

An aerial night view of a city, likely Stockholm, with a white geometric network overlay. The network consists of interconnected lines forming a complex, web-like structure that covers the city's layout. The city lights are visible through the network, and the overall color scheme is dominated by blue and white.

ADDNODE GROUP

ÅRSREDOVISNING

2017

*Addnode Group bidrar till ett digitaliserat samhälle
där människor, företag, myndigheter och
organisationer interagerar med
den teknik som omger oss*

Innehåll

- 2 Kort om Addnode Group
 - 4 2017 i korthet
 - 6 Vd-ord
 - 8 Trender och marknad
 - 10 Värdeskapande strategier och mål
 - 19 Tre divisioner
 - 26 Hållbarhet och medarbetare
 - 30 Risker och riskhantering
 - 32 CFO har ordet
 - 33 Addnode Group som investering
 - 34 Aktien
 - 38 Femårsöversikt
-
- 40 Förvaltningsberättelse
 - 46 Finansiella rapporter för koncernen
 - 50 Finansiella rapporter för moderbolaget
 - 54 Tilläggsupplysningar och noter
 - 84 Revisionsberättelse
 - 88 Ordförandeord
 - 89 Bolagsstyrningsrapport
 - 98 Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten
 - 99 Nyckeltal, definitioner och ordlista
 - 101 Adresser



Ekonomisk information

BESTÄLLNING AV EKONOMISK INFORMATION

Ekonomisk information och övrig relevant bolagsinformation publiceras på www.addnodegroup.com. Information kan även beställas från Addnode Group, Hudiksvallsgatan 4B, SE-113 30 Stockholm samt www.addnodegroup.com

KONTAKTPERSON FÖR INVESTERARRELATIONER

CFO Helena Nathhorst
helena.nathhorst@addnodegroup.com

DISTRIBUTIONSPOLICY

Årsredovisningen 2017 kan beställas före årsstämman och finns även som nedladdningsbar pdf på www.addnodegroup.com.

KALENDARIUM

Delårsrapport januari–mars	26 april 2018
Årsstämma	26 april 2018
Delårsrapport januari–juni	20 juli 2018
Delårsrapport januari–september	25 oktober 2018

KORT OM ADDNODE GROUP

Addnode Group är en börsnoterad koncern som förvärvar, driver och utvecklar entreprenörsdrivna IT-företag som hjälper till att digitalisera samhället. Under mer än 25 år har Addnode Group aktivt bidragit till ett mer hållbart samhälle där människor, företag, myndigheter och organisationer interagerar med den teknik som omger oss.

Addnode Group har 1 500 medarbetare i 17 länder och koncernen omsatte 2017 cirka 2,5 miljarder kronor. Bolagets aktie är listad på Nasdaq Stockholm.

Addnode Groups verksamhet bedrivs i dotterbolag organiserad i tre divisioner:

- Design Management utvecklar och erbjuder programvaror och tjänster för design, produktdata, projektsamarbeten och fastighetsförvaltning till kunder i framför allt Norden, Storbritannien, Australien och Kanada.
- Product Lifecycle Management utvecklar och erbjuder programvaror och tjänster för design, simulering, IoT och

produktlivscykelhantering till kunder i framför allt Norden, Tyskland, Storbritannien och USA.

- Process Management utvecklar och erbjuder programvaror och tjänster för myndighetsförvaltning, e-arkivering, informationshantering och medborgardialog till kunder i Sverige och Norge.

Addnode Group har sedan 2013 haft en genomsnittlig årlig tillväxt på 15 procent. Detta har skett både organiskt och genom förvärv av kompletterande verksamheter. Affärsmodellerna ger en stor andel återkommande intäkter som 2017 uppgick till 53 procent av nettoomsättningen.



NETTOOMSÄTTNING 2017

2520 MSEK

EBITA 2017

212 MSEK

GENOMSnittlig
TILLVÄXT 2007-2017

12%

ANDEL AV NETTOOMSÄTTNING 2017

3% USA

7% Övriga

7% Finland

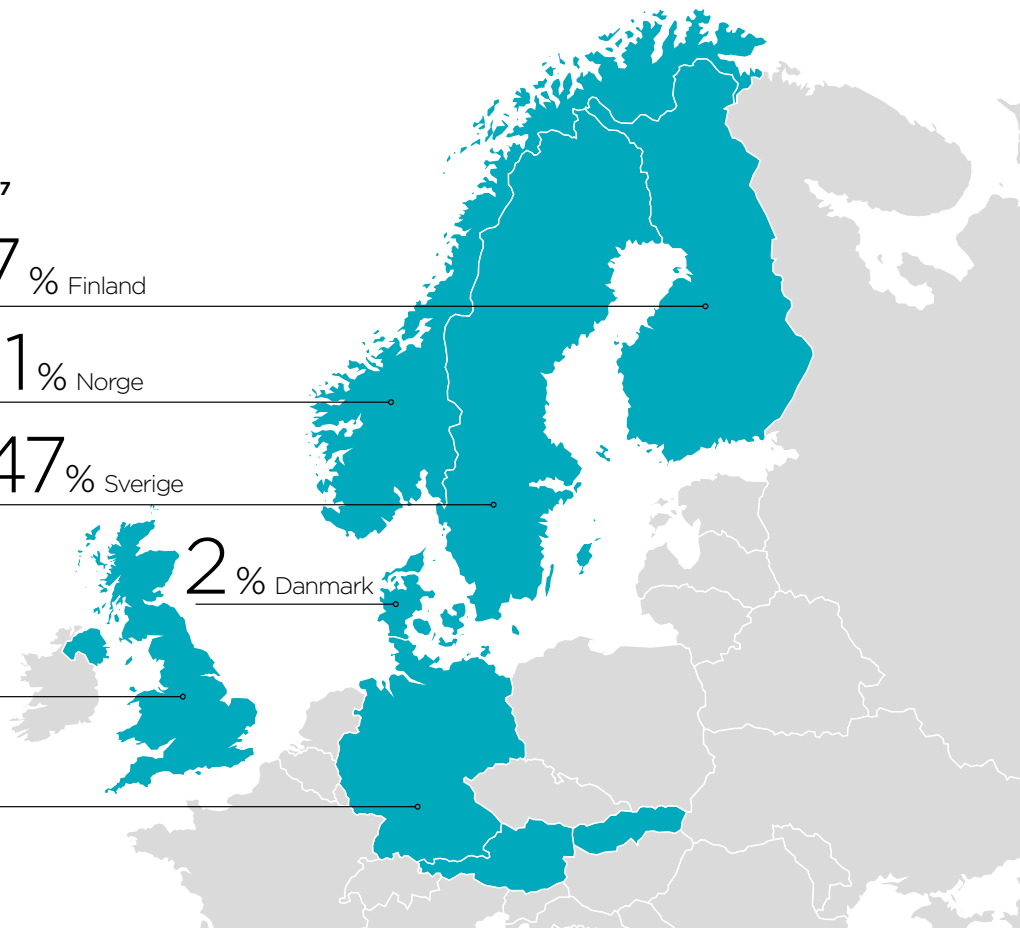
11% Norge

47% Sverige

2% Danmark

6% Storbritannien

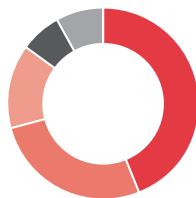
17% Tyskland



ADDNODE GROUPS DIVISIONER

Design Management

NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD



44% Sverige
27% Norge
14% Finland
7% Storbritannien
8% Övriga

36%

ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN

Product Lifecycle Management

NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD



47% Tyskland
15% Sverige
9% Storbritannien
8% USA
21% Övriga

36%

ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN

Process Management

NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD



94% Sverige
2% Norge
2% Finland
1% Storbritannien
1% Övriga

28%

ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN

2017 | KORTHET

Nettoomsättningen ökade med 15 procent och uppgick till 2 520 MSEK. EBITA-resultatet på 212 MSEK är det högsta som Addnode Group levererat och vinsten per aktie ökade med 8 procent.

FINANSIELLA NYCKELTAL 2017

	2017	2016	2015
Nettoomsättning, MSEK	2 519,8	2 195,0	1 900,8
EBITA, MSEK	211,8	170,6	168,0
EBITA-marginal, %	8,4	7,8	8,8
Rörelseresultat, MSEK	129,9	113,7	126,0
Rörelsemarginal, %	5,2	5,2	6,6
Resultat efter skatt, MSEK	89,6	82,3	95,5
Resultat per aktie, SEK	2,94	2,71	3,18
Kassaflöde per aktie, SEK	4,83	5,18	4,79
Utdelning per aktie, SEK	2,25 ¹	2,25	2,25
Nettoskuld, MSEK	447,6	65,8	23,2
Soliditet, %	37	49	48
Skuldsättningsgrad, ggr	0,46	0,07	0,03
Medelantal medarbetare	1 317	1 160	1 005
Totalt antal medarbetare vid periodens slut	1 511	1 277	1 202

1) Styrelsens förslag till årsstämma.

NETTOOMSÄTTNINGSTILLVÄXT

+15%

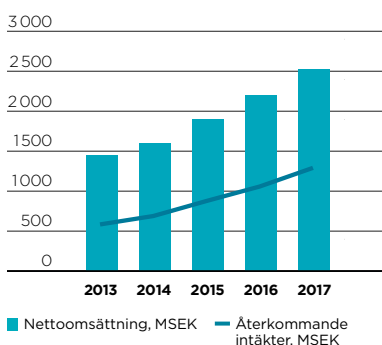
EBITA-TILLVÄXT

+24%

ÅTERKOMMANDE INTÄKTER

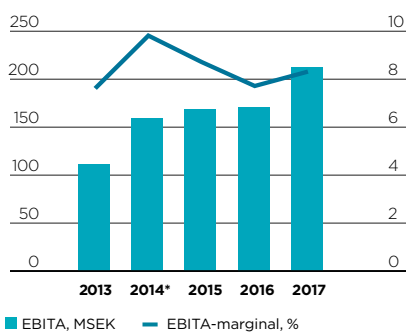
53%

NETTOOMSÄTTNING OCH ÅTERKOMMANDE INTÄKTER



Under den senaste femårsperioden var den genomsnittliga tillväxttakten 15 procent.

EBITA



* Exklusive omvärdering av villkorade köpeskillingar.

INTÄKTSFÖRDELNING PER INTÄKTSSLAG



53 % Återkommande intäkter
32 % Tjänster
13 % Programvaror
2 % Övriga

Viktiga händelser

Addnode Group fortsätter under 2017 att växa med nya kunder, nya förvärv och Storbritannien blir en ny viktig geografisk marknad. Bolaget blickar tillbaka på ett händelserikt år då erbjudanden stärks och stora kliv tas mot en mer internationell koncern.

FEM PROCENTS ORGANISK TILLVÄXT

2017 har bolaget haft en god efterfrågan från kunderna. Addnode Group har förnyat och utökat kontrakt med befintliga kunder som Åklagarmyndigheten, Lantmäteriet, SCA, Statoil, Volvo, Husqvarna och London Taxi.

ADDDNODE GROUP INVESTERAR I PROGRAMVAROR

Bolaget förvaltar aktivt sina programvaror och investerar i nya. Genom rekryteringar och förvärv arbetar 300 av totalt 1500 medarbetare med utveckling och förvaltning av programvaror och SaaS-tjänster.

ADDDNODE GROUP BLEV MID CAP

Då bolagets börsvärde har nått en ny gräns flyttas det upp från Small Cap- till Mid Cap-segmentet på Nasdaq Stockholm.

NYA ROLLER I LEDNINGSGRUPP OCH STYRELSE

Addnode Groups tidigare CFO Johan Andersson tillträder som ny vd och koncernchef från årsstämman 2017. Han efterträder Staffan Hanstorp, som utses till ny styrelseordförande. Helena Nathhorst är sedan september 2017 ny CFO.

TIO FÖRVÄRV

Addnode Group har under året förvärvat tio nya bolag med en total årsomsättning på cirka 450 MSEK. Förvärven stärker koncernens erbjudanden, utvidgar programvaruportföljen och gör bolaget mer internationellt.

BOLAGETS TRE DIVISIONER SKAPAR VÄRDE

Samtliga divisioner har under 2017 en god nettoomsättnings-tillväxt och har förbättrat EBITA jämfört med motsvarande period föregående år, vilket innebär att bolaget ökat vinsten per aktie.

England blir viktig marknad



FÖRVÄRV AV INTRINSYS

I augusti tillkännagavs förvärvet av Intrinsys, en brittisk leverantör av PLM-program och -tjänster. Intrinsys hade 2016 en nettoomsättning på 164 MSEK och en EBITDA på 27 MSEK. Intrinsys är Storbritanniens största leverantör av PLM-programvara och supporttjänster.



FÖRVÄRV AV SERVICE WORKS GLOBAL

I augusti förvärvades Service Works Global (SWG), ett internationellt programvarubolag med system för fastighetsförvaltning och -underhåll samt arbetsplats- och fastighetsservice. SWG grundades i London och har verksamhet i Storbritannien, Australien och Kanada. Bolaget hade för räkenskapsåret 2015/2016 en nettoomsättning på 68 MSEK och en EBITDA på 14 MSEK.

EN FANTASTISK RESA OCH VI HAR BARA BÖRJAT

2017 blev åter ett bra år för Addnode Group med fortsatt god tillväxt, många nya kunder och flera förvärv som både stärker våra erbjudanden och gör oss mer internationella. Det finns stora affärsmöjligheter i spåren av globala trender som urbanisering, digitalisering och automatisering. Vi är bra positionerade för att fortsätta växa och förbättra våra marginaler.

STARK TILLVÄXT OCH BÄTTRE RESULTAT

Det finns många anledningar att vara positiv till Addnode Groups utveckling under 2017. Vi har haft en god utveckling i alla divisioner och växer även geografiskt, framför allt via förvärv. Extra glädjande är att vi dessutom har ökat vår organiska tillväxt, från en procent 2016 till fem procent 2017. Det har varit möjligt genom en nära dialog med våra kunder och att vi investerat i nya programvaror och tjänster. Nettoomsättningen ökade med 15 procent till 2 520 MSEK och EBITA ökade med 24 procent till 212 MSEK.

TRE DIVISIONER

Inom divisionen Design Management har vi gjort ett stort internationellt programvaruförvärv som stärker vårt erbjudande till fastighetssektorn. En god efterfrågan från främst bygg- och fastighetssektorn, men även från tillverkande industri, har gett en organisk tillväxt på fem procent och ett förbättrat resultat. Tillväxten och divisionens resultat för året är starkt mot bakgrund av att vi samtidigt genomfört en större omställning från licensbaserad försäljning av designprogramvara till en abonnemangsmode.

Även divisionen Product Lifecycle Management (PLM) har genomfört ett stort internationellt förvärv. Den starka tillväxten de senaste åren har påverkat marginalen i divisionen och vi har under 2017 vidtagit lönsamhetsförbättrande åtgärder. Samtidigt har vi sett positiva effekter av att divisionen blivit större och än mer internationell. Vi har vunnit flera affärer där vår PLM-expertis och globala leveransorganisation har varit avgörande för kundernas val att arbeta med oss.

Divisionen Process Management har tagit en tydlig position inom svensk offentlig sektor. Lyckade satsningar på produktutveckling och ett starkt tjänsterbjudande har gett en organisk tillväxt på sex procent. Vi har genomfört flera tillägsförvärv och haft en stark efterfrågan på framför allt ärendehanteringssystem och e-arkivtjänster inom statliga myndigheter och kommuner.

FÖRVÄRV EN DEL AV VÅR TILLVÄXTSTRATEGI

Vi har under 2017 annonserat tio förvärv med en sammantagen

årsomsättning på cirka 450 MSEK. De största förvärvade bolagen, SWG och Intrinsys, har båda sin bas i Storbritannien, men verksamheterna spänner över såväl Kanada och Sydafrika som Mellanöstern och Australien. För divisionerna Design Management och Product Lifecycle Management ser vi stora möjligheter till fortsatta förvärv både i Norden och i övriga Europa. Inom Process Management fokuserar vi på förvärv i Sverige och övriga Norden, främst av programvarubolag med offentlig sektor som kunder. Vi för löpande dialoger med både kompletteringsförvärv och större bolag som kan expandera koncernen.

DIGITALISERINGEN GER TILLVÄXT

Drivkrafterna bakom kundernas investeringar och vår tillväxt ligger framför allt i de stora trenderna och utmaningarna vi ser i vår omvärld. Det handlar om urbaniseringen, med framväxten av smarta städer, till automatisering av processer inom såväl industrin som offentlig förvaltning. Även demografiska förändringar med en åldrande befolkning och ökade krav på hållbar utveckling är viktiga samhällsutmaningar som vi hjälper våra kunder att finna lösningar på med hjälp av digitaliseringens möjligheter.

DIGITALA LÖSNINGAR FÖR ETT HÅLLBART SAMHÄLLE

Våra programvaror och tjänster ger möjlighet världen över att i en digital värld skapa och förvalta produkter, fastigheter och infrastruktur. Våra system används i tillverkningsindustrin, bygg- och fastighetsbranschen samt offentlig sektor, där de bidrar till automatisering av processer till nytta för både kunder och medborgare. Genom innovation och kontinuerlig utveckling i nära samverkan med våra kunder skapar vi digitala lösningar som ger möjlighet att bygga ett mer hållbart samhälle.

EN NY FAS TAR VID

Våren 2017 tillträdde jag som vd, efter tre år som CFO och sju år med ansvar för koncernens förvärvsprocesser och investerarelationer. Vi har gått från att omsätta 795 miljoner kronor 2007 till 2,5 miljarder 2017. Vi har utvecklats från ett lokalt svenskt bolag med nordisk verksamhet till en europeisk

”Digitaliseringen som vi är en del av skapar oändliga möjligheter för oss och våra kunder.”



koncern med global spridning, och vi har blivit ett Mid Cap-bolag på Stockholmsbörsen. De senaste tio åren har vi haft en genomsnittlig årlig tillväxt på 12 procent. Det har varit en fantastisk resa och jag ser fram emot att fortsätta leda företaget enligt vår fastlagda strategi. Vi har lagt en god

grund att jobba vidare från och är bra positionerade för att fortsätta växa och förbättra våra marginaler.

Johan Andersson
Vd och koncernchef

DIGITALISERING OCH GLOBALISERING DRIVER EFTERFRÅGAN

Digitaliseringen bidrar till mer långtgående förändringar än någonsin tidigare och vi kan med våra programvaror och tjänster erbjuda företag och organisationer större möjligheter och effektivitet i sättet som de skapar, delar med sig av och utnyttjar information. Tjänsteinnehållet ökar i de digitala lösningarna och trenden mot mer multifunktionella och intelligenta system skapar nya affärsmöjligheter.

Demografi



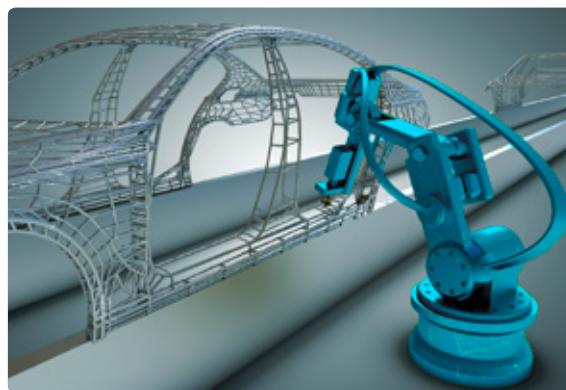
ÖKAD BEFOLKNING

Världens befolkning ökar för varje minut som går. År 2025 kommer jordens befolkning att vara 8 miljarder, och den väntas enligt FN stiga till 9,6 miljarder år 2050, vilket ökar behovet av hållbara, innovativa och digitala lösningar för samhällsbyggande, omsorg, vård och offentlig förvaltning, vilket Addnode Group kan hjälpa kunderna med.

URBANISERING

Beräkningar pekar mot att en miljard människor kommer att bli nya stadsbor fram till år 2025. Detta kommer innebära att omkring 60 procent av jordens befolkning kommer att bo i städer. Detta ökar behovet av innovativa lösningar för design, produktion och förvaltning av fastigheter, infrastruktur samt system för lokal förvaltning, något som Addnode Group kan leverera.

Marknad



AUTOMATISERING OCH ROBOTISERING

Kraven på ökad produktivitet i både privat och offentlig sektor har lett till en högre grad av automatisering av tids- och personalkrävande arbetsuppgifter. Ju högre grad av digitalisering och automatisering, desto mer intelligenta maskiner och system som kan lära, anpassa sig, fatta beslut och agera utan mänsklig kontroll. Industrin har legat i framkant inom området men offentlig sektor tar stora kliv med automatisering av beslutsfattande via beslutsrobotar för olika ärenden.

ÖKAD KONKURRENS OCH PRISPRESS

Globaliseringen och utlokalisering av produktion till lågkostnadsländer exponerar bolag för ökad konkurrens och prispress, vilket ställer högre krav på produktivitetsförbättringar. Det leder till att företag får mer komplex och geografiskt spridd produktion, vilket i sin tur ökar behovet av system för att säkerställa kvaliteten och kontroll. Detta ger tillväxt för Addnode Group. Bolaget kan leverera produkter och tjänster som effektiviserar och knyter samman interna och externa enheter över hela produktlivscykeln från forskning och utveckling, produktion och leverans till underhåll och kassering.

Teknologi



VISUALISERING

Våra produkter möjliggör att relevant digital data kan visualiseras i ett format anpassat till kundernas processer och arbetsflöden. Visualisering i 3D-modeller innebär både nya möjligheter och kostnadsbesparingar när hela bilden av en produkt, fastighet, projekt eller en verksamhet kan analyseras innan produktion och projektstart.

SIMULERING

Tillgången till digital data innebär att simuleringsmöjligheter som våra programvaror möjliggör blir gränslösa. Exempel på användningsområden är krocktester av bilar, stålbalkars hållfasthet och kontroll av myndighetskrav. Ett annat exempel inom offentlig sektor är simulering av optimal lokal skolskjuts utifrån centrala krav.

IOT - INTERNET OF THINGS

Antalet enheter som är anslutna till internet uppskattas 2020 att uppgå till 34 miljarder, varav IoT-enheter kommer att stå för 24 miljarder. Addnode Group har utvecklat smart programvara som håller koll på att underhåll av maskiner utförs på rätt sätt och att begynnande fel kan upptäckas innan de ställer till skada på utrustning eller byggnader.

SAMVERKAN

Digitaliseringen ger möjlighet att få kontroll på all produktrelaterad information under en hel livscykel. Med informationen samlad och smidigt tillgängliggjord i ett system kan ledtider i produktionen kortas och resurshanteringen optimeras, samtidigt som det blir en effektivare förvaltning och enklare att följa upp exempelvis miljö-, kvalitets- och säkerhetskrav.

Addnode Group hjälper våra industrikunder att samverka både internt och externt i designprocessen och produktionen med hjälp av smarta och effektiva PLM-system. Våra kunder inom bygg- och fastighetssektorn hjälper vi att utnyttja all den potential som ett BIM-tänkande ger. Addnode Groups molnbaserade system möjliggör också att alla detaljer kring ett byggprojekt kan samlas och göras tillgängligt i de delar som är relevant för varje projektdeltagare. Det gör att byggarbetets framskridande noga kan följas och att snabba beslut kan tas när det behövs.

VÄRDESKAPANDE STRATEGIER

Addnode Groups strategier för värdeskapande bygger på ledande positioner inom våra verksamhetsområden, innovativa produkt- och tjänsteerbjudanden, effektivitet i allt vi gör, decentraliserad ledning samt förvärv.

VISION

Addnode Group-koncernens vision är att bidra till ett digitaliserat samhälle där människor, företag, myndigheter och organisationer interagerar med den teknik som omger oss.

STRATEGI

Addnode Group förvärvar, driver och utvecklar entreprenörsdrivna företag som hjälper till att digitalisera samhället. Bolaget har identifierat fem strategiska pelare för att uppfylla uppdraget att uppnå en långsiktig, lönsam och hållbar tillväxt: Ledande inom våra verksamhetsområden, ledande

produkt- och tjänsteerbjudanden, effektivitet i allt vi gör, decentraliserad ledning och styrning samt förvärv.

AFFÄRSMODELL

Addnode Group tillhandahåller programvaror och tjänster med en hög andel återkommande intäkter från support-, underhålls-, abonnemangs- och SaaS-lösningar. Vi tar ett långsiktigt ansvar för de programvaror och tjänster som vi levererar, vilket skapar värde och stabilitet för våra kunder och lönsamhet för koncernen.

LEDANDE INOM VÅRA VERKSAMHETSOMRÅDEN

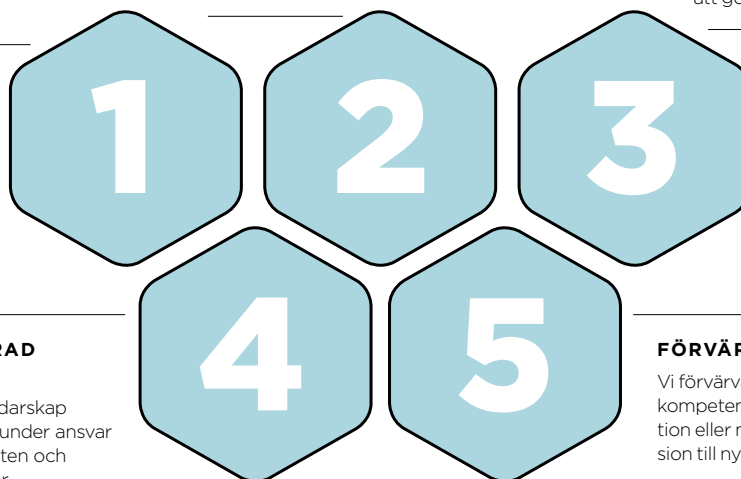
Vi ska vara ledande inom utvalda marknader.

INNOVATIVA PRODUKT- OCH TJÄNSTEERBJUDANDEN

Vi utvecklar ständigt innovativa lösningar som erbjuder ökat kundvärde och sänkta produktionskostnader.

EFFEKTIVITET I ALLT VI GÖR

Addnode Group präglas av ett entreprenörskap och vi är övertygade om att det alltid finns förbättringar att göra.



DECENTRALISERAD LEDNING

Med ett stödjande ledarskap uppmuntrar vi frihet under ansvar för att öka effektiviteten och enkelheten i allt vi gör.

FÖRVÄRV

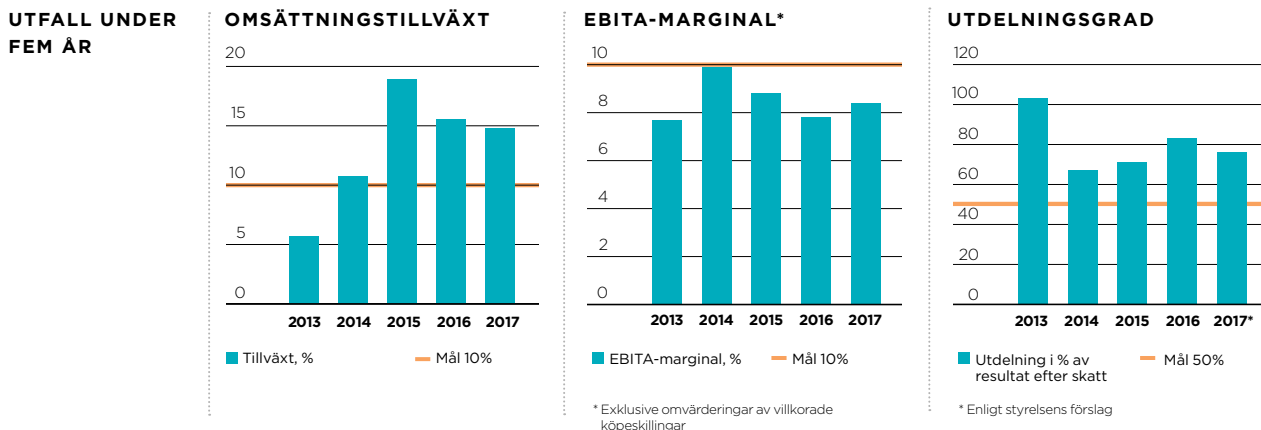
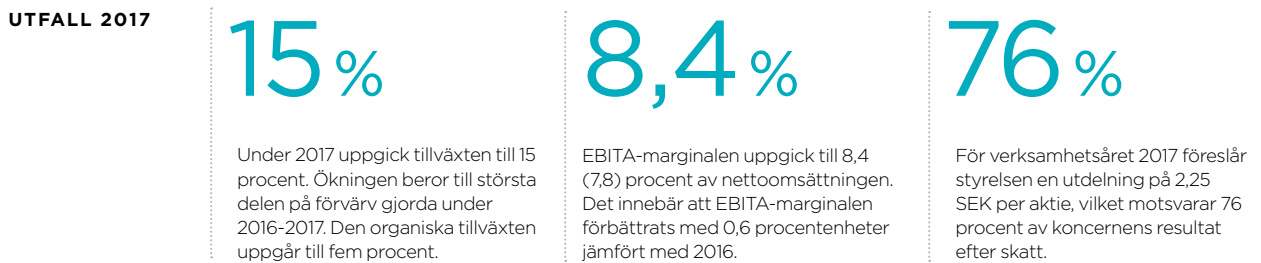
Vi förvärvar verksamheter, teknik och kompetens som förstärker vår position eller möjliggör snabbare expansion till nya kunder och marknader.

KÄRNVÄRDEN

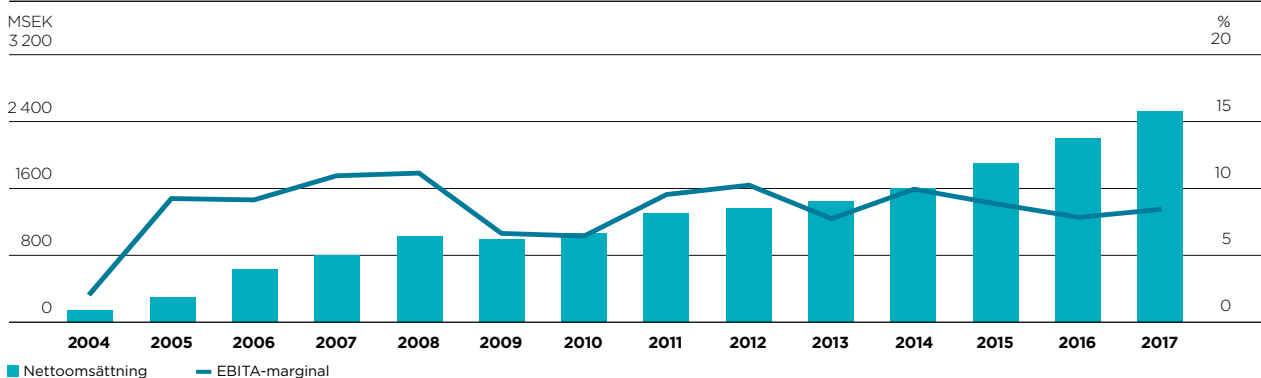
Addnode Group bidrar med stöd till ett samhälle där människor, företag, myndigheter och organisationer i allt större grad interagerar med den teknik som omger oss. Koncernens kärnvärden är:

- Vi bryr oss om våra kunder, medarbetare och partners samt andra intressenter och är långsiktiga i våra åtaganden.
- Vi skapar innovativa lösningar för våra kunders behov.
- Vi skapar värde genom proaktiva medarbetare som vill göra skillnad.

Finansiella mål och utfall



NETTOOMSÄTTNING OCH EBITA-MARGINAL*



* Exklusive reavinst och omvärderingar av villkorade köpeskillingar



Ledande inom våra verksamhetsområden

Inom Addnode Groups huvudområden fokuserar vi på ett fåtal noggrant utvalda områden där vi har, eller kan ta, en ledande position och därmed bidra till både våra kunders och samhällets utveckling.

Att vara ledande innebär för Addnode Group att vara det bolag som kunder och andra intressenter tänker på först och sedan också väljer. Det innebär inte att vi måste vara den som har högst omsättning eller flest antal medarbetare.

DESIGN, SIMULERING OCH PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

Addnode Group är en internationell leverantör av programvaror och tjänster till kunder med behov av smart IT-stöd för att skapa produkter, fastigheter och infrastruktur samt underhålla relaterad information under en hel livscykel. Bolaget har en bred portfölj av produkter och tjänster samt partnerskap och ett nära samarbete med världsledande plattformslieferantörer, vilket tillsammans med en global leveranskapacitet ger bolaget viktiga konkurrensfördelar. Koncernens verksamhet inom detta område bedrivs i divisionerna Design Management och Product Lifecycle Management (PLM), se sidorna 20 – 21.

FÖRVALTNING OCH UNDERHÅLL AV FASTIGHETER SAMT ARBETSPLATSSERVICE

Addnode Group är ledande leverantör i Norden och Storbritannien av produkter och tjänster till kunder med behov av

smart IT-stöd för förvaltning och underhåll av fastigheter samt arbetsplatsservice. Bolagets produkt- och tjänsteportfölj tillsammans med organisationens kunskap om design, produktion och förvaltning av fastigheter är viktiga konkurrensfördelar. Koncernens verksamhet inom detta område bedrivs i divisionen Design Management, se sidorna 22–23.

OFFENTLIG FÖRVALTNING

Bolaget är en ledande leverantör av programvaror och tjänster till offentlig sektor i Sverige och Norge inom områden som ärendehantering, e-arkiv, e-tjänster och digitalt handläggarsstöd för kommuners tillståndsgivning och förvaltning av infrastruktur. Bland kunderna finns flera svenska statliga verk och myndigheter, landsting och majoriteten av Sveriges kommuner. Bolagets produktportfölj, tillsammans med organisationens kunskap om offentlig verksamhets förutsättningar, är viktiga konkurrensfördelar. Koncernens verksamhet inom detta område bedrivs i divisionen Process Management som beskrivs på sidorna 26–27.



DESIGN OCH PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

FASTIGHETSFÖRVALTNING OCH UNDERHÅLL

SYSTEM OCH DIGITALT HANDLÄGGARSTÖD FÖR OFFENTLIG FÖRVALTNING

2

Innovativa produkt- och tjänsteerbjudanden

Innovation och produktutveckling utgår från kundernas behov, en långsiktig produktutvecklingsplan, aktiv produktportföljshantering samt kostnadseffektivitet. Varje ny produkt och tjänst ska skapa så stort kundvärde som möjligt genom bättre funktioner, enklare gränssnitt och effektivare förvaltning.

ÖKADE INVESTERINGAR I INNOVATION OCH PRODUKTER

För att möta kundernas ökande behov har Addnode Group fortsatt att investera i produktutveckling, både genom att utveckla nya produkter och tjänster men även genom förvärv av produktbolag. 300 av våra medarbetare arbetar med att löpande utveckla och förvalta våra produkter. Genom att kontinuerligt investera i nya produkter, tjänster och affärsmodeller, både organiskt och genom förvärv, har andelen återkommande intäkter ökat från 30 procent 2007 till 53 procent år 2017.

PARTNERSKAP EN VIKTIG DEL I PRODUKTSTRATEGIN

Addnode Group har en god historik av att samarbeta med globala ledande plattformslieferantörer som Autodesk och Dassault Systèmes. Samarbetet kommer även framöver att vara en viktig del i produktstrategin och erbjudandet till bolagets kunder.

ETT URVAL AV VÅRA PRODUKTER



iipax one - Användarvänligt system som skapar en digitalsmart vardag för moderna myndigheter.



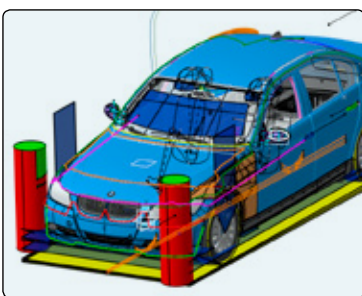
Interaxo - Molnbaserad lösning skräddarsydd för att effektivisera information och processer i byggprojekt.



QFM - Kraftfull, flexibel facility management programvara för total kontroll av tillgångar, resurser och service.



Ecos - Effektiv digital ärendehantering för bättre miljö och samhälle.



CAVA - Säkerställer överensstämmelse med internationella lagar, normer och standarder inom fordonsdesign.



SOVELIA - Lättanvänd och effektiv lösning för produktutveckling och produktlivscykelhantering.

3 Effektivitet i allt vi gör

Addnode Group har ett decentraliserat ansvar och strävar efter att i varje enhet kontinuerligt effektivisera, genom att använda smartare processer och ta hand om både human- och finansiellt kapital.

DECENTRALISERAT ANSVAR MED SYNERGIER

Addnode Groups decentraliserade organisation möjliggör transparens och operationell uppföljning med ett tydligt resultatansvar. Där det är affärsmässigt motiverat säkerställs kostnadsbesparingar, synergier och samarbeten inom och mellan divisionerna. Exempel på detta är upphandlingar av försäkringar, data- och telefoni, lokaler och revisorer. Addnode Group samlokaliserar där det är möjligt och har en centraliserad styrning av banktjänster och finansiering samt införande av nya lagar och regler som påverkar hela koncernen, till exempel GDPR.

AUTOMATISERING AV ADMINISTRATIVA PROCESSER

Addnode Group arbetar löpande med att effektivisera alla administrativa processer för att öka kundnyttan. Alla moment som är återkommande ska automatiseras. En viktig del i detta är att automatisera stödfunktioner inom exempelvis sälj, IT,

HR och finans. Genom att standardisera flöden och processer med hjälp av digital teknik frigör vi resurser som kan användas till värdeskapande aktiviteter för våra kunder.

Tack vare att mer resurser finns till hands när stödfunktionerna effektiviseras och samordnas ger automatiseringen ett ökat mervärde i relationen med kund. Överkapacitet och ineffektivitet ska alltid ifrågasättas.

SAMARBETE I GLOBALA TEAM

En viktig del i bolagets aktiviteter för att öka kundnyttan och sänka kostnaderna är införandet av processer och verktyg för att driva effektiv produktutveckling och projekt i virtuella globala team. Detta möjliggör att vi kan serva våra kunder lokalt med globala resurser. Som ett led i detta har bolaget byggt upp enheter för kundleveranser och produktutveckling i Indien, Serbien och Bosnien med totalt 150 medarbetare.



2012 ANSTÄLLEDES DEN FÖRSTA MEDARBETAREN I INDIEN. IDAG ÄR VI 114 MEDARBETARE SOM JOBBAR I PROJEKT OCH PRODUKTUTVECKLING MED ANDRA SYSTEMBOLAG I ADDNODE GROUP.

4

Decentraliserad ledning

Bolagets divisioner och dotterbolag drivs enligt principen frihet under ansvar. Varje enhet driver och utvecklar den operativa verksamheten i enlighet med Addnode Groups strategier, policies och koncerngemensamma värderingar. Det ger korta beslutsvägar där affärskritiska beslut fattas nära kund och marknad.

STRATEGISKT VAL

Den decentraliserade styrmodellen är ett medvetet strategiskt val baserat på att det ger bäst utväxling för en entreprenöriell koncern under tillväxt. Styrmodellen ger ett delegerat resultatansvar och beslut tas så nära kunderna och slutanvändarna som möjligt.

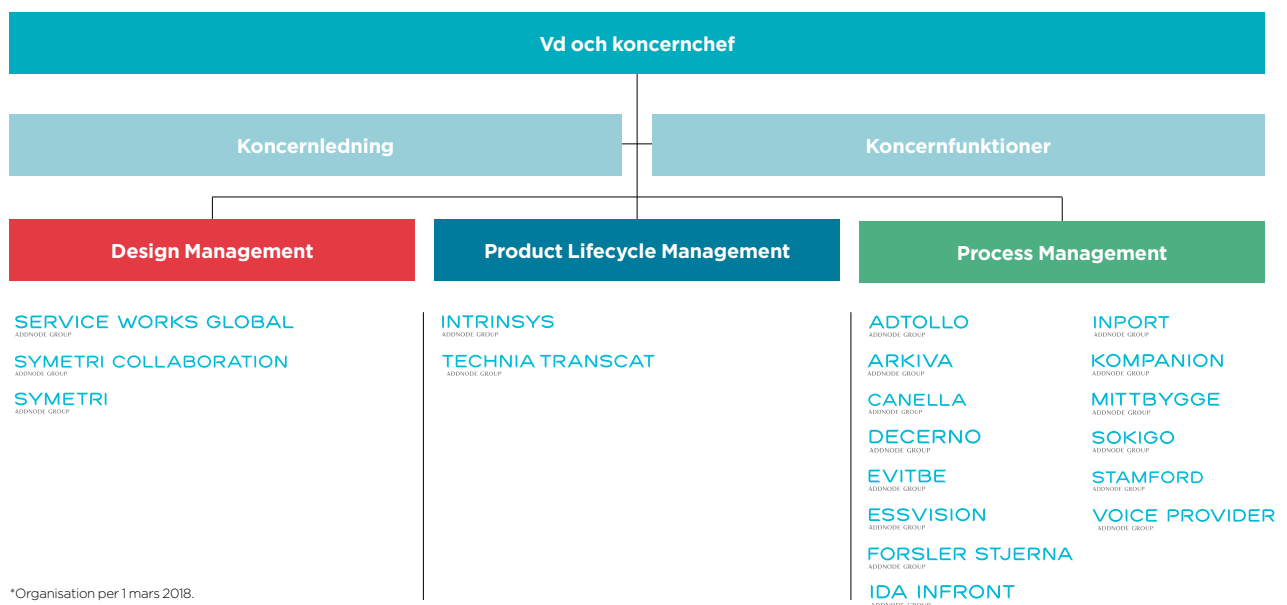
LEDNING OCH STYRNING

Addnode Groups verksamhet leds och styrs i tre divisioner: Design Management, Product Lifecycle Management och Process Management. Divisionscheferna ansvarar, i enlighet med beslutade strategier och mål, för dotterbolagen inom respektive division och rapporterar till Addnode Groups vd och koncernchef. Centrala funktioner på Addnode Groups huvudkontor ansvarar för samordning, ekonomisk

uppföljning och rapportering, policies och riktlinjer på övergripande nivå och bidrar med kompetens kring affärsmodeller, varumärken, förvärv och kommunikation. De tre divisionerna består av ett antal dotterbolag organiserade i marknads- och utvecklingsenheter.

ORGANISATION OCH VARUMÄRKESSTRATEGI

Addnode Group är ett tillväxtbolag och nya enheter skapas eller tillförs löpande via förvärv. Koncernens varumärkesstrategi, med Addnode Group som stödjande varumärke, innebär att förvärvade bolag kan behålla sitt namn i en ny varumärkesstruktur och samtidigt ta del av de fördelar som en större organisation ger.

OPERATIV KONCERNSTRUKTUR*

*Organisation per 1 mars 2018.

5 Förvärv

Gedigen branschkunskap och lång erfarenhet av såväl förvärv som bolagsintegration gör Addnode Group till ett attraktivt hem för entreprenörer som vill sälja sina företag.

Förvärvsdriven tillväxt är en bärande del av Addnode Groups strategi. Bolaget söker aktivt efter förvärv och får samtidigt förfrågningar från entreprenörer som önskar bli en del av koncernen. Med god branschkunskap och väl upparbetade rutiner för förvärv har Addnode Group goda förutsättningar att integrera nya bolag i verksamheten på ett tryggt och smidigt sätt.

Sedan starten 2003 har Addnode Group genomfört över 60 förvärv. Majoriteten har varit bolag med en årsomsättning på 20–50 MSEK och det största förvärvet har omsatt 450 MSEK. Bara under 2017 välkomnades tio nya bolag till koncernen.

FÖRVÄRVSKRITERIER

Bolagets utvärderingsprocess värdesätter beprövade affärsmodeller, kompetenta medarbetare, återkommande intäkter och starka ledare. Förvärvskandidaterna ska gärna uppfylla flera av följande kriterier:

- Kompletterar eller stärker befintligt programvaru- eller tjänsteerbjudande.

- Befäster eller utvidgar vår geografiska närvaro, alternativt ger tillgång till en ny kundmarknad.
- Har kompetenta medarbetare och ledare som står för både innovation och genomförande.
- Tillför teknologier som vidareutvecklar vårt erbjudande.

FÖRVÄRVADE BOLAG FORTSÄTTER ATT VÄXA

Som en del av koncernen ger Addnode Group det förvärvade bolaget möjlighet att utnyttja sin potential till fullo och genomföra satsningar som tidigare inte varit möjliga. Med kunskap, affärsrelationer och finansiell stabilitet stödjer bolaget medarbetare och chefer, som kommer in i koncernen via förvärv, att stanna kvar och utvecklas tillsammans med oss. Samverkan med entreprenörerna ökar värdet på investeringen. Addnode Group säkerställer en god utveckling för kunder, medarbetare och aktieägare.



60

Förvärv sedan 2004

450 MSEK

Nettoomsättning för årets kommunicerade förvärv

10

Förvärv 2017

Intrinsys blir viktig del av vår PLM-portfölj

I juli 2017 gjorde Addnode Group ännu ett strategiskt förvärv då brittiska Intrinsys blev en del av divisionen Product Lifecycle Management (PLM). Tillsammans med systerbolaget TechniaTranscat bildar Intrinsys den första riktigt globala systemintegratören med specialistkunskaper inom produktdatainformation.

Intrinsys skapades lite av en slump för 18 år sedan, men har sedan dess vuxit från att bara ha fyra medarbetare till att bli Storbritanniens ledande expert inom produktdatainformation (PLM-system). Med hjälp av Addnode Groups resurser vänder nu företaget blicken mot resten av världen.

– Vår utmaning var att kunna fortsätta växa i framtiden, och det skulle varit svårt på egen hand när vi redan dominerar hemmamarknaden. Vi behövde en större global närvaro och en bredare kunskapsbas. Nu har vi gått från att ha 60 medarbetare till att ingå i en division med 600 medarbetare. Det ger oss en mycket bättre förmåga att stödja våra kunder runt om i världen, säger Intrinsys vd Darren Cairns.

Från början var Intrinsys en spin-off av konsultföretaget Integral Powertrain, vars medarbetare var experter på att använda Dassault Systèmes produktportfölj för produktdata och 3D-design.

– Vi blev så duktiga att Dassault Systèmes bad oss bli en affärspartner. Eftersom vi använde samma mjukvara själva i vår ingenjörsfirma kunde vi förstå andra kunders behov bättre, och det gav oss ett unikt värde, säger Darren Cairns.

Efter en ödmjuk start tog det fart ordentligt runt 2006 för Intrinsys, som levererar verksamhetskritiska projekt till företag inom industriella sektorer som bil, flyg, olja och gas. År 2012 blev Intrinsys Storbritanniens största PLM-aktör.



Darren Cairns, vd Intrinsys och Jonas Gejer, divisionschef PLM

– Tillväxten bara kom av sig självt. Jag tror inte vi förstod hur framgångsrika vi var innan vi blev inbjudna till Dassault Systèmes egen prisutdelning. Vi vann det första priset, sedan det andra, och när kvällen var slut hade vi vunnit 12 av de 15 priserna, säger Darren Cairns.

Enligt vd själv var nyckeln till företagets framgång en förmåga att tänka annorlunda än de redan etablerade jättarna.

– Vi har alltid haft ett annorlunda tillvägagångssätt jämfört med andra. Det kanske berodde på att vi var ganska naiva i början. Vi försökte inte handplocka medarbetare från våra konkurrenter som andra gjorde. Istället rekryterade vi folk som var nyexaminerade eller kom från andra sektorer, men som var motiverade och hade stor drivkraft, säger Darren Cairns.

Tillsammans med TechniaTranscat ingår Intrinsys nu i Addnode Groups division PLM, som efter förvärvet har över 600 medarbetare i Finland, Indien, Norge, Slovakien, Storbritannien, Sverige, Sydafrika, Tyskland, USA och Österrike.

Addnode Group välkomnar tio nya bolag

Under 2017 genomförde koncernen flera förvärv som innebär att vi stärker våra erbjudanden och blir mer internationella genom expansion i England, Australien, Sydafrika och Kanada.

Under året har samtliga divisioner fått förstärkning när vi välkomnat följande företag till koncernen:

BOLAG	BESKRIVNING	DIVISION	ÅRSOMSÄTTNING
Service Works Global (SWG)	Internationellt programvarubolag med bas i Storbritannien, levererar system för förvaltning och underhåll av fastigheter samt arbetsplats- och fastighetsservice.	Design Management	68 MSEK
Intrinsys	Partner till Dassault Systèmes och Storbritanniens största leverantör av PLM-programvara och supporttjänster.	Product Lifecycle Management	164 MSEK
Infostrait	Holländsk PLM- och BIM-specialist som nu ingår i dotterbolaget TechniaTranscat.	Product Lifecycle Management	25 MSEK
Canella	Utvecklar lösningar för den nordiska apoteks- och välfärdsmarknaden.	Process Management	20 MSEK
Forsler & Stjerna	Levererar lösningar inom offentlig förvaltning och trafikplanering.	Process Management	20 MSEK
Adtollo	Utvecklar lösningar som effektiviserar processer inom samhällsbyggnad.	Process Management	24 MSEK
Apricon	Molnbaserat verktyg för projektkommunikation och dokumenthantering inom bygg- och fastighetsbranschen.	Design Management	10 MSEK
Kompanion	Planeringsverktyg som hjälper hemtjänsten att organisera och följa upp sitt arbete.	Process Management	20 MSEK
MCAD	Tjänster och produkter för design- och tillverkningsprocesser.	Design Management	31 MSEK
Inport	Logistiklösningar för hamnar, terminaler och rederier.	Process Management	25 MSEK

Röster från förvärvade företag



På SWG är vi mycket glada över att gå samman med Addnode Group för att kunna leverera en bredare teknik- och tjänsteplattform för fastighetsförvaltning. Tillsammans kommer vi att kunna offerera ett mer omfattande och relevant erbjudande till den globala marknaden och fortsätta vår starka tillväxt.”

Gary Watkins, vd för Service Works Global



Adtollo arbetar sedan tidigare med flera bolag inom Addnode Group och det här är ett naturligt steg för oss att gå. Tillsammans har vi ett ännu bättre och fulltäckande alternativ för samhällsbyggnad att erbjuda våra kunder.”

Stefan Andersson, vd för Adtollo



Vi är mycket glada över att bli en del av den ledande PLM-aktören i Europa. Detta ger oss möjlighet att ge våra kunder den fulla kapaciteten hos TechniaTranscat och fortsätta vår tillväxtresa i Benelux.”

Jaap Holweg, grundare av Infostrait.

TRE DIVISIONER

Inom Addnode Groups tre divisioner Design Management, Product Lifecycle Management och Process Management levererar koncernen programvaror och tjänster till branscher som bygg- och fastighet, tillverkande industri, fordon, life science och offentlig sektor. Lösningarna hjälper företag och myndigheter att effektivisera allt från ärendehantering och medborgardialog till design, konstruktion och hantering av produktdata under hela livscykeln.

DESIGN MANAGEMENT

Design Management är en av Nordens ledande leverantörer av programvaror och tjänster för simulering, design och produkt-datahantering till ingenjörer och arkitekter inom infrastruktur, bygg- och fastighetsbranschen samt tillverkande och marina industrier. Divisionen utvecklar också programvaror och tjänster för projektsamarbeten samt förvaltning och underhåll av fastigheter och tillgångar till Norden, Storbritannien, Australien och Kanada. Under 2017 omsatte divisionen 906 MSEK.

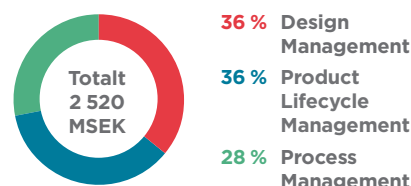
PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

Product Lifecycle Management (PLM) är en europaledande leverantör av programvaror och tjänster för att utveckla produkter under hela dess livstid – från idé, design, simulering och konstruktion till försäljning, eftermarknad och återvinning. PLM-system gör att företag kan optimera processer i både globala organisationer och enskilda team. Kunder finns inom industrier som telekom, tillverkning, fordon, bygg och anläggning, energiproduktion och medicinteknik, men även inom service och detaljhandel. Under 2017 omsatte divisionen 920 MSEK.

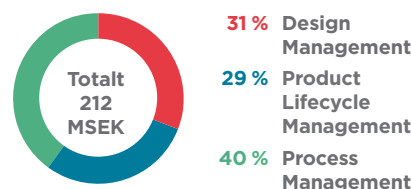
PROCESS MANAGEMENT

Process Management är en ledande leverantör av programvaror och tjänster för dokument- och ärendehantering till offentlig sektor i Sverige, och har en växande verksamhet i Norge. Divisionen erbjuder pålitliga och säkra programvaror och tjänster för myndighetsförvaltning, e-arkivering, informationshantering och medborgardialog. Kunder finns inom kommuner och myndigheter samt ett stort antal privata bolag inom industri- och finanssektorn. Under 2017 omsatte divisionen 704 MSEK.

ANDEL AV NETTOOMSÄTTNING

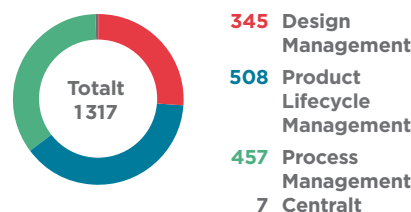


ANDEL AV EBITA*



*Före centrala kostnader

MEDARBETARE, GENOMSNITTLIGT ANTAL



DESIGN MANAGEMENT

Design Management är en av Nordens ledande leverantörer av programvaror och tjänster för design och konstruktion. Divisionen har också ett starkt erbjudande för projektsamarbeten, fastighetsförvaltning och arbetsplatservice i Norden och Storbritannien. IT-lösningarna digitaliserar företag och myndigheters processer och möjlighet till bättre och effektivare design.

Verksamheten i divisionen Design Management bedrivs i dotterbolagen Symetri, Symetri Collaboration och Service Works Global (SWG). SWG förvärvades under 2017 och har sin bas i Storbritannien. Det är ett internationellt programvarubolag med system för förvaltning och underhåll av fastigheter samt arbetsplats- och fastighetsservice. SWG och Symetri kommer att arbeta tillsammans för att tillhandahålla programvaror och tjänster till en växande global marknad.

Hemmamarknader är Norden och Storbritannien och vi växer i Australien, Kanada och Mellanöstern.

ERBJUDANDE

Divisionen är Nordens största leverantör av Autodesk-produkter och relaterade tjänster till bygg- och fastighetsbolag, tillverkande industri och dess leverantörer. Kunderna använder programvarorna för 3D-design och simulering av produkter, infrastruktur, anläggningar och byggnader. Vi har även utvecklat kompletterande produkter för produktdatahantering och för att kunna hantera till exempel lokala standarder och normer i de digitala modellerna. Divisionen har också en stark position i Norden och Storbritannien som leverantör av produkter och

tjänster till kunder med behov av programvaror och tjänster för digitalisering, förvaltning och underhåll av fastigheter samt arbetsplatservice. De molnbaserade verktygen för projektkommunikation och dokumenthantering hade 2017 över 70 000 användare.

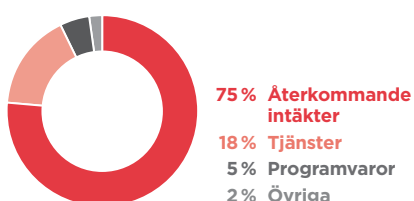
KUNDER

Divisionen har en bred kundbas inom bygg- och fastighetsbranschen, tillverkande och marin industri samt offentlig sektor. Exempel på kunder är Deep Ocean, EkoVent, Penny Hydraulics, Siemens, Storstockholms Lokaltrafik, Tengbom Arkitekter, Tema Arkitekter, Urbanium och Veidekke.

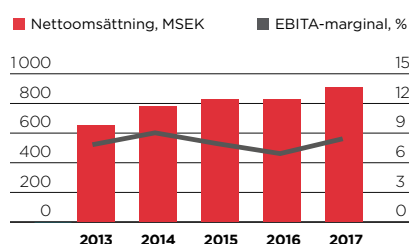
KONKURRENSBILD

För det Autodeskbaserade erbjudandet är konkurrenterna främst globala programvarubolag som exempelvis PTC och Siemens samt andra lokala partners till Autodesk. För erbjudandet inom fastighetsområdet är konkurrensen främst lokal. De egenutvecklade programvarorna och tillhörande tjänster i kombination med en nordisk och brittisk organisation är viktiga konkurrensfördelar.

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 2017



NETTOOMSÄTTNING OCH EBITA-MARGINAL



NYCKELTAL

MSEK	2017	2016	2015
Nettoomsättning	905,9	828,9	827,7
EBITA	76,2	57,1	65,8
EBITA-marginal, %	8,4	6,9	7,9
Rörelseresultat	45,0	32,8	47,0
Rörelsemarginal, %	5,0	4,0	5,7
Medelantal medarbetare	345	319	317



”För att få tillgång till kunskap som vi själva inte besitter valde vi att ta hjälp av Symetri, både som rådgivande och verkställande partner, något vi är mycket nöjda med.”

Kennet Blixt, projektledare Signalisten

Effektivare fastighetsförvaltning med ordning och reda i ritningsarkivet

För att hålla bättre koll på ytor och utrymmen i ett stort fastighetsbestånd behövde Solna stads allmännyttiga bostadsstiftelse Signalisten modernisera sina stödsystem för allt från projekthantering till drift och förvaltning. Med hjälp av Addnode Groups dotterbolag Symetri har Signalisten infört säkrare rutiner och ett enhetligt digitalt ritningsarkiv som gör informationen lättillgänglig och sökbar.

Solna är en av Stockholmsområdets snabbt växande kommuner. Omfattande underhållsprojekt tillsammans med ett uppdrag att bygga 1 000 nya lägenheter fram till år 2025, innebär stora utmaningar för kommunala fastighetsägaren Signalisten. Redan idag finns omkring 3 900 lägenheter och 200 lokaler i beståndet, vars ritningar med tillhörande byggnadsinformation man numera har god kontroll över, till följd av ett systematiskt arbete som inleddes för ett par år sedan.

– Med ett växande fastighetsbestånd behövde vi få bättre koll på våra ytor och utrymmen, för att veta exakt hur många kvadratmeter vi har och hur de är fördelade, säger Kennet Blixt, inköpsansvarig projektledare vid Signalisten.

Som exempel nämner han all dokumentation som krävs vid renovering av fastigheter. Tidigare kunde arkitekter och konsulter leverera ritningar i såväl pappers- som digitalt format.

– Vid leveransen sattes pappersritningar in i pärmar och minnesstickan med de digitala ritningarna hamnade oftast i någons byrålåda. Vi ville göra det lättare att hitta korrekt information och alltid veta vilken som var den senaste versionen, säger Kennet Blixt.

I samråd med Symetris specialister på ritningsrelaterad IT startades ett genomgripande arbete för att göra hanteringen av fastighetsdata både säkrare och effektivare. Steg ett var att föra över alla ritningar till Symetris digitala arkiv, där de inte bara lagras utan också blir sökbara och tillgängliga på ett enhetligt sätt. Samtliga pappersritningar digitaliserades via skanning och kvalitetsförbättrades innan de modellerades och lades in i det nya arkivet. Dessutom skapades en manual för hur, var och i vilket format arkitekter och konsulter ska leverera sina ritningar och 3D-modeller.

– Symetri har också hjälpt oss att objektivisera informationen i modellerna, vilket gör det lättare att få fram relevanta underlag vid upphandling av tjänster. Inför renovering i ett bostadsområde kan vi exempelvis snabbt få en tydlig överblick över antalet badrum och deras sammanlagda areor. Förr satt man och mätte detta på papper med stor osäkerhet – nu tar vi ut en rapport från det gemensamma systemet, förklarar Kennet Blixt.

Med smidigare tillgång till byggnadsinformation underlättas arbetet för såväl drifttekniker som förvaltare och uthyrare. Systemet kommer också till nytta för kunder och presumtiva hyresgäster, som kan få en detaljerad grafisk presentation av lägenhetens planlösning och rumsutformning innan de flyttar in.

Kennet Blixt ser stora möjligheter att fortsätta utveckla Signalistens verksamhet med hjälp av smart utnyttjande av fastighetsdata – och stöd av sin systemleverantör:

– För att få tillgång till kunskap som vi själva inte besitter valde vi att ta hjälp av Symetri, både som rådgivande och verkställande partner, något vi är mycket nöjda med.

PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

Divisionen Product Lifecycle Management är en europaledande leverantör av programvaror och tjänster för design och produktdatainformation. Systemlösningarna hjälper företag att designa produkter och effektivisera sina processer genom att samla in och hantera data under en produkts hela livstid, från utveckling till återvinning.

Verksamheten i divisionen bedrivs i dotterbolagen TechniaTranscat och Intrinsic. Intrinsic, som förvärvades under 2017, är liksom TechniaTranscat partner till Dassault Systèmes och Storbritanniens största leverantör av PLM-programvara och supporttjänster. Divisionens stora marknader är Norden, tysktalande delen av Europa och Storbritannien, och vi växer i övriga Europa och USA.

ERBJUDANDE

Divisionen Product Lifecycle Management är en global leverantör av programvaror och tjänster till kunder med behov av att skapa produkter och underhålla relaterad information under en hel livscykel – från forskning och utveckling via design och produktion till försäljning, utbildning, eftermarknad och återvinning. Med informationen samlad och smidigt tillgängliggjord i ett PLM-system kan ledtider kortas och resurshanteringen optimeras, samtidigt som det blir enklare att följa upp exempelvis miljö-, kvalitets- och säkerhetskrav.

De programvaror som divisionen levererar består av bolagets partner Dassault Systèmes plattform för design, simulering, produktion och produktdatahantering samt ett brett sortiment av egna tilläggsprodukter och tjänster.

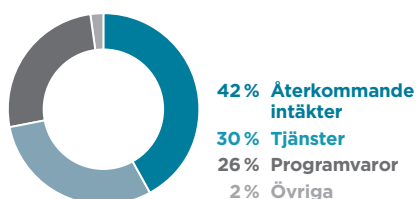
KUNDER

Kunderna finns inom industrier som telekom, tillverkning, fordon, bygg och anläggning, läkemedel, medicinteknik och energiproduktion. I takt med ökade krav på snabb innovation och kundunik produktutveckling har också allt fler kläd-, detaljhandels- och tjänsteföretag tagit till sig PLM-konceptet. Några exempel på kunder är Dräxlmaier, EDAG, Edwards, European Spallation Source ESS, Geberit, Honeywell, Husqvarna, Jula, Kongsberg Defence & Aerospace, London Taxi, Parker Hannifin Corporation, Rail, Seco Tools och Stadler.

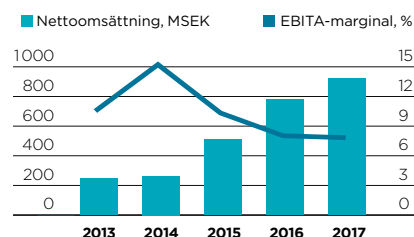
KONKURRENSBILD

Konkurrenterna är andra programvaruföretag inom Product Lifecycle Management med egna försäljningsorganisationer, exempelvis Siemens och PTC, samt andra partners till Dassault Systèmes. Vid de större systemintegrationprojekten är bolag som Tata och Accenture exempel på konkurrenter. Till konkurrensfördelarna hör världsledande kunskap inom PLM och ett nära samarbete med kunderna i kombination med regional närvaro i flera länder.

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 2017



NETTOOMSÄTTNING OCH EBITA-MARGINAL



NYCKELTAL

MSEK	2017	2016	2015
Nettoomsättning	919,8	779,0	512,6
EBITA	71,8	62,1	52,7
EBITA-marginal, %	7,8	8,0	10,3
Rörelseresultat	53,9	50,5	46,3
Rörelsemarginal, %	5,9	6,5	9,0
Medelantal medarbetare	508	428	281

”TechniaTranscat hade helt klart de bästa svaren på våra frågor och förstod sig på våra behov. Deras system hade också tekniska fördelar jämfört med andra konkurrenter.”

Roland Reichlin, projektledare Stadler



Stadler går som tåget – tack vare ny PLM-strategi

Världsledande tåg tillverkaren Stadler ångar fram som ett lokomotiv. På 20 år har det schweiziska företaget vuxit från 70 medarbetare till mer än 7 000 och dess tåg används nu över hela världen. För att fortsätta hålla samma takt har Stadler infört en ny strategi för PLM, som ska öka effektiviteten och tempot genom hela företaget.

Efter en lång utvärderingsprocess valde Stadler att samarbeta med Addnode Groups dotterbolag TechniaTranscat för att implementera en PLM-strategi baserad på plattformen 3DExperience från Dassault Systèmes.

– Våra tåg blir mer och mer komplexa. Vi behövde ett verktyg som stödjer våra arbetsprocesser på ett smartare sätt och hjälper oss att möta allt högre krav utan ökad ansträngning, säger Roland Reichlin, projektledare vid Stadler.

Med det nya systemet kan ingenjörer från alla avdelningar använda en och samma plattform för sitt kreativa arbete. Det gör det möjligt att kommunicera mer effektivt än tidigare, när till exempel mekaniska och elektriska delar producerades i olika system och sedan sammanfördes i en tidskrävande process.

Det övergripande målet med strategin PLM 2.0 är att höja effektiviteten med 10 procent genom hela företaget, samtidigt som vissa processer blir upp till 80 procent snabbare.

– En modern tåg vagn har mer än 50 000 delar och är som ett stort pussel. Vi ville ha en gemensam databas där information om alla delar är tillgänglig när som helst och för alla. Annars kan det hända att en del ändras utan att alla inblandade får reda på det, säger Roland Reichlin.

Stadler har samarbetat med TechniaTranscat i flera år som en tidigare användare av CATIA, ett program för 3D-design, och valde att utvidga partnerskapet efter att ett flertal leverantörer hade bjudits in för en slutpresentation under 2016.

– TechniaTranscat hade helt klart de bästa svaren på våra frågor och förstod sig på våra behov. Deras system hade också tekniska fördelar jämfört med andra konkurrenter, säger Roland Reichlin.

Stadler använder även plattformen 3DExperience för att integrera nya medarbetare i geografiskt spridda projektgrupper, då företaget fortsätter att växa både organiskt och genom förvärv.

– När vi köper upp företag måste vi kunna föra över kunskap till deras medarbetare. Det är ett annat område där vi tjänar mycket på att använda en gemensam plattform som säkerställer att vi inte gör saker på individuellt skilda sätt på olika platser, säger Roland Reichlin.

PROCESS MANAGEMENT

Division Process Management är en ledande leverantör av programvaror och tjänster till offentlig sektor. Med hjälp av automatisering och digitalt handläggarsöd bidrar lösningarna till smidigare dokumenthantering, förenklad administration och kvalitetssäkrade processer i kontakten mellan myndigheter och medborgare.

Divisionens lösningar används främst av offentlig sektor i Sverige, men det finns en växande verksamhet i Norge och divisionen hjälper även bolag inom privat industri att ta tillvara digitaliseringens möjligheter i sina processer.

Under året har flera förvärv gjorts inom divisionen och idag bedrivs verksamheten i dotterbolagen Adtollo, Arkiva, Canella, Decerno, EssVision, Evitbe, Forsler & Stjerna, Ida Infront, InPort, Kompanion, Mittbygge, Sokigo, Stamford och Voice Provider.

ERBJUDANDE

Process Managements produktportfölj är svaret på en efterfrågan som vi har sett på marknaden under lång tid. Divisionen utvecklar lösningar med medborgarens och kundens behov i centrum. Genom god verksamhetskännedom och kunskap om direktiv, lagar och regelverk kan vi snabbt och effektivt starta projekt och utveckla programvaror och system i nära samarbete med våra kunder.

I erbjudandet ingår programvaror och tjänster inom områden som:

- Dokument- och ärendehantering
- Verksamhetsplanering och beslutsstöd

- E-arkivering
- Digitala tjänster för medborgarservice
- Geografiska informationssystem.

KUNDER

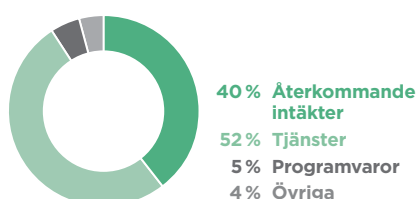
Bland kunderna finns ett stort antal svenska och norska myndigheter och verksamheter, däribland 285 av Sveriges 290 kommuner samt privata bolag inom såväl finanssektorn som energi-, verkstads- och skogsindustrin.

Några exempel på divisionens kunder är: Coop, Exportkreditnämnden, Fastighetsbyrån, Försäkringskassan, Göteborgs Stad, Malmö Stad, Norrköpings Kommun, Norsk Reiselivsforum, Polismyndigheten och Riksantikvarieämbetet.

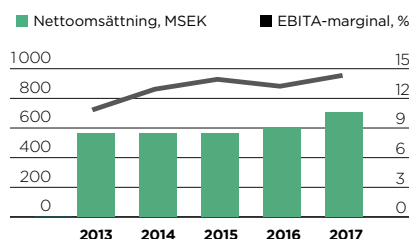
KONKURRENSBILD

Det finns i dag ingen huvudkonkurrent till divisionens samlade erbjudande. Exempel på konkurrerande bolag med delvis liknande produkter och tjänster är CGI, Tieto, Esri S-Group, Visma och Formpipe. Till konkurrensfördelarna hör ett brett produktutbud i kombination med lång leverans-erfarenhet av systemlösningar till offentlig sektor.

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 2017



NETTOOMSÄTTNING OCH EBITA-MARGINAL



NYCKELTAL

MSEK	2017	2016	2015
Nettoomsättning	704,1	594,8	566,4
EBITA	101,0	78,3	78,6
EBITA-marginal, %	14,3	13,2	13,9
Rörelseresultat	68,3	57,3	61,8
Rörelsemarginal, %	9,7	9,6	10,9
Medelantal medarbetare	457	405	400



Smart bygglovsrobot kapar kommunens handläggningstider

Med tusentals bygglovsärenden att hantera varje år är det lätt att ansökningar hamnar på hög och medborgarna får vänta. Halmstads kommun såg ett behov att effektivisera rutinerna och vände sig till Addnode Groups dotterbolag Sokigo för att få hjälp att införa automatiserade tjänster och digitalt handläggarstöd.

Bygglovsprocessen innehåller många moment, från registrering av handlingar via granskningar och remisshantering till arbetsplatsbesök och slutbesked. Ett väl fungerande IT-stöd är avgörande för att kvalitetssäkra varje led i förfarandet.

– Här i Halmstad har vi jobbat hårt mot digitalisering sedan 2012, då vi började skanna alla pappershandlingar och jobba med pdf-filer. Sedan har vi gått vidare och infört såväl e-ansökningar som direktarkivering, men vi kände att vi behövde komma ett steg till med automatiseringen, säger Ingegerd Persson, bygglovschef vid Halmstads kommun.

Systemleverantören Sokigo, ett bolag inom Addnode Group, har under flera år funnits med som stöd på Halmstads kommuns digitala resa. Sommaren 2017 intensifierades samarbetet då den nya lösningen Atom började införas som komplement till det befintliga bygglovsadministrativa systemet ByggR.

– Det har varit banbrytande för alla våra rutiner kopplade till byggärenden. Vi sparar väldigt mycket tid rent administrativt, genom att vi minimerar antalet moment som vi måste göra

manuellt. Atom håller koll på vilka ärenden vi har och var i processerna de befinner sig. Med hjälp av fördefinierade verksamhetsregler, som vi själva lägger in, skapas automatiskt nästa händelse i processflödet, säger Ingegerd Persson.

Hon förklarar att Atom exempelvis genererar automatiska påminnelser och meddelanden när en kommuninvånare har skickat in en bygglovsansökan och det gått en viss tid utan att nödvändiga kompletterande uppgifter kommit in.

– Det avlastar handläggarna från tidskrävande rutinuppgifter och innebär samtidigt att medborgarna får bättre återkoppling på sina ärenden. Tiden som frigörs när vi automatiserar vissa processer kan vi ägna åt att ge mer service till kunderna och kompetenshöja medarbetare, säger Ingegerd Persson, som fått positiv respons på det nya systemet från användarna:

– Dels är det arbetsbesparande, och dels tycker många att det är kul att vi som kommun är bland de första att införa den här typen av ny teknik som förenklar för både oss och kommuninvånarna.

Samarbetet med Sokigo har också varit uppskattat bland berörda medarbetare i Halmstads kommun.

– Vi gjorde noggranna testkörningar tillsammans med Sokigo innan produkten var helt färdig. De lyssnar mycket på våra synpunkter och tar hänsyn till våra behov. På så sätt är vi med och påverkar hur nya funktioner ska läggas upp i det byggadministrativa systemet, säger Ingegerd Persson.

SYSTEM OCH MEDARBETARE BIDRAR TILL LÅNGSIKTIGT HÅLLBARA SAMHÄLLEN

Genom innovation och kontinuerlig utveckling i nära samverkan med bolagets kunder skapar vi digitala lösningar som ger möjlighet att bygga ett mer hållbart samhälle. Addnode Groups system bidrar till att husen vi bor i, vägarna vi åker på och produkterna vi använder i vår vardag kan konstrueras, produceras och underhållas på ett effektivt sätt.

ADDNODE GROUPS PLATS I SAMHÄLLET

För att bygga ett långsiktigt hållbart samhälle i en snabbt föränderlig värld präglad av urbanisering, ställs stora krav på ett ansvarsfullt och effektivt resursutnyttjande. Addnode Groups system ger möjligheter, att i en digital värld, skapa och förvalta produkter, fastigheter och infrastruktur. Bolaget är också med och digitaliserar administration och kommunikation för svenska myndigheter och kommunala förvaltningar.

Under mer än 20 års tid har Addnode Group aktivt bidragit till en hållbarare samhällsutveckling, genom att förse kunderna med programvaror och tjänster som möjliggör en hållbar design, förvaltning och underhåll av fastigheter och anläggningar. Våra system används också av kommuner för bygglöshandling och förvaltning av den tekniska infrastrukturen.

Inom fastighetssektorn kan nyttan exempelvis handla om att öka livslängden på en fastighet genom effektiv förvaltning, möjliggjord av smart programvara som håller koll på att underhållet utförs på rätt sätt, i rätt tid och med rätt material. Utvecklingen går snabbt och med hjälp av modern sensorteknik utvecklar vi bland annat system för prediktivt underhåll, som gör att begynnande fel kan upptäckas innan de ställer till skada på utrustning eller byggnader. För kunden innebär det både kostnadsbesparingar och minskad resursförbrukning.

Inom kommunal sektor används våra system för att effektivisera allt från dokument- och ärendehantering till administration av hemtjänst och skolskjutsar. Optimal ruttplanering innebär exempelvis färre resor och därmed minskade kostnader samt mindre belastning på miljön.

Vi är också en global leverantör av programvaror och tjänster till företag som behöver hålla koll på all sin produktrelaterade information under en hel livscykel. Med informationen samlad och smidigt tillgängliggjord i ett system för Product Lifecycle Management kan ledtider kortas och resurshandlingen optimeras, samtidigt som det blir enklare att följa upp exempelvis miljö-, kvalitets- och säkerhetskrav. Genom god verksamhetskunnskap och kunskap om direktiv, lagar och regelverk ser vi

till att systemen hålls uppdaterade och anpassas efter gällande myndighetskrav.

ADDNODE GROUPS PÅVERKAN PÅ MILJÖN

Addnode Groups största fotavtryck är den positiva påverkan vi medverkar till genom de system vi levererar till våra kunder och som de använder för att driva samhällsutvecklingen framåt på ett mer hållbart sätt.

Koncernens negativa miljöpåverkan hänförs till de lokaler vi sitter i, den el vi förbrukar och de transporter vi gör. I vår decentraliserade organisation upprättar varje division lokala policydokument anpassade efter verksamhetens behov med ambitionen att minska vår negativa miljöpåverkan.

Dotterbolagen TechiaTranscat, Intrinsys och Service Works Group är ISO 9001 certifierade. Dotterbolaget Service Works Group är ISO 27001 certifierade och delar av TechiaTranscat är ISO 14001 certifierade. Dotterbolagen Sokigo och Dercerno är FR 2000 certifierade.

SOCIALA FÖRHÅLLANDEN OCH MEDARBETARE

Addnode Groups medarbetare har ursprung från ett trettiotal olika länder och ett flertal världsdelar, vilket är en stor fördel vid mötet med våra kunder. Bolagets medarbetare är grunden till vår konkurrenskraft, där en kombination av egenskaper som lokal närvaro, branschkompetens och systemkunnande är nyckeln för att även fortsättningsvis kunna leverera produkter och tjänster som möter våra kunders behov.

Addnode Groups koncerngemensamma kärnvärden är:

- Vi bryr oss om våra kunder, medarbetare, partners samt andra intressenter och är långsiktiga i våra åtaganden.
- Vi skapar innovativa lösningar för våra kunders behov.
- Vi skapar värde genom proaktiva medarbetare som vill göra skillnad.

Under 2017 har ett arbete med nya medarbetarundersökningar inletts. Målet är att alla dotterbolag regelbundet ska genomföra

sådana undersökningar för att ta tempen på sin organisation. En utmaning som vi delar med andra företag i branschen är att få en jämnare fördelning mellan kvinnor och män bland medarbetarna. I Addnode Group uppgår andelen kvinnor till 24 procent och vi har tillsammans med IT-branschen och utbildningsväsendet en uppgift med att göra oss mer tillgängliga för att uppnå en bättre balans.

RESPEKT FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER OCH MOTVERKANDE AV KORRUPTION

Addnode Group styrs via korta beslutsvägar i en koncern med självständiga men helägda dotterbolag präglade av entreprenörskap. Bolagens företagskulturer och kunskap om sina egna marknader är viktiga delar i koncernens framgång, samtidigt som tydligt ledarskap med högt ställda krav på etik och respekt för varje individ är bärande i vår värdegrund. Koncernen har underleverantörer i projekt men till största delen utförs leveransen till våra kunder av medarbetare som är anställda i våra dotterbolag, vilket innebär att vi har god insyn i arbetsmiljön.

Vi engagerar oss i de länder där vi är verksamma och stöder lokala biståndsprojekt. I Indien sponsrar exempelvis vårt

dotterbolag Technia Transcat organisationen Akansha som fördelar medel till lokala barnhem. Med koncernens allt större spridning i världen ser vi ett behov av att säkerställa en gemensam syn på mänskliga rättigheter och motverkande av korruption. Flera av våra bolag som till exempelvis Technia Transcat, Symetri och Decerno har formulerat egna policydokument på området och under 2017 har arbete påbörjats med att upprätta en koncerngemensam uppförandekod. På koncernnivå har vi också en visseblåsarpolicy, som innebär att medarbetare anonymt kan anmäla eventuella oegentligheter på arbetsplatsen. Revisionsutskottets ordförande ansvarar för att rapportering om detta sker till styrelsen.

VI GER TILLBAKA TILL SAMHÄLLET

I vår decentraliserade modell är det vanligt att medarbetarna röstar om vilken organisation de vill skänka medel till i stället för att få en julgåva och att bolagen skjuter till extra medel. Under 2017 skänkte Addnode Group-bolag till organisationer som Cancerfonden, Barncancerfonden, Rädda barnen, BRIS, Läkare utan gränser, Musikhjälpen och Akansha.

Medarbetare 2017

1317

GENOMSnittligt antal medarbetare



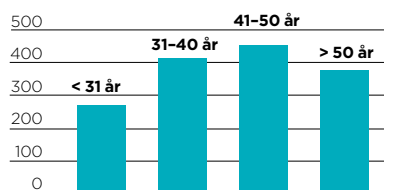
MEDARBETARE PER LAND



MEDARBETARE PER FUNKTION



KÖNSFÖRDELNING



ÅLDERSFÖRDELNING, ANTAL MEDARBETARE



JOHAN EKELUND
Applikationskonsult vid Addnode Groups
dotterbolag EssVision

”Mitt ansvar är att se till att projekten planeras, resurssäkras och bedrivs enligt plan. Jag följer våra kunders resa från upphandling och införande till förvaltning. Största utmaningen är hitta balansgången mellan IT och verksamheten – att förstå behovet och omsätta det till en användarvänlig systemlösning. Det bästa med jobbet är att se hur vår produkt gör skillnad ute bland kunderna och höra hur deras arbetsvardag blir roligare och effektivare.”



NATANJA FRIEDRICH
Global Digital Marketing Manager vid Addnode
Groups dotterbolag TechniaTranscat

”Mitt jobb är aldrig tråkigt. Det finns alltid nya initiativ, nya marknader och segment – och därmed nya vägar att nå våra målgrupper på. Som ansvarig för att utveckla bolagets digitala kommunikation och marknadsföring lägger jag stort fokus på global samsyn och en starkare Inbound Marketing-kultur genom att skapa närmare samarbete mellan marknad och sälj. Med statistik och analys mäter vi resultat av det vi planerat och genomfört. Det blir ett tydligt kvitto på vår framgång eller förbättringspotential.”



FRIDA VESTMAN
Verksamhetskonsult vid Addnode Groups
dotterbolag Ida Infront

”I min roll som verksamhetskonsult är jag länken mellan kundens verksamhet och vår produkt. Jag tar fram lösningsspecifikationer som våra utvecklare sedan implementerar. Att kunna kommunicera och göra sig förstådd bland många olika grupper är en utmaning och samtidigt en del av det som är mest givande i jobbet. Det är roligt att vara med och ta fram system och lösningar för viktiga offentliga verksamheter som gör nytta i samhället.”



RICKARD ERLANDSSON
Applikationsutvecklare vid Addnode
Groups dotterbolag TechniaTranscat

”Jag programmerar och konfigurerar tekniska lösningar, där målet är att uppfylla kundens önskingar och få ut det bästa av produkterna. Förr eller senare stöter man alltid på problem. Att lösa dem är en del av jobbets roliga utmaningar. Som utvecklare siktar jag på att leverera flexibel kod, eftersom jag vet att det jag gör kan komma att användas i stora komplexa system. Jag tycker om kundkontakten och lär mig nya saker varje dag.”

REVISORNS YTTRANDE

Till bolagsstämman i Addnode Group AB (publ), org.nr 556291-3185

Yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2017 på sidorna 26-28 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 22 mars 2018

PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Brändström
Auktoriserad revisor

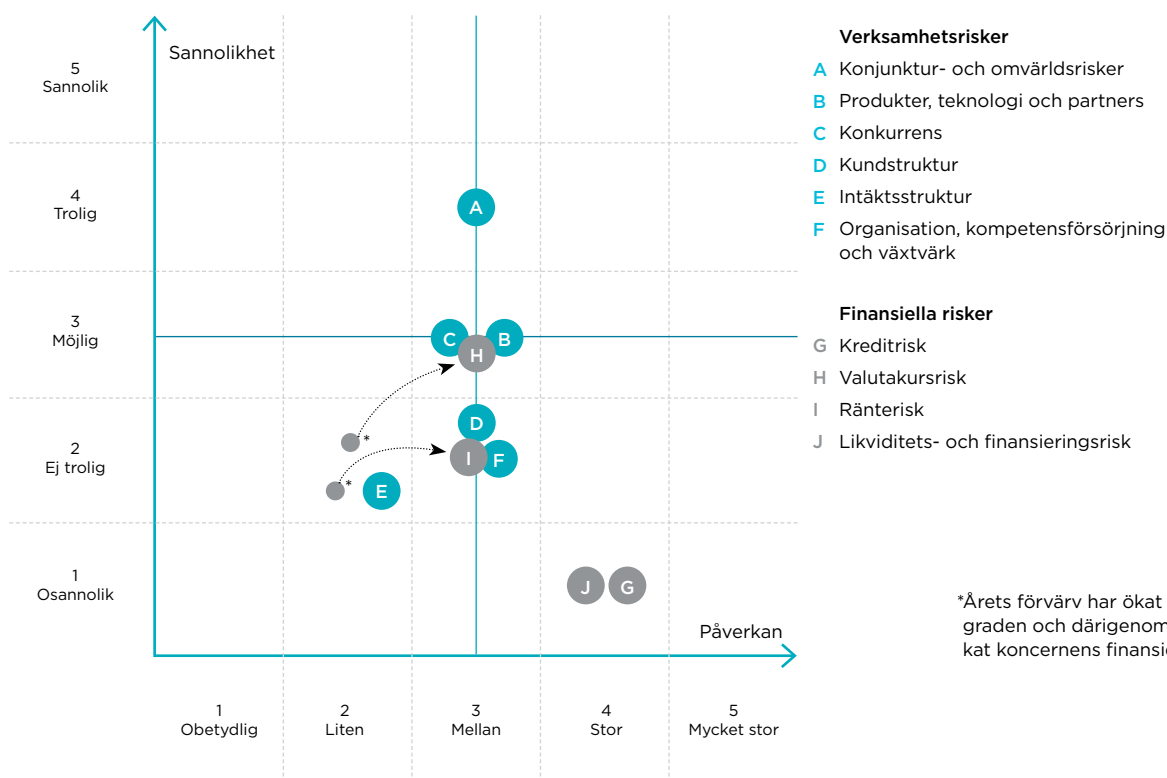
MEDVETEN RISKHANTERING FÖR OPTIMAL LÖNSAMHET

LÖPANDE RISKHANTERING

All affärsverksamhet innebär ett risktagande. En systematisk och strukturerad riskhantering i kombination med Addnode Groups strategi och affärsmodell ger god riskpridning. Risker hanteras på flera nivåer inom koncernen och styrelsen analyserar med underlag från vd och koncernledning vad som måste hanteras. Utvärdering sker minst en gång per år.

Vd och koncernledning svarar för att upprätta policyer, regelverk och uppföljningssystem i verksamheten. Koncernledningen har ansvaret för den löpande riskhanteringen inom respektive ansvarsområde. Divisions- och dotterbolagschefer ansvarar för att den egna verksamheten hanterar möjligheter och risker, att det finns rutiner i enlighet med policyer och regelverk samt att de efterlevs och följs upp.

ÖVERSIKT RISKANALYS



Sannolikhet att det kan inträffa (1-5) 1. Osannolik • 2. Ej trolig • 3. Möjlig • 4. Trolig • 5. Sannolik		Påverkan på verksamheten om det inträffar (1-5) 1. Obetydlig • 2. Liten • 3. Mellan • 4. Stor • 5. Mycket stor	
Riskområde	Beskrivning av potentiella risker		
Verksamhetsrisker			
A Konjunktur- och omvärld	Omvärldssynen och den ekonomiska konjunkturen kan påverka kundernas investeringsvilja och efterfrågan.	4	3 Addnode Group möter dessa risker genom att bedriva verksamhet mot både privat och offentlig sektor och mot flera olika marknader. Vi anpassar kontinuerligt erbjudande och organisation till rådande marknadsförutsättningar.
B Produkter, teknologier och partners	Nya arbetssätt, beteenden och snabba tekniksifften kan leda till ändrade kundkrav. Våra partners kan förändra affärsmodeller och villkor som påverkar vår intjäningsförmåga.	3	3 Addnode Group möter denna risk genom att ha en kundnära relation och utveckling av programvaror för att förstå behov och marknadsförflyttningar. Vi har väletablerade och strategiska samarbeten med flera leverantörer av IT-plattformar och programvaror. Vi är därmed inte beroende av något enskilt partnerskap för vår intjäningsförmåga.
C Konkurrens	Efterfrågan och försäljningen av våra programvaror och tjänster kan minska till följd av hårdare konkurrens.	3	3 Addnode Group möter konkurrensrisken genom att vara en ledande aktör på utvalda marknader. Vi har en nära relation till våra kunder och vårt erbjudande utvecklas kontinuerligt tillsammans med dem och med deras behov i centrum.
D Kundstruktur	En kundstruktur med en eller ett fåtal branscher/kunder kan påverka försäljning och resultat om den isolerade kunden/branschen får problem eller drastiskt reducerar sina investeringar.	2	3 Addnode Group är tack vare sin affärsmodell inte beroende av enskilda kunder eller branscher för försäljningsutvecklingen. Koncernen har cirka 5 000 kunder, varav de 20 största kunderna står för 15 procent av nettoomsättningen. Enskilda dotterbolag kan drabbas av kundbortfall, men genom koncernens storlek finns det resurser för att driva verksamheten vidare och satsa på försäljning till nya kunder.
E Intäktsstruktur	En intäktsstruktur med stor andel timbaserad försäljning och/eller med korta löptider på kundkontrakt ger små möjligheter att parera plötsliga bortfall och förändringar.	2	2 Koncernen har en balanserad portfölj av uppdrag som ger en stabil intjäning över tiden. Addnode Groups återkommande intäkter i form av support- och underhållsavtal uppgår till 53 procent av nettoomsättningen.
F Organisation, kompetensförsörjning och växtvärk	Inte ha förmågan att attrahera och behålla medarbetare i nyckelpositioner.	2	3 Varje dotterbolag inom koncernen har ansvar för sin egen kompetensförsörjning. Det enskilda bolaget har fördel i rekryteringar genom entreprenörsdrivna varumärken samtidigt som de tillhör en finansiellt stabil koncern. Förvärv är en central del av Addnodes strategi. Felbedömningar av synergier och marknadspotential vid förvärv kan påverka resultatet.
Finansiella risker			
G Kreditrisk	Kreditrisken är främst att kundfordringarna inte betalas av kunderna.	1	4 Addnode Groups kreditrisk till följd av obetalda kundfordringar bedöms sammantaget som låg. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning sker till kunder med stabil kreditbakgrund. Kundfordringarna är fördelade inom flera olika branscher, marknader och kundtyper. Historiskt har kostnaden för kundförluster varit mycket låg. 2017 påverkades resultatet negativt med 2,4 (0,1) MSEK.
H Valutakursrisk	Finansiellt negativ effekt på koncernens resultat och eget kapital på grund av valutakursförändringar.	3	3 Koncernens valutakursrisker är generellt låga, då dotterbolagen i huvudsak verkar på lokala marknader och därigenom har både intäkter och kostnader i samma valuta. Omräkningsexponering av nettotillgångar och utländsk valuta har delvis säkrats.
I Ränterisk	Kraftigt höjda räntor leder till högre finansiella kostnader.	2	3 Addnode Group har genom förvärv under 2017 ökat sin belåningsgrad, varför den finansiella risken från räntehöjningar är högre. Per den sista december 2017 uppgick koncernens nettoskuld, dvs nettot av räntebärande skulder och tillgångar, till totalt 448 (66) MSEK.
J Likviditets- och finansieringsrisk	Avsaknad av likvida medel för betalningsåtaganden.	1	4 Per den 31 december 2017 uppgick Addnode Groups likvida medel till 173 (111) MSEK och utöver det finns en checkkredit på 100 MSEK. Koncernen har under 2017 tecknat en förvärvskreditfacilitet om 750 MSEK. Per den 31 december var totalt 583 (156) MSEK utnyttjat av förvärvskreditfaciliteten. Koncernen finansieras huvudsakligen genom banklån och refinansieringsrisken begränsas genom långfristiga kreditlöften och goda bankrelationer med banker med god kreditvärdighet.

FOKUS PÅ FÖRVÄRV OCH FINANSIELL STYRNING

2017 var ett starkt tillväxtår präglad av många förvärv och internationell expansion. Koncernen har en god finansiell ställning med starkt kassaflöde och under verksamhetsåret fortsatte andelen återkommande intäkter att öka.

HUR VILL DU SAMMANFATTA 2017?

Addnode Group har de senaste åren vuxit från en nordisk till en internationell koncern där verksamheter i framför allt Storbritannien och Tyskland blir en allt viktigare del. Koncernens nettoomsättning ökade med 15 procent jämfört med 2016 och vi överträffade därmed vårt tillväxtmål om 10 procent, tack vare ett intensivt arbete med förvärv kombinerat med en organisk tillväxt på 5 procent. Under 2017 välkomnade vi tio nya bolag till koncernen, och vi hade en positiv lönsamhetsutveckling som närmar sig målet om 10 procents EBITA-marginal.

Under året ökade vi kreditfaciliteterna till 750 MSEK med syfte att förvärva enligt vår fastlagda strategi.

STARKT KASSAFLÖDE OCH FÖRÄNDRADE INTÄKTER

Vi har en god finansiell ställning med påverkan av säsongsvariationer, då en betydande del av kassaflödet kommer i början av året när en stor del av underhållsavtalen betalas i förskott.

Under flera års tid har vi successivt ökat våra återkommande intäkter från support- och underhållsavtal samt abonnemangsbaserade molntjänster. Verksamhetsåret 2017 växte de återkommande intäkterna till motsvarande 53 procent av nettoomsättningen. Omställningen från licensförsäljning till en abonnemangsmo- dell inom affärsområdet Design Management kommer att bidra till större förutsägbarhet över tid.

Det senaste året har vi en positiv trend med organisk tillväxt och en högre andel egna produkter. Det visar att vi har lyssnat in kundernas behov och investerat i bra produktutveckling som efterfrågas på marknaden.

MINA PRIORITERINGAR SOM CFO

Jag tillträdde som ny CFO för Addnode Group i september 2017 och gläds över att vara med och bidra i en professionell och kreativ organisation som genom innovativa produkter skapar stort värde i samhället.

Med den snabba förvärvstakt vi har gäller det att de förvärvade bolagen snabbt integreras i vår beslutsstruktur, samtidigt som de får behålla sin entreprenöriella kraft och energi. Affärsmodellen bygger på entreprenörskap och långsiktighet i kombination med samordning och effektivitet.



Förvärven gör även att vårt fokus på det operativa kassaflödet ökar. I syfte att minska rörelsekapitalbindningen och administrationskostnaderna arbetar vi kontinuerligt med kapitalrationalisering och effektivisering. Vi ser över alla möjligheter att hitta nya och smartare arbetsprocesser genom att dra nytta av de möjligheter som digitaliseringen ger.

Helena Nathhorst
CFO

ADDNODE GROUP SOM INVESTERING

1 LEDANDE MARKNADSPPOSITIONER

Addnode Group är en internationell leverantör av IT-system för konstruktion, design, simulering och produktdatainformation. Bolaget har en stark position i Norden och Storbritannien inom IT-system för förvaltning och underhåll av fastigheter samt arbetsplatservice och är ledande inom förvaltningssystem för offentlig sektor i Sverige.

2,94 kr

VINST PER AKTIE 2017

2 HISTORISKT GOD TOTALAVKASTNING

Mellan åren 2013–2017 har Addnode Groups B-aktie ökat i värde från 36,50 till 75,75 kr, vilket motsvarar en årlig genomsnittlig värdeökning med 16 procent. Utöver värdeökningen har aktieägarna erhållit en utdelning med 2,25 kr per aktie. Utdelningspolicyn är att minst 50 procent av resultatet efter skatt ska delas ut och för 2017 har styrelsen föreslagit en utdelning med 2,25 kr per aktie.

2,25 kr

STYRELSENS FÖRSLAG TILL
UTDELNING PER AKTIE FÖR 2017

3 FÖRVÄRVS-DRIVEN TILLVÄXTSTRATEGI

Koncernen har stor erfarenhet av förvärv. Sedan 2004 har vi genomfört över 60 förvärv. Detta har bidragit till en årlig genomsnittlig tillväxt på tolv procent mellan åren 2007 och 2017. Genom förvärven stärker vi våra positioner, samtidigt som vi bibehåller starka kundrelationer. Vi förvärvar in ny teknisk kompetens och programvara samt tar oss in på nya marknader.

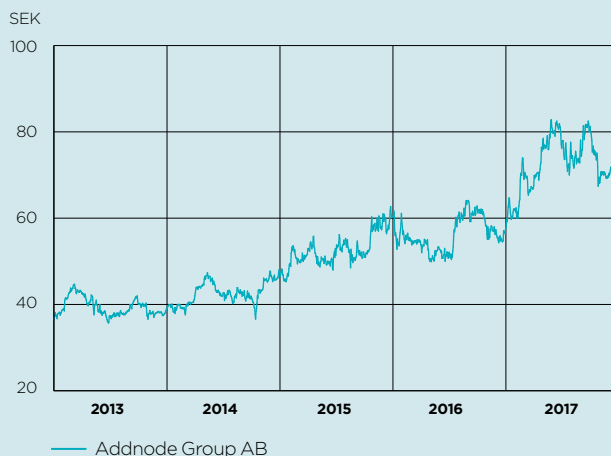
34 %

FÖRÄNDRING AV KURSEN FÖR
ADDNODE GROUPS B-AKTIE 2017

4 DIVERSIFIERAD VERKSAMHET, PROGRAMVAROR OCH ÅTERKOMMANDE INTÄKTER

Addnode Group bedriver verksamhet mot både privat och offentlig sektor på flera geografiska marknader. Bolaget har en diversifierad verksamhet och har flera olika affärsmodeller. Detta innebär att försäljningsutvecklingen inte är beroende av enskilda kunder, branscher eller geografier. Bolaget har en stor andel återkommande intäkter och förskottsbetalningar, vilket bidrar till en god kassagenerering.

GOD AKTIEKURSUTVECKLING



AKTIEN

Addnode Groups B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, där den handlas under symbolen ANOD B. Den 30 december 2017 uppgick antalet aktieägare till 5 359 och andelen utlandsägda aktier till 18 procent. Andelen institutionellt ägande uppgick till 67 procent.

KURsutVECKLING

Vid utgången av 2017 noterades Addnode Group-aktien till 75,75 (56,50) kronor. Högsta betalkurs 2017 var 83,00 kronor (26 september) och lägsta var 57,75 (3 januari). Vid utgången av året uppgick börsvärdet till 2 305 (1 719) MSEK. Antalet omsatta aktier på NASDAQ Stockholm under 2017 var 12 336 859, motsvarande en genomsnittlig dagsomsättning om 49 151 (8 813) aktier per handelsdag.

AKTIEDATA

Antalet registrerade aktier i Addnode Group uppgick den 30 december 2017 till 30 427 256, varav 987 174 A-aktier och 29 440 082 B-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie och C-aktie till en röst. Addnode Groups aktier är denominerade i SEK och kvotvärdet per aktie uppgår till 12 kronor. A- och B-aktier berättigar till utdelning. C-aktier berättigar inte till utdelning. Inga C-aktier fanns utestående per 30 december 2017.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

De största aktieägarna i Addnode Group AB per den 30 december 2017 redovisas i tabellen på sidan 35. Antalet aktieägare per den 30 december 2017 uppgick till 5 359.

AKTIESPARPROGRAM, OPTIONS- OCH KONVERTIBELPROGRAM

Addnode Group har inte några utestående aktiesparprogram, options- eller konvertibelprogram.

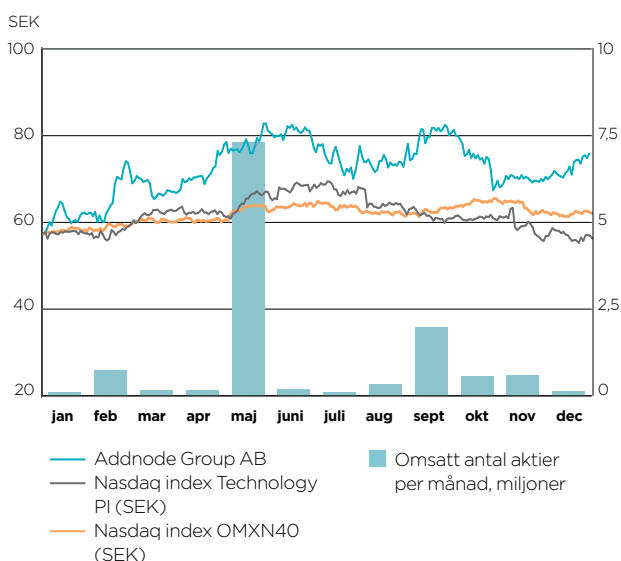
UTDELNINGSPOLICY

Addnode Groups policy är att minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

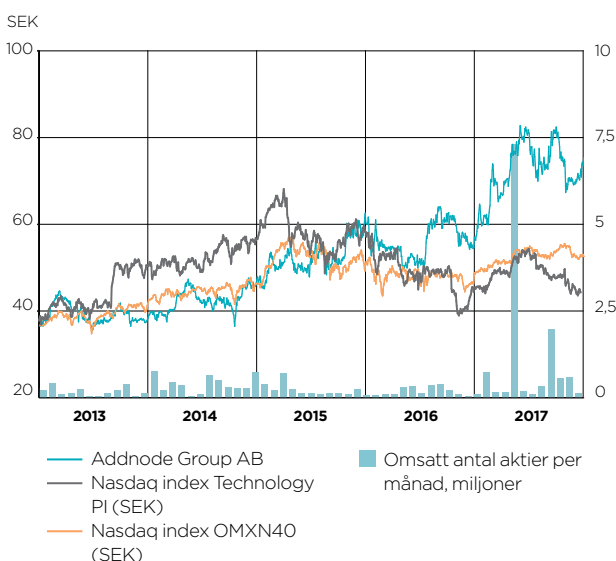
FÖRSLAG TILL UTDELNING

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en oförändrad utdelning med 2,25 kronor per aktie. Den föreslagna utdelningen uppgår totalt till cirka 68 MSEK. Baserat på genomsnittlig börskurs 2017, som uppgick till 72,00 kronor, motsvarar den föreslagna utdelningen en direktavkastning på tre procent.

AKTIEUTVECKLING OCH OMSÄTTNINGSVOLYM 2017



AKTIEUTVECKLING OCH OMSÄTTNINGSVOLYM 2013-2017



AKTIEKAPITALET UTVECKLING I ADDNODE GROUP

År	Transaktion	Antal aktier efter transaktion	Totalt aktiekapital efter transaktion, SEK
2000	Nyemission – vid lösen av optionsprogram till medarbetare	2 752 184	1 376 092
2000	Apportemission – för GCI Interactive Europe AB	2 823 518	1 411 759
2000	Split 5:1	14 117 590	1 411 759
2000	Ny- och apportemissioner för de bolag som förvärvades under 2000	18 766 817	1 876 681
2000	Nyemission i samband med breddning av ägandet	21 266 817	2 126 681
2000	Indragning av aktier/nedsättning av aktiekapital	18 365 626	1 836 562
2002	Fondemission i samband med ändring av aktiens kvotvärde	18 365 626	2 203 875
2003	Apportemission vid förvärv av 100 % i Teknik i Media Sv AB	477 029 244	57 243 509
2003	Apportemission vid förvärv av 97 % i Cartesia Info. Teknik AB	757 023 700	90 842 844
2003	Sammanläggning av aktier 1:100	7 570 237	90 842 844
2003	Apportemission – förvärv av 74,85 % i Mogul Holding AB	8 493 512	101 922 144
2003	Apportemission – förvärv av 15,3 % i Mogul Holding AB och 1,9 % i Cartesia Informationsteknik AB	8 728 013	104 736 156
2004	Apportemission – förvärv av 100 % av Technia Holding AB	17 227 984	206 735 808
2005	Apportemission – förvärv av 100 % av CAD-Quality i Sverige AB och CAD-Quality AS	21 227 984	254 735 808
2006	Apportemission – förvärv av 100 % av Ida Infront AB	22 427 984	269 135 808
2008	Apportemission – Dellikvid vid förvärv av Strand Interconnect AB	23 550 698	282 608 376
2009	Apportemission – Dellikvid vid förvärv av Strand Interconnect AB	23 645 408	283 744 896
2010	Apportemission – Dellikvid vid förvärv av 100 % av Decerno AB, Tekis AB och Mittbygge AB	28 145 408	337 744 896
2011	Nyemission avseende aktiesparprogram	28 819 632	345 835 584
2013	Apportemission – Dellikvid vid förvärv av 100 % av Abou AB	28 916 740	347 000 880
2013	Apportemission – Dellikvid vid förvärv av 100 % av Joint Collaboration AS	30 088 517	361 062 204
2015	Apportemission – Dellikvid vid förvärv av 100 % av Transcat GmbH	30 427 256	365 127 072

AKTIEÄGARE 2017-12-29

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Kapitalandel, %	Antal röster	Röstandel, %
Aretro Capital Group AB ¹	625 332	1 654 624	2 279 956	7,5	7 907 944	20,1
Vidinova AB ²	361 667	1 084 718	1 446 385	4,8	4 701 388	12,0
Swedbank Robur fonder	0	2 922 807	2 922 807	9,6	2 922 807	7,4
Odin fonder	0	2 900 000	2 900 000	9,5	2 900 000	7,4
Lannebo Fonder	0	2 490 279	2 490 279	8,2	2 490 279	6,3
Försäkringsaktiebolaget Avanza pension	0	1 940 738	1 940 738	6,4	1 940 738	4,9
Handelsbanken Fonder AB	0	1 417 385	1 417 385	4,7	1 417 385	3,6
Fjärde AP-fonden	0	1 491 865	1 491 865	4,9	1 491 865	3,8
Didner & Gerge Fonder	0	1 189 000	1 189 000	3,9	1 189 000	3,0
Grenspecialisten Förvaltning AB	0	911 554	911 554	3,0	911 554	2,3
Övriga aktieägare	175	11 437 112	11 437 287	37,5	11 438 862	29,2
Totalt	987 174	29 440 082	30 427 256	100,0	39 311 822	100,0

1) Aretro Capital Group AB ägs via bolag till 50 procent av Staffan Hanstorp, Addnode Groups styrelseordförande och via bolag till 50 procent av Jonas Gejer, divisionschef för Product Lifecycle Management.

2) Vidinova AB kontrolleras av styrelseledamoten Dick Hasselström.

FÖRDELNING AV AKTIEINNEHAV 2017-12-29

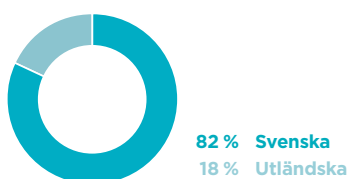
Innehav	Antal aktieägare	% av kapital	% av röster
1-500	4 421	1,2	0,9
501-1 000	406	1,1	0,9
1 001-2 000	220	1,2	0,9
2 001-5 000	155	1,7	1,3
5 001-10 000	55	1,3	1,0
10 001-20 000	28	1,4	1,1
20 001-50 000	30	3,2	2,4
50 001-100 000	12	2,7	2,1
100 001-500 000	18	15,6	12,1
500 001-1 000 000	5	11,3	8,8
1 000 001-5 000 000	9	59,3	68,5
Summa 2017-12-29	5 359	100,0	100,0

AKTIEDATA

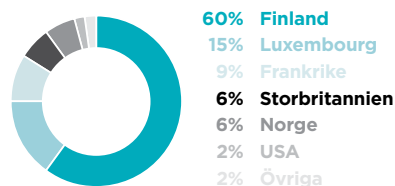
	2017	2016	2015	2014	2013
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, miljoner	30,4	30,4	30,0	29,6	28,8
Totalt antal utestående aktier, miljoner	30,4	30,4	30,4	29,6	29,4
Totalt antal registrerade aktier, miljoner	30,4	30,4	30,4	30,1	30,1
Resultat per aktie efter utspädning, kr	2,94	2,71	3,18	3,38	2,19
Kassaflöde per aktie, kr	4,83	5,18	4,79	5,15	4,13
Eget kapital per aktie, kr	32,29	31,7	30,12	29,47	28,36
Utdelning per aktie, kr	2,25 ¹⁾	2,25	2,25	2,25	2,25
Börskurs per bokslutsdatum, kr	75,75	56,5	61,25	46,10	38,80
P/E-tal	26	21	19	14	18

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.

FÖRDELNING AV SVENSKA OCH UTLÄNDSKA AKTIEÄGARE 2017-12-29



UTLÄNDSKA AKTIEÄGARE FÖRDELAT PER LAND, EXKLUSIVE SVERIGE



ANALYTIKER OCH YTTRELIGARE INFORMATION

Bland de analytiker som bevakar Addnode Group regelbundet finns Kristoffer Lindström, Redeye, Fredrik Nilsson, Remium och Daniel Thorsson, ABG Sundal Collier.

INVESTERARRELATIONER

Addnode Group bedriver ett långsiktigt kommunikationsarbete gentemot kapitalmarknaden. En viktig del i arbetet är att tillgodose aktieägare, institutionella placerare, analytiker, media och andra intresserade med öppen, tillförlitlig och korrekt information om Addnode Groups aktiviteter och finansiella utveckling.

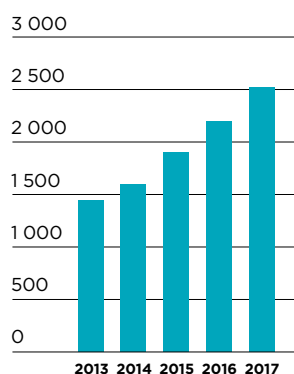
VID FRÅGOR, VÄNLIGEN KONTAKTA CFO OCH IR-ANSVARIG

Helena Nathorst
+46 (0)70 607 63 23
helena.nathorst@addnodegroup.com



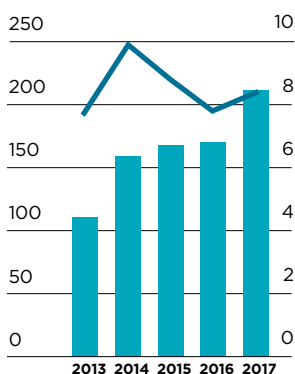
FEMÅRSÖVERSIKT

Nettoomsättning, MSEK



Nettoomsättningen har under 5-års perioden ökat från 1 444 MSEK till 2 520 MSEK. Utvecklingen motsvarar en årlig genomsnittlig tillväxt på 15 procent. Koncernens mål är att årligen växa med minst tio procent.

EBITA, MSEK*

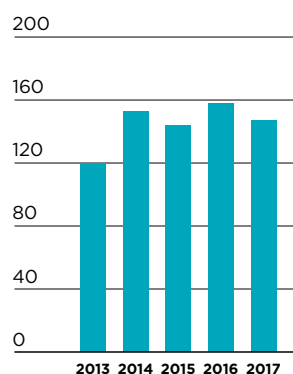


EBITA-resultatet har under 5-års perioden ökat från 124 till 212 MSEK. Resultatökningen beror, dels på en ökad efterfrågan av koncernens program och tjänster samt på bidrag från under perioden förvärvade bolag.

— EBITA-marginal %

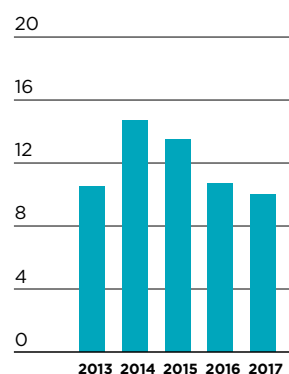
* Exklusive omvärdering av villkorade köpeskillingar.

Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK



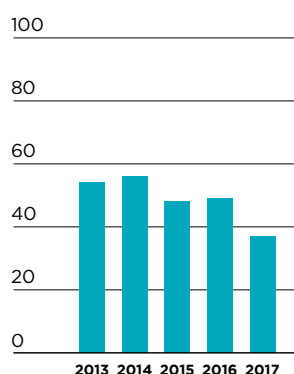
Addnode Groups affärsmodell med en stor andel förskottsbetalda support- och underhållsavtal innebär att verksamheten binder relativt lite kapital. Historiskt har kassaflödet från den löpande verksamheten varit i paritet med EBITA-resultatet. Under 2017 har dock kassaflödet påverkats av en tillfällig ökning av rörelsekapital.

Avkastning på sysselsatt kapital, %



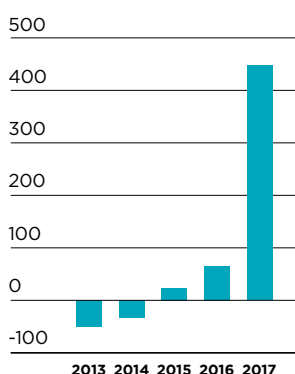
Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick under 2017 till 10,0 procent, vilket är lägre jämfört med tidigare år. Anledningen till detta är att det genomsnittliga sysselsatta kapitalet ökat med 22 procent under 2017 jämfört med 2016.

Soliditet, %



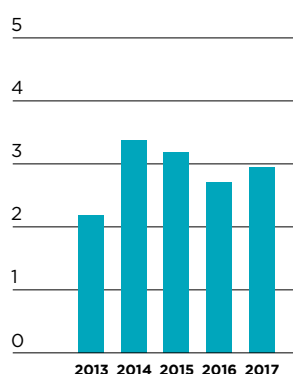
Under 5-års perioden uppgick soliditeten i genomsnitt till 49 procent. Jämfört med tidigare perioder har soliditeten under 2017 påverkats av att räntebärande skulder under året ökat till följd av förvärv.

Nettoskuld, MSEK



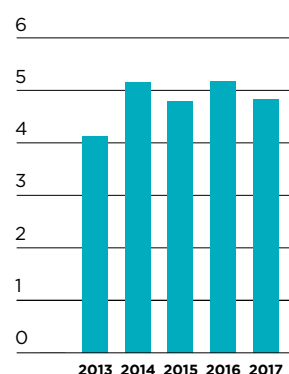
Addnode Group upptog 2013 för första gången externa räntebärande lån om 62 MSEK för att finansiera förvärv. För att finansiera ytterligare förvärv har under 5-års perioden fler lån tagits därefter. Under 2017 upptogs 423 MSEK för finansieringen av de under året gjorda förvärven.

Resultat per aktie efter utspädning, SEK



Resultat per aktie uppgick 2017 till 2,94 SEK. Genomsnittligt antal aktier under 2017 jämfört med 2016 är oförändrat. Under 5-års perioden har resultat per aktie varierat mellan 2,19-3,38 SEK.

Kassaflöde per aktie



Kassaflödet från den löpande verksamheten per aktie har under 5-års perioden varierat mellan fyra och fem kronor per aktie. Kassaflödet per aktie är bättre än resultatet per aktie, på grund av avskrivningar på identifierade tillgångar vid förvärv.

Koncernen	2017	2016	2015	2014	2013
Resultaträkning (MSEK)					
Nettoomsättning	2 519,8	2 195,0	1 900,8	1 598,6	1 443,5
varav utanför Sverige	1 336,9	1 132,9	893,7	646,7	538,1
Rörelseresultat före avskrivningar	227,6	185,4	181,7	205,7	123,6
EBITA	211,8	170,6	168,0	193,3	110,7
Rörelseresultat	129,9	113,7	126,0	128,5	85,9
Finansnetto	-11,0	-4,9	-1,4	1,3	-0,2
Resultat före skatt	118,9	108,8	124,6	129,8	85,7
Skatt	-29,3	-26,5	-29,1	-29,6	-22,8
Årets resultat	89,6	82,3	95,5	100,2	62,9
Balansräkning (MSEK)					
Immateriella anläggningstillgångar	1 654,4	1 165,9	1 061,2	874,9	865,8
Materiella anläggningstillgångar	39,8	36,8	34,6	27,2	26,3
Finansiella anläggningstillgångar	28,0	23,8	29,6	34,9	45,5
Varulager	1,1	1,3	1,2	1,0	1,2
Övriga fordringar	728,9	646,2	661,6	546,5	489,5
Likvida medel	173,2	111,5	102,9	72,4	114,8
Summa tillgångar	2 625,4	1 985,5	1 891,1	1 556,9	1 543,1
Eget kapital	982,5	964,7	916,6	872,7	834,5
Avsättningar	109,8	52,2	53,7	5,4	63,2
Låneskulder räntebärande	620,8	177,3	126,6	40,4	65,3
Övriga skulder, ej räntebärande	912,3	791,3	794,1	638,4	580,1
Summa eget kapital och skulder	2 625,4	1 985,5	1 891,1	1 556,9	1 543,1
Kassaflöde					
Kassaflöde per aktie, SEK	4,83	5,18	4,79	5,15	4,13
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	147,1	157,7	143,8	152,5	118,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten, MSEK	-438,9	-135,7	-115,1	-109,8	-126,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, MSEK	351,7	-18,8	6,7	-86,8	-6,7
- varav utdelning till aktieägarna och återköp av egna aktier	-68,5	-68,5	-66,6	-66,2	-63,5
Avkastningsmått					
Nettoomsättningsförändring, %	15	15	19	11	6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,0	10,7	13,5	14,7	10,5
Avkastning på eget kapital, %	9,4	8,9	10,8	11,9	7,9
EBITA-marginal, %	8,4	7,8	8,8	12,1	7,7
Rörelsemarginal, %	5,2	5,2	6,6	8,0	6,0
Vinstmarginal, %	4,7	5,0	6,6	8,1	5,9
Finansiella mått					
Räntetäckningsgrad, ggr	11	17	33	46	44
Soliditet, %	37	49	48	56	54
Skuldsättningsgrad, ggr	0,46	0,07	0,03	E/T	E/T
Nettoskuld, MSEK	447,6	65,8	23,2	-33,2	-51,3
Kassalikviditet, %	62	79	88	98	102
Eget kapital, MSEK	982,5	964,7	916,6	872,7	834,5
Eget kapital per aktie, SEK	32,29	31,70	30,12	29,47	28,36
Medarbetare					
Antal medarbetare 31 december	1 511	1 277	1 202	934	951
Medelantal medarbetare	1 317	1 160	1 005	890	859
Nettoomsättning per anställd, TSEK	1 913	1 892	1 891	1 796	1 680

ÅRSREDOVISNING 2017

Styrelsen och verkställande direktören för Addnode Group AB (publ), med säte i Stockholm och organisationsnummer 556291-3185, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2017 för moderbolaget och koncernen. Årsredovisningen och revisionsberättelsen omfattar sidorna 40–87. Bolagsstyrningsrapporten och revisors yttrande om denna omfattar sidorna 89–98. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, kassaflödesanalyser, specifikationer av förändringar av eget kapital jämte tilläggsupplysningar och noter, vilket utgör den sammanhållna årsredovisningen.

Förvaltningsberättelse

Verksamhetsinriktning

Addnode Group förvärvar, driver och utvecklar entreprenörsdrivna bolag som hjälper till att digitalisera samhället. Vi är en Europaledande leverantör av programvaror och tjänster för design, konstruktion, produktdatainformation, projektsamarbeten och fastighetsförvaltning. Addnode Group är också en ledande leverantör av dokument- och ärendehanteringssystem till svensk och norsk offentlig förvaltning. Verksamheten är organiserad i tre divisioner:

- Design Management – Programvaror och tjänster för design, produktdata, projektsamarbeten och fastighetsförvaltning.
- Product Lifecycle Management – Programvaror och tjänster för simulering, design och produktlivscykelhantering.
- Process Management – Programvaror och tjänster för myndighetsförvaltning, e-arkivering, informationshantering och medborgardialog.

Nettoomsättning och resultat

Under 2017 uppgick koncernens nettoomsättning till 2 519,8 (2 195,0) MSEK, en ökning med 15 procent. Ökningen beror till största delen på de

förvärv som genomförts under 2016 och 2017. Den organiska tillväxten var fem procent jämfört med motsvarande period föregående år. Koncernens återkommande intäkter ökade med 21 procent från 2016 till 2017. EBITA uppgick till 211,8 (170,6) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 8,4 (7,8) procent. Avskrivningar enligt plan på immateriella anläggnings-tillgångar uppgick till 81,9 (56,9) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 129,9 (113,7) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 5,2 (5,2) procent. Resultatet 2017 har belastats med förvärvskostnader på 6,6 (0,1) MSEK. Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2017 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 45,7 (42,7) MSEK.

Design Management hade en högre nettoomsättning och EBITA jämfört med föregående år, vilket beror både på en stark marknad och på under året gjorda förvärv. För Product Lifecycle Management ökade nettoomsättningen och EBITA jämfört med föregående år, vilket till stor del beror på förvärv under 2017. Även för division Process Management ökade nettoomsättningen och EBITA, vilket till stor del beror på förvärv.

Koncernens finansnetto uppgick till -11,0 (-4,9) MSEK. Skatt på periodens resultat uppgick till -29,3 (-26,5) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 89,6 (82,3) MSEK.

Nyckeltal per division

MSEK	Nettoomsättning		EBITA		Rörelseresultat		Medelantal anställda	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Design Management	905,9	828,9	76,2	57,1	45,0	32,8	345	319
Product Lifecycle Mgt	919,8	779,0	71,8	62,1	53,9	50,5	508	428
Process Management	704,1	594,8	101,0	78,3	68,3	57,3	457	405
Centrala funktioner ¹	12,7	12,6	-37,2	-26,9	-37,3	-26,9	7	8
Eliminering	-22,7	-20,3	—	—	—	—	—	—
Addnode Group	2 519,8	2 195,0	211,8	170,6	129,9	113,7	1 317	1 160

¹ EBITA och rörelseresultat för centrala funktioner 2017 har belastats med förvärvskostnader på 6,6 (0,1) MSEK.

Divisionernas utveckling

Addnode Groups verksamhet är organiserad i tre divisioner; Design Management, Product Lifecycle Management och Process Management.

Division Design Management

Division Design Management är en av norra Europas ledande leverantörer av programvaror och tjänster för design, produktdata, projektsamarbeten och fastighetsförvaltning. Genom kundnära relationer levererar vi IT-lösningar som förkortar ledtider, sänker kostnader samt stödjer verksamheter. IT-lösningarna för fastighetsförvaltning och projektsamarbeten är egenutvecklade programvaror och SaaS-tjänster. Divisionen är Nordens största leverantör av programvaror från bolaget Autodesk samt egenutvecklade produkter och applikationer till bygg- och fastighetssektorn och tillverkande industri. Verksamheten inom divisionen bedrivs via dotterbolagen Symetri, Symetri Collaboration och det under 2017 förvärvade Service Works Global.

Nettoomsättningen inom Design Management uppgick till 905,9 (828,9) MSEK. EBITA uppgick till 76,2 (57,1) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 8,4 (6,9) procent. Efterfrågan för Autodeskprodukter har varit fortsatt stark från bygg- och fastighetssektorn i Sverige och god från tillverkande industri. SaaS-lösningar för information och processer i byggprojekt har haft en bra utveckling under året med ökat antal användare. Sammantaget har detta i kombination med att genomförda förvärv motverkat effekterna av Autodesks förändrade affärsmodell – en övergång från licensförsäljning till en abonnemangsbaserad affärsmodell.

Division Product Lifecycle Management

Division Product Lifecycle Management är en av Europas ledande leverantörer av kundanpassade PLM-system med verksamhet i Norden, Tyskland, Storbritannien, Österrike, Sydafrika och USA. Lösningarna bygger främst på programvaror från Dassault Systèmes och egenutvecklade produkter. Verksamheten inom divisionen bedrivs via dotterbolagen TechniaTranscat samt det under 2017 förvärvade Intrinsys.

Nettoomsättningen inom Product Lifecycle Management uppgick till 919,8 (779,0) MSEK. EBITA uppgick till 71,8 (62,1) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 7,8 (8,0) procent. Den kraftiga tillväxten och det förbättrade resultatet beror till stor del på under året gjorde förvärv samt en stark programvaruförsäljning under fjärde kvartalet 2017. Vår förmåga att leverera och implementera globala förändringsprojekt får allt större genomslag på marknaden och vi vinner nya affärer. Verksamheten i Tyskland har under året påverkats av lägre försäljning samt projektnedskrivningar.

Division Process Management

Division Process Management erbjuder system och tjänster för dokument- och ärendehantering, verksamhetsplanering och beslutsstöd, e-arkivering, digitala tjänster för medborgarservice och geografiska IT-system. Lösningarna bygger på egenutvecklade system och applikationer med kompletterande produkter. Divisionens lösningar används främst av offentlig sektor i Sverige, men det finns en växande verksamhet i Norge och divisionen hjälper även bolag inom privat industri att ta tillvara digitaliseringens möjligheter i sina processer. Divisionens verksamhet bedrivs i Sverige och Norge via dotterbolagen Adtollo, Arkiva, Canella, Decerno, EssVision, Evitbe, Forsler & Stjerna, Ida Infront, Kompanion, Mittbygge, Sokigo, Stamford och Voice Provider samt från och med januari 2018 även InPort.

Nettoomsättningen inom Process Management uppgick till 704,1 (594,8) MSEK. EBITA uppgick till 101,0 (78,3) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 14,3 (13,2) procent. Divisionen har haft en fortsatt god efterfrågan på informations- och ärendehanteringssystem och vi har vunnit flera upphandlingar inom svensk offentlig sektor. Den organiska tillväxten uppgick till sex procent. Förvärv under 2017 och tidigare år har utvecklats väl. En hög beläggning i framför allt ärendehanterings- och större systemutvecklingsprojekt har bidragit till en god tillväxt och lönsamhet.

Förvärv under 2017

I december 2016 tecknades avtal om att förvärva samtliga utestående aktier i Projektstyrning Prima AB (numera namnändrat till Svenska ITKompanion AB), vilket är det juridiska bolaget bakom planeringsverktyget Kompanion, med tillträde den 2 januari 2017. Addnode Group ägde sedan tidigare 37 procent av aktierna i detta bolag och förvärvet genomfördes i enlighet med ett tidigare tecknat aktieägaravtal. Verksamheten är inriktad på IT-baserade planerings- och uppföljningssystem, vilka används av ett stort antal kommuner och privata bolag för verksamhetsstödjande processer inom välfärdsområdet, till exempel hemtjänst. Genom förvärvet stärks koncernens erbjudanden inom detta område. Bolaget har en årlig nettoomsättning på cirka 20 MSEK och konsolideras från och med 2017 i divisionen Process Management.

Den 24 mars 2017 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i infostrait med tillträde den 3 april 2017. Företaget är en nederländsk PLM- och BIM-specialist med en årlig nettoomsättning på cirka 25 MSEK. Infostrait har 18 anställda och ingår från och med tillträdesdagen i divisionen Product Lifecycle Management, som sedan tidigare har starka erbjudanden till kunder inom PLM-området. Förvärvet innebär att koncernen etablerar verksamhet i Benelux-området.

Den 1 juni 2017 förvärvades samtliga aktier i det svenska programvarubolaget Canella, som utvecklar IT-lösningar för den nordiska apoteks- och vårdmarknaden. Verksamheten baseras på den egenutvecklade programvaran Candos, vilken används av apoteksaktörer och landsting. Genom förvärvet stärks koncernens erbjudanden inom välfärdsområdet. Bolaget har en årlig nettoomsättning på cirka 20 MSEK och ingår från och med tillträdesdagen i divisionen Process Management.

Den 29 juni 2017 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det svenska programvarubolaget Forsler & Stjerna med tillträde den 1 juli 2017. Företaget har en årlig nettoomsättning på cirka 20 MSEK och 13 anställda. Forsler & Stjerna är en ledande leverantör av IT-lösningar för offentlig förvaltning och kollektivtrafikplanering och ingår från och med tillträdesdagen i divisionen Process Management. Genom förvärvet kompletteras och stärks koncernens erbjudanden inom detta område.

Den 31 juli 2017 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det internationella bolaget Service Works Group LTD (numera namnändrat till Service Works Global LTD, SWG) med tillträde samma dag. Bolaget designar, utvecklar och levererar support för den egna programvaran QFM, som används inom underhåll och förvaltning av fastigheter, samt programvaran P3rform inom offentliga/privata partnerskapskontrakt avseende drift, underhåll och service av fastigheter. Bolaget omsatte cirka 68 MSEK med ett EBITDA-resultat på 14 MSEK för det brutna räkenskapsåret som avslutades i oktober 2016. Företaget har 71 medarbetare och finns representerat i Storbritannien, Australien, Kanada och Mellanöstern. Bolaget ingår ifrån och med tillträdesdagen i divisionen Design Management, som sedan tidigare har starka erbjudanden med system till bygg- och fastighetsbranschen. Genom förvärvet kompletteras och stärks dessa erbjudanden ytterligare. Vidare innebär förvärvet att verksamheten utvidgas till nya marknader där SWG har en stark position.

Den 1 augusti 2017 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det brittiska företaget Intrinsys LTD med tillträde samma dag. Bolaget är Storbritanniens största leverantör av PLM-programvara från Dassault Systèmes och supporttjänster avseende denna. Bolaget är leverantör till ledande företag inom bil-, flyg-, marin-, olja- och gasindustrin. Nettoomsättningen under 2016 uppgick till 164 MSEK med ett EBITDA-resultat på 27 MSEK. Företaget har 60 medarbetare och finns representerat i Storbritannien och Sydafrika. Bolaget ingår från och med tillträdesdagen i divisionen Product Lifecycle Management, som sedan tidigare är en ledande leverantör på den europeiska PLM-marknaden. Genom förvärvet stärks denna ställning ytterligare. Den 22 september 2017 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det svenska programvarubolaget Adtollo med tillträde den 2 oktober

2017. Adtollo levererar system för kart- och entreprenadbranschen baserade på bland annat de egenutvecklade programvarorna Topocad samt Chaos Desktop. CAD-systemet Topocad levereras till mer än tio svenska kommuner och flera av Nordens ledande byggföretag. Bolaget omsatte 24 MSEK under 2016 och ingår från och med tillträdesdagen i divisionen Process Management.

Den 2 oktober 2017 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det svenska programvarubolaget Apricon med tillträde samma dag. Apricon har utvecklat ett molnbaserat verktyg för projektkommunikation och dokumenthantering som används av ledande bygg- och fastighetsbolag. Bolaget omsatte cirka 10 MSEK under 2016, har nio medarbetare och ingår från och med tillträdesdagen i divisionen Design Management.

Händelser efter räkenskapsåret utgång

I slutet av november 2017 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i MCAD Sverige AB med tillträde den 2 januari 2018. Verksamheten är inriktad på CAD- och PDM-lösningar till medelstora och större företag inom tillverknings- och anläggningsindustrin. Genom förväret stärks koncernens erbjudanden inom detta område. Bolaget har en årlig nettoomsättning på cirka 30 MSEK och konsolideras från och med 2018 i divisionen Design Management.

I december 2017 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i InPort Intelligent Port Systems AB med tillträde den 2 januari 2018. Bolaget utvecklar logistiklösningar för hamnar, terminaler och rederier och är Nordens ledande leverantör inom sitt marknadssegment. Den årliga nettoomsättningen uppgår till cirka 25 MSEK och bolaget konsolideras från och med 2018 i divisionen Process Management.

Under januari 2018 har banklån på ytterligare 42,5 MSEK avropats från den kreditfacilitet på upp till 750 MSEK som tecknades i juni 2017.

I övrigt har några händelser av väsentlig betydelse inte inträffat efter balansdagen.

Likviditet, kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens likvida medel uppgick den 31 december 2017 till 173,2 (111,5) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under 2017 till 147,1 (157,8) MSEK. I kassaflödet från investeringsverksamheten 2017 ingår utbetalningar av avtalade och sedan tidigare skuldförda köpeskillingar för företagsförvärv genomförda under tidigare år med 52,9 MSEK. Vidare ingår utbetalningar för egenutvecklade programvaror med 45,7 (42,7) MSEK. Under andra kvartalet har aktieutdelning utbetalats med 68,5 MSEK.

I juni 2017 utökade moderbolaget förvärvskreditfaciliteten med Nordea med 350 MSEK från tidigare 400 MSEK till 750 MSEK för finansiering av förvärv. Avtalet har en löptid på fyra år och krediten kan avropas successivt. Fram till och med avgivandet av denna årsredovisning har 626 MSEK avropats. Respektive banklån har en löptid på antingen en, tre, sex eller tolv månader, men skuldbeloppen kan därefter återlånas i sin helhet inom ramen för kreditfacilitetens totalbelopp. Därutöver har moderbolaget sedan tidigare ett avtal om en checkräkningskredit på 100 MSEK, varav 41,6 MSEK hade utnyttjats den 31 december 2017. Koncernens räntebärande skulder uppgick den 31 december 2017 till 620,8 (177,3) MSEK och nettobeloppet av räntebärande tillgångar och skulder uppgick till -447,6 (-65,8) MSEK. Soliditeten uppgick den 31 december 2017 till 37 (49) procent.

Investeringar

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar har skett med 65,0 (67,9) MSEK, varav 45,7 (42,7) MSEK avser egenutvecklade programvaror och 16,2 (16,6) MSEK avser inventarier.

Utveckling av programvaror

Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2017 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 45,7 (42,7) MSEK. Utgifter för kundfinansierad utveckling samt vissa andra utvecklingsarbeten, som inte uppfyller kriterierna för aktivering, har kostnadsförts i resultaträkningen.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar

Koncernens redovisade värde på goodwill uppgick den 31 december 2017 till 1 357,7 (972,0) MSEK. Under 2017 har goodwill ökat med 374,5 MSEK i samband med företagsförvärv. Övriga immateriella tillgångar uppgick till 296,7 (193,9) MSEK och avser huvudsakligen kundavtal samt programvaror.

Uppskjuten skattefordran

Totalt redovisad uppskjuten skattefordran uppgick den 31 december 2017 till 13,0 MSEK, varav 9,5 MSEK avser skattemässiga underskottsavdrag. Den 31 december 2017 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 80 MSEK. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Eget kapital

Eget kapital uppgick den 31 december 2017 till 982,5 (964,7) MSEK. Under andra kvartalet har aktieutdelning lämnats med 68,5 MSEK. Förändringar av koncernens eget kapital visas på sidan 49. Några utestående aktiesparprogram, options- eller konvertibelprogram fanns inte den 31 december 2017.

Avsättningar

Avsättningarna, som i koncernbalansräkningen ingår i långfristiga respektive kortfristiga skulder, uppgick den 31 december 2017 till 109,8 MSEK, varav 93,8 MSEK avser beräknade villkorade köpeskillingar för genomförda företagsförvärv. Under 2017 har utbetalningar av tidigare skuldförda villkorade köpeskillingar gjorts med 42,6 MSEK.

Medarbetare

Medelantalet heltidsanställda i koncernen uppgick under 2017 till 1 317 (1 160). Vid årets utgång uppgick antalet anställda till 1 511 (1 277).

Förvärv, överlåtelse och innehav av egna aktier

Addnode Group hade inget innehav av egna aktier varken 2016-12-31 eller 2017-12-31. Under 2017 har inga egna aktier förvärvats eller överlåtits. Antalet registrerade och utestående aktier uppgick både 2016-12-31 och 2017-12-31 till 30 427 256.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funktioner för marknadskommunikation, ekonomisk rapportering och kontroll, finansiering, skattefrågor, verksamhetsutveckling och företagsförvärv. Nettoomsättningen under 2017 uppgick till 10,4 (9,1) MSEK, vilket huvudsakligen avser fakturering till dotterföretag för utförda tjänster. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 106,1 (71,3) MSEK inklusive

utdelning från dotterföretag med 40,1 (47,0) MSEK, erhållna concernbidrag från dotterföretag med 119,8 (68,2) MSEK samt nedskrivning av aktier i dotterföretag med 19,0 (18,0) MSEK.

Likvida medel uppgick den 31 december 2017 till 0,0 (96,6) MSEK och utnyttjad checkräkningskredit uppgick till 41,6 (0,0) MSEK. Investeringar avseende aktier i dotterföretag har uppgått till 630,5 MSEK och överlåtelse av aktier i dotterföretag till andra concernföretag har gjorts för 9,0 MSEK. Inga väsentliga investeringar har skett i immateriella eller materiella anläggningstillgångar. Under andra kvartalet har aktieutdelning utbetalats med 68,5 MSEK. Under 2017 har utbetalningar av avtalade och sedan tidigare skuldförda köpeskillingar för företagsförvärv genomförda under tidigare år gjorts med 52,9 MSEK. Den 31 december 2017 uppgick moderbolagets avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar till 90,4 MSEK, vilka beräknas bli utbetalda under 2019. Nya banklån har, inom ramen för befintliga kreditfaciliteter, upptagits med 422,9 MSEK under 2017 samt med ytterligare 42,5 i januari 2018. Moderbolaget har sedan tidigare ett avtal om en checkräkningskredit på 100 MSEK. Därutöver har moderbolaget sedan den 30 juni 2017 utökat kreditfaciliteten med 350 MSEK från tidigare 400 MSEK till 750 MSEK för finansiering av förvärv. Kreditfaciliteten löper på fyra år och totalt har 626 MSEK avropats fram till och med avgivandet av denna årsredovisning.

Miljöpåverkan

Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt gällande miljöbestämmelser.

Känslighetsanalys

Nedanstående tabell visar resultateffekten vid förändringar av olika påverkansfaktorer.

Påverkan	Förändring	Resultateffekt*
Nettoomsättning	+/- 1 %	0,51 SEK
Bruttomarginal	+/- 1 %	0,83 SEK
Lönekostnad	+/- 1 %	0,33 SEK
Övriga rörelsekostnader	+/- 1 %	0,15 SEK

* Allt annat lika, resultat före skatt per aktie för verksamhetsåret 2017.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Allmänt påverkas Addnode Groups intjäningsförmåga och finansiella ställning av kundernas efterfrågan, förmågan att behålla och rekrytera kompetenta medarbetare, integrationen av nya förvärv samt risker förknippade med enskilda kunder och aktuella uppdrag. Koncernens finansiella risker är främst relaterade till förändringar i kundernas betalningsförmåga, valutakurser och räntenivåer. Nedanstående redogörelse gör inte anspråk på att vara heltäckande. Inte heller är påverkansfaktorerna upptagna i rangordning.

Intjäningsförmåga

Konjunktur- och omvärldsrisker

Kundernas efterfrågan är till stor del kopplad till deras framtidstro och investeringsvilja och kan därför förändras med kort varsel. En minskad tillväxt i ekonomin kan påverka intäkter och lönsamhet negativt. Addnode Group möter dessa risker genom att bedriva verksamhet inom flera divisioner med olika kundgrupper och teknologier, vilket skapar riskspridning och trygghet. Verksamheten är riktad till både privat och offentlig sektor och bedrivs i flera länder. Koncernen arbetar aktivt med att anpassa erbjudande och verksamhet till rådande efterfrågan. Med flera divisioner kan koncernens resurser styras till de verksamhetsområden och marknadssegment där förutsättningarna för långsiktig tillväxt

och lönsamhet är gynnsamma och där vi ser möjligheter att bygga och behålla ledande marknadspositioner.

Kundstruktur samt intäkts- och kostnadsstruktur

Risken finns alltid att en stor kund till Addnode Group kan påverkas av marknadsutvecklingen och minska sina inköp, vilket på kort sikt kan innebära lägre intäkter. Addnode Group har en bred kundbas med cirka 5 000 kunder och är inte beroende av enskilda kunder. De 20 största kunderna 2017 svarade för 15 procent av nettoomsättningen. Koncernens kunder finns framför allt i Sverige, Tyskland, Storbritannien, Norge, Finland och USA samt inom ett stort antal branscher som verkstadsindustri, medicinsk teknik, telekom, offentlig sektor, bygg och fastighet, tekniska konsulter och media.

Under de senaste åren har andelen återkommande intäkter från programvaror med tillhörande support- och underhållsavtal ökat, vilket ger en stabilare intjäningsförmåga. De största kostnadsposterna för Addnode Group är inköp av varor och tjänster samt personalkostnader. Historiskt har vi till stora delar kunnat möta förändrade kostnader med effektivare leveranser och justerade slutkundspriser.

Konkurrens

Det finns ingen enskild konkurrent till Addnode Groups totalerbjudande. På de olika delmarknaderna möter Addnode Group både ett större antal lokala aktörer och ett mindre antal nationella eller multinationella företag. Addnode Groups strategi är att vara marknadsledande inom nischade områden för att säkerställa god konkurrenskraft och en stark marknadsposition.

Medarbetare och organisation

För att kunna fortsätta växa är Addnode Group beroende av att kunna attrahera, rekrytera och utveckla nya medarbetare samt behålla befintliga medarbetare och nyckelpersoner. Varje bolag inom koncernen har ansvar för den egna kompetensförsörjningen. Ledare rekryteras till största delen internt eller genom förvärv.

Produkter och teknologi

Addnode Group har en stor andel egenutvecklade programvaror, SaaS-tjänster och system i de lösningar som vi levererar. För att kunna möta förändrade kundkrav över tiden är närheten till kunderna och strategiska samarbeten med utvecklare av IT-plattformar och programvaror en väsentlig del i Addnode Groups tillväxtstrategi. Flera av de programleverantörer som vi samarbetar med, till exempel Autodesk, Dassault Systèmes och Microsoft, är marknadsledande globala företag inom respektive nisch och inget tyder på att de inte skulle vara konkurrenskraftiga leverantörer även fortsättningsvis.

Integration av förvärv

Förvärv är en naturlig del i Addnode Groups verksamhet och bidrar till koncernens utveckling och tillväxt. För att öka tillväxten samt rekrytera duktiga medarbetare och ledare gör vi löpande förvärv av nya verksamheter. Ett flertal företagsförvärv har genomförts under senare år och vi kommer att göra fler förvärv. Företagsförvärv är alltid förenade med risker. Felbedömningar av synergier och marknadspotential kan påverka resultatet såväl positivt som negativt.

Finansiella risker

Koncernens exponering för olika finansiella risker; valutarisker, ränterisker och andra prISRISKER samt kreditrisk och likviditetsrisk, bedöms vara begränsad. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget. Det övergripande målet är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat och ställning på grund av marknadsfluktuationer eller kreditförluster. Se även not 39 på sidorna 78-80 för beskrivning av de finansiella risker Addnode Group identifierat och hur dessa hanteras.

Övrigt

Inom Addnode Group-koncernen förekommer vissa avtal som innehåller bestämmelser om att avtalet kan komma att upphöra om kontrollen över Addnode Group förändras till följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Styrelsen för Addnode Group har dock bedömt att inget av dessa avtal enskilt är väsentligt för Addnode Groups verksamhet.

Förväntad framtida utveckling

Styrelsen har inte förändrat sin bedömning av framtidsutsikterna jämfört med vid publiceringen av bokslutskommunikén för 2017. Vid publiceringen av bokslutskommunikén lämnade styrelsen följande framtidsutsikter:

Långsiktigt är bedömningen att de områden där Addnode Group är verksam har en god underliggande potential. Addnode Groups tillväxtstrategi är att växa organiskt och genom förvärv av nya verksamheter för att tillföra nya kompletterande erbjudanden och ytterligare kompetens. Styrelsens beslut att inte lämna någon prognos kvarstår.

Addnode Group-aktien och ägarförhållanden

Addnode Groups B-aktie är sedan 1999 noterad på Nasdaq Stockholm. A-aktierna har tio röster, B-aktierna och C-aktierna har en röst, endast B-aktierna är marknadsnoterade. Aktier av serie C berättigar inte till vinstutdelning. Antalet A-aktier var den 31 december 2017 987 174, antalet B-aktier 29 440 082 och antalet C-aktier 0.

Rösträttsmässigt största aktieägare är Retro Capital Group AB, som vid årsskiftet 2017-12-31 ägde 20,1 procent av rösterna och 7,5 procent av aktiekapitalet. Retro Capital Group AB ägs gemensamt via bolag av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer. Staffan Hanstorp är styrelseordförande för Addnode Group AB. Jonas Gejer är vd för TechniaTranscat AB och divisionschef för Product Lifecycle Management. Rösträttsmässigt näst största aktieägare är Vidinova AB, som vid årsskiftet 2017-12-31 ägde 12,0 procent av rösterna och 4,8 procent av aktiekapitalet. Vidinova AB ägs via bolag av Dick Hasselström, som även är styrelseledamot i Addnode Group.

Såvitt styrelsen för Addnode Group AB känner till finns det inga avtal mellan större aktieägare som begränsar aktiernas överlåtbarhet. Det finns inte heller några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordning. Någon begränsning av hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma finns inte. Enligt bolagsordningen skall styrelsen bestå av tre till åtta ledamöter med högst två suppleanter. Val av styrelseledamöter och eventuella suppleanter skall ske på årsstämma. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar i bolagsordningen.

Aktiesparprogram, options- och konvertibelprogram

Några utestående aktiesparprogram, options- eller konvertibelprogram finns inte.

Bolagsstyrningsrapport, styrelsens arbete och valberedning

Separat bolagsstyrningsrapport, vilken bland annat innehåller beskrivning av styrelsens arbete och valberedning, har upprättats och återfinns på sidorna 89-97 i den tryckta versionen av detta dokument. Upplysningar om de viktigaste inslagen i koncernens system för intern kontroll och riskhantering i samband med upprättandet av koncernredovisningen finns på sidorna 94-95 i bolagsstyrningsrapporten.

Bemyndiganden

Årsstämman 2017 bemyndigade styrelsen att, under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Syftet med eventuella återköp av egna aktier är i första hand att kunna överlåta aktier i samband med finansiering av företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar. Till och med avgivandet av denna årsredovisning har inga aktier förvärvats med stöd av detta bemyndigande. Årsstämman 2017 bemyndigade även styrelsen att under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att överlåta B-aktier i bolaget till tredje man. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antal egna aktier som bolaget vid var tid innehar. Överlåtelser får ske på eller utanför Nasdaq Stockholm, innefattande en rätt att besluta om avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt. Skälen till att styrelsen skall kunna avvika från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra finansiering av eventuella företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar på ett kostnadseffektivt sätt. Till och med avgivandet av denna årsredovisning har inga egna aktier överlåtit med stöd av detta bemyndigande.

För att finansiera eventuella företagsförvärv med egna aktier fick styrelsen vid årsstämman i maj 2017 mandat för tiden intill nästkommande årsstämma att fatta beslut om nyemission av aktier. Genom beslut med stöd av bemyndigandet skall aktiekapitalet kunna ökas med sammanlagt högst 36 MSEK genom utgivande av sammanlagt högst 3 000 000 nya aktier vid full teckning. Till och med avgivandet av denna årsredovisning har inga aktier nyemitterats med stöd av detta bemyndigande.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare, vilka fastställdes av årsstämman 2017, finns beskrivna i not 5 på sidorna 61-62.

Årsstämman 2018 ska besluta om riktlinjer för ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören i moderbolaget samt övriga personer i koncernledningen enligt beskrivningen i bolagsstyrningsrapporten på sidan 97. Styrelsens förslag till riktlinjer inför årsstämman 2018 är enligt följande:

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget samt övriga personer i koncernledningen ska normalt utgöras av fast lön, rörlig ersättning, aktiebaserade incitamentsprogram och övriga sedvanliga förmåner samt pension. Fast lön ska vara konkurrenskraftig och säkerställa att Addnode Group kan rekrytera kompetenta chefer. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation. Utöver fast lön kan rörlig ersättning utgå. Rörlig ersättning ska baseras på uppnådda resultat och/eller individuella fastställda och specifika mål. För verkställande direktören i moderbolaget ska den kontanta rörliga ersättningen till största delen baseras på koncernens uppnådda resultat. Den kontanta rörliga ersättningen maximeras till nio månadslöner. För övriga befattningshavare i koncernledningen ska den kontanta rörliga ersättningen maximeras till sex månadslöner och till största delen baseras på den del av verksamheten som befattningshavaren har ansvar för. Aktiebaserade incitamentsprogram ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för koncernens utveckling och främja ett eget aktieinnehav i bolaget.

Pensioner ska alltid vara premiebaserade för att skapa förutsägbarhet vad gäller företagets framtida åtaganden. Pensionspremie ska erläggas med upp till maximalt 30 procent av aktuell fast årslön.

Övriga ersättningar och förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Övriga förmåner avser främst bilförmån eller bilersättning.

De ledande befattningshavarnas anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Policyn är att anställningen kan upphöra på den ena partens begäran med en uppsägningstid på minst sex och maximalt tolv månader. Under uppsägningstiden ska oförändrad lön, ersättning och förmåner utgå.

Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämman samt för eventuella ändringar i existerande villkor. Styrelsen får frågå dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står årets vinst, 70 971 847 SEK, och övrigt fritt eget kapital, 328 741 815 SEK, totalt 399 713 662 SEK. Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna 2,25SEK per aktie	68 461 326
Balanseras i ny räkning	331 252 336
Summa	399 713 662

Styrelsens motiverade yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns på bolagets webbplats www.addnodegroup.com. Det kan även erhållas från bolaget på begäran.

Resultaträkningar för koncernen

TSEK 1 januari–31 december	Not	2017	2016
Nettoomsättning	2, 3, 41	2 519 801	2 195 016
Rörelsens kostnader			
Inköp av varor och tjänster	41	-968 327	-863 340
Övriga externa kostnader	6, 9	-311 845	-257 975
Personalkostnader	4, 5	-1 057 633	-930 966
Aktiverat arbete för egen räkning	16	45 715	42 703
Omvärdering av villkorade köpeskillingar		59	–
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	16, 17	-97 915	-71 745
Rörelseresultat		129 855	113 693
Finansiella intäkter	10	1 489	1 807
Finansiella kostnader	11	-12 491	-6 686
Resultat efter finansiella poster		118 853	108 814
Skatt	12, 13	-29 302	-26 481
Årets resultat		89 551	82 333
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		89 551	82 333
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Aktieinformation			
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	14	2,94	2,71
Eget kapital per utestående aktie, SEK		32,29	31,70
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning, tusental		30 427	30 427
Antal utestående aktier vid årets slut, tusental		30 427	30 427
Antal registrerade aktier vid årets slut, tusental		30 427	30 427

Rapport över totalresultat för koncernen

TSEK 1 januari–31 december		2017	2016
Årets resultat		89 551	82 333
Övrigt totalresultat, poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:			
Aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser		31	-251
Övrigt totalresultat, poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		12 818	36 566
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter		-16 052	-2 172
Summa årets övriga totalresultat netto efter skatt	12	-3 203	34 143
Årets totalresultat		86 348	116 476
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		86 348	116 476
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0

Balansräkningar för koncernen

TSEK per 31 december	Not	2017	2016
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	16	1 654 412	1 165 928
Materiella anläggningstillgångar	17, 18	39 825	36 742
Uppskjutna skattefordringar	13	12 950	5 229
Långfristiga värdepappersinnehav	21	7 553	11 110
Långfristiga fordringar	22	7 501	7 455
Summa anläggningstillgångar		1 722 241	1 226 464
Omsättningstillgångar			
Varulager		1 062	1 331
Kundfordringar		538 204	430 947
Skattefordringar		16 937	15 956
Övriga fordringar		8 869	8 040
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	164 866	191 251
Likvida medel	37	173 195	111 473
Summa omsättningstillgångar		903 133	758 998
SUMMA TILLGÅNGAR		2 625 374	1 985 462
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	25	365 127	365 127
Övrigt tillskjutet kapital		214 394	214 394
Reserver		-13 041	-9 807
Balanserad vinst		416 027	394 939
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		982 507	964 653
Innehav utan bestämmande inflytande		-	7
Summa eget kapital		982 507	964 660
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	27	14 679	9 100
Uppskjutna skatteskulder	13	76 217	51 178
Avsättningar	29	101 091	7 198
Summa långfristiga skulder		191 987	67 476
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	27	606 073	168 197
Leverantörsskulder		133 339	108 624
Skatteskulder		22 672	15 866
Förskott från kunder		17 539	17 973
Övriga skulder		118 673	92 474
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	543 843	505 173
Avsättningar	29	8 741	45 019
Summa kortfristiga skulder		1 450 880	953 326
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 625 374	1 985 462

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser redovisas i not 32 respektive not 33.

Kassaflödesanalyser för koncernen

TSEK 1 januari–31 december	Not	2017	2016
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	34	118 853	108 814
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	35	105 323	79 066
Betald inkomstskatt		-28 827	-16 377
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		195 349	171 503
Förändringar av rörelsekapital			
Minskning/ökning av varulager		270	-82
Minskning av fordringar		15 838	43 047
Minskning av kortfristiga skulder		-64 312	-56 714
Summa förändringar i rörelsekapital		-48 204	-13 749
Kassaflöde från den löpande verksamheten		147 145	157 754
Investeringsverksamheten			
Förvärv av:			
Immateriella anläggningstillgångar		-48 853	-51 334
Materiella anläggningstillgångar		-16 140	-16 600
Finansiella anläggningstillgångar		-1 913	-1 855
Dotterföretag och rörelser	36	-375 122	-67 537
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		3 043	1 542
Återbetalning av fordringar		32	76
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-438 953	-135 708
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-68 461	-68 461
Upptagna lån	38	422 875	67 500
Amortering av skulder	38	-2 686	-17 849
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		351 728	-18 810
Förändring av likvida medel		59 920	3 236
Likvida medel vid årets början		111 473	102 855
Kursdifferens likvida medel		1 802	5 382
Likvida medel vid årets slut	37	173 195	111 473

Förändringar i koncernens eget kapital

TSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver ¹	Balanserad vinst		
Eget kapital 2016-01-01	365 127	214 394	-44 201	381 318	7	916 645
Totalresultat						
Årets resultat	—	—	—	82 333	—	82 333
Övrigt totalresultat, poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:						
Aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser	—	—	—	-251	—	-251
Övrigt totalresultat, poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	—	—	36 566	—	—	36 566
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter	—	—	-2 172	—	—	-2 172
Summa övrigt totalresultat	—	—	34 394	-251	—	34 143
Summa totalresultat	—	—	34 394	82 082	—	116 476
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning	—	—	—	-68 461	—	-68 461
Summa transaktioner med aktieägare	—	—	—	-68 461	—	-68 461
Eget kapital 2016-12-31	365 127	214 394	-9 807	394 939	7	964 660
Totalresultat						
Årets resultat	—	—	—	89 551	—	89 551
Övrigt totalresultat, poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:						
Aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser	—	—	—	31	—	31
Övrigt totalresultat, poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	—	—	12 818	—	—	12 818
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter	—	—	-16 052	—	—	-16 052
Summa övrigt totalresultat	—	—	-3 234	31	—	-3 203
Summa totalresultat	—	—	-3 234	89 582	—	86 348
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning	—	—	—	-68 461	—	-68 461
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande	—	—	—	-33	-7	-40
Summa transaktioner med aktieägare	—	—	—	-68 494	-7	-68 501
Eget kapital 2017-12-31	365 127	214 394	-13 041	416 027	—	982 507

¹ Avser valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter samt vinster och förluster hänförliga till säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheten (se även not 25).

Resultaträkningar för moderbolaget

TSEK 1 januari–31 december	Not	2017	2016
Nettoomsättning	41	10 411	9 141
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6, 41	-15 166	-10 978
Personalkostnader	4	-22 213	-20 878
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	16, 17	-140	-5
Rörelseresultat		-27 108	-22 720
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	140 886	97 246
Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar	10	788	910
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	1 617	1 617
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-10 061	-5 722
Resultat efter finansiella poster		106 122	71 331
Bokslutsdispositioner			
Avsättning till periodiseringsfond		-21 174	-9 539
Resultat före skatt		84 948	61 792
Skatt	12, 13	-13 976	-7 117
Årets resultat		70 972	54 675

Rapport över totalresultat för moderbolaget

TSEK 1 januari–31 december	Not	2017	2016
Årets resultat		70 972	54 675
Summa årets övriga totalresultat netto efter skatt		0	0
Årets totalresultat		70 972	54 675

Balansräkningar för moderbolaget

TSEK per 31 december	Not	2017	2016
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Dataprogramvaror	16	763	898
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier och installationer	17	1	6
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	19	1 769 134	1 180 437
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	1 550	7 050
Uppskjutna skattefordringar	13	44	44
Fordringar hos koncernföretag		1 001	1 054
Andra långfristiga fordringar	22	309	341
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 772 038	1 188 926
Summa anläggningstillgångar		1 772 802	1 189 830
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	24	123 762	108 656
Övriga fordringar		1	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	4 266	1 239
Summa kortfristiga fordringar		128 029	109 895
Kassa och bank	24	–	96 585
Summa omsättningstillgångar		128 029	206 480
SUMMA TILLGÅNGAR		1 900 831	1 396 310
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital	25		
Aktiekapital	25	365 127	365 127
Reservfond		88 965	88 965
Fritt eget kapital	15		
Överkursfond		125 428	125 428
Balanserad vinst		203 314	217 100
Årets resultat		70 972	54 675
Summa eget kapital		853 806	851 295
Obeskattade reserver	26	30 713	9 539
Avsättningar			
Övriga avsättningar	29	90 749	41 413
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	28	10 970	4 000
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27, 30	619 809	155 551
Leverantörsskulder		673	1 000
Skulder till koncernföretag	24	262 812	306 526
Skatteskulder		7 306	5 823
Övriga skulder		11 879	11 398
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	12 114	9 765
Summa kortfristiga skulder		914 593	490 063
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 900 831	1 396 310

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser redovisas i not 32 respektive not 33.

Kassaflödesanalyser för moderbolaget

TSEK 1 januari–31 december	Not	2017	2016
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	34	106 122	71 331
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	35	-99 083	-48 120
Betald inkomstskatt		-12 493	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-5 454	23 211
Förändringar av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		-3 028	-787
Förändring av kortfristiga skulder		1 630	2 137
Summa förändringar i rörelsekapital		-1 398	1 350
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-6 852	24 561
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		–	-898
Förvärv av och investeringar i andelar i koncernföretag		-566 918	-86 249
Försäljning av andelar i koncernföretag		9 000	21 250
Återbetalning av kapital från koncernföretag		19 099	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-538 819	-65 897
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-68 461	-68 461
Upptagna lån		422 875	67 500
Utnyttjad checkräkningskredit		41 632	–
Amortering av skulder		–	-15 501
Förändring av koncerninterna fordringar och skulder		-14 081	5 051
Erhållna koncernbidrag		68 197	70 975
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		450 162	59 564
Förändring av likvida medel		-95 509	18 228
Likvida medel vid årets början		96 585	80 339
Kursdifferens likvida medel		-1 076	-1 982
Likvida medel vid årets slut	24	0	96 585

Förändringar i moderbolagets eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond		
Eget kapital 2016-01-01	365 127	88 965	410 989	865 081
Totalresultat				
Årets resultat	—	—	54 675	54 675
Summa övrigt totalresultat	—	—	—	—
Summa totalresultat	—	—	54 675	54 675
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning	—	—	-68 461	-68 461
Summa transaktioner med aktieägare	—	—	-68 461	-68 461
Eget kapital 2016-12-31	365 127	88 965	397 203	851 295
Totalresultat				
Årets resultat	—	—	70 972	70 972
Summa övrigt totalresultat	—	—	—	—
Summa totalresultat	—	—	70 972	70 972
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning	—	—	-68 461	-68 461
Summa transaktioner med aktieägare	—	—	-68 461	-68 461
Eget kapital 2017-12-31	365 127	88 965	399 714	853 806

Tilläggsupplysningar och noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, från Rådet för finansiell rapportering och International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 40.

De nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder, vilka har trätt i kraft 2017, har inte haft någon materiell inverkan på koncernens finansiella ställning eller finansiella rapporter.

Nya standarder som ännu inte trätt i kraft 2017

Nedanstående standarder och ändringar av befintliga standarder har publicerats, men ännu inte börjat tillämpas under 2017.

IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 (gäller från och med 1 januari 2018, har antagits av EU) behandlar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den fullständiga versionen av IFRS 9 gavs ut i juli 2014 och ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. Standarden behåller men förenklar värderingsmodellerna och innehåller tre värderingskategorier för finansiella tillgångar: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över övrigt totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Klassificeringen beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Investeringar i eget kapitalinstrument skall redovisas till verkligt värde över resultaträkningen, men det finns en möjlighet att vid första redovisningstillfället välja att redovisa instrumentets värdeförändringar i övrigt totalresultat. Ingen omklassificering till resultaträkningen kommer då att ske vid avyttring av instrumentet. IFRS 9 inför också en ny modell för beräkning av kreditförlustreserv som utgår från förväntade kreditförluster.

För finansiella skulder ändras inte klassificeringen och värderingen förutom för skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen baserat på verkligt värde alternativet. Värdeförändringar hänförliga till förändringar i egen kreditrisk skall då redovisas i övrigt totalresultat.

IFRS 9 minskar kraven för tillämpning av säkringsredovisning genom att 80–125-kriteriet ersätts med krav på ekonomisk relation mellan säkringsinstrument och säkrat föremål och att säkringskvoten skall vara samma som används i riskhanteringen. Även säkringsdokumentationen ändras något jämfört med den som tas fram under IAS 39.

IFRS 9 kommer att tillämpas från och med 2018, men implementationen kommer inte att ha någon väsentlig inverkan på koncernens klassificering och värdering av finansiella instrument eller på koncernens säkringsredovisning. Den nya modellen för beräkning av kreditförlustreserv utgår från förväntade kreditförluster istället för konstaterade förluster, vilket innebär tidigare redovisning av kreditförluster, men

effekten förväntas bli ringa då koncernen historiskt sett haft obetydliga kreditförluster. Den nya standarden medför inga omräkningseffekter i samband med övergången och det finns därmed inget behov av att justera eget kapital vid införandet av den nya standarden.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

IFRS 15 (gäller från och med 1 januari 2018, har antagits av EU) är den nya standarden för intäktsredovisning och ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt alla därtill hörande tolkningsuttalanden (IFRIC och SIC). En intäkt skall redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten, en princip som ersätter den tidigare principen att intäkter redovisas när risker och förmåner har övergått till köparen. En kund har kontroll över en vara eller tjänst när den kan bestämma över användningen av denna tillgång och erhålla nytta från den. Grundprincipen i IFRS 15 är att ett företag redovisar en intäkt på det sätt som bäst speglar överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden, till det belopp som företaget förväntar sig ha rätt att erhålla i utbyte mot den överförda varan eller tjänsten. Denna redovisning sker med hjälp av en femstegsmodell:

- Steg 1: Identifiera kontraktet med kunden
- Steg 2: Identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet
- Steg 3: Fastställ transaktionspriset
- Steg 4: Fördela transaktionspriset på prestationsåtagandena
- Steg 5: Redovisa en intäkt när ett prestationsåtagande uppfylls

IFRS 15 innehåller utökade upplysningskrav, vilka syftar till att förse användare av finansiella rapporter med användbar information om intäktslag, belopp, tidpunkter för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöden hänförliga till företagets kundkontrakt.

IFRS 15 kommer att tillämpas från och med 2018, men implementationen kommer inte att innebära någon materiell påverkan på koncernens resultat och ställning. Försäljning av licenser för egna programvaror ingår i vissa fall som en del i större implementationsprojekt. Efter införandet av IFRS 15 kommer sådana licensintäkter att redovisas successivt i takt med genomförandet av implementationen, eftersom dessa prestationsåtaganden har bedömts vara så integrerade att de var för sig inte utgör distinkta åtaganden. Detta innebär att licensintäkter för egna programvaror i vissa fall kommer att redovisas vid annan tidpunkt, oftast något senare, jämfört med hittillsvarande redovisning. Koncernen kommer att använda retroaktiv tillämpning av denna standard, vilket innebär att jämförelsebelopp för 2017 räknas om samt att perioder före 2017 omräknas genom en justering av den ingående balansen per 1 januari 2017. Övergången till IFRS 15 kommer att påverka tidigare presenterade finansiella rapporter på följande sätt:

- I koncernens ingående balans per 1 januari 2017 kommer förutbetalda intäkter att öka med 0,9 MSEK, uppskjuten skattefordran kommer att öka med 0,2 MSEK och eget kapital kommer att minska med 0,7 MSEK.
- I resultaträkningen för koncernen avseende 2017 kommer nettoomsättningen att öka med 0,4 MSEK och skattekostnaden kommer att öka med 0,1 MSEK.
- I koncernens utgående balans per 31 december 2017 kommer förutbetalda intäkter att öka med 0,5 MSEK, uppskjuten skattefordran kommer att öka med 0,1 MSEK och eget kapital kommer att minska med 0,4 MSEK.

IFRS 16 Leasingavtal

IFRS 16 (gäller från och med 1 januari 2019, har antagits av EU) publicerades i januari 2016 och ersätter IAS 17 Leasingavtal och därtill hörande tolkningar. Den största effekten för en leasetagare är att det inte längre kommer att vara en skillnad mellan operationella och finansiella leasingavtal. Alla leasingavtal, inklusive hyresavtal

Forts. not 1

för lokaler, skall redovisas i balansräkningen med undantag för korttidsavtal och avtal av mindre värde. Redovisningen baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och har samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. En leasetagare skall därför redovisa en leasingtillgång och en finansiell skuld i balansräkningen. I resultaträkningen ersätts den linjära operationella leasingkostnaden av en kostnad för avskrivning av den leasade tillgången och en räntekostnad för den finansiella skulden. I nuläget redovisar inte leasetagaren operationella leasingavtal i balansräkningen.

IFRS 16 kommer att tillämpas från och med 2019. Denna standard kommer att medföra effekter på koncernens finansiella rapportering och koncernen utvärderar för närvarande effekterna av införandet av standarden.

Övriga nya och ändrade standarder

Övriga publicerade nya och ändrade standarder och tolkningar av befintliga standarder, vilka ännu inte har trätt i kraft under 2017, väntas inte få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Moderbolaget har bestämmande inflytande och kontrollerar ett företag när det exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Köpeskillingen vid förvärv av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på tillgångar som överläts till tidigare ägare av det förvärvade företaget, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare samt de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Efterföljande förändringar av verkligt värde på en villkorad köpeskillning redovisas i resultaträkningen. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs i koncernens resultaträkning när de uppstår.

Under året förvärvade företag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Resultat från under året sålda företag inkluderas i koncernens resultaträkning för tiden fram till tidpunkten för avyttringen.

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Samtliga utländska dotterföretag omräknas till svenska kronor med tillämpning av dagskursmetoden. Detta innebär att de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser redovisas i koncernens rapport över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Även realiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att nedskrivningsbehov föreligger för den överlätna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

I koncernens resultaträkning ingår innehav utan bestämmande inflytande (tidigare benämnt minoritetens andel) i årets resultat. I koncernens balansräkning redovisas innehav utan bestämmande inflytande som en separat post under koncernens eget kapital.

I samband med varje enskilt företagsförvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande skall värderas till antingen verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagens nettotillgångar. Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande, vilka inte leder till förändring av det bestämmande inflytandet, redovisas i eget kapital. När koncernen inte längre har kvar ett bestämmande inflytande värderas eventuellt kvarvarande innehav till verkligt värde vid den tidpunkt då det bestämmande inflytandet bortfaller. Förändringen av redovisat värde redovisas då i koncernens resultaträkning. Det verkliga värdet utgör därefter grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som antingen intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång.

Intäktsredovisning

Utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning resultatavräknas i samma takt som tjänsterna utförs, det vill säga såväl intäkter som kostnader redovisas i den period då de intjänas respektive förbrukas. Intjänade arvoden per balansdagen, vilka ännu ej fakturerats, redovisas som upplupna intäkter. När utfallet av ett uppdrag till fast pris kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas inkomster och utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden fastställs i första hand med utgångspunkt i antalet timmar per balansdagen i förhållande till beräknat totalt antal timmar för uppdraget. Föreligger det svårigheter att beräkna ett uppdrags resultat, men det ändå är troligt att nedlagda kostnader kommer att bli täckta av uppdragsgivaren redovisas intäkten per balansdagen till ett belopp som motsvarar de nedlagda kostnaderna för uppdraget. Någon vinst redovisas därmed ej.

När utfallet av ett uppdrag ej kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas som intäkt endast de kostnader som beräknas bli ersatta av uppdragsgivaren. Om det är sannolikt att nedlagda kostnader ej kommer att bli ersatta av uppdragsgivaren sker ingen intäktsredovisning. En befärad förlust redovisas omedelbart som kostnad, i den mån den kan beräknas.

Uppdrag utförda till fast pris utgör idag en mindre del av koncernens nettoomsättning. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ej utförts redovisas som förskott från kund.

Försäljning av varor intäktsredovisas vid fullgjord leverans till kund och data driftstjänster intäktsredovisas i takt med att tjänsterna utförs. Licensavgifter för programvaror och programserviceavtal, där bolag inom koncernen inte har något åtagande gentemot kunden, intäktsförs vid leveranstidpunkten. Intäkter från support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, periodiseras under avtalsperioden.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor sannolikhet kommer att fastställas.

Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Forts. not 1

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar samt fordringar och skulder i utländsk valuta

Lånefordringar och kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till en kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning görs när det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt understiger tillgångens redovisade värde.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall där valutasäkringsåtgärd har genomförts, till exempel terminssäkring, värderas både den säkrade posten och säkringsinstrumentet till verkligt värde. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs. Valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan valutakursdifferenser avseende likvida medel och lån redovisas som finansiella intäkter och kostnader i resultaträkningen. Omvärderingar till balansdagens valutakurs avseende skulder för köpeskillningar och avsättningar för beräknade villkorade köpeskillningar i utländsk valuta samt banklån i utländsk valuta redovisas i koncernens rapport över totalresultat om kraven för säkringsredovisning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter uppfylls.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

När det finns indikation på att en tillgång minskat i värde görs en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om tillgångens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet, skrivs tillgången omedelbart ned till dess återvinningsvärde.

Immateriella anläggningstillgångar

Utgifter för utveckling av programvaror

Utveckling av programvaror sker till största delen inom ramen för kunduppdrag.

Utgifter som är direkt sammankopplade med identifierbara och unika programvaror som kontrolleras av koncernen redovisas som immateriell anläggningstillgång om det finns ett väl avgränsat utvecklingsprojekt med konkreta planer för hur och när tillgången skall användas i verksamheten, utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och tillgången bedöms ge upphov till framtida ekonomiska fördelar. Vidare skall det vara tekniskt möjligt att genomföra projektet och de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen skall finnas. Övriga utvecklingsutgifter, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Anskaffningsvärdet för den immateriella tillgången inkluderar dels direkta kostnader för bland annat konsulter och egen programutvecklande personal och dels en rimlig andel av relevanta indirekta kostnader. Avskrivningar enligt plan görs linjärt över den beräknade nyttjandetiden, vilken uppgår till antingen tre eller fem år. Treårig avskrivningstid tillämpas för programvaror som utvecklats som tilläggskomponenter till externa leverantörers programvaror/plattformar. Femårig avskrivningstid tillämpas för helt egenutvecklade programvaror som inte är baserade på externa leverantörers programvaror/plattformar. Avskrivningarna görs från och med den tidpunkt då programvaran har tagits i bruk.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet vid förvärv av företag eller rörelser överstiger det verkliga värdet på de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstidpunkten. I förvärvsanalysen upptas förvärvade immateriella tillgångar, som exempelvis kundrelationer, programvaror och vissa varumärken, till marknadsvärde innan återstoden hänförs till goodwill.

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan görs inte, utan istället provas nedskrivningsbehovet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar avser huvudsakligen kundavtal, förvärvade programvaror och vissa varumärken. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar enligt plan. Avskrivningar görs linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Kundavtal och förvärvade programvaror skrivs av under antingen fem eller sju år och varumärken skrivs av under fem år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Inventarier och installationer skrivs av över en period om tre–fem år. Avskrivningar på byggnad görs med fyra procent per år.

Finansiella leasingavtal

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Operationella leasingavtal

Leasingavtal där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften vid operationella leasingavtal kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Forts. not 1

Finansiella instrument

Finansiella instrument inkluderar likvida medel, värdepappersinnehav, fordringar, rörelseskulder, skulder enligt finansiella leasingavtal, upplåning samt eventuella derivatinstrument. Köp och försäljningar av värdepapper och derivatinstrument redovisas på affärsdagen, det vill säga det datum då bindande avtal om köp eller försäljning träffas.

Värdepapper avsedda för långsiktigt innehav hänförs antingen till värderingskategorin Finansiella tillgångar som kan säljas, vilka värderas till verkligt värde, eller alternativt till Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Innehav av kortfristiga placeringar hänförs antingen till värderingskategorin Investeringar som hålles till förfall, vilka värderas till upplupet anskaffningsvärde, eller alternativt till Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Värderingskategori bestäms separat för varje värdepappersinnehav utifrån dess karaktär och syftet med innehavet.

För kategorin Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas förändringar i verkligt värde som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. Värdeförändringar avseende valutaterminkontrakt redovisas dock i rörelseresultatet (se nedan). För kategorin finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen (främst avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar) redovisas värdeförändringar i rörelseresultatet. Förändringar i verkligt värde för kategorin Finansiella tillgångar som kan säljas redovisas i koncernens rapport över totalresultat under innehavstiden och i samband med försäljning redovisas ackumulerade värdeförändringar som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. Om det för den sistnämnda värderingskategorin finns objektiva belägg för nedskrivning av värdet, såsom betydande eller utdragen nedgång i verkligt värde, redovisas denna nedskrivning som finansiell kostnad i resultaträkningen. Verkligt värde för marknadsnoterade värdepapper baseras på köpkurser per balansdagen.

Utestående valutaterminkontrakt värderas till verkligt värde. Valutaterminkontrakten avser säkringar av en särskild risk som är kopplad till en redovisad tillgång eller skuld eller mycket sannolika prognosticerade transaktioner (kassaflödessäkringar). Säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpas för vissa valutaterminkontrakt. Detta innebär att orealiserade värdeförändringar redovisas i koncernens rapport över totalresultat tills respektive säkrad post skall redovisas i koncernens resultaträkning, varvid även resultatet för motsvarande valutaterminkontrakt redovisas i koncernens resultaträkning. När de formella villkoren för säkringsredovisning inte uppfylls värderas utestående valutaterminkontrakt som fristående finansiella instrument på respektive balansdag, varvid både realiserade och orealiserade värdeförändringar redovisas i rörelseresultatet. Koncernen hade inga utestående valutaterminkontrakt varken 2017-12-31 eller 2016-12-31.

Övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Skulder avseende framtida minimileaseavgifter enligt finansiella leasingavtal redovisas dock till nuvärde.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först-in först-ut-metoden. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med beräknade försäljningskostnader.

Eget kapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Då något koncernföretag köper moderföretagets aktier (återköp av egna aktier) reducerar den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten tills dess att aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa aktier senare avyttras redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst.

Avsättningar

Avsättningar definieras som förpliktelser, vilka är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst, men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de skall infrias. I balansräkningen redovisas avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv av verksamheter samt beslutade omstruktureringsåtgärder. En avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad plan för åtgärdernas genomförande föreligger samt när denna plan kommunicerats till dem som berörs.

Pensioner

Koncernens pensionsplaner administreras nästan uteslutande av olika försäkringsinstitut. I koncernen finns huvudsakligen avgiftsbestämda pensionsplaner, men i viss utsträckning förekommer även förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som personalkostnader i resultaträkningen under den period då de anställda utfört de tjänster som avgifterna avser.

De förmånsbestämda planerna avser i allt väsentligt åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige, vilka tryggs genom försäkring hos Alecta. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2017 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda. Pensionsplaner enligt ITP som tryggs genom försäkring i ovan nämnda institut redovisas därför som avgiftsbestämda planer. Avgifterna redovisas som personalkostnader i resultaträkningen när de förfaller till betalning. Årets avgifter för pensionsförsäkringar tecknade hos Alecta uppgick 2017 till 5 747 (5 343) TSEK och förväntas vara i ungefär samma storleksordning under 2018. Pensionsinstitutens överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2017 uppgick överskottet i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 154 (149) procent hos Alecta. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på pensionsinstitutens tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt pensionsinstitutens försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Hos det tyska dotterföretaget TechniaTranscat GmbH finns pensionsförpliktelser enligt förmånsbestämda pensionsplaner för fem anställda. Avsättningen som redovisas i koncernbalansräkningen för dessa pensionsförpliktelser motsvarar nuvärdet av förpliktelserna på balansdagen och har beräknats enligt IAS 19 av oberoende aktuarie. Avsättningen uppgick 2017-12-31 till 7 255 (6 857) TSEK (se not 29). Aktuariella vinster och förluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat under den period då de uppstår.

Forts. not 1

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter balansdagen.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år efter balansdagen, i annat fall som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, till exempel goodwill, skrivs inte av, utan provas åtminstone årligen med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Vid nedskrivningsprövningen fördelas goodwill på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter, fastställda i enlighet med koncernens rörelsesegment, vilka förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv där goodwillposten uppstod.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Rapportering för rörelsesegment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören i moderbolaget.

Kassaflödesanalys och likvida medel

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar med en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Moderbolaget

Moderbolagets redovisning upprättas enligt årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2, Redovisning för juridiska personer, från Rådet för finansiell rapportering. Rekommendationen innebär att juridiska personer vars värdepapper på balansdagen är noterade på svensk börs som huvudregel skall tillämpa de RFR:s som tillämpas i koncernredovisningen med vissa i rekommendationen angivna undantag och tillägg.

Redovisningsprinciperna och beräkningsmetoderna för moderbolaget är oförändrade jämfört med föregående år.

Finansiella instrument, som till exempel långfristiga värdepappersinnehav, redovisas till verkliga värden. Förändringar i verkliga värden redovisas enligt samma principer som för koncernen (se ovanstående beskrivning). Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag inkluderar transaktionsutgifter som uppkommit i samband med respektive förvärv. Villkorade köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Eventuella omvärderingar av beräknade villkorade köpeskillingar under efterföljande perioder redovisas som förändring av anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag. Skulder för köpeskillingar i utländsk valuta och avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar i utländsk valuta kan i vissa fall redovisningsmässigt behandlas som säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Moderbolaget redovisar då skulderna respektive avsättningarna till anskaffningskurs tills de regleras, varvid realiserade valutakursdifferenser redovisas som förändring av anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag. Även vissa banklån i utländsk valuta behandlas redovisningsmässigt som säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter, vilket innebär att dessa banklån redovisas till anskaffningskurs. Övriga tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar och erhållna koncernbidrag redovisas som finansiella intäkter.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som hyresavtal (operationella leasingavtal).

Not 2 Rörelsesegment

Koncernens verksamhet är organiserad i och styrs utifrån divisionerna Design Management, Product Lifecycle Management (PLM) och Process Management, vilka utgör koncernens rörelsesegment. Det har inte skett någon förändring i segmentindelningen eller beräkningen av segmentens resultat under 2017. Segmentsindelningen baseras på koncernens produkter och tjänster.

Företagsledningen använder intäkter, EBITA-resultat och rörelseresultat för att fatta beslut om fördelning av resurser, resultatanalys och bedömning av segmentens prestationer. Finansiella intäkter, finansiella kostnader och inkomstskatt hanteras på koncernnivå. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Skillnaden mellan summan av segmentens rörelseresultat och koncernens resultat före skatt avser finansiella intäkter 1,5 (1,8) MSEK och finansiella kostnader -12,5 (-6,7) MSEK.

Design Management säljer IT-lösningar för design, projekt och

fastighetsförvaltning. Product Lifecycle Management erbjuder IT-lösningar för design och produktdatahantering. Verksamheten inom Process Management är inriktad på IT-lösningar för dokument- och ärendehantering. Centralt arbete avser marknadskommunikation, ekonomisk rapportering och kontroll, finansiering, skattefrågor, verksamhetsutveckling och företagsförvärv.

Fördelningen av koncernens nettoomsättning på olika intäktslag framgår av not 3. Samtliga divisioner erhåller intäkter från konsulttjänster, licenser och programvaror samt support och underhållstjänster (återkommande intäkter), men andelen intäkter från respektive intäktslag varierar mellan divisionerna. Design Management och Product Lifecycle Management erhåller främst intäkter från support- och underhållstjänster. För Process Management är konsulttjänster för egna programvaror det huvudsakliga intäktslaget. Intäkterna hos centrala enheter avser huvudsakligen fakturering till dotterföretag för utförda tjänster. Transaktioner mellan divisionerna sker enligt normala kommersiella villkor som också gäller för externa parter.

MSEK	Design Mgt		PLM Mgt		Process Mgt		Centralt		Eliminering		Koncernen	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Intäkter och resultat												
Intäkter från externa kunder	902,8	826,2	917,4	778,6	699,0	589,7	0,6	0,5	—	—	2 519,8	2 195,0
Transaktioner mellan segment	3,1	2,7	2,4	0,4	5,1	5,1	12,1	12,1	-22,7	-20,3	0,0	0,0
Summa intäkter	905,9	828,9	919,8	779,0	704,1	594,8	12,7	12,6	-22,7	-20,3	2 519,8	2 195,0
EBITA	76,2	57,1	71,8	62,1	101,0	78,3	-37,2	-26,9	—	—	211,8	170,6
Rörelseresultat	45,0	32,8	53,9	50,5	68,3	57,3	-37,3	-26,9	—	—	129,9	113,7
Övriga upplysningar												
Totala tillgångar	1 017,8	825,2	949,0	519,2	1 019,0	850,1	183,5	301,6	-543,9	-510,6	2 625,4	1 985,5
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	23,0	24,0	16,3	16,6	25,7	26,4	—	0,9	—	—	65,0	67,9
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-35,7	-28,8	-24,4	-17,3	-37,7	-25,6	-0,1	—	—	—	-97,9	-71,7
Medelantal anställda	345	319	508	428	457	405	7	8	—	—	1 317	1 160

Forts. not 2

Geografisk information

Koncernen bedriver verksamhet huvudsakligen i de nordiska länderna, Tyskland, Storbritannien och USA. Den största delen av koncernens verksamhet finns i Sverige, där samtliga divisioner bedriver verksamhet. Verksamheten i Norge bedrivs till största delen av Design Management, men även av Product Lifecycle Management och Process Management. I Finland och Storbritannien bedrivs verksamhet av Design Management och Product Lifecycle Management. I Tyskland och USA bedrivs verksamhet av Product Lifecycle Management.

Nedanstående uppgifter om intäkter från externa kunder är baserade på var kunderna har sitt säte.

MSEK	Intäkter från externa kunder		Immateriella och materiella anläggningstillgångar	
	2017	2016	2017	2016
Sverige	1 182,9	1 062,1	780,6	677,1
Norge	269,3	251,8	189,9	205,2
Finland	182,8	161,0	47,9	46,7
Danmark	52,9	49,0	20,2	19,7
Tyskland	436,5	419,6	219,9	219,6
Storbritannien	154,7	65,4	408,9	25,6
USA	72,1	74,3	0,2	—
Övriga länder	168,6	111,8	26,6	8,8
Koncernen	2 519,8	2 195,0	1 694,2	1 202,7

Not 3 Intäkternas fördelning

Nettoomsättningen består av:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Konsulttjänster	803 023	708 466	—	—
Licenser och programvaror	315 538	310 933	—	—
Återkommande intäkter	1 341 515	1 108 424	—	—
Övrigt	59 725	67 193	10 411	9 141
Summa	2 519 801	2 195 016	10 411	9 141

Med återkommande intäkter avses intäkter av årligen återkommande karaktär, såsom intäkter från support- och underhållsavtal samt intäkter från abonnemangs- och hyresavtal samt SaaS-lösningar.

Not 4 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Löner och andra ersättningar till:				
Styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	99 319	92 199	10 122	10 742
Övriga anställda	664 478	577 024	5 795	3 886
Pensionskostnader för:				
Styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	13 685	12 049	1 493	1 652
Övriga anställda	52 420	48 766	843	712
Övriga sociala kostnader	187 985	165 360	5 410	5 063
Summa	1 017 887	895 398	23 663	22 055
Löner och andra ersättningar till styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare ovan inkluderar tantiem o.d. med	15 537	14 254	2 657	2 749
Antal personer som ingår i gruppen styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare ovan	96	83	10	10

Not 5 Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

Ersättningar och övriga förmåner under 2017

	Grundlön/arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa 2017
Styrelsens ordförande Staffan Hanstorp	257	—	—	—	257 ¹
Styrelsens tidigare ordförande Sigrun Hjelmquist	137	—	—	—	137
Styrelseledamoten Jan Andersson	238	—	—	—	238
Styrelseledamoten Kristofer Arwin	219	—	—	—	219
Styrelseledamoten Johanna Frelin	123	—	—	—	123
Styrelseledamoten Dick Hasselström	198	—	—	—	198
Styrelseledamoten Sigrun Hjelmquist	147	—	—	—	147
Styrelseledamoten Thord Wilkne	183	—	—	—	183
Tidigare styrelseledamoten Annika Viklund	60	—	—	—	60
Verkställande direktören Johan Andersson	1 713	1 039	75	514	3 341
Tidigare verkställande direktören Staffan Hanstorp	750	680	37	225	1 692
Andra ledande befattningshavare (4 personer)	6 824	2 331	173	1 312	10 640
Summa	10 849	4 050	285	2 051	17 235

¹Styrelsens ordförande, Staffan Hanstorp, har via bolag fakturerat moderbolaget arvode för konsulttjänster med 1 674 TSEK avseende arbete med koncernens förvärvsmöjligheter, finansieringsfrågor, strategiska partnerskap

och övergripande strategiska frågor under tiden maj-december 2017. Beloppet ingår inte i ovanstående tabell.

Ersättningar och övriga förmåner under 2016

	Grundlön/arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa 2016
Styrelsens tidigare ordförande Sigrun Hjelmquist	407	—	—	—	407
Styrelseledamoten Jan Andersson	234	—	—	—	234
Styrelseledamoten Kristofer Arwin	213	—	—	—	213
Styrelseledamoten Dick Hasselström	193	—	—	—	193
Styrelseledamoten Thord Wilkne	178	—	—	—	178
Tidigare styrelseledamoten Annika Viklund	178	—	—	—	178
Tidigare verkställande direktören Staffan Hanstorp	2 122	1 400	111	612	4 245
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	7 637	2 644	227	1 527	12 035
Summa	11 162	4 044	338	2 139	17 683

Riktlinjer beslutade av årsstämman i maj 2017

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören i moderbolaget och övriga personer i koncernledningen enligt beskrivningen i bolagsstyrningsrapporten på sidan 97. Följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare beslutades av årsstämman i maj 2017:

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget, övriga personer i koncernledningen samt övriga ledande befattningshavare ska normalt utgöras av fast lön, rörlig ersättning, aktiebaserade incitamentsprogram och övriga sedvanliga förmåner samt pension. Fast lön ska vara konkurrenskraftig och säkerställa att Addnode Group kan rekrytera kompetenta chefer. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation. Utöver fast lön kan rörlig ersättning utgå. Rörlig ersättning ska baseras på uppnådda resultat och/eller individuella fastställda och specifika mål. För verkställande direktören i moderbolaget ska den kontanta rörliga ersättningen baseras på koncernens uppnådda resultat. Den kontanta rörliga ersättningen maximeras till tolv månadslöner. För övriga befattningshavare i koncernledningen samt

övriga ledande befattningshavare ska den kontanta rörliga ersättningen maximeras till sex månadslöner och till största delen baseras på den del av verksamheten som befattningshavaren har ansvar för. Aktiebaserade incitamentsprogram ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för koncernens utveckling och främja ett eget aktieinnehav i bolaget.

Pensioner ska alltid vara premiebaserade för att skapa förutsägbarhet vad gäller företagets framtida åtaganden. Pensionspremie ska erläggas med upp till maximalt 30 procent av aktuell fast årslön.

Övriga ersättningar och förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Övriga förmåner avser främst bilförmån eller bilersättning.

De ledande befattningshavarnas anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Policyn är att anställningen kan upphöra på den ena partens begäran med en uppsägningstid på minst sex månader och maximalt tolv månader. Under uppsägningstiden ska oförändrad lön, ersättning och förmåner utgå.

Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämman samt för eventuella ändringar i existerande villkor. Styrelsen får frångå dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Forts. not 5

Ersättningar och förmåner till styrelse och ledande befattningshavare under 2017

Moderbolagets styrelse

För tiden mellan årsstämman 2017 och 2018 utgår ersättning med ett fast belopp på 370 TSEK till styrelsens ordförande och 185 TSEK till var och en av de övriga ledamöterna. Till ordföranden i styrelsens revisionsutskott utgår arvode med 55 TSEK och till de två övriga ledamöterna i revisionsutskottet utgår arvode med 35 TSEK vardera. Till de två ledamöterna i styrelsens ersättningsutskott utgår arvode med 15 TSEK vardera.

Efter årsstämman i maj 2017 har styrelsens ordförande, Staffan Hanstorp, anlitas på konsultbasis för arbete med koncernens förvärvsmöjligheter, finansieringsfrågor, strategiska partnerskap och övergripande strategiska frågor. Arvode som fakturerats för de konsulttjänster som utförts av Staffan Hanstorp har maximalt uppgått till 250 TSEK per månad (baserat på att fakturerat belopp inkluderat sociala avgifter). I övrigt har några ersättningar för arbete utöver styrelseuppdraget och arbete i revisions- och ersättningsutskotten inte utgått 2017. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej.

Dotterbolagsstyrelser

Särskild ersättning utgår generellt sett inte till styrelseledamöter i koncernens dotterbolag, inte heller pensionsförmåner eller andra förmåner.

Moderbolagets vd

Tidigare verkställande direktören, Staffan Hanstorp, har varit anställd i moderbolaget till och med årsstämman den 4 maj 2017. Enligt anställningsavtalet utgick ersättning i form av grundlön med 170 TSEK per månad, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avsåg för perioden januari–april 2017 kostnadsförd bonus, vilken utbetalades i maj 2017. Den rörliga ersättningen baserades på koncernens resultat efter avskrivningar av immateriella tillgångar och var på årsbasis maximerad till tolv fasta månadslöner. Övriga förmåner avsåg i huvudsak bilersättning. Pensionskostnader avsåg den kostnad som påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erlades med ett belopp som motsvarade 30 procent av den fasta lönen.

Nuvarande verkställande direktören, Johan Andersson, är anställd i moderbolaget. Enligt anställningsavtalet utgår ersättning i form av grundlön med 220 TSEK per månad, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för perioden maj–december 2017 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2018. Den rörliga ersättningen baseras till största delen på koncernens rörelseresultat efter avskrivningar av immateriella tillgångar och vinst per aktie. Den rörliga ersättningen är på årsbasis maximerad till nio fasta månadslöner. Övriga förmåner avser i huvudsak bilersättning. Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar 30 procent av den fasta lönen.

Anställningsavtalet gäller med en ömsesidig uppsägningstid på sex månader med arbetsplikt. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag motsvarande sex fasta månadslöner.

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget behandlas och fastställs av styrelsens ersättningsutskott.

Andra ledande befattningshavare

Gruppen andra ledande befattningshavare i ovanstående tabell har under 2017 omfattat koncernledningen, förutom verkställande direktören i moderbolaget, enligt beskrivningen i bolagsstyrningsrapporten på sidan 97. Ersättningar till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2017 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2018. För divisionscheferna

baseras den rörliga ersättningen till största delen på årets rörelseresultat för den egna divisionen före avskrivningar av immateriella tillgångar. För CFO baseras den rörliga ersättningen på koncernens rörelseresultat efter avskrivningar av immateriella tillgångar. Den rörliga ersättningen är maximerad till ett belopp som motsvarar sex fasta månadslöner.

Beloppet för övriga förmåner i tabellen ovan avser i huvudsak tjänstebil eller bilersättning. Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar högst cirka 30 procent av den fasta lönen.

Anställningsavtalen gäller med en ömsesidig uppsägningstid på sex–tolv månader med arbetsplikt.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare i koncernen behandlas och fastställs av moderbolagets verkställande direktör efter samråd med styrelsens ersättningsutskott.

Not 6 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Revisionsuppdraget				
PricewaterhouseCoopers	1 989	1 951	452	440
varav till PricewaterhouseCoopers AB ¹	1 618			
Övriga revisorer	1 208	992	—	—
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget				
PricewaterhouseCoopers	242	153	100	100
varav till PricewaterhouseCoopers AB ¹	242			
Övriga revisorer	306	39	—	—
Skatterådgivning				
PricewaterhouseCoopers	298	10	5	—
varav till PricewaterhouseCoopers AB ¹	298			
Övriga revisorer	431	145	—	—
Övriga tjänster				
PricewaterhouseCoopers	37	33	30	10
varav till PricewaterhouseCoopers AB ¹	30			
Övriga revisorer	197	177	—	—
Summa	4 708	3 500	587	550

¹ Från och med räkenskapsåret 2017 lämnas upplysning om hur stor del av koncernens totala ersättning till revisorer som avser det stämmodvalda revisionsföretaget i Sverige.

Arvode för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget inkluderar översiktlig granskning av delårsrapport både för 2017 och 2016.

Not 7 Valutakursdifferenser

I rörelseresultatet för koncernen ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder med netto -2 984 (-1 643) TSEK. Valutaterminskontrakt används i viss utsträckning för att säkerställa belopp för framtida betalningsflöden i utländska valutor. Utestående valutaterminskontrakt värderas till verkligt värde. Valutaterminskontrakten avser säkringar av en särskild risk som är kopplad till en redovisad tillgång eller skuld eller mycket sannolika prognosticerade transaktioner (kassaflödessäkringar). Säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpas för vissa valutaterminskontrakt. Detta innebär att realiserade värdeförändringar redovisas i koncernens rapport över totalresultat tills respektive säkrad post skall redovisas i koncernens resultaträkning, varvid även resultatet för motsvarande valutaterminskontrakt redovisas i koncernens resultaträkning. Syftet med säkringsredovisningen är således att resultatet för respektive säkrad post och motsvarande valutaterminskontrakt skall redovisas i resultaträkningen under samma period. För de valutaterminskontrakt där de formella villkoren för säkringsredovisning inte uppfylls redovisas både realiserade och orealiserade värdeförändringar i rörelseresultatet. Det fanns inga utestående valutaterminskontrakt varken vid årsskiftet 2017-12-31 eller 2016-12-31.

Ytterligare information om valutasäkringspolicy finns i not 39 om finansiella risker och riskhantering.

Not 8 Forsknings- och utvecklingsarbeten

Årets kostnader för forsknings- och utvecklingsarbeten uppgick till 29 460 (22 166) TSEK. Under 2017 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 45 715 (42 703) TSEK (se not 16). Avskrivningar på årets och tidigare års aktiverade belopp avseende egenutvecklade programvaror och applikationer har under 2017 gjorts med 40 353 (29 307) TSEK.

Not 9 Operationella leasingavtal

Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:

	Koncernen	
	2017	2016
Förfaller till betalning inom ett år	58 974	53 002
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	78 170	58 873
Förfaller till betalning senare än fem år	104	1 199
Summa	137 248	113 074

Leasingkostnader avseende operationella leasingavtal har under året uppgått till följande belopp:

	Koncernen	
	2017	2016
Hyses- och leasingkostnader	59 725	56 747
Summa	59 725	56 747

De operationella leasingavtalen avser huvudsakligen hyresavtal för lokaler.

Not 10 Finansiella intäkter

	Koncernen	
	2017	2016
Ränteintäkter	670	636
Aktieutdelningar	788	910
Övriga finansiella intäkter	31	261
Summa	1 489	1 807
	Moderbolaget	
	2017	2016
Resultat från andelar i koncernföretag		
Aktieutdelningar	40 063	47 049
Erhållna koncernbidrag	119 823	68 197
Nedskrivningar	-19 000	-18 000
Summa	140 886	97 246
Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar		
Aktieutdelningar	788	910
Summa	788	910
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Externa ränteintäkter	199	258
Ränteintäkter från koncernföretag	1 418	1 359
Summa	1 617	1 617

Not 11 Finansiella kostnader

	Koncernen	
	2017	2016
Räntekostnader	-6 943	-3 253
Valutakursdifferenser	-3 524	-2 311
Övriga finansiella kostnader	-2 024	-1 122
Summa	-12 491	-6 686
	Moderbolaget	
	2017	2016
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Externa räntekostnader	-6 302	-2 374
Räntekostnader till koncernföretag	-153	-180
Valutakursdifferenser	-1 600	-2 071
Övriga finansiella kostnader	-2 006	-1 097
Summa	-10 061	-5 722

Not 12 Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Aktuell skatt	-31 486	-22 119	-13 976	-6 296
Justeringar avseende tidigare år	929	1 074	—	—
Uppskjuten skatt (se not 13)	1 255	-5 436	—	-821
Summa	-29 302	-26 481	-13 976	-7 117

Skatt hänförlig till delkomponenterna i övrigt totalresultat för koncernen 2017 uppgår totalt till -42 (96) TSEK och avser enbart aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser.

Skillnaden mellan skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats på resultatet före skatt och effektiv skatt enligt resultaträkningen uppkommer på följande sätt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Resultat efter finansiella poster/resultat före skatt	118 853	108 814	84 948	61 792
Skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats 22 % (22 %)	-26 148	-23 939	-18 689	-13 594
Ej avdragsgilla kostnader	-3 573	-1 535	-4 274	-4 074
Utdelning från koncernbolag	—	—	8 814	10 351
Andra ej skattepliktiga intäkter	1 143	688	173	200
Utnyttjande av underskottsavdrag och temporära skillnader för vilka ingen uppskjuten skattefordran aktiverats tidigare	740	613	—	—
Ökning av uppskjuten skattefordran för underskottsavdrag och temporära skillnader	52	245	—	—
Ökning av underskottsavdrag och temporära skillnader för vilka ingen uppskjuten skattefordran aktiverats	-1 997	-1 423	—	—
Omvärdering av uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld pga förändringar av utländska skattesatser	419	626	—	—
Effekt av utländska skattesatser	-867	-2 830	—	—
Justeringar avseende tidigare år	929	1 074	—	—
Skatt enligt resultaträkningen	-29 302	-26 481	-13 976	-7 117

De ej avdragsgilla kostnaderna för moderbolaget inkluderar både 2017 och 2016 nedskrivning av värde på andelar i koncernföretag.

Not 13 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar respektive uppskjutna skatteskulder avser temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag. Temporära skillnader föreligger i de fall där tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag eller andra skattemässiga avdrag redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att avdrag kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avser på respektive balansdag temporära skillnader och underskottsavdrag enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Uppskjutna skattefordringar				
Immateriella anläggningstillgångar	564	1 049	—	—
Materiella anläggningstillgångar	1 066	862	—	—
Temporära skillnader i fordringar och skulder	1 776	1 535	44	44
Underskottsavdrag	9 544	1 783	—	—
Summa uppskjutna skattefordringar	12 950	5 229	44	44
Uppskjutna skatteskulder				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	7 643	8 515	—	—
Kundavtal, programvaror och liknande rättigheter	52 150	32 782	—	—
Obeskattade reserver	16 424	9 881	—	—
Summa uppskjutna skatteskulder	76 217	51 178	—	—
Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder netto	-63 267	-45 949	44	44

Forts. not 13

Under året har nettobeloppet av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder förändrats enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Ingående balans	-45 949	-34	44	865
Förvärvade koncernföretag	-18 199	-5 268	—	—
Redovisat i resultat-räkningen (se not 12)	1 255	-5 436	—	-821
Redovisat i övrigt totalresultat (se not 12)	-42	96	—	—
Omräkningsdifferens	-332	-748	—	—
Utgående balans	-63 267	-45 949	44	44

De belopp som redovisats i balansräkningen inkluderar följande:

	Koncernen	
	2017	2016
Uppskjuten skattefordran som tidigast kan utnyttjas efter 12 månader	2 905	3 588
Uppskjuten skatteskuld som tidigast behöver betalas efter 12 månader	-54 314	-43 261

Uppskjuten skattefordran vilken ej redovisats som tillgång

Koncernens totala skattemässiga underskottsavdrag uppgick 2017-12-31 till cirka 80 MSEK. I koncernbalansräkningen redovisas uppskjuten skattefordran med 9,5 MSEK som värde av dessa underskottsavdrag. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Koncernens skattemässiga underskottsavdrag är till stor del hänförliga till utländska bolag, där möjligheterna till utnyttjande kan begränsas på grund av att koncernen för närvarande inte bedriver någon verksamhet med skattepliktigt överskott i de länder eller koncernbolag där underskottsavdragen finns. Uppskjuten skattefordran som inte har tagits upp som tillgång uppgick 2017-12-31 till cirka 7 (6) MSEK. Det finns ingen fastställd förfallotidpunkt för de skattemässiga underskottsavdrag som koncernen hade 2017-12-31.

Not 14 Resultat per aktie

	Koncernen	
	2017	2016
Resultat per aktie före och efter utspädning		
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	89 551	82 333
Resultat för beräkning av resultat per aktie	89 551	82 333
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning, tusental	30 427	30 427
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	2,94	2,71

Not 15 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står årets vinst 70 972 TSEK och övrigt fritt eget kapital 328 742 TSEK, totalt 399 714 TSEK. Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna 2,25 SEK per aktie	68 461
Balanseras i ny räkning	331 253
Summa	399 714

Under 2017 lämnades utdelning med 2,25 kronor per aktie, vilket innebar totalt 68 461 TSEK.

Not 16 Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill	Kundavtal och liknande rättigheter	Förvärvade programvaror	Utgifter för utveckling av programvara	Koncernen
Per 1 januari 2016					
Anskaffningsvärde	919 179	166 304	82 267	124 019	1 291 769
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-30 000	-101 431	-50 034	-49 134	-230 599
Bokfört värde	889 179	64 873	32 233	74 885	1 061 170
1 januari–31 december 2016					
Ingående bokfört värde	889 179	64 873	32 233	74 885	1 061 170
Årets anskaffningar ¹	59 026	9 678	21 132	42 703	132 539
Årets avskrivningar	—	-16 494	-11 110	-29 307	-56 911
Omklassificering	—	—	-644	644	-
Omräkningsdifferens	23 802	1 542	2 539	1 247	29 130
Utgående bokfört värde	972 007	59 599	44 150	90 172	1 165 928
Per 31 december 2016					
Anskaffningsvärde	1 002 007	177 524	105 294	168 613	1 453 438
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-30 000	-117 925	-61 144	-78 441	-287 510
Bokfört värde	972 007	59 599	44 150	90 172	1 165 928
1 januari–31 december 2017					
Ingående bokfört värde	972 007	59 599	44 150	90 172	1 165 928
Tillkommer från förvärvade bolag	1 540	172	4 503	—	6 215
Årets anskaffningar ¹	374 488	68 585	62 915	45 715	551 703
Årets avskrivningar	—	-22 074	-19 515	-40 354	-81 943
Omräkningsdifferens	9 705	2 925	382	-503	12 509
Utgående bokfört värde	1 357 740	109 207	92 435	95 030	1 654 412
Per 31 december 2017					
Anskaffningsvärde	1 387 740	249 206	173 094	213 825	2 023 865
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-30 000	-139 999	-80 659	-118 795	-369 453
Bokfört värde	1 357 740	109 207	92 435	95 030	1 654 412

¹ Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2017 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer, vilka uppfyller kriterierna för aktivering, uppgått till 45 715 (42 703) TSEK.

Forts. not 16

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsesegment. En sammanfattning av fördelningen av goodwill på rörelsesegmentsnivå framgår av följande tabeller:

	Design Mgt	PLM Mgt	Process Mgt	Koncernen
Per 31 december 2017				
Sverige	118 074	70 146	436 950	625 170
Norge	154 928	—	—	154 928
Finland	20 374	25 614	—	45 988
Danmark	20 150	—	—	20 150
Tyskland	—	180 082	—	180 082
Storbritannien	155 280	159 387	—	314 667
Nederländerna	—	11 859	—	11 859
Serbien	—	—	4 896	4 896
Summa	468 806	447 088	441 846	1 357 740

	Design Mgt	PLM Mgt	Process Mgt	Koncernen
Per 31 december 2016				
Sverige	108 934	70 146	363 554	542 634
Norge	163 115	—	—	163 115
Finland	19 788	24 874	—	44 662
Danmark	19 604	—	—	19 604
Tyskland	—	174 911	—	174 911
Storbritannien	22 516	—	—	22 516
Serbien	—	—	4 565	4 565
Summa	333 957	269 931	368 119	972 007

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod sker årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar och prognoser som godkänts av företagsledningen och som täcker en fyraårsperiod. Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och utvecklingen av EBITA-marginal (rörelsemarginal före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar) med utgångspunkt från budget för nästa år, prognoser för de nästkommande tre åren, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, EBITA-marginal och diskonteringsränta. Tillämpade antaganden baseras på tidigare erfarenheter och marknadsutvecklingen. Kassaflödesprognoserna för år två–fyra bygger på en årlig tillväxttakt på fyra (fyra) procent för Product Lifecycle Management och Process Management. För Design Management bygger kassaflödesprognoserna för år två–fyra på en årlig tillväxttakt på fyra procent. Föregående år byggde kassaflödesprognoserna för Design Management år två–fyra, mot bakgrund av förändrad affärsmodell för Autodeskprodukter, på en årlig tillväxttakt på tre, nio respektive nio procent. Kassaflöden bortom fyraårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd långsiktig tillväxttakt på två (två) procent för alla kassagenererande enheter. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten enligt branschrapporter för de marknader där respektive kassagenererande enhet verkar. Diskonteringsräntan som används vid beräkning av återvinningsvärdet uppgår till 9,7 (9,7) procent före skatt. Avkastningskravet har fastställts mot bakgrund av koncernens nuvarande kapitalstruktur och återspeglar de risker som gäller för de olika rörelsesegmenten.

Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inget nedskrivningsbehov för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder 2017-12-31. Känslighetsanalys har upprättats separat för varje kassagenererande enhet. En ökning av diskonteringsräntan med två procentenheter, en minskning av rörelsemarginalen före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginalen) med två procentenheter eller en minskning av den antagna långsiktiga tillväxttakten med två procentenheter skulle var för sig inte medföra att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma för någon av de kassagenererande enheterna 2017-12-31.

Moderbolaget
2017-12-31 2016-12-31

	2017-12-31	2016-12-31
Dataprogramvaror		
Ingående anskaffningsvärde	898	—
Årets inköp	—	898
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	898	898
Ingående avskrivningar	—	—
Årets avskrivningar	-135	—
Utgående planenligt restvärde	763	898

Not 17 Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Inventarier och installationer				
Ingående anskaffningsvärde	101 408	90 412	202	202
Tillkommer från förvärvade bolag	4 726	719	–	–
Årets inköp	16 181	16 614	–	–
Försäljningar/utrangeringar	-15 605	-9 543	–	–
Omräkningsdifferens	821	3 206	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	107 531	101 408	202	202
Ingående avskrivningar	-64 720	-55 982	-196	-191
Försäljningar/utrangeringar	13 361	8 246	–	–
Omräkningsdifferens	-429	-2 275	–	–
Årets avskrivningar	-15 918	-14 709	-5	-5
Utgående ackumulerade avskrivningar	-67 706	-64 720	-201	-196
Utgående planenligt restvärde	39 825	36 688	1	6

Koncernen
2017-12-31 2016-12-31

Byggnader och mark				
Ingående anskaffningsvärde			814	814
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden			814	814
Ingående avskrivningar			-760	-635
Årets avskrivningar			-54	-125
Utgående ackumulerade avskrivningar			-814	-760
Utgående planenligt restvärde			–	54

Byggnader och mark avser tillgångar i Sverige.

Not 18 Finansiella leasingavtal

I koncernens materiella anläggningstillgångar ingår leasingobjekt enligt finansiella leasingavtal med koncernmässigt anskaffningsvärde på 2 193 (0) TSEK, ackumulerade avskrivningar på 140 (0) TSEK och bokfört värde på 2 053 (0) TSEK. Skulder avseende framtida minimileaseavgifter uppgår till följande belopp:

	Koncernen	
	2017-12-31	2016-12-31
Förfaller till betalning inom ett år	660	–
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	1 412	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 072	–
Framtida finansiella kostnader för finansiell leasing	-70	–
Nuvärde av framtida minimileaseavgifter	2 002	–
Nuvärdet av de framtida minimileaseavgifterna fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:		
Förfaller till betalning inom ett år	652	–
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	1 350	–
Summa	2 002	0

Nuvärdet av framtida minimileaseavgifter redovisas som långfristiga respektive kortfristiga räntebärande skulder.

Not 19 Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 318 067	1 253 515
Årets investeringar i dotterföretag ¹	613 824	84 802
Tillskjutet kapital till dotterföretag	16 646	1 000
Försäljningar av dotterföretag ²	-24 000	-21 250
Minskning av villkorade köpeskillingar	-174	–
Återbetalning av kapital från dotterföretag	-19 099	–
Omklassificering från långfristiga värdepappersinnehav	5 500	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 910 764	1 318 067
Ingående nedskrivningar	-137 630	-119 630
Årets nedskrivningar	-19 000	-18 000
Försäljningar av dotterföretag ²	15 000	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-141 630	-137 630
Utgående bokfört värde	1 769 134	1 180 437

¹ I årets investeringar i dotterföretag ingår beräknade villkorade köpeskillingar med totalt 90 440 TSEK. Utfallet är beroende av resultatutvecklingen för förvärvade företag.

² Försäljningarna under 2017 och 2016 har gjorts till andra koncernföretag.

Forts. not 19

Företag	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapital/ röstandel %	Bokfört värde 2017-12-31	Bokfört värde 2016-12-31
Mogul Holding AB	556300-0073	Stockholm	10 275 103	100	52 140	62 140
Mogul AB	556531-1890	Stockholm	20 000	100	—	—
Evitbe AB	556557-7599	Stockholm	20 000	100	—	—
Decerno Göteborg AB	556633-3877	Göteborg	100 000	100	—	—
Symetri Collaboration AB	556565-2590	Stockholm	500 000	100	—	—
Symetri Ltd	3239798	Newcastle, Storbritannien	500 000	100	—	—
Mogul Balkan d.o.o	17598732	Belgrad, Serbien	1	100	—	—
Optosof GmbH	HRB 27754	Wiesbaden, Tyskland	3	100	—	—
Kartena AB	556751-4749	Stockholm	1 320	100	—	—
Clockwork Group AB	556535-3918	Stockholm	4 586 000	100	—	—
Technia Holding AB	556516-7367	Stockholm	4 533 500	100	136 624	136 624
TechniaTranscat AB	556481-3193	Stockholm	5 000	100	—	—
Addnode India Private Limited ³	U72200MH2012FTC229607	Thane, Indien	100	100	—	—
TechniaTranscat AS	880 823 582	Moss, Norge	250	100	—	—
TechniaTranscat Oy	0755401-4	Esbo, Finland	77	100	—	—
Symetri Europe AB	556524-6989	Borlänge	1 000	100	—	—
Mogul Sweden AB	556511-2975	Stockholm	1 000	100	—	—
Addnode Inc	75-3269017	Naperville, IL, USA	100	100	—	—
Addnode Germany GmbH	HRB 27745	Wiesbaden, Tyskland	1	100	177 020	194 408
Transcat GmbH	HRB 110416	Karlsruhe, Tyskland	25 000	100	—	—
TechniaTranscat GmbH	HRB 109117	Karlsruhe, Tyskland	1	100	—	—
TechniaTranscat s.r.o	34196/B	Bratislava, Slovakien	1	100	—	—
TechniaTranscat GmbH	FN 399981 h	Linz, Österrike	1	100	—	—
TechniaTranscat B.V.	08095732	Loenen, Apeldoorn, Nederländerna	10 136	100	17 531	—
Intrinsys Ltd	04286171	Milton Keynes, Storbritannien	101	100	247 633	—
Symetri AB	556359-5429	Borlänge	10 000	100	127 687	94 399
Symetri AS	957 168 868	Oslo, Norge	200	100	70 896	70 896
Symetri Oy	1058681-8	Helsingfors, Finland	3 000	100	36 986	36 986
Symetri A/S	13 737 436	Köpenhamn, Danmark	60	100	539	893
Symetri Collaboration AS	983 443 117	Oslo, Norge	3 644	100	155 359	155 359
Apricon AB	556657-7176	Stockholm	1 001	100	13 666	—
Service Works Global Ltd	04915250	London, Storbritannien	33 094 051	100	222 848	—
Service Works International Ltd	04915227	London, Storbritannien	1	100	—	—
Service Works Global Pty. Ltd	11 108 665 818	Camberwell, VIC, Australien	200 001	100	—	—
Service Works Global (Asia Pacific) Pty. Ltd	49 144 482 995	Melbourne, VIC, Australien	10	100	—	—
Service Works Global Ltd	3222235	Halifax, Kanada	30 000	100	—	—
Service Works Global (North America) Inc	3268696	Halifax, Kanada	100	100	—	—
Ida Infront AB	556316-2469	Linköping	5 894 650	100	119 577	119 577
Ida Infront AS	988 393 568	Oslo, Norge	100	100	692	692
Stamford AB	556413-4939	Karlstad	1 000 000	100	24 758	18 244
Stamford Stockholm AB	556325-7913	Stockholm	1 000	100	19 417	19 417
Decerno AB	556498-5025	Täby	10 000	100	43 352	43 352
Decerno Väst AB	556564-9885	Göteborg	28 000 000	100	16 528	16 489
Sokigo AB	556550-6309	Köping	5 000	100	120 330	100 874
Arkiva AB	556313-5952	Västerås	1 000	100	—	—
EssVision AB	556373-9225	Stockholm	1 000	100	25 561	25 735
Adtollo AB	556476-6813	Stockholm	2 400	100	31 059	—
Forsler & Stjerna Konsult AB	556412-4849	Lund	1 000	100	27 870	—
Svenska ITKompanion AB	556710-4244	Göteborg	185 795	100	18 400	—
Canella IT Solutions AB	556784-8071	Stockholm	1 204	100	39 567	—
Canella IT Products AB	556818-6927	Stockholm	500	100	—	—
Voice Provider Sweden AB	556598-3276	Stockholm	215 960	100	18 903	18 903
Mittbygge AB	556586-1555	Växjö	1 000	100	4 000	4 000
Canella AS	998 653 886	Oslo, Norge	100	100	137	137
Cartesia Oy	1617126-9	Helsingfors, Finland	500	100	54	54
Under 2017 fusionerade direkta innehav:						
5 D Systemkonsult AB ⁴	556247-6662	Stockholm	1 000	100	—	32 288
Abou AB ⁵	556786-8046	Stockholm	1 000	100	—	20 456
Stamford Hero i Karlstad AB ⁶	559005-5884	Karlstad	50 000	100	—	8 514
Summa bokfört värde					1 769 134	1 180 437

³ Bolaget ägs till 99 procent av TechniaTranscat AB och till 1 procent av TechniaTranscat Oy.⁴ 5 D Systemkonsult AB har under 2017 fusionerats med Symetri AB.⁵ Abou AB har under 2017 fusionerats med Sokigo AB.⁶ Stamford Hero i Karlstad AB har under 2017 fusionerats med Stamford AB.

Under året förvärvade dotterföretag beskrivs i not 36 Förvärv av dotterföretag och rörelser. Samtliga koncernföretag konsolideras i koncernredovisningen. Koncernföretagens verksamhet bedrivs huvudsakligen i de länder där de har sitt säte. Det finns inga betydande begränsningar att få åtkomst till koncernföretagens tillgångar och reglera koncernens skulder.

Not 20 Upplysningar om finansiella instrument

Redovisat värde på koncernens finansiella instrument, fördelade på värderingskategorier enligt IAS 39, sammanfattas i nedanstående tabell. Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde. Närmare beskrivning av vissa poster finns i separata noter enligt nedanstående hänvisningar. Finansiella risker och riskhantering beskrivs i not 39.

Tillgångar	Not	Koncernen	
		2017-12-31	2016-12-31
Lånefordringar och kundfordringar			
Långfristiga fordringar	22	7 501	7 455
Kundfordringar		538 204	430 947
Övriga fordringar		8 869	8 040
Finansiella tillgångar som kan säljas			
Långfristiga värdepappersinnehav ¹	21	7 553	11 110
Likvida medel	37	173 195	111 473
Skulder			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar ²	29	93 836	42 269
Övriga finansiella skulder			
Lång- och kortfristiga räntebärande skulder	27	620 752	177 297
Leverantörsskulder		133 339	108 624

¹ Långfristiga värdepappersinnehav avser onoterade aktier och andelar och är hänförliga till nivå 3 i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 13. Nivå 3 innebär att värderingen till verkligt värde inte bygger på observerbara marknadsdata. Årets ingående redovisade värde på onoterade aktier och andelar uppgick till 11 110 (9 255) TSEK, årets investeringar uppgick till 1 943 (1 855) TSEK, årets omklassificeringar uppgick till -5 500 (-) TSEK och årets utgående redovisade värde uppgick till 7 553 (11 110) TSEK (se not 21). Erhållen utdelning från onoterade aktie- och andelsinnehav har redovisats som finansiella intäkter i resultaträkningen med 788 (910) TSEK. Därutöver har inget resultat redovisats i resultaträkningarna för 2017 eller 2016 från onoterade aktier och andelar. För aktie- och andelsinnehaven som fanns kvar 2017-12-31 har, förutom utdelningar, inga vinster eller förluster redovisats i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat för 2017 eller tidigare år. Redovisade värden på de onoterade aktie- och andelsinnehaven 2017-12-31 motsvarar anskaffningsvärdet för respektive innehav. Rimligt möjliga alternativa antaganden vid bedömningen av verkligt värde skulle inte medföra någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

² Avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv är hänförliga till nivå 3 i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 13. Avsättningarna har värderats till verkligt värde utifrån en bedömning av framtida resultat hos de förvärvade företagen eller rörelserna. Årets ingående redovisade värde på avsättningar för villkorade köpeskillingar uppgick till 42 269 (45 675) TSEK, årets tillkommande avsättningar vid förvärv uppgick till 90 440 (4 000) TSEK, årets utbetalda villkorade köpeskillingar uppgick till -42 609 (-9 289) TSEK, årets omvärderingar uppgick till -174 (-) TSEK, årets valutakursdifferenser uppgick till 3 910 (1 883) TSEK och årets utgående redovisade värde uppgick till 93 836 (42 269) TSEK. Under 2017 har resultat från omvärderingar av villkorade köpeskillingar redovisats i resultaträkningen med 59 (-) TSEK. Valutakursresultat på -1 711 (-22) TSEK har redovisats i resultaträkningen, varav ingen del avser realiserat resultat. Realiserat valutakursresultat avseende villkorad köpeskillning som utgör säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet har redovisats i övrigt totalresultat med -2 200 (-1 861) TSEK. Ytterligare uppgifter om villkorade köpeskillingar och värderingen av dessa finns i not 29 och not 36.

Forts. not 20

Under 2017 och 2016 har det inte skett några överföringar mellan nivåerna i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 13. Nedanstående tabell visar intäkter, kostnader, vinster och förluster hänförliga till finansiella instrument uppdelade på värderingskategorier enligt IAS 39.

	Koncernen 2017			Koncernen 2016		
	Vinst/förlust	Ränteintäkt	Räntekostnad	Vinst/förlust	Ränteintäkt	Räntekostnad
Lånefordringar och kundfordringar						
Långfristiga fordringar samt övriga kortfristiga fordringar	–	344	–	–	362	–
Finansiella tillgångar som kan säljas						
Långfristiga värdepappersinnehav ³	788	–	–	910	–	–
Likvida medel	–	326	–	–	274	–
Övriga finansiella skulder						
Räntekostnad på skulder till kreditinstitut	–	–	-6 322	–	–	-2 569
Räntekostnad på finansiella leasingavtal	–	–	-11	–	–	–
Övriga räntekostnader	–	–	-610	–	–	-684
Resultateffekt	788	670	-6 943	910	636	-3 253

³ Beloppet för vinst/förlust 2017 avser utdelning med 788 (910) TSEK.

Not 21 Långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderbolaget			
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31		
Ingående anskaffningsvärde	11 110	9 255	7 050	7 050		
Årets investeringar	1 943	1 855	–	–		
Omklassificering till andelar i koncernföretag	-5 500	–	-5 500	–		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 553	11 110	1 550	7 050		
Utgående bokfört värde	7 553	11 110	1 550	7 050		
Företag	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital/röstandel %	Bokfört värde 2017-12-31	Bokfört värde 2016-12-31
Svenska ITKompanion AB ¹	556710-4244	Göteborg	–	–	–	5 500
Walter d.o.o	65-01-0103-11	Sarajevo, Bosnien-Hercegovina		30,00	1 550	1 550
Summa innehav hos moderbolaget					1 550	7 050
Tillkommer i koncernen						
HSB:s Brf Ingeborg i Borlänge	716456-4408	Borlänge			330	330
Optimdata SAS	809 999 188	Bois-Colombes, Frankrike	480 000	37,13	5 642	3 730
Övriga					31	–
Utgående bokfört värde					7 553	11 110

¹ Svenska ITKompanion AB (f.d. Projektstyrning Prima AB) är helägt dotterföretag från och med 2017-01-02.

Koncernens värdepappersinnehav redovisas till anskaffningsvärde för respektive innehav. Kapitalandelsmetoden tillämpas inte för dessa innehav, eftersom effekterna på koncernens redovisning skulle vara oväsentliga. Uppgifter om bolagens och föreningens resultat och eget

kapital är av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild.

Koncernens samtliga värdepappersinnehav är både 2017-12-31 och 2016-12-31 hänförliga till värderingskategorin "finansiella tillgångar som kan säljas" enligt IAS 39 (se även not 20).

Not 22 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärde	7 455	7 427	341	369
Tillkommer från förvärvade bolag	—	116	—	—
Lämnade lån	264	260	—	—
Kapitalförsäkring	-32	-28	-32	-28
Amorteringar och återbetalningar	-34	-826	—	—
Valutakursdifferens	-152	506	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 501	7 455	309	341
Utgående bokfört värde	7 501	7 455	309	341

De långfristiga fordringarna förfaller till betalning inom fem år efter respektive balansdag. Räntebärande fordringar uppgick 2017-12-31 till 8 (40) TSEK.

Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	10 079	7 911	1 882	—
Förutbetalda licenser och serviceavtal	73 278	108 689	362	—
Övriga förutbetalda kostnader	43 646	44 595	2 022	1 239
Upplupna intäkter	37 863	30 056	—	—
Utgående balans	164 866	191 251	4 266	1 239

Not 24 Likvida medel på koncernkonto

	Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31
Likvida medel på koncernkonto	—	96 585

Likvida medel på koncernkonto utgörs av likvida medel som genom moderbolaget placerats på bankkonto i ett för koncernen gemensamt centralkontosystem. Medlen är tillgängliga utan föregående uppsägning. Vid årsskiftet 2017-12-31 uppgick utnyttjad kredit i koncernkontosystemet till 41 632 TSEK, vilken redovisats som kortfristig skuld till kreditinstitut i moderbolagets balansräkning (se även not 30).

Bland kortfristiga fordringar hos koncernföretag ingår 59 605 (64 219) TSEK som är hänförligt till koncernkontot, varav 43 (7 694) TSEK kvittats mot moderbolagets skulder till samma koncernföretag. Bland kortfristiga skulder till koncernföretag ingår 339 458 (357 894) TSEK som är hänförligt till koncernkontot, varav 86 062 (52 778) TSEK kvittats mot moderbolagets fordringar på samma koncernföretag.

Not 25 Eget kapital

Specifikation av förändringar i eget kapital finns i rapporten Förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital (se sidorna 49 och 53). Förändringar av antalet registrerade aktier framgår av följande tabell:

	A-aktier	B-aktier	C-aktier	Totalt antal registrerade aktier
Antal 2015-12-31	1 053 247	29 374 009	—	30 427 256
Antal 2016-12-31	1 053 247	29 374 009	—	30 427 256
Omvandling av A-aktier till B-aktier	-66 073	66 073	—	—
Antal 2017-12-31	987 174	29 440 082	—	30 427 256

Aktiernas kvotvärde är 12 SEK. A-aktierna ger tio röster, B-aktierna och C-aktierna ger en röst per aktie. Aktier av serie C berättigar inte till vinstutdelning. Samtliga aktier är fullt betalda.

Valutakursdifferenser i eget kapital	Koncernen	
	2017-12-31	2016-12-31
Ingående balans	-8 446	-45 012
Förändring vid årets omräkning av utländska dotterbolag	12 818	36 566
Utgående balans	4 372	-8 446

Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter redovisade i eget kapital	Koncernen	
	2017-12-31	2016-12-31
Ingående balans	-1 361	811
Omvärdering till verkligt värde	-16 052	-2 172
Utgående balans	-17 413	-1 361

Upplysningar om kapital

Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning. Koncernens soliditet, definierad som totalt eget kapital i förhållande till balansomslutningen, uppgick 2017-12-31 till 37 (49) procent. Koncernens utdelningspolicy beskrivs på sidan 34.

Förvärv, överlåtelse och innehav av egna aktier

Addnode Group hade inget innehav av egna aktier varken 2016-12-31 eller 2017-12-31. Under 2016 och 2017 har inga egna aktier förvärvats eller överlåtits. Antalet utestående aktier uppgick både 2016-12-31 och 2017-12-31 till 30 427 256.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande

Redovisat värde för innehav utan bestämmande inflytande avsåg 2016-12-31 dotterföretaget Decerno Väst AB (f.d. Kartena AB). Under 2017 har moderbolaget förvärvat ytterligare 9 566 aktier, varefter bolaget är ett helägt dotterföretag till Addnode Group AB (publ).

Not 26 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31
Periodiseringsfond 2017 års taxering	9 539	9 539
Periodiseringsfond 2018 års taxering	21 174	—
Summa	30 713	9 539

Not 27 Räntebärande skulder

Långfristiga räntebärande skulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Skulder till kreditinstitut	2 359	5 100	—	—
Skulder avseende finansiella leasingavtal	1 350	—	—	—
Övriga långfristiga räntebärande skulder	10 970	4 000	10 970	4 000
Summa långfristiga räntebärande skulder	14 679	9 100	10 970	4 000
Kortfristiga räntebärande skulder				
Skulder till kreditinstitut	594 451	157 935	578 177	155 551
Skulder avseende finansiella leasingavtal	652	—	—	—
Checkräkningskredit (se not 30)	—	—	41 632	—
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	10 970	10 262	10 970	10 097
Summa kortfristiga räntebärande skulder	606 073	168 197	630 779	165 648
Summa räntebärande skulder	620 752	177 297	641 749	169 648

Skulder till kreditinstitut

Den 30 juni 2017 tecknade moderbolaget avtal med Nordea om en kreditfacilitet på upp till 750 MSEK (dessförinnan 400 MSEK) för finansiering av förvärv. Avtalet har en löptid på fyra år och krediten kan avropas successivt. Under 2015-2017 avropades totalt 583,3 MSEK och under januari 2018 avropades ytterligare 42,5 MSEK. Respektive banklån har en löptid på antingen en, tre, sex eller tolv månader, men skuldbeloppen kan därefter återlånas i sin helhet inom ramen för kreditfacilitetens totalbelopp.

Av koncernens skulder till kreditinstitut 2017-12-31 var 189 212 (118 102) TSEK fastställda i SEK, 402 983 (37 449) TSEK var fastställda i GBP och 4 615 (7 484) TSEK var fastställda i USD. Skulderna i SEK löper med en fast ränta på för närvarande 1,75 procent och räntjustering sker kvartals- eller årsvis i samband med omsättning av respektive lån. Skulderna i GBP löper med en fast ränta på för närvarande cirka 2,3 procent och räntjustering sker månads-, halvårs- eller årsvis i samband med omsättning av respektive lån. Skulden i USD löper med en fast ränta på 4,5 procent.

Övriga räntebärande skulder

De övriga lång- och kortfristiga räntebärande skulderna avser skulder för köpeskillingar vid företagsförvärv. Av koncernens skulder 2017-12-31 löper 5 000 TSEK med två procents ränta, 3 940 TSEK med 1,5 procents ränta och 13 000 TSEK med en procents ränta. Av det totala skuldbeloppet på 21 940 TSEK är 18 000 TSEK fastställt i SEK och 3 940 TSEK fastställt i EUR. Av skulderna 2016-12-31 löpte 13 262 TSEK med två procents ränta och 1 000 TSEK med 1,5 procents ränta och av dessa skuldbelopp var 9 000 TSEK fastställt i SEK och 5 262 TSEK fastställt i EUR.

De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Mellan 1 och 2 år efter balansdagen	14 145	7 196	10 970	4 000
Mellan 2 och 5 år efter balansdagen	534	1 904	—	—
Summa	14 679	9 100	10 970	4 000

Verkliga värden

Redovisade belopp för räntebärande skulder utgör en god approximation av skuldernas verkliga värde.

Not 28 Övriga långfristiga skulder

De övriga långfristiga skulderna avser skulder för köpeskillingar vid företagsförvärv. Skulderna per 2017-12-31 skall betalas under 2019 och löper med 1,0-2,0 procents ränta. Av det totala skuldbeloppet på 10 970 TSEK är 9 000 TSEK fastställt i SEK och 1 970 TSEK fastställt i EUR. Skulden på 4 000 TSEK per 2016-12-31 skall betalas under 2018 och har därför omklassificerats till kortfristiga skulder 2017-12-31. Denna skuld löper med två procents ränta och är fastställd i SEK. Redovisade belopp utgör en god approximation av skuldernas verkliga värde.

Not 29 Avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv	93 836	42 269	90 440	41 072
Beslutade omstruktureringssåtgärder	8 432	2 750	–	–
Pensionsförpliktelser (se nedan)	7 564	7 198	309	341
Summa	109 832	52 217	90 749	41 413
Varav beräknas regleras inom 12 månader	8 741	45 019	309	41 072
Varav beräknas regleras efter mer än 12 månader	101 091	7 198	90 440	341

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Avsättningar vid periodens ingång	52 217	53 749	41 413	46 709
Periodens avsättningar för omstruktureringssåtgärder	10 240	2 751	–	–
Ianspråktaget under perioden	-4 662	-1 839	–	–
Beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv	90 440	4 000	90 440	4 000
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-174	–	-174	–
Utbetalda villkorade köpeskillingar	-42 609	-9 289	-42 609	-9 289
Förändringar av avsättningar för pensionsförpliktelser	165	689	-32	-28
Valutakursdifferenser	4 215	2 156	1 711	21
Summa	109 832	52 217	90 749	41 413

Beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv

Ökningen under 2017 av beräknade villkorade köpeskillingar avser huvudsakligen förvärven av Service Works Group LTD och Intrinsys LTD (se not 36). De slutliga villkorade köpeskillningarna som motsvarar avsättningarna per 2017-12-31 är beroende av resultatutvecklingen hos de förvärvade företagen. Utbetalningar beräknas ske under 2019.

Under 2017 utbetalda villkorade köpeskillingar avser huvudsakligen Transcat GMBH, som förvärvades 2015.

Periodens avsättningar för omstruktureringssåtgärder samt ianspråktaget under perioden

Beloppen för periodens avsättningar och ianspråktaget under perioden avser kostnader för personal.

Pensionsförpliktelser

Hos det tyska dotterföretaget TechniaTranscat GMBH finns pensionsförpliktelser enligt förmånsbestämda pensionsplaner för fem anställda. Avsättningen för dessa pensionsförpliktelser uppgick 2017-12-31 till motsvarande 7 255 (6 857) TSEK, vilken har beräknats enligt IAS 19 av oberoende aktuarie, varvid den så kallade Projected Unit Credit Method och en diskonteringsränta på 1,75 (1,75) procent har tillämpats.

Not 30 Checkräkningskredit

Vid årsskiftet 2017-12-31 hade koncernens företag beviljade checkräkningskrediter på totalt 100 000 (100 000) TSEK, varav 100 000 (100 000) TSEK avser moderbolaget. Moderbolaget har sedan tidigare år ett avtal om checkräkningskredit på 100 000 TSEK med Nordea. Checkräkningskrediten var 2017-12-31 utnyttjad med 41 632 (0) TSEK.

Not 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Personalrelaterade kostnader	141 707	125 428	4 985	5 566
Övriga upplupna kostnader	47 493	42 429	7 129	4 199
Förutbetalda intäkter	354 643	337 316	–	–
Utgående balans	543 843	505 173	12 114	9 765

Not 32 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
För hyreskontrakt				
Långfristiga fordringar	5 015	5 170	–	–
Kortfristiga fordringar	878	801	–	–
För fullgörande av förpliktelser enligt avtal				
Långfristiga värdepappersinnehav	–	5 500	–	5 500
För pensionsskuld				
Långfristiga fordringar	–	341	–	341
Summa	5 893	11 812	–	5 841

Finansiella åtaganden

Enligt kreditfacilitetsavtal med Nordea har moderbolaget åtagit sig att tillse att vissa finansiella nyckeltal upprätthålls för koncernen. Dessa åtaganden innebär i allt väsentligt att följande ska uppfyllas vid varje kalenderkvartalskifte:

- Senior nettoskuld (räntebärande skulder ökat med avsättningar för villkorade köpeskillingar och minskat med likvida medel) i relation till EBITDA exklusive aktiverat arbete för egen räkning ska inte överstiga 2,75 gånger. Vid årsskiftet 2017-12-31 uppgick detta nyckeltal till 2,42.
- Räntetäckningsgraden (EBITDA ökat med finansiella intäkter i relation till finansiella kostnader) ska inte understiga fem gånger. Vid årsskiftet 2017-12-31 uppgick detta nyckeltal till 18,0.

Resultatmått ska avse den senaste rullande tolv månadersperioden och beräknas proforma som om eventuella förvärv respektive avyttringar av verksamheter hade ägt rum på den första dagen av den aktuella tolv månadersperioden.

Not 33 Eventualförpliktelse

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Betalningsgaranti för leasingavtal	685	298	685	298
Borgensförbindelse för bankgaranti	277	292	277	292
Summa	962	590	962	590

Not 34 Erhållen ränta och utdelning samt erlagd ränta

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Erhållen ränta	670	636	1 617	1 617
Erhållen utdelning	788	910	40 851	47 959
Erlagd ränta	-4 522	-2 861	-4 002	-2 145
Summa	-3 064	-1 315	38 466	47 431

Not 35 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	98 265	71 745	19 140	18 005
Realisationsresultat	-763	-532	—	—
Orealiserade valutakursdifferenser	2 037	6 582	1 600	2 072
Omvärdering av villkorade köpeskillningar	-59	—	—	—
Förändringar i avsättningar	5 843	1 271	—	—
Bokförda koncernbidrag	—	—	-119 823	-68 197
Summa	105 323	79 066	-99 083	-48 120

Not 36 Förvärv av dotterföretag och rörelser

Förvärv under 2017

Företag/rörelse	Verksamhet	Förvärvs- tidpunkt	Kapital- och röstandel, %
Projektstyrning Prima AB	IT-baserade planerings- och uppföljningssystem	2017-01-02	100
Infostrait Holding B.V. med dotterbolag	IT-lösningar för produktinformation (PLM-lösningar)	2017-04-03	100
Canella IT Solutions AB med dotterbolag	IT-lösningar för apoteks- och vårdmarknaden	2017-06-01	100
Forsler & Stjerna Konsult AB	IT-lösningar för främst kollektivtrafikplanering	2017-07-01	100
Service Works Group Ltd med dotterbolag	IT-system för drift, underhåll och förvaltning av fastigheter	2017-07-31	100
Intrinsys Ltd	IT-system för design- och PLM-lösningar	2017-08-01	100

Företag/rörelse	Verksamhet	Förvärvs- tidpunkt	Kapital- och röstandel, %
Adtollo AB	IT-system för kart- och entreprenadbranschen	2017-10-02	100
Apricon AB	IT-lösningar för projekt-kommunikation och dokumenthantering	2017-10-02	100

Nedanstående tabeller innehåller uppgifter om köpeskillningar, identifierbara nettotillgångar och goodwill.

	Service Works Group	Intrinsys	Övriga förvärv	Summa förvärv under 2017
Köpeskillning				
- kontant betalt 2017	176 975	202 210	118 250	497 435
- kontant betalt tidigare år	—	—	5 500	5 500
- lång- och kortfristiga skulder till säljare	—	—	17 818	17 818
- beräknade villkorade köpeskillningar ¹	42 775	42 665	5 000	90 440
Summa köpeskillning	219 750	244 875	146 568	611 193
Identifierbara nettotillgångar (se nedan)	-93 146	-91 038	-52 521	-236 705
Goodwill	126 604	153 837	94 047	374 488

¹ Avsättningar för villkorade köpeskillningar beräknas betalas kontant under 2019. Utfallet är beroende av resultatutvecklingen för de förvärvade företagen.

De förvärvade företagen är kunskapsföretag och goodwill är därför hänförlig till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om respektive programvaror och IT-system samt till viss del även synergieffekter.

Verkligt värde på de identifierbara tillgångar och skulder som ingick i förvärven var följande:

	Service Works Group	Intrinsys	Övriga förvärv	Summa förvärv under 2017
Kundavtal och programvaror	52 399	36 265	39 709	128 373
Andra immateriella anläggningstillgångar	2 321	449	3 445	6 215
Materiella anläggningstillgångar	1 072	448	3 206	4 726
Fordringar ²	26 349	50 507	22 388	99 244
Likvida medel	51 099	94 657	29 641	175 397
Långfristiga skulder	—	—	-1 512	-1 512
Kortfristiga skulder	-36 402	-84 398	-36 739	-157 539
Uppskjuten skatt, netto	-3 692	-6 890	-7 617	-18 199
Identifierbara nettotillgångar	93 146	91 038	52 521	236 705

² Avtalsenliga bruttobelopp motsvarar i allt väsentligt ovan angivna verkliga värden för förvärvade fordringar.

Forts. not 36

I december 2016 tecknades avtal om att förvärva samtliga utestående aktier i Projektstyrning Prima AB (numera namnändrat till Svenska ITKompanion AB), vilket är det juridiska bolaget bakom planeringsverket Kompanion, med tillträde den 2 januari 2017. Addnode Group ägde sedan tidigare 37 procent av aktierna i detta bolag och förvärvet genomfördes i enlighet med ett tidigare tecknat aktieägaravtal. Verksamheten är inriktad på IT-baserade planerings- och uppföljningssystem, vilka används av ett stort antal kommuner och privata bolag för verksamhetsstödande processer inom välfärdsområdet, till exempel hemtjänst. Genom förvärvet stärks koncernens erbjudanden inom detta område. Bolaget har en årlig nettoomsättning på cirka 20 MSEK och konsolideras från och med 2017 i divisionen Process Management. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till 24 MSEK, vilket medför en uppskjuten skatteskuld på 1 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst programvaror och förutbetalda intäkter.

Den 24 mars 2017 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i infostrait (numera namnändrat till TechniaTranscat B.V.) med tillträde den 3 april 2017. Företaget är en nederländsk PLM- och BIM-specialist med en årlig nettoomsättning på cirka 25 MSEK. Infostrait har 18 anställda och ingår från och med tillträdesdagen i divisionen Product Lifecycle Management, som sedan tidigare har starka erbjudanden till kunder inom PLM-området. Förvärvet innebär att koncernen etablerar verksamhet i Benelux-området. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till 15 MSEK, vilket medför en uppskjuten skatteskuld på 1 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst upplupna intäkter, likvida medel och förutbetalda intäkter.

Den 1 juni 2017 förvärvades samtliga utestående aktier i det svenska programvarubolaget Canella IT Solutions AB, som utvecklar IT-lösningar för den nordiska apoteks- och vårdmarknaden. Verksamheten baseras på den egenutvecklade programvaran Candos, vilken används av apoteksaktörer och landsting. Genom förvärvet stärks koncernens erbjudanden inom välfärdsområdet. Bolaget har en årlig nettoomsättning på cirka 20 MSEK och ingår från och med tillträdesdagen i divisionen Process Management. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till 29 MSEK, vilket medför en uppskjuten skatteskuld på 3 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar och likvida medel. Beroende på det faktiska utfallet för det förvärvade bolagets rörelseresultat under perioden 2016–2018 kan en villkorad kontant köpeskilling inom intervallet noll upp till ett maximalt odiskonterat belopp på 21 MSEK komma att utgå, för vilken ingen avsättning redovisats i koncernbalansräkningen per 2017-12-31.

Den 29 juni 2017 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det svenska programvarubolaget Forsler & Stjerna Konsult AB med tillträde den 1 juli 2017. Företaget har en årlig nettoomsättning på cirka 20 MSEK och 13 anställda. Forsler & Stjerna är en ledande leverantör av IT-lösningar för offentlig förvaltning och kollektivtrafikplanering och ingår från och med tillträdesdagen i divisionen Process Management. Genom förvärvet kompletteras och stärks koncernens erbjudanden inom detta område. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till 26 MSEK, vilket medför en uppskjuten skatteskuld på 2 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar, likvida medel och förutbetalda intäkter.

Den 31 juli 2017 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det internationella bolaget Service Works Group LTD (numera namnändrat till Service Works Global LTD) med dotterbolag i Australien och Kanada. Tillträde skedde samma dag. Bolaget designar, utvecklar och levererar support för den egna programvaran QFM, som används inom underhåll och förvaltning av fastigheter, samt programvaran P3rform inom offentlig/privata partnerskapskontrakt avseende drift, underhåll och service av fastigheter. Bolaget omsatte cirka 68 MSEK med ett

EBITDA-resultat på 14 MSEK för det brutna räkenskapsåret som avslutades i oktober 2016. Företaget har 71 medarbetare och finns representerat i Storbritannien, Australien, Kanada och Mellanöstern. Bolaget ingår från och med tillträdesdagen i divisionen Design Management, som sedan tidigare har starka erbjudanden med system till bygg- och fastighetsbranschen. Genom förvärvet kompletteras och stärks dessa erbjudanden ytterligare. Vidare innebär förvärvet att verksamheten utvidgas till nya marknader där bolaget har en stark position.

Kontant betalad köpeskilling uppgår till 177 MSEK, varav 51 MSEK avser nettokassa på tillträdesdagen. Beroende på det faktiska utfallet för de förvärvade bolagens resultat under perioden 1 november 2016 – 31 oktober 2018 kan en villkorad kontant köpeskilling inom intervallet noll upp till ett maximalt odiskonterat belopp på 5,7 MGBP, motsvarande cirka 61 MSEK med valutakursen på tillträdesdagen, komma att utgå. Enligt förvärvsanalysen uppgår identifierade förvärvsrelaterade immateriella tillgångar till 52 MSEK, vilket medför en uppskjuten skatteskuld på 10 MSEK. Goodwill uppgår till 127 MSEK och avsättning för beräknad villkorad köpeskilling har redovisats med 4,0 MGBP, motsvarande cirka 43 MSEK med valutakursen på tillträdesdagen. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar, upplupna intäkter, likvida medel och förutbetalda intäkter.

Den 1 augusti 2017 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det brittiska företaget Intrinsys LTD med tillträde samma dag. Bolaget är Storbritanniens största leverantör av PLM-programvara från Dassault Systèmes och supporttjänster avseende denna. Bolaget är leverantör till ledande företag inom bil-, flyg-, marin-, olja- och gasindustrin. Nettoomsättningen under 2016 uppgick till 164 MSEK med ett EBITDA-resultat om 27 MSEK. Företaget har 60 medarbetare och finns representerat i Storbritannien och Sydafrika. Bolaget ingår från och med tillträdesdagen i divisionen Product Lifecycle Management, som sedan tidigare är en ledande leverantör på den europeiska PLM-marknaden. Genom förvärvet stärks denna ställning ytterligare.

Kontant betalad köpeskilling uppgår till 202 MSEK, varav 95 MSEK avser nettokassa på tillträdesdagen. Beroende på det faktiska utfallet för det förvärvade bolagets resultat under 2017-2018 kan en villkorad kontant köpeskilling inom intervallet noll upp till ett maximalt odiskonterat belopp på 4,0 MGBP, motsvarande cirka 43 MSEK med valutakursen på tillträdesdagen, komma att utgå. Enligt förvärvsanalysen uppgår identifierade förvärvsrelaterade immateriella tillgångar till 36 MSEK, vilket medför en uppskjuten skatteskuld på 7 MSEK. Goodwill uppgår till 154 MSEK och avsättning för beräknad villkorad köpeskilling uppgår till det maximala beloppet på 4,0 MGBP, vilket redovisats i koncernbalansräkningen per 2017-12-31. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar, förutbetalda kostnader, likvida medel och förutbetalda intäkter.

Den 22 september 2017 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det svenska programvarubolaget Adtollo AB med tillträde den 2 oktober 2017. Adtollo levererar system för kart- och entreprenadbranschen baserade på bland annat de egenutvecklade programvarorna Topocad samt Chaos Desktop. CAD-systemet Topocad levereras till mer än tio svenska kommuner och flera av Nordens ledande byggföretag. Bolaget omsatte 24 MSEK under 2016 och ingår från och med tillträdesdagen i divisionen Process Management. Förvärvet innebär att koncernens erbjudande av lösningar inom samhällsbyggnad kompletteras och stärks. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till 28 MSEK, vilket medför uppskjuten skatteskuld på 2 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar och förutbetalda intäkter. Beroende på det faktiska utfallet för det förvärvade bolagets rörelseresultat under perioden 2017–2018 kan en villkorad kontant köpeskilling inom intervallet noll upp till ett maximalt odiskonterat belopp på 10 MSEK komma att utgå, varav 5 MSEK redovisats som avsättning i koncernbalansräkningen per 2017-12-31.

Forts. not 36

Den 2 oktober 2017 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det svenska programvarubolaget Apricon AB med tillträde samma dag. Apricon har utvecklat ett molnbaserat verktyg för projektkommunikation och dokumenthantering som används av ledande bygg- och fastighetsbolag. Bolaget omsatte cirka 10 MSEK under 2016 och har nio medarbetare. Bolaget ingår i divisionen Design Management från och med tillträdesdagen. Förvärvet innebär att Addnode Group fortsatt stärker erbjudandet till bygg- och fastighetsbolag. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till 11 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar, likvida medel och förutbetalda intäkter.

Under 2017 har förvärven bidragit till koncernens nettoomsättning med cirka 184 MSEK och påverkat koncernens resultat efter skatt positivt med cirka 20 MSEK. Om förvärven hade genomförts per den 1 januari 2017 hade koncernens nettoomsättning under 2017 uppgått till cirka 2 720 MSEK och resultatet efter skatt till cirka 112 MSEK. Kostnader för att genomföra förvärven ingår i koncernens övriga externa kostnader 2017 med 6,6 MSEK.

I slutet av november 2017 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i MCAD Sverige AB med tillträde den 2 januari 2018. Verksamheten är inriktad på CAD- och PDM-lösningar till medelstora och större företag inom tillverknings- och anläggningsindustrin. Genom förvärvet stärks koncernens erbjudanden inom detta område. Bolaget har en årlig nettoomsättning på cirka 30 MSEK och konsolideras från och med 2018 i divisionen Design Management.

I december 2017 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i InPort Intelligent Port Systems AB med tillträde den 2 januari 2018. Bolaget utvecklar logistiklösningar för hamnar, terminaler och rederier och är Nordens ledande leverantör inom sitt marknadssegment. Den årliga nettoomsättningen uppgår till cirka 25 MSEK och bolaget konsolideras från och med 2018 i divisionen Process Management.

Förvärv under 2016

Företag/rörelse	Verksamhet	Förvärvs- tidpunkt	Kapital- och rörelseandel, %
5 D Systemkonsult AB	IT-lösningar med system för bygg- och fastighetsbranschen	2016-02-01	100
EssVision AB	IT-lösningar för dokument- och ärendehantering	2016-07-01	100
Stamford AB och Stamford Hero i Karlstad AB	IT-lösningar för detaljhandel, fackhandel och fastighetsbolag	2016-09-01	100

Nedanstående tabeller innehåller uppgifter om köpeskillingar, identifierbara nettotillgångar och goodwill.

	Förvärv under 2016
Köpeskillning	
- kontant betalt 2016	71 707
- lång- och kortfristiga skulder till säljare	9 000
- beräknad villkorad köpeskillning	4 000
Summa köpeskillning	84 707
Identifierbara nettotillgångar (se nedan)	-25 681
Goodwill	59 026

De förvärvade företagen är kunskapsföretag och goodwill är därför hänförlig till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om respektive programvaror och IT-system samt till viss del även synergieffekter.

Verkligt värde på de identifierbara tillgångar och skulder som ingick i förvärven var följande:

	Förvärv under 2016
Kundavtal och programvaror	22 179
Materiella anläggningstillgångar	719
Finansiella anläggningstillgångar	797
Fordringar ³	13 060
Likvida medel	18 638
Långfristiga skulder	-681
Kortfristiga skulder	-23 763
Uppskjuten skatt, netto	-5 268
Identifierbara nettotillgångar	25 681

³ Avtalsenliga bruttobelopp motsvarar i allt väsentligt ovan angivna verkliga värden för förvärvade fordringar.

Den 1 februari 2016 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i 5 D Systemkonsult AB med tillträde samma dag. Under räkenskapsåret maj 2014-april 2015 hade bolaget en nettoomsättning på 22 MSEK och ett rörelseresultat på 4 MSEK. Företaget är ett svenskt programvarubolag som erbjuder fastighetssystem till kunder inom både offentlig och privat sektor. 5 D Systemkonsult har 20 anställda och ingår från och med tillträdesdagen i divisionen Design Management, som sedan tidigare har starka erbjudanden med system till bygg- och fastighetsbranschen. Genom förvärvet kompletteras och stärks dessa erbjudanden ytterligare. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till 31 MSEK, vilket medför en uppskjuten skatteskuld på 2 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar, likvida medel och förutbetalda intäkter.

Den 1 juli 2016 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i EssVision AB med tillträde samma dag. Under 2015 hade bolaget en nettoomsättning på 13 MSEK och ett rörelseresultat på 2 MSEK. Företaget är ett svenskt programvarubolag som erbjuder dokument- och ärendehanteringssystem till kommuner, myndigheter och företag. EssVision har elva anställda och ingår från och med tillträdesdagen i divisionen Process Management, som sedan tidigare är en av Sveriges ledande leverantörer av IT-lösningar för dokument- och ärendehantering. Genom förvärvet kompletteras och stärks dessa erbjudanden ytterligare. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till 25 MSEK, vilket medför en uppskjuten skatteskuld på 2 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar, likvida medel och förutbetalda intäkter.

Den 19 augusti 2016 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i Stamford AB och Stamford Hero i Karlstad AB med tillträde den 1 september 2016. Under 2015 hade bolagen en nettoomsättning på 31 MSEK och ett rörelseresultat på 6 MSEK. Verksamheten är inriktad på utveckling av IT-system för detaljhandel, fackhandel och fastighetsbolag. Bolagen har 36 anställda och ingår från och med tillträdesdagen i divisionen Process Management. Verksamheten samordnas med Addnode Groups dotterbolag Prosilia, som verkar inom samma systemmiljö. Den sammanslagna verksamheten bedrivs under namnet Stamford. Genom förvärvet stärks erbjudandet till befintliga kunder och nya affärsmöjligheter skapas. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till 25 MSEK, vilket medför en uppskjuten skatteskuld på 1 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar, likvida medel och förutbetalda intäkter.

Forts. not 36

Under 2016 har förvärven bidragit till koncernens nettoomsättning med cirka 40 MSEK och påverkat koncernens resultat efter skatt positivt med cirka 4 MSEK. Om förvärven hade genomförts per den 1 januari 2016 hade koncernens nettoomsättning under 2016 uppgått till cirka 2 223 MSEK och resultatet efter skatt till cirka 83 MSEK. Kostnader för att genomföra förvärven ingår i koncernens övriga externa kostnader 2016 med 0,1 MSEK.

Kassaflöde från förvärv av dotterföretag och rörelser

	Koncernen	
	2017-12-31	2016-12-31
Kontant betalda köpeskillingar	-550 519	-86 175
Likvida medel i förvärvade dotterföretag	175 397	18 638
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv	-375 122	-67 537

Kontant betalda köpeskillingar 2017 inkluderar utbetalningar av avtalade och sedan tidigare skuldförda köpeskillingar för företagsförvärv genomförda under tidigare år med 53 044 (14 468) TSEK samt utbetalning i samband med förvärv av ytterligare aktier i Decerno Väst AB (f.d. Kartena AB) med 40 (-) TSEK.

Not 37 Likvida medel och kortfristiga placeringar

I koncernens och moderbolagets likvida medel ingick inget innehav av kortfristiga placeringar varken 2017-12-31 eller 2016-12-31.

Koncernen och moderbolaget hade inga likvida medel på spärrade bankkonton varken 2017-12-31 eller 2016-12-31.

Not 38 Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	Skulder till kreditinstitut	Skulder avseende finansiella leasingavtal	
		Finansiella leasingavtal	Koncernen
Ingående balans 1 januari 2017	163 035	—	163 035
Årets kassaflöde			
Upptagna lån	422 875	—	422 875
Amortering av skulder	-2 570	-116	-2 686
Ej kassaflödespåverkande poster			
Förvärv av dotterföretag	—	2 118	2 118
Valutakursdifferenser	13 470	—	13 470
Utgående balans 31 december 2017	596 810	2 002	598 812

Not 39 Finansiella risker och riskhantering

Finansiella risker

Addnode Group-koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika typer av finansiella risker som kan påverka resultat, kassaflöde och eget kapital. Riskerna utgörs främst av:

- Ränterisker för lån och likvida medel
- Finansierings- och likviditetsrisker avseende koncernens kapitalbehov
- Valutarisker avseende resultat och nettoinvestering i utländska dotterföretag
- Kreditrisker hänförliga till finansiella och kommersiella aktiviteter.

Hantering av dessa risker regleras i den finanspolicy styrelsen har fastställt.

Inom koncernens decentraliserade organisation är finansverksamheten centraliserad till moderbolaget som har det övergripande ansvaret för koncernens finansiella riskhantering för att dels kunna bevaka koncernens sammanlagda finansiella riskpositioner, dels för att kunna uppnå kostnadseffektivitet, stordriftsfördelar, kompetensuppbyggnad och tillvarata koncerngemensamma intressen.

Sammantaget bedöms koncernens totala exponering för olika finansiella risker ha ökat under året, men fortfarande vara begränsade. Det har inte skett några väsentliga förändringar vad gäller koncernens mål, principer eller metoder för hanteringen av finansiella risker. Styrelsen gör löpande en bedömning av koncernens mål, principer och metoder för finansiell riskhantering

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändrade marknadsräntor påverkar koncernens räntenetto och kassaflöde negativt. Koncernens ränteintäkter och räntekostnader påverkas huvudsakligen av förändringar av svenska och brittiska marknadsräntor. En av de största riskfaktorerna är valet av räntebindningstid för koncernens låneportfölj. Den genomsnittliga räntebindningstiden den 31 december 2017 var 0,8 år. Enligt koncernens finanspolicy får derivatinstrument inte användas för att hantera ränterisk.

Nedanstående tabell visar koncernens räntebärande nettoskuld på respektive balansdag. En förändring av den marknadsmässiga räntenivån med en procent skulle medföra en resultatpåverkan med 4,0 MSEK.

	Koncernen	
	2017-12-31	2016-12-31
Räntebärande nettoskuld (MSEK)		
Likvida medel	-173,2	-111,5
Räntebärande fordringar	0,0	0,0
Räntebärande skulder	620,8	177,3
Nettoskuld (+)/Fordran (-)	447,6	65,8

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen inte kan uppfylla löpande betalningsförpliktelser som en följd av bristande likviditet. Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar för att täcka kommande utbetalningar. För huvuddelen av koncernens verksamhet finns ett gemensamt koncernkonto för optimal hantering av koncernens likviditet. Sedan tidigare år har moderbolaget ett avtal med Nordea om en checkräkningskredit på 100 MSEK. Av denna hade 41,6 MSEK utnyttjats per den 31 december 2017.

Forts. not 39

	Koncernen	
	2017-12-31	2016-12-31
Likvida medel	173,2	111,5
Beviljade checkkrediter	100,0	100,0
Utnyttjad del av checkkrediter	-41,6	0,0
Tillgänglig likviditet	231,6	211,5

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att lån samt refinansiering av lån försväras vid en given tidpunkt. Finansieringsrisken hanteras genom långa kreditfaciliteter. Nuvarande avtalade revolverande kreditfaciliteter med Nordea om upp till 750 MSEK förfaller i juni 2021. De avtalade kreditfaciliteterna innehåller krav formulerade som finansiella nyckeltal (s.k. covenant) och kan användas för finansiering av framtida förvärv samt även användas för att betala villkorade köpeskillingar. Av kreditfaciliteterna har 626 MSEK har utnyttjats till och med avgivandet av denna årsredovisning (se not 27).

Nedanstående tabell visar odiskonterade framtida kassaflöden (skillnader mot belopp redovisade i koncernbalansräkningen för räntebärande skulder avser framtida räntebetalningar).

Avsättningar och finansiella skulder per 2017-12-31 (MSEK)	Förfaller till betalning			
	inom 1 år	mellan 1 och 2 år	mellan 2 och 5 år	efter mer än 5 år
Avsättningar för villkorade köpeskillingar	—	93,8	—	—
Avsättningar för beslutade omstruktureringsåtgärder	8,4	—	—	—
Övriga avsättningar	0,3	—	—	7,3
Räntebärande skulder	615,0	14,2	0,5	—
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	133,4	0,6	—	—
Summa	757,1	108,6	0,5	7,3

Avsättningar och finansiella skulder per 2016-12-31 (MSEK)	Förfaller till betalning			
	inom 1 år	mellan 1 och 2 år	mellan 2 och 5 år	efter mer än 5 år
Avsättningar för villkorade köpeskillingar	42,3	—	—	—
Avsättningar för beslutade omstruktureringsåtgärder	2,8	—	—	—
Övriga avsättningar	—	0,3	—	6,9
Räntebärande skulder	170,3	6,8	2,7	—
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	108,6	—	—	—
Summa	324,0	7,1	2,7	6,9

Valutarisk

Med valutarisk menas de risker det innebär att valutakursförändringar negativt kan påverka koncernens resultat och ställning. Koncernen är utsatt för valutarisker dels genom löpande affärstransaktioner i olika valutor, dels genom att koncernen har verksamhet i olika valutor. Valutariskerna kan således indelas i transaktionsrisker och omräkningsrisker.

Transaktionsexponering

Med transaktionsexponering menas risk i löpande affärstransaktioner i utländsk valuta. Koncernens transaktionsexponering hanteras delvis genom att koncernbolagen i huvudsak verkar på sina lokala marknader och därigenom har både intäkter och kostnader i samma valuta. Koncernens finanspolicy anger när respektive dotterbolag måste rapportera flöden i annan valuta än respektive bolags lokala valuta till moderbolaget samt ger möjlighet att säkra nettovalutaflöden genom externa finansiella kontrakt om detta kan ske till rimlig kostnad.

Nettoexponering i valutor (med nettoexponering avses intäkter minus kostnader):

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2017-12-31	2016-12-31
EUR	103,4	69,9
USD	23,5	29,6
GBP	8,5	0,2

De mest väsentliga valutorna vad gäller transaktionsexponeringen är EUR, USD samt GBP. Om den genomsnittliga valutakursen för EUR/USD/GBP gentemot SEK hade varit tio procent högre/lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2017, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat efter skatt 2017 påverkats positivt/negativt med cirka 7,8, respektive 1,2 samt 0,9 MSEK. Effekterna av förändrade valutakurser har till stor del motverkats av justerade slutkundspriser. Detta innebär att känsligheten för valutakursfluktuationer historiskt varit lägre än de här angivna beloppsnivåerna.

Under 2017 och 2016 har inga transaktionsflöden i utländska valutor säkrats genom valutaterminkontrakt.

Omräkningsexponering

Med omräkningsexponering menas risker för valutakursförluster vid omräkning av utländska dotterföretags resultat- och balansräkningar till koncernens rapportvaluta, det vill säga svenska kronor. För att begränsa omräkningsexponering kan tillgångarna efter styrelsebeslut finansieras i samma valuta, vilket innebär att valutakursförändringar på dessa lån redovisas i övrigt totalresultat.

Av de nettotillgångar som på balansdagen 2017-12-31 fanns i utländska valutor var cirka 467 hänförliga till brittiska pund, 293 MSEK hänförliga till EUR och 236 MSEK hänförliga till norska kronor. Om det brittiska pundet skulle förstärkas/försvagas med tio procent gentemot den svenska kronan skulle koncernens totala egna kapital öka/minska med omkring 47 MSEK, om EUR skulle förstärkas/försvagas med tio procent gentemot den svenska kronan skulle koncernens totala egna kapital öka/minska med omkring 29 MSEK och om den norska kronan skulle förstärkas/försvagas med tio procent gentemot den svenska kronan skulle koncernens totala egna kapital öka/minska med omkring 24 MSEK.

I nuläget valutasäkras nettotillgångarna i de under året förvärvade utländska dotterbolagen Intrinsys samt Service Works Group genom lån.

Forts. not 39

Valuta	Netto-tillgångar	Valuta-säkring	2017
DKK	20,2	—	20,2
EUR	293,3	—	293,3
GBP	467,4	-389,0	78,4
NOK	235,5	—	235,5
USD	10,1	—	10,1
Övriga valutor	25,7	—	25,7
Totalt	1 052,2	-389,0	663,2

Valuta	Netto-tillgångar	Valuta-säkring	2016	Koncernen			
				2017-12-31		2016-12-31	
				Belopp	Andel, %	Belopp	Andel, %
DKK	19,8	—	19,8				
EUR	279,0	-5,3	273,7				
GBP	-1,0	—	-1,0				
NOK	241,8	—	241,8				
USD	9,3	—	9,3				
Övriga valutor	16,0	—	16,0				
Totalt	564,9	-5,3	559,6				

Andra prisrisker

Per 2017-12-31 fanns inga väsentliga tillgångar eller skulder med exponering för andra prisrisker.

Kreditrisk

Kreditrisk i finansiell verksamhet

Kreditrisk i form av motpartsrisk uppstår vid placering av likvida medel och vid handel med derivatinstrument. Placering av överskottslikviditet får endast göras i bank eller svenska staten. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas redovisade värde i koncernbalansräkningen.

Kreditrisk i kundfordringar

Addnode Groups kreditrisk är främst hänförlig till kundfordringar, vilka är fördelade på ett stort antal motparter. Av de totala kundfordringarna 2017-12-31 var 57 (63) procent på belopp lägre än 1 MSEK per kund. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Historiskt har koncernen haft mycket låga kostnader för kundförluster. Reserv för osäkra fordringar uppgick per balansdagen 2017-12-31 till 2,5 (2,2) MSEK, vilket motsvarar 0,5 (0,5) procent av de totala kundfordringarna. Årets resultat 2017 har påverkats negativt med 2,4 (positivt 0,1) MSEK på grund av reserveringar för befarade kundförluster.

Koncentration av kundfordringar (MSEK)	Koncernen						
	2017-12-31		2016-12-31				
				Belopp	Andel, %	Belopp	Andel, %
Kundfordringar < 1 MSEK per kund	309,1	57	270,8	63			
Kundfordringar 1-5 MSEK per kund	148,0	28	94,3	22			
Kundfordringar > 5 MSEK per kund	81,1	15	65,8	15			
Summa	538,2	100	430,9	100			

Följande tabell visar åldersstrukturen på de kundfordringar som var förfallna på balansdagen, men för vilka inget nedskrivningsbehov har identifierats:

Förfallna kundfordringar (MSEK)	Koncernen	
	2017-12-31	2016-12-31
Kundfordringar förfallna 1-29 dagar	96,3	53,0
Kundfordringar förfallna 30-59 dagar	16,4	10,6
Kundfordringar förfallna 60-89 dagar	2,4	1,7
Kundfordringar förfallna 90 dagar eller mer	3,4	1,9
Summa	118,5	67,2

Derivatinstrument

Koncernen hade inga utestående valutatermins kontrakt eller andra innehavda eller utställda derivatinstrument varken 2017-12-31 eller 2016-12-31.

Beräkning av verkligt värde

Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

Not 40 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Redovisade värden baserar sig delvis på bedömningar och uppskattningar. Detta gäller främst den regelbundna prövningen av nedskrivningsbehovet för goodwill och andra förvärsrelaterade immateriella tillgångar (se not 16). Redovisade värden för dessa tillgångar påverkas av förändringar avseende tillämpad diskonteringsränta samt bedömningar av den framtida utvecklingen av priser, kostnader och efterfrågan på de varor och tjänster som utgör underlag till kassaflödesprognoserna.

Vid vissa företagsförvärv kan en villkorad köpeskilling (tilläggsköpeskilling) utgöra en stor del av den totala köpeskillingen för det förvärvade företaget och kan även uppgå till betydande belopp. Villkorade köpeskillingar är vanligen beroende av den framtida resultatutvecklingen och/eller utvecklingen av intäkterna hos det förvärvade företaget. Vid förvärvstidpunkten redovisas avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar baserat på prognoser om den framtida intäkt- och resultatutvecklingen hos förvärvade företag (se not 29 och 36). Enligt redovisningsstandarden IFRS 3 skall efterföljande omvärderingar av avsättningar för villkorade köpeskillingar samt skillnader mellan redovisad avsättning och faktiskt utfall redovisas i koncernens resultaträkning. Detta innebär att framtida omvärderingar av redovisade avsättningar kan komma att påverka koncernens redovisade resultat med betydande belopp, både positivt och negativt, under kommande år.

Not 41 Upplýsingar om närstående

Den 31 december 2017 uppgick Aretro Capital Group AB:s ägarandel till 7,5 (12,4) procent av aktiekapitalet och 20,1 (23,6) procent av rösterna i Addnode Group AB (publ). Aretro Capital Group AB ägs gemensamt via bolag av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer. Staffan Hanstorp är sedan den 4 maj 2017 styrelseordförande för Addnode Group och var dessförinnan vd och koncernchef. Jonas Gejer är vd för TechniaTranscat AB och divisionschef för Product Lifecycle Management. Det har inte förekommit några transaktioner mellan Aretro Capital Group AB och bolag i den koncern där Addnode Group AB (publ) är moderbolag.

Den 31 december 2017 uppgick Vidinova AB:s ägarandel till 4,8 (föregående år 24,4) procent av aktiekapitalet och 12,0 (26,8) procent av rösterna i Addnode Group AB (publ). Vidinova AB ägs via bolag av Dick Hasselström, som är styrelseledamot i Addnode Group. Under 2017 och 2016 har Vidinova AB hyrt en arbetsplats hos ett dotterbolag i Addnode Group AB-koncernen och erlagt hyra med 48 (48) TSEK per år. Därutöver har det inte förekommit några transaktioner mellan bolag i den koncern där Vidinova AB är moderbolag och bolag i den koncern där Addnode Group AB (publ) är moderbolag.

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare	Koncernen	
	2017	2016
Löner och andra kortfristiga anställningsförmåner (se även beskrivning i not 5)	17 235	17 683
Summa	17 235	17 683

Styrelsens ordförande, Staffan Hanstorp, har via bolag fakturerat moderbolaget arvode för konsulttjänster med 1 674 TSEK avseende arbete med koncernens förvärvsmöjligheter, finansieringsfrågor, strategiska partnerskap och övergripande strategiska frågor under tiden maj-december 2017. Beloppet ingår inte i ovanstående tabell.

Försäljning till och inköp från andra företag inom Addnode Group-koncernen

För moderbolaget Addnode Group AB (publ) avser 100 (100) procent av årets nettoomsättning och 18 (19) procent av årets inköp egna dotterföretag. Vid försäljning och inköp mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Not 42 Medelantal anställda m.m.

Medelantal anställda	2017	2017	2016	2016
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Moderbolaget	7	5	8	6
Dotterföretag				
Sverige	672	512	615	464
Danmark	17	14	18	14
Finland	66	56	69	60
Norge	97	73	97	74
Storbritannien	58	41	19	15
Tyskland	224	168	212	159
Nederländerna	12	12	-	-
Serbien	21	13	19	14
Slovakien	24	23	22	20
Österrike	4	4	4	4
USA	15	11	10	7
Australien	6	3	-	-
Kanada	1	1	-	-
Sydafrika	4	2	-	-
Indien	89	68	67	50
Totalt i dotterföretag	1 310	1 001	1 152	881
Koncernen totalt	1 317	1 006	1 160	887

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	2017	2017	2016	2016
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Koncernen				
Styrelseledamöter	152	130	128	115
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	126	104	108	92
Moderbolaget				
Styrelseledamöter	7	5	6	4
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	2	1	3	3

Not 43 Händelser efter balansdagen

I slutet av november 2017 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i MCAD Sverige AB med tillträde den 2 januari 2018. Verksamheten är inriktad på CAD- och PDM-lösningar till medelstora och större företag inom tillverknings- och anläggningsindustrin. Genom förvärvet stärks koncernens erbjudanden inom detta område. Bolaget har en årlig nettoomsättning på cirka 30 MSEK och konsolideras från och med 2018 i divisionen Design Management.

I december 2017 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i InPort Intelligent Port Systems AB med tillträde den 2 januari 2018. Bolaget utvecklar logistiklösningar för hamnar, terminaler och rederier och är Nordens ledande leverantör inom sitt marknadssegment. Den årliga nettoomsättningen uppgår till cirka 25 MSEK och bolaget konsolideras från och med 2018 i divisionen Process Management.

Under januari 2018 har banklån på ytterligare 42,5 MSEK avropats från den kreditfacilitet på upp till 750 MSEK som tecknades i juni 2017 (se not 27).

I övrigt har några händelser av väsentlig betydelse inte inträffat efter balansdagen.

Not 44 Uppgifter om Addnode Group AB (publ)

Addnode Group AB (publ) har sitt säte i Stockholm, Sverige, och adressen till företagets huvudkontor är Hudiksvallsgatan 4 B, 113 30 Stockholm. Moderföretagets B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm.

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 20 mars 2018 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och för koncernen kommer att framläggas på årsstämman den 26 april 2018 för fastställelse.

Årsredovisningens undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 20 mars 2018

Staffan Hanstorp
Styrelseordförande

Jan Andersson
Styrelseledamot

Kristofer Arwin
Styrelseledamot

Johanna Frelin
Styrelseledamot

Dick Hasselström
Styrelseledamot

Sigrun Hjelmquist
Styrelseledamot

Thord Wilkne
Styrelseledamot

Johan Andersson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 22 mars 2018
PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Brändström
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Addnode Group AB (publ), org.nr 556291-3185

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Addnode Group AB (publ) för år 2017 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 89-97. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 40-83 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 89-97. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Addnode Group förvärvar, driver och utvecklar entreprenörsdrivna IT-bolag som tillhandahåller programvaror och tjänster till marknader

där de har, eller kan ta, marknadsledande positioner. Koncernens intäktsströmmar kommer främst ifrån konsult-, service- samt licensprodukter. Bolagets utveckling har varit såväl organisk som förvärvsdriven, intäkterna är i relativt stor utsträckning avtalsbundna och återkommande.

En omfattande del av Addnode Group-koncernens verksamhet sker i Sverige varför även en stor del av koncernrevisionens fokus ligger här. Därutöver bedrivs betydande verksamhet i dotterbolag i Norge, Finland, Tyskland och England som även de ingår i koncernrevisionen. För de enheter som har valts ut för revisionsinsatser för koncernrevisionen har vi utfärdat detaljerade instruktioner samt inhämtat rapportering och följt upp utförd granskning i diskussion och möten med lokala team för att fastställa att tillräckliga revisionsbevis har inhämtats för vårt uttalande i koncernrevisionsberättelsen.

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt bedömde effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden.

Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Värdering av goodwill

Addnode Group beskriver nedskrivningsprövning av goodwill i not 16.

I koncernens balansräkning redovisas goodwill på 1 358 MSEK hänförligt till företagsförvärv, vilket motsvarar 52 procent av totala tillgångar i koncernen. Goodwillposten är därmed väsentlig för koncernen. Utöver detta är värdering av goodwill förknippat med företagsledningens bedömningar. Detta sammantaget gör att vi betraktat värdering av goodwill som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Företagsledningen upprättat årligen en nedskrivningsprövning av goodwill för att pröva om det föreligger ett nedskrivningsbehov eller ej. Antaganden och bedömningar omfattar prognoser kring tillväxt och rörelsemarginal, investeringsbehov och applicerad diskonteringsränta. Om den framtida utvecklingen avviker negativt från tillämpade antaganden och bedömningar kan ett nedskrivningsbehov uppkomma. Addnode Groups nedskrivningsprövning visar att inget nedskrivningsbehov föreligger per bokslutsdagen.

De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört omfattar:

I vår revision har vi utvärderat och granskat ledningens process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare års träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har med stöd av våra värderingsspecialister granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest. Vi har utvärderat bolagets känslighetsanalyser samt genomfört egna känslighetsanalyser av väsentliga antaganden och möjliga påverkansfaktorer. Med stöd av våra värderingsspecialister har vi också granskat rimligheten i antaganden om diskonteringsränta och långsiktig tillväxt. Vi har verifierat att data som inkluderats i nedskrivningsprövningen överensstämmer med styrelsens långsiktiga affärsstrategi per kassaflödesgenererande enhet. Vi har haft ett fokus på intäkternas tillväxttakt samt prognoser avseende rörelsemarginal.

Vi har även genomfört känslighetsanalyser för att analysera effekterna av förändringar i väsentliga antaganden och bedömningar.

Slutligen har vi granskat att upplysningskrav lämnats i årsredovisningen enligt IAS 36 Nedskrivningar.

Baserat på vår granskning har vi inte identifierat några väsentliga observationer, som revisionsteamet har rapporterat till bolagets revisionsutskott, avseende Addnode Group AB:s värdering av goodwill.

Redovisning av årets förvärvade företag

Under året förvärvade koncernen åtta företag till ett totalt bokfört värde om 618 MSEK med en köpeskilling på tillträdesdagen som uppgår till 611 MSEK.

Redovisning av förvärv innebär väsentliga bedömningar och uppskattningar av värdet på förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Flera förvärv omfattas av tilläggsköpeskillingar som fastställs utifrån framtida resultat. Dessa är därför omgärdade av ett mått av osäkerhet. Per den 31 december 2017 uppgick den totala skulden relaterad till tilläggsköpeskillingar för rörelseförvärv till 94 MSEK. Som en del av förvärvsanalysen har bolaget allokerat köpeskillingen till förvärvade tillgångar vilket till den största delen avser goodwill. Detta har gjorts genom att identifiera förvärvade tillgångar och värdera dem till verkligt värde baserat på för tillgången tillämpliga värderingsmodeller. Då osäkerheten som normalt finns vid bedömningen av det verkliga värdet av förvärvspriset vid förvärv som innehåller tilläggsköpeskillingar och verkliga värdet av de förvärvade identifierbara tillgångarna, samt den materiella finansiella påverkan som bedömningen har, bedömer vi värderingarna av tilläggsköpeskilling och förvärvsanalys som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört omfattar:

- Granskning av koncernens värdering av förvärvade tillgångar och övertagna skulder.
- Granskning av att förvärvskalkylerna följer vedertagen metodik samt bedömning av rimligheten i ledningens väsentliga antaganden. Vi har även utvärderat den prognos för framtida resultat som bolaget baserat sina värderingsmodeller för att bedöma verkligt värde på.
- Granskning och värdering av redovisade tilläggsköpeskillingar.

Baserat på vår granskning har vi inte identifierat några väsentliga observationer, som revisionsteamet rapporterat till bolagets revisionsutskott, avseende Addnode Group AB:s redovisning av förvärvade företag.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-39, 88 samt 99-101. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsnämndens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Addnode Group AB (publ) för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsnämndens webbplats:
www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

PricewaterhouseCoopers AB, Stockholm, utsågs till Addnode Group ABs revisor av bolagsstämman den 4 maj 2017 och har varit bolagets revisor sedan den 9 april 2003.

Stockholm den 22 mars 2018

PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Brändström
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

TILLVÄXT, FÖRVÄRV OCH RISKKONTROLL PRÄGLAR STYRELSENS ARBETE

Addnode Group har haft ett mycket förvärvsintensivt år samtidigt som vi har blivit än mer internationella. Detta har präglat styrelsens engagemang och beslut under 2017.

När jag våren 2017 avgick som vd efter tio år och tillträdde som styrelseordförande kunde jag konstatera att vi gått från att vara ett svenskt bolag till att bli en internationell koncern. Året fortsatte i internationaliseringens tecken. Addnode Group gjorde ett stort antal förvärv, där vi från styrelsens sida engagerade oss för att förstå varje bolags potential och hur de passar in i vår befintliga verksamhet och i vår strategi framåt. Den geografiska expansionen innebär att vi nu har en stor verksamhet i Europa och bra brofästen in i ett antal nya länder som Australien och Kanada.

Att hantera vår tillväxt med god kontroll genomsyrar allt vi gör. Av de många förvärven följer allt större krav på styrelsen att följa upp att vi har en ändamålsenlig ledning och organisation. Vi måste ha en managementkapacitet för att både genomföra förvärven och ta hand om bolagen på bästa möjliga sätt för fortsatt värdeskapande utveckling.

En viktig framgångsfaktor är vår decentraliserade koncernstruktur där divisionernas och dotterbolagens ledningar tar stort eget ansvar, medan moderbolaget och styrelsen stöttar med kompetens och erfarenhet från tidigare förvärv.

Förutom investeringar i nya produkter och tjänster samt förvärv är frågorna runt compliance något som i allt högre grad engagerar styrelsen. Med förändrade regelverk följer större ansvar för framför allt revisionsutskottet att kvalitetssäkra hela rapportflödet och informationen som ligger till grund för styrelsens beslut. Det är ett viktigt arbete som över åren fått allt större tyngd, i takt med ökade krav på transparens och full genomlysning av publika bolag.

På agendan för 2018 står liksom tidigare år fortsatt tillväxt med god riskkontroll understödd av en engagerad styrelse.

Staffan Hanstorp
Styrelseordförande



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Koncernens moderbolag är det publika svenska aktiebolaget Addnode Group AB med organisationsnummer 556291-3185 och bolaget har sitt säte i Stockholm. Bolagets B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap.

Koncernens styrning regleras av både externa och interna styrdokument. Till de externa styrsystemen hör bland annat svensk aktiebolagslag, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt andra tillämpliga lagar och regler. Bland de interna styrsystemen finns bland annat den av årsstämman fastställda bolagsordningen, styrelsens arbetsordning samt styrelsens instruktion för den verkställande direktören. Därtill har styrelsen fastställt koncernövergripande riktlinjer och policier, arbetsordning samt styrelsens instruktion för den verkställande direktören.

Addnode Group tillämpar Svensk Kod för Bolagsstyrning, även kallad Koden. Koden bygger på principen ”följ eller förklara”, vilket innebär att företag som tillämpar koden kan avvika från enskilda regler, men vid sådant fall måste ange en förklaring till avvikelser. Under 2017 har Addnode Group avvikit på punkt 2.4 Styrelseledamöter i valberedningen. Koden föreskriver att styrelseordförande inte ska vara ordförande i valberedningen eller att annan person från bolagsledningen inte ska vara ledamot i valberedningen. Addnode Group följer inte denna regel då Staffan Hanstorp styrelsens ordförande är ordförande i valberedningen. Addnode Groups revisorer har granskat att bolagsstyrningsrapportens lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Årsstämman är Addnode Groups högsta beslutande organ och beslutar om: fastställelse av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter samt vd och koncernchef, val av styrelseledamöter och revisorer, arvoden till dessa, riktlinjer för ersättning till koncernledning och övriga ledande befattningshavare, fastställande av årsredovisning och utdelning samt övriga viktiga frågor som principer för valberedning.

Revisor utses av årsstämman och redogör via en revisionsberättelse granskning av årsredovisning, bokföring och koncernredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Addnode Group AB.

Revisor genomför även en översiktlig granskning av niomånadersrapporten.

Valberedningen har till uppgift att tillvarata samtliga aktieägares intresse och lämnar förslag till årsstämman avseende: Ordförande vid stämman, styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor. Valberedningen ska också lämna förslag angående arvode och ersättning för styrelse, styrelsens olika utskott och revisor.

Styrelsens huvudsakliga uppgift är att förvalta koncernens verksamhet på ett långsiktigt och värdeskapande sätt så att aktieägarnas intresse tillgodoses på bästa möjliga sätt. I arbetet ingår att fastställa en skriftlig arbetsordning för sitt eget arbete och för bolagets uppträdande i samhället, övergripande mål och strategier samt att årligen utvärdera den verkställande direktören.

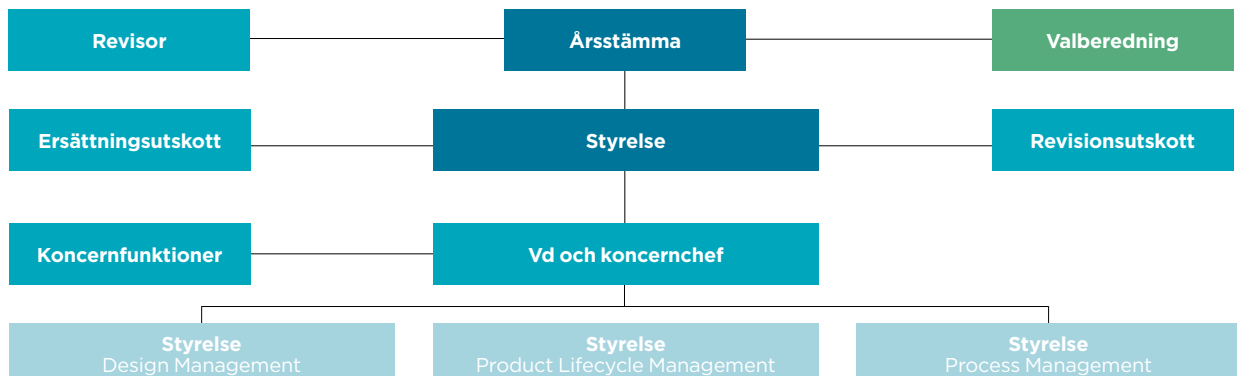
Revisionsutskottets huvuduppgift är att övervaka processerna kring Addnode Groups finansiella rapportering och interna kontroll för att kunna säkerställa kvaliteten i den externa rapporteringen.

Ersättningsutskottets huvuduppgift är att företräda styrelsen i frågor avseende ersättnings- och anställningsvillkor för vd samt andra ledande befattningshavare.

Vd och koncernchef är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Vd förser styrelsen med erforderligt underlag för dess arbete både inför och mellan styrelsens sammanträddanden. Till sin hjälp har vd utsett en koncernledning.

Koncernfunktioner. I Addnode Group AB finns koncernfunktioner för ekonomi, kommunikation och affärsutveckling.

Divisionens styrelser. Divisionscheferna ansvarar för verksamheten inom respektive division och rapporterar till Addnode Groups verkställande direktör och koncernchef. Den övergripande styrningen av divisioner utövas av dess respektive styrelse.



Viktiga händelser

- Addnode Groups tidigare CFO Johan Andersson tillträdde som ny vd och koncernchef från årsstämman 2017. Han efterträdde Staffan Hanstorp, som utsågs till ny styrelseordförande. Helena Nathhorst är sedan september 2017 ny CFO.
- Addnode Group har under året förvärvat tio nya bolag med en total årsomsättning på cirka 450 MSEK. Förvärven stärker bolagets erbjudanden, utvidgar programvaruportföljen och gör bolaget mer internationellt.

För mer information

- Nasdaq Stockholm, www.nasdaqomxnordic.com
- Svensk Kod för Bolagsstyrning, www.bolagsstyrning.se
- Finansinspektionen, www.fi.se
- Addnode Groups webbplats, www.addnodegroup.com

Ägarstruktur och rösträtt

Addnode Groups aktier är anslutna till Euroclear Sweden AB. Det innebär att inga aktiebrev ges ut och att Euroclear Sweden för ett aktieägarregister över ägare och förvaltare i bolaget. Aktiekapitalet i Addnode Group består av A-aktier, B-aktier och C-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster. B-aktier och C-aktier berättigar till en röst vardera. A- och B-aktier berättigar till utdelning. C-aktier berättigar inte till utdelning.

Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar. För C-aktier finns dock en begränsning. Begränsningen innebär att C-aktierna inte berättigar till större andel av bolagets tillgångar än vad som motsvarar aktiens kvotvärde uppräknat per dagen för utskiftningen med en räntefaktor om STIBOR en månad med tillägg av fyra procentenheter räknat från dag för betalning av teckningslikvid. C-aktier är inlösenbara på bolagets begäran. A-aktier kan på begäran av aktieägaren omvandlas till B-aktier och C-aktier kan av styrelsen omvandlas till B-aktier.

Den 31 december 2017 uppgick antalet aktieägare till 5 359 och andelen utlandsägda aktier till 18 procent. Andelen institutionellt ägande inklusive aktiefonder uppgick till 67 procent.

Aretro Capital Group AB är största ägare med 7,5 procent av aktiekapitalet och 20,1 procent av rösterna. Vidinova AB är näst största ägare med 4,8 procent av aktiekapitalet och 12,0 procent av rösterna. Aretro Capital Group AB ägs gemensamt via bolag av Addnode Groups styrelseordförande Staffan Hanstorp och divisionschefen för Product Lifecycle Management Jonas Gejer. Jonas Gejer är även vd för Addnode Groups dotterbolag TechniaTranscat. Vidinova AB kontrolleras via bolag av Dick Hasselström.

Valberedning

Årsstämman 2017 beslutade att uppdra åt styrelsens ordförande att ta kontakt med de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i Euroclear Swedens utskrift av aktieboken per den 31 augusti 2017, vilka vardera skall utse en representant som inte är ledamot i bolagets styrelse, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning inför årsstämman 2018. Dessutom uppdrogs åt styrelsens ordförande att utse en representant i valberedningen för de mindre aktieägarna och en representant för de institutionella ägarna. Valberedningens ordförande skall vara representanten för den röstmässigt största ägaren.

Valberedningens uppgift skall vara att lämna förslag till nästa årsstämma avseende:

- ordförande vid stämman
- styrelsens ledamöter
- styrelsens ordförande
- arvode till var och en av styrelsens ledamöter
- ersättning för utskottsarbete
- valberedning för följande år
- revisorer och revisionsarvoden.

Styrelsens revisionsutskott biträder valberedningen i arbetet med att föreslå val av revisorer och med förslag till revisionsarvoden. Revisionsutskottet utvärderar revisorernas arbete och informerar valberedningen om resultatet.

Valberedning inför årsstämman 2018

Valberedningens sammansättning meddelades på Addnode Groups webbplats och via ett pressmeddelande som publicerades den 30 oktober 2017. Valberedningen har bestått av:

- Staffan Hanstorp, utsedd av Aretro Capital Group AB. Valberedningens och styrelsens ordförande
- Wilhelm Arnör, utsedd av Vidinova AB
- Claes Murander, utsedd av Lannebo Fonder
- Magnus Skåninger utsedd representant för de institutionella ägarna
- Wilhelm Gruvberg utsedd representant för de mindre aktieägarna

Valberedningen har inför årsstämman 2018 sammanträtt vid fem tillfällen. Valberedningen representerade cirka 46 procent av aktieägarnas röster per den 31 december 2017. Som underlag för valberedningens arbete har ledningen i bolaget föredragit information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning. Härutöver har styrelsens ordförande redogjort för den årliga utvärderingen av styrelseledamöternas insatser. Styrelsens ordförande gav också information om styrelsens arbete under året. Samtliga ledamöter, utöver Staffan Hanstorp, är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets största aktieägare.

Årsstämma

Aktieägares rätt att besluta i Addnode Groups angelägenheter utövas vid årsstämma eller i förekommande fall extra bolagsstämma, som är Addnode Groups högsta beslutande organ. Årsstämman äger vanligen rum i april/maj månad. Årsstämman beslutar om:

- fastställande av årsredovisning
- utdelning
- val av styrelseledamöter och revisorer
- ersättning till styrelse och revisorer
- riktlinjer för ersättning till koncernledningen
- valberedningen
- övriga viktiga frågor.

Extra bolagsstämma kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om Addnode Groups revisorer eller ägare till minst tio procent av aktierna begär det.

Årsstämma 2017

Årsstämman 2017 ägde rum den 4 maj 2017. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Sigrun Hjelmquist på förslag från valberedningen. Protokollet från årsstämman återfinns på Addnode Groups webbplats. Årsstämman beslutade att anta styrelsens förslag om utdelning med 2,25 kronor per aktie för räkenskapsåret 2016. Staffan Hanstorp valdes till styrelsens ordförande. Jan Andersson, Kristofer Arwin, Dick Hasselström, Sigrun Hjelmquist och Thord Wilkne omvaldes och nyval av Johanna Frelin i enlighet med valberedningens förslag till ledamöter i styrelsen. Annika Viklund undanbad omval. Stämman godkände valberedningens förslag till styrelsearvode samt styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och anställningsvillkor för vd och övriga ledande befattningshavare.

Av årsstämman lämnade bemyndiganden

Årsstämman 2017 bemyndigade styrelsen att, under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Vidare bemyndigade årsstämman 2017 även styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen intill tiden för nästa årsstämma, fatta beslut om att överlåta B-aktier i bolaget till tredje man. Överlåtelse

av aktier får ske med högst det totala antal egna aktier som bolaget vid var tid innehar. Skälen till att styrelsen skall kunna avvika från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra finansiering av eventuella företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar på ett kostnadseffektivt sätt.

För att finansiera eventuella företagsförvärv med egna aktier fick styrelsen vid årsstämman i april 2017 mandat för tiden intill nästkommande årsstämma att fatta beslut om nyemission av aktier. Genom beslut med stöd av bemyndigandet skall aktiekapitalet kunna ökas medsammanlagt högst 36 MSEK genom utgivande av sammanlagt högst 3 000 000 nya aktier vid full teckning.

Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Addnode Groups organisation och förvaltning.

Styrelsens sammansättning

Addnode Group AB:s styrelse skall enligt bolagsordningen bestå av tre till åtta ledamöter valda av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Bolagsordningen tillåter val av suppleanter, men för närvarande finns inga suppleanter valda av stämman. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter. Styrelsen består av sju personer. För ytterligare information om styrelseledamöterna se sidan 96.

Styrelsens oberoende

Enligt Kodens ska en majoritet av de stämvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning och minst två av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsen i Addnode Group anses uppfylla kraven på oberoende i förhållande till koncernledningen. Styrelseordförande Staffan Hanstorp var tidigare vd och koncernchef för Addnode Group AB och är genom delägandet i Aretro Capital Group AB röstmässigt störste ägare i Addnode Group och har inte bedömts som oberoende i förhållande till bolagets större ägare. Styrelseledamöten Dick Haselström, tidigare styrelseordförande för Decernogruppen, är genom ägandet i Vidinova AB näst störste ägare i Addnode Group och har inte bedömts som oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

Styrelsens uppgifter

Styrelsens huvudsakliga uppgift är att för ägarnas räkning förvalta koncernens verksamhet på ett sådant sätt att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsen redogör årligen för aktieägarna hur bolagsstyrningen i Addnode Group fungerar genom bolagsstyrningsrapporten. Styrelsens arbete regleras bland annat av den svenska aktiebolagslagen, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive Svensk Kod för Bolagsstyrning, bolagsordningen, andra lagar och förordningar och styrelsens och dess utskotts interna arbetsordning.

Styrelsen hanterar och beslutar i koncernövergripande frågor som:

- mål på kort och lång sikt
- strategisk inriktning
- väsentliga frågor som finansiering, investeringar, förvärv och avyttringar
- uppföljning och kontroll av informationsgivning och organisationsfrågor, inklusive utvärdering av koncernens organisation och operativa ledning
- val, och då det är påkallat, entledigande av bolagets verkställande direktör
- övergripande ansvar för upprättande av effektiva system för internkontroll och riskhantering
- koncernövergripande policies.

Styrelsens arbetsordning och styrelsemöten

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning inklusive ordförandens roll, beslutsordningen inom styrelsen, kallelse till styrelsemöten, dagordning och protokoll samt styrelsens arbete med redovisnings- och revisionsfrågor och den finansiella rapporteringen. Beslut om ändring i instruktionen kan fattas vid styrelsemöten under löpande år om styrelsen så anser vara erforderligt.

Enligt arbetsordningen ska styrelsens ordförande:

- samråda med verkställande direktören i strategiska frågor och genom regelbundna och frekventa kontakter med verkställande direktören noga följa Addnode Groups utveckling
- leda styrelsens arbete och tillse att styrelseledamöterna fortlöpande får den information som krävs för att följa verksamhetens utveckling.
- samråda med verkställande direktören om dagordning för styrelsemöten
- tillse att handläggning av ärenden inte sker i strid med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar eller bolagsordningen
- vara ordförande i ersättningsutskottet.

Arbetsordningen omfattar även detaljerade instruktioner till verkställande direktören och andra bolagsfunktioner om vilka frågor som kräver styrelsens godkännande. Instruktionerna anger bland annat de högsta belopp som olika beslutsorgan inom koncernen har rätt att godkänna när det gäller ingående av avtal, krediter, investeringar och andra utgifter. Enligt arbetsordningen ska konstituerande styrelsemöte hållas direkt efter årsstämman. Vid detta möte beslutas bland annat om firmatecknare för Addnode Group och vilka styrelseledamöter som ska ingå i styrelsens två beredande utskott, ersättningsutskottet och revisionsutskottet. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Styrelsen ska enligt arbetsordningen sammanträda minst fyra gånger per arbetsår och därutöver när så erfordras.

Styrelsens arbete under 2017

Styrelsen sammanträdde under året tolv gånger, varav ett konstituerande möte som hölls i direkt anslutning till den årliga bolagsstämman. Samtliga sammanträden under året har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan tillhandahållits ledamöterna inför respektive styrelsemöte. Normalt varar möten en halv dag, medan styrelsens årliga strategimöte varar en dag för att ge tid åt djupare diskussioner. Vd och koncernchef deltar vid styrelsemöten som föredragande. CFO är styrelsens sekreterare. Divisionscheferna inbjuds löpande till styrelsemötena för en genomgång av respektive verksamhet.

Andra medarbetare i koncernen deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor när styrelsen så finner motiverat. Till de fasta punkter som behandlas på styrelsemötena hör vd:s information och ekonomisk månadsrapportering samt utsikter för kommande kvartal.

Därutöver behandlade styrelsen ett antal andra frågor vid sina möten under 2017 där särskild uppmärksamhet ägnades åt:

- strategi och förvärvsfrågor
- finansiering
- affärsplan
- kompetens, ledarförsörjning och incitamentsprogram
- rapporter från revisionsutskottet om bland annat internkontroll och revision
- bolagsstyrningsfrågor
- årsbokslut och delårsrapporter
- genomgång av riskmatriser omfattande såväl affärsrisker som marknadsrisker och ansvarsfullt företagande
- utdelningsförslag för räkenskapsåret.

Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information som avser såväl koncernen som helhet som olika enheter som ingår i koncernen. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter som kan få påverkan på Addnode Groups finansiella ställning. Styrelsen granskar också, i första hand genom revisionsutskottet, de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av principerna. I revisionsutskottets uppgifter ingår även att granska rapporter om internkontroll och processerna för finansiell rapportering.

Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen minst två gånger per år och vid behov. Minst en av dessa rapporteringar sker utan att verkställande direktören eller någon annan medlem av koncernledningen är närvarande. Koncernens revisorer deltar också i revisionsutskottets möten vid behov. Revisionsutskottet avlägger rapport till styrelsen efter varje möte. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen är tillgängliga för styrelseledamöter och revisorer.

Styrelsens utvärdering

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt utförda arbete. Utvärderingen avser arbetsformer och arbetsklimat, inriktning för styrelsens arbete samt tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen, efterföljande krav rörande mångsidighet och bredd uppsatta av Svensk Kod för Bolagsstyrning. Utvärderingen används som ett verktyg för att utveckla styrelsens arbete och utgör därutöver ett underlag för valberedningens nomineringsarbete.

Ersättning till styrelsen

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman på förslag av valberedningen. För tiden mellan årsstämman 2017 och 2018 utgår ersättning med ett fast belopp på 370 (360) TSEK till styrelsens ordförande och 185 (180) TSEK till var och en av de övriga ledamöterna samt att ersättning ska kunna utgå enligt räkning för särskilda insatser (konsulttjänster m.m.) av ledamöter inom deras respektive kompetensområden, förutsatt att sådana insatser på förhand godkänts av styrelseordföranden eller av två styrelseledamöter. Till styrelsens revisionsutskott ska arvode utgå med 35 (35) TSEK vardera till de två ordinarie ledamöterna och med 55 (55) TSEK till utskottets ordförande. Till ledamöter i ersättningsutskottet ska utgå arvode med 15 (15) TSEK vardera. Styrelseledamot kan medges möjlighet att fakturera styrelsearvodet förutsatt att det är kostnadsneutralt för bolaget och i enlighet med gällande legala regelverk och rekommendationer.

Efter årsstämman i maj 2017 har styrelsens ordförande, Staffan Hanstorp, anlitas på konsultbasis för arbete med koncernens förvärvsmöjligheter, finansieringsfrågor, strategiska partnerskap och övergripande strategiska frågor. Arvode som fakturerats moderbolaget för de konsulttjänster som utförts av Staffan Hanstorp har uppgått till 1 674 TSEK avseende tiden maj-december 2017. I övrigt har några ersättningar för arbete utöver styrelseuppdraget och arbete i revisions- och ersättningsutskotten inte utgått 2017.

Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej.

Utskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och deras ordförande utses vid konstituerande styrelsemöte.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet har som huvudsaklig uppgift att företräda styrelsen i frågor avseende ersättnings- och anställningsvillkor för verkställande direktör samt andra ledande befattningshavare baserat på de riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor för verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman. Utskottet rapporterar fortlöpande sitt arbete till styrelsen. Ersättningsutskottet består sedan den 4 maj 2017 av styrelsens ordförande Staffan Hanstorp och styrelseledamoten Dick Hasselström.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvuduppgift är att övervaka processerna kring Addnode Groups finansiella rapportering och interna kontroll för att kunna säkerställa kvaliteten i den externa rapporteringen. Revisionsutskottet består sedan 4 maj 2017 av styrelseledamöterna Jan Andersson (ordförande), Sigrun Hjelmquist och Kristofer Arwin.

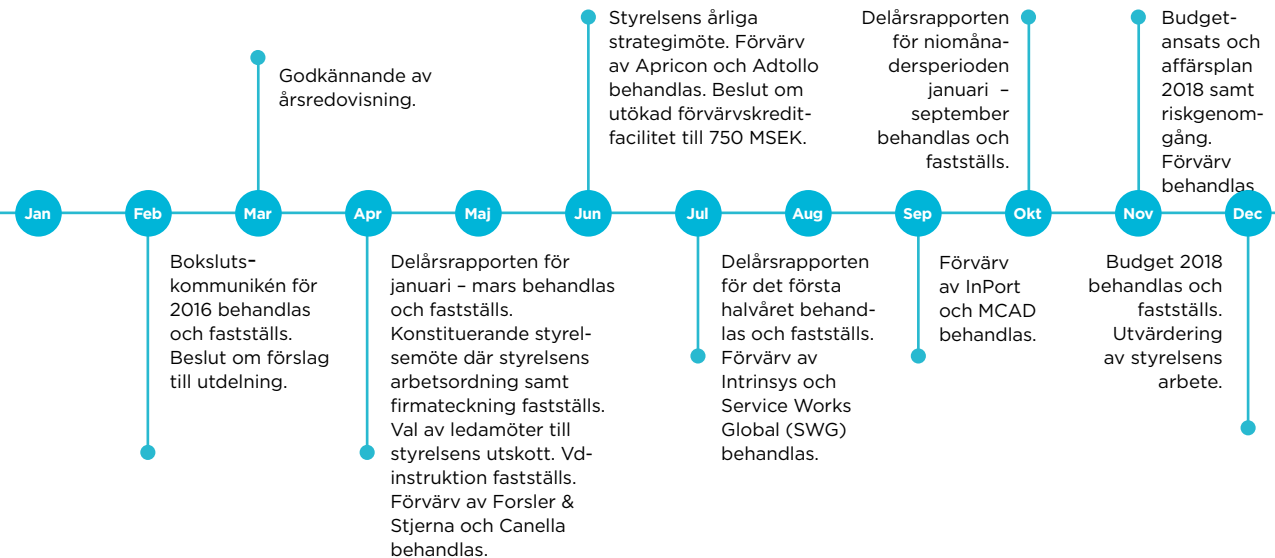
I revisionsutskottets uppgifter ingår att:

- granska de finansiella rapporterna och behandla redovisningsfrågor som påverkar kvaliteten av bolagets finansiella rapportering
- övervaka effektiviteten i den interna kontrollen, inklusive riskhantering, avseende den finansiella rapporteringen
- övervaka revisionen och utvärdera revisorernas arbete
- utvärdera revisorernas objektivitet och oberoende
- biträda valberedningen.

Revisorer

Vid årsstämman 2017 omvaldes registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med auktoriserade revisorn Magnus Brändström som huvudansvarig revisor. Magnus Brändström är auktoriserad revisor sedan 1995. För att säkerställa att de informations och kontrollkrav som ställs på styrelsen uppfylls rapporterar revisorerna fortlöpande till revisionsutskottet om alla materiella redovisningsfrågor samt om eventuella felaktigheter eller oegentligheter. Dessutom inbjuds revisorerna minst en gång per år, och vid behov, att delta vid och rapportera på styrelsemöten. PwC avger revisionsberättelse för Addnode Group AB, koncernredovisningen och för styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Addnode Group AB. Revisorerna genomför även en översiktlig granskning av Addnode Groups niomånadersrapport. Addnode Groups arvoden till revisorerna, för både revisionsrelaterade och andra icke revisionsrelaterade uppdrag, anges i årsredovisningen, not 6, under rubriken ”Ersättning till revisorer”.

Huvudpunkterna i 2017 års styrelsearbete



Koncernledningen

Verkställande direktören

Verkställande direktören är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar.

Koncernledningen

Till sin hjälp har den verkställande direktören utsett en koncernledning, som utöver verkställande direktören utgörs av CFO och divisionscheferna för de tre divisionerna Design Management, Product Lifecycle Management och Process Management. Ledamöterna i koncernledningen har ansvar för genomförandet av strategin inom sina respektive områden och har dessutom ett övergripande ansvar för Addnode Group i frågor av långsiktig och strategisk karaktär såsom koncernens organisation, förvärv, varumärke, investeringar och finansiering. Varannan månad sker ett heldagsmöte där agendan består av diskussion och beslut kring månads resultat, koncerngemensamma projekt och uppdatering av prognoser och affärsläge, utvecklingsprojekt, förvärvskandidater och andra koncerngemensamma strategifrågor. Varannan månad sker ett kortare möte där agendan består av diskussion kring föregående månads resultat och övriga frågor. Utöver de fasta mötena stämmer koncernledningen löpande av frågor vid behov. Vd och övriga medlemmar i koncernledningen presenteras på sidan 87.

Divisionsledning

De tre divisionerna Design Management, Product Lifecycle Management och Process Management utgör Addnode Groups operativa struktur. Divisionscheferna ansvarar, i enlighet med beslutade strategier, för verksamheten inom respektive division och rapporterar till Addnode Groups vd och koncernchef. Styrelserna för respektive division utgör den övergripande ledningen av Design Management, Product Lifecycle Management och Process Management och sammanträde sker varje kvartal. Divisionsstyrelserna utgörs av vd och koncernchef som är ordförande, CFO och ansvarig chef för divisionen. Divisionscontroller är ständigt adjungerad till divisionens styrelsemöten och övriga medlemmar i divisionernas ledning deltar vid behov.

Ersättning till koncernledningen och övriga ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen och övriga ledande befattningshavare beslutas av årsstämman efter förslag från styrelsen. Ersättning till vd och koncernchef behandlas och fastställs av styrelsens ersättningsutskott. Ersättningar till andra ledande befattningshavare i koncernen behandlas och fastställs av vd och koncernchef i samråd med styrelsens ersättningsutskott. I not 5 till årsredovisningen 2017 anges ersättningen till vd och övriga ledande befattningshavare.

Styrelsens sammansättning och närvaro 2017

Namn	Funktion	Utskottsuppdrag	Invald, år	Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen/ägare	Närvaro, styrelsemöten	A-aktier	B-aktier
Staffan Hanstorp ¹	Styrelseordförande	Ordförande i ersättningsutskottet	2017	Ja/Nej	10/10	625 332	1 658 598
Jan Andersson	Styrelseledamot	Ordförande i revisionsutskottet	2012	Ja/Ja	14/14	—	15 000
Kristofer Arwin	Styrelseledamot	Ledamot i revisionsutskottet	2012	Ja/Ja	14/14	—	2 180
Johanna Frelin ²	Styrelseledamot	—	2017	Ja/Ja	9/10	—	—
Dick Hasselström ³	Styrelseledamot	Ledamot i ersättningsutskottet	2010	Ja/Nej	14/14	361 667	1 084 718
Sigrun Hjelmquist ⁴	Styrelseledamot	Ledamot i revisionsutskottet	2009	Ja/Ja	14/14	—	2 000
Annika Viklund ⁵	Styrelseledamot	—	2014	Ja/Ja	4/4	—	—
Thord Wilkne ⁶	Styrelseledamot	—	2008	Ja/Ja	14/14	—	435 000
Totalt						986 999	3 198 495

¹ Via bolaget Aretro Capital Group AB. Invald på årsstämman 4 maj 2017.

² Invald på årsstämman 4 maj 2017.

³ Via bolaget Vidinova AB.

⁴ Inklusive makes innehav om 1 000 aktier.

⁵ Avgick på årsstämman 4 maj 2017.

⁶ Inklusive makas innehav om 35 000 aktier.

Samtliga aktieinnehav för styrelseledamöter är redovisade per 31 december 2017. Arvoden till styrelsens ordförande och ledamöter framgår av not 5 i årsredovisningen.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott med uppgift att bereda styrelsens arbete med kontrollen av bolagets finansiella rapportering. Den följande beskrivningen har upprättats i enlighet med Svensk Kod för Bolagsstyrning (Koden) och utgör styrelsens beskrivning av bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

Addnode Groups kontrollmiljö

Addnode Groups kontrollmiljö innefattar de värderingar och den etik som styrelsen, vd och koncernledningen kommunicerar och verkar utifrån samt koncernens organisationsstruktur, ledarskap, beslutsvägar, befogenheter samt den kompetens som medarbetarna har. Styrelsen arbetar löpande med bedömning och hantering av risker. Addnode Groups styrelse har valt att inte inrätta en särskild granskningsfunktion för den interna kontrollen. Styrelsen bedömer att den existerande organisationen och befintliga kontrollstrukturer inom Addnode Group

möjliggör en effektiv verksamhet, identifierar risker i den finansiella rapporteringen och säkerställer efterlevnaden av tillämpliga lagar och regler. Divisionschefer och controllers följer regelbundet upp efterlevnaden av de av bolaget utarbetade styr- och kontrollsystemen.

Ansvar och befogenheter definieras i instruktioner för attesträtt, manualer, policies, rutiner och koder. Några exempel är bolagsordningen, arbetsordning för styrelsens arbete, instruktion för arbetsfördelning mellan vd och styrelse, instruktion för ekonomisk rapportering, finanspolicy, insiderpolicy och ekonomihandbok med tillhörande redovisningsmanual.

Dessa riktlinjer utgör tillsammans med lagar och externa regelverk den så kallade kontrollmiljön. Alla anställda måste följa dessa riktlinjer. Styrelsen prövar löpande dessa instruktioners relevans och aktualitet. Ansvaret för att kontinuerligt upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till den verkställande direktören. Koncernens bolagsstyrning beskrivs på sidorna 89–95. Koncernledningen och övriga ledande befattningshavare har ansvaret för intern kontroll inom sina respektive ansvarsområden.

Riskbedömning

Revisionsutskottet gör löpande en bedömning av koncernens risker och rapporterar till styrelsen vid behov. Syftet är att identifiera händelser på marknaden eller i verksamheten som kan föranleda förändrade värderingar av tillgångar och skulder. En annan viktig del i riskbedömningen är att fånga upp förändringar i redovisningsregler och säkerställa att dessa förändringar återspeglas i den finansiella rapporteringen på ett korrekt sätt. CFO har ansvaret för att bereda revisionsutskottets bedömningar och operativt bevaka identifierade risker. En viktig del i riskbedömningen är bolagens månatliga finansiella rapportering samt de rapporter som varje divisionschef och deras direktrapporterande chefer inkommer med varje månad.

Kontrollstrukturer

Kontrollstrukturerna har utformats för att hantera de risker som styrelse och ledning bedömer vara väsentliga för verksamheten och den finansiella rapporteringen. Addnode Groups kontrollstrukturer består dels av en organisation med tydliga roller som möjliggör effektiv och lämplig arbets- och ansvarsfördelning, dels av instruktioner och specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risken för fel i rapporteringen.

Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat:

- Tydliga beslutsprocesser och attestordning för väsentliga beslut (till exempel inköp, investeringar och avtal samt förvärv och avyttringar).
- Månatliga resultatanalyser med avvikelsepåföljning mot budget och prognoser.
- Månatliga riskbedömningar av alla fastprisuppdrag över 100 TSEK.
- Månatlig riskbedömning av förfallna kundfordringar.
- Automatiska kontroller i de för den finansiella rapporteringen väsentliga IT-systemen samt andra analytiska uppföljningar och avstämmingar.

Uppföljning

Uppföljning och tester av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt. Uppföljningen sker både informellt och formellt och inbegriper uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot budget, prognoser och andra uppställda mål. Uppföljningen för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, vd, koncernledningen samt av verksamhetsansvariga personer hos koncernens division och bolag. Revisionsutskottet granskar rapporter om den interna kontrollen och processerna avseende den finansiella rapporteringen samt analyser från CFO. Revisorerna rapporterar till revisionsutskottet i samband med granskning av niomånadersrapporten, bokslutskommunikén och årsredovisningen. Därutöver sker en löpande kontakt mellan revisionsutskottet och revisorerna.

Information och kommunikation

Riktlinjer för den finansiella rapporteringen kommuniceras till de anställda genom riktade kommunikationsinsatser, löpande informationsmöten med controllers och ekonomiansvariga inom koncernen samt manualer, koncernövergripande policies och koder som publiceras via koncerngemensamma system. Informationen inkluderar metodik, instruktioner och praktiska checklistor, beskrivningar av roller och ansvar samt övergripande tidplaner för till exempel budget, prognoser, månadsrapporter, kvartalsbokslut och årsredovisningsarbete. CFO ansvarar för att löpande informations- och utbildningsaktiviteter sker med ansvariga för ekonomi och administration inom de olika divisionerna. Effektiviteten i denna kommunikation följs upp löpande för att säkerställa mottagande av informationen. Vidare finns formella och informella kanaler för medarbetare att kommunicera betydelsefull information till relevanta mottagare, ytterst styrelsen vid behov. För kommunikationen med externa parter finns både en insiderpolicy och en informationspolicy som anger riktlinjer för hur extern kommunikation får ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Finansiell rapportering och information

Addnode Groups rutiner och system för informationsgivning syftar till att förse marknaden med löpande och korrekt information om koncernens utveckling och finansiella ställning i enlighet med gällande regleringar och lagar. Via Addnode Groups gemensamma intranät hålls medarbetarna uppdaterade om koncernövergripande policies, styrdokument och manualer.

Finansiell rapportering och verksamhetsinformation lämnas regelbundet i form av:

- Boksluts- och delårsrapporter, vilka publiceras som pressmeddelanden.
- Årsredovisning.
- Pressmeddelanden om betydande händelser.
- Presentation för finansanalytiker, investerare och media samma dag som boksluts- och delårsrapporter publiceras samt i samband med publicering av annan viktig information.
- Möten med finansanalytiker och investerare.

Styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom instruktion för arbetsfördelning mellan vd och styrelse, instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen och genom informationspolicyn. Revisionsutskottet har till uppgift att bereda styrelsens arbete med kontrollen av bolagets finansiella rapportering. Styrelsen säkerställer vidare kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning på styrelsemöten. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter. Styrelsen har delegerat till verkställande ledning att säkerställa kvaliteten i pressmeddelanden med finansiellt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Stockholm den 20 mars 2018

Staffan Hanstorp
Styrelseordförande

Jan Andersson
Styrelseledamot

Kristofer Arwin
Styrelseledamot

Johanna Frelin
Styrelseledamot

Dick Hasselström
Styrelseledamot

Sigrun Hjelmquist
Styrelseledamot

Thord Wilkne
Styrelseledamot

STYRELSE



Staffan Hanstorp
Född 1957. Styrelseordförande och ordförande i ersättningsutskottet.

Utbildning och erfarenhet:

Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan. Över 30 års erfarenhet som sälj-, marknadschef och vd inom IT-sektorn. Grundade Technia 1994 som Addnode Group förvärvade 2004. Vd och koncernchef i Addnode Group 2007-2017.

Pågående uppdrag: Styrelseordförande i Byggnadsfirman Viktor Hansson AB och ledamot i IT & Telekomföretagen inom Almega.

Aktieinnehav i Addnode

Group: Staffan Hanstorp äger via bolag 50 procent av bolaget Aretro Capital Group AB som innehar 625 332 A-aktier och 1 654 624 B-aktier. Privat äger Staffan 3 973 B-aktier. Aretro Capital Group AB har ställt ut köpoptioner avseende 70 000 B-aktier.



Jan Andersson
Född 1959. Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet.

Utbildning och erfarenhet:

Civilingenjör med inriktning datateknik. Är en av grundarna till Readsoft och var dess vd mellan åren 1991 och 2011.

Pågående uppdrag:

Styrelseordförande i DH Anticounterfeit och Fast2 AB samt styrelseledamot i bland annat Olivetree AB och TimeZynk AB.

Aktieinnehav i Addnode

Group: 15 000 B-aktier.



Kristofer Arwin
Född 1970. Styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning och erfarenhet:

Kandidatexamen från ekonomlinjen med inriktning mot finansiering, Stockholms Universitet. Medgrundare till TestFreaks, vd för TestFreaks 2006-2013. Grundade Pricerunner 1999 och var bolagets vd 1999-2005. Vd i Sportlib AB.

Pågående uppdrag:

Styrelseledamot i Alertsec AB, Kindred Group plc, och styrelseordförande i TestFreaks AB.

Aktieinnehav i Addnode

Group: 2 180 B-aktier.



Johanna Frelin
Född 1969, styrelseledamot.

Utbildning och erfarenhet:

Journalist, BA från Luther College, USA, MBA från Handelshögskolan, Stockholm. Har 20 års erfarenhet av chefskap, varav 12 i koncernledning på SVT, Hyper Island och Tengbom. Vd sedan 2011. Först på Hyper Island och sedan på Tengbom.

Pågående uppdrag:

Vd Tengbom, styrelseledamot i SNS och Springtime AB.

Aktieinnehav i Addnode

Group: –



Dick Hasselström
Född 1949. Styrelseledamot och ledamot i ersättningsutskottet.

Utbildning och erfarenhet:

Civilingenjör Kungliga Tekniska Högskolan, civilekonom Handelshögskolan, Stockholm samt Ekonomie doktor Göteborgs universitet. En av Decernos grundare, vd mellan 1984-2003. Vd för Decernogruppen 2004-2010.

Pågående uppdrag:

Styrelseledamot i Vidinova AB och Verg AB.

Aktieinnehav i Addnode

Group: 361 667 A-aktier och 1 084 718 B-aktier via bolaget Vidinova AB. Vidinova AB har ställt ut köpoptioner avseende 70 000 B-aktier.



Sigrun Hjelmquist
Född 1956. Styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning och erfarenhet:

Civilingenjör och teknologie licentiat i teknisk fysik, KTH. Verksam inom Ericsson-koncernen 1979-2000, senast som vd för Ericsson Components AB. Investment manager på BrainHeart Capital 2000-2005. Sigrun är idag Executive Partner på Facesso AB.

Pågående uppdrag:

Styrelseledamot i Eolus Vind AB, Edgeware AB, Ragnsellsbolagen AB och Clavister Holding AB.

Aktieinnehav i Addnode

Group: 1 000 B-aktier. Make äger 1 000 B-aktier.



Thord Wilkne
Född 1943. Styrelseledamot.

Utbildning och erfarenhet:

Gymnasieekonom. En av WM-datas grundare, dess vd mellan 1970-1997 och styrelseordförande 1998-2004.

Pågående uppdrag:

Styrelseledamot i bland annat Rejlers AB och Silver Life AB.

Aktieinnehav i Addnode

Group: 400 000 B-aktier. Maka äger 35 000 B-aktier.

KONCERNLEDNING



Andreas Wikholm
Född 1974. Divisionschef
Process Management.

**Utbildning
och erfarenhet:**
Examen i Folkhälsovetenskap från Karolinska Institutet. Flertalet vidareutbildningar inom företagsledning, ekonomi och affärsutveckling. Verksam i koncernen sedan 2015 och 20 års erfarenhet från IT-branschen i roller som divisionschef, vd och andra ledande befattningar.

**Pågående uppdrag
utanför koncernen:**
Inga uppdrag utanför koncernen.

**Aktieinnehav i
Addnode Group:**
20 000 B-aktier och köpoptioner avseende 40 000 B-aktier.

Rolf Kjærnsli
Född 1958. Divisionschef
Design Management.

**Utbildning
och erfarenhet:**
Civilingenjör, Norges Tekniske Høgskole. Verksam i koncernen sedan 2005 och har över 30 års erfarenhet som utvecklingschef och vd inom IT-branschen.

**Pågående uppdrag
utanför koncernen:**
Styrelseledamot i WK Entreprenør AS.

**Aktieinnehav i
Addnode Group:**
79 498 B-aktier via bolag och köpoptioner avseende 40 000 B-aktier.

Johan Andersson
Född 1974. Vd och
koncernchef för Addnode
Group AB.

**Utbildning
och erfarenhet:**
Ekonomie magister examen, Uppsala Universitet. Executive Management Program, IFL/Handelshögskolan. Verksam i koncernen sedan 2006 som IR- och M&A-ansvarig samt som CFO. Tidigare erfarenhet som rådgivare på Investment Bank för techbolag vid förvärv och börsintroduktioner.

**Pågående uppdrag
utanför koncernen:**
Styrelseordförande i Teknik i Media Datacenter Stockholm AB.

**Aktieinnehav i
Addnode Group:**
57 778 B-aktier och köpoptioner avseende 60 000 B-aktier.

Jonas Gejer
Född 1963. Divisionschef
Product Lifecycle
Management.

**Utbildning
och erfarenhet:**
Gymnasieingenjör och Marknadsekonom IHM Business School. 30 års erfarenhet av produktutveckling och relaterade digitala verktyg som PLM, Simulering och CAD. En av tre grundare till bolaget Technia 1994 som Addnode Group förvärvade 2004.

**Pågående uppdrag
utanför koncernen:**
Inga uppdrag utanför koncernen

**Aktieinnehav i
Addnode Group:**
Jonas Gejer äger via bolag 50 procent av bolaget Aretro Capital Group AB som innehar 625 332 A-aktier och 1 654 624 B-aktier. Dessutom äger Jonas privat 3 973 B-aktier.

Helena Nathhorst
Född 1967. CFO Addnode
Group AB.

**Utbildning
och erfarenhet:**
Civilekonom Uppsala universitet. Verksam i koncernen sedan 2017. Tidigare erfarenheter som transaktionsrådgivare i samband med företagsförvärv, revisor, CFO inom media och Telecom samt från bankverksamhet.

**Pågående uppdrag
utanför koncernen:**
Inga uppdrag utanför koncernen

**Aktieinnehav i
Addnode Group:**
Inget innehav.

Revisorer

Vid årsstämman 2017 omvaldes registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med auktoriserade revisorn Magnus Brändström som huvudansvarig revisor.

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Addnode Group AB (publ), org.nr 556291-3185

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2017 på sidorna 89-97 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 22 mars 2018

PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Brändström
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

NYCKELTAL, DEFINITIONER OCH ORDLISTA

Användning och avstämning av alternativa nyckeltal

Riktlinjer för upplysningar om alternativa nyckeltal för företag med värdepapper noterade på en reglerad marknad inom EU har getts ut av Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten (ESMA) och ska tillämpas på alternativa nyckeltal i offentliggjord obligatorisk information. Med alternativa nyckeltal avses finansiella mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning, finansiellt resultat eller kassaflöden som inte definieras eller anges i tillämpliga regler för finansiell rapportering. I årsredovisningen används vissa nyckeltal, som inte är definierade i IFRS, för att ge investerare, analytiker och andra intressenter tydlig och relevant information om företagets verksamhet och dess utveckling. Användningen av dessa nyckeltal och en avstämning mot de finansiella rapporterna beskrivs nedan. Definitioner anges på sidan 100.

EBITA

EBITA är ett mått som koncernen betraktar som relevant för investerare, analytiker och andra intressenter som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i immateriella anläggningstillgångar. Nyckeltalet är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

Nettoskuld

Koncernen anser att nyckeltalet är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Nyckeltalet är ett uttryck för hur stor den finansiella belåningen är i bolaget i absoluta tal efter avdrag för likvida medel.

Avstämning av EBITA, MSEK	2017	2016
Rörelseresultat	129,9	113,7
Avskrivning och nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	81,9	56,9
EBITA	211,8	170,6

Avstämning av nettoskuld, MSEK	2017-12-31	2016-12-31
Långfristiga skulder	192,3	67,5
Kortfristiga skulder	1 450,6	953,3
Ej räntebärande lång- och kortfristiga skulder	-1 022,1	-843,5
Summa räntebärande skulder	620,8	177,3
Likvida medel	-173,2	-111,5
Andra räntebärande fordringar	0,0	0,0
Nettoskuld(+)/-fordran(-)	447,6	65,8

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Periodens nettoresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Börskurs/Eget kapital

Börskursen i förhållande till det egna kapitalet per aktie.

EBITA

Resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital

Redovisat eget kapital plus obeskattade reserver efter avdrag för uppskjuten skatt till aktuell skattesats.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare/totalt antal utestående aktier.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten/genomsnittligt antal utestående aktier.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive lager i procent av kortfristiga skulder.

Medelantal anställda

Genomsnittligt antal heltidsarbetande under perioden.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med likvida medel och andra räntebärande fordringar. En negativ nettoskuld innebär enligt denna definition att likvida medel och andra räntebärande finansiella tillgångar överstiger räntebärande skulder.

Nettoomsättning per anställd

Nettoomsättning/genomsnittligt antal årsanställda.

Organisk tillväxt

Förändring av nettoomsättning exklusive förvärvade enheter under den senaste tolv månadersperioden.

P/E-tal

Aktiekursen i förhållande till resultat per aktie.

Resultat per aktie

Periodens nettoresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare/genomsnittligt antal utestående aktier.

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande).

Soliditet

Eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande) i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar inklusive uppskjuten skatteskulder.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

Återkommande intäkter

Intäkter av årligen återkommande karaktär, såsom intäkter från support- och underhållsavtal samt intäkter från abonnemangs- och hyresavtal samt SaaS-lösningar.

Branschspecifik ordlista

BIM - Building Information Modeling

IT-system för digital representation och informationshantering med 3D-teknik av till exempel byggnader och anläggningar.

CAD - Computer Aided Design

IT-system för design och konstruktion av exempelvis produkter, byggnader och anläggningar. Med hjälp av ett CAD-system kan en formgivare visualisera sin design, säkerställa en felfri konstruktion och förbättra dokumentationen för samtliga led i framställningsprocessen.

Design Management

En av våra divisioner. Leverantör av programvaror och tjänster för design, konstruktion och förvaltning av produkter, fastigheter och infrastruktur.

FM - Facility Management

Ett samlingsnamn för utrymme, infrastruktur, människor hemmahörande i en organisation och kopplas ofta samman med administration av fastigheter, kontorsbyggnader och hotellverksamhet.

GIS - Geografiska Informationssystem

IT-system för geografisk information som analyserar och presenterar resultatet med kartdata som grund. Termen GIS skall inte förväxlas med "geografisk information" som exempelvis en kartsymbol eller linje som motsvarar en väg. GIS används för att skapa, redigera och utforska markareal.

IOT - Internet of Things

Ett samlingsbegrepp för den utveckling som innebär att till exempel maskiner, fordon, byggnader och hushållsapparater, med inbyggd elektronik och internetuppkoppling, kan styras eller utbyta data över nätet.

Open Source

Open source, öppen källkod eller öppen programvara, är datorprogram där källkoden är fritt tillgänglig att använda, läsa, modifiera och vidare distribuera för den som vill.

PDM - Product Data Management

Verktyg för att spåra och kontrollera komponenter och data om en viss produkt. Används främst för att säkerställa att de tekniska specifikationerna under hela utvecklings- och tillverkningsprocessen är desamma för samtliga medarbetare i projektet. PDM är vanligt förekommande i ett PLM-system.

PLM - Product Lifecycle Management

En av våra divisioner. Leverantör av programvaror och tjänster för produktdatainformation. En av Europas ledande leverantörer.

PLM-marknaden kan delas upp i tre olika segment:

- Verktyg för att skapa, analysera, visualisera, modellera och dokumentera information om produkter, byggnader och anläggningar. Ett av de vanligaste verktygen är ett CAD-program.
- Verktyg för att fånga, hantera, sprida, visualisera och för att samarbeta. Ett av de vanligaste verktygen är ett PDM-system eller ett PLM-system.
- Verktyg för planering av processer, resurser, produktionslayout samt analys och simulering av produktionsprocessen.

Process Management

En av våra divisioner. Leverantör av IT-system för dokument- och ärendehantering, webbplatser och samarbetsverktyg. En av Sveriges och Norges ledande leverantörer till kommunal förvaltning, myndigheter och företag.

SaaS - Software as a Service

En modell för att erbjuda mjukvara som tjänst, där användaren får tillgång till applikationer via Internet, det vill säga utan att själv ha systemet, tjänsten eller programmet installerat på sin dator eller server.

Adresser

**Addnode Group AB
(publ)**

Hudiksvallsgatan 4 B
SE-113 30 Stockholm
Tel: +46 8 630 70 70
www.addnodegroup.com

**Division
Design Management**

Service Works Global Ltd
SWG House
4 Keswick Road
London SW15 2JN
Storbritannien
Tel: +44 020 8877 4080
www.swg.com

Symetri AB
Korta Gatan 7
SE-171 54 Solna
Tel: +46 8 704 22 00
www.symetri.se

Symetri A/S
Robert Jacobsens Vej 70
DK-2300 Köpenhamn
Danmark
Tel: +45 5577 8383
www.symetri.dk

Symetri Oy
Äyritie 8 B
FI-01510 Vantaa
Finland
Tel: +358 9 5422 6500
www.symetri.fi

Symetri AS
Forskningsparken Hus 5
Gaustadalléen 21
NO-0349 Oslo
Norge
Tel: +47 22 02 07 00
www.symetri.no

Symetri Collaboration AS
Hoffsveien 1 C
NO-0275 Oslo
Norge
Tel: +47 22 50 45 50
www.interaxo.no

Symetri Collaboration AB
Västgötagränd 15
SE-118 28 Stockholm
Tel: +46 8 455 53 30
www.interaxo.se

Symetri Ltd
Horsley House North
Regent Centre
Gosforth
Newcastle Upon Tyne
NE3 3TZ
Storbritannien
Tel: +44 191 223 3400
www.symetri.co.uk

**Division
Product Lifecycle
Management**

TechniaTranscat AB
Isafjordsgatan 15
Box 1141
SE-164 40 Kista
Tel: +46 8 599 204 00
www.techniatranscat.com

TechniaTranscat AS
Hoffsveien 1 C
NO-0275 Oslo
Norge
Tel: +47 22 02 07 07
www.techniatranscat.com

TechniaTranscat Oy
Lars Sonckin Kaari 12
FI-02600 Espoo
Finland
Tel: +358 424 722 201
www.techniatranscat.com

TechniaTranscat USA
1975 E Sunrise Blvd.
Street 750
Fort Lauderdale, FL
33304, USA
www.techniatranscat.com

TechniaTranscat GmbH
Am Sanfeld 11 C
76149 Karlsruhe
Tyskland
Tel: +49 72197043-0
www.techniatranscat.com

TechniaTranscat BV
Hoofdweg 78-B
7371 AK Loenen (Gld)
Nederländerna
Tel: +31 55 534 85 91
www.techniatranscat.com

Intrinsys Ltd
Brunleys
Kiln Farm
Milton Keynes
MK 11 3EW
Storbritannien
Tel: +44 1908 278606
www.intrinsys.com

**Division
Process
Management**

Adtollo AB
Östgötagatan 12
SE-116 25 Stockholm
Tel: +46 8 410 415 00
www.adtollo.se

Arkiva AB
Brandthovdagatan 9
Box 217
SE-721 06 Västerås
Tel: +46 21 18 70 10
www.arkiva.se

Canella IT Products AB
Hudiksvallsgatan 4B
SE-113 30 Stockholm
www.canellait.se

Decerno AB
Electrum 234
SE-164 40 Kista
Tel: +46 8 630 75 00
www.decerno.se

Decerno Väst AB
Vasagatan 45
SE-411 37 Göteborg
Tel: +46 31 777 77 90
www.decerno.se

EssVision AB
Hudiksvallsgatan 4B
SE-113 30 Stockholm
Tel: +46 8 595 13 400
www.essvision.se

Evitbe AB
Vasagatan 45
SE-411 37 Göteborg
Tel: +46 771 213 213
www.evitbe.com

**Forsler & Stjerna
Konsult AB**
S:t Gertrudsgatan 3
SE-211 25 Malmö
Tel: +46 40 20 44 80
www.forslerostjerna.se

Ida Infront AB
S:t Larsgatan 18
Box 576
SE-581 07 Linköping
Tel: +46 13 37 37 00
www.idainfront.se

InPort AB
Tynäsgratan 10
SE-651 14 Karlstad
Tel: +46 54 22 27 70
www.inport.com

Kompanion
Vasagatan 45
SE-411 37 Göteborg
Tel: +46 31 750 62 00
www.kompanion.se

Mittbygge AB
Box 315
SE-731 27 Köping
www.mittbygge.se

Sokigo AB
Box 315
SE-731 27 Köping
Tel: +46 221 168 70
www.sokigo.se

Stamford AB
Löfbergskajen 3
SE-652 24 Karlstad
Tel: +46 54 13 79 90
www.stamford.se

Stamford Stockholm AB
Hudiksvallsgatan 4 B
SE-113 30 Stockholm
Tel: +46 8 20 29 50
www.stamford.se

Voice Provider AB
Hudiksvallsgatan 4 B
SE-113 30 Stockholm
Tel: +46 8 525 080 00
www.voiceprovider.com

För övriga lokala
adresser hänvisas
till respektive bolags
hemsida.

Produktion: Addnode Group i samarbete med Sthlm Kommunikation & IR AB

Upphovsrätt: Detta material är upphovsrättsligt skyddat genom lagen (1960:729) om upphovsrätt till litterära och konstnärliga verk.

Fotografer: Sara Arnald (sidan 7), Signalisten (sid 21), Johan Töpel (sidorna 10-11, 32-33, 35-37, 51, 103-105)

ADTOLLO

ADDNODE GROUP

ARKIVA

ADDNODE GROUP

CANELLA

ADDNODE GROUP

DECERNO

ADDNODE GROUP

ESSVISION

ADDNODE GROUP

EVITBE

ADDNODE GROUP

FORSLER STJERNA

ADDNODE GROUP

IDA INFRONT

ADDNODE GROUP

INPORT

ADDNODE GROUP

INTRINSYS

ADDNODE GROUP

KOMPANION

ADDNODE GROUP

MITTBYGGE

ADDNODE GROUP

SERVICE WORKS GLOBAL

ADDNODE GROUP

SOKIGO

ADDNODE GROUP

STAMFORD

ADDNODE GROUP

SYMETRI

ADDNODE GROUP

SYMETRI COLLABORATION

ADDNODE GROUP

TECHNIA TRANSCAT

ADDNODE GROUP

VOICE PROVIDER

ADDNODE GROUP

ADDNODE GROUP

ADDNODE GROUP AB (publ.)

Hudiksvallsgatan 4B, SE-113 30 Stockholm

+46 (0)8 630 70 70

info@addnodegroup.com

www.addnodegroup.com