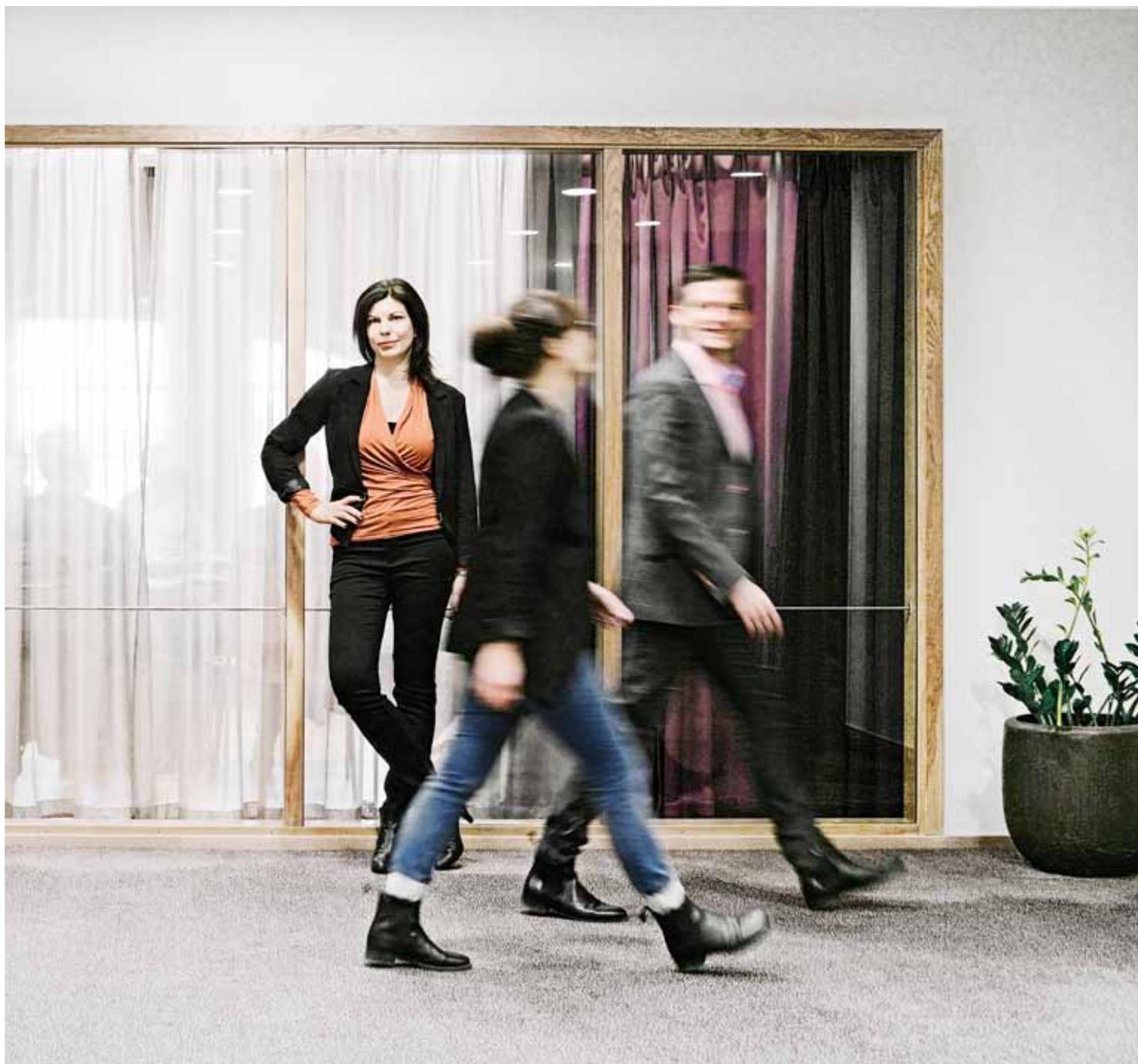


ADDNODE GROUP

ÅRSREDOVISNING 2013



VERKSAMHETSKRITISKA IT-LÖSNINGAR

KORT OM ADDNODE GROUP

Addnode Group förvärvar, driver och utvecklar IT-bolag. Våra lösningar är centrala för våra kunders framgång. Vi är störst på den nordiska marknaden för design-, projekt- och produktinformationslösningar och vi är en ledande aktör på den svenska marknaden för dokument- och ärendehantering, e-arkiv, geografiska IT-system och webb lösningar.



OY SISU AUTO AB
Design Management



KARLSTAD KOMMUN
Process Management



OUTOTEC
Product Lifecycle Management



STENA LINE
Content Management

VERKSAMHETSKRITISKA IT-LÖSNINGAR

Addnode Group erbjuder verksamhetskritiska IT-lösningar till utvalda marknader inom både privat och offentlig sektor. Vi är marknadsledande i Norden inom IT-lösningar för design, projektering och livscykelhantering av produkter och anläggningar, och vi har ett starkt erbjudande till främst offentlig sektor inom ärendehantering, e-tjänster, förvaltningssystem och webb lösningar.

Vi är 950 medarbetare. 2013 nådde vår nettoomsättning 1 444 miljoner kronor. Addnode Groups B-aktie är noterad på Nasdaq OMX Nordic Small cap.

Vi går till marknaden via ett femtontal helägda bolag. Den lokala företagskulturen och kunskapen om marknaden är grunden för vår framgång. Våra bolag ger oss tillräcklig kritisk massa för att utveckla de enskilda affärerna samtidigt som de enskilda bolagen kan växa inom ramen för en stabil och lönsam koncern.

Utveckling och förvärv av entreprenörsdrivna IT-bolag är en viktig del av vår tillväxtstrategi. Sedan 2003 har vi genomfört drygt 30 förvärv som alla kompletterar och stärker våra erbjudanden. Våra bolag karaktäriseras av beprövade affärsmodeller, kompetenta medarbetare, återkommande intäkter, ledande marknadspositioner och, viktigast av allt, ett starkt entreprenörskap.

Vi har satt tuffa mål för vår verksamhet: En rörelsemarginal på tio procent (EBITA) och en årlig nettotillväxt på minst 10 procent. 2013 hade vi en nettoomsättningstillväxt på 6 procent och nådde en EBITA-marginal på 7,7 procent. För verksamhetsåret 2013 har styrelsen, med hänsyn till det starka kassaflödet, föreslagit en oförändrad utdelning med 2,25 SEK per aktie.

INNEHÅLL

VERKSAMHETEN

- 3 Året i korthet
- 4 Addnode Group i korthet
- 6 VD-ord
- 8 Affärsidé och mål
- 9 Organisation
- 10 Strategier
- 12 Förvärv
- 14 Marknader
- 16 Medarbetare
- 18 Risker
- 20 Affärsområden
- 28 Femårsöversikt
- 30 Addnode Group-aktien

ÅRSREDOVISNING 2013

- 33 Förvaltningsberättelse
- 38 Finansiella rapporter för koncernen
- 42 Finansiella rapporter för moderbolaget
- 46 Tilläggsupplysningar och noter
- 72 Bolagsstyrningsrapport
- 80 Revisionsberättelse
- 81 Definitioner
- 82 Ordlista
- 83 Adresser
- 84 Aktieägarinformation

ADDNODE GROUP ÅRSREDOVISNING

Årsredovisningen kan laddas ned från www.addnodegroup.com.

TEXT OCH PRODUKTION
Addnode Group och Oxenstierna & Partners

GRAFISK FORM
Addnode Group och Oxenstierna & Partners

FOTO
Patrik Engström

TRYCK
Åtta45

STARK AVSLUTNING PÅ ÅRET

Addnode Group avslutade året med en tillväxt på tio procent och ett bra resultat i fjärde kvartalet. Andelen återkommande intäkter från egna produkter, SaaS-lösningar och paketerade tjänster ökade kraftigt och har blivit en allt större andel av Addnode Groups nettoomsättning. Med en stark balansräkning och goda kassaflöden har vi stor handlingsfrihet att utveckla våra erbjudanden, både organiskt och via förvärv.

FINANSIELLA NYCKELTAL 2013

MSEK	2013	2012	2011
Nettoomsättning	1 443,5	1 364,7	1 300,4
EBITA	110,7	137,7	137,3
EBITA-marginal, %	7,7	10,1	10,6
Rörelseresultat	85,9	117,7	119,6
Rörelsemarginal, %	6,0	8,6	9,2
Resultat efter skatt	62,9	86,8	105,9
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	2,19	3,06	3,73
Utdelning per aktie, SEK	2,25 ¹⁾	2,25	2,25
Nettokassa	51,3	134,8	155,6
Soliditet, %	54	59	64
Skuldsättningsgrad, ggr	0,12	0,03	0,04
Medelantal medarbetare	859	791	758
Totalt antal medarbetare vid periodens slut	951	849	809

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.

NETTOOMSÄTTNING

1 444 MSEK

EBITA

111 MSEK

VINST PER AKTIE

2,19 SEK

UTDELNING PER AKTIE

2,25 SEK

Q1

ÖKAD NETTOOMSÄTTNING OCH STARKT KASSAFLÖDE

- Nettoomsättningen uppgick till 370,7 (358,9) MSEK, en tillväxt med 3 procent.
- EBITA uppgick till 28,6 (36,9) MSEK, en EBITA-marginal på 7,7 (10,3) procent.¹⁾
- Förvärv av Abou, marknadsledande inom e-tjänster för kommuner.
- Exklusivt samarbetsavtal med ÅF avseende programvaror och tjänster.
- Styrelsen föreslår oförändrad utdelning med 2,25 (2,25) SEK per aktie.

¹⁾ Exklusive kostnad för omvärdering av villkorade köpeskillingar 0,0 (-1,9) MSEK.

Q3

ETT UTMANANDE KVARTAL - ADDNODE GROUP KAN BÄTTRE

- Nettoomsättningen uppgick till 301,4 (291,3) MSEK, en tillväxt med 3 procent.
- EBITA uppgick till 14,4 (27,1) MSEK, en EBITA-marginal på 4,8 (9,3) procent.¹⁾
- Förvärv av Joint Collaboration AS, ett norskt programvaruföretag med en omsättning på cirka 135 MSEK.
- Order på e-arkiv till Rikspolisstyrelsen värd minst 10 MSEK.

¹⁾ Exklusive engångskostnader om -5,5 (0,0) MSEK för organisationsförändringar samt omvärdering av villkorade köpeskillingar -0,2 (0,0) MSEK.

Q2

TILLVÄXT OCH STRATEGISKT FÖRVÄRV I NORGE

- Nettoomsättningen uppgick till 337,9 (320,1) MSEK, en tillväxt med 6 procent.
- EBITA uppgick till 19,5 (22,3) MSEK, en EBITA-marginal på 5,8 (7,0) procent.
- Ramavtal för e-arkiv till Sveriges alla kommuner och landsting.
- Förvärv av Basepoint Kajaani Oy stärker positionen på finska infrastrukturmarknaden.
- Efter periodens utgång presenterades förvärvet av Joint Collaboration AS, ett norskt programvaruföretag med cirka 135 MSEK i omsättning.

Q4

STARK AVSLUTNING PÅ ÅRET

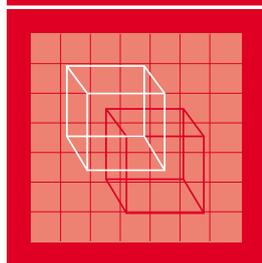
- Nettoomsättningen uppgick till 433,5 (394,4) MSEK, en tillväxt med 10 procent.
- EBITA uppgick till 57,6 (53,3) MSEK, en EBITA-marginal på 13,3 (13,5) procent.¹⁾
- Förvärv av verksamhet från Cad-Expert Oy.

¹⁾ Exklusive engångskostnader om -3,7 (0,0) MSEK för organisationsförändringar.

VI FÖRVÄRVAR, DRIVER OCH UTVECKLAR MARKNADSLEDANDE IT-BOLAG

Addnode Group bildades för tio år sedan. Affärsidén är att förvärva, driva och utveckla snabbfotade och entreprenörsdrivna bolag. Strategin är att fokusera på ett fåtal utvalda marknader i Norden och närliggande områden där vi har, eller kan ta, en ledande position. Varje dag använder 250 000 ingenjörer våra system för att utveckla och underhålla produkter, byggnader och anläggningar. 100 000 tjänstemän i offentlig sektor använder våra lösningar för utveckling och förvaltning.

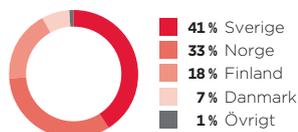
ADDNODE GROUPS AFFÄRSOMRÅDEN



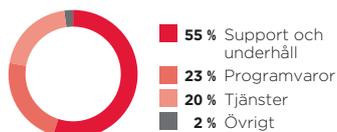
DESIGN MANAGEMENT

IT-lösningar för design och konstruktion.

NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD 2013



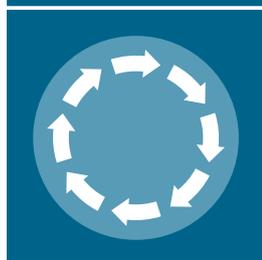
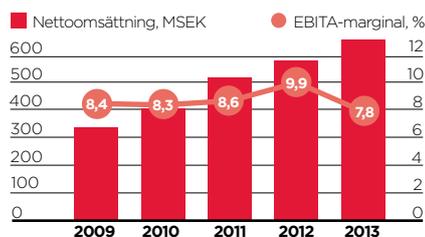
NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 2013



ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN



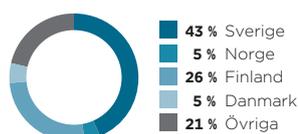
ANDEL AV EBITA FÖRE CENTRALA KOSTNADER



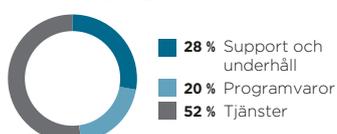
PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

IT-lösningar för produktinformation.

NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD 2013



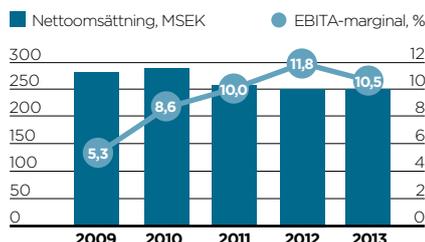
NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 2013



ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN



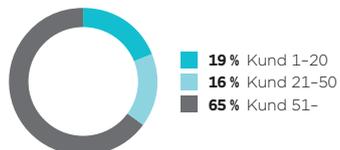
ANDEL AV EBITA FÖRE CENTRALA KOSTNADER



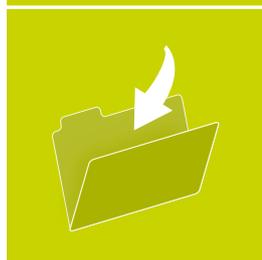
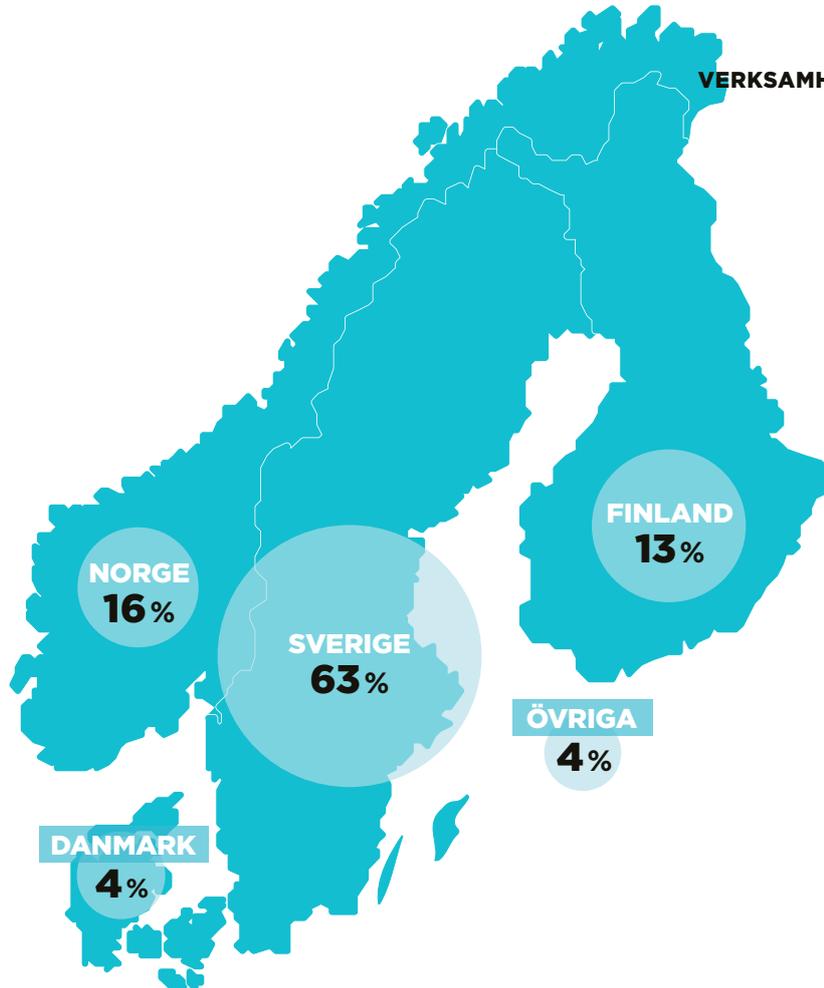
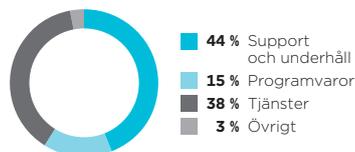
VÅR MARKNAD 2013

NETTOOMSÄTTNING

NETTOOMSÄTTNING PER KUND



NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG



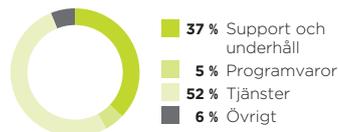
PROCESS MANAGEMENT

IT-lösningar för ärendehantering inom kommunala förvaltningar och myndigheter.

NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD 2013



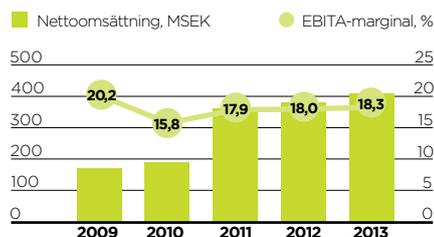
NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 2013



ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN



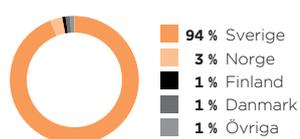
ANDEL AV EBITA FÖRE CENTRALA KOSTNADER



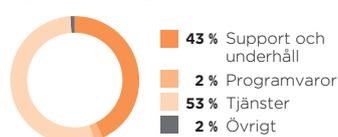
CONTENT MANAGEMENT

IT-lösningar för publika webbplatser, samarbetslösningar och kundservice.

NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD



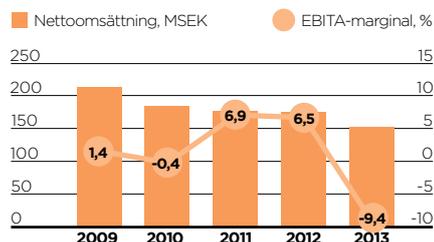
NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG



ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN



ANDEL AV EBITA FÖRE CENTRALA KOSTNADER



ETT STARKT AVSLUT PÅ ETT TUFFT ÅR

2013 var ett utmanande år på många sätt. Efterfrågan utvecklades inte som vi hoppades, men vi har vunnit nya affärer och förvärvat flera intressanta bolag. Idag jobbar över 250 000 ingenjörer och 100 000 offentliganställda med våra produkter och lösningar. Att så många varje dag är beroende av oss och det vi gör är vi inom Addnode Group stolta över.

HUR SER DU PÅ 2013?

Glädjande är att det i slutet av året lättade på flera fronter inom koncernen. Totalt sett ökar inslaget av egenutvecklade produkter och lösningar ständigt i våra erbjudanden. Vi lyckades vinna flera viktiga affärer och med det få en relativt bra fart in i 2014. Vi genomförde också flera förvärv under året som jag hoppas mycket på framöver. Affärsområde Content Management har haft ett negativt resultat under 2013. Detta till följd av sämre försäljning för konsultverksamheten och kostnader för organisationsförändringar. En ny ledning för affärsområdets konsultverksamhet är på plats sedan hösten 2013 och vi har vid ingången av 2014 en bättre balans mellan intäkter och kostnader.

NI ÖKAR ÅTERKOMMANDE INTÄKTER?

SaaS-lösningar (Software as a Service) och paketerade tjänster är en växande del av våra affärer. Kunder vill i allt högre grad betala i takt med att nyttan kommer kunden tillgodo. Istället för att köpa ett system abonnerar allt fler gärna på en tjänst. Den modellen bryter ny mark på vår marknad. Våra återkommande intäkter från support- och underhållsavtal samt SaaS-lösningar ökade under året med över 100 MSEK. Dessa svarar nu för hela 44 procent av vår nettoomsättning.

» Våra återkommande intäkter från support- och underhållsavtal samt SaaS-lösningar ökade under året med över 100 MSEK. Dessa svarar nu för hela 44 procent av vår nettoomsättning. «

HUR HAR DESIGN MANagements OCH PRODUCT LIFECYCLE MANagements MARKNADER UTVECKLATS?

Norge och Sverige var relativt bra marknader för oss under 2013. I Finland, liksom i Danmark var utmaningarna större. Vi ser en lång rad nya branscher och marknadssegment som vill ha tillgång till ny teknik för sina framtidsprojekt. Samtidigt växer antalet konsoliderings- och rationaliseringsprojekt där kunderna vill bli bättre i exekveringen av befintlig verksamhet. Vi hjälper allt fler kunder med att stötta globala initiativ där de vill reducera sina kostnader genom att harmonisera och optimera processer och system.

HUR HAR PROCESS MANagements OCH CONTENT MANagements MARKNADER UTVECKLATS?

Process Management växte tack vare en stabil efterfrågan från den offentliga sektorn medan Content Management hade en svagare efterfrågan för sina webbblösningar. Idag har nya sätt att kommunicera, ny teknik och tillgången till offentlig data skapat en explosion av möjliga affärer och lösningar. Vi bygger programvaror och IT-lösningar som hjälper kommuner och övriga myndigheter att hantera och få tillgång till informationen digitalt, men även för att alla medborgare i samhället snabbt och enkelt ska få den information de behöver, via nätet, via läsplattan eller sin smartphone. Det är egentligen bara fantasin och finansieringen som sätter gränser för de IT-lösningar vi bygger.

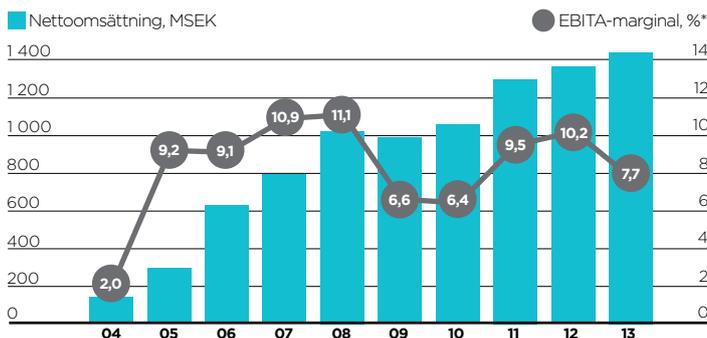
NI HAR JUSTERAT TILLVÄXTMÅLET, VARFÖR?

Addnode Group har sedan 2007 fördubblat nettoomsättningen och en justering av tillväxtmålet från tjugo till minst tio procent årlig nettotillväxt är endast en matematisk effekt. Vår tillväxtstrategi har inte förändrats. Minst tio procents tillväxt varje år är ett ambitiöst mål.

VARFÖR KÖPTE NI JOINT COLLABORATION?

Förvärv är en mycket viktig del i vår affärsmodell. När vi gör förvärv söker vi efter verksamheter som uppfyller ett antal kriterier. JOINT uppfyllde i princip samtliga. De har en egen samarbetslösning för komplexa projekt, är etablerade på en stark geografisk marknad och arbetar inom områden som vi vill utveckla - olja & gas, offshore och bygg. Joint har en hög kompetens, många stora kunder och levererar sina tjänster primärt som ett SaaS-erbjudande. Vi ser dessutom goda utvecklingsmöjligheter på andra marknader och i att använda tekniken på nya områden.

FINANSIELL UTVECKLING 2004 - 2013



*Exklusive reavinst och omvärdering av villkorade köpeskillingar.



» Vi har alla förutsättningar för att lyckas; hög kompetens, stabila och krävande kunder, en stark finansiell bas, energi och vilja men kanske viktigast av allt – en entreprenörssjäl. «

STAFFAN HANSTORP

VD och koncernchef Addnode Group

NI HAR PÅBÖRJAT EN FÖRÄNDRING AV KAPITALSTRUKTUREN, VARFÖR?

Vi har byggt koncernen på tio år. Vi har stabila kassaflöden och en ökande andel återkommande intäkter. För att få en bättre avkastning på vårt kapital, speciellt när räntorna är så låga, kan vi gå försiktigt belånade framöver. Ett annat svar är att vi har likvida medel och kan finansiera vår dagliga verksamhet med det löpande kassaflödet, men vi vill ha möjlighet att agera när större förvärvsmöjligheter som JOINT dyker upp.

VAD HÄNDER 2014?

Vi ska fortsätta expandera i Norden, men strategin är Norden+, det innebär att vi också ska ta steget utanför när vi känner oss redo och rätt tillfälle ges. Det finns kundsegment som vi kan följa ut i världen och vår kompetens och våra erfarenheter kan öppna många möjliga marknader – från verkstad till mode – som behöver hjälp med att effektivisera sina processer med stöd av IT-lösningar. När det gäller Addnode Group tänker vi hålla trycket uppe när det gäller förvärv. Tillsammans

med medarbetare, partners och kunder utvecklar vi Addnode Group vidare som en nordisk koncern. Vi har alla förutsättningar för att lyckas; hög kompetens, stabila och krävande kunder, en stark finansiell bas, energi och vilja men kanske viktigast av allt – en entreprenörssjäl.

Staffan Hanstorp

VD och koncernchef

AFFÄRSIDÉ OCH FINANSIELLA MÅL

Vi gör inte allt åt alla. Vi fokuserar på utvalda områden, processer och marknader där vi bidrar till våra kunders utveckling och får maximal utväxling på vårt eget kunnande. Vi gör helt enkelt det vi är bäst på.

AFFÄRSIDÉ

Addnode Group förvärvar, bygger och utvecklar bolag som levererar verksamhetskritiska IT-lösningar för specifika behov hos våra kunder. Vi är en ledande leverantör till utvalda marknader i den privata och offentliga sektorn. 250 000 ingenjörer och produktutvecklare samt 100 000 anställda inom den offentliga sektorn är

beroende av våra program och tjänster för att göra sitt jobb. Med över 3 000 kunder i 30 länder och en historia av stabil tillväxt och lönsamhet bygger vi en grupp av starka företag för att ge våra kunder, anställda och aktieägare en god utveckling och hög avkastning.

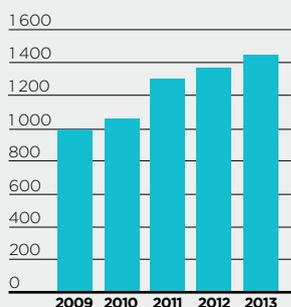
FINANSIELLA MÅL

	TILLVÄXT	RESULTAT	UTDELNINGSPOLICY
AV STYRELSEN FASTSTÄLLDA MÅL »»	10 % En årlig nettoomsättnings-tillväxt på minst 10 procent.	10 % En rörelsemarginal före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginal) om minst 10 procent.	50 % Minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.
UTFALL 2013 »»	6 % Under 2013 uppgick tillväxten till sex procent.	8 % EBITA-marginalen uppgick till 7,7 (10,2) procent, justerat för reavinst och omvärdering av villkorade köpeskillningar.	103 % Styrelsen har föreslagit en utdelning på 2,25 (2,25) SEK per aktie. Baserat på genomsnittlig börskurs 2013, som uppgick till 39,47 SEK, motsvarar föreslagen utdelning en direktavkastning på 5,7 procent.

UTFALL UNDER FEM ÅR

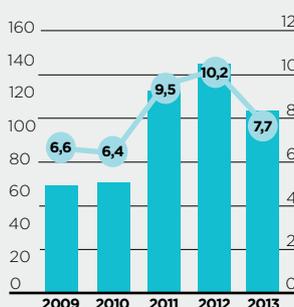
»»

■ Nettoomsättning, MSEK



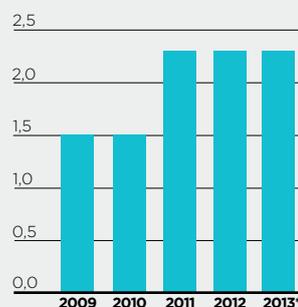
Under perioden 2009–2013 var den genomsnittliga tillväxttakten 8 procent.

■ EBITA, MSEK* ● EBITA-marginal, %*



* Exklusive reavinst och omvärdering av villkorade köpeskillningar.

■ Utdelning per aktie, SEK



* Enligt styrelsens förslag.

ORGANISATION OCH STYRNING

Addnode Group är en koncern med självständiga bolag som under en gemensam varumärkesplattform agerar i enlighet med koncernens strategier, kärnvärden och ledarskapsprinciper.

VD OCH CENTRALA FUNKTIONER

Addnode Groups VD, CFO och centrala funktioner arbetar nära affärsområdena och dotterbolagen och bidrar med strategisk inriktning, ekonomisk rapportering och uppföljning samt kompetens inom affärsmodeller, varumärken, förvärv och kommunikation.

KONCERNLEDNING

Koncernledningen utgörs av VD, CFO och affärsområdeschefen för Design Management. Ledamöterna i koncernledningen har, inom respektive ansvarsområde, ansvar för genomförandet av strategin. Koncernledningen har ett gemensamt

övergripande ansvar för koncern-gemensamma frågor som organisation, förvärv, varumärke, investeringar och finansiering.

AFFÄRSOMRÅDEN

Dotterbolagen i Addnode Group är organiserade i fyra affärsområden. Affärsområdescheferna ansvarar, i enlighet med beslutade strategier och mål, för dotterbolagen inom respektive affärsområde och rapporterar till Addnode Groups VD och koncernchef.

DOTTERBOLAG

Addnode Groups dotterbolag drivs med frihet under ansvar. Bolagens

självständighet är av stor betydelse för att behålla och rekrytera medarbetare och entreprenörer. Frihet under ansvar innebär att bolagen är fria att driva och utveckla den operativa verksamheten så länge den följer Addnode Groups strategier och koncern-gemensamma spelregler. Detta ger korta beslutsvägar där affärs-kritiska beslut fattas nära kund och marknad. Koncernen skapar, där det är affärsmässigt motiverat, synergier och samarbeten inom och mellan affärsområdena.



STRATEGIER

Som en entreprenörsdriven IT-koncern skapar vi innovativa lösningar i nära samarbete med våra kunder. Vi har en effektiv verksamhet med korta beslutsvägar och tar ett långsiktigt ansvar för våra IT-lösningar. Det ger oss både utvecklingsmöjligheter och långsiktig lönsamhet.



SÅ SKAPAR VI TILLVÄXT OCH LÖNSAMHET

INNOVATIVA LÖSNINGAR GER ORGANISK TILLVÄXT

IT-innovation är en stark drivkraft i samhällsutvecklingen. Tillsammans med våra kunder skapar vi nya IT-lösningar som förbättrar verksamheter och ger långsiktiga värden. Det stärker våra erbjudanden och ger oss nya arenor.

FÖRVÄRVSDRIVEN TILLVÄXT

Förvärv av verksamheter, teknik och lösningar är en viktig del i vår strategi och

kompletterar våra erbjudanden. Förvärven ger oss starkare positioner och möjliggör expansion till nya marknader. Vi värderar beprövade affärsmodeller, kompetenta medarbetare och återkommande intäkter.

AFFÄRSMODELL MED ÅTERKOMMANDE INTÄKTER

Vi kombinerar försäljning av tjänster, projekt och programvaror med återkommande intäkter från SaaS-lösningar (Software as a Service) samt support- och

underhållsavtal. Vi tar ett långsiktigt ansvar för de IT-lösningar vi levererar, något som skapar värde för kunden och stabil lönsamhet för koncernen.

EFFEKTIVT UTFÖRANDE

Vi vill alltid driva verksamheten på ett bättre sätt. Vi fokuserar på det som skapar mest värde och som är viktigast för våra kunder. Vi utvecklar ständigt våra processer för att kunna utföra våra uppgifter på ett enklare och mer effektivt sätt.

VI ERBJUDER INNOVATIVA IT-LÖSNINGAR BESTÅENDE AV:



SUPPORT OCH UNDERHÅLL



PROGRAMVAROR



TJÄNSTER



HÄR FINNS VI – UTVALDA MARKNADER INOM NORDISK IT

NORDISKT FOKUS

Addnode Groups hemmamarknad är Norden. Vi har ett starkt fäste på hemmamarknaden och bevakar de möjligheter som finns i närliggande geografier.

LEDANDE POSITIONER INOM UTVALDA MARKNADER

Vi fokuserar på ett fåtal noggrant utvalda marknader där vi har, eller kan ta, en ledande position och därmed bidra till att driva oss själva och samhällsutvecklingen framåt.

De innefattar:

- IT-lösningar för design, konstruktion, projektstyrning och produktivscykelhantering
- IT-lösningar för att planera, underhålla och förvalta teknisk infrastruktur inom offentlig sektor
- IT-lösningar för besluts- och ärendehantering i offentlig sektor
- IT-lösningar för publika webbplatser, samarbets- och intranätlösningar samt system för kundservice-tjänster



SÅ HÄR ÄR VI – INNOVATIVA OCH PASSIONERADE

INNOVATIVA OCH PASSIONERADE

Vår drivkraft ligger i att skapa nya affärsmöjligheter och innovativa lösningar som bidrar till våra kunders framgång. Framför allt vill vi bidra med vårt stöd i ett samhälle där människor och företag i allt större grad behöver interagera med den teknik som omger oss.

PÅLITLIGA

Våra medarbetare, kunder, leverantörer och partners är våra viktigaste tillgångar.

Vi sätter stolthet i en hög etisk standard, tror på ärlighet gentemot alla intressenter och vill ta ett helhetsansvar. Entusiastiskt ledarskap och respekt för varje individ är en viktig del i vår framgång. Det ska vara en självklarhet att lita på oss.

NÄRA KUNDRELATIONER

Vi tar ett tydligt ansvar för vårt bidrag till våra kunders framgång, oavsett om det är goda eller dåliga tider. Vi arbetar nära våra kunder och stöttar dem löpande.

ENTREPRENÖRSKAP MED KORTA BESLUTSVÄGAR

Addnode Group är en entreprenörsdriven koncern med självständiga dotterbolag. Affärskritiska beslut tas så nära kunderna och slutanvändarna som möjligt. Bolagens företagskulturer och kunskap om egna marknader är viktiga delar i vår framgång. Vi använder våra spetskompetenser och storlek för att utveckla bolag och kundrelationer.

FÖRVÄRV UTVECKLAR KONCERNEN

Förvärvsdriven tillväxt är en viktig del av Addnode Groups strategi. Vi förvärvar entreprenörsdrivna företag som är nära sina kunder och känner sina marknader. Hos Addnode Group fortsätter entreprenörer att utvecklas i en koncern med stort verksamhetskunnande och finansiell stabilitet.

FÖRVÄRVSSTRATEGI

Sedan Addnode Group startades 2003 har vi gjort ett trettiotal förvärv som kompletterar och stärker våra erbjudanden. Förvärv av IT-bolag drivna av starka entreprenörer är en del i vår strategi för att utveckla verksamheten. Det är en viktig framgångsfaktor att de medarbetare och chefer, som kommer in genom våra förvärv, stannar kvar och utvecklas tillsammans med oss.

Vi förvärvar verksamheter med beprövade affärsmodeller, kompetenta medarbetare, återkommande intäkter och starka ledare.

Allra viktigast är att verksamheterna ligger nära våra befintliga erbjudanden och att de tillför en eller flera av följande komponenter till koncernen:

ERBJUDANDET

Bolag med liknande eller kompletterande erbjudanden som möjliggör expansion och stärker verksamheten.

MARKNADEN

Bolag som stärker eller utvidgar vår geografiska närvaro, alternativt ger tillgång till en ny kundmarknad.

KOMPETENSEN

Kompetenta medarbetare som står för både innovation och genomförande.

TEKNIKEN

Nya tekniker som hjälper oss att utveckla och bredda våra erbjudanden.

LEDNINGEN FÅR KUNSKAP OCH ENGAGEMANG

Bolag och entreprenörer som väljer att bli en del av Addnode Group kommer till en koncern där de blir en del av vår kärnverksamhet. Hos oss får de kunskap, kontakter, stabilitet och engagemang. De kan vidareutveckla sin verksamhet i en stark koncern med stort verksamhetskunnande. Med hjälp av vår styrka kan bolaget utnyttja sin potential och genomföra satsningar som tidigare inte varit möjliga.

FÖRVÄRV 2013

UNDER 2013
FÖRVÄRVADES FYRA NYA
VERKSAMHETER
TILL ADDNODE GROUP

ABOU AB

PROCESS MANAGEMENT

Abou levererar Sveriges ledande e-tjänsteplattform med över 200 färdiga e-tjänster. Plattformen har, på kort tid, valts av över 40 kommuner.

BASEPOINT OY

DESIGN MANAGEMENT

Basepoint Oy i Finland är specialiserade på kartbaserade infrastrukturplanerings- och underhållssystem.

CAD EXPERT OY

DESIGN MANAGEMENT

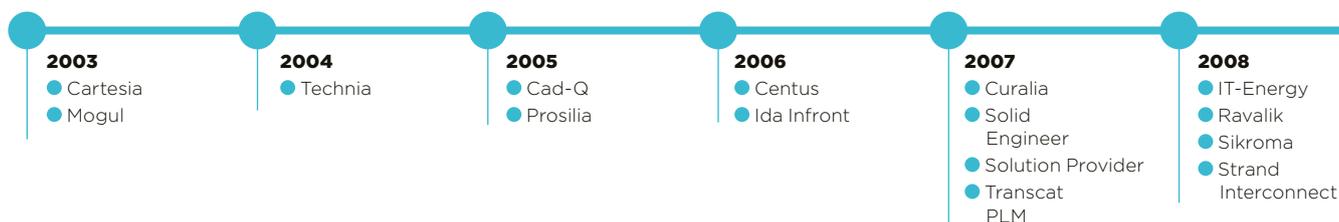
CAD-Expert Oy i Finland utvecklar och levererar mjukvara för digital design samt tillhörande tjänster och utbildning.

JOINT COLLABORATION

DESIGN MANAGEMENT

Joint är en ledande norsk leverantör av SaaS-hyreslösningar (Software as a Service) för främst olje- & gasindustri och byggindustri.

Förvärvshistorik 2003-2013





JOINT OCH ADDNODE GROUP



STEINAR SVINØ

VD Joint Collaboration

I augusti 2013 förvärvade Addnode Group det Oslobaserade företaget Joint Collaboration AS med drygt 50 anställda. Företaget, som är specialiserade på IT-lösningar som knyter ihop företag och dess externa kunder och leverantörer under komplexa bygg- och utvecklingsprojekt, grundades för tio år sedan. Flera av medarbetarna har varit med på hela resan från start till inträdet i Addnode Group.

- Vi hade kommit till ett vägskäl. Vi såg att det var svårt att fortsätta växa på egen hand och klara investeringarna och bygga upp den kompetens som krävdes och då blev Addnode Group ett bra val. Vi har kommit till en renodlad IT-koncern med resurser, finansiell styrka och kompetenser som kompletterar våra egna, säger Steinar Svinø, VD för Joint Collaboration.

PROSJEKTHOTELL

Joint Collaboration har utvecklat verktygen ProjektHotell, ett webbaserat samarbetsverktyg för byggprojekt från planering till byggnation, och UniZone, som är en liknande lösning för utvecklingsprojekt inom offshore-industrin. Båda lösningarna levereras som SaaS (Software as a Service) det vill säga att kunden hyr den tjänst de behöver. Lösningarna har idag över 45 000 användare i en lång rad företag som Statoil, Jernbaneverket, Statens Vegvesen, Hoeg och M7 Offshore.

FINANSIELL STYRKA

- Ytterligare en fördel med att finnas i Addnode Group är att vi nu har tillgång

till en betydligt större marknad för våra produkter. Samtidigt kan våra kunder, tack vare vår ägares finansiella styrka, känna en större trygghet i projekten. Joint kan utvecklas och växa snabbare, med mindre risktagande än vad som annars varit fallet. Det är både givande och motiverande när våra nya ägare engagerar sig i vår verksamhet, fortsätter Steinar Svinø.

MÅNGA RÄTT

För Addnode Group var möjligheten att förvärva Joint Collaboration rätt i tiden.

- Joint passar bra in i Addnode Group. De tillför kompetens och breddar vårt erbjudande inom samarbetsverktyg för projekt. Joint kompletterar vårt erbjudande av IT-lösningar för konstruktion av produkter, anläggningar och infrastruktur samt för produkters livscykelhantering, säger Staffan Hanstorp, VD och koncernchef för Addnode Group.

2009

- Evitbe

2010

- Arkiva
- Athena BSD
- Cadi
- Decerno
- Faester SCI
- MapFactory
- Mittbygge
- Tekis

2011

- CDLight
- Geosol
- Kartena

2012

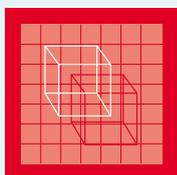
- Cad Teknikk
- Spatial Technology
- Voice Provider

2013

- Abou
- Basepoint
- CAD-Expert Oy
- Joint Collaboration

MARKNADER

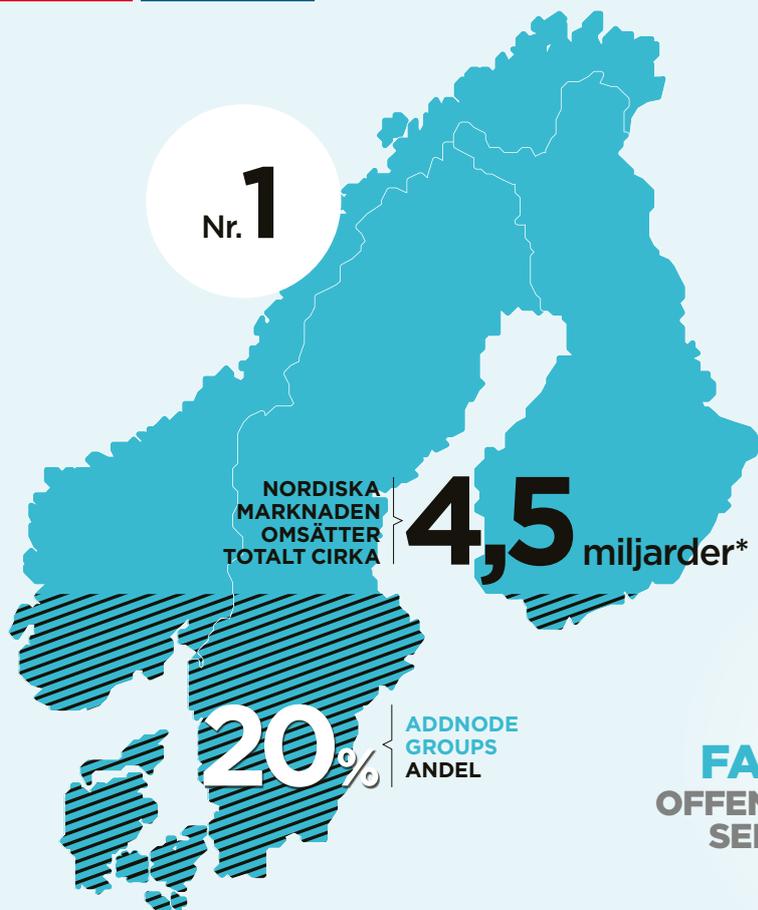
Addnode Groups hemmamarknad är Norden. Vi levererar verksamhetskritiska IT-lösningar, både till privata företag och till den offentliga sektorn. Vi fokuserar på ett fåtal nischer där vi är ledande och bidrar till att driva samhällsutvecklingen framåt. Vi är störst på den nordiska marknaden för design-, projekt- och produktinformationslösningar och vi är en ledande aktör på den svenska marknaden för dokument- och ärendehantering, e-arkiv, geografiska IT-system och webb lösningar.



DESIGN MANAGEMENT OCH PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

Addnode Group är genom affärsområdena Design Management och Product Lifecycle Management nummer 1 på den nordiska marknaden för design-, bygg- och anläggningsprojekt och produktinformationslösningar.

Nr. **1**



**STÖRST PÅ
DEN NORDISKA
MARKNADEN INOM
LÖSNINGAR FÖR**

Design

Bygg- och
anläggningsprojekt

Produktinformation

TEKNISKA
KONSULTER

**BYGG &
FASTIGHET**

OFFENTLIG
SEKTOR

RETAIL

TELEKOM

OLJA
& GAS

ARKITEKTER

TILLVERKANDE
INDUSTRI

*Addnode Groups definition av marknaden och bedömning av dess storlek.

VERKSAMHETSKRITISKA IT-LÖSNINGAR

Addnode Group har vuxit ända sedan starten 2003. Först var vi inriktade på IT-lösningar för den privata sektorn. Tre år senare gav vi oss in i den offentliga sektorn. Idag används våra lösningar av 250 000 ingenjörer i privat och offentlig sektor i de nordiska länderna och av 100 000 tjänstemän i kommuner, landsting och statliga verk. De lösningar vi levererar bidrar till både en mer hållbar utveckling och till att skapa ett välstånd som gagnar hela samhället.

**IT-LÖSNINGAR FÖR
VERKSAMHETS-
KRITISKA PROCESSER**
VÅRA LÖSNINGAR ANVÄNDS AV**PRIVAT SEKTOR**

250 000 ingenjörer

OFFENTLIG SEKTOR

100 000 tjänstemän

**PROCESS MANAGEMENT OCH CONTENT MANAGEMENT**

Addnode Group är genom affärsområdena Process Management och Content Management en ledande aktör på den svenska marknaden för dokument- och ärendehantering, e-arkiv, geografiska IT-system och webb lösningar.

Ledande
aktör

SVENSKA
MARKNADEN
OMSÄTTER
TOTALT CIRKA **5** miljarder*

11%

ADDNODE
GROUPS
ANDEL

**LEDANDE AKTÖR
PÅ DEN SVENSKA
MARKNADEN FÖR**

Dokument- och
ärendehantering

E-arkiv

Geografiska
IT-system

Webb lösningar

FÖRSVAR **SKOG** **TILLVERKANDE**
TJÄNSTE- **INDUSTRI**
BOLAG **MYNDIGHETER**
BANK & FINANS **LANDSTING**
KOMMUNER

*Addnode Groups definition av marknaden och bedömning av dess storlek.

UTMANING, UTVECKLING OCH INSPIRATION

Genom vår storlek och ledande positioner inom flera områden finns koncernen idag med i flera av de mest spännande IT-projekten i Norden. Tillsammans med våra kunder bidrar våra medarbetare till att vidga ramarna för hur modern informationsteknik används för att driva samhället framåt.

KÄRNVÄRDEN

Vi bryr oss om våra kunder, medarbetare, leverantörer och partners samt andra intressenter och är långsiktiga i våra åtaganden.

Vi finner innovativa lösningar för våra kunders behov.

Vi skapar värde genom proaktiva medarbetare som vill göra skillnad.

LEDARSKAPSPRINCIPER

Vi drivs av ett ledarskap som bygger på en positiv syn på människor, där varje individ är betrodd och respekterad.

Vi tycker att ett bra och entusiastiskt ledarskap är avgörande för att utveckla våra medarbetare, våra samlade prestationer och vårt finansiella resultat.

Vi tänker på och tar ansvar för helheten och strävar efter att utveckla egna produkter, tjänster och lösningar i våra team, företag och geografier.

Vi har en hög etisk standard och ärlighet gentemot våra kunder skapar engagemang, positiv energi och ett bra resultat.

KOMPETENS OCH PERSONLIG FÖRMÅGA

För att kunna möta våra kunders olika behov skapar vi morgondagens IT-lösningar redan idag. Detta ställer stora krav på våra medarbetares kompetens och personliga förmåga. I grunden är det varje medarbetare i vår kunskapsintensiva organisation som står för innovation och genomförande. Det är också den enskilde medarbetaren som i främsta ledet möter kunden. Ytterst är det därmed medarbetarnas kraft, kunnande och förmåga att ta initiativ, som gör det möjligt för Addnode Group att fortsätta vara marknadsledande.

JUNIORER OCH SENIORER I SAMARBETE

Addnode Group söker alltid nya medarbetare med vilja, passion och driv. I gengäld erbjuder koncernen både personlig utveckling och utmanande projekt. I våra projekt behövs såväl juniora medarbetare, som mer seniora specialister och ledare på olika nivåer. Balansen är viktig och därför rekryterar vi både nytexaminerade talanger och personer med lång erfarenhet. Vi attraherar de bästa, men det är samtidigt minst lika viktigt att säkerställa att alla trivs, utvecklas och stannar kvar.

KUNSKAPsutBYTE

Våra medarbetare har vitt skilda kompetenser och erfarenheter från många olika branscher och teknikområden. Regelbundet kunskapsutbyte mellan medarbetare är en viktig del i det dagliga arbetet. Det ger personlig utveckling för våra medarbetare och på sikt lösningar som skapar mervärde för våra kunder. Bolagen inom Addnode Group är till stor del självstyrande och varje verksamhet bär sitt eget ansvar för medarbetarnas kompetens- och karriärutveckling.

POSITIVT LEDARSKAP

Engagerade och duktiga ledare är en avgörande framgångsfaktor. Entusiastiska ledare med respekt för individen får varje medarbetare att växa och utvecklas med uppgifterna. Genom att satsa på passionerade medarbetare har Addnode Group lyckats med målet att rekrytera många chefer internt. Ständigt nya spännande utmaningar och personliga utvecklingsmöjligheter gör också att de stannar kvar inom koncernen.

MEDARBETARSTATISTIK 2013

MEDELANTAL MEDARBETARE

859 personer

TOTALA PERSONALKOSTNADER

705 MSEK

KÖNSFÖRDELNING

22% kvinnor 78% män

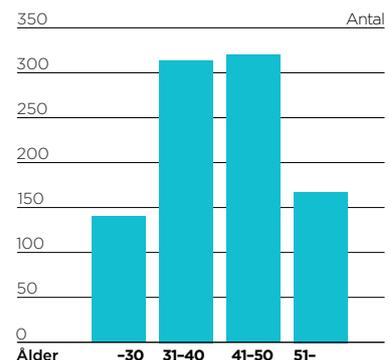
MEDARBETARE PER FUNKTION

61% Konsulter
15% Försäljning
13% Underhåll och support
11% Ledning och administration

MEDARBETARE PER LAND

72% Sverige
9% Finland
8% Norge
4% Serbien
3% Danmark
2% Indien
2% USA

ÅLDERSFÖRDELNING





BÅDE CHEF OCH SÄLJARE - DEN BÄSTA AV VÄRLDAR

ANNELIE UVHAGEN

Gruppledare och säljare

2001 klev Annelie Uvhagen in genom dörren på Technia. Då hade hon hunnit med att läsa datateknik på gymnasiet och maskinteknik på KTH i Stockholm. Plus att hon under ett år varit projektledare för Armada, KTHs arbetsmarknadsdagar. Det var då hon kom i kontakt med Technia för första gången.

- Technia ville vara med på Armada och jag tyckte att det var spännande eftersom de höll på med PLM-lösningar, något jag var intresserad av. Det ena ledde till det andra och efter ett sabbatsår gjorde jag mitt examensjobb hos Technia som övergick till fast jobb.

- Jag började som applikationsutvecklare. Jag såg det som ett steg på vägen, för jag visste att jag ville ha kundkontakt och arbeta som projektledare och jag tänkte stanna två, kanske tre år, max.

PERFEKT KOMBINATION

Idag, tretton år senare, finns Annelie kvar på Technia, men nu som säljare och grupp-

ledare. Efter att ha arbetat som utvecklare, projektledare och Services Manager för projekt i olika storlek och inom olika industrier har hon nu totalansvaret för kundkontakten med Technias kunder inom Life Science. I sitt team har hon sex mycket kompetenta medarbetare som arbetar som verksamhetskonsulter, systemarkitekter och framförallt projektledare.

- Efter min senaste föräldraledighet valde jag att fokusera på befintliga kunder inom Life Sciences. För mig är det den bästa av världar, jag är kundansvarig och har samtidigt ansvaret för de som praktiskt arbetar med kunderna. Det betyder att jag både kan vara säljare och ha en chefsroll där jag kan skapa förutsättningar för andra att växa. Kombinationen passar mig perfekt.

UTVECKLAS SOM INDIVID

- Addnodekoncernen är ett paraply som ger styrka och stabilitet, samtidigt kan vi på Technia arbeta självständigt och nära våra kunder. Trots att koncernen är stor blir det hela ganska småskaligt och det är lätt att ta sig fram. För min egen del känner jag att jag både fått och kunnat utvecklas som individ, jag har haft många olika roller och

har hela tiden uppmuntrats att anta nya utmaningar och växa i min roll på Technia, fortsätter hon. Och även om hon trivs i sin nuvarande roll finns det alltid utmaningar kvar att se fram emot.

NÄSTA STEG

- Visst skulle jag ibland vilja driva ett eget företag, men det känns som om jag redan gör det här i viss utsträckning, och dessutom trivs jag ju på Technia. Att ta ett större ansvar exempelvis på ledningsnivå och inom säljorganisationen är steg som lockar mig. Att driva och utbilda säljare, ge dem support och "boosta dem" när det behövs skulle vara väldigt spännande, säger Annelie, som också hunnit med att dra igång ett nätverk för kvinnor på Technia, Technia Womens Network, TWN.

- Idag kommer fler och fler unga kvinnor in i konsultrollen. Jag tycker att det är roligt och jag ser också att kundkontakterna och vår leverans blir bättre i en mer blandad miljö. Därför tyckte jag att det var naturligt med ett nätverk där vi kan lära av varandra, både personligt och yrkesmässigt.

AFFÄRSMODELLEN GER RISKSPRIDNING

All affärsverksamhet innebär ett risktagande och en systematisk och strukturerad riskhantering är en förutsättning för långsiktigt värdeskapande. Addnode Groups affärsmodell i kombination med medveten riskhantering ger koncernen möjlighet att fokusera på tillväxt och lönsamhet.

KÄNSLIGHETSANALYS

Påverkan	Förändring	Resultat-effekt*
Nettoomsättning	+/-1%	0,34 SEK
Bruttomarginal	+/-1%	0,50 SEK
Lönekostnad	+/-1%	0,23 SEK
Övriga rörelsekostnader	+/-1%	0,09 SEK

*Allt annat lika, resultat före skatt per aktie för verksamhetsåret 2013.

LÖPANDE RISKHANTERING

Inom Addnode Group hanteras risker på olika nivåer.

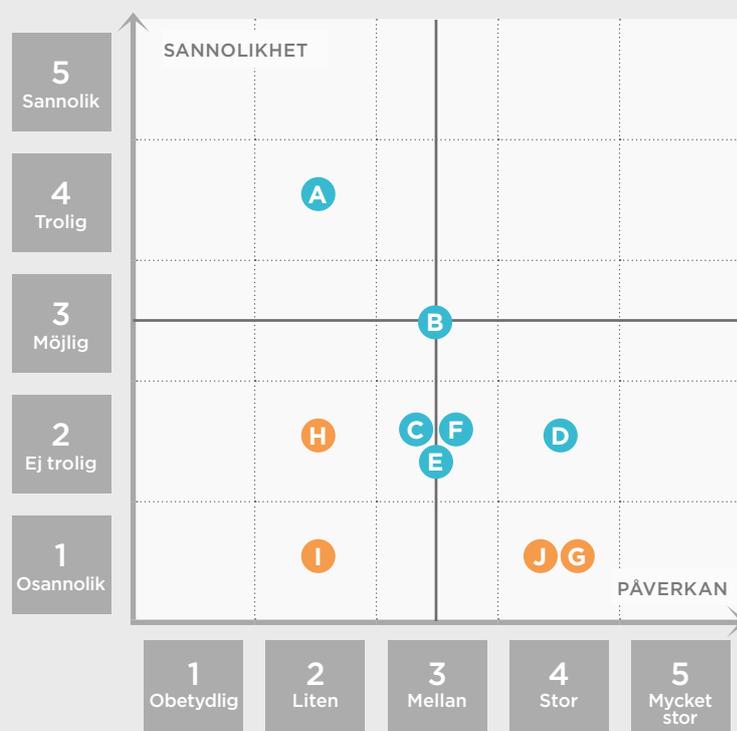
Styrelsen analyserar med input från verkställande direktören och koncernledningen de risker och möjligheter som koncernen måste hantera. Utvärdering av riskhanteringen sker minst en gång per år.

Verkställande direktören och koncernledningen svarar för att upprätta policies

och regelverk samt se till att det finns system för att följa upp riskerna i verksamheten. Koncernledningen har ansvaret för den löpande riskhanteringen inom sina respektive ansvarsområden.

Affärsområdeschefer och dotterbolagschefer ansvarar för att den egna verksamheten hanterar möjligheter och risker på ett strukturerat sätt samt att det finns rutiner i enlighet med policies och regelverk och att de följs upp.

ÖVERSIKT RISKANALYS



VERKSAMHETSRIKISER

- A** Konjunktur- och omvärldsrisker
- B** Produkter och teknologi
- C** Konkurrens
- D** Kundstruktur
- E** Intäktsstruktur
- F** Organisation, kompetensförsörjning och växtvärk

FINANSIELLA RISKER

- G** Kreditrisk
- H** Valutakursrisk
- I** Ränterisk
- J** Likviditetsrisk

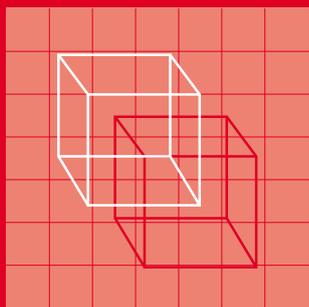
SANNOLIKHET ATT DET KAN INTRÄFFA (1-5) 1. Osannolik 2. Ej trolig 3. Möjlig 4. Trolig 5. Sannolik		PÅVERKAN OM DET INTRÄFFAR (1-5) 1. Obetydlig 2. Liten 3. Mellan 4. Stor 5. Mycket stor		
RISIKOMRÅDE	BESKRIVNING*			ADDNODE GROUPS STRATEGI
A KONJUNKTUR- OCH OMVÄRLDS- RISKER	Kundernas investeringsvilja och efterfrågan kan förändras med hänsyn till deras syn på omvärlden och den ekonomiska konjunkturen.	4	2	Addnode Group möter dessa risker genom att bedriva verksamhet mot både privat och offentlig sektor i flera länder samt ett aktivt arbete med att anpassa erbjudande och organisation till rådande efterfrågan.
B PRODUKTER OCH TEKNOLOGI	Nya i grunden förändrade arbets-sätt, beteenden och snabba tekniskiften kan leda till förändrade kundkrav.	3	3	Addnode Group möter denna risk genom att arbeta nära kunderna för att förstå deras behov över tiden. Addnode Group har dessutom väl etablerade och strategiska samarbeten med flera marknadsledande och globala leverantörer av IT-plattformar och programvaror. Sammantaget får Addnode Group god insyn i kundernas behov och teknikutvecklingen och möjlighet till löpande fortbildning av medarbetare för att säkra koncernens marknadsledande position inom sina respektive nischer.
C KONKURRENS	Nya och starkare konkurrenter kan leda till minskad efterfrågan för erbjudna produkter och tjänster.	2	3	Addnode Group möter risken för konkurrens genom att fokusera på utvalda marknadssegment där vi kan erbjuda spetskompetens och bli ledande genom att erbjuda ett tydligt mervärde till kunderna.
D KUNDSTRUKTUR	En kundstruktur med en eller ett fåtal branscher/kunder kan påverka försäljning och resultat om den enskilda kunden/branschen får problem.	2	4	Addnode Group är tack vare sin affärsmodell inte beroende av enskilda kunder eller branscher för försäljningsutvecklingen. Koncernen har cirka 3 000 kunder och de 20 största kunderna svarar för 19 procent av nettoomsättningen. Enskilda dotterbolag kan drabbas av kundbortfall, men genom koncernens storlek finns det resurser för att bedriva verksamheten vidare och hitta nya kunder, en trygghet både för medarbetare och kunder.
E INTÄKTSSTRUKTUR	En intäktsstruktur med stor andel timbaserad försäljning och/eller med korta löptider på kundkontrakt innebär en osäkerhet om hur återkommande intäkterna är.	2	3	Addnode Group har sedan 2010 arbetat för att öka andelen återkommande intäkter från programvaror med tillhörande support- och underhållsavtal. Koncernen har idag en balanserad portfölj av uppdrag som ger en stabil intjäning. Addnode Groups återkommande intäkter i form av support- och underhållsavtal uppgår till 44 procent, vilket innebär att det finns ett stabilt kassaflöde även i oroliga tider.
F ORGANISATION, KOMPETENS- FÖRSÖRJNING OCH VÄXTVÅRK	För att kunna växa måste en organisation ha förmåga att attrahera och behålla medarbetare i nyckelpositioner.	2	3	Addnode Group möter denna risk genom att varje bolag inom koncernen har ansvar för sin egen kompetensförsörjning. Det enskilda bolaget har fördel i rekryteringar genom att tillhöra en finansiellt stabil koncern.

Finansiella risker

Finansrelaterade risker härleds i huvudsak till faktorer som återfinns utanför Addnode Groups egen verksamhet och avser risker i form av ändrade finansiella förutsättningar. Sammantaget bedöms koncernens totala exponering för olika finansiella risker vara relativt begränsad. De viktigaste finansrelaterade riskerna är beskrivna nedan. För fördjupad information om risker och riskhantering, se not 37 på sidorna 67-69.

G KREDITRISK	För Addnode Group är kreditrisken främst att kundfordringar inte skulle betalas av kunderna.	1	4	Addnode Groups kreditrisk bedöms sammantaget som låg. Kundfordringarna är fördelade på ett stort antal motparter inom olika branscher, marknader och kundtyper. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Historiskt har kostnaden för kundförluster varit mycket låg och uppgick 2013 till 1,3 (0,4) MSEK.
H VALUTAKURSRISK	Med valutarisk avses att koncernens resultat och eget kapital påverkas negativt av förändringar i olika valutor.	2	2	Koncernens valutakursrisker är generellt låga, då koncernbolagen i huvudsak verkar på sina lokala marknader och därigenom har både intäkter och kostnader i samma valuta.
I RÄNTERISK	Risken för att drabbas negativt av kraftigt höjda räntor.	1	2	Addnode Groups ränterisker är låga på grund av den låga belåningsgraden. Koncernens netto av räntebärande tillgångar och skulder uppgick den 31 december 2013 till 51 MSEK.
J LIKVIDITETSRISK	Risken för att likvida medel saknas för betalning av åtaganden.	1	4	Addnode Groups likviditetsrisk bedöms som relativt begränsad, då koncernen har en nettokassa. Per den 31 december 2013 uppgick Addnode Groups likvida medel till 115 MSEK och utöver det finns en outnyttjad kreditfacilitet på 100 MSEK.

* Jämfört med i årsredovisning 2012 har textbeskrivningen förändrats, men de definierade riskerna är de samma.



DESIGN MANAGEMENT

IT-lösningar för design och konstruktion.

» Med kunskap om kundernas behov levererar vi skräddarsydda IT-lösningar som sänker kostnader, förkortar ledtider och utvecklar de viktigaste processerna. «

DESIGN MANAGEMENT

Affärsområdet Design Management är en av de största leverantörerna av verksamhetskritiska stödsystem till ingenjör- och byggverksamheter i Norden. Med kunskap om kundernas processer levererar vi IT-lösningar som sänker kostnader, förkortar ledtider och utvecklar de viktigaste processerna.

ERBJUDANDE

Design Managements kunder är ingenjör- och byggverksamheter i Norden. Med god kunskap om våra kunders behov och processer och en bred produktportfölj levererar vi IT-lösningar som effektiviserar processer för design, konstruktion, tillverkning, projekthantering och digital arkivering.

Viktiga delar i erbjudandet är utveckling av metodik, implementering, utbildning, support och systemstöd.

Lösningarna för design, konstruktion och tillverkning bygger på Autodesk's plattform, egenutvecklade applikationer och kompletterande produkter.

Exempel på tillämpningar för olika industrier är:

- Tillverkande industri: Produktutveckling, konstruktion och produktion samt teknisk dokumentation och förvaltning av anläggningar.
- Bygg & anläggning: 3D-modellering för design, konstruktion, projektering, dokumentation och förvaltning.

- Fastighetsförvaltning: Projekteringsstöd och digitalisering av fastighetsbestånd samt dokument- och ritningsarkiv.
- Över 45 000 användare inom olje- & gasindustrin och byggindustrin använder våra webbaserade samarbetsverktyg för planering och genomförande av bygg-, anläggnings- och infrastrukturprojekt.

MARKNAD

Vi är en av de största leverantörerna av verksamhetskritiska stödsystem till ingenjör- och byggverksamheter i Norden och har en bred kundbas inom offentlig och privat sektor.

Konkurrenterna är framför allt programvarubolag med nordiska organisationer, som exempelvis Dassault, PTC och Siemens. Affärsområdets nordiska organisation och möjligheter till kundanpassningar genom egenutvecklade tjänster och applikationer utgör viktiga konkurrensfördelar.

ADDNODE DESIGN MANAGEMENT I KORTHET

VERKSAMHETEN BEDRIVS I dotterbolagen Cad-Q och Joint Collaboration. Cad-Q är Nordens och ett av Europas största bolag inom design- och konstruktionsystem. Joint Collaboration är specialiserade på samarbetsverktyg för projekthantering samt digital arkivering.

MEDARBETARE

Cirka 310 medarbetare.

KONTOR I

Sverige, Norge, Finland och Danmark.

EXEMPEL PÅ KUNDER

Andritz, Apply Leirvik, Arkitema, Falu Kommun, Flexlink, Halvorsen Group, Kone Oyj, Lemminkäinen, Locum, Metso, Midroc, Multiconsult, Normet, Norsk Hydro, Oslo Universitet, Rolls-Royce Marine, Sandvik, Statoil, Stora Enso, Tengbom, Volvo Car Corporation och ÄF.

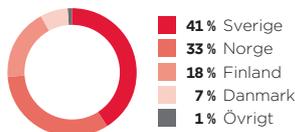
ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN



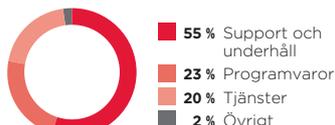
ANDEL AV EBITA FÖRE CENTRALA KOSTNADER



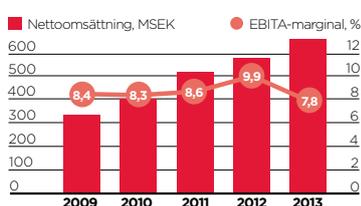
NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD 2013



NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 2013



NETTOOMSÄTTNING & EBITA-MARGINAL



NYCKELTAL

MSEK	2013	2012	2011
Nettoomsättning	649,9	573,0	514,8
EBITA	50,6	57,0	44,5
EBITA-marginal, %	7,8	9,9	8,6
Rörelseresultat	39,9	49,4	39,7
Rörelsemarginal, %	6,1	8,6	7,7
Medelantal medarbetare	252	224	194



OY SISU AUTO AB

Sovelia PLM samlar informationen

Sisu Auto är en koncern som i åttio år har levererat tunga lastbilar. Monteringen av fordonen som tidigare har varit utlagd på underleverantörer, sker sedan ett drygt år i egen regi. Tidigare hade de stöd av tre olika affärssystem vilket försvårade kontrollen över ändringar i ritningar, konstruktionsunderlag, kundanpassningar, komponenter, materialflöde och leverantörer. Idag stödjer Sovelia PLM, från Cad-Q, hela verksamheten.

Värdet för kunden ligger i att ha all information samlad och förvaldat i PLM-systemet Sovelia, vilket alla kommer åt när det behövs. Idag används det nya systemet för alla dokument och pappersarkivet är ersatt med ett elektroniskt.

– Våra team kommer snabbt åt informationen, precis som våra underleverantörer, vilket ger en mycket mer effektiv process. Cad-Q gav oss en lösning som kopplar ihop behov och organisation, så jag är mycket nöjd. Våra projektledare ställde dessutom tuffa krav, vilket gjorde att vi snabbt kom framåt, säger Jari Heikkinen, produktutvecklingsansvarig på Oy Sisu Auto Ab.



STATKRAFT

Kontroll med JOINT Prosjekthotel

Just nu bygger norska Statkraft vattenkraftverket Çetin, Anatolien i sydöstra Turkiet. Det är Statkrafts hittills största kraftverksbygge utanför Norge och de behövde en lösning där all information och dokumentation samlades på en plattform. Genom att använda JOINT Prosjekthotel kan de nu hålla ordning i det gigantiska projektet.

Statkraft är både Norges största kraftbolag och Europas största leverantör av förnyelsebar energi. 3 600 medarbetare i 20 länder arbetar med vattenkraft, vindkraft, gaskraft och fjärrvärme. Statkraft har arbetat med JOINT Prosjekthotel i över tio år och använder produkten vid alla typer av byggprojekt. Idag är det cirka 60 personer i Çetin-projektet, både Statkrafts egna medarbetare och utvalda leverantörer, som använder verktyget på kontoret i Oslo eller på byggarbetsplatsen i Turkiet.

– Med JOINT Prosjekthotel är det lätt att ha kontroll på alla ändringar och processer i projektet. Det är också enkelt att ge olika individer olika tillgång till information, beroende på vilken arbetsuppgift som är aktuell. Trots att många använder verktyget samtidigt är det överskådligt och lätt att arbeta med. Det gör vår vardag enklare, säger Eva Helena Eikemo, Document Manager på Statkraft.

DELLNER

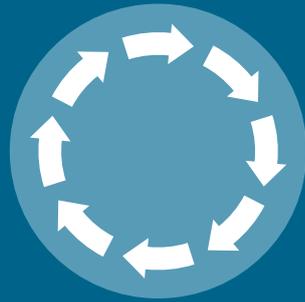
Effektivt med Cad-Q

Företaget Dellner började 1941 med tillverkning av kopplingar för tåg. Idag är Dellner Couplers en del i Dellner Group med över 600 anställda och verksamhet världen över. Under 2013 bytte företaget sitt gamla IT-system för produktutveckling och produktion till nya kombinerade lösningar från Cad-Q.

– Vi behövde dels effektivisera vår process, dels tyckte vi att vi hade hamnat långt ner på våra dåvarande leverantörers prioriteringslistor. Därför gick vi tillbaka till Cad-Q som vi hade samarbetat med tidigare, säger Anders Forsstedt på Dellner Couplers. Företaget är idag en global leverantör av komplexa system för kopplingar, dämpare, gångvägar, bälgar och annan utrustning som behövs för att koppla samman moderna tåg och produkterna är efterfrågade.

– En dramatisk ökning i ordergången gjorde att vi fick köra skarpt redan strax efter start, men allt gick bra. Idag har vi 14 projekt igång parallellt i systemet. Implementeringen fungerade smärtfritt. Det är alltid lättare när man arbetar med människor som är jordnära och kan sina saker från grunden, avslutar Anders Forsstedt.





PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

IT-lösningar för produktinformation.

» Vi har 20 års erfarenhet av att leverera kundanpassade PLM-system som ger mätbara och kontinuerliga förbättringar för våra kunders processer. «

ADDNODE PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT I KORTHET

VERKSAMHETEN BEDRIVS I dotterbolagen Technia och Infuseit. Technia är en av Europas ledande leverantörer av PLM-lösningar. Infuseit är ett produktberoende PLM-konsultbolag.

MEDARBETARE
Cirka 170 medarbetare.

KONTOR I
Sverige, Finland, Norge, USA och Indien.

EXEMPEL PÅ KUNDER
Andritz, Bromma Conquip, BT Products, Elekta, Ericsson, FMV, GE Healthcare, Haglöfs, Husqvarna, Kongsberg Defence & Aerospace, Metso Paper, Mobitex Technology, Mölnlycke Health Care, Nokia, Nokia Siemens Networks, NSN, Porsche, Preem, Seco Tools, Scania, Sectra Mamea, Sony Ericsson, SSAB, Skanska, Tesla Motors, TUI/Fritidsresor, VF Services, Volvo Car Corporation och VTI.

PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

Affärsområdet Product Lifecycle Management är en av Europas ledande leverantörer av kundanpassade PLM-lösningar. Med kunskap om våra kunders affärer och processer och ett agilt arbetsätt implementerar vi PLM-lösningar i olika branscher och verksamheter.

ERBJUDANDE

Under livstiden för en produkt, anläggning eller tjänst skapas en stor mängd information som, samlad i ett system, kan minska kostnader, förkorta ledtider och förbättra kvalitet. Affärsområdet erbjuder såväl metodik och utbildning som implementering och systemunderhåll. Lösningarna bygger främst på Dassault Systèmes programvaror och egna applikationer. Erbjudandet sträcker sig från förstudier till applikationsförvaltning och outsourcing av en komplett PLM-miljö.

I ett PLM-system kan:

- Produktutvecklare och designers analysera och simulera design och konstruktion.
- Projektledare styra projekt via resurshantering, kostnader och milstolpar.
- Inköpare få stöd för strategiska inköp och leverantörsutveckling.
- Kvalitetsingenjörer få verktyg för att möta miljö- och säkerhetskrav.
- Säljare, marknadsförare och produkt-

planerare hitta information och analysera utfall.

- Produktinformation exporteras till e-handelsportaler och marknads-material.
- Partners delta i utvecklings- och produktionsprocessen.

MARKNAD

Vår hemmamarknad är Norden, men vi växer i Europa och USA. Våra kunder finns inom klassiska industrier som telekom, tillverknings-, fordons-, byggnads- och läkemedelsindustri, medicinteknisk verksamhet, energi-produktion. Allt fler kläd- och tjänsteföretag har tagit till sig PLM-konceptet.

Konkurrenterna är PLM-programvaruföretag med egna nordiska organisationer, som Siemens och PTC, men också systemintegratörer som Tieto, Tata och Accenture. Konkurrensfördelar är förmågan till kund Anpassning och möjligheten att ge service i flera länder.

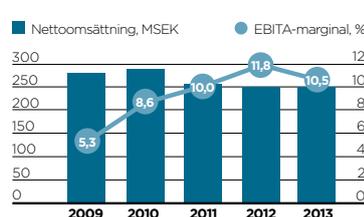
ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN



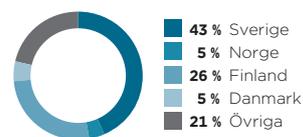
ANDEL AV EBITA FÖRE CENTRALA KOSTNADER



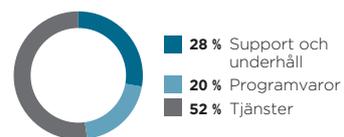
NETTOOMSÄTTNING & EBITA-MARGINAL



NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD 2013



NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 2013



NYCKELTAL

MSEK	2013	2012	2011
Nettoomsättning	248,7	249,1	254,8
EBITA	26,2	29,5	25,4
EBITA-marginal, %	10,5	11,8	10,0
Rörelseresultat	23,3	26,1	22,3
Rörelsemarginal, %	9,4	10,5	8,8
Medelantal medarbetare	161	140	145

KLEVEN MARITIME

PLM-system för avancerade designprojekt

Norska fartygsbyggaren Kleven, som omsätter cirka 3 miljarder NOK, är en industriell systemintegratör. De har ett nära samarbete med underleverantörerna när de konstruerar och bygger avancerade specialfartyg. För att effektivisera produktionskedjan från inköp till produktion och leverans har Kleven inlett ett samarbete med Technia gällande PLM-system.

- Vi vill automatisera vår process för stålkonstruktioner. Det betyder att vi behöver verktyg för att programmera våra robotar utifrån 3D-modeller. Tidigare har vi köpt ritningstjänsterna, nu gör vi allt själva för att klara tekniksprånget, säger Tore Roppen, ansvarig för Klevens Supply Chain.

Varje år lämnar mellan sju och tio fartyg varvet i Ulsteinvik och varvet i Myklebust används för ombyggnad och service. Kleven har noggrant analyserat vilka system bolaget behöver för att uppfylla kraven från granskningssällskapen.

- Technia kunde bäst svara upp till våra krav. Vi är fortfarande tidiga i processen, men jag ser fram emot resultatet, tillägger Tore Roppen.



OUTOTEC

Först med mobilt PLM

Finska Outotec, med ca 4800 anställda och verksamhet i 27 länder, är världsledande när det gäller processutrustningar för metallurgisk industri. Järn- och stållegeringar, koppar, aluminium, zink och kobolt tillverkas med hjälp av system från Outotec. För att få en mer effektiv hantering av produktportföljen, som omfattar 500 olika produkter fördelade på 40 produktområden, valde Outotec att, tillsammans med Technia, satsa på en mobil version av PLM-systemet Enovia.

När systemet togs i global drift i mitten av 2013 innebar det att Outotec blev ett av de absolut första företagen i världen som fullt ut utnyttjar en mobil lösning för sitt PLM-arbete.

Idag har medarbetarna, i realtid via smartphones eller surfplattor, tillgång till en gemensam och global databas med uppdaterad information. De får snabbt tag på nödvändig produktdata och slipper vänta på filer som ska uppdateras. Systemet täcker hela produktkedjan, från konstruktion och utveckling till produktion försäljning och leverans.



WILLIAM DEMANT HOLDING GROUP

Technia bäst ur koncernperspektiv

Danska Diagnostic Instruments är en del av William Demant Holding Group (WDH) och arbetar framför allt med att tillverka, utveckla och sälja diagnostikutrustning för hörsel- och balansrubbningar. Affärsområdet består av sex oberoende bolag som alla tidigare hade var sitt system, vilket inte var optimalt. För att få ett komplett stöd för hela produktutvecklingsprocessen bytte man till PLM-lösningar från Technia.

- Vi insåg att vi behövde en gemensam plattform för att kunna koppla samman bolagen. När det gällde PLM-system hade våra kollegor i koncernen redan valt Technia och systemet ENOVIA, så vi gick vidare med dem. Det var absolut bäst ur ett koncernperspektiv, säger Claus Fromm, ansvarig för produktion och logistik vid Diagnostic Instruments.

- Resultatet blev som vi förväntade oss. Vi vet ännu inte om det haft någon större påverkan på vår affär, men vi har helt klart bättre översikt säger Claus Fromm. Diagnostic Instruments har inlett en resa mot ökad tillväxt och lönsamhet. Systemskiftet är en viktig del i den resan. Vi skulle välja Technia igen, de har mött våra förväntningar och krav på ett bra sätt, tillägger han.





PROCESS MANAGEMENT

IT-lösningar för ärendehantering inom kommunala förvaltningar och myndigheter.

» Med stor kunskap om de behov som driver IT-utvecklingen inom viktiga samhällsfunktioner kan vi förenkla processer och hantering – för både verksamheter och medborgare. «

ADDNODE PROCESS MANAGEMENT I KORTHET

VERKSAMHETEN BEDRIVS I

dotterbolagen Abou, Arkiva, Cartesia, Decerno, Ida Infront, Kartena, Mittbygge, Prosilia och Tekis.

MEDARBETARE

Cirka 300 medarbetare.

KONTOR I

Sverige och Norge.

EXEMPEL PÅ KUNDER

Allmänna reklamationsnämnden, Göteborgs Stad, Hässleholms kommun, Inspektionen för strategiska produkter, Järfälla kommun, Kammarkollegiet, Kemikalieinspektionen, LKAB, Moelven Skog, Norrköpings kommun, Norrtälje kommun, Post- och telestyrelsen, Rikspolisstyrelsen, Skurups kommun, Statens fastighetsverk, Statens haverikommission, Stockholms Stad, Stockholm Vatten, Sveriges Hjärtstartarregister, Universitet i Tromsø, Universitetskanslerämbetet och Uppgiftslämnarutredningen.

PROCESS MANAGEMENT

Som ledande leverantör av IT-system och tjänster för offentlig sektor bidrar affärsområdet Process Management till ökad effektivitet och förbättrad kommunikation mellan medborgare och verksamheter.

ERBJUDANDE

Utvecklingen mot e-samhället ökar kraven på information och interaktion. Affärsområdets lösningar gör det möjligt att hantera stora mängder information och samtidigt öka interaktionen med medborgare och kunder. Våra tjänster gör det möjligt för det offentliga Sverige att använda IT som tjänst och förbättra sin service genom att till handhålla e-tjänster till sina kunder.

Våra lösningar baseras på egna applikationer och plattformar, kombinerat med externa programvaror. Vi arbetar även med open source-system och etablerade programvaror från andra leverantörer.

I erbjudandet ingår:

- E-tjänster för kommunikation mellan kommuner och deras medborgare.
- Informationssystem som stödjer ärendehantering hos stat och kommun.
- Lösningar och produkter för administration av vägar, fastigheter, byggnader, bygglov och miljöärenden.

- Lösningar för elektroniska arkiveringsprocesser.
- Geografiska IT-system (GIS) som lagrar, redigerar, analyserar och åskådliggör geografisk information, som till exempel skolskjutsplanering.

MARKNAD

Vi har en stark position inom den offentliga sektorn i Sverige och har också verksamhet i Norge. Bland kunderna finns statliga verk, 270 av Sveriges kommuner samt ett stort antal privata bolag inom bland annat verkstads-, finans- och skogsindustrin.

Det finns idag ingen huvudkonkurrent till affärsområdets samlade erbjudande. Exempel på konkurrerande bolag är Evry, CGI, Tieto, Esri S-Group, Formpipe och Software Innovation.

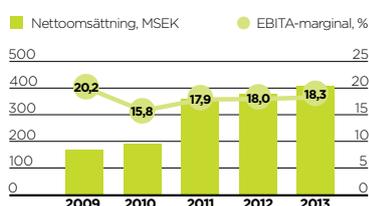
ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN



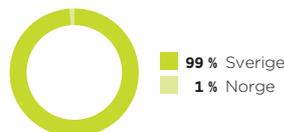
ANDEL AV EBITA FÖRE CENTRALA KOSTNADER



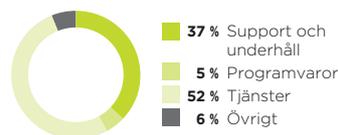
NETTOOMSÄTTNING & EBITA-MARGINAL



NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD 2013



NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 2013



NYCKELTAL

MSEK	2013	2012	2011
Nettoomsättning	410,3	380,5	361,8
EBITA	75,2	68,6	64,7
EBITA-marginal, %	18,3	18,0	17,9
Rörelseresultat	66,6	61,9	57,3
Rörelsemarginal, %	16,2	16,3	15,8
Medelantal medarbetare	269	244	231



KARLSTAD KOMMUN

I spetsen mot e-samhället

Längst bort i väst har Värmland, med Karlstad kommun i spetsen, tagit täten i marschen mot e-samhället. I början av 2013 driftsattes en plattform för e-tjänster där alla 16 värmlandkommunerna finns med och delar på funktionalitet, drift och support. Det är Abou som står bakom kommunens e-tjänstlösning där man kan ansöka om bygglov och barnomsorg, hitta tidtabeller och till och med boka borgerlig vigsel.

- Det finns en politisk vilja att ge alla, oavsett kommun, bra service och då är e-tjänster väldigt lämpade. Tack vare vår IT-nämnd, med alla värmlandkommunerna representerade, har vi kunnat bygga upp en plattform som är användarvänlig och där vårt gemensamma e-kontor kan utveckla nya tjänster allteftersom behovet finns. Lösningen är kostnads-effektiv, databasen är gemensam och det är samma tjänster som erbjuds medborgarna. För de mindre kommunerna blir kostnaderna kanske en tiondel av vad de skulle ha varit om de arbetat på egen hand, säger Inge Hansson, IT-chef på Karlstad Kommun.

- Abou har hela tiden varit mycket lyhörda och sett möjligheterna, vilket har gjort att arbetet har gått snabbt framåt. Nästa utmaning blir att integrera e-tjänsterna in i förvaltningarnas verksamhetssystem, tillägger han.

MUSIKVERKET

Ärendehantering i takt med iipax

Statens Musikverk är en statlig myndighet vars en av flera viktiga uppgifter är att "främja ett musikaliskt utbud präglad av konstnärlig förnyelse och hög kvalitet". Det innebär att alla i musiklivet kan söka statligt stöd för olika musikprojekt. För att hantera ärendeflödet mer effektivt har Musikverket valt att införa en lösning för dokument- och ärendehantering samt elektronisk arkivering. Lösningen heter iipax och levereras av Ida Infront.

- Som statlig myndighet har vi särskilda krav på oss. Vi måste ha ordning på alla våra handlingar, som ska vara diarieförda och arkiverade på ett riktigt sätt. Från 2011 har vi dessutom uppdraget att bedöma inkomna ansökningar om bidrag. iipaxlösningen kommer att ge oss snabbare processer för detta, säger Pia Nyström, verksamhetscontroller på Statens Musikverk.

- De olika delarna i iipax är integrerade och ärenden kan arkiveras direkt från ärendehanteringssystemet till e-arkivet och iipax uppfyller dessutom Riksarkivets nya krav, så vi är tidigt ute. Det är alltid svårt när man ska upphandla något nyskapande, men Ida Infront fann lämpliga system och lösningar och skapade en brygga mellan det nya och befintliga system som gjorde att allt fungerar, fortsätter Pia Nyström, som tycker att samarbetet med Ida Infront fungerar bra.



NORRTÄLJE KOMMUN

Digitalprocess för bygglov

Norrtälje kommun med knappt 60 000 invånare är inte störst i Sverige, men när det gäller antalet bygglov som ska hanteras ligger kommunen på femte plats, något som ställer stora krav på organisationen. Lösningen låg i en ökad digital hantering av ärendeprocessen. Våren 2010 installerades därför ärendesystemet ByggR från Tekis, som sedan dess kompletterats med moduler för arkivering och för att presentera ledtider, resultat och nuläge internt och externt.

Norrtälje har 24 000 sommarstugeägare med ett ständigt behov av om- och tillbyggnader. Det betyder att 5 000 ärenden, varav 1 600 bygglov, varje år ska passera kommunens Bygg- och Miljökontor. Förr kunde det ta lång tid, men idag är Norrtälje ett skolexempel på en lyckad digitalisering av besluts- och godkännandeprocesser.

- Det var helt enkelt nödvändigt med ett systemskifte. Nu saknar vi bara att kunna signera besluten digitalt, sedan har vi en komplett digital process med betydligt bättre kontroll- och uppföljningsmöjligheter - från ansökan till godkännande och ända in i arkivet, säger stabschefen Robert Törne.

- Idag kommer 20 procent av ansökningarna in via vår portal. Vi har ett mål på 40 procent och på sikt vill vi förstås att all hantering ska ske digitalt, fortsätter Robert Törne.



CONTENT MANAGEMENT

IT-lösningar för publika webbplatser, samarbetslösningar och kundservice.

» Vi skapar digitala lösningar för företag, myndigheter och organisationer. «

CONTENT MANAGEMENT

Med plattformsoberoende lösningar och stort kunnande om användarvänlighet, hjälper affärsområdet Content Management kunder att kommunicera externt och inom den egna organisationen.

ERBJUDANDE

Affärsområdet Content Management utvecklar webbplatser, samarbets- och intranätssystem, talsvars- och telekom-tjänster samt system för e-handel. Leveransen till kund sker både i projekt och som molntjänster.

Erbjudandet omfattar:

- Digitala strategier och utvärdering av befintliga system.
- Kartläggning av processer, koncept och design.
- Plattformsval och utveckling av kundanpassade lösningar.
- Integration med existerande interna och externa system och med sociala medier.
- Drift och förvaltning.

Den växande floran av smartphones, laptops och surfplattor har skapat kommunikationsvägar som twitter,

Linkedin, facebook och whatsapp. Detta ger nya utmaningar för våra kunder och vi kan erbjuda användarvänliga lösningar som hjälper våra kunder att utnyttja teknikens möjligheter till bättre kommunikation, försäljning, kundservice och varumärkesbyggande.

MARKNAD

Vår hemmamarknad är Sverige, men vi har kunder i bland annat Norge, Finland och Danmark. Våra kunder återfinns inom offentlig sektor, telekom, bank och finans, tillverkningsindustri, logistik och tjänsteindustrin.

Marknaden är fragmenterad med många olika aktörer. Exempel på bolag med liknande erbjudanden är Knowit, HiQ, Connecta, Valtech och Creuna.

ADDNODE CONTENT MANAGEMENT I KORTHET

VERKSAMHETEN BEDRIVS I dotterbolagen Mogul AB och Voice Provider Sweden AB.

MEDARBETARE Cirka 160 medarbetare.

KONTOR I Sverige och Serbien.

EXEMPEL PÅ KUNDER Cartesia, Elgiganten, Fonus, Färdtjänst, Holmen, Kronofogden, Kungliga Operan, Midroc, Miljonlotteriet, Munters, Plantagen, Porsche Sverige, Posten, SAS, SIS, SKF, SL, Sodexo, Stena Line, Svensk Byggtjänst, Svensk Försäkring, Telge Energi och Uppsalaheem.

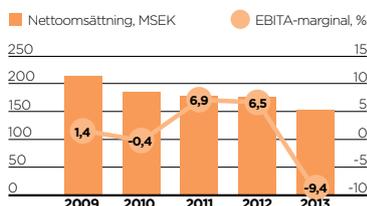
ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN



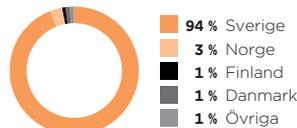
ANDEL AV EBITA FÖRE CENTRALA KOSTNADER



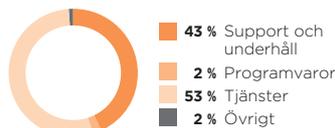
NETTOOMSÄTTNING & EBITA-MARGINAL



NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD 2013



NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 2013



NYCKELTAL

MSEK	2013	2012	2011
Nettoomsättning	152,4	175,6	176,7
EBITA	-14,3	11,5	12,2
EBITA-marginal, %	-9,4	6,5	6,9
Rörelseresultat	-16,9	9,2	9,8
Rörelsemarginal, %	-11,1	5,2	5,5
Medelantal medarbetare	169	175	181



STENA LINE

Mogul skapar kanaler för kommunikation

Varje år transporteras närmare 15 miljoner passagerare, tre miljoner bilar och två miljoner fraktenheter av Stena Line. Med verksamhet och medarbetare spridda över en rad länder ställs stora krav på väl fungerande digitala kommunikationskanaler. Mogul är en mångårig samarbetspartner till Stena Line för leveransen av ett socialt och personifierat intranät.

- Det är tuffa tider och för att behålla vår konkurrenskraft måste vi hela tiden se över vår verksamhet. Vi behöver bra verktyg, inte minst när det gäller att kommunicera med våra medarbetare. Därför har vi valt att ta fram ett helt nytt intranät tillsammans med Mogul där våra anställda har tillgång till den information som de behöver och inget mer. Alla behöver inte se och gå igenom allt. Vi har istället tänkt "Facebook" och arbetat med nyhetsflöden, säger Niclas Ingeström, IT-chef på Stena Line IT.

- Vi har arbetat med Mogul tidigare, det var faktiskt de som var med och gjorde det system vi hade tidigare, så de har erfarenhet och ser också helheten, tillägger Niclas Ingeström.



SKATTEVERKET

Rösttjänster för kvalificerad hjälp

En röststyrd lösning från telekombolaget TDC och Voice Provider ersätter nu tidigare knappvals lösning hos Skatteverket. Denna lösning ser till att det blir enkelt att göra rätt, vilket det blir om man själv får uttrycka vad man vill.

Den nya tekniken gör det inte bara enklare för kunderna att hitta svar, den skapar också möjligheter för Skatteverket att organisera sig mer effektivt, eftersom man snabbare kan styra frågorna till rätt grupp. Detta minskar i sin tur belastningen på växeln, som kan ge mer kvalificerad hjälp till dem som verkligen behöver det.

- Skatteverket har arbetat länge med sin service och sitt kundmottagande. De har använt många olika typer av verktyg och vi har hjälpt till genom vår lingvistiska expertkompetens. Det känns roligt att kunna bidra, både till en mer positiv bild och till en mer effektiv organisation, menar Bengt Persson, kundansvarig på Voice Provider.



SMUTSELSKOLLEN

Granska leverantörerna på nätet

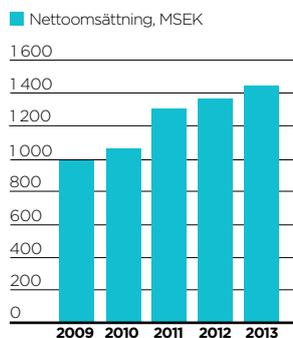
I september 2013 lanserades webbplatsen Smutselskollen.se. Bakom idén stod elbolaget Telge Energi med stöd av Världsnaturfonden WWF. Mogul stod för digital design och teknisk implementation. På webbplatsen kan man enkelt se om den el som olika elbolag levererar produceras av förnyelsebara källor, fossila bränslen eller kärnkraft. Intresset har varit mycket stort och bara några veckor efter lanseringen hade webbplatsen passerat 100 000 besökare.

- Smutselskollen är ett bra exempel på hur vi vill att våra kunder ska kunna granska sina leverantörer ur ett klimatperspektiv för att sedan göra ett aktivt klimatval. Alla jämförelseuppgifter kommer dessutom från bolagens egna redovisningar, så det är inget vi själva hittat på, säger Jennie Granbom, ansvarig för Smutselskollen på Telge Energi.

- Mogul var ett naturligt val, vi har arbetat med dem tidigare och är mycket nöjda. Vi är en liten organisation med korta beslutsvägar och många snabba pucker. Mogul är pragmatiska och klarar tuffa tidsplaner på ett bra sätt. Våra kulturer fungerar bra ihop, säger Jennie Granbom.

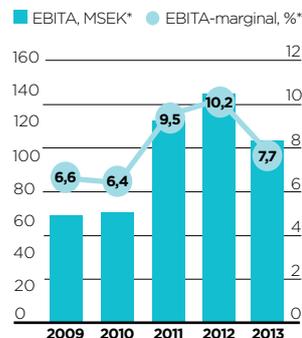
FEMÅRSÖVERSIKT

NETTOOMSÄTTNING



Nettoomsättningen har under perioden ökat från 989 MSEK till 1 444 MSEK. Utvecklingen motsvarar en årlig genomsnittlig tillväxt på 8 procent. Koncernens mål är att årligen växa med minst 10 procent.

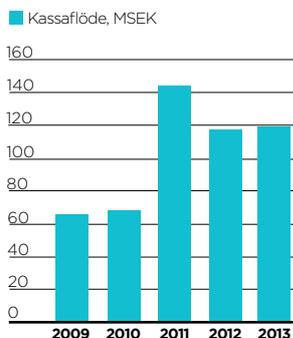
EBITA*



EBITA för 2013 påverkades av en lägre intjäning. Under fjärde kvartalet var resultatet i nivå med föregående år.

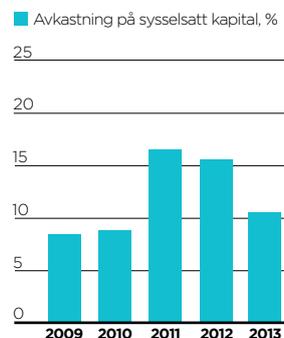
*Exklusive reavinst och omvärdering av villkorade köpeskillingar.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN



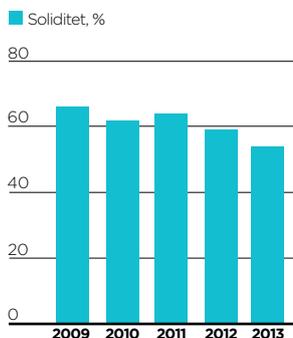
Addnode Groups affärsmodell med en stor andel förskottsbetalda support- och underhållsavtal innebär att verksamheten binder relativt lite kapital. Historiskt har kassaflödet från den löpande verksamheten varit i paritet med EBITA-resultatet.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL



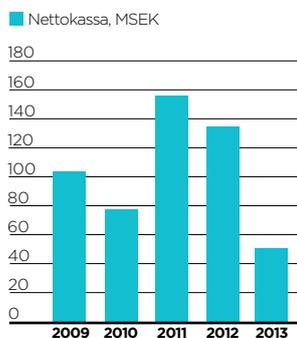
Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick under 2013 till 10,5 procent. Den lägre avkastningen jämfört med föregående år förklaras av ett lägre rörelseresultat.

SOLIDITET



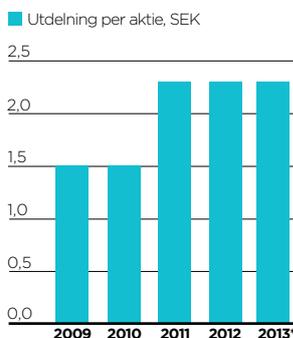
Soliditeten är god och har inte under något år understigit 54 procent.

NETTOKASSA



Addnode Group har under 2013 upptagit externa räntebärande lån. Likvida medel uppgick per 31 december 2013 till 115 MSEK.

UTDELNING PER AKTIE



Minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

* Enligt styrelsens förslag.

Koncernen	2013	2012	2011	2010	2009
Resultaträkning (MSEK)					
Nettoomsättning	1 443,5	1 364,7	1 300,4	1 059,9	989,4
varav utanför Sverige	538,1	461,0	427,0	324,9	278,5
Rörelseresultat före avskrivningar	123,6	149,5	148,5	78,4	78,7
EBITA	110,7	137,7	137,3	67,5	65,7
Rörelseresultat	85,9	117,7	119,6	52,1	48,7
Finansnetto	-0,2	1,5	1,4	1,0	-3,9
Resultat före skatt	85,7	119,2	121,0	53,1	44,8
Skatt	-22,8	-32,4	-15,1	-1,9	-2,0
Årets resultat	62,9	86,8	105,9	51,2	42,8
Balansräkning (MSEK)					
Immateriella anläggningstillgångar	865,8	674,7	625,0	615,0	452,1
Materiella anläggningstillgångar	26,3	29,2	26,2	22,9	19,8
Finansiella anläggningstillgångar	45,5	48,3	75,8	75,6	74,6
Varulager	1,2	1,2	2,0	2,0	0,8
Övriga fordringar	489,5	450,9	324,7	355,6	259,7
Likvida medel	114,8	132,3	153,3	77,5	103,8
Summa tillgångar	1 543,1	1 336,6	1 207,0	1 148,6	910,8
Eget kapital	834,5	793,8	772,8	714,8	600,6
Avsättningar	63,2	25,9	19,8	11,1	7,9
Låneskulder räntebärande	65,3	0,0	0,7	3,1	1,0
Övriga skulder, ej räntebärande	580,1	516,9	413,7	419,6	301,4
Summa eget kapital och skulder	1 543,1	1 336,6	1 207,0	1 148,6	910,8
Kassaflöde					
Kassaflöde per aktie, SEK	4,13	4,14	5,11	2,85	2,77
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	118,8	117,1	143,9	68,4	65,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten, MSEK	-126,1	-73,1	-22,7	-50,2	-26,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, MSEK	-6,7	-63,5	-45,0	-41,8	-37,8
-varav utdelning till aktieägarna och återköp av egna aktier	-63,5	-63,3	-42,2	-35,5	-35,5
Avkastningsmått					
Nettoomsättningsförändring, %	6	5	23	7	-3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,5	15,5	16,5	8,8	8,4
Avkastning på eget kapital, %	7,9	11,3	14,4	8,6	7,3
EBITA-marginal, %	7,7	10,1	10,6	6,4	6,6
Rörelsemarginal, %	6,0	8,6	9,2	4,9	4,9
Vinstmarginal, %	5,9	8,7	9,3	5,0	4,5
Finansiella mått					
Räntetäckningsgrad, ggr	57	431	440	195	139
Soliditet, %	54	59	64	62	66
Skuldsättningsgrad, ggr	0,12	0,04	0,04	0,05	0,05
Nettoskuld, MSEK	-51,3	-134,8	-155,6	-78,0	-103,8
Kassalikviditet, %	102	114	122	110	132
Eget kapital, MSEK	834,5	793,8	772,8	714,8	600,6
Eget kapital per aktie, SEK	28,36	28,16	27,42	25,20	25,40
Andel riskbärande kapital, %	55	60	65	63	68
Medarbetare					
Antal medarbetare 31 december	951	849	809	775	646
Medelantal medarbetare	859	791	758	629	643
Nettoomsättning per anställd, TSEK	1 680	1 725	1 716	1 685	1 539

ADDNODE GROUP-AKTIE

Addnode Groups B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm Small Cap, där den handlas under symbolen ANOD B. Den 31 december 2013 uppgick antalet aktieägare till 4 740 och andelen utlandsägda aktier till 9,7 procent.

Andelen totalt institutionellt ägande uppgick till 28,6 procent.

KURSVÄCKNING

Vid utgången av 2013 noterades Addnode Group-aktien till 38,80 kronor. Högsta betalkurs 2013 var 45,00 kronor (5 mars 2013) och lägsta var 33,90 kronor (2 januari 2013). Vid utgången av året uppgick börsvärdet till 1 141 (1 052) MSEK. Antalet omsatta aktier på NASDAQ OMX under 2013 var 2 117 032, motsvarande en genomsnittlig dagsomsättning per handelsdag om 8 743 aktier.

AKTIEDATA

Antalet registrerade aktier i Addnode Group uppgick den 31 december 2013 till 30 088 517, varav 1 053 247 A-aktier, 28 361 046 B-aktier och 674 224 C-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie och C-aktie till en röst. Addnode Groups aktier är denominerade i SEK och kvotvärdet per aktie uppgår till 12 kronor. A- och B-aktier berättigar till utdelning. C-aktier berättigar inte till utdelning.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

De största aktieägarna i Addnode Group AB per den 31 december 2013 redovisas i vidstående tabell. Antalet aktieägare per den 31 december 2013 uppgick till 4 740.

AKTIESPARPROGRAM

Årsstämman den 4 maj 2011 beslutade att införa ett aktiesparprogram för samtliga medarbetare inom Addnode Group-koncernen.

Programmet innebär i korthet att deltagande medarbetare, förutsatt en egen investering i Addnode Group aktier, i augusti 2014 vederlagsfritt kan tilldelas B-aktier i Addnode Group, dels s.k. matchningsaktier och dels s.k. prestationsaktier. För att deltagarna skall vara berättigade att erhålla matchningsaktier krävs att anställningen inom koncernen och att investeringen i Addnode Group-aktier består fram till tilldelningen av aktier. Tilldelning av

prestationsaktier förutsätter dessutom att koncernen uppnår vissa finansiella mål för åren 2011, 2012 och 2013. De finansiella målen för maximal tilldelning av prestationsaktier för 2011 och 2012 har uppnåtts, men inte för 2013. Vid anmälningens slut hade totalt 303 medarbetare anmält sig till aktiesparprogrammet. Den maximala framtida tilldelningen uppgick den 31 december 2013 till 203 380 B-aktier.

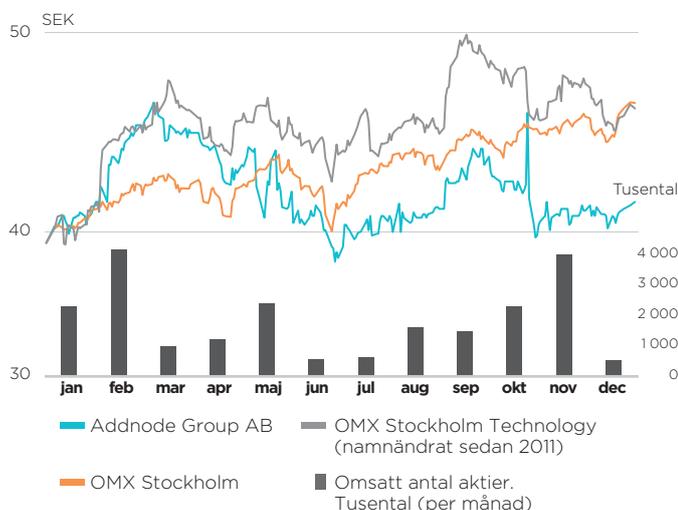
UTDELNINGSPOLICY

Addnodes policy är att minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

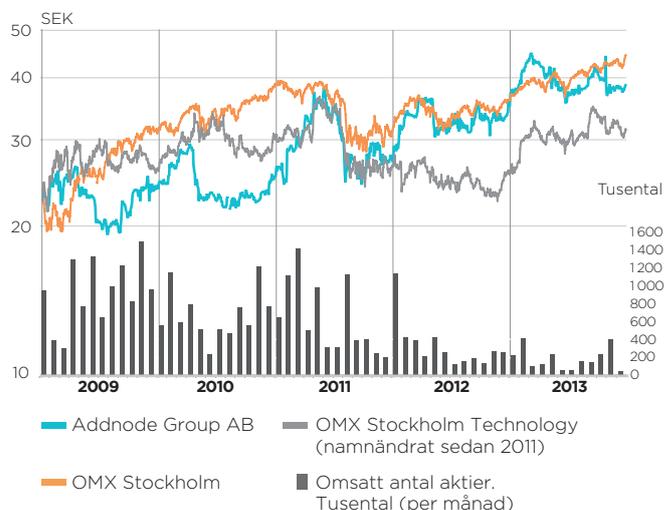
FÖRSLAG TILL UTDELNING

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en oförändrad utdelning med 2,25 kronor per aktie. Den föreslagna utdelningen uppgår totalt till cirka 66 MSEK. Baserat på genomsnittlig börskurs 2013, som uppgick till 39,47 kronor, motsvarar den föreslagna utdelningen en direktavkastning på 5,7 procent.

ADDNODE GROUP 2013



ADDNODE GROUP 2009-2013



AKTIEKAPITALET UTVECKLING I ADDNODE GROUP

År	Transaktion	Antal aktier efter transaktion	Totalt aktiekapital efter transaktion, SEK
2000	Nyemission - vid lösen av optionsprogram till medarbetare	2 752 184	1 376 092
2000	Apportemission - för GCI Interactive Europe AB	2 823 518	1 411 759
2000	Split 5:1	14 117 590	1 411 759
2000	Ny- och apportemissioner för de bolag som förvärvades under 2000	18 766 817	1 876 681
2000	Nyemission i samband med breddning av ägandet	21 266 817	2 126 681
2000	Indragning av aktier/nedsättning av aktiekapital	18 365 626	1 836 562
2002	Fondemission i samband med ändring av aktiens kvotvärde	18 365 626	2 203 875
2003	Apportemission vid förvärv av 100 % i Teknik i Media Sv AB	477 029 244	57 243 509
2003	Apportemission vid förvärv av 97 % i Cartesia Info. Teknik AB	757 023 700	90 842 844
2003	Sammanläggning av aktier 1:100	7 570 237	90 842 844
2003	Apportemission - förvärv av 74,85 % i Mogul Holding AB	8 493 512	101 922 144
2003	Apportemission - förvärv av 15,3 % i Mogul Holding AB och 1,9% i Cartesia Informationsteknik AB	8 728 013	104 736 156
2004	Apportemission - förvärv av 100 % av Technia Holding AB	17 227 984	206 735 808
2005	Apportemission - förvärv av 100 % av CAD-Quality i Sverige AB och CAD-Quality AS	21 227 984	254 735 808
2006	Apportemission - förvärv av 100 % av Ida Infront AB	22 427 984	269 135 808
2008	Apportemission - Dellikvid vid förvärv av Strand Interconnect AB	23 550 698	282 608 376
2009	Apportemission - Dellikvid vid förvärv av Strand Interconnect AB	23 645 408	283 744 896
2010	Apportemission - Dellikvid vid förvärv av 100 % av Decerno AB, Tekis AB och Mittbygge AB	28 145 408	337 744 896
2011	Nyemission avseende aktiesparprogram	28 819 632	345 835 584
2013	Apportemission - förvärv av 100 % av Abou AB	28 916 740	347 000 880
2013	Apportemission - förvärv av 100 % av Joint Collaboration AS	30 088 517	361 062 204

AKTIEÄGARE 2013-12-31

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Antal C-aktier	Kapitalandel	Röstandel
Vidinova	361 667	7 159 783		25,0 %	27,2 %
Aretro Capital	625 332	3 254 624		12,9 %	24,0 %
Robur Fonder		2 119 446		7,0 %	5,4 %
Avanza Pension		1 165 796		3,9 %	2,9 %
PSG Small Cap		1 009 776		3,4 %	2,6 %
Handelsbanken Fonder		1 005 499		3,3 %	2,5 %
Länsförsäkringar Småbolagsfond		870 592		2,9 %	2,2 %
Fjärde AP-fonden		788 720		2,6 %	2,0 %
Lannebo Fonder		702 519		2,3 %	1,8 %
Multiple Choice Företagsservice	66 073	23 900		0,3 %	1,7 %
Övriga aktieägare	175	10 260 391	674 224	36,3 %	27,6 %
Totalt	1 053 247	28 361 046	674 224	100,0 %	100,0 %

VERKSAMHETEN

FÖRDELNING AV AKTIEINNEHAV 2013-12-31

Innehav	Antal aktieägare	% av kapital	% av röster
1-500	3 574	1,2	0,9
501-1 000	530	1,4	1,1
1 001-2 000	271	1,5	1,1
2 001-5 000	185	2,1	1,6
5 001-10 000	64	1,5	1,2
10 001-20 000	39	2,0	1,5
20 001-50 000	33	3,5	2,7
50 001-100 000	15	3,4	4,1
100 001-500 000	16	13,8	10,5
500 001-1 000 000	7	14,2	10,8
1 000 001-5 000 000	5	30,5	37,4
5 000 001-10 000 000	1	25,0	27,2
Summa 2013-12-31	4 740	100,0	100,0

AKTIEDATA

	2013	2012	2011	2010	2009
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, miljoner	28,8	28,3	28,1	24,0	23,6
Totalt antal utestående aktier, miljoner	29,4	28,1	28,1	28,1	23,6
Resultat per aktie totalt, kr ¹⁾	2,19	3,06	3,73	2,13	1,81
Eget kapital per aktie, kr	28,36	28,16	27,42	25,21	25,40
Utdelning per aktie, kr	2,25 ²⁾	2,25	2,25	1,50	1,50
Börskurs per bokslutsdatum, kr	38,80	36,50	27,80	25,60	23,80
P/E-tal	18	12	7	12	13
Börskurs/Eget kapital	1,37	1,30	1,01	1,02	0,94
Kassaflöde per aktie	4,13	4,14	5,11	2,85	2,77

¹⁾ Efter utspädning. ²⁾ Enligt styrelsens förslag.

ANALYTIKER OCH YTTTERLIGARE INFORMATION

Bland de analytiker som bevakar Addnode Group regelbundet finns Erik Kramming, Redeye, och Nils Sjögren, Remium.

INVESTERARRELATIONER

Addnode Group bedriver ett långsiktigt kommunikationsarbete gentemot kapitalmarknaden. En viktig del i arbetet är att tillgodose aktieägare, institutionella placerare, analytiker, media och andra intresserade med öppen, tillförlitlig och korrekt information om Addnode Groups aktiviteter och finansiella utveckling.

VID FRÅGOR KONTAKTA CFO OCH IR-ANSVARIG

Johan Andersson
+46 8 506 66 214
johan.andersson@addnodegroup.com

ÅRSREDOVISNING 2013

Styrelsen och verkställande direktören för Addnode Group AB (publ), med säte i Stockholm och organisationsnummer 556291-3185, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2013 för moderbolaget och koncernen. Årsredovisningen och bolagsstyrningsrapporten samt revisionsberättelsen omfattar sidorna 33–80. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, kassaflödesanalyser, specifikationer av förändringar av eget kapital jämte tilläggsupplysningar och noter, vilket utgör den sammanhållna årsredovisningen.

Förvaltningsberättelse

VERKSAMHETSINRIKTNING

Addnode Group är en IT-koncern med verksamhet i de nordiska länderna. Vi förvärvar, driver och utvecklar IT-bolag. Vi levererar helhetslösningar bestående av programvaror, system och olika tjänster. Vår strategi är att fokusera på utvalda nischer för att där bli marknadsledande.

Verksamheten är organiserad i fyra affärsområden:

- Design Management – IT-lösningar för design och konstruktion.
- Product Lifecycle Management – IT-lösningar för produktinformation.
- Process Management – IT-lösningar för ärendehantering inom kommunala förvaltningar och myndigheter.
- Content Management – IT-lösningar för publika webbplatser, samarbetslösningar och kundservice.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Under 2013 uppgick koncernens nettoomsättning till 1 443,5 (1 364,7) MSEK, en ökning med sex procent. Ökningen beror till största delen på de förvärv som genomförts under 2012 och 2013. För jämförbara enheter var nettoomsättningen i nivå med föregående år. Koncernens intäkter från support- och underhållsavtal ökade med 20 procent från 2012 till 2013.

EBITA uppgick till 110,7 (137,7) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 7,7 (10,1) procent. Avskrivningar enligt plan på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 24,8 (20,0) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 85,9 (117,7) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 6,0 (8,6) procent.

I resultatet 2013 ingår en kostnad på 0,2 (1,9) MSEK för omvärdering av villkorade köpeskillningar. Exklusive dessa omvärderingar uppgick EBITA för 2013 till 110,9 (139,6) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 7,7 (10,2) procent. Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2013 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 20,2 (14,3) MSEK.

Affärsområdet Design Management ökade nettoomsättningen jämfört med föregående år, vilket till stor del beror på förvärv under 2013 och 2012, medan EBITA minskade något. För Product Lifecycle Management var nettoomsättningen och EBITA i nivå med föregående år. Process Management ökade nettoomsättningen och EBITA jämfört med 2012, vilket huvudsakligen beror på förvärv under början av 2013. För verksamheten inom Content Management var nettoomsättningen och EBITA lägre än under 2012. Resultatet för Content Management 2013 har påverkats av kostnader för organisations- och ledningsförändringar med 7,9 MSEK.

Koncernens finansnetto uppgick till -0,1 (1,5) MSEK. Skatt på periodens resultat uppgick till -22,8 (-32,4) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 62,9 (86,8) MSEK.

AFFÄRSOMRÅDENAS UTVECKLING

Addnode Groups verksamhet är organiserad i fyra affärsområden; Design Management, Product Lifecycle Management, Process Management och Content Management.

Affärsområde Design Management

Affärsområdet Design Management är en av de största leverantörerna av verksamhetskritiska stödsystem till ingenjörs- och byggverksamheter i Norden. Lösningarna bygger på programvaror från

NYCKELTAL PER AFFÄRSOMRÅDE

	Nettoomsättning		EBITA		Rörelseresultat		Medelantal anställda	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Design Management	649,9	573,0	50,6	57,0	39,9	49,4	252	224
Product Lifecycle Mgt	248,7	249,1	26,2	29,5	23,3	26,1	161	140
Process Management	410,3	380,5	75,2	68,6	66,6	61,9	269	244
Content Management	152,4	175,6	-14,3	11,5	-16,9	9,2	169	175
Centrala funktioner	8,5	8,3	-26,8	-27,0	-26,8	-27,0	8	8
Eliminering / Övrigt	-26,3	-21,8	-0,2 ¹⁾	-1,9 ¹⁾	-0,2 ¹⁾	-1,9 ¹⁾		
Addnode Group	1 443,5	1 364,7	110,7	137,7	85,9	117,7	859	791

¹⁾ Beloppet avser resultateffekt, -0,2 (-1,9) MSEK, vid omvärdering av villkorade köpeskillningar för förvärvade företag.

bolaget Autodesk i kombination med egenutvecklade applikationer och kompletterande produkter. Verksamheten inom affärsområdet bedrivs via Cad-Q bolagen och Joint Collaboration.

Nettoomsättningen inom Design Management uppgick till 649,9 (573,0) MSEK. EBITA uppgick till 50,6 (57,0) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 7,8 (9,9) procent. Den ökade nettoomsättningen beror till stor del på förvärven i Norge under 2013 och 2012. Förvärvet av Joint Collaboration har breddat och förstärkt kunderbudandet. Efterfrågan från offshoreindustrin i Norge har varit mycket god. Verksamheterna i Sverige och Finland har utvecklats stabilt, medan den svaga marknaden i Danmark har påverkat affärsområdets minsta enhet negativt.

Affärsområde Product Lifecycle Management

Affärsområdet Product Lifecycle Management är Nordens och en av Europas ledande leverantörer av kundpassade PLM-system. Lösningarna bygger främst på programvaror från Dassault Systèmes och på egenutvecklade produkter. Verksamheten inom affärsområdet bedrivs via dotterbolagen Technia och Infuseit.

Nettoomsättningen inom Product Lifecycle Management uppgick till 248,7 (249,1) MSEK. EBITA uppgick till 26,2 (29,5) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 10,5 (11,8) procent. Affärsområdet har under delar av året påverkats av kundernas längre beslutsprocesser för nya investeringar, vilket påverkat nettoomsättningen och resultatet. För fjärde kvartalet redovisas dock ett starkt resultat till följd av en god beläggning för konsulterna samt en bra försäljning av programvaror med tillhörande support- och underhållsavtal.

Affärsområde Process Management

Affärsområdet Process Management erbjuder system och programvaror för ärendehantering, kommunal förvaltning, e-arkiv och geografiska IT-system till främst offentlig sektor. Lösningarna bygger på egenutvecklade system, applikationer och kompletterande produkter. Affärsområdets verksamhet bedrivs i Sverige och Norge via dotterbolagen Abou, Arkiva, Cartesia, Decerno, Ida Infront, Kartena, Mittbygge, Prosilia och Tekis.

Nettoomsättningen inom Process Management uppgick till 410,3 (380,5) MSEK. EBITA uppgick till 75,2 (68,6) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 18,3 (18,0) procent. Ökningen av nettoomsättningen beror till stor del på förvärvet av Abou under början av 2013. Affärsområdets verksamhet har utvecklats stabilt med en god efterfrågan på ärendehanteringssystem, e-arkiv och kommunala stödsystem från kunder inom offentlig sektor.

Affärsområde Content Management

Affärsområdet Content Management erbjuder IT-lösningar i form av publika webbplatser, samarbets-, talsvars-, telekom- och intranät-lösningar samt system för e-handel. Verksamheten inom affärsområdet bedrivs via dotterbolagen Mogul och Voice Provider.

Nettoomsättningen inom Content Management uppgick till 152,4 (175,6) MSEK. EBITA uppgick till -14,3 (11,5) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på -9,4 (6,5) procent. Affärsområdets verksamhet inom webb, intranät och e-handel har haft en svag försäljning jämfört med föregående år. Organisations- och ledningsförändringar har genomförts, vilket belastat resultatet 2013 med 7,9 MSEK. Erbjudandet med system och lösningar för telekom- och talsvarstjänster har utvecklats positivt.

FÖRVÄRV UNDER 2013

Den 1 mars 2013 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i Abou AB med tillträde samma dag. Under 2012 hade bolaget en nettoomsättning på 23 MSEK och 20 medarbetare. Bolagets verksamhet är inriktad på e-tjänster för kommuner och baseras på en plattform med över 200 färdiga e-tjänster. Förvärvet innebär att affärsområde Process Managements erbjudande till den kommunala marknaden kompletteras och breddas vad gäller produkter och tjänster samt att synergieffekter kan uppnås med koncernens befintliga verksamhet.

Den 24 maj 2013 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det finska bolaget Basepoint Kajaani Oy med tillträde samma dag. Bolaget har en årlig nettoomsättning på cirka 10 MSEK och sex medarbetare. Verksamheten är inriktad på IT-lösningar för infrastrukturmarknaden och har integrerats i Addnode Groups befintliga verksamhet inom affärsområde Design Management.

Den 1 juli 2013 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det norska bolaget Joint Collaboration AS med tillträdesdag den 30 augusti 2013. Avtalets villkor för genomförande av förvärvet, bland annat godkännande från norsk konkurrensmyndighet, uppfylldes före tillträdesdagen. Verksamheten är inriktad på IT-baserade samarbetsverktyg för projekthantering och interaktion mellan företag och dess externa kunder och leverantörer under utvecklings- och byggprojekt främst inom olje-, gas- och byggindustrin. För tolv månadersperioden april 2012-mars 2013 uppgick nettoomsättningen till 120 MNOK och EBITA-resultatet till 23 MNOK. Bolaget har drygt 50 medarbetare.

Addnode Group är sedan tidigare en av de största leverantörerna av verksamhetskritiska stödsystem till ingenjör- och byggverksamheter i Norden och har starka erbjudanden av IT-lösningar för konstruktion av produkter, anläggningar och infrastruktur samt för produkters livscykelhantering. Förvärvet av Joint Collaboration kompletterar och breddar koncernens befintliga erbjudanden inom affärsområdena Design Management och PLM Management, ger Addnode Group ökad kompetens och möjlighet till synergieffekter samt stärker koncernen på den norska marknaden. Joint Collaboration ingår från och med tillträdesdagen i affärsområde Design Management.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

I början av februari 2014 förvärvade dotterbolaget Tekis produkten Alarmos med tillhörande kundavtal. Alarmos är ett verksamhets-system för räddningstjänsten, vilket används av ett hundratal kommuner och räddningsförbund och har en årlig nettoomsättning på knappt 10 MSEK. Genom förvärvet kompletteras och stärks affärsområde Process Managements befintliga erbjudande och förmåga att möta kundernas växande behov.

I övrigt har några händelser av väsentlig betydelse inte inträffat efter balansdagen.

LIKVIDITET, KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens likvida medel uppgick den 31 december 2013 till 114,8 (132,3) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under 2013 till 118,8 (117,1) MSEK. I kassaflödet från investeringsverksamheten 2013 ingår utbetalningar av villkorade och avtalade köpeskillingar för företags- och rörelseförvärv genomförda under tidigare år med 26,1 MSEK. Vidare ingår utbetalningar för egenutvecklade programvaror med 20,2 (14,3) MSEK.

Under andra kvartalet har aktieutdelning utbetalats med 63,5 MSEK och under tredje kvartalet har banklån upptagits med 62,0 MSEK i samband med förvärvet av Joint Collaboration AS. Banklånet skall amorteras successivt under tre år med början i december 2013. Koncernens räntebärande skulder uppgick den 31 december 2013 till 65,3 (0,0) MSEK. Nettobeloppet av räntebärande tillgångar och skulder uppgick till 51,3 (134,8) MSEK. Soliditeten uppgick den 31 december 2013 till 54 (59) procent. Utöver det ovan nämnda banklånet har moderbolaget sedan tidigare ett avtal om en kreditlimit på 100 MSEK.

INVESTERINGAR

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar har skett med 30,3 (32,0) MSEK, varav 20,2 (14,3) MSEK avser egenutvecklade programvaror och 9,8 (17,7) MSEK avser inventarier.

UTVECKLING AV PROGRAMVAROR

Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2013 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats

med 20,2 (14,3) MSEK. Utgifter för kundfinansierad utveckling samt vissa andra utvecklingsarbeten, som inte uppfyller kriterierna för aktivering, har kostnadsförts i resultaträkningen.

GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens redovisade värde på goodwill uppgick den 31 december 2013 till 739,9 (594,0) MSEK. Redovisat värde på varumärken med obestämbar nyttjandeperiod uppgick till 12,5 (12,9) MSEK. Övriga immateriella tillgångar uppgick till 113,4 (67,8) MSEK och avser huvudsakligen kundavtal samt programvaror. Ökningen av värdet på goodwill och övriga immateriella tillgångar under 2013 beror till stor del på förvärvet av Joint Collaboration.

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

Totalt redovisad uppskjuten skattefordran uppgick den 31 december 2013 till 36,6 MSEK, varav 26,9 MSEK avser skattemässiga underskottsavdrag. Den 31 december 2013 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 144 MSEK. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

EGET KAPITAL

Eget kapital uppgick den 31 december 2013 till 834,5 (793,8) MSEK. Under andra kvartalet har aktieutdelning lämnats med 63,5 MSEK. Förändringar av koncernens eget kapital visas på sidan 41.

I början av mars 2013 genomfördes en nyemission av 97 108 B-aktier riktad till säljaren av aktierna i Abou AB. Beslutet om nyemissionen fattades av styrelsen med stöd av bemyndigande från årsstämman den 3 maj 2012. I slutet av augusti 2013 genomfördes en nyemission av 1171 777 B-aktier riktad till säljarna av aktierna i Joint Collaboration AS. Beslutet om nyemissionen fattades av styrelsen med stöd av bemyndigande från årsstämman den 7 maj 2013.

Årsstämman 2011 beslutade att införa ett aktiesparprogram för samtliga medarbetare i koncernen, se avsnittet Aktiesparprogram nedan och not 4 på sidan 51. Under september 2011 genomfördes nyemission och omedelbart återköp av 674 224 C-aktier för att säkerställa framtida leverans av aktier enligt aktiesparprogrammet. C-aktierna kommer att omvandlas till B-aktier före leverans till deltagarna i aktiesparprogrammet. Under 2013 har inga förvärv eller överlåtelse av egna aktier genomförts. Både den 31 december 2012 och den 31 december 2013 uppgick Addnode Groups innehav av egna aktier till 674 224 C-aktier.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningarna, som i koncernbalansräkningen ingår i långfristiga respektive kortfristiga skulder, uppgick den 31 december 2013 till 63,2 MSEK, varav 55,1 MSEK avser beräknade villkorade köpeskillingar för genomförda företags- och rörelseförvärv och 5,3 MSEK avser avsättningar för omstruktureringsåtgärder. Avsättningarna för beräknade villkorade köpeskillingar har ökat med 54,7 MSEK i samband med företagsförvärv under 2013. Under andra och tredje kvartalen har utbetalningar av tidigare skuldförda villkorade köpeskillingar gjorts med 22,7 MSEK.

MEDARBETARE

Medelantalet anställda i koncernen uppgick under 2013 till 859 (791). Vid årets utgång uppgick antalet anställda till 951 (849).

FÖRVÄRV, ÖVERLÅTELSE OCH INNEHAV AV EGNA AKTIER

Enligt bemyndigande från årsstämman 2011 och styrelsebeslut i september 2011 har 674 224 C-aktier nyemitterats till Nordea Bank AB (publ) och därefter omedelbart återköpts för att säkerställa framtida leverans av B-aktier till de medarbetare som deltar i Addnode Groups aktiesparprogram. Nyemissionen och återköpet genomfördes i september 2011 och motsvarade 2,4 procent av aktiekapitalet i Addnode Group före nyemissionen. Priset per aktie vid nyemissionen och återköpet uppgick till 12 SEK, vilket motsvarade aktiernas kvotvärde. Nyemissionslikviden och ersättningen vid återköpet uppgick

därmed till 8,1 MSEK. C-aktierna kommer att omvandlas till B-aktier före leverans till deltagarna i aktiesparprogrammet.

Både den 31 december 2013 och den 31 december 2012 uppgick Addnode Groups innehav av egna aktier till 674 224 C-aktier, vilket motsvarade 2,2 (föregående år 2,3) procent av aktiekapitalet. Kvotvärdet är 12 SEK per aktie. Under 2013 har inga förvärv eller överlåtelse av egna aktier genomförts.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funktioner för marknadskommunikation, ekonomisk rapportering och kontroll, finansiering, skattefrågor, verksamhetsutveckling och företagsförvärv. Nettoomsättningen under 2013 uppgick till 5,4 (5,3) MSEK, vilket huvudsakligen avser fakturering till dotterbolag för utförda tjänster. Resultatet före skatt uppgick till 68,0 (118,8) MSEK inklusive utdelning från dotterbolag med 47,6 (53,0) MSEK, erhållna koncernbidrag från dotterbolag med 63,6 (87,1) MSEK samt nedskrivning av aktier i dotterbolag med 28,0 (0,0) MSEK.

Likvida medel uppgick den 31 december 2013 till 38,4 (72,7) MSEK. Investeringar avseende aktier i dotterbolag har uppgått till 230,9 MSEK. Inga väsentliga investeringar har skett i immateriella eller materiella anläggningstillgångar. Under första kvartalet 2013 genomfördes nyemission av 97 108 B-aktier riktad till säljaren av Abou AB och under tredje kvartalet genomfördes nyemission av 1171 777 B-aktier riktad till säljarna av Joint Collaboration AS. Under andra kvartalet har aktieutdelning lämnats med 63,5 MSEK och under tredje kvartalet har banklån upptagits med 62,0 MSEK i samband med förvärvet av Joint Collaboration AS. Avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar har ökat med 54,7 MSEK i samband med företagsförvärv under 2013 och minskat med 21,4 MSEK i samband med utbetalningar av tidigare skuldförda villkorade köpeskillingar. Den 31 december 2013 uppgick moderbolagets avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar till 54,7 MSEK, varav 17,9 MSEK beräknas bli utbetalda under 2014 och 36,8 MSEK under 2015–2016. Utöver det ovan nämnda banklånet har moderbolaget sedan tidigare ett avtal om en kreditlimit på 100 MSEK.

MILJÖPÅVERKAN

Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt gällande miljöbestämmelser.

KÄNSLIGHETSANALYS

Nedanstående tabell visar resultateffekten vid förändringar av olika påverkansfaktorer.

Påverkan	Förändring	Resultateffekt*
Nettoomsättning	+/- 1%	0,34 SEK
Bruttomarginal	+/- 1%	0,50 SEK
Lönekostnad	+/- 1%	0,23 SEK
Övriga rörelsekostnader	+/- 1%	0,09 SEK

* Allt annat lika, resultat före skatt per aktie för verksamhetsåret 2013.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Allmänt påverkas Addnode Groups intjäningsförmåga och finansiella ställning av kundernas efterfrågan, förmågan att behålla och rekrytera kompetenta medarbetare, integrationen av nya förvärv samt risker förknippade med enskilda kunder och aktuella uppdrag. Koncernens finansiella risker är främst relaterade till förändringar i kundernas betalningsförmåga, valutakurser och räntenivåer. Nedanstående redogörelse gör inte anspråk på att vara heltäckande. Inte heller är påverkansfaktorerna upptagna i rangordning.

Intjäningsförmåga

Konjunktur- och omvärldsrisker

Kundernas efterfrågan är till stor del kopplad till deras framtidsstro och investeringsvilja och kan därför förändras med kort varsel.

En minskad tillväxt i ekonomin kan påverka intäkter och lönsamhet negativt. Addnode Group möter dessa risker genom att bedriva verksamhet inom flera affärsområden med olika kundgrupper och teknologier, vilket skapar riskspridning och trygghet. Verksamheten är riktad till både privat och offentlig sektor och bedrivs i flera länder. Koncernen arbetar aktivt med att anpassa erbjudande och verksamhet till rådande efterfrågan. Med flera affärsområden kan koncernens resurser styras till de verksamhetsområden och marknadssegment där förutsättningarna för långsiktig tillväxt och lönsamhet är gynnsamma och där vi ser möjligheter att bygga och behålla ledande marknadspositioner.

Kundstruktur samt intäkts- och kostnadsstruktur

Risken finns alltid att en stor kund till Addnode Group kan påverkas av marknadsutvecklingen och minska sina inköp, vilket på kort sikt kan innebära lägre intäkter. Addnode Group har en bred kundbas med cirka 3 000 kunder och är inte beroende av enskilda kunder. De 20 största kunderna 2013 svarade för 19 procent av nettoomsättningen. Koncernens kunder finns framför allt i Sverige, Norge, Finland och Danmark och inom ett stort antal branscher som verkstadsindustri, medicinsk teknik, telekom, offentlig sektor, bygg och fastighet, tekniska konsulter och media.

Under de senaste åren har andelen återkommande intäkter från programvaror med tillhörande support- och underhållsavtal ökat, vilket ger en stabilare intjäningsförmåga. De största kostnadsposterna för Addnode Group är inköp av varor och tjänster samt personalkostnader. Historiskt har vi till stora delar kunnat möta förändrade kostnader med effektivare leveranser och justerade slutkundspriser.

Konkurrens

Det finns ingen enskild konkurrent till Addnode Groups totalerbjudande. På de olika delmarknaderna möter Addnode Group både ett större antal lokala aktörer och ett mindre antal nationella eller multinationella företag. Addnode Groups strategi är att vara marknadsledande inom nischade områden för att säkerställa god konkurrenskraft och en stark marknadsposition.

Medarbetare och organisation

För att kunna fortsätta växa är Addnode Group beroende av att kunna attrahera, rekrytera och utveckla nya medarbetare samt behålla befintliga medarbetare och nyckelpersoner. Varje bolag inom koncernen har ansvar för den egna kompetensförsörjningen. Ledare rekryteras till största delen internt eller genom förvärv.

Produkter och teknologi

Addnode Group har en stor andel egenutvecklade programvaror, SaaS-tjänster och system i de lösningar som vi levererar. För att kunna möta förändrade kundkrav över tiden är närheten till kunderna och strategiska samarbeten med utvecklare av IT-plattformar och programvaror en väsentlig del i Addnode Groups tillväxtstrategi. Flera av de programleverantörer som vi samarbetar med, till exempel Microsoft, IBM, Dassault Systèmes och Autodesk, är marknadsledande globala företag inom respektive nisch och inget tyder på att de inte skulle vara konkurrenskraftiga leverantörer även fortsättningsvis.

Integration av förvärv

Förvärv är en naturlig del i Addnode Groups verksamhet och bidrar till koncernens utveckling och tillväxt. För att öka tillväxten samt rekrytera duktiga medarbetare och ledare gör vi löpande förvärv av nya verksamheter. Ett flertal företagsförvärv har genomförts under senare år och fler kommer att genomföras framgent. Företagsförvärv är alltid förenade med risker. Felbedömningar av synergier och marknadspotential kan påverka resultatet såväl positivt som negativt.

Finansiella risker

Koncernens exponering för olika finansiella risker, inkluderande marknadsrisker (valutarisker, ränterisker och andra prISRISKER)

och kreditrisk och likviditetsrisk, bedöms vara relativt begränsad. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget. Det övergripande målet är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat och ställning på grund av marknadsfluktuationer eller kreditförluster. Se även not 37 på sidorna 67-69 för beskrivning av de finansiella risker Addnode Group identifierat och hur dessa hanteras.

Övrigt

Inom Addnode Group-koncernen förekommer vissa avtal som innehåller bestämmelser om att avtalet kan komma att upphöra om kontrollen över Addnode Group förändras till följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Styrelsen för Addnode Group har dock bedömt att dessa avtal inte är väsentliga för Addnode Groups verksamhet.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Styrelsen har inte förändrat sin bedömning av framtidsutsikterna jämfört med vid publiceringen av bokslutskommunikén för 2013. Vid publiceringen av bokslutskommunikén lämnade styrelsen följande framtidsutsikter:

Långsiktigt är bedömningen att de områden där Addnode Group är verksamt har en god underliggande potential. Addnode Groups tillväxtstrategi är att växa organiskt och genom förvärv av nya verksamheter för att tillföra nya kompletterande erbjudanden och ytterligare kompetens. Policyn att inte lämna någon prognos kvarstår.

ADDNODE GROUP-AKTIE OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Addnode Groups B-aktie är sedan 1999 noterad på NASDAQ OMX Stockholm. A-aktierna har 10 röster, B-aktierna och C-aktierna har 1 röst, endast B-aktierna är marknadsnoterade. Aktier av serie C berättigar inte till vinstutdelning. Antalet A-aktier var den 31 december 2013 1 053 247, antalet B-aktier är 28 361 046 och antalet C-aktier 674 224.

Största aktieägare är Vidinova AB med 27,2 procent av rösterna och 25,0 procent av aktiekapitalet. Huvudägare till Vidinova AB är Dick Hasselström, som även är styrelseledamot i Addnode Group. Näst största aktieägare är Aretro Capital AB, som äger 24,0 procent av rösterna och 12,9 procent av aktiekapitalet. Aretro Capital AB ägs gemensamt av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer. Staffan Hanstorp är VD och koncernchef för Addnode Group AB. Jonas Gejer är VD för Technia AB och affärsområdeschef för Product Lifecycle Management.

Såvitt styrelsen för Addnode Group AB känner till finns det inga avtal mellan större aktieägare som begränsar aktiernas överlåtbarhet. Det finns inte heller några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordning. Någon begränsning av hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma finns inte. Enligt bolagsordningen skall styrelsen bestå av tre till åtta ledamöter med högst två suppleanter. Val av styrelseledamöter och eventuella suppleanter skall ske på årsstämma. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar i bolagsordningen.

AKTIESPARPROGRAM

Årsstämman den 4 maj 2011 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att införa ett aktiesparprogram för samtliga medarbetare inom Addnode Group-koncernen. Aktiesparprogrammet innebär i korthet att anställda som deltar i programmet, förutsatt en egen investering i Addnode Group aktier genom successivt sparande under perioden juni 2011-april 2012, i augusti 2014 vederlagsfritt kan tilldelas ytterligare B-aktier i Addnode Group, dels s.k. matchningsaktier och dels s.k. prestationsaktier. För att deltagarna skall vara berättigade att erhålla matchningsaktier krävs att anställningen inom koncernen och att investeringen i Addnode Group-aktier består fram till tilldelningen av aktier. Tilldelning av prestationsaktier förutsätter dessutom att koncernen uppnår vissa finansiella mål vad

gäller EBITA-marginalen (resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar i relation till nettoomsättningen) för åren 2011, 2012 och 2013. Enligt årsstämmans beslut kan aktiesparprogrammet maximalt innebära en tilldelning av 674 224 B-aktier i Addnode Group. Styrelsen har rätt att reducera tilldelningen under förutsättning att det sker betydande förändringar i Addnode Group-koncernen eller dess omvärld, vilka skulle medföra att beslutade villkor för tilldelning inte längre skulle vara ändamålsenliga.

För att säkerställa leverans av B-aktier enligt aktiesparprogrammet beslutade årsstämman 2011 om ändring av bolagsordningen innebärande införande av ett nytt aktieslag, aktier av serie C. Styrelsen bemyndigades att besluta om en riktad nyemission av C-aktier till Nordea Bank AB (publ) samt att besluta om återköp av samma aktier. Vidare beslutade årsstämman att de C-aktier som Addnode Group återköpt, efter omvandling till B-aktier, skall kunna överlåtas till deltagarna i aktiesparprogrammet. Nyemission och omedelbart återköp av 674 224 C-aktier genomfördes under september 2011.

Ytterligare information om aktiesparprogrammet finns i not 4 på sidan 51. Några andra utestående aktiesparprogram, options- eller konvertibelprogram finns inte.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT, STYRELSENS ARBETE OCH VALBEREDNING

Separat bolagsstyrningsrapport, vilken bland annat innehåller beskrivning av styrelsens arbete och valberedning, har upprättats och återfinns på sidorna 72-79 i den tryckta versionen av detta dokument. Upplysningar om de viktigaste inslagen i koncernens system för intern kontroll och riskhantering i samband med upprättandet av koncernredovisningen finns på sidorna 76-77 i bolagsstyrningsrapporten.

BEMYNDIGANDEN

Årsstämman 2013 bemyndigade styrelsen att, under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Syftet med eventuella återköp av egna aktier är i första hand att kunna överlåta aktier i samband med finansiering av företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar. Årsstämman 2013 bemyndigade även styrelsen att under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att överlåta B-aktier i bolaget till tredje man. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antal egna aktier som bolaget vid var tid innehar. Överlåtelser får ske på eller utanför NASDAQ OMX Stockholm, innefattande en rätt att besluta om avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt. Skälen till att styrelsen skall kunna avvika från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra finansiering av eventuella företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar på ett kostnadseffektivt sätt. Till och med avgivandet av denna årsredovisning har inga aktier förvärvats eller överlåtit med stöd av dessa bemyndiganden.

För att finansiera eventuella företagsförvärv med egna aktier fick styrelsen vid årsstämman i maj 2012 mandat för tiden intill nästkommande årsstämma att fatta beslut om nyemission av aktier eller emission av teckningsoptioner eller konvertibler. Genom beslut med stöd av bemyndigandet skall aktiekapitalet kunna ökas med sammanlagt högst 33,6 MSEK genom utgivande av sammanlagt högst 2 800 000 nya aktier vid full teckning, fullt utnyttjande av teckningsoptioner respektive vid full konvertering. I mars 2013 utgavs 97 108 B-aktier med stöd av detta bemyndigande.

För att finansiera eventuella företagsförvärv med egna aktier fick styrelsen vid årsstämman i maj 2013 mandat för tiden intill nästkommande årsstämma att fatta beslut om nyemission av aktier. Genom beslut med stöd av bemyndigandet skall aktiekapitalet kunna ökas med sammanlagt högst 34,68 MSEK genom utgivande av sammanlagt högst 2 890 000 nya aktier vid full teckning. Till och med avgivandet av denna årsredovisning har 1 171 777 B-aktier utgivits med stöd av detta bemyndigande.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare, vilka fastställdes av årsstämman 2013, finns beskrivna i not 5 på sidan 52.

Årsstämman 2014 ska besluta om riktlinjer för ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören i moderbolaget, övriga personer i koncernledningen samt övriga ledande befattningshavare enligt beskrivningen i bolagsstyrningsrapporten på sidan 79. Styrelsens förslag till riktlinjer inför årsstämman 2014 är enligt följande:

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget, övriga personer i koncernledningen samt övriga ledande befattningshavare ska normalt utgöras av fast lön, rörlig ersättning, aktiebaserade incitamentsprogram och övriga sedvanliga förmåner samt pension. Fast lön ska vara konkurrenskraftig och säkerställa att Addnode Group kan rekrytera kompetenta chefer. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation. Utöver fast lön kan rörlig ersättning utgå. Rörlig ersättning ska baseras på uppnådda resultat och/eller individuella fastställda och specifika mål. För verkställande direktören i moderbolaget ska den kontanta rörliga ersättningen baseras på koncernens uppnådda resultat. Den kontanta rörliga ersättningen maximeras till tolv månadslöner. För övriga befattningshavare i koncernledningen samt övriga ledande befattningshavare ska den kontanta rörliga ersättningen maximeras till sex månadslöner och till största delen baseras på den del av verksamheten som befattningshavaren har ansvar för. Aktiebaserade incitamentsprogram ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för koncernens utveckling och främja ett eget aktieinnehav i bolaget.

Pensioner ska alltid vara premiebaserade för att skapa förutsägbarhet vad gäller företagets framtida åtaganden. Pensionspremie ska erläggas med upp till maximalt 30 procent av aktuell fast årslön.

Övriga ersättningar och förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Övriga förmåner avser främst bilförmån eller bilersättning.

De ledande befattningshavarnas anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Policyn är att anställningen kan upphöra på den ena partens begäran med en uppsägningstid på minst sex och maximalt tolv månader. Under uppsägningstiden ska oförändrad lön, ersättning och förmåner utgå.

Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämman samt för eventuella ändringar i existerande villkor. Styrelsen får frånga dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står årets vinst, 58 123 010 SEK, och övrigt fritt eget kapital, 306 464 715 SEK, totalt 364 587 725 SEK. Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna 2,25 SEK per aktie	66 182 159
Balanseras i ny räkning	298 405 566
Summa	364 587 725

Styrelsens motiverade yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns på bolagets webbplats www.addnodegroup.com. Det kan även erhållas från bolaget på begäran.

Resultaträkningar för koncernen

TSEK 1 JANUARI – 31 DECEMBER	Not	2013	2012
Nettoomsättning	2, 3, 39	1 443 537	1 364 715
RÖRELSENS KOSTNADER			
Inköp av varor och tjänster	39	-458 021	-421 555
Övriga externa kostnader	6, 9	-177 065	-168 454
Personalkostnader	4, 5	-704 807	-637 526
Aktiverat arbete för egen räkning	16	20 167	14 318
Omvärdering av villkorade köpeskillningar	28	-189	-1 960
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	16, 17	-37 761	-31 843
Rörelseresultat		85 861	117 695
Finansiella intäkter	10	1 885	2 103
Finansiella kostnader	11	-2 034	-609
Resultat före skatt		85 712	119 189
Skatt	12, 13	-22 775	-32 438
ÅRETS RESULTAT		62 937	86 751
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		62 897	86 443
Innehav utan bestämmande inflytande		40	308
AKTIEINFORMATION			
Resultat per aktie före utspädning, SEK	15	2,20	3,07
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	15	2,19	3,06
Eget kapital per utestående aktie, SEK		28,36	28,16
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental		28 609	28 145
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental		28 784	28 254
Antal utestående aktier vid årets slut, tusental		29 414	28 145
Antal registrerade aktier vid årets slut, tusental		30 089	28 820

Rapport över totalresultat för koncernen

TSEK 1 JANUARI – 31 DECEMBER	Not	2013	2012
Årets resultat		62 937	86 751
Övrigt totalresultat, poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		-9 580	-4 438
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter		1 015	
Kassaflödessäkringar:			
Omvärdering till verkligt värde		-6	60
Omvärdering överförd till resultaträkningen		-47	-140
Summa årets övriga totalresultat netto efter skatt	12	-8 618	-4 518
ÅRETS TOTALRESULTAT		54 319	82 233
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		54 279	81 925
Innehav utan bestämmande inflytande		40	308

Balansräkningar för koncernen

TSEK PER 31 DECEMBER	Not	2013	2012
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	16	865 818	674 733
Materiella anläggningstillgångar	17, 18	26 280	29 217
Uppskjutna skattefordringar	13	36 558	43 138
Långfristiga värdepappersinnehav	21	731	741
Långfristiga fordringar	22	8 230	4 362
Summa anläggningstillgångar		937 617	752 191
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager		1 169	1 166
Kundfordringar		351 514	343 176
Skattefordringar		16 621	5 702
Övriga fordringar		12 137	3 730
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	109 284	98 266
Likvida medel	36	114 772	132 340
Summa omsättningstillgångar		605 497	584 380
SUMMA TILLGÅNGAR		1 543 114	1 336 571
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	25	361 062	345 836
Övrigt tillskjutet kapital		200 911	166 975
Reserver		-21 268	-12 650
Balanserad vinst		293 469	292 379
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		834 174	792 540
Innehav utan bestämmande inflytande		326	1 288
Summa eget kapital		834 500	793 828
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Långfristiga räntebärande skulder	26	40 417	
Övriga långfristiga skulder	27		4 669
Uppskjutna skatteskulder	13	37 495	23 568
Avsättningar	28	36 779	3 231
Summa långfristiga skulder		114 691	31 468
KORTFRISTIGA SKULDER			
Kortfristiga räntebärande skulder	26, 29	24 916	
Leverantörsskulder		73 855	101 218
Skatteskulder		11 601	10 629
Förskott från kunder		24 005	20 650
Övriga skulder		102 478	72 883
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	330 676	283 238
Avsättningar	28	26 392	22 657
Summa kortfristiga skulder		593 923	511 275
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 543 114	1 336 571

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser redovisas i not 31 respektive not 32.

Kassaflödesanalys för koncernen

TSEK 1 JANUARI – 31 DECEMBER	Not	2013	2012
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt	33	85 712	119 189
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	47 796	37 052
Betald inkomstskatt		-20 618	-10 531
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		112 890	145 710
Förändringar av rörelsekapital:			
- Minskning av varulager		11	865
- Ökning av fordringar		-18 489	-116 209
- Ökning av kortfristiga skulder		24 402	86 699
Summa förändringar i rörelsekapital		5 924	-28 645
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		118 814	117 065
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av			
- immateriella anläggningstillgångar		-20 550	-14 342
- materiella anläggningstillgångar		-9 775	-17 657
- dotterföretag och rörelser	35	-97 587	-43 510
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1 786	2 422
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		29	
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-126 097	-73 087
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		-63 546	-63 327
Upptagna lån		62 000	
Amortering av skulder		-5 167	-159
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-6 713	-63 486
Förändring av likvida medel		-13 996	-19 508
Likvida medel vid årets början		132 340	153 332
Kursdifferens likvida medel		-3 572	-1 484
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	36	114 772	132 340

Förändringar i koncernens eget kapital

TSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver ¹⁾	Balanserad vinst		
EGET KAPITAL 2012-01-01	345 836	166 975	-8 132	267 105	980	772 764
Totalresultat						
Årets resultat				86 443	308	86 751
Övrigt totalresultat						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			-4 438			-4 438
Kassaflödessäkringar:						
Omvärdering till verkligt värde			60			60
Omvärdering överförd till resultaträkningen			-140			-140
Summa övrigt totalresultat			-4 518			-4 518
Summa totalresultat			-4 518	86 443	308	82 233
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning				-63 327		-63 327
Incitamentsprogram				2 158		2 158
Summa transaktioner med aktieägare				-61 169		-61 169
EGET KAPITAL 2012-12-31	345 836	166 975	-12 650	292 379	1 288	793 828
Totalresultat						
Årets resultat				62 897	40	62 937
Övrigt totalresultat						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			-9 580			-9 580
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter			1 015			1 015
Kassaflödessäkringar:						
Omvärdering till verkligt värde			-6			-6
Omvärdering överförd till resultaträkningen			-47			-47
Summa övrigt totalresultat			-8 618			-8 618
Summa totalresultat			-8 618	62 897	40	54 319
Transaktioner med aktieägare						
Nyemissioner vid företagsförvärv	15 226	34 043				49 269
Emissionskostnader		-107				-107
Utdelning				-63 546		-63 546
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande				-454	-1 002	-1 456
Incitamentsprogram				2 193		2 193
Summa transaktioner med aktieägare	15 226	33 936		-61 807	-1 002	-13 647
EGET KAPITAL 2013-12-31	361 062	200 911	-21 268	293 469	326	834 500

¹⁾ Avser valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter, vinster och förluster hänförliga till säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter samt vinster och förluster hänförliga till ej reglerade kassaflödessäkringar (se även not 25).

Resultaträkningar för moderbolaget

TSEK 1 JANUARI - 31 DECEMBER	Not	2013	2012
Nettoomsättning	39	5 422	5 343
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	6, 39	-10 223	-10 563
Personalkostnader	4	-15 026	-16 087
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	17	-11	-10
Rörelseresultat		-19 838	-21 317
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	88 042	140 110
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	3 145	2 481
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-3 345	-2 434
Resultat före skatt		68 004	118 840
Skatt	12, 13	-9 881	-16 957
ÅRETS RESULTAT		58 123	101 883

Rapport över totalresultat för moderbolaget

TSEK 1 JANUARI - 31 DECEMBER	Not	2013	2012
Årets resultat		58 123	101 883
Summa årets övriga totalresultat netto efter skatt		0	0
ÅRETS TOTALRESULTAT		58 123	101 883

Balansräkningar för moderbolaget

TSEK PER 31 DECEMBER	Not	2013	2012
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier och installationer	17	22	7
Summa materiella anläggningstillgångar		22	7
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	19	1 005 187	802 276
Uppskjutna skattefordringar	13	13 609	23 490
Fordringar hos koncernföretag		1 058	3 899
Andra långfristiga fordringar	22	801	969
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 020 655	830 634
Summa anläggningstillgångar		1 020 677	830 641
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	24	107 558	106 854
Skattefordringar		425	323
Övriga fordringar		163	112
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	147	150
Summa kortfristiga fordringar		108 293	107 439
Kassa och bank	24	38 421	72 681
Summa omsättningstillgångar		146 714	180 120
SUMMA TILLGÅNGAR		1 167 391	1 010 761
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	25	361 062	345 836
Reservfond		88 965	88 965
Fritt eget kapital			
Överkursfond		111 944	78 009
Balanserad vinst		194 521	153 990
Årets resultat		58 123	101 883
Summa eget kapital		814 615	768 683
AVSÄTTNINGAR			
Övriga avsättningar	28	55 621	22 116
Summa avsättningar		55 621	22 116
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	26	36 167	
Övriga långfristiga skulder	27	4 250	4 669
Summa långfristiga skulder		40 417	4 669
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	26	20 666	
Leverantörsskulder		957	884
Skulder till koncernföretag	24	219 195	203 111
Övriga skulder		9 371	3 949
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	6 549	7 349
Summa kortfristiga skulder		256 738	215 293
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 167 391	1 010 761
Ställda säkerheter	31	1 248	969
Ansvarsförbindelser	32	Inga	Inga

Kassaflödesanalys för moderbolaget

TSEK 1 JANUARI – 31 DECEMBER	Not	2013	2012
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt	33	68 004	118 840
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	-40 577	-87 381
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		27 427	31 459
Förändringar av rörelsekapital:			
- Förändring av kortfristiga fordringar		-150	240
- Förändring av kortfristiga skulder		-732	964
Summa förändringar i rörelsekapital		-882	1 204
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		26 545	32 663
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-26	
Förvärv av och investeringar i andelar i koncernföretag		-183 646	-53 743
Försäljning av andelar i och likvidation av koncernföretag		4 834	32 965
Lämnade lån till koncernföretag			-1 169
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-178 838	-21 947
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		-63 546	-63 327
Upptagna lån		62 000	
Amortering av skulder		-5 167	
Förändring av koncerninterna fordringar och skulder		37 631	-30 244
Erhållna koncernbidrag		87 115	54 970
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		118 033	-38 601
Förändring av likvida medel		-34 260	-27 885
Likvida medel vid årets början		72 681	100 566
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	24	38 421	72 681

Förändringar i moderbolagets eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond		
EGET KAPITAL 2012-01-01	345 836	88 965	293 168	727 969
Totalresultat				
Årets resultat			101 883	101 883
Summa övrigt totalresultat			0	0
Summa totalresultat			101 883	101 883
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning			-63 327	-63 327
Incitamentsprogram			2 158	2 158
Summa transaktioner med aktieägare			-61 169	-61 169
EGET KAPITAL 2012-12-31	345 836	88 965	333 882	768 683
Totalresultat				
Årets resultat			58 123	58 123
Summa övrigt totalresultat			0	0
Summa totalresultat			58 123	58 123
Transaktioner med aktieägare				
Nyemissioner vid företagsförvärv	15 226		34 043	49 269
Emissionskostnader			-107	-107
Utdelning			-63 546	-63 546
Incitamentsprogram			2 193	2 193
Summa transaktioner med aktieägare	15 226		-27 417	-12 191
EGET KAPITAL 2013-12-31	361 062	88 965	364 588	814 615

Tilläggsupplysningar och noter

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, från Rådet för finansiell rapportering och International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 38.

Koncernen har tillämpat följande nya, omarbetade och ändrade IFRS från och med den 1 januari 2013:

- IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter", ändring rörande övrigt totalresultat (gäller från och med 1 juli 2012, tillämpas från och med 1 januari 2013, har antagits av EU). Den mest väsentliga förändringen i den ändrade IAS 1 är kravet att de poster som redovisas i "övrigt totalresultat" skall presenteras fördelat på två grupper. Fördelningen baseras på om posterna kan komma att omklassificeras till resultaträkningen eller ej. Ändringen behandlar inte frågan om vilka poster som skall ingå i "övrigt totalresultat".
- IFRS 13 "Värdering till verkligt värde" (gäller från och med 1 januari 2013, har antagits av EU). IFRS 13 syftar till att värderingar till verkligt värde skall bli mer konsekventa och mindre komplexa genom att tillhandahålla en exakt definition och en gemensam källa i IFRS för verkligt värde värderingar och tillhörande upplysningar. Standarden ger vägledning till verkligt värde värderingar för alla slag av tillgångar och skulder, finansiella som icke-finansiella. Standarden utökar inte tillämpningsområdet för verkligt värde, men ger vägledning om tillämpningen i de fall där andra IFRS redan kräver eller tillåter värdering till verkligt värde.
- IAS 36 "Nedskrivningar", ändring avseende upplysningar om återvinningsvärde för icke finansiella tillgångar (gäller från och med 1 januari 2014, har antagits av EU). Ändringen tar bort ett krav på upplysningar om återvinningsvärdet för kassagenererande enheter, vilket infördes i IAS 36 vid tillkomsten av IFRS 13. Ändringen är inte obligatorisk förrän den 1 januari 2014, men koncernen har valt att tillämpa ändringen från och med den 1 januari 2013.

Implementeringen av ovan nämnda IFRS har inte haft någon effekt på koncernens finansiella ställning eller finansiella rapporter för 2013 förutom att posterna i "övrigt totalresultat" har fördelats beroende på om de kan komma att omklassificeras till resultaträkningen eller ej. Övriga nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder, vilka har trätt i kraft 2013, har inte haft någon inverkan på koncernens finansiella ställning eller finansiella rapporter.

Nedanstående standarder och ändringar av befintliga standarder har publicerats, men ännu inte börjat tillämpas under 2013.

- IFRS 10 "Koncernredovisning" (gäller från och med 1 januari 2013 enligt IASB, men 1 januari 2014 enligt EU¹⁾). Syftet med IFRS 10 är att fastställa principer för upprättande och presentation av koncernredovisningen då ett företag kontrollerar ett eller flera andra företag. Standarden definierar begreppet kontroll och fastställer kontroll som grund för konsolidering. Standarden ger vägledning för att fastställa om ett företag kontrollerar ett annat och därmed

skall konsolidera in detta företag i koncernredovisningen. Standarden anger också hur koncernredovisningen skall upprättas.

- IFRS 11 "Samarbetsarrangemang" (gäller från och med 1 januari 2013 enligt IASB, men 1 januari 2014 enligt EU¹⁾). IFRS 11 fokuserar på rättigheter och skyldigheter snarare än på den juridiska formen av ett arrangemang. Det finns två typer av "samarbetsarrangemang"; "gemensam verksamhet" och "joint ventures". En gemensam verksamhet uppkommer då en part i en gemensam verksamhet har direkt rätt till tillgångarna och åtagande för skulderna i ett samarbetsarrangemang. I ett sådant arrangemang skall tillgångar, skulder, intäkter och kostnader redovisas utifrån innehavarens andel av dessa. Ett joint venture är ett samarbetsarrangemang genom vilket parterna som har gemensamt bestämmande inflytande över arrangemanget har rätt till nettotillgångarna i arrangemanget. I ett sådant arrangemang skall innehavaren redovisa sin andel enligt kapitalandelsmetoden. Klyvningsmetoden är inte längre tillåten.
- IFRS 12 "Upplysningar om andelar i andra företag" (gäller från och med 1 januari 2013 enligt IASB, men 1 januari 2014 enligt EU¹⁾). IFRS 12 omfattar upplysningskrav för dotterföretag, samarbetsarrangemang, intresseföretag och ej konsoliderade strukturerade företag.
- IAS 28 (omarbetad 2011), "Innehav i intresseföretag och joint ventures" (gäller från och med 1 januari 2013 enligt IASB, men 1 januari 2014 enligt EU¹⁾). Den omarbetade standarden innehåller krav på att redovisa "joint ventures" och intressebolag enligt kapitalandelsmetoden.
- IAS 32 "Finansiella instrument: Klassificering", ändring rörande nettoredovisning av tillgångar och skulder (gäller från och med 1 januari 2014, har antagits av EU). Ändringen berör den vägledande tillämpningen i IAS 32 och klargör några av förutsättningarna för nettoredovisning av finansiella tillgångar och finansiella skulder i balansräkningen.
- IFRS 9 "Financial instruments" (ej antagen av EU). Detta är den första utgivna standarden i det större projektet att ersätta IAS 39. IFRS 9 bibehåller men förenklar modellen med flera värderingsgrunder baserat på två primära värderingskategorier: upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde. Klassificering sker utifrån företagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. IASB har beslutat att lämna tidpunkten för obligatorisk tillämpning av IFRS 9 öppen till dess att samtliga tre delar (Klassificering och värdering, Nedskrivningar och Säkringsredovisning) har färdigställts.

¹⁾ För företag inom EU gäller en senare ikraftträdandetidpunkt än den som angivits av IASB. Det är dock möjligt för företag inom EU att förtidstillämpa ändringen/standarderna. Addnode Group har valt att inte förtidstillämpa dessa ändringar/standarder.

Enligt nuvarande preliminära bedömning kommer dessa nya och ändrade standarder samt övriga publicerade nya och ändrade standarder och tolkningar av befintliga standarder, vilka ännu inte har trätt i kraft under 2013, inte att få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Med bestämmande inflytande avses att moderbolaget direkt eller indirekt har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösterna.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Köpeskillingen vid förvärv av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på tillgångar som överläts till tidigare ägare av det förvärvade företaget, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare samt de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även

verkligt värde på tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Efterföljande förändringar av verkligt värde på en villkorad köpeskilling redovisas i resultaträkningen. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs i koncernens resultaträkning när de uppstår.

Under året förvärvade företag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Resultat från under året sålda företag inkluderas i koncernens resultaträkning för tiden fram till tidpunkten för avyttringen.

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Samtliga utländska dotterbolag omräknas till svenska kronor med tillämpning av dagskursmetoden. Detta innebär att de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser redovisas i koncernens rapport över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

I koncernens resultaträkning ingår innehav utan bestämmande inflytande (tidigare benämnt minoritetens andel) i årets resultat. I koncernens balansräkning redovisas innehav utan bestämmande inflytande som en separat post under koncernens eget kapital.

I samband med varje enskilt företagsförvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande skall värderas till antingen verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags nettotillgångar. Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande, vilka inte leder till förändring av det bestämmande inflytandet, redovisas i eget kapital. När koncernen inte längre har kvar ett bestämmande inflytande värderas eventuellt kvarvarande innehav till verkligt värde vid den tidpunkt då det bestämmande inflytandet bortfaller. Förändringen av redovisat värde redovisas då i koncernens resultaträkning. Det verkliga värdet utgör därefter grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som antingen intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång.

INTÄKTSREDOVISNING

Utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning resultatavräknas i samma takt som tjänsterna utförs, det vill säga såväl intäkter som kostnader redovisas i den period då de intjänas respektive förbrukas. Intjänade arvoden per balansdagen, vilka ännu ej fakturerats, redovisas som upplupna intäkter. När utfallet av ett uppdrag till fast pris kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas inkomster och utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden fastställs i första hand med utgångspunkt i antalet timmar per balansdagen i förhållande till beräknat totalt antal timmar för uppdraget. Föreligger det svårigheter att beräkna ett uppdrags resultat, men det ändå är troligt att nedlagda kostnader kommer att bli täckta av uppdragsgivaren redovisas intäkten per balansdagen till ett belopp som motsvarar de nedlagda kostnaderna för uppdraget. Någon vinst redovisas därmed ej.

När utfallet av ett uppdrag ej kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas som intäkt endast de kostnader som beräknas bli ersatta av uppdragsgivaren. Om det är sannolikt att nedlagda kostnader ej kommer att bli ersatta av uppdragsgivaren sker ingen intäktsredovisning. En befarad förlust redovisas omedelbart som kostnad, i den mån den kan beräknas.

Uppdrag utförda till fast pris utgör idag en mindre del av koncernens nettoomsättning. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ej utförts redovisas som förskott från kund.

Försäljning av varor intäktsredovisas vid fullgjord leverans till

kund och datadriftstjänster intäktsredovisas i takt med att tjänsterna utförs. Licensavgifter för programvaror och programserviceavtal, där bolag inom koncernen inte har något åtagande gentemot kunden, intäktsförs vid leveranstidpunkten. Intäkter från support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, periodiseras under avtalsperioden.

INKOMSTSKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor sannolikhet kommer att fastställas.

Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

FORDRINGAR SAMT FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Lånefordringar och kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till en kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning görs när det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt understiger tillgångens redovisade värde.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall där valutasäkringsåtgärd har genomförts, till exempel terminssäkring, värderas både den säkrade posten och säkringsinstrumentet till verkligt värde. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs. Valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan valutakursdifferenser avseende likvida medel och lån redovisas som finansiella intäkter och kostnader i resultaträkningen. Omvärderingar av avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar i utländsk valuta till balansdagens valutakurs redovisas i koncernens rapport över totalresultat om kraven för säkringsredovisning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter uppfylls.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

När det finns indikation på att en tillgång minskat i värde görs en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om tillgångens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet, skrivs tillgången omedelbart ned till dess återvinningsvärde.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Utgifter för utveckling av programvaror

Utveckling av programvaror sker till största delen inom ramen för kunduppdrag.

Utgifter som är direkt sammankopplade med identifierbara och unika programvaror som kontrolleras av koncernen redovisas som immateriell anläggningstillgång om det finns ett väl avgränsat utvecklingsprojekt med konkreta planer för hur och när tillgången skall användas i verksamheten, utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och tillgången bedöms ge upphov till framtida ekonomiska

fördelar. Vidare skall det vara tekniskt möjligt att genomföra projektet och de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen skall finnas. Övriga utvecklingsutgifter, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Anskaffningsvärdet för den immateriella tillgången inkluderar dels direkta kostnader för bland annat konsulter och egen programutvecklande personal och dels en rimlig andel av relevanta indirekta kostnader. Avskrivningar enligt plan görs linjärt över den beräknade nyttjandeperioden, vilken uppgår till högst fem år för verksamhetsmässigt centrala programvaror. Avskrivningarna görs från och med den tidpunkt då programvaran har tagits i bruk.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet vid förvärv av företag eller rörelser överstiger det verkliga värdet på de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstidpunkten. I förvärvsanalysen upptas förvärvade immateriella tillgångar, som exempelvis kundrelationer och varumärken, till marknadsvärde innan återstoden hänförs till goodwill.

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, till exempel vissa varumärken, värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan görs inte, utan istället prövas nedskrivningsbehovet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar avser huvudsakligen kundavtal, förvärvade programvaror och vissa varumärken. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar enligt plan. Avskrivningar görs linjärt över den beräknade nyttjandeperioden, vilken normalt uppgår till mellan tre och tio år. Tioårig avskrivningstid tillämpas för långsiktiga avtal hos bolag med stark marknadsposition och mycket långvariga kundrelationer.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Inventarier och installationer skrivs av över en period om tre-fem år. Avskrivningar på byggnad görs med fyra procent per år.

FINANSIELLA LEASINGAVTAL

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Leasingavtal där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften vid operationella leasingavtal kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument inkluderar likvida medel, värdepappersinnehav, fordringar, rörelseskulder, skulder enligt finansiella leasingavtal, upplåning samt eventuella derivatinstrument. Köp och försäljningar av värdepapper och derivatinstrument redovisas på affärsdagen, det vill säga det datum då bindande avtal om köp eller försäljning träffas.

Värdepapper avsedda för långsiktigt innehav hänförs antingen till värderingskategorin Finansiella tillgångar som kan säljas, vilka värderas till verkligt värde, eller alternativt till Finansiella tillgångar värde-

rade till verkligt värde via resultaträkningen. Innehav av kortfristiga placeringar hänförs antingen till värderingskategorin Investeringar som hålles till förfall, vilka värderas till upplupet anskaffningsvärde, eller alternativt till Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Värderingskategori bestäms separat för varje värdepappersinnehav utifrån dess karaktär och syftet med innehavet.

För kategorin Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas förändringar i verkligt värde som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. Värdeförändringar avseende valutaterminkontrakt redovisas dock i rörelseresultatet (se nedan). För kategorin Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen (främst avsättningar för beräknade villkorade köpeskillningar) redovisas värdeförändringar i rörelseresultatet. Förändringar i verkligt värde för kategorin Finansiella tillgångar som kan säljas redovisas i koncernens rapport över totalresultat under innehavstiden och i samband med försäljning redovisas ackumulerade värdeförändringar som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. Om det för den sistnämnda värderingskategorin finns objektiva belägg för nedskrivning av värdet, såsom betydande eller utdragen nedgång i verkligt värde, redovisas denna nedskrivning som finansiell kostnad i resultaträkningen. Verkligt värde för marknadsnoterade värdepapper baseras på köpkurser per balansdagen.

Utestående valutaterminkontrakt värderas till verkligt värde. Valutaterminkontrakten avser säkringar av en särskild risk som är kopplad till en redovisad tillgång eller skuld eller mycket sannolika prognosticerade transaktioner (kassaflödessäkringar). Säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpas för vissa valutaterminkontrakt. Detta innebär att realiserade värdeförändringar redovisas i koncernens rapport över totalresultat tills respektive säkrad post skall redovisas i koncernens resultaträkning, varvid även resultatet för motsvarande valutaterminkontrakt redovisas i koncernens resultaträkning. När de formella villkoren för säkringsredovisning inte uppfylls värderas utestående valutaterminkontrakt som fristående finansiella instrument på respektive balansdag, varvid både realiserade och orealiserade värdeförändringar redovisas i rörelseresultatet. Utestående valutaterminkontrakt per 2013-12-31 beskrivs närmare i not 7.

Övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Skulder avseende framtida minimileaseavgifter enligt finansiella leasingavtal redovisas dock till nuvärde.

VARULAGER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först-in först-ut-metoden. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med beräknade försäljningskostnader.

EGET KAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Då något koncernföretag köper moderföretagets aktier (återköp av egna aktier) reducerar den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten tills dess att aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa aktier senare avyttras redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst.

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Årsstämman den 4 maj 2011 beslutade att införa ett aktiesparprogram, vilket innebär att koncernens företag erhåller tjänster från anställda mot ersättning i form av kommande tilldelning av aktier i moderbolaget.

Koncernens kostnader för aktiesparprogrammet redovisas i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Den totala personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden juni 2011-juli 2014 och bygger på en beräkning av verkligt värde på tilldelningsaktierna vid starten av intjänandeperioden samt vissa antaganden för att beräkna antalet aktier som kan komma att tilldelas i augusti

2014. Några marknadsrelaterade intjänandevillkor finns inte. Vid varje rapportperiods slut omprövar koncernen bedömningarna av hur många aktier som förväntas bli tilldelade, varvid eventuella förändringar jämfört med de tidigare bedömningarna redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital. Reserv för sociala kostnader som kan uppkomma i samband med aktiesparprogrammet redovisas fortlöpande baserat på aktiekursutvecklingen under löptiden. Ytterligare beskrivning av aktiesparprogrammet finns i not 4.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar definieras som förpliktelser, vilka är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst, men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de skall infrias. I balansräkningen redovisas avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv av verksamheter samt beslutade omstruktureringsåtgärder. En avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad plan för åtgärdernas genomförande föreligger samt när denna plan kommunicerats till dem som berörs.

PENSIONER

Koncernens pensionsplaner administreras av olika försäkringsinstitut. I koncernen finns huvudsakligen avgiftsbestämda pensionsplaner, men i viss utsträckning förekommer även förmånsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda planerna avser åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige, vilka tryggas genom försäkring hos Alecta. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2013 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda. Pensionsplaner enligt ITP som tryggas genom försäkring i ovan nämnda institut redovisas därför som avgiftsbestämda planer. Avgifterna redovisas som personalkostnader i resultaträkningen när de förfaller till betalning. Årets avgifter för pensionsförsäkringar tecknade hos Alecta uppgick 2013 till 4 112 (4 678) TSEK och förväntas vara i ungefär samma storleksordning under 2014. Pensionsinstitutens överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2013 uppgick överskottet i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 (129) procent hos Alecta. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på pensionsinstitutens tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt pensionsinstitutens försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter balansdagen.

LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år efter balansdagen, i annat fall som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

NEDSKRIVNINGAR

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, till exempel goodwill, skrivs inte av, utan prövas åtminstone årligen med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Vid nedskrivningsprövningen fördelas goodwill på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter, fastställda i enlighet med koncernens

rörelsesegment, vilka förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv där goodwillposten uppstod.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

RAPPORTERING FÖR RÖRELSESEGMENT

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören i moderbolaget.

AVVECKLADE VERKSAMHETER

Vid avveckling av en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område redovisas, i enlighet med IFRS 5, den avvecklade rörelsegrenens eller verksamhetens samtliga intäkter och kostnader, inklusive realisationsresultat, som resultat från avvecklade verksamheter på en separat rad i koncernens resultaträkning. Även i kassaflödesanalysen görs en uppdelning mellan kvarvarande och avvecklade verksamheter.

KASSAFLÖDESANALYS OCH LIKVIDA MEDEL

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar med en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

MODERBOLAGET

Moderbolagets redovisning upprättas enligt årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2, Redovisning för juridiska personer, från Rådet för finansiell rapportering. Rekommendationen innebär att juridiska personer vars värdepapper på balansdagen är noterade på svensk börs som huvudregel skall tillämpa de IFRS som tillämpas i koncernredovisningen med vissa i rekommendationen angivna undantag och tillägg.

Redovisningsprinciperna och beräkningsmetoderna för moderbolaget är oförändrade jämfört med föregående år förutom vad gäller omvärdering av vissa villkorade köpeskillingar i utländsk valuta (se nedan).

Finansiella instrument, som till exempel långfristiga värdepappersinnehav, redovisas till verkliga värden. Förändringar i verkliga värden redovisas enligt samma principer som för koncernen (se ovanstående beskrivning). Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag inkluderar transaktionsutgifter som uppkommit i samband med respektive förvärv. Villkorade köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Eventuella omvärderingar av beräknade villkorade köpeskillingar under efterföljande perioder redovisas som förändring av anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag. Avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar i utländsk valuta kan från och med 2013 i vissa fall redovisningsmässigt behandlas som säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Moderbolaget redovisar då avsättningarna till anskaffningskurs tills de regleras, varvid realiserade valutakursdifferenser redovisas som förändring av anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag. Övriga tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar och erhållna koncernbidrag redovisas som finansiella intäkter.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som hyresavtal (operationella leasingavtal).

NOT 2 RÖRELSESEGMENT

Koncernens verksamhet är organiserad i och styrs utifrån affärsområdena Design Management, Product Lifecycle Management (PLM), Process Management och Content Management, vilka utgör koncernens rörelsesegment. Segmentsindelningen baseras på koncernens produkter och tjänster. Det har inte skett någon förändring i segmentindelningen eller beräkningen av segmentens resultat under 2013.

Företagsledningen använder intäkter, EBITA-resultat och rörelseresultat för att fatta beslut om fördelning av resurser, resultatanalys och bedömning av segmentens prestationer. Finansiella intäkter, finansiella kostnader och inkomstskatt hanteras på koncernnivå. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Skillnaden mellan summan av segmentens rörelseresultat och koncernens resultat före skatt avser, förutom posterna i kolumnen "Eliminering / övrigt" nedan, finansiella intäkter 1,9 (2,1) MSEK och finansiella kostnader -2,0 (-0,6) MSEK.

Design Managements säljer IT-lösningar för design och konstruktion. Product Lifecycle Management erbjuder IT-lösningar för produktinformation. Verksamheten inom Process Management är inriktad

på IT-lösningar för ärendehantering inom kommunala förvaltningar och myndigheter. Content Management erbjuder IT-lösningar för publika webbplatser, samarbetslösningar och kundservice. Centralt arbete avser marknadskommunikation, ekonomisk rapportering och kontroll, finansiering, skattefrågor, verksamhetsutveckling och företagsförvärv.

Fördelningen av koncernens nettoomsättning på olika intäktslag framgår av not 3. Samtliga affärsområden erhåller intäkter från konsulttjänster, licenser och programvaror samt support- och underhållstjänster, men andelen intäkter från respektive intäktslag varierar mellan affärsområdena. Design Management erhåller främst intäkter från support- och underhållstjänster. För Product Lifecycle Management, Process Management och Content Management är konsulttjänster det huvudsakliga intäktslaget. Intäkterna hos centrala enheter avser huvudsakligen fakturering till dotterbolag för utförda tjänster. Transaktioner mellan affärsområdena sker enligt normala kommersiella villkor som också gäller för externa parter.

	Design Mgt		PLM Mgt		Process Mgt		Content Mgt		Centralt		Eliminering/ Övrigt ¹⁾		Koncernen	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
INTÄKTER OCH RESULTAT														
Intäkter från externa kunder	649,2	572,4	248,7	249,1	409,4	379,4	135,9	163,4	0,3	0,4			1 443,5	1 364,7
Transaktioner mellan segment	0,7	0,6			0,9	1,1	16,5	12,2	8,2	7,9	-26,3	-21,8	0,0	0,0
Summa intäkter	649,9	573,0	248,7	249,1	410,3	380,5	152,4	175,6	8,5	8,3	-26,3	-21,8	1 443,5	1 364,7
EBITA	50,6	57,0	26,2	29,5	75,2	68,6	-14,3	11,5	-26,8	-27,0	-0,2	-1,9	110,7	137,7
Rörelseresultat	39,9	49,4	23,3	26,1	66,6	61,9	-16,9	9,2	-26,8	-27,0	-0,2	-1,9	85,9	117,7
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR														
Totala tillgångar	702,7	476,1	197,9	198,0	606,4	547,0	235,1	235,1	167,7	48,1	-366,7	-167,7	1 543,1	1 336,6
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	7,6	9,4	4,4	6,8	16,6	10,7	1,4	5,1					30,0	32,0
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-14,3	-10,3	-4,8	-4,9	-12,3	-10,4	-6,4	-6,2					-37,8	-31,8
Medelantal anställda	252	224	161	140	269	244	169	175	8	8			859	791

¹⁾ I kolumnen "Eliminering / övrigt" för 2013 ovan ingår resultat effekt, -0,2 (föregående år -1,9) MSEK, vid omvärdering av villkorade köpeskillingar för förvärvade företag.

GEOGRAFISK INFORMATION

Koncernen bedriver huvudsakligen verksamhet i fyra geografiska områden, även om verksamheten styrs utifrån ett nordiskt perspektiv. Den största delen av koncernens verksamhet finns i Sverige, där samtliga affärsområden bedriver verksamhet. Verksamheten i Norge bedrivs till största delen av Design Management, men även av Product Lifecycle Management och Process Management. I

Finland bedrivs verksamhet av Design Management och Product Lifecycle Management och i Danmark bedrivs verksamhet av Design Management. I USA bedrivs verksamhet av Product Lifecycle Management.

Nedanstående uppgifter om intäkter från externa kunder är baserade på var kunderna har sitt säte.

	Sverige		Norge		Finland		Danmark		Övriga		Koncernen	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Intäkter från externa kunder	905,4	903,7	235,0	168,3	181,6	172,8	58,3	70,9	63,2	49,0	1 443,5	1 364,7
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	605,2	570,3	212,1	62,4	49,1	45,3	20,6	20,8	5,1	5,1	892,1	703,9

NOT 3 INTÄKTERNAS FÖRDELNING

Nettoomsättningen består av:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Konsulttjänster	549 116	557 501		
Licenser och programvaror	218 002	225 074		
Support och underhåll	634 025	527 304		
Övrigt	42 394	54 836	5 422	5 343
Summa	1 443 537	1 364 715	5 422	5 343

NOT 4 LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Löner och andra ersättningar till:				
- styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	79 321	71 600	7 112	7 822
- övriga anställda	406 959	367 431	3 698	3 838
Pensionskostnader för:				
- styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	11 000	10 302	966	1 189
- övriga anställda	44 189	40 425	668	527
Övriga sociala kostnader	131 102	119 105	3 782	4 082
Summa	672 571	608 863	16 226	17 458
Löner och andra ersättningar till styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare ovan inkluderar tantiem o.d. med	9 541	12 085	1 454	2 180
Antal personer som ingår i gruppen styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare ovan	85	79	9	9

AKTIESPARPROGRAM

Årsstämman den 4 maj 2011 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att införa ett aktiesparprogram för samtliga medarbetare inom Addnode Group-koncernen. Några andra utestående aktierelaterade incitamentsprogram finns inte inom koncernen.

Villkor i sammandrag och säkerställande av framtida leverans av B-aktier

Aktiesparprogrammet innebär i korthet att anställda som deltar i programmet, förutsatt en egen investering i Addnode Group aktier genom successivt sparande under perioden juni 2011-april 2012, i augusti 2014 vederlagsfritt kan tilldelas ytterligare B-aktier i Addnode Group, dels s.k. matchningsaktier och dels s.k. prestationsaktier. För att deltagarna skall vara berättigade att erhålla matchningsaktier krävs att anställningen inom koncernen och att investeringen i Addnode Group-aktier bestått fram till tilldelningen

av aktier. Tilldelning av prestationsaktier förutsätter dessutom att koncernen uppnår vissa finansiella mål vad gäller EBITA-marginalen (resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar i relation till nettoomsättningen) för åren 2011, 2012 och 2013. Enligt årsstämans beslut kan aktiesparprogrammet maximalt innebära en tilldelning av 674 224 B-aktier i Addnode Group. Styrelsen har rätt att reducera tilldelningen under förutsättning att det sker betydande förändringar i Addnode Group-koncernen eller dess omvärld, vilka skulle medföra att beslutade villkor för tilldelning inte längre skulle vara ändamålsenliga.

För att säkerställa leverans av B-aktier enligt aktiesparprogrammet beslutade årsstämman 2011 om ändring av bolagsordningen innebärande införande av ett nytt aktieslag, aktier av serie C. Styrelsen bemyndigades att besluta om en riktad nyemission av C-aktier till Nordea Bank AB (publ) samt att besluta om återköp av samma aktier. Vidare beslutade årsstämman att de C-aktier som Addnode Group återköpt, efter omvandling till B-aktier, skall kunna överlåtas till deltagarna i aktiesparprogrammet. Nyemission och omedelbart återköp av 674 224 C-aktier genomfördes under september 2011 (se även not 25).

Deltagande och beräknad framtida tilldelning

Vid anmälningsperiodens slut i maj 2011 hade totalt 303 medarbetare anmält sig till aktiesparprogrammet. Baserat på det initiala deltagandet och aktiekursen vid början av intjänandeperioden beräknades i juni 2011 att den framtida tilldelningen skulle kunna uppgå till maximalt 253 232 B-aktier. Till och med den 31 december 2011 hade detta beräknade maximala antal minskat med 8 489 B-aktier till 244 743 B-aktier på grund av att initiala deltagare antingen slutat sin anställning eller minskat sitt sparande i Addnode Group-aktier.

När sparperioden löpte ut under 2012 konstaterades att den faktiska aktiekursen under sparperioden varit lägre än det antagande som gjordes i samband med de ursprungliga beräkningarna i juni 2011 och att deltagarnas sparbelopp därmed räckt till att förvärva fler sparaktier jämfört med det ursprungliga antagandet. Detta innebär att den maximala framtida tilldelningen ökade under 2012. Vidare minskade den maximala framtida tilldelningen på grund av att initiala deltagare antingen slutat sin anställning eller minskat sitt sparande i Addnode Group-aktier. Sammantaget innebär detta att den maximala framtida tilldelningen ökade med netto 21 352 B-aktier under 2012 och uppgick den 31 december 2012 till 266 095 B-aktier.

Under 2013 har den maximala framtida tilldelningen minskat med 62 715 B-aktier, vilket främst beror på att inga prestationsaktier kommer att utgå avseende 2013 (se nedan). Den maximala framtida tilldelningen uppgick den 31 december 2013 till 203 380 B-aktier.

Utfall avseende prestationskrav för 2013, 2012 och 2011

Enligt villkoren för aktiesparprogrammet är en förutsättning för att prestationsaktier skall utgå avseende 2013 att EBITA-marginalen uppgår till minst 8,0 procent. För 2013 uppgick den faktiska EBITA-marginalen till 7,7 procent, vilket således innebär att någon tilldelning av prestationsaktier avseende 2013 inte kommer att utgå. För 2012 och 2011 uppfylldes villkoren för att maximal tilldelning av prestationsaktier skall utgå avseende dessa år.

Beräkning av marknadsvärde

Vid beräkningen av marknadsvärdet för aktiesparprogrammet har Addnode Group använt sig av allmänt vedertagna värderingsprinciper. Det beräknade marknadsvärdet vid början av intjänandeperioden i juni 2011 uppgick till 30,60 SEK per aktie, vilket huvudsakligen bygger på marknadsnoterade aktiekurser under de fem sista handelsdagarna i maj 2011 samt nuvärdeberäkning av Addnode Groups antaganden om framtida utdelningar under intjänandeperioden.

Årets kostnad enligt IFRS 2

Koncernens kostnader för aktiesparprogrammet redovisas i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar (se not 1 på sidan 48). Koncernens totala personalkostnad för aktiesparprogrammet uppgick under 2013 till 3 049 (föregående år 2 945) TSEK, varav 2 193 (2 158) TSEK redovisats mot eget kapital och 856 (787) TSEK redovisats som avsättning för framtida sociala kostnader.

NOT 5 ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER 2013

	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Aktierelaterad ersättning ¹⁾	Summa 2013
Styrelsens ordförande Sigrun Hjelmquist	378					378
Styrelseledamoten Jan Andersson	196					196 ²⁾
Styrelseledamoten Kristofer Arwin	167					167
Styrelseledamoten Dick Hasselström	182					182
Styrelseledamoten Eva Listi	207					207
Styrelseledamoten Thord Wilkne	167					167
Verkställande direktören Staffan Hanstorp	1 825	958	132	540	35	3 490
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	6 697	1 422	284	1 230	175	9 808 ³⁾
Summa	9 819	2 380	416	1 770	210	14 595

¹⁾ Avser årets kostnad för aktierelaterad ersättning enligt aktiesparprogram som beslutades av årsstämman 2011-05-04. Redovisningen sker enligt IFRS 2. Se även rubriken "Aktierelaterade ersättningar" i not 1 på sidan 48 och not 4 på sidan 51.

²⁾ Ersättning för arbete utöver styrelseuppdraget har under 2013 utgått från koncernens företag med totalt 40 TSEK till ett av Jan Andersson ägt bolag. Beloppet ingår inte i ovanstående tabell.

³⁾ I beloppet för 2013 ingår lön, andra ersättningar och pensionskostnader under uppsägningstid då arbetsplikt inte föreligger med totalt 1 276 TSEK.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER 2012

	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Aktierelaterad ersättning ⁴⁾	Summa 2012
Styrelsens ordförande Sigrun Hjelmquist	303					303
Styrelseledamoten Jan Andersson	127					127
Styrelseledamoten Kristofer Arwin	107					107
Styrelseledamoten Dick Hasselström	172					172
Styrelseledamoten Eva Listi	183					183
Styrelseledamoten Thord Wilkne	157					157
Tidigare styrelsens ordförande Per Hallerby	105					105
Tidigare styrelseledamoten Jonas Fredriksson	63					63
Tidigare styrelseledamoten Jan-Erik Karlsson	50					50
Tidigare styrelseledamoten Lars Save	60					60
Verkställande direktören Staffan Hanstorp	1 764	1 450	175	522	39	3 950
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	6 327	1 761	271	1 314	197	9 870
Summa	9 418	3 211	446	1 836	236	15 147

⁴⁾ Avser årets kostnad för aktierelaterad ersättning enligt aktiesparprogram som beslutades av årsstämman 2011-05-04. Redovisningen sker enligt IFRS 2. Se även rubriken "Aktierelaterade ersättningar" i not 1 på sidan 48 och not 4 på sidan 51.

RIKTLINJER BESLUTADE AV ÅRSSTÄMMAN I MAJ 2013

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören i moderbolaget och övriga personer i koncernledningen. Följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen beslutades av årsstämman i maj 2013:

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget och övriga personer i koncernledningen ska normalt utgöras av fast lön, rörlig ersättning, aktiebaserade incitamentsprogram och övriga sedvanliga förmåner samt pension. Fast lön ska vara konkurrenskraftig och säkerställa att Addnode Group kan rekrytera kompetenta chefer. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation. Utöver fast lön kan rörlig ersättning utgå. Rörlig ersättning ska, vid sidan av aktiebaserade incitamentsprogram, utgå som kontant vederlag och ska baseras på uppnådda resultat och/eller individuella fastställda och specifika mål. För verkställande direktören i moderbolaget ska den kontanta rörliga ersättningen baseras på koncernens uppnådda resultat. Den kontanta rörliga ersättningen maximeras till tolv månadslöner. För övriga befattningshavare i koncernledningen ska den kontanta rörliga ersättningen maximeras till sex månadslöner och till största delen baseras på den del av verksamheten som befattningshavaren

har ansvar för. Aktiebaserade incitamentsprogram ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för koncernens utveckling och främja ett eget aktieinnehav i bolaget.

Pensioner ska alltid vara premiebaserade för att skapa förutsägbarhet vad gäller företagets framtida åtaganden. Pensionspremie ska erläggas med upp till maximalt 30 procent av aktuell fast årslön.

Övriga ersättningar och förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Övriga förmåner avser främst bilförmån.

Koncernledningens anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Policyn är att anställningen kan upphöra på den ena partens begäran med en uppsägningstid på sex månader. Under uppsägningstiden ska oförändrad lön, ersättning och förmåner utgå. För en befattningshavare i koncernledningen finns sedan tidigare villkor om uppsägningstid och ersättning om tolv månader.

Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämman samt för eventuella ändringar i existerande villkor. Styrelsen får frångå dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE UNDER 2013**Moderbolagets styrelse**

För tiden mellan årsstämman 2013 och 2014 utgår ersättning med ett fast belopp på 340 TSEK till styrelsens ordförande och 170 TSEK till var och en av de övriga ledamöterna. Till ordföranden i styrelsens revisionsutskott utgår arvode med 40 TSEK och till de två övriga ledamöterna i revisionsutskottet utgår arvode med 30 TSEK vardera. Till de två ledamöterna i styrelsens ersättningsutskott utgår arvode med 15 TSEK vardera. Ersättning för arbete utöver styrelseuppdraget och arbete i revisions- och ersättningsutskotten har 2013 utgått med totalt 40 TSEK (se tabellen ovan). Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej.

Dotterbolagsstyrelser

Ersättning utgår generellt sett inte till styrelseledamöter i koncernens dotterbolag, inte heller pensionsförmåner eller andra förmåner.

Moderbolagets VD

Verkställande direktören, Staffan Hanstorp, är anställd i moderbolaget. Enligt anställningsavtalet utgår ersättning i form av grundlön med 150 TSEK per månad, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2013 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2014. Den rörliga ersättningen baseras på koncernens resultat efter avskrivningar av immateriella tillgångar. Den rörliga ersättningen är maximerad till tolv fasta månadslöner. Övriga förmåner avser i huvudsak bilersättning. Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar 30 procent av den fasta lönen. Beloppet för aktierelaterad ersättning i tabellen ovan avser den kostnad för aktiesparprogram som belastat årets resultat enligt IFRS 2.

Anställningsavtalet gäller med en ömsesidig uppsägningstid på sex månader med arbetsplikt. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag motsvarande sex fasta månadslöner samt övriga förmåner under motsvarande tid.

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget behandlas och fastställs av styrelsens ersättningsutskott.

Andra ledande befattningshavare

Gruppen andra ledande befattningshavare i ovanstående tabell har under 2013 omfattat cheferna för koncernens affärsområden och två personer med koncernfunktioner anställda i moderbolaget. Ersättningar till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2013 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2014. Den rörliga ersättningen baseras till största delen på årets rörelseresultat för det egna ansvarsområdet före, eller för vissa befattningshavare efter, avskrivningar av immateriella tillgångar. Den rörliga ersättningen är maximerad till ett belopp som normalt motsvarar sex fasta månadslöner. Beloppet för övriga förmåner i tabellen ovan avser i huvudsak tjänstebil eller bilersättning. Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar högst cirka 30 procent av den fasta lönen. Beloppet för aktierelaterad ersättning i tabellen ovan avser den kostnad för aktiesparprogram som belastat årets resultat enligt IFRS 2.

Anställningsavtalen gäller med en ömsesidig uppsägningstid på sex-tolv månader med arbetsplikt.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare i koncernen behandlas och fastställs av moderbolagets verkställande direktör efter samråd med styrelsens ersättningsutskott.

NOT 6 ERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
REVISIONSUPPDRAGET				
PricewaterhouseCoopers	1 561	1 674	389	465
Övriga revisorer	681	513		
REVISIONS- VERKSAMHET UTÖVER REVISIONSUPPDRAGET				
PricewaterhouseCoopers	227	203	147	105
Övriga revisorer	133	75		
SKATTERÅDGIVNING				
PricewaterhouseCoopers	59	67	47	54
Övriga revisorer	70	41		
ÖVRIGA TJÄNSTER				
PricewaterhouseCoopers	42	74	42	25
Övriga revisorer	43	48		
Summa	2 816	2 695	625	649

Arvode för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget inkluderar översiktlig granskning av delårsrapport både för 2013 och 2012. För 2013 ingår även arvode för yttranden i samband med apportemissioner, vilket inkluderats i de emissionskostnader som minskat tillskjutet eget kapital vid nyemission.

Av totalbeloppen i ovanstående tabell för moderbolaget avseende 2013 har 22 TSEK aktiverats såsom anskaffningsvärde för förvärvade dotterbolag. Något motsvarande belopp finns inte för 2012.

NOT 7 VALUTAKURSDIFFERENSER

I rörelseresultatet för koncernen ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder med netto -550 (-1 404) TSEK. Valutaterminskontrakt används i viss utsträckning för att säkerställa belopp för framtida betalningsflöden i utländska valutor. Utestående valutaterminskontrakt värderas till verkligt värde. Valutaterminskontrakten avser säkringar av en särskild risk som är kopplad till en redovisad tillgång eller skuld eller mycket sannolika prognosticerade transaktioner (kassaflyddessäkringar). Säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpas för vissa valutaterminskontrakt. Detta innebär att realiserade värdeförändringar redovisas i koncernens rapport över totalresultat tills respektive säkrad post skall redovisas i koncernens resultaträkning, varvid även resultatet för motsvarande valutaterminskontrakt redovisas i koncernens resultaträkning (se även not 25). Syftet med säkringsredovisningen är således att resultatet för respektive säkrad post och motsvarande valutaterminskontrakt skall redovisas i resultaträkningen under samma period. För de valutaterminskontrakt där de formella villkoren för säkringsredovisning inte uppfylls redovisas både realiserade och realiserade värdeförändringar i rörelseresultatet.

Vid årsskiftet 2013-12-31 hade förväntade framtida inflöden på totalt 659 TUSD kurssäkrats gentemot SEK till en valutakurs på cirka 6,70 SEK, vilket ungefärligen motsvarade avistakursen då valutaterminskontraktet tecknades i april 2012. Detta valutaterminskontrakt har förfallodag i april 2014. Dessutom har förväntade framtida utflöden av totalt 74 TUSD kurssäkrats gentemot SEK till en valutakurs på cirka 6,70, vilket ungefärligen motsvarade

avistakursen då valutaterminskontraktet tecknades i april 2012. Detta valutaterminskontrakt har förfallodag i januari 2014. På balansdagen 2013-12-31 uppgick orealiserade valutakursvinster på utestående valutaterminskontrakt till 185 TSEK, vilket ingår i balansposten övriga kortfristiga fordringar i koncernbalansräkningen.

Vid årsskiftet 2012-12-31 hade förväntade framtida inflöden på totalt 3 297 TUSD kurssäkrats gentemot SEK till en valutakurs på cirka 6,70 SEK, vilket ungefärligen motsvarade avistakursen då valutaterminskontrakten tecknades i april 2012. Dessa valutaterminskontrakt avsåg vardera cirka 659 TUSD och hade förfalldagar i april, juli och oktober 2013 samt i januari och april 2014. Dessutom hade förväntade framtida utflöden av totalt 372 TUSD kurssäkrats gentemot SEK till en valutakurs på cirka 6,70, vilket ungefärligen motsvarade avistakursen då valutaterminskontrakten tecknades i april 2012. Dessa valutaterminskontrakt avsåg vardera cirka 74 TUSD och hade förfalldagar i januari, april, juli och oktober 2013 samt i januari 2014. På balansdagen 2012-12-31 uppgick orealiserade valutakursvinster på utestående valutaterminskontrakt till 472 TSEK, vilket ingick i balansposten övriga kortfristiga fordringar i koncernbalansräkningen.

Ytterligare information om valutasäkringspolicy finns i not 37 om finansiella risker och riskhantering.

NOT 8 FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSARBETEN

Årets kostnader för forsknings- och utvecklingsarbeten uppgick till 9 430 (5 953) TSEK. Under 2013 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 20 167 (14 318) TSEK (se not 16). Avskrivningar på årets och tidigare års aktiverade belopp avseende egenutvecklade programvaror och applikationer har under 2013 gjorts med 8 920 (6 113) TSEK.

NOT 9 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Nominella värdet av framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:

	Koncernen	
	2013	2012
Förfaller till betalning inom ett år	37 123	30 600
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	53 329	41 206
Förfaller till betalning senare än fem år	9 984	13 664
Summa	100 436	85 470

Leasingkostnader avseende operationella leasingavtal har under året uppgått till följande belopp:

	Koncernen	
	2013	2012
Hyres- och leasingkostnader	35 920	31 935
Summa	35 920	31 935

De operationella leasingavtalen avser huvudsakligen hyresavtal för lokaler.

NOT 10 FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen	
	2013	2012
Ränteintäkter	1 964	2 004
Realisationsresultat	19	
Valutakursdifferenser	-98	99
Summa	1 885	2 103

	Moderbolaget	
	2013	2012
Resultat från andelar i koncernföretag		
Aktieutdelningar	47 648	52 995
Erhållna koncernbidrag	63 560	87 115
Realisationsresultat	4 834	
Nedskrivningar	-28 000	
Summa	88 042	140 110

	Koncernen	
	2013	2012
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Externa ränteintäkter	366	853
Ränteintäkter från koncernföretag	2 123	1 166
Valutakursdifferenser	656	462
Summa	3 145	2 481

NOT 11 FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen	
	2013	2012
Räntekostnader	-1 784	-527
Valutakursdifferenser	-95	-82
Övriga finansiella kostnader	-155	
Summa	-2 034	-609

	Moderbolaget	
	2013	2012
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Externa räntekostnader	-1 675	-260
Räntekostnader till koncernföretag	-1 515	-2 174
Övriga finansiella kostnader	-155	
Summa	-3 345	-2 434

NOT 12 SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Aktuell skatt	-15 311	-14 999		
Uppskjuten skatt (se not 13)	-7 464	-17 439	-9 881	-16 957
Summa	-22 775	-32 438	-9 881	-16 957

Skatt hänförlig till delkomponenterna i övrigt totalresultat för koncernen 2013 uppgår totalt till 15 (34) TSEK och avser enbart kassaflödes-säkringar, varav 2 (-21) TSEK avser omvärdering till verkligt värde, 13 (50) TSEK avser omvärdering överförd till resultaträkningen och 0 (5) TSEK avser effekt av förändrad skattesats i Sverige.

Skillnaden mellan skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats på resultatet före skatt och effektiv skatt enligt resultaträkningen uppkommer på följande sätt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Resultat före skatt	85 712	119 189	68 004	118 840
Skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats 22 % (26,3 %)	-18 857	-31 347	-14 961	-31 255
Ej avdragsgilla kostnader	-1 574	-1 825	-6 520	-144
Utdelning från koncernbolag			10 483	13 938
Andra ej skattepliktiga intäkter	404	69	1 117	57
Utnyttjande av underskottsavdrag och temporära skillnader för vilka ingen uppskjuten skattefordran aktiverats tidigare	220	58		
Ökning av uppskjuten skattefordran för underskottsavdrag		4 998		5 038
Ökning av underskottsavdrag och temporära skillnader för vilka ingen uppskjuten skattefordran aktiverats	-338			
Omvärdering av uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld pga förändring av skattesatsen i Sverige		-3 964		-4 591
Effekt av utländska skattesatser	-2 630	-427		
Skatt enligt resultaträkningen	-22 775	-32 438	-9 881	-16 957

De ej avdragsgilla kostnaderna för koncernen inkluderar både 2013 och 2012 de omvärderingar av villkorade köpeskillningar för förvärvade företag som redovisats i koncernens resultaträkning för respektive år. De ej avdragsgilla kostnaderna för moderbolaget 2013 inkluderar nedskrivning av värde på andelar i koncernföretag.

En bedömning av möjligheterna att i framtiden kunna utnyttja skattemässiga underskottsavdrag mot skattepliktiga överskott görs vid varje bokslutstillfälle. Bedömningen i samband med bokslutet per 2012-12-31 innebar att en uppskjuten skatteintäkt avseende underskottsavdrag redovisades med cirka 5,0 MSEK i koncernens resultaträkning för 2012 (se även not 13).

Sänkningen av bolagsskattesatsen i Sverige från och med 2013 innebar en skattekostnad för koncernen på cirka 4,0 MSEK 2012 på grund av minskningar av redovisade värden på uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder.

NOT 13 UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar respektive uppskjutna skatteskulder avser temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag. Temporära skillnader föreligger i de fall där tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag eller andra skattemässiga avdrag redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att avdrag kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avser på respektive balansdag temporära skillnader och underskottsavdrag enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR				
Immateriella anläggningstillgångar	7 577	6 589		
Materiella anläggningstillgångar	658	377		
Temporära skillnader i fordringar och skulder	1 468	273	115	33
Underskottsavdrag	26 855	35 899	13 494	23 457
Summa uppskjutna skattefordringar	36 558	43 138	13 609	23 490
UPPSKJUTNA SKATTESKULDER				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	3 371	1 983		
Varumärken, kundavtal, programvaror m.m.	27 322	16 360		
Obeskattade reserver	6 793	5 202		
Temporära skillnader i fordringar och skulder	9	23		
Summa uppskjutna skatteskulder	37 495	23 568		
Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder netto	-937	19 570	13 609	23 490

Under året har nettobeloppet av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder förändrats enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Ingående balans	19 570	37 022	23 490	40 447
Förvärvade koncernföretag	-13 588	38		
Redovisat i resultaträkningen (se not 12)	-7 464	-17 439	-9 881	-16 957
Redovisat i övrigt totalresultat (se not 12)	15	34		
Omräkningsdifferens	530	-85		
Utgående balans	-937	19 570	13 609	23 490

De belopp som redovisats i balansräkningen inkluderar följande:

	Koncernen	
	2013	2012
Uppskjuten skattefordran som tidigast kan utnyttjas efter 12 månader	7 573	14 932
Uppskjuten skatteskuld som tidigast behöver betalas efter 12 månader	-31 665	-20 113

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN VILKEN EJ REDOVISATS SOM TILLGÅNG

Koncernens totala skattemässiga underskottsavdrag uppgick 2013-12-31 till cirka 144 MSEK. I koncernbalansräkningen redovisas uppskjuten skattefordran med 26,9 MSEK som värde av dessa underskottsavdrag. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Delar av koncernens totala skattemässiga underskottsavdrag är hänförliga till utländska bolag, där möjligheterna till utnyttjande kan begränsas på grund av att koncernen för närvarande inte bedriver någon operativ verksamhet i de länder där underskottsavdragen finns. Uppskjuten skattefordran som inte har tagits upp som tillgång uppgick 2013-12-31 till cirka 4 (4) MSEK. Det finns ingen fastställd förfallotidpunkt för de skattemässiga underskottsavdrag som koncernen hade 2013-12-31.

NOT 14 UTDELNING PER AKTIE

På årsstämman 2014-05-07 kommer utdelning avseende år 2013 att föreslås med 2,25 kronor per aktie.

Under 2013 lämnades utdelning med 2,25 kronor per aktie.

NOT 15 RESULTAT PER AKTIE

	Koncernen	
	2013	2012
RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING		
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	62 897	86 443
Resultat för beräkning av resultat per aktie	62 897	86 443
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental	28 609	28 145
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,20	3,07
RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING		
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	62 897	86 443
Resultat för beräkning av resultat per aktie	62 897	86 443
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	28 784	28 254
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,19	3,06

Skillnaden mellan genomsnittligt antal utestående aktier före respektive efter utspädning avser det aktiesparprogram som beslutades av årsstämman 2011-05-04 (se not 4).

NOT 16 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Goodwill	Varumärken ¹⁾	Kundavtal, och liknande rättigheter	Utgifter för utveckling av programvara	Summa
PER 1 JANUARI 2012					
Anskaffningsvärde	550 460	12 822	113 642	31 690	708 614
Ackumulerade av- och nedskrivningar			-72 711	-10 912	-83 623
Bokfört värde	550 460	12 822	40 931	20 778	624 991
1 januari - 31 december 2012					
Ingående bokfört värde	550 460	12 822	40 931	20 778	624 991
Tillkommer från förvärvade bolag			133		133
Årets anskaffningar ²⁾	45 912		8 013	18 530	72 455
Årets avskrivningar			-12 368	-7 645	-20 013
Omräkningsdifferens	-2 377	63	-508	-11	-2 833
Utgående bokfört värde	593 995	12 885	36 201	31 652	674 733
PER 31 DECEMBER 2012					
Anskaffningsvärde	593 995	12 885	118 502	50 209	775 591
Ackumulerade av- och nedskrivningar			-82 301	-18 557	-100 858
Bokfört värde	593 995	12 885	36 201	31 652	674 733
1 januari - 31 december 2013					
Ingående bokfört värde	593 995	12 885	36 201	31 652	674 733
Tillkommer från förvärvade bolag			438	478	916
Årets anskaffningar ²⁾	151 505		383	70 143	222 031
Årets avskrivningar			-10 766	-14 120	-24 886
Omräkningsdifferens	-5 625	-415	-22	-914	-6 976
Utgående bokfört värde	739 875	12 470	26 234	87 239	865 818
PER 31 DECEMBER 2013					
Anskaffningsvärde	739 875	12 470	117 301	119 916	989 562
Ackumulerade av- och nedskrivningar			-91 067	-32 677	-123 744
Bokfört värde	739 875	12 470	26 234	87 239	865 818

¹⁾ Avser varumärken med obestämbar nyttjandeperiod, vilka inte skrivs av kontinuerligt, utan istället prövas nedskrivningsbehovet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

²⁾ Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2013 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer, vilka uppfyller kriterierna för aktivering, uppgått till 20 167 (14 318) TSEK.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL OCH ANDRA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsesegment. En sammanfattning av fördelningen av goodwill på rörelsesegmentsnivå framgår av följande tabeller:

	Design Mgt	PLM Mgt	Process Mgt	Content Mgt	Summa		Design Mgt	PLM Mgt	Process Mgt	Content Mgt	Summa
PER 31 DECEMBER 2012						PER 31 DECEMBER 2013					
Sverige	85 292	70 146	205 147	118 994	479 579	Sverige	85 292	70 146	237 087	118 994	511 519
Norge	53 964				53 964	Norge	163 733				163 733
Finland	15 957	22 403			38 360	Finland	18 504	23 252			41 756
Danmark	17 596				17 596	Danmark	18 259				18 259
Serbien				4 496	4 496	Serbien				4 608	4 608
Summa	172 809	92 549	205 147	123 490	593 995	Summa	285 788	93 398	237 087	123 602	739 875

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod sker årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar och prognoser som godkännts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och utvecklingen av EBITA-marginal (rörelsemarginal före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar) med utgångspunkt från budget för nästa år, prognoser för de nästkommande fyra åren, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, EBITA-marginal och diskonteringsränta. Tillämpade antaganden baseras på tidigare erfarenheter och marknadsutvecklingen. Kassaflödesprognoserna för år två-fem bygger på en årlig tillväxttakt på fyra (fyra) procent.

Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd långsiktig tillväxttakt på två (två) procent. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten enligt branschrapporter för de marknader där respektive kassagenererande enhet verkar. Diskonteringsräntan som används vid beräkning av återvinningsvärdet uppgår till 13 (13) procent före skatt. Avkastningskravet har fastställts mot bakgrund av koncernens nuvarande kapitalstruktur och återspeglar de risker som gäller för de olika rörelsesegmenten.

Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inget nedskrivningsbehov för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperioder 2013-12-31.

En ökning av diskonteringsräntan med två procentenheter, en minskning av rörelsemarginalen före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginalen) med två procentenheter eller en minskning av den antagna långsiktiga tillväxttakten med två procentenheter medför var för sig inte att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma.

NOT 17 MATERIELLA
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Inventarier och installationer	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärde	66 620	60 517	176	176
Tillkommer från förvärvade bolag	1 832	179		
Årets inköp	9 782	17 657	26	
Försäljningar/ utrangeringar	-6 406	-11 458		
Omräkningsdifferens	-187	-275		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	71 641	66 620	202	176
Ingående avskrivningar	-37 957	-35 006	-169	-159
Försäljningar/ utrangeringar	4 768	8 597		
Omräkningsdifferens	149	157		
Årets avskrivningar	-12 750	-11 705	-11	-10
Utgående ackumulerade avskrivningar	-45 790	-37 957	-180	-169
Utgående planenligt restvärde	25 851	28 663	22	7

Byggnader och mark	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärde	814	814
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	814	814
Ingående avskrivningar	-260	-135
Årets avskrivningar	-125	-125
Utgående ackumulerade avskrivningar	-385	-260
Utgående planenligt restvärde	429	554

Byggnader och mark avser tillgångar i Sverige.

NOT 18 FINANSIELLA LEASINGAVTAL

I koncernens materiella anläggningstillgångar 2013-12-31 och 2012-12-31 ingår inga leasingobjekt enligt finansiella leasingavtal.

NOT 19 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärde	893 906	815 185
Årets investeringar i dotterföretag ¹⁾	230 722	63 407
Tillskjutet kapital till dotterföretag		46 322
Ökning av villkorade köpeskillningar	189	1 957
Försäljningar av dotterföretag ²⁾		-32 965
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 124 817	893 906
Ingående nedskrivningar	-91 630	-91 630
Årets nedskrivningar	-28 000	
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-119 630	-91 630
Utgående bokfört värde	1 005 187	802 276

¹⁾ I årets investeringar i dotterföretag ingår beräknade villkorade köpeskillningar (tilläggsköpeskillningar) med totalt 54 677 TSEK. Utfallet är beroende av intäkt- och resultatutvecklingen för förvärvade företag.

²⁾ Försäljningarna under 2012 gjordes till andra koncernföretag.

ÅRSREDOVISNING

Företag	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital/röstandel %	Bokfört värde 2013-12-31	Bokfört värde 2012-12-31
Cartesia GIS AB	556522-5678	Lycksele	5 000	100	21 250	21 250
Cartesia Oy	1617126-9	Helsingfors	500	100	54	54
Mogul Holding AB	556300-0073	Stockholm	10 275 103	100	62 140	87 140
Mogul AB	556531-1890	Stockholm	20 000	100		
Mogul Services AB	556557-7599	Stockholm	20 000	100		
Linewise AB	556565-2590	Stockholm	500 000	100		
Clockwork Group AB	556535-3918	Stockholm	4 586 000	100		
Mogul Balkan d.o.o	17598732	Belgrad, Serbien	1	100		
Mogul Technology Ltd	3239798	London	367 725	100		
Optosof GmbH	HRB 9201	Wiesbaden	3	100		
Technia Holding AB	556516-7367	Stockholm	4 533 500	100	96 624	96 624
Technia AB	556481-3193	Stockholm	5 000	100		
Addnode India Private Limited ³⁾	U72200MH2012FTC229607	Mumbai, Indien	100	100		
Technia AS	880 823 582	Moss, Norge	250	100		
Technia PLM Oy	0755401-4	Tammerfors	77	100		
Cad-Quality Europe AB	556524-6989	Borlänge	1 000	100		
Mogul Sweden AB	556511-2975	Stockholm	1 000	100		
Addnode Inc	75-3269017	Naperville, IL, USA	100	100		
Infuseit AS	998 653 886	Oslo	100	100	137	137
Cad-Quality i Sverige AB	556359-5429	Borlänge	10 000	100	93 399	93 399
Cad Quality AS	957 168 868	Oslo	200	100	70 896	70 896
Cad-Quality Finland Oy	1058681-8	Helsingfors	3 000	100	36 986	32 456
Cad Quality A/S	13 737 436	Köpenhamn	60	100	24 189	14 077
Joint Collaboration AS	983 443 117	Oslo	3 644	100	186 779	
Ida Infront AB	556316-2469	Linköping	5 894 650	100	119 577	119 577
Ida Infront AS	988 393 568	Oslo	100	100	114	114
Prosilia Software AB	556325-7913	Stockholm	1 000	100	19 417	19 417
Decerno AB	556498-5025	Täby	10 000	100	43 352	43 352
Tekis AB	556550-6309	Köping	5 000	100	100 874	100 874
Arkiva AB	556313-5952	Västerås	1 000	100		
Mittbygge AB	556586-1555	Växjö	1 000	100	4 000	4 000
Kartena AB (publ)	556564-9885	Göteborg	27 360 892	97,72	15 552	14 095
Abou AB	556786-8046	Stockholm	1 000	100	37 956	
Voice Provider Sweden AB	556598-3276	Stockholm	215 960	100	36 903	36 903
Mogul Strand AB	556537-5606	Stockholm	62 815 985	100	34 410	37 410
Mogul Göteborg AB	556633-3877	Göteborg	100 000	100		
Mogul Media Services AS	988 376 906	Oslo	5 000	100	578	578
Adera Germany GmbH	HRB 8963	Wiesbaden	1	100		
Under 2013 fusionerade/likviderade direkta innehav:						
Cad Quality Jylland A/S ⁴⁾	19 500 446	Horsens, Danmark	500	100		9 923
Basepoint Kajaani Oy ⁵⁾	0908453-8	Kajana, Finland	160	100		
Technia Danmark A/S i likvidation ⁶⁾	12 374 879	Köpenhamn	1 083 982	100		
Summa bokfört värde					1 005 187	802 276

³⁾ Bolaget ägs till 99 procent av Technia AB och till 1 procent av Technia PLM Oy.

⁴⁾ Cad Quality Jylland A/S har under 2013 fusionerats med Cad Quality A/S.

⁵⁾ Basepoint Kajaani Oy har under 2013 fusionerats med Cad-Quality Finland Oy.

⁶⁾ Likvidationen har avslutats under 2013.

Under året förvärvade dotterföretag beskrivs i not 35 Förvärv av dotterföretag och rörelser.

NOT 20 UPPLYSNINGAR OM FINANSIELLA INSTRUMENT

Redovisat värde på koncernens finansiella instrument, fördelade på värderingskategorier enligt IAS 39, sammanfattas i nedanstående tabell. Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde

som väsentligt avviker från verkligt värde. Närmare beskrivning av vissa poster finns i separata noter enligt nedanstående hänvisningar. Finansiella risker och riskhantering beskrivs i not 37.

Tillgångar	Not	Koncernen	
		2013-12-31	2012-12-31
Lånefordringar och kundfordringar			
Långfristiga fordringar	22	8 230	4 362
Kundfordringar		351 514	343 176
Övriga fordringar		11 952	3 258
Finansiella tillgångar som kan säljas			
Långfristiga värdepappersinnehav ¹⁾	21	731	741
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Övriga fordringar ²⁾	7	185	472
Likvida medel	36	114 772	132 340
Skulder			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar ³⁾	28	55 054	23 796
Övriga finansiella skulder			
Lång- och kortfristiga räntebärande skulder	26	65 333	
Övriga långfristiga skulder	27		4 669
Leverantörsskulder		73 855	101 218

¹⁾ Långfristiga värdepappersinnehav avser onoterade aktier och andelar och är hänförliga till nivå 3 i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 13. Nivå 3 innebär att värderingen till verkligt värde inte bygger på observerbara marknadsdata. Årets ingående redovisade värde på onoterade aktier och andelar uppgick till 741 (741) TSEK, årets investeringar uppgick till - (-) TSEK, årets försäljningar uppgick till 10 (-) TSEK, och årets utgående redovisade värde uppgick till 731 (741) TSEK (se not 21). Totalt resultat redovisat i resultaträkningen för 2013 från onoterade aktier och andelar uppgick till 19 (-) TSEK. För aktie- och andelsinnehaven som fanns kvar 2013-12-31 har inga vinster eller förluster redovisats i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat för 2013 eller tidigare år. Redovisade värden på de onoterade aktie- och andelsinnehaven 2013-12-31 motsvarar anskaffningsvärdet för respektive innehav. Rimligt möjliga alternativa antaganden vid bedömningen av verkligt värde skulle inte medföra någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

²⁾ Beloppen per 2013-12-31 och 2012-12-31 avser orealiserade valutakursvinster på utestående valutatermins kontrakt och är hänförligt till nivå 2 i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 13. Nivå 2 innebär att värderingen till verkligt värde bygger på andra marknadsdata än noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. De tillgångar och skulder vars verkliga värde har härletts utifrån direkt observerbara priser på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder hänförs således till nivå 2. Verkligt värde för utestående valutatermins kontrakt 2013-12-31 och 2012-12-31 bygger på beräkning utförd av bank med utgångspunkt från noterade priser på valutamarknaden.

³⁾ Avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv är hänförliga till nivå 3 i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 13. Avsättningarna har värderats till verkligt värde utifrån en bedömning av framtida resultat och till viss del framtida intäkter hos de förvärvade företagen eller rörelserna. Årets ingående redovisade värde på avsättningar för villkorade köpeskillingar uppgick till 23 796 (18 423) TSEK, årets tillkommande avsättningar vid förvärv uppgick till 54 677 (15 710) TSEK, årets omvärderingar uppgick till 189 (1 960) TSEK, årets utbetalda och minskade villkorade köpeskillingar uppgick till -22 707 (-11 950) TSEK, årets valutakursdifferenser uppgick till -901 (-347) och årets utgående redovisade värde uppgick till 55 054 (23 796) TSEK. Totalt resultat redovisat i resultaträkningen för 2013 från omvärdering av villkorade köpeskillingar uppgick till -189 (-1 960) TSEK, varav ingen del avser orealiserat resultat på de avsättningar som fanns kvar vid årets slut. Orealiserad valutakursvinst avseende villkorad köpeskillning som utgör säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet har redovisats i övrigt totalresultat med 1 015 (-) TSEK. Ytterligare uppgifter om villkorade köpeskillingar och värderingen av dessa finns i not 28 och not 35.

Under 2013 och 2012 har det inte skett några byten mellan nivåerna i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 13. Nedanstående tabell visar intäkter, kostnader, vinster och förluster hänförliga till finansiella instrument uppdelade på värderingskategorier enligt IAS 39.

	Koncernen 2013			Koncernen 2012		
	Vinst/ Förlust	Ränte- intäkt	Ränte- kostnad	Vinst/ Förlust	Ränte- intäkt	Ränte- kostnad
Lånefordringar och kundfordringar						
Långfristiga fordringar samt övriga kortfristiga fordringar		650			676	
Finansiella tillgångar som kan säljas						
Långfristiga värdepappersinnehav ⁴⁾	19					
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen						
Valutatermins kontrakt (se not 7) ⁵⁾	60			1 413		
Likvida medel		1 314			1 328	
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen						
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-189			-1 960		
Övriga finansiella skulder						
Räntekostnad på skulder till kreditinstitut			-940			-250
Övriga räntekostnader			-844			-277
Resultateffekt	-110	1 964	-1 784	-547	2 004	-527

⁴⁾ Beloppet för vinst/förlust 2013 avsåg realisationsvinst med 19 TSEK.

⁵⁾ Avser belopp som redovisats i resultaträkningen, dvs exklusive belopp som redovisats i övrigt totalresultat.

NOT 21 LÅNGFRISTIGA
VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärde	741	741	0	0
Årets försäljningar	-10			
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	731	741	0	0
Utgående bokfört värde	731	741	0	0

Företag	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapital/röstandel %	Bokfört värde 2013-12-31	Bokfört värde 2012-12-31
Innehav i koncernen:						
ChartIKS AB	556751-4749	Lycksele	260	19,70	400	400
HSB:s Brf Ingeborg i Borlänge	716456-4408	Borlänge			330	330
Övriga					1	11
Utgående bokfört värde					731	741

Koncernens värdepappersinnehav redovisas till verkliga värden, vilka 2013-12-31 motsvarar anskaffningsvärdet för respektive innehav.

Koncernens samtliga värdepappersinnehav är både 2013-12-31 och 2012-12-31 hänförliga till värderingskategorin "finansiella tillgångar som kan säljas" enligt IAS 39 (se även not 20).

NOT 22 ANDRA LÅNGFRISTIGA
FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärde	4 362	6 128	969	1 104
Tillkommer från förvärvade bolag	2 339			
Lämnade lån	252	50		
Kapitalförsäkring (se not 28 och 31)	-168	-135	-168	-135
Amorteringar	-1 194	-1 664		
Omklassificeringar	2 626			
Valutakursdifferens	13	-17		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 230	4 362	801	969
Utgående bokfört värde	8 230	4 362	801	969

Av de långfristiga fordringarna i koncernen 2013-12-31 löper 1 858 (2 460) TSEK med fem procents ränta. Av dessa fordringar förfaller ingen del (-) TSEK till betalning senare än fem år efter balansdagen.

NOT 23 FÖRUTBETALDA KOSTNADER
OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	7 396	6 071		
Förutbetalda licenser och serviceavtal	44 564	34 718		
Övriga förutbetalda kostnader	30 485	32 642	147	150
Upplupna intäkter	26 839	24 835		
Utgående balans	109 284	98 266	147	150

NOT 24 LIKVIDA MEDEL PÅ KONCERNKONTO

	Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31
Likvida medel på koncernkonto	37 973	72 680

Likvida medel på koncernkonto utgörs av likvida medel som genom moderbolaget placerats på bankkonto i ett för koncernen gemensamt centralkontosystem i Sverige. Medlen är tillgängliga utan föregående uppsägning.

Bland kortfristiga fordringar hos koncernföretag ingår 79 016 (81 807) TSEK som är hänförligt till koncernkontot, varav 17 (169) TSEK kvittats mot moderbolagets skulder till samma koncernföretag. Bland kortfristiga skulder till koncernföretag ingår 258 909 (216 480) TSEK som är hänförligt till koncernkontot, varav 39 768 (20 859) TSEK kvittats mot moderbolagets fordringar på samma koncernföretag.

NOT 25 EGET KAPITAL

Specifikation av förändringar i eget kapital finns i rapporten Förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital (se sidorna 41 och 45). Förändringar av antalet registrerade aktier framgår av följande tabell:

	A-aktier	B-aktier	C-aktier	Totalt antal
Antal 2011-12-31	1 053 247	27 092 161	674 224	28 819 632
Antal 2012-12-31	1 053 247	27 092 161	674 224	28 819 632
Nyemissioner vid företagsförvärv		1 268 885		1 268 885
Antal 2013-12-31	1 053 247	28 361 046	674 224	30 088 517

Aktiernas kvotvärde är 12 SEK. A-aktierna ger tio röster, B-aktierna och C-aktierna ger en röst per aktie. Aktier av serie C berättigar inte till vinstutdelning. Samtliga aktier är fullt betalda.

Valutakursdifferenser i eget kapital	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Ingående balans	-12 733	-8 295
Förändring vid årets omräkning av utländska dotterbolag	-9 580	-4 438
Utgående balans	-22 313	-12 733

Säkring av nettoinvesteringar i utlands- verksamheter redovisade i eget kapital	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Ingående balans	0	
Omvärdering till verkligt värde	1 015	
Utgående balans	1 015	0

Kassaflödessäkringar redovisade i eget kapital	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Ingående balans	83	163
Omvärdering till verkligt värde	-6	60
Omvärdering överförd till resultaträkningen	-47	-140
Utgående balans	30	83

Redovisningen avseende kassaflödessäkringar beskrivs även i not 7.

UPPLYSNINGAR OM KAPITAL

Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning. Koncernens soliditet, definierad som totalt eget kapital i förhållande till balansomslutningen, uppgick 2013-12-31 till 54 (59) procent. Koncernens utdelningspolicy beskrivs på sidan 30.

FÖRVÄRV, ÖVERLÅTELSE OCH INNEHAV AV EGNA AKTIER

Både 2013-12-31 och 2012-12-31 uppgick Addnode Groups innehav av egna aktier totalt till 674 224 C-aktier. Syftet med innehavet är att säkerställa framtida leverans av B-aktier till de medarbetare som deltar i Addnode Groups aktiesparprogram (se beskrivning i not 4). C-aktierna kommer att omvandlas till B-aktier före leverans till deltagarna i aktiesparprogrammet. Antalet utestående aktier uppgick 2013-12-31 till 29 414 293 och 2012-12-31 till 28 145 408. Under 2013 har inga förvärv eller överlåtelser av egna aktier genomförts.

TRANSAKTIONER MED INNEHAVARE UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Redovisat värde för innehav utan bestämmande inflytande avser dotterföretaget Kartena AB (publ). Under 2013 har moderbolaget förvärvat ytterligare 2 240 645 aktier och ägarandelen uppgick 2013-12-31 till 97,72 procent.

NOT 26 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER		
Skulder till kreditinstitut	36 167	
Övriga långfristiga räntebärande skulder	4 250	
Summa långfristiga räntebärande skulder	40 417	0
KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER		
Skulder till kreditinstitut	20 666	
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	4 250	
Summa kortfristiga räntebärande skulder	24 916	0
Summa räntebärande skulder	65 333	0

SKULDER TILL KREDITINSTITUT

De lång- och kortfristiga skulderna till kreditinstitut avser banklån på ursprungligen 62 000 TSEK, vilket upptogs i augusti 2013 i samband med förvärvet av Joint Collaboration AS. Banklånet skall amorteras successivt under tre år och löper med en rörlig ränta motsvarande Stibor 3 månader med tillägg av 1,5 procentenheter, varvid räntestjustering sker kvartalsvis. Skulden är fastställd i SEK.

ÖVRIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

De övriga lång- och kortfristiga räntebärande skulderna avser skuld för köpeskilling vid företagsförvärv, vilken löper med fem procents ränta. Skulden är fastställd i SEK.

De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande:

	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Mellan 1 och 2 år efter balansdagen	24 916	
Mellan 2 och 5 år efter balansdagen	15 501	
Summa	40 417	0

VERKLIGA VÄRDEN

Redovisade belopp för räntebärande skulder utgör en god approximation av skuldernas verkliga värde.

NOT 27 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

De övriga långfristiga skulderna 2012-12-31 avsåg del av köpeskilling för förvärvat dotterbolag, vilken under 2013 omklassificerats till kortfristig skuld. Skulden är fastställd i NOK. Redovisat belopp utgör en god approximation av skuldens verkliga värde.

NOT 28 AVSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv	55 054	23 796	54 713	21 086
Beslutade omstruktureringsåtgärder	5 337			
Pensionsskuld (se nedan och not 22)	801	969	801	969
Sociala avgifter för incitamentsprogram	1 979	1 123	107	61
Summa	63 171	25 888	55 621	22 116
Varav beräknas regleras inom 12 månader	26 392	22 657	18 208	21 302
Varav beräknas regleras efter mer än 12 månader	36 779	3 231	37 413	814

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Avsättningar vid periodens ingång	25 888	19 853	22 116	19 538
Periodens avsättningar för omstruktureringsåtgärder	7 495			
Ianspråktaget under perioden	-2 158			
Beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv	54 677	15 710	54 677	13 000
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	189	1 960	189	1 960
Utbetalda och minskade villkorade köpeskillingar	-22 707	-11 950	-21 352	-11 950
Pensionsskuld (se nedan och not 22)	-168	-135	-168	-135
Sociala avgifter för incitamentsprogram	856	797	46	50
Valutakursdifferenser	-901	-347	113	-347
Summa	63 171	25 888	55 621	22 116

BERÄKNADE VILLKORADE KÖPEKILLINGAR AVSEENDE FÖRVÄRV

Ökningen under 2013 av beräknade villkorade köpeskillingar avser huvudsakligen förvärvet av Joint Collaboration AS (se not 35). Utbetalningarna under 2013 avser huvudsakligen Voice Provider Sweden AB. De slutliga villkorade köpeskillningarna som motsvarar avsättningarna per 2013-12-31 är huvudsakligen beroende av resultatutvecklingen och till viss del av utvecklingen av intäkterna hos de förvärvade företagen eller rörelserna. Utbetalningar beräknas ske under åren 2014-2016.

PERIODENS AVSÄTTNINGAR FÖR OMSTRUKTURERINGSÅTGÄRDER SAMT IANSPRÅKTAGET UNDER PERIODEN

Beloppen för periodens avsättningar och ianspråktaget under perioden avser kostnader för personal.

PENSIONSSKULD

Den redovisade avsättningen avser moderbolagets åtagande att betala pension till två tidigare anställda. Åtagandet motsvarar exakt värdet av två pantsatta företagsägda kapitalförsäkringar (se not 22).

NOT 29 CHECKRÄKNINGSKREDIT

Vid årsskiftet 2013-12-31 hade koncernens företag beviljade checkräkningskrediter på totalt 100 529 (100 000) TSEK, varav 100 000 (100 000) TSEK avser moderbolaget. Moderbolaget har sedan april 2008 ett avtal om checkräkningskredit på 100 000 TSEK med Nordea. Checkräkningskrediterna var outnyttjade både 2013-12-31 och 2012-12-31.

NOT 30 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Personalrelaterade kostnader	100 999	95 079	3 366	4 543
Övriga upplupna kostnader	34 167	29 589	3 183	2 806
Förutbetalda intäkter	195 510	158 570		
Utgående balans	330 676	283 238	6 549	7 349

NOT 31 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
För checkräkningskredit				
- Företagsinteckningar	529			
För hyreskontrakt				
- Bankmedel på spärrade konton	108	2 974		
- Långfristiga fordringar	5 571	228		
- Kortfristiga fordringar	436	301		
För köpeskillning avseende aktier i dotterbolag				
- Bankmedel på spärrat konto	447		447	
För pensionsskuld (se not 22 och 28)				
- Långfristiga fordringar	801	969	801	969
Summa	7 892	4 472	1 248	969

NOT 32 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Summa	Inga	Inga	Inga	Inga

NOT 33 ERHÅLLEN RÄNTA OCH
UTDELNING SAMT ERLAGD RÄNTA

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Erhållen ränta	1 964	2 004	2 489	2 019
Erhållen utdelning			47 648	52 995
Erlagd ränta	-1 430	-527	-2 836	-2 434
Summa	534	1 477	47 301	52 580

NOT 34 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM
INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	37 761	31 843	28 011	10
Realisationsresultat	-139	-106	-4 834	
Orealiserade valutakursdifferenser	1 600	410	-356	-458
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	189	1 960		
Personalkostnad för incitamentsprogram	3 049	2 945	162	182
Förändringar i avsättningar	5 336			
Bokförda koncernbidrag			-63 560	-87 115
Summa	47 796	37 052	-40 577	-87 381

NOT 35 FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG OCH RÖRELSER

FÖRVÄRV UNDER 2013

Företag / rörelse	Verksamhet	Förvärvs-tidpunkt	Kapital/röstandel %
Abou AB	IT-lösningar för kommunala e-tjänster	2013-03-01	100
Basepoint Kajaani Oy	IT-lösningar för infrastrukturprojekt	2013-05-24	100
Joint Collaboration AS	IT-lösningar för projekthantering och interaktion	2013-08-30	100

Nedanstående tabeller innehåller uppgifter om köpeskillingar, identifierbara nettotillgångar och goodwill.

	Joint Collaboration	Övriga förvärv	Summa förvärv under 2013
Köpeskillning			
- kontant betalt	92 055	22 313	114 368
- verkligt värde på emitterade aktier	44 996	4 273	49 269
- lång- och kortfristiga skulder till säljare		8 935	8 935
- beräknade villkorade köpeskillingar	48 096	6 581	54 677
Summa köpeskillning	185 147	42 102	227 249
Identifierbara nettotillgångar (se nedan)	-67 464	-8 280	-75 744
Goodwill	117 683	33 822	151 505

De förvärvade företagen är kunskapsföretag och goodwill är därför hänförlig till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om respektive programvaror och IT-system samt till viss del även synergieffekter. Verkligt värde på emitterade aktier har baserats på den sista noterade betalkursen för Addnode Groups B-aktie vid NASDAQ OMX Stockholm på respektive tillträdesdag. Emissionskostnader på 0,1 MSEK har minskat tillskjutet kapital.

Verkligt värde på de identifierbara tillgångar och skulder som ingick i förvärven var följande:

	Joint Collaboration	Övriga förvärv	Summa förvärv under 2013
Kundavtal och programvaror	43 376	6 600	49 976
Andra immateriella anläggningstillgångar	438	478	916
Materiella anläggningstillgångar	1 558	274	1 832
Fordringar ¹⁾	20 215	4 717	24 932
Likvida medel	36 988	7 302	44 290
Kortfristiga skulder	-23 322	-9 292	-32 614
Uppskjutet skatt, netto	-11 789	-1 799	-13 588
Identifierbara nettotillgångar	67 464	8 280	75 744

¹⁾ Avtalsenliga bruttobelopp motsvarar i allt väsentligt ovan angivna verkliga värden för förvärvade fordringar.

Den 1 mars 2013 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i Abou AB med tillträde samma dag. Under 2012 hade bolaget en nettoomsättning på 23 MSEK och 20 medarbetare. Bolagets verksamhet är inriktad på e-tjänster för kommuner och baseras på en plattform med över 200 färdiga e-tjänster. Förvärvet innebär att affärsområde Process Managements erbjudande till den kommunala marknaden kompletteras och breddas vad gäller produkter och tjänster samt att synergieffekter kan uppnås med koncernens befintliga verksamhet. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till 37 MSEK. Beroende på det faktiska utfallet för bolagets intäkter och EBITDA-resultat under 2013 och 2014 kan en villkorad kontant köpeskilling inom intervallet från noll upp till ett maximalt odiskonterat belopp på 10 MSEK komma att utgå. Avsättning för beräknad villkorad köpeskilling har 2013-12-31 redovisats med 6 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar, likvida medel och förutbetalda intäkter.

Den 24 maj 2013 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det finska bolaget Basepoint Kajaani Oy med tillträde samma dag. Bolaget har en årlig nettoomsättning på cirka 10 MSEK och sex medarbetare. Verksamheten är inriktad på IT-lösningar för infrastrukturmarknaden och har integrerats i Addnode Groups befintliga verksamhet inom affärsområde Design Management. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till 3 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst likvida medel samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Den 1 juli 2013 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det norska bolaget Joint Collaboration AS med tillträdesdag den 30 augusti 2013. Avtalets villkor för genomförande av förvärvet, bland annat godkännande från norsk konkurrensmyndighet, uppfylldes före tillträdesdagen. Verksamheten är inriktad på IT-baserade samarbetsverktyg för projekthantering och interaktion mellan företag och dess externa kunder och leverantörer under utvecklings- och byggprojekt främst inom olje-, gas- och byggindustrin. För tolv månadersperioden april 2012-mars 2013 uppgick nettoomsättningen till 120 MNOK och EBITA-resultatet till 23 MNOK. Bolaget har drygt 50 medarbetare.

FÖRVÄRV UNDER 2012

Företag / rörelse	Verksamhet	Förvärvs-tidpunkt	Kapital/röstandel %
GeoSpatial Solutions Sweden (inkrånsvärv)	IT-lösningar för infrastrukturprojekt	2012-01-02	
Cad Teknisk AS	IT-lösningar för digitala modeller och ritningar	2012-05-01	100
Voice Provider Sweden AB	IT-lösningar för kundkommunikation	2012-07-06	100
Spatial Technology (inkrånsvärv)	IT-lösningar och system inom geografisk IT	2012-10-01	

I december 2011 tecknades avtal om att förvärva rörelsen från GeoSpatial Solutions Sweden AB med tillträdesdag den 2 januari 2012. Den förvärvade rörelsen hade en årlig nettoomsättning på cirka 10 MSEK och fem medarbetare. Verksamheten är inriktad på IT-lösningar för infrastrukturprojekt och har integrerats i Addnode Groups befintliga verksamhet inom affärsområde Design Management. Verksamheten konsolideras från och med januari 2012. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till cirka 7 MSEK, vilket bedöms vara skattemässigt avdragsgillt. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst personalrelaterade upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

I april 2012 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i det norska bolaget Cad Teknisk AS med en årlig nettoomsättning på cirka 40 MSEK och elva medarbetare. Verksamheten är inriktad på IT-lösningar för design och utveckling främst till offshoreindustrin i västra Norge och har integrerats i Addnode Groups befintliga verksamhet inom affärsområde Design Management. Förvärvet godkändes av norsk konkurrensmyndighet i början av maj och verksamheten konsolideras från och med den 1 maj 2012. Förvärvet innebär att affärsområde Design Managements erbjudande på den

Addnode Group är sedan tidigare en av de största leverantörerna av verksamhetskritiska stödsystem till ingenjör- och byggverksamheter i Norden och har starka erbjudanden av IT-lösningar för konstruktion av produkter, anläggningar och infrastruktur samt för produkters livscykelhantering. Förvärvet av Joint Collaboration kompletterar och breddar koncernens befintliga erbjudanden inom affärsområdena Design Management och PLM Management, ger Addnode Group ökad kompetens och möjlighet till synergieffekter samt stärker koncernen på den norska marknaden. Joint Collaboration ingår från och med tillträdesdagen i affärsområde Design Management.

Köpeskillingen som erlades på tillträdesdagen bestod dels av en kontant betalning av 61 MSEK, vilken finansierats genom ny bankupplåning, och dels av nyemitterade B-aktier i Addnode Group med ett värde på 45 MSEK. Under fjärde kvartalet har 31 MSEK utbetalats kontant till säljarna avseende avräkning för den faktiska nettokassans storlek och rörelsekapitalnivån hos Joint Collaboration på tillträdesdagen. Beroende på det faktiska utfallet för bolagets EBITDA-resultat under perioden 2013-2015 kan en villkorad kontant köpeskilling inom intervallet från noll upp till ett maximalt odiskonterat belopp på 95 MNOK, motsvarande cirka 102 MSEK, komma att utgå. Enligt förvärvsanalysen uppgår identifierade förvärvsrelaterade immateriella tillgångar till 43 MSEK, vilket medför en uppskjuten skatteskuld på 12 MSEK. Goodwill uppgår till 118 MSEK och avsättning för villkorad köpeskilling har redovisats med 48 MSEK. Om det faktiska utfallet för bolagets genomsnittliga EBITDA-resultat under perioden 2014-2015 blir 10 procent högre / lägre jämfört med de prognoser som ligger till grund för den redovisade avsättningen kommer den villkorade köpeskillingen att bli cirka 15 MSEK högre / lägre än den redovisade avsättningen. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar, likvida medel och upplupna kostnader.

Under 2013 har samtliga förvärvade dotterbolag bidragit till koncernens nettoomsättning med cirka 70 MSEK och påverkat koncernens resultat efter skatt positivt med cirka 8 MSEK. Om förvärven hade genomförts per den 1 januari 2013 hade koncernens nettoomsättning under 2013 uppgått till cirka 1 530 MSEK och resultatet efter skatt till cirka 63 MSEK. Kostnader för att genomföra förvärven ingår i koncernens övriga externa kostnader 2013 med 2,0 MSEK.

norska marknaden breddas vad gäller produkter, tjänster, kunder och geografisk täckning samt att synergieffekter kan uppnås med koncernens befintliga verksamhet. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till cirka 19 MSEK, varav goodwill utgör cirka 15 MSEK. Goodwillbeloppet är hänförligt till den uppbyggda kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om programvara och IT-system samt till viss del även synergieffekter. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar, likvida medel och leverantörsskulder.

Den 6 juli 2012 tecknades avtal om att förvärva samtliga aktier i Voice Provider Sweden AB med tillträde samma dag. Bolaget hade före förvärvet en årlig nettoomsättning på cirka 26 MSEK och 15 medarbetare. Verksamheten är inriktad på kundkommunikationslösningar för företag och organisationer med stora kontaktytor. Förvärvet innebär att affärsområde Content Managements befintliga verksamhet inom talsvarslösningar kompletteras och förstärks med ett bredare produkt- och tjänsteerbjudande samt att synergieffekter kan uppnås. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till cirka 27 MSEK, varav goodwill utgör cirka 22 MSEK.

Goodwillbeloppet är hänförligt till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om programvara och IT-system samt till viss del även synergieffekter. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst kundfordringar, likvida medel och upplupna kostnader.

I september 2012 tecknades avtal om att förvärva rörelsen från Spatial Technology AB med tillträdesdag den 1 oktober 2012. Den förvärvade rörelsen har en årlig nettoomsättning på cirka 10 MSEK och sex medarbetare. Verksamheten är inriktad på IT-lösningar för geografisk information (GIS-lösningar) och har integrerats i Addnode Groups befintliga verksamhet i dotterbolaget Cartesia GIS AB. Genom förvärvet kompletteras och stärks koncernens erbjudande inom GIS-området. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkommer genom förvärvet till cirka 4 MSEK, vilket bedöms vara skattemässigt avdragsgillt. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avser främst personalrelaterade upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Under 2012 har samtliga förvärvade dotterbolag och rörelser bidragit till Addnode Group-koncernens nettoomsättning med cirka 50 MSEK och påverkat koncernens resultat efter skatt positivt med cirka 6 MSEK. Om förvärven hade genomförts per den 1 januari 2012 hade Addnode Group-koncernens nettoomsättning under 2012 uppgått till cirka 1 400 MSEK och resultatet efter skatt till cirka 90 MSEK. Kostnader för att genomföra förvärven ingår i koncernens övriga externa kostnader 2012 med 0,7 MSEK.

KASSAFLÖDE FRÅN FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG OCH RÖRELSE	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Kontant betalda köpeskillingar	-141 877	-56 852
Likvida medel i förvärvade dotterföretag	44 290	13 342
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv	-97 587	-43 510

Kontant betalda köpeskillingar 2013 inkluderar utbetalningar av villkorade köpeskillingar för förvärv som genomförts under tidigare år med 26 053 (11 950) TSEK samt utbetalning i samband med förvärv av ytterligare aktier i Kartena AB (publ) med 1 456 (-) TSEK.

NOT 36 LIKVIDA MEDEL OCH KORTFRISTIGA PLACERINGAR

I koncernens och moderbolagets likvida medel ingick inget innehav av kortfristiga placeringar varken 2013-12-31 eller 2012-12-31.

Likvida medel på spärrade bankkonton uppgick i koncernen 2013-12-31 till 555 (2 974) TSEK. Moderbolagets likvida medel på spärrade bankkonton uppgick 2013-12-31 till 447 (-) TSEK.

NOT 37 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

FINANSIELLA RISKER

Addnode Group-koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker; marknadsrisk (omfattar valutarisk, ränterisk och andra prISRISKE) samt kreditrisk och likviditetsrisk. Hanteringen av dessa risker regleras i den finanspolicy som styrelsen har fastställt. Moderbolaget har det övergripande ansvaret för koncernens finansiella riskhantering. Det övergripande målet är att

tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat och ställning på grund av marknadsfluktuationer eller kreditförluster. Sammantaget bedöms koncernens totala exponering för olika finansiella risker vara relativt begränsad. Det har inte skett någon förändring i denna bedömning sedan avgivandet av föregående årsredovisning och det har inte heller skett några väsentliga förändringar vad gäller koncernens mål, principer eller metoder för hanteringen av finansiella risker. Om koncernens riskexponering skulle öka, till exempel genom förvärv eller annan händelse, kommer styrelsen att göra en förnyad bedömning av koncernens risksituation samt mål, principer och metoder för riskhantering.

MARKNADSRISKER

Valutarisk

Förändrade valutakurser påverkar koncernens resultat och eget kapital på olika sätt:

- Resultatet påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor (transaktionsexponering).
- Resultatet påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor (omräkningsexponering).
- Resultatet påverkas när utländska dotterbolags resultaträkningar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).
- Det egna kapitalet påverkas när utländska dotterbolags netto-tillgångar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering i balansräkningen).

Koncernens valutarisker är relativt låga, då koncernbolagen i huvudsak verkar på sina lokala marknader och därigenom har både intäkter och kostnader i samma valuta. Koncernens finanspolicy ger möjlighet att säkra nettovalutaflöden genom externa finansiella kontrakt om detta kan ske till rimlig kostnad. Huvuddelen av koncernens verksamhet bedrivs i Sverige.

Transaktionsexponering

De mest väsentliga valutorna vad gäller transaktionsexponeringen är EUR och USD. Vissa koncernbolags försäljning i EUR respektive USD motsvaras i viss utsträckning av andra koncernbolags inköp i samma valuta. Om den genomsnittliga valutakursen för EUR gentemot SEK hade varit 10 procent högre / lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2013, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat efter skatt 2013 påverkats positivt / negativt med cirka 1,9 MSEK. Om den genomsnittliga valutakursen för USD gentemot SEK hade varit 10 procent högre / lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2013, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat efter skatt 2013 påverkats positivt / negativt med cirka 1,7 MSEK. Effekterna av förändrade valutakurser har till stor del motverkats av justerade slutkundspriser. Detta innebär att känsligheten för valutakursfluktuationer historiskt varit lägre än de här angivna beloppsnivåerna.

Under 2013 och 2012 har vissa framtida transaktionsflöden i utländska valutor säkrats genom valutaterminskontrakt (se not 7). Om transaktionsvolymen i utländska valutor skulle öka avser styrelsen att göra en förnyad bedömning av behovet av valutasäkringar.

Omräkningsexponering

Vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar används årets genomsnittliga valutakurs. Den mest väsentliga valutan i detta sammanhang är den norska kronan. Av koncernens resultat efter skatt under 2013 var cirka 22,3 MSEK hänförligt till norska bolag. Om den genomsnittliga valutakursen för NOK gentemot SEK hade varit 10 procent högre / lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2013, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat efter skatt 2013 påverkats positivt / negativt med cirka 2,2 MSEK vid omräkningen av de utländska bolagens resultaträkningar.

Koncernens likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder är i stor utsträckning i respektive bolags lokala valuta, vilket innebär att omräkningsexponeringen för förändrade valutakurser

inte får någon väsentlig inverkan på koncernens resultat. Nedanstående tabell visar koncernbolagens likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder som är fastställda i en annan valuta än respektive koncernbolags lokala valuta, det vill säga de beloppsnivåer som är utsatta för omräkningsexponering.

Belopp i MSEK	2013-12-31	2012-12-31
Likvida medel		
EUR	17,6	39,5
USD	10,5	5,5
Kundfordringar		
EUR	31,6	7,8
USD	11,1	7,4
Leverantörsskulder		
EUR	-31,5	-52,3
USD	-2,6	-1,7
Nettobelopp av ovanstående poster		
EUR	17,7	-5,0
USD	19,0	11,2

Om valutakursen för EUR hade varit 10 procent högre / lägre jämfört med den valutakurs som gällde per 2013-12-31 så skulle koncernens resultat före skatt 2013 ha påverkats positivt / negativt med omkring 1,8 (-0,5) MSEK. Motsvarande positiva / negativa resultatpåverkan vid 10 procents högre / lägre valutakurs för USD skulle ha varit omkring 1,9 (1,1) MSEK. Tabellen visar även att omräkningsexponeringen för likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder totalt sett är något högre 2013-12-31 jämfört med 2012-12-31 och att resultateffekterna vid relativt stora valutakursförändringar inte är betydande.

Omräkningsexponering i balansräkningen
Koncernens nettotillgångar är i mycket stor utsträckning i svenska kronor. Av de nettotillgångar som på balansdagen 2013-12-31 fanns i utländska valutor var cirka 268,9 MSEK hänförliga till norska kronor och 71,9 MSEK hänförliga till EUR. Om den norska kronan skulle förstärkas / försvagas med 10 procent gentemot den svenska kronan skulle koncernens totala egna kapital öka / minska med omkring 26,9 MSEK. Om EUR skulle förstärkas / försvagas med 10 procent gentemot den svenska kronan skulle koncernens totala egna kapital öka / minska med omkring 7,2 MSEK. I nuläget sker ingen valutasäkring av nettotillgångarna i de utländska dotterbolagen.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändrade marknadsräntor påverkar koncernens räntenetto negativt. Koncernens totala ränterisk är låg på grund av den låga belåningsgraden. Enligt koncernens finanspolicy får derivatinstrument inte användas för att hantera ränterisk.

Koncernens räntetäckter och räntekostnader är i allt väsentligt beroende av förändringar av svenska och norska marknadsräntor. För den svenska verksamheten finns ett gemensamt koncernkonto för hantering av koncernens likviditet. Koncernens räntebärande skulder uppgick 2013-12-31 till 65,3 (0,0) MSEK och avser huvudsakligen banklån som upptogs i augusti 2013 i samband med förvärvet av Joint Collaboration AS (se not 26).

Nedanstående tabell visar koncernens räntebärande nettotillgångar på respektive balansdag. Om den marknadsmässiga räntenivån under 2013 hade varit en procentenhet högre / lägre skulle koncernens räntenetto ha varit omkring 0,9 MSEK högre / lägre.

Räntebärande nettotillgångar (MSEK)	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Likvida medel	114,8	132,3
Räntebärande fordringar	1,8	2,5
Räntebärande skulder	-65,3	0,0
Summa	51,3	134,8

Andra prisrisker

Per 2013-12-31 fanns inga väsentliga tillgångar eller skulder med exponering för andra prisrisker.

KREDITRISK

Koncernens verksamhet kan ge upphov till kreditrisker. Med kreditrisk avses risken för förlust om motparten inte kan fullgöra sina förpliktelser. Addnode Groups kreditrisk bedöms sammantaget som låg. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas redovisade värde i koncernbalansräkningen.

Addnode Groups kreditrisk är främst hänförlig till kundfordringar, vilka är fördelade på ett stort antal motparter. Av de totala kundfordringarna 2013-12-31 var 64 (67) procent på belopp lägre än 1 MSEK per kund. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Historiskt har koncernen haft mycket låga kostnader för kundförluster. Reserv för osäkra fordringar uppgick per balansdagen 2013-12-31 till 3,5 (2,5) MSEK, vilket motsvarar 1,0 (0,7) procent av de totala kundfordringarna. Årets resultat 2013 har påverkats negativt med 1,3 (0,4) MSEK på grund av gjorda reserveringar för befarade kundförluster.

Koncentration av kundfordringar (MSEK)	Koncernen			
	2013-12-31		2012-12-31	
	Belopp	Andel	Belopp	Andel
Kundfordringar < 1 MSEK per kund	225,4	64 %	228,7	67 %
Kundfordringar 1 - 5 MSEK per kund	78,4	22 %	61,7	18 %
Kundfordringar > 5 MSEK per kund	47,7	14 %	52,8	15 %
Summa	351,5	100 %	343,2	100 %

Följande tabell visar åldersstrukturen på de kundfordringar som var förfallna på balansdagen, men för vilka inget nedskrivningsbehov har identifierats:

Förfallna kundfordringar (MSEK)	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Kundfordringar förfallna 1 - 29 dagar	59,9	60,6
Kundfordringar förfallna 30 - 59 dagar	11,3	3,3
Kundfordringar förfallna 60 - 89 dagar	0,9	1,3
Kundfordringar förfallna 90 dagar eller mer	4,1	3,7
Summa	76,2	68,9

LIKVIDITETSRISK

Med likviditetsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån skall omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Koncernens likviditetsrisk bedöms som relativt begränsad. Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad för att täcka kommande utbetalningar samt tillgång till finansiering genom avtalade kreditfaciliteter då detta bedöms vara erforderligt.

Vid utgången av 2013 uppgick koncernens likvida medel till 114,8 (132,3) MSEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick 2013-12-31 till 65,3 (0,0) MSEK. I samband med förvärvet av Joint Collaboration AS i augusti 2013 upptogs ett banklån på 62,0 MSEK, vilket skall amorteras successivt under tre år (se not 26). Sedan 2008 har moderbolaget ett avtal med Nordea om en kreditlimit på 100 MSEK. Addnode Group-koncernen har ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten och koncernens likvida medel 2013-12-31 samt avtalad kreditlimit överstiger framtida utbetalningar avseende redovisade avsättningar och finansiella skulder enligt nedanstående tabell, som visar odiskonterade framtida kassaflöden (skillnader mot belopp redovisade i koncernbalansräkningen för räntebärande skulder avser diskonteringseffekten).

Avsättningar och finansiella skulder per 2013-12-31 (MSEK)	Förfaller till betalning			
	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Efter mer än 5 år
Avsättningar för villkorade köpeskillningar	18,9	6,6	29,6	
Avsättningar för beslutade omstruktureringsåtgärder	5,2	0,1		
Övriga avsättningar	2,3	0,2	0,3	
Räntebärande skulder	24,9	24,9	15,5	
Skulder för köpeskillningar, ej räntebärande	4,7			
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	73,9			
Summa	129,9	31,8	45,4	0,0

Avsättningar och finansiella skulder per 2012-12-31 (MSEK)	Förfaller till betalning			
	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Efter mer än 5 år
Avsättningar för villkorade köpeskillningar	22,4	1,4		
Övriga avsättningar	0,3	1,3	0,5	
Skulder för köpeskillningar, ej räntebärande	3,5	4,7		
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	101,2			
Summa	127,4	7,4	0,5	0,0

DERIVATINSTRUMENT

Nedanstående tabell visar bruttobeloppen för koncernens framtida betalningsflöde avseende valutaterminskontrakt, uppdelade efter den tid som på respektive balansdag återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges är de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena. Inga valutaterminskontrakt förfaller till betalning senare än två år efter respektive balansdag.

Bruttokassaflöde avseende valutaterminskontrakt (MSEK)	2013-12-31		2012-12-31	
	Förfaller till betalning		Förfaller till betalning	
	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år
Avtalsenligt inflöde	4,9		15,2	9,4
Avtalsenligt utflöde	-4,8		-14,9	-9,1
Nettobelopp av utstående positioner	0,1	0,0	0,3	0,3

Förutom de valutaterminskontrakt som beskrivs ovan och mer utförligt i not 7 hade koncernen inte några innehavda eller utställda derivatinstrument varken 2013-12-31 eller 2012-12-31.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

NOT 38 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSSÄNDAMÅL

Redovisade värden baserar sig delvis på bedömningar och uppskattningar. Detta gäller främst den regelbundna prövningen av nedskrivningsbehovet för goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (se not 16). Redovisade värden för dessa tillgångar påverkas av förändringar avseende tillämpad diskonteringsränta samt bedömningar av den framtida utvecklingen av priser, kostnader och efterfrågan på de varor och tjänster som utgör underlag till kassaflödesprognoserna.

Vid vissa företagsförvärv kan en villkorad köpeskillning (tilläggsköpeskillning) utgöra en stor del av den totala köpeskillningen för det förvärvade företaget och kan även uppgå till betydande belopp. Villkorade köpeskillningar är vanligen beroende av den framtida resultatutvecklingen och/eller utvecklingen av intäkterna hos det förvärvade företaget. Vid förvärvstidpunkten redovisas avsättningar för beräknade villkorade köpeskillningar baserat på prognoser om den framtida intäkt- och resultatutvecklingen hos förvärvade företag (se not 28 och 35). Enligt redovisningsstandarderna IFRS 3 skall efterföljande omvärderingar av avsättningar för villkorade köpeskillningar samt skillnader mellan redovisad avsättning och faktiskt utfall redovisas i koncernens resultaträkning. Detta innebär att framtida omvärderingar av redovisade avsättningar kan komma att påverka koncernens redovisade resultat med betydande belopp, både positivt och negativt, under kommande år.

Redovisat värde på uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag bygger på en bedömning av möjligheterna att kunna avräkna underskottsavdragen mot skattepliktiga överskott vid framtida beskattning (se not 13). För att underskottsavdragen skall kunna utnyttjas krävs både att skattepliktiga överskott uppkommer under kommande år samt att lagstiftningen då medger att underskottsavdragen kan avräknas mot de skattepliktiga överskotten. I Sverige finns det för närvarande ingen tidsgräns för när underskottsavdragen kan utnyttjas. Om de legala möjligheterna att utnyttja underskottsavdragen mot skattepliktiga överskott skulle förändras i framtiden kan det komma att påverka värdet på uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag.

NOT 39 UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

Den 31 december 2013 uppgick Vidinova AB:s ägarandel till 25,0 (föregående år 26,1) procent av aktiekapitalet och 27,2 (28,1) procent av rösterna i Addnode Group AB (publ). Huvudägare till Vidinova AB är Dick Hasselström, som är styrelseledamot i Addnode Group. Under 2012 och 2013 har Vidinova AB hyrt en arbetsplats hos ett dotterbolag i Addnode Group AB-koncernen och erlagt hyra med 48 (48) TSEK per år. Därutöver har det inte förekommit några transaktioner mellan bolag i den koncern där Vidinova AB är moderbolag och bolag i den koncern där Addnode Group AB (publ) är moderbolag.

Den 31 december 2013 uppgick Aretro Capital AB:s ägarandel till 12,9 (föregående år 13,5) procent av aktiekapitalet och 24,0 (24,8) procent av rösterna i Addnode Group AB (publ). Aretro Capital AB ägs gemensamt av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer. Staffan Hanstorp är VD och koncernchef för Addnode Group. Jonas Gejer är VD för Technia AB och affärsområdeschef för Product Lifecycle Management. Det har inte förekommit några transaktioner mellan Aretro Capital AB och bolag i den koncern där Addnode Group AB (publ) är moderbolag.

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare:	Koncernen	
	2013	2012
Löner och andra kortfristiga anställningsförmåner (se även beskrivning i not 5)	14 595	15 147
Summa	14 595	15 147

FÖRSÄLJNING TILL OCH INKÖP FRÅN ANDRA FÖRETAG INOM ADDNODE GROUP-KONCERNEN

För moderbolaget Addnode Group AB (publ) avser 99 (99) procent av årets nettoomsättning och 22 (26) procent av årets inköp egna dotterföretag. Vid försäljning och inköp mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

NOT 40 MEDELANTAL ANSTÄLLDA MM

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2013		2012	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Moderbolaget	8	6	8	6
DOTTERFÖRETAG				
- Sverige	614	472	590	456
- Danmark	45	33	28	21
- Finland	75	67	67	59
- Norge	53	41	51	42
- Serbien	29	23	31	26
- USA	18	14	14	11
- Indien	17	15	2	2
Totalt i dotterföretag	851	665	783	617
Koncernen totalt	859	671	791	623

STYRELSE-LEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	2013		2012	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
KONCERNEN				
Styrelseledamöter	115	88	116	91
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	93	82	83	76
MODERBOLAGET				
Styrelseledamöter	6	4	6	4
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	3	3	3	3

NOT 41 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

I början av februari 2014 förvärvade dotterbolaget Tekis produkten Alarmos med tillhörande kundavtal. Alarmos är ett verksamhets-system för räddningstjänsten, vilket används av ett hundratal kommuner och räddningsförbund och har en årlig nettoomsättning på knappt 10 MSEK. Genom förvärvet kompletteras och stärks affärsområde Process Managements befintliga erbjudande och förmåga att möta kundernas växande behov.

I övrigt har några händelser av väsentlig betydelse inte inträffat efter balansdagen.

NOT 42 UPPGIFTER OM ADDNODE GROUP AB (PUBL)

Addnode Group AB (publ) har sitt säte i Stockholm, Sverige, och adressen till företagets huvudkontor är Hudiksvallsgatan 4 B, 113 30 Stockholm. Moderföretagets B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm.

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 25 mars 2014 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och för koncernen kommer att framläggas på årsstämman den 7 maj 2014 för fastställelse.

Årsredovisningens undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 25 mars 2014

Sigrun Hjelmquist
Ordförande

Jan Andersson
Styrelseledamot

Kristofer Arwin
Styrelseledamot

Dick Hasselström
Styrelseledamot

Eva Listi
Styrelseledamot

Thord Wilkne
Styrelseledamot

Staffan Hanstorp
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 9 april 2014
PricewaterhouseCoopers AB

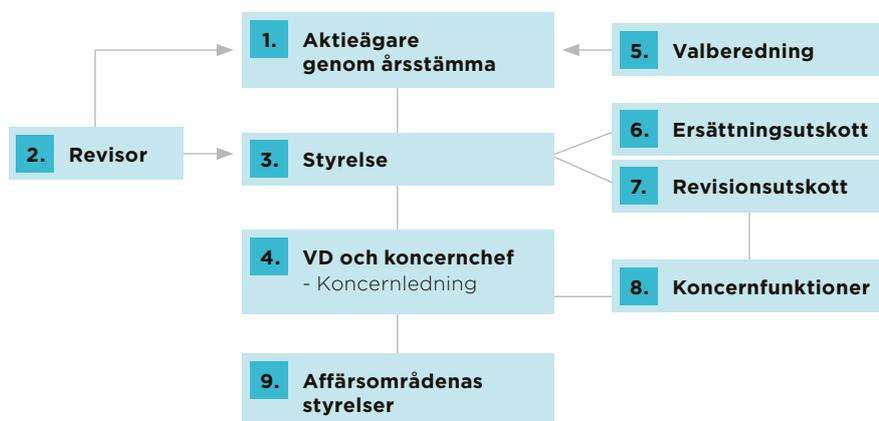
Magnus Brändström
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2013

Moderbolag i koncernen är det svenska publika aktiebolaget Addnode Group AB, vars aktier är noterade på NASDAQ OMX Stockholm. Styrelsens ansvar för intern styrning och kontroll regleras i svensk aktiebolagslag, årsredovisningslagen, NASDAQ OMX regelverk för emittenter och svensk kod för bolagsstyrning (koden), liksom andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler. Addnode Group är organiserad i fyra affärsområden.

Koden bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att företag som tillämpar koden kan avvika från enskilda regler men då ange en förklaring till avvikelserna.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en del av Addnode Groups tillämpning av koden. Addnode Groups revisorer har granskat att bolagsstyrningsrapportens lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.



1. Årsstämman beslutar om: Fastställande av årsredovisning, utdelning, val av styrelseledamöter, val av revisorer, ersättning till styrelse och revisorer, riktlinjer för ersättning till koncernledningen, valberedningen och övriga viktiga frågor.

2. Revisor avger revisionsberättelse för Addnode Group AB, koncernredovisningen och för styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Addnode Group AB. Revisorerna genomför även en översiktlig granskning av niomånadersrapporten.

3. Styrelsens huvudsakliga uppgift är att för ägarnas räkning förvalta koncernens verksamhet på ett sådant sätt att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt.

4. VD och koncernledning.

Verkställande direktören är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sin hjälp har VD utsett en koncernledning.

5. Valberedningens uppgift är att lämna förslag till nästa årsstämma avseende: Ordförande vid stämman, styrelsens ledamöter, styrelsens ordförande, styrelsens arvode och ersättning, ersättning för utskottsarbete, valberedning för följande år samt revisorer och deras arvode.

6. Ersättningsutskottets huvuduppgift är att företräda styrelsen i frågor avseende ersättnings- och anställningsvillkor för VD samt andra ledande befattningshavare.

7. Revisionsutskottets huvuduppgift är att övervaka processerna kring Addnode Groups finansiella rapportering och interna kontroll för att kunna säkerställa kvaliteten i den externa rapporteringen.

8. Koncernfunktioner. I Addnode Group AB finns koncernfunktioner för ekonomi, kommunikation och affärsutveckling.

9. Affärsområdenas styrelser. Affärsområdescheferna ansvarar för verksamheten inom respektive affärsområde och rapporterar till Addnode Groups VD och koncernchef. Den övergripande styrningen av affärsområdena utövas av affärsområdesstyrelser.

VIKTIGA HÄNDELSER 2013

- Urban Näsman, affärsområdeschef Content Management lämnar koncernledningen.

VIKTIGA HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

- Johan Andersson utsedd till ny CFO.
- Ny koncernledning bestående av Staffan Hanstorp, Johan Andersson och Rolf Kjaærnsli.

FÖR MER INFORMATION

- NASDAQ OMX Stockholm, www.nasdaqomxnordic.com
- Svensk kod för bolagsstyrning, www.bolagsstyrning.se
- www.addnodegroup.com

ÄGARSTRUKTUR OCH RÖSTRÄTT

Addnode Groups aktier är anslutna till Euroclear Sweden AB. Det innebär att inga aktiebrev ges ut och att Euroclear Sweden för ett aktieägarregister över ägare och förvaltare i bolaget. Aktiekapitalet i Addnode Group består av A-aktier, B-aktier och C-aktier. En A-aktie berättigar ägaren till tio röster och B-aktier och C-aktier till en röst. A- och B-aktier berättigar till utdelning. C-aktier berättigar inte till utdelning.

Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar. För C-aktier finns dock begränsningen att de inte berättigar till större andel av bolagets tillgångar än vad som motsvarar aktiens kvotvärde uppräknat per dagen för utskiftningen med en räntefaktor om STIBOR en månad med tillägg av 4 procentenheter räknat från dag för betalning av teckningslikvid. Aktier av serie C är inlösenbara på bolagets begäran. A-aktier kan på begäran av aktieägaren omvandlas till B-aktier och C-aktier kan av styrelsen omvandlas till B-aktier.

Den 31 december 2013 uppgick antalet aktieägare till 4 740 och andelen utlandsägda aktier till 9,7 procent. Andelen institutionellt ägande inklusive aktiefonder uppgick till 28,6 procent. Vidinova AB är största ägare med 25,0 procent av aktiekapitalet och 27,2 procent av rösterna. Aretro Capital AB är näst största ägare med 12,9 procent av aktiekapitalet och 24,0 procent av rösterna. Vidinova kontrolleras av Dick Hasselström och Aretro Capital kontrolleras av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer.

VALBEREDNING

Årsstämman 2013 beslutade att uppdra åt styrelsens ordförande att ta kontakt med de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i Euroclear Swedens utskrift av aktieboken per den 31 augusti 2013, vilka vardera skall utse en representant som inte är ledamot i bolagets styrelse, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning inför årsstämman 2014. Dessutom uppdrogs åt styrelsens ordförande att utse en representant i valberedningen för de mindre aktieägarna och en representant för de institutionella ägarna. Valberedningens ordförande skall vara representanten för den röstmässigt största ägaren.

Valberedningens uppgift skall vara att lämna förslag till nästa årsstämma avseende:

- Ordförande vid stämman.
- Styrelsens ledamöter.
- Styrelsens ordförande.
- Arvode till var och en av styrelsens ledamöter.
- Ersättning för utskottsarbete.
- Valberedning för följande år.
- Revisorer och revisionsarvoden då beslut ska fattas om detta vid följande årsstämma.

Styrelsens revisionsutskott biträder valberedningen i arbetet med att föreslå val av revisorer och med förslag till revisionsarvoden. Revisionsutskottet utvärderar revisorernas arbete och informerar valberedningen om resultatet.

Valberedning inför årsstämman 2014

Valberedningens sammansättning meddelades på Addnode Groups webbplats och via ett pressmeddelande som publicerades den 10 oktober 2013.

Valberedningen har bestått av:

- Wilhelm Arnör (valberedningens ordförande), representerande Vidinova AB.
- Sigrun Hjelmquist, styrelsens ordförande.
- Jonas Gejer, representerande Aretro Capital AB.
- Birger Gezelius, representerande Robur Fonder.
- Per Granath, representant för de mindre aktieägarna.
- Richard Hellekant, representerande PSG Capital och representant för de institutionella ägarna.

Valberedningen har inför årsstämman 2014 sammanträtt vid sex tillfällen. Valberedningen representerade cirka 61 procent av aktieägarnas röster per 2013-12-31. Som underlag för valberedningens arbete har ledningen i bolaget föredragit information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning. Härutöver har styrelsens ordförande redogjort för den årliga utvärderingen av styrelseledamöternas insatser. Styrelsens ordförande gav också information om styrelsens arbete under året. Samtliga ledamöter utöver Jonas Gejer och Wilhelm Arnör är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets största aktieägare. Wilhelm Arnör är stor ägare indirekt via ägandet i Vidinova AB. Jonas Gejer är VD i dotterbolaget Technia AB och stor ägare via ägandet i Aretro Capital AB.

ÅRSSTÄMMA

Aktieägares rätt att besluta i Addnode Groups angelägenheter utövas vid årsstämma eller i förekommande fall extra bolagsstämma, som är Addnode Groups högsta beslutande organ. Årsstämman äger vanligen rum i maj månad.

Årsstämman beslutar om:

- Fastställande av årsredovisning.
- Utdelning.
- Val av styrelseledamöter, och i förekommande fall, revisorer.
- Ersättning till styrelse och revisorer.
- Riktlinjer för ersättning till koncernledningen.
- Valberedningen.
- Övriga viktiga frågor.

Extra bolagsstämma kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om Addnode Groups revisorer eller ägare till minst 10 procent av aktierna begär det.

Årsstämma 2013

Årsstämman 2013 ägde rum den 7 maj 2013. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Sigrun Hjelmquist på förslag från valberedningen.

Protokollet från årsstämman återfinns på Addnode Groups webbplats. Årsstämman beslutade bland annat att anta styrelsens förslag om utdelning med 2,25 kronor per aktie för räkenskapsåret 2012.

Sigrun Hjelmquist omvaldes till styrelsens ordförande, Jan Andersson, Kristofer Arwin, Dick Hasselström, Eva Listi och Thord Wilkne omvaldes i enlighet med valberedningens förslag. Stämman godkände valberedningens förslag till styrelsearvode samt styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare.

Av årsstämman lämnade bemyndiganden

Årsstämman 2013 bemyndigade styrelsen att, under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Vidare bemyndigade årsstämman 2013 även styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen intill tiden för nästa årsstämma, fatta beslut om att överlåta B-aktier i bolaget till tredje man. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antal egna aktier som bolaget vid var tid innehar.

Skälen till att styrelsen skall kunna avvika från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra finansiering av eventuella företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar på ett kostnadseffektivt sätt.

För att finansiera eventuella företagsförvärv med egna aktier fick styrelsen vid årsstämman i maj 2013 mandat för tiden intill nästkommande årsstämma att fatta beslut om nyemission av aktier. Genom beslut med stöd av bemyndigandet skall aktiekapitalet kunna ökas med sammanlagt högst 34,68 MSEK genom utgivande av sammanlagt högst 2 890 000 nya aktier vid full teckning. Addnode Group

har i augusti 2013 i enlighet med bemyndigandet från årsstämman 2013 genomfört en nyemission av 1 171 777 B-aktier riktad till säljarna av Joint Collaboration AS.

STYRELSEN

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Addnode Groups organisation och förvaltning.

Styrelsens sammansättning

Addnode Group AB:s styrelse skall enligt bolagsordningen bestå av tre till åtta ledamöter valda av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Bolagsordningen tillåter val av suppleanter men för närvarande finns inga suppleanter valda av stämman. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter. Styrelsen består av sex personer. För ytterligare information om styrelseledamöterna se sidan 78.

Styrelsens oberoende

Styrelsens bedömning, som delas av valberedningen, rörande ledamöternas beroendeställning i förhållande till bolaget och aktieägarna framgår av tabellen "Styrelsens sammansättning och närvaro 2013" på sidan 75. Som framgår av tabellen uppfyller Addnode Group noteringsavtalets och svensk kod för bolagsstyrning krav på att majoriteten av de stämموvalda ledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsens uppgifter

Styrelsens huvudsakliga uppgift är att för ägarnas räkning förvalta koncernens verksamhet på ett sådant sätt att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsens arbete regleras bland annat av den svenska aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive svensk kod för bolagsstyrning, bolagsordningen och styrelsens och dess utskotts interna arbetsordning.

Styrelsen hanterar och beslutar i koncernövergripande frågor som:

- Mål på kort och lång sikt.
- Strategisk inriktning.
- Väsentliga frågor som finansiering, investeringar, förvärv och avyttringar.
- Uppföljning och kontroll av informationsgivning och organisationsfrågor, inklusive utvärdering av koncernens organisation och operativa ledning.
- Val och då det är påkallat uppsägning av bolagets verkställande direktör.
- Övergripande ansvar för upprättande av effektiva system för

- internkontroll och riskhantering.
- Viktiga policies.

Styrelsens arbetsordning och styrelsemöten

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning inklusive ordförandens roll, beslutsordningen inom styrelsen, kallelse till styrelsemöten, dagordning och protokoll samt styrelsens arbete med redovisnings- och revisionsfrågor och den finansiella rapporteringen. Beslut om ändring i instruktionen kan fattas vid styrelsemöten under löpande år om styrelsen så anser vara erforderligt.

Enligt arbetsordningen ska ordföranden:

- Samråda med verkställande direktören i strategiska frågor och genom regelbundna och frekventa kontakter med verkställande direktören noga följa Addnode Groups utveckling.
- Leda styrelsens arbete och tillse att styrelseledamöterna fortlöpande får den information som krävs för att följa verksamhetens utveckling.
- Samråda med verkställande direktören om dagordning för styrelsemöten.
- Tillse att handläggning av ärenden inte sker i strid med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar eller bolagsordningen.
- Vara ordförande i ersättningsutskottet.

Arbetsordningen omfattar även detaljerade instruktioner till verkställande direktören och andra bolagsfunktioner om vilka frågor som kräver styrelsens godkännande. Instruktionerna anger bland annat de högsta belopp som olika beslutsorgan inom koncernen har rätt att godkänna när det gäller ingående av avtal, krediter, investeringar och andra utgifter. Enligt arbetsordningen ska konstituerande styrelsemöte hållas direkt efter årsstämman. Vid detta möte beslutas bland annat om vem som ska teckna Addnode Groups firma och vilka av styrelseledamöterna som ska ingå i ersättnings- och revisionsutskotten. Styrelsen ska enligt arbetsordningen sammanträda minst fyra gånger per arbetsår och därutöver när så erfordras.

Styrelsens arbete under 2013

Styrelsen höll under året femton sammanträden, varav fyra per capsulam. Samtliga sammanträden under året har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan tillhandahållits ledamöterna inför styrelsemöten. Normalt varar möten en halv dag, medan styrelsens årliga strategimöte varar en dag för att ge tid för bredare diskussioner. VD och koncernchef deltar vid styrelsemöten som föredragande. CFO är styrelsens sekreterare. Andra medarbetare i koncernen deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor när styrelsen så finner nödvändigt.

HUVUDPUNKTERNA I 2013 ÅR STYRELSEMÖTEN VAR:



Vid ordinarie styrelsemöte redogör verkställande direktören för koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter för kommande kvartal. Dessutom behandlas risker i pågående projekt, investeringar, etableringar av nya verksamheter samt förvärv och avyttringar. Affärsområdescheferna inbjuds löpande till styrelsemötena för en genomgång av respektive verksamhet.

Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information som avser såväl koncernen som helhet som olika enheter som ingår i koncernen. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter som kan få påverkan på Addnode Groups finansiella ställning. Styrelsen granskar också, i första hand genom revisionsutskottet, de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av principerna. I revisionsutskottets uppgifter ingår även att granska rapporter om internkontroll och processerna för finansiell rapportering.

Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen vid behov och minst två gånger per år. Åtminstone en av dessa rapporteringar sker utan att verkställande direktören eller någon annan medlem av koncernledningen är närvarande. Koncernens revisorer deltar också i revisionsutskottets möten vid behov. Revisionsutskottet rapporterar efter varje möte till styrelsen. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen är tillgängliga för alla styrelseledamöter och för revisorerna.

Styrelsens utvärdering

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Utvärderingen avser arbetsformer och arbetsklimat, inriktning för styrelsens arbete samt tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. Utvärderingen används som ett verktyg för att utveckla styrelsens arbete och utgör därutöver ett underlag för valberedningens nomineringsarbete.

Ersättning till styrelsen

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman på förslag av valberedningen. För tiden mellan årsstämman 2013 och 2014 utgår ersättning med ett fast belopp på 340 (320) TSEK till styrelsens ordförande och 170 (160) TSEK till var och en av de övriga ledamöterna. Till styrelsens revisionsutskott ska arvode utgå med 30 TSEK vardera till de två ordinarie ledamöterna och med 40 TSEK till utskottets ordförande. Till ledamöter i ersättningsutskottet ska utgå arvode med 15 TSEK

vardera. Jan Andersson har via bolag ersatts för konsulttjänster avseende produktstrategier med 40 TSEK. Några andra ersättningar för arbete utöver styrelseuppdraget har inte utgått 2013. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej.

UTSKOTT

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och deras ordförande utses vid konstituerande styrelsemöte.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvuduppgift är att övervaka processerna kring Addnode Groups finansiella rapportering och intern kontroll för att kunna säkerställa kvaliteten i den externa rapporteringen.

I revisionsutskottets uppgifter ingår att:

- Granska de finansiella rapporterna och behandla redovisningsfrågor som påverkar kvaliteten av bolagets finansiella rapportering.
- Övervaka effektiviteten i den interna kontrollen, inklusive riskhantering, avseende den finansiella rapporteringen.
- Övervaka revisionen och utvärdera revisorernas arbete.
- Utvärdera revisorernas objektivitet och oberoende.
- Biträda valberedningen vid förslag till revisorer och revisionsarvoden.

Revisionsutskottet består av styrelseledamöterna Eva Listi (ordförande), Sigrun Hjelmquist och Jan Andersson. Revisionsutskottet har haft fyra protokollförda sammanträden under 2013. Samtliga ledamöter utöver Eva Listi, som varit frånvarande en gång, har närvarat vid samtliga möten. Revisionsutskottet har dessutom haft löpande kontakter med VD, CFO och andra ledande befattningshavare samt bolagets revisorer. CFO är föredragande i revisionsutskottet.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet har som huvudsaklig uppgift att företräda styrelsen i frågor avseende ersättnings- och anställningsvillkor för VD samt andra ledande befattningshavare baserat på de riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman. Utskottet rapporterar fortlöpande sitt arbete till styrelsen. Ersättningsutskottet består av styrelsens ordförande Sigrun Hjelmquist och styrelseledamoten Dick Hasselström. Ersättningsutskottet har haft tre protokollförda sammanträden, där samtliga ledamöter närvarat, och har dessutom haft löpande kontakter med VD i samband med anställningar och andra ersättningsfrågor.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH NÄRVARO 2013

NAMN	Funktion	Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/ägare	Aktier		Invald i styrelsen	Närvaro vid styrelsemöten
			A-aktier	B-aktier		
Sigrun Hjelmquist ¹	Ordförande	Nej/Nej		2 000	2009	15/15
Jan Andersson	Ledamot	Nej/Nej		15 000	2012	14/15
Kristofer Arwin	Ledamot	Nej/Nej			2012	15/15
Dick Hasselström ²	Ledamot	Nej/Ja	361 667	7 795 164	2010	15/15
Eva Listi	Ledamot	Nej/Nej		1 500	2011	14/15
Thord Wilkne ³	Ledamot	Nej/Nej		435 000	2008	15/15
Totalt			361 667	8 248 664		

¹ Inklusive makes innehav om 1 000 aktier.

² Via bolaget Vidinova AB och en privat kapitalförsäkring.

³ Inklusive makas innehav om 35 000 aktier.

Samtliga aktieinnehav för styrelseledamöter är redovisade per 31 december 2013.

REVISORER

Vid årsstämman 2013 omvaldes registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med auktoriserade revisorn Magnus Brändström som huvudansvarig revisor. Utöver Addnode Group har Magnus Brändström revisorsuppdrag i bland annat Acando och Note. Magnus Brändström är auktoriserad revisor sedan 1995. För att säkerställa att de informations- och kontrollkrav som ställs på styrelsen uppfylls rapporterar revisorerna fortlöpande till revisionsutskottet om alla materiella redovisningsfrågor samt om eventuella felaktigheter eller oegentligheter. Dessutom inbjuds revisorerna minst två gånger per år och vid behov att delta vid och rapportera på styrelsemöten. PwC avger revisionsberättelse för Addnode Group AB, koncernredovisningen och för styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Addnode Group AB. Revisorerna genomför även en översiktlig granskning av Addnode Groups niomånadersrapport.

Addnode Groups arvoden till revisorerna, för både revisionsrelaterade och andra icke revisionsrelaterade uppdrag, anges i årsredovisningen, not 6, Ersättning till revisorer.

KONCERNENS LEDNING**Verkställande direktören**

Verkställande direktören är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar.

Koncernledningen

Till sin hjälp har den verkställande direktören utsett en koncernledning, som utöver VD utgörs av CFO och affärsområdeschefen för Design Management. Ledamöterna i koncernledningen har ansvar för genomförandet av strategin inom sina respektive områden och har dessutom ett övergripande ansvar för Addnode Group i frågor av långsiktig och strategisk karaktär såsom koncernens organisation, förvärv, varumärke, investeringar och finansiering. Vid varje månadsskifte hålls ett kortare koncernledningsmöte för genomgång av månadens resultat, koncerngemensamma projekt och uppdatering av prognoser och affärsläge. Varannan månad sker ett heldagsmöte där agendan består av diskussion och beslut kring utvecklingsprojekt, förvärvskandidater och andra koncerngemensamma strategiska frågor. Verkställande direktören och övriga i koncernledningen presenteras på sidan 79.

Affärsområdescheferna

De fyra affärsområdena Design Management, Product Lifecycle Management, Process Management och Content Management utgör Addnode Groups operativa struktur. Affärsområdescheferna ansvarar, i enlighet med beslutade strategier, för verksamheten inom respektive affärsområde och rapporterar till Addnode Groups VD och koncernchef. Den övergripande ledningen av affärsområdena Design Management, Product Lifecycle Management och Content Management utövas av affärsområdesstyrelser som sammanträder varje kvartal.

I affärsområdesstyrelserna ingår koncernchef (ordförande), CFO samt affärsområdeschefen. Affärsområdets controller är ständigt adjungerad till affärsområdets styrelsemöten och övriga medlemmar i affärsområdenas ledning deltar vid behov. I affärsområde Process Management sker ledningen via dotterbolagsstyrelser där affärsområdeschefen, eller av honom utsedd divisionschef, är ordförande. Affärsområdescontroller är ledamot i varje bolag inom affärsområdet. VD i det enskilda dotterbolaget i affärsområdet är ständigt adjungerad till styrelsen och övriga ledamöter utgörs av ledande befattningshavare i koncernen.

Ersättning till koncernledningen

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen beslutas av årsstämman på grundval av förslag från styrelsen. Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget behandlas och fastställs av styrelsens ersättningsutskott. Ersättningar till andra ledande befattningshavare

i koncernen behandlas och fastställs av moderbolagets verkställande direktör efter samråd med styrelsens ersättningsutskott. Aktierelaterade incitamentsprogram beslutas av årsstämman. Vid årsstämman 2011 beslutades om att genomföra ett aktiesparprogram för koncernens medarbetare, vilket presenteras nedan. I not 5 till årsredovisningen 2013 anges ersättningen till VD och övriga ledande befattningshavare.

AKTIESPARPROGRAM

Årsstämman den 4 maj 2011 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att införa ett aktiesparprogram för samtliga medarbetare inom Addnode Group. Det fanns sedan tidigare inte några aktierelaterade incitamentsprogram inom koncernen. Aktiesparprogrammet innebär i korthet att anställda som deltar i programmet, förutsatt en egen investering i Addnode Group-aktier, i augusti 2014 vederlagsfritt kan tilldelas B-aktier i Addnode Group, dels s.k. matchningsaktier och dels s.k. prestationsaktier. För att deltagarna skall vara berättigade att erhålla matchningsaktier krävs att anställningen inom koncernen och att investeringen i Addnode Group-aktier bestått fram till tilldelningen av aktier. Tilldelning av prestationsaktier förutsätter dessutom att koncernen uppnår vissa finansiella mål för åren 2011, 2012 och 2013. Enligt årsstämmans beslut kan aktiesparprogrammet maximalt innebära en tilldelning av 674 224 B-aktier i Addnode Group. Totalt har 303 medarbetare anmält sig till aktiesparprogrammet. Enligt beräkningar i samband med årsbokslutet för 2013 uppgår den maximala framtida tilldelningen till 203 380 B-aktier.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott med uppgift att bereda styrelsens arbete med kontrollen av bolagets finansiella rapportering. Den följande beskrivningen har upprättats i enlighet med svensk kod för bolagsstyrning och utgör styrelsens beskrivning av bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

ADDNODE GROUPS KONTROLLMILJÖ

Addnode Groups kontrollmiljö innefattar de värderingar och den etik som styrelsen, VD och koncernledningen kommunicerar och verkar utifrån samt koncernens organisationsstruktur, ledarskap, beslutsvägar, befogenheter, ansvar samt den kompetens som medarbetarna besitter. Styrelsen arbetar löpande med riskbedömning och riskhantering. Addnode Groups styrelse har valt att inte inrätta en särskild granskningsfunktion för den interna kontrollen. Styrelsen bedömer att den existerande organisationen och befintliga kontrollstrukturer inom Addnode Group möjliggör en effektiv verksamhet, identifierar risker i den finansiella rapporteringen och säkerställer efterlevnaden av tillämpliga lagar och regler. Affärsområdeschefer och controllers följer regelbundet upp efterlevnaden av de av bolaget utarbetade styr- och kontrollsystemen.

Ansvar och befogenheter definieras i instruktioner för attesträtt, manualer, policies, rutiner och koder. Några exempel är bolagsordningen, arbetsordning för styrelsens arbete, instruktion för arbetsfördelning mellan VD och styrelse, instruktion för ekonomisk rapportering, finanspolicy, informationspolicy och ekonomihandbok med tillhörande redovisningsmanual.

Dessa riktlinjer utgör tillsammans med lagar och externa regelverk den så kallade kontrollmiljön. Alla anställda måste följa dessa riktlinjer. Styrelsen prövar löpande dessa instruktioners relevans och aktualitet. Ansvaret för att kontinuerligt upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat

rat till VD. Koncernens bolagsstyrning beskrivs på sidorna 72–77. Koncernledningen och övriga befattningshavare har ansvaret för intern kontroll inom sina respektive ansvarsområden.

RISKBEDÖMNING

Revisionsutskottet gör löpande en bedömning av koncernens risker och rapporterar till styrelsen vid behov. Syftet är att identifiera händelser på marknaden eller i verksamheten som kan föranleda förändrade värderingar av tillgångar och skulder. En annan viktig del i riskbedömningen är att fånga upp förändringar i redovisningsregler och säkerställa att dessa förändringar återspeglas i den finansiella rapporteringen på ett korrekt sätt. CFO har ansvaret för att bereda revisionsutskottets bedömningar och operativt bevaka identifierade risker. En viktig del i riskbedömningen är bolagens månatliga finansiella rapportering samt de managementrapporter som varje affärsområdeschef och deras direktrapporterande chefer inkommer med varje månad.

KONTROLLSTRUKTURER

Kontrollstrukturerna har utformats för att hantera de risker som styrelse och ledning bedömer vara väsentliga för verksamheten och den finansiella rapporteringen. Addnode Groups kontrollstrukturer består dels av en organisation med tydliga roller som möjliggör en effektiv och lämplig arbets- och ansvarsfördelning, dels av instruktioner och specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risken för fel i rapporteringen.

Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat;

- Tydliga beslutsprocesser och attestordning för väsentliga beslut (till exempel inköp, investeringar och avtal samt förvärv och avyttringar).
- Månatliga resultatanalyser med avvikelsepåföljning mot budget och prognoser.
- Månatliga riskbedömningar av alla fastprisuppdrag över 100 TSEK.
- Månatlig riskbedömning av förfallna kundfordringar.
- Automatiska kontroller i de för den finansiella rapporteringen väsentliga IT-systemen samt andra analytiska uppföljningar och avstämningar.

UPPFÖLJNING

Uppföljning och tester av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt. Uppföljningen sker både informellt och formellt och inbegriper uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot budget, prognoser och andra uppställda mål. Uppföljningen för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, VD, koncernledningen, CFO samt av verksamhetsansvariga personer hos koncernens affärsområden och bolag. Revisionsutskottet granskar rapporter om den interna kontrollen och processerna avseende den finansiella rapporteringen samt analyser från CFO. Revisorerna rapporterar till revisionsutskottet i samband med granskning av niomånaders-

rapporten, bokslutskommunikén och årsredovisningen. Därutöver sker en löpande kontakt mellan revisionsutskottet och revisorerna.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Riktlinjer för den finansiella rapporteringen kommuniceras till de anställda genom riktade kommunikationsinsatser, löpande informationsmöten med controllers och ekonomiansvariga inom koncernen samt manualer, policies och koder som publiceras på det koncerngemensamma intranätet. Informationen inkluderar metodik, instruktioner och praktiska checklistor, beskrivningar av roller och ansvar samt övergripande tidplaner för till exempel budget, prognoser, månadsrapporter, kvartalsbokslut och årsredovisningsarbete. CFO ansvarar för att löpande informations- och utbildningsaktiviteter sker med ansvariga för ekonomi och administration inom de olika affärsområdena. Effektiviteten i denna kommunikation följs upp löpande för att säkerställa mottagande av informationen. Vidare finns formella och informella kanaler för medarbetare att kommunicera betydelsefull information till relevanta mottagare, ytterst styrelsen vid behov. För kommunikationen med externa parter finns en informationspolicy som anger riktlinjer för hur denna kommunikation får ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

FINANSIELL RAPPORTERING OCH INFORMATION

Addnode Groups rutiner och system för informationsgivning syftar till att förse marknaden med relevant, tillförlitlig, korrekt och aktuell information om koncernens utveckling och finansiella ställning.

Finansiell information lämnas regelbundet i form av:

- Boksluts- och delårsrapporter, vilka publiceras som pressmeddelanden.
- Årsredovisning.
- Pressmeddelanden om viktiga nyheter som väsentligt kan påverka aktiekursen.
- Presentationer för finansanalytiker, investerare och media samma dag som boksluts- och delårsrapporter publiceras samt i samband med publicering av annan viktig information.
- Möten med finansanalytiker och investerare.

Styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom instruktion för arbetsfördelning mellan VD och styrelse, instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen och genom informationspolicyn. Revisionsutskottet har till uppgift att bereda styrelsens arbete med kontrollen av bolagets finansiella rapportering. Styrelsen säkerställer vidare kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning på styrelsemöten. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter. Styrelsen har delegerat till verkställande ledning att säkerställa kvaliteten i pressmeddelanden med finansiellt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Stockholm den 25 mars 2014

Sigrun Hjelmquist
Ordförande

Jan Andersson
Styrelseledamot

Kristofer Arwin
Styrelseledamot

Dick Hasselström
Styrelseledamot

Eva Listi
Styrelseledamot

Thord Wilkne
Styrelseledamot

STYRELSE



1. SIGRUN HJELMQUIST

Djursholm, född 1956.

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjör och teknologie licentiat i teknisk fysik från KTH. Verksam inom Ericsson-koncernen 1979-2000, senast som VD för Ericsson Components AB. Investment manager på BrainHeart Capital 2000-2005. Sigrun är idag executive partner på Facesso AB.

Pågående uppdrag: Ordförande för Almi Invest Östra Mellansverige AB och Almi Invest Stockholm AB, styrelseledamot i Silex AB, Bluetest AB, Eolus Vind AB, Ragnsells-företagen AB, Danmarks Tekniska Universitet DTU och Nordic Iron Ore AB.

Aktieinnehav i Addnode Group:

1 000 B-aktier. Make äger 1 000 B-aktier.

2. DICK HASSELSTRÖM

Täby, född 1949.

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjör och ekonomie doktor. En av Decernos grundare och dess VD 1984-2003. VD för Decerno-gruppen 2004-2010.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot och ordförande i Z-city AB samt styrelseledamot i Vidinova AB, Verg AB, Trafikanalys Sverige AB och TDP Trafikdata produkter Aktiebolag.

Aktieinnehav i Addnode Group: via bolaget Vidinova AB 361 667 A-aktier och 7 159 783 B-aktier. Vidinova AB har ställt ut köpoptioner avseende 100 000 B-aktier. Privat innehav 635 381 B-aktier.

3. EVA LISTI

Stockholm, född 1962.

Utbildning och erfarenhet: Studerat kemi, biologi, juridik och ekonomi vid Stockholms universitet. Eva har över 25 års erfarenhet av att leda, köpa och leverera IT inom stora globala företag. Verksam inom läkemedelsbranschen mellan 1985-2006 och därefter inom Ericssonkoncernen, senast som CIO. Från och med 2012 verksam som VP, IT COO på Postnord.

Pågående uppdrag: Inga.

Aktieinnehav i Addnode Group: 1 500 B-aktier.

4. KRISTOFER ARWIN

Stockholm, född 1970.

Utbildning och erfarenhet: Kandidatexamen från Ekonomlinjen med inriktning mot finansiering från Stockholms Universitet. Medgrundare till TestFreaks, som levererar produktbetyg och recensionslösningar till e-handlare på 10 internationella marknader. CEO för TestFreaks 2006-2013, och sedan 2013 styrelseordförande i TestFreaks. 1999 grundade han prisjämförelseföretaget Pricerunner, och var bolagets VD fram till 2005, då bolaget såldes till Nasdaq-företaget ValueClick.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i noterade bolaget Unibet Group plc, sedan 2008, och Alertsec AB, sedan 2007.

Tidigare uppdrag: Styrelseledamot i noterade bolaget Tradedoubler AB, 2007-2013.

Aktieinnehav i Addnode Group: 0.

5. JAN ANDERSSON

Viken, född 1959.

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjör med inriktning datateknik. Är en av grundarna till Readsoft och var dess VD mellan åren 1991 och 2011.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i bland annat Readsoft AB, Skye AS samt styrelseordförande i Ekros & Hultberg och Fast2.

Aktieinnehav i Addnode Group: 15 000 B-aktier.

6. THORD WILKNE

Stockholm, född 1943,

Utbildning och erfarenhet: Gymnasieekonom. En av WM-datas grundare och dess VD 1970-1997 och styrelseordförande 1998-2004.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i bland annat Rejlers AB, Temagruppen Sverige AB och DIBS Payment Services AB.

Aktieinnehav i Addnode Group: 400 000 B-aktier. Maka äger 35 000 B-aktier.

REVISORER

Vid årsstämman 2013 omvaldes registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med auktoriserade revisorn Magnus Brändström som huvudansvarig revisor.

KONCERNLEDNING OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE



KONCERNLEDNING

1. STAFFAN HANSTORP

Född 1957. VD och koncernchef för Addnode Group AB.

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjör Kungliga Tekniska Högskolan. Verksam i koncernen sedan 2004 och har över 30 års erfarenhet som sälj-, marknadschef och VD inom IT-sektorn. Grundade Technia 1994 som Addnode Group förvärvade 2004.

Pågående uppdrag utanför koncernen: Styrelseordförande i Byggnadsfirman Viktor Hansson AB samt i IT & Telekom-företagen inom Almega samt styrelseledamot i Svenskt Näringsliv.

Aktieinnehav i Addnode Group:

Staffan Hanstorp äger 50 procent av bolaget Aretro Capital AB som innehar 625 332 A-aktier och 3 254 624 B-aktier. Aretro Capital AB har ställt ut köpoptioner avseende 100 000 B-aktier. Dessutom äger Staffan privat 1 402 B-aktier.

2. JOHAN ANDERSSON

Född 1974. CFO med ansvar för affärsutveckling och Investor Relations.

Utbildning och erfarenhet: Ekonomie magister examen, Uppsala universitet. Executive Management Program, IFL/Handelshögskolan. Verksam i koncernen sedan 2006 och har 15 års erfarenhet från IT-branschen, finansiering och redovisning, företagstransaktioner, kapitalmarknadsfrågor och kommunikation.

Pågående uppdrag utanför koncernen:

Styrelseordförande i Teknik i Media Datacenter Stockholm AB.

Aktieinnehav i Addnode Group:

3 402 B-aktier och köpoptioner avseende 100 000 B-aktier.

3. ROLF KJÆRNSLI

Född 1958. Affärsområdeschef Design Management.

Utbildning och erfarenhet: MSC, Civilingenjör norska Tekniska Högskolan.

Verksam i koncernen sedan 2005 och har över 20 års erfarenhet av IT-branschen. Har varit anställd i Cad-Q sedan 2000 och är idag VD för Cad-Q-bolagen i Sverige och Norge.

Pågående uppdrag utanför koncernen:

Styrelseordförande i Wegger & Kvalsvik AS.

Aktieinnehav i Addnode Group:

40 994 B-aktier privat och via bolag samt köpoptioner avseende 100 000 B-aktier.

ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

JONAS GEJER

Född 1963, VD Technia och affärsområdeschef Product Lifecycle Management.

Aktieinnehav i Addnode Group:

Jonas Gejer äger 50 procent av bolaget Aretro Capital AB som innehar 625 332 A-aktier och 3 254 624 B-aktier. Aretro Capital AB har ställt ut köpoptioner avseende 100 000 B-aktier. Dessutom äger Jonas privat 1 402 B-aktier.

CARIN ANDERSSON

Född 1966, VD Tekis och divisionschef affärsområde Process Management.

Aktieinnehav i Addnode Group:

4 587 B-aktier.

STEFAN JONEGÅRD

Född 1965, VD Ida Infront och divisionschef affärsområde Process Management.

Aktieinnehav i Addnode Group:

1 402 B-aktier.

JOAKIM DAHLGREN

Född 1970, VD Mogul.

Aktieinnehav i Addnode Group: 0.

RONNY GUSTAVSSON

Född 1960, Senior Group Controller.

Aktieinnehav i Addnode Group:

3 402 B-aktier.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Addnode Group Aktiebolag (publ), org.nr 556291-3185

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Addnode Group Aktiebolag (publ) för år 2013. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 33–79.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport

har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Addnode Group Aktiebolag (publ) för år 2013.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsmed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 9 april 2014

PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Brändström

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

DEFINITIONER

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal heltidsarbetande under perioden.

EGET KAPITAL

Redovisat eget kapital plus obeskattade reserver efter avdrag för uppskjuten skatt till aktuell skattesats.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar inklusive uppskjutna skatteskulder.

NETTOOMSÄTTNING PER ANSTÄLLD

Nettoomsättning/genomsnittligt antal årsanställda.

EBITA

Resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

EBITA-MARGINAL

EBITA i procent av nettoomsättningen.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

VINSTMARGINAL

Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Periodens nettoresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

SOLIDITET

Eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande) i procent av balansomslutningen.

KASSALIKVIDITET

Omsättningstillgångar exklusive lager i procent av kortfristiga skulder.

NETTOSKULD

Räntebärande skulder minskat med likvida medel och andra räntebärande fordringar. En negativ nettoskuld innebär enligt denna definition att likvida medel och andra räntebärande finansiella tillgångar överstiger räntebärande skulder.

SKULDSÄTTNINGSGRAD

Summan av räntebärande kort- och långfristiga skulder samt uppskjuten skatteskuld i förhållande till eget kapital.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat före skatt med tillägg för räntekostnaderna i procent av räntekostnaderna.

ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL

Redovisat eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande) och uppskjutna skatteskulder i obeskattade reserver i procent av balansomslutningen.

RESULTAT PER AKTIE

Periodens nettoresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare/genomsnittligt antal utestående aktier.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare/totalt antal utestående aktier.

P/E-TAL

Aktiekursen i förhållande till resultat per aktie.

BÖRSKURS/EGET KAPITAL

Börskursen i förhållande till det egna kapitalet per aktie.

KASSAFLÖDE PER AKTIE

Kassaflöde från den löpande verksamheten/genomsnittligt antal utestående aktier.

ORDLISTA

BIM - BUILDING INFORMATION MODELING

Digital informationshantering i framförallt byggnadsprojekt med hjälp av mjukvara baserat på 3D.

CAD - COMPUTER-AIDED-DESIGN

Digitalt baserade system för skapandet av modeller och dokumentation (ritningar) av produkter, byggnader och anläggningar.

ECM - ENTERPRISE CONTENT MANAGEMENT

Lösningar för att hantera så kallad ostrukturerad information inom ett företag eller en organisation. Begreppet är ett samlingsnamn för de tekniker som används för att samla in, hantera, lagra, bevara och leverera information som används i eller i anslutning till verksamheten. Exempel på processer och system är dokument- och ärendehantering, e-arkiv, geografiska IT-system och webblösningar.

GIS - GEOGRAPHICAL INFORMATION SYSTEM

Datorbaserat system för att samla in, lagra, analysera och presentera geografiska data. Termen GIS skall inte förväxlas med "geografisk information" som till exempel är en kartsymbol eller linje som motsvarar en väg. GIS används för att skapa, redigera och utforska geografisk information.

OPEN SOURCE

Öppen källkod, engelska open source, eller öppen programvara, är datorprogram där källkoden är tillgänglig att använda, läsa, modifiera och vidare-distribuera för den som vill. Detta innebär att användaren kan göra anpassningar till sina behov. Sådana modifikationer erbjuds vanligen tillbaka till den ursprungliga upphovsmannen, som kan välja att göra dem till en del av den officiella versionen.

PLM - PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

PLM-marknaden kan delas upp i tre olika segment.

- Verktyg och IT-lösningar för att skapa, analysera, visualisera, modellera och dokumentera information om produkter, byggnader och anläggningar. Ett av de vanligast förekommande verktygen är olika CAD-program.
- Produktdatalösningar som fångar, hanterar, sprider, visualiserar och ger möjlighet till samarbete kring information om produkter, byggnader och anläggningar. Dessa produktdatalösningar brukar benämnas PDM-system och PLM-system.
- Digitala produktionssystem för processplanering, resursplanering, produktionslayout samt produktions-processsimulering och analys.

PLM är också ett koncept för hantering av produkt och information om produkten under dess hela livscykel. Basen är en PLM-lösning där information om en produkt och/eller anläggning samlas på en enda plats för att informationen sedan ska kunna användas i hela organisationen, från utveckling till produktion, försäljning, leverans, eftermarknad och i förekommande fall avveckling. Effekten blir kortade ledtider för produktanseringar, förbättrat beslutsunderlag för effektiva inköp och bättre lönsamhet.

SAAS - SOFTWARE AS A SERVICE

En modell för att erbjuda mjukvara som tjänst, där användaren får tillgång till applikationer via Internet.

ADRESSER

**ADDNODE
GROUP AB
(PUBL)**

Hudiksvallsgatan 4 B
SE-113 30 Stockholm
Tel +46 8 506 66 210
www.addnodegroup.com

**Affärsområde
Design
Management**

CAD-QUALITY AB
Forskargatan 3
Box 771
SE-781 27 Borlänge
Tel +46 243 785 00
www.cad-q.se

CAD-QUALITY A/S
Robert Jacobsens vej 70, 1
DK-2300 Köpenhamn,
Danmark
Tel +45 5577 8383
www.cad-q.dk

CAD-QUALITY OY
Äyritie 8 B
FI-01510 Vantaa
Finland
Tel +358 9 5422 6500
www.cad-q.fi

CAD-QUALITY AS
Forskningsparken Hus 5
Gautstadalléen 21
NO-0349 Oslo
Norge
Tel +47 22 02 07 00
www.cad-q.no

JOINT
COLLABORATION AS
Drammensveien 173-177
NO-0277 Oslo
Norge
Tel +47 22 50 45 50
www.joint.no

**Affärsområde
Product Lifecycle
Management**

TECHNIA AB
Isafjordsgatan 15
Box 1141
SE-164 40 Kista
Tel +46 8 599 204 00
www.technia.com

TECHNIA AS
Forskningsparken Hus 5
Gautstadalléen 21
NO-0349 Oslo
Norge
Tel +47 22 02 07 07
www.technia.com

TECHNIA PLM OY
Lars Sonckin Kaari 12
FI-02600 Espoo
Finland
Tel +358 424 722 201
www.technia.com

TECHNIA USA
1975 E Sunrise Blvd.
Street 750
Fort Lauderdale, FL
33304, USA
www.technia.com

**Affärsområde
Process
Management**

ABOU AB
Pontonjägatan 14B
SE-112 37 Stockholm
Tel: +46 8 737 05 70
www.abou.se

ARKIVA AB
Brandthovdagatan 9
SE-721 35 Västerås
Tel +46 21 18 70 10
www.arkiva.se

CARTESIA AB
Storgatan 28
SE-921 31 Lycksele
Tel +46 950 120 05
www.cartesia.se

DECERNO AB
Electrum 234
SE-164 40 Kista
Tel +46 8 630 75 00
www.decerno.se

IDA INFRONT AB
S:t Larsgatan 18
Box 576
SE-581 07 Linköping
Tel +46 13 37 37 00
www.idainfront.se

KARTENA AB
Vasagatan 45
SE-411 37 Göteborg
Tel +46 31 777 77 90
www.kartena.se

MITTBYGGE AB
Storgatan 26
SE-352 31 Växjö
www.mittbygge.se

PROSILIA AB
Hudiksvallsgatan 4 B
SE-113 30 Stockholm
Tel +46 8 20 29 50
www.prosilia.se

TEKIS AB
Box 315
SE-731 27 Köping
Tel +46 221 168 70
www.tekis.se

**Affärsområde
Content
Management**

MOGUL AB
Hudiksvallsgatan 4 B
SE-113 30 Stockholm
Tel +46 8 506 66 100
www.mogul.com

MOGUL SERVICES AB
Hudiksvallsgatan 4 B
SE-113 30 Stockholm
Tel +46 8 562 40 000
www.mogul.com

MOGUL GÖTEBORG AB
Vasagatan 45
SE-411 37 Göteborg
Tel +46 31 339 34 50
www.mogul.com

VOICE PROVIDER AB
Hudiksvallsgatan 4 B
SE-113 30 Stockholm
Tel: +46 8 525 080 00
www.voiceprovider.se

För övriga lokala
adresser hänvisas
till respektive bolags
hemsida.

AKTIEÄGARINFORMATION

Årsstämma

Årsstämman i Addnode Group AB (publ) hålls onsdagen den 7 maj 2014 klockan 18.00 i Bonnier konferenscenter, Torsgatan 21, Stockholm. Insläpp sker från klockan 17.30. Aktieägare som önskar delta ska vara införda i den av EuroclearSweden AB förda aktieboken senast onsdagen 30 april 2014.

Anmälan

Anmälan ska göras senast onsdagen 30 april 2014 under adress Addnode Group AB, "Årsstämma", Hudiksvallsgatan 4 B, 113 30 Stockholm, per telefon +46 (0)8 506 66 210 eller e-post till lena.ottesen@addnodegroup.com.

Vid anmälan ska uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt eventuellt medföljande antal (dock högst två) biträden. Ombud samt företrädare för juridisk person ombeds att inge behörighetshandling före stämman. Fullmaktsformulär finns tillgängliga via Addnode Groups webbplats, www.addnodegroup.com.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom värdepappersinstitut eller annan förvaltare måste för att äga rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt införas i aktieboken hos EuroclearSweden AB i eget namn. Sådan inregistrering, så kallad rösträttsregistrering, måste vara verkställd senast onsdagen 30 april 2014, vilket innebär att aktieägaren i god tid före detta datum måste underrätta förvaltaren härom.

Utdelning

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning med 2,25 kronor per aktie.

Ekonomisk information

Delårsrapporter, årsredovisningar och Addnode Groups pressmeddelanden finns tillgängliga på www.addnodegroup.com och kan beställas från Addnode Group AB, Investor Relations, Hudiksvallsgatan 4 B, 113 30 Stockholm. Årsredovisningen i tryckt format skickas till alla som så begärt och finns ständigt tillgänglig för nedladdning på www.addnodegroup.com.

AKTIEÄGARKONTAKTER

Kontakta oss gärna om du har frågor eller synpunkter!

CFO och IR-ansvarig, Johan Andersson
Direkt: +46 (0)8 506 66 214
Mobil: +46 (0)704 20 58 31
johan.andersson@addnodegroup.com

KALENDER

25 APRIL 2014 - Delårsrapport, första kvartalet 2014

7 MAJ 2014 - Årsstämma 2014

18 JULI 2014 - Halvårsrapport 2014

24 OKTOBER 2014 - Niomånadersrapport 2014



ADDNODE GROUP

ABOU
ADDNODE GROUP

ARKIVA
ADDNODE GROUP

CAD-Q
ADDNODE GROUP

CARTESIA
ADDNODE GROUP

DECERNO
ADDNODE GROUP

IDA INFRONT
ADDNODE GROUP

INFUSEIT
ADDNODE GROUP

JOINT COLLABORATION
ADDNODE GROUP

KARTENA
ADDNODE GROUP

MITTBYGGE
ADDNODE GROUP

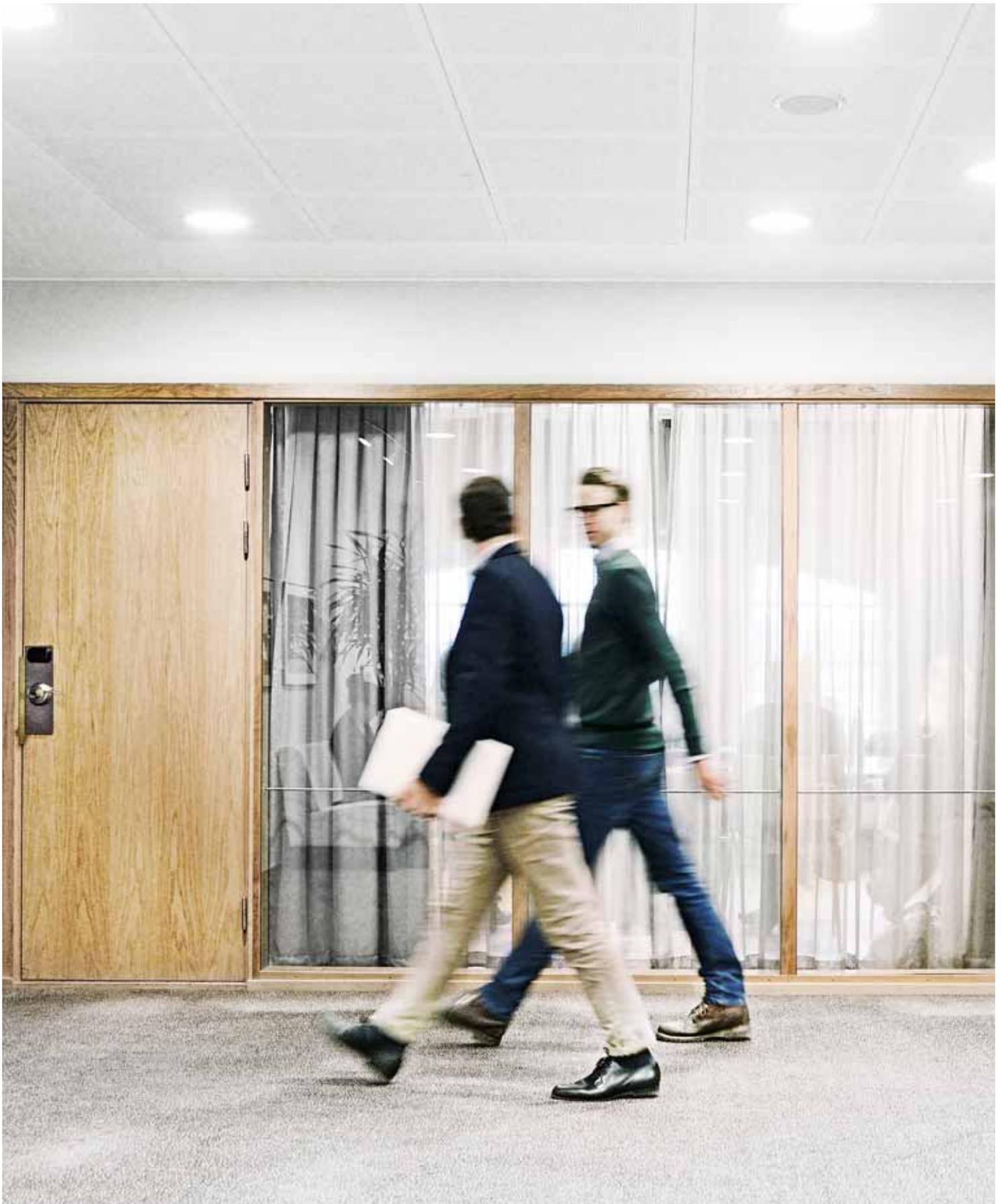
MOGUL
ADDNODE GROUP

PROSILIA
ADDNODE GROUP

TECHNIA
ADDNODE GROUP

TEKIS
ADDNODE GROUP

VOICE PROVIDER
ADDNODE GROUP



ADDNODE GROUP AB
Hudiksvallsgatan 4B, 113 30 Stockholm

Tel: +46 (0)8 506 66 210
Fax: +46 (0)8 506 66 225

info@addnodegroup.com
www.addnodegroup.com

ADDNODE GROUP