IT-system för dokument- och ärendehantering, webbplatser och samarbetsverktyg. En av Sveriges och Norges ledande leverantörer till kommunal förvaltning, myndigheter och företag.

### SaaS – Software as a Service

En modell för att erbjuda mjukvara som tjänst, där användaren får tillgång till applikationer via Internet, det vill säga utan att själv ha systemet, tjänsten eller programmet installerat på sin dator eller server.

# ADRESSER

## ADDNODE GROUP AB (PUBL)

Hudiksvallsgatan 4 B  
SE-113 30 Stockholm  
Tel: +46 8 630 70 70  
info@addnodegroup.com  
www.addnodegroup.com

## DIVISION DESIGN MANAGEMENT

### Service Works Global Ltd

SWG House  
4 Keswick Road  
London SW15 2JN  
Storbritannien  
Tel: +44 020 8877 4080  
www.swg.com

### Service Works Global Nordic AB

Bruksgatan 17  
SE-632 20 Eskilstuna  
Tel: +46 16 13 55 00  
www.swg.com/se

### Symetri AB

Korta Gatan 7  
SE-171 54 Solna  
Tel: +46 8 704 22 00  
www.symetri.se

### Symetri A/S

Robert Jacobsens Vej 70  
DK-2300 Köpenhamn  
Danmark  
Tel: +45 5577 8383  
www.symetri.dk

### Symetri Oy

Äyritie 8 B  
FI-01510 Vantaa  
Finland  
Tel: +358 9 5422 6500  
www.symetri.fi

### Symetri AS

Forskningsparken Hus 5  
Gaustadalléen 21  
NO-0349 Oslo  
Norge  
Tel: +47 22 02 07 00  
www.symetri.no

### Symetri Collaboration AS

Hoffsveien 1 C  
NO-0275 Oslo  
Norge  
Tel: +47 22 50 45 50  
www.interaxo.no

### Symetri Collaboration AB

Västgötagränd 15  
SE-118 28 Stockholm  
Tel: +46 8 455 53 30  
www.interaxo.se

### Symetri Ltd

Horsley House North  
Regent Centre  
Gosforth  
Newcastle Upon Tyne  
NE3 3TZ  
Storbritannien  
Tel: +44 191 223 3400  
www.symetri.co.uk

## DIVISION PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

### TECHNIA AB

Isafjordsgatan 15  
Box 1141  
SE-164 40 Kista  
Tel: +46 8 599 204 00  
www.technia.com

### TECHNIA AS

Hoffsveien 1 C  
NO-0275 Oslo  
Norge  
Tel: +47 22 02 07 07  
www.technia.com

### TECHNIA Oy

Lars Sonckin Kaari 12  
FI-02600 Espoo  
Finland  
Tel: +358 424 722 201  
www.technia.com

### TECHNIA USA

1975 E Sunrise Blvd.  
Street 750  
Fort Lauderdale, FL 33304,  
USA  
www.technia.com

### TECHNIA GmbH

Am Sandfeld 11 C  
76149 Karlsruhe  
Tyskland  
Tel: +49 72197043-0  
www.technia.com

### TECHNIA B.V.

Hoofdweg 78-B  
7371 AK Loenen (Gld)  
Nederländerna  
Tel: +31 55 534 85 91  
www.technia.com

### TECHNIA Ltd

Brunleys  
Kiln Farm  
Milton Keynes  
MK 11 3EW  
Storbritannien  
Tel: +44 1908 776776  
www.technia.com

### Simuleon B.V.

Pettelaarpark 84  
5216 PP's-Hertogenbosch  
Nederländerna  
Tel: +31 418 644 699  
www.simuleon.com

## DIVISION PROCESS MANAGEMENT

### Adtollo AB

Östgötagatan 12  
SE-116 25 Stockholm  
Tel: +46 8 410 415 00  
www.adtollo.se

### Arkiva AB

Brandthovdagatan 9  
Box 217  
SE-721 06 Västerås  
Tel: +46 21 18 70 10  
www.arkiva.se

### Canella IT Products AB

Hudiksvallsgatan 4 B  
SE-113 30 Stockholm  
www.canellait.se

### Decerno AB

Electrum 234  
SE-164 40 Kista  
Tel: +46 8 630 75 00  
www.decerno.se

### Decerno Väst AB

Vasagatan 45  
SE-411 37 Göteborg  
Tel: +46 31 777 77 90  
www.decerno.se

### EssVision AB

Hudiksvallsgatan 4B  
SE-113 30 Stockholm  
Tel: +46 8 595 13 400  
www.essvision.se

### Evitbe AB

Vasagatan 45  
SE-411 37 Göteborg  
Tel: +46 771 213 213  
www.evitbe.com

### Forsler & Stjerna

Konsult AB  
S:t Gertrudsgatan 3  
SE-211 25 Malmö  
Tel: +46 40 20 44 80  
www.forslerostjerna.se

### Ida Infront AB

S:t Larsgatan 18  
Box 576  
SE-581 07 Linköping  
Tel: +46 13 37 37 00  
www.idainfront.se

### InPort AB

Löfbergskajen 3  
SE-652 24 Karlstad  
Tel: +46 54 22 27 70  
www.inport.com

### Kompanion

Vasagatan 45  
SE-411 37 Göteborg  
Tel: +46 31 750 62 00  
www.kompanion.se

### Landborgen AlKT AB

Dag Hammarskjölds väg 79  
Box 3075  
SE-250 03 Helsingborg  
Tel: +46 42 37 59 05  
www.landborgen.se

### Mittbygge AB

Box 315  
SE-731 27 Köping  
www.mittbygge.se

### Sokigo AB

Box 315  
SE-731 27 Köping  
Tel: +46 221 168 70  
www.sokigo.se

### Stamford AB

Löfbergskajen 3  
SE-652 24 Karlstad  
Tel: +46 54 13 79 90  
www.stamford.se

### Stamford Stockholm AB

Hudiksvallsgatan 4 B  
SE-113 30 Stockholm  
Tel: +46 8 20 29 50  
www.stamford.se

### Voice Provider AB

Hudiksvallsgatan 4 B  
SE-113 30 Stockholm  
Tel: +46 8 525 080 00  
www.voiceprovider.com

*För övriga lokala  
adresser hänvisas  
till respektive bolags  
hemsida.*

# ADDNODE GROUP

ADTOLLO

ADDNODE GROUP

ARKIVA

ADDNODE GROUP

CANELLA

ADDNODE GROUP

DECERNO

ADDNODE GROUP

ESSVISION

ADDNODE GROUP

EVITBE

ADDNODE GROUP

FORSLER STJERNA

ADDNODE GROUP

IDA INFRONT

ADDNODE GROUP

INPORT

ADDNODE GROUP

KOMPANION

ADDNODE GROUP

LANDBORGEN

ADDNODE GROUP

MITTBYGGE

ADDNODE GROUP

SERVICE WORKS GLOBAL

ADDNODE GROUP

SOKIGO

ADDNODE GROUP

STAMFORD

ADDNODE GROUP

SYMETRI

ADDNODE GROUP

SYMETRI COLLABORATION

ADDNODE GROUP

TECHNIA

ADDNODE GROUP

VOICE PROVIDER

ADDNODE GROUP