



ADDNODE GROUP

ÅRSREDOVISNING 2020

*Addnode Group förvärvar, driver och utvecklar
kunskapsledande bolag som digitaliserar samhället*

INNEHÅLL

VERKSAMHETEN

Addnode Group	2
Året i korthet	4
Vd-ord	6
Marknad och trender	8
Strategi	10
Finansiella mål och utfall	11
Förvärv	12
Organisk utveckling	16
Verksamhet	18

HÅLLBARHETSRAPPORT

Hållbarhet	26
Fokusområden	32

RISKER, AKTIEN MM

Risker och riskhantering	44
CFO har ordet	46
Addnode Group som investering	47
Aktien	48
Femårsöversikt	52

ÅRSREDOVISNING

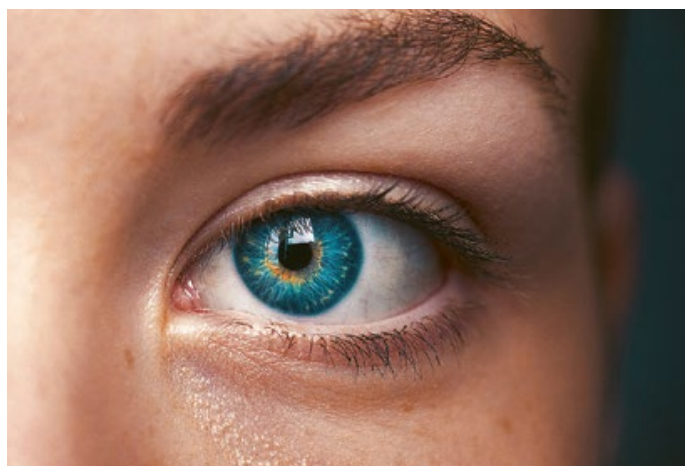
Förvaltningsberättelse	55
Året i sammandrag	55
Bolagsstyrningsrapport	62
Finansiella rapporter för koncernen	74
Finansiella rapporter för moderbolaget	78
Tilläggsupplysningar och noter	83
Revisionsberättelse	116
Nyckeltal, definitioner och ordlista	120
Adresser	123

EKONOMISK INFORMATION

Kontakt, distribution och kalendarium	124
---------------------------------------	-----

KONTAKTPERSON INVESTERARRELATIONER

Christina Rinman, Head of Corporate Communication and Sustainability
christina.rinman@addnodegroup.com



02

ADDNODE GROUP

Addnode Group är en börsnoterad koncern som förvärvar, driver och utvecklar kunskapsledande bolag som digitaliserar samhället.



ÅRET I KORTHET

Året då världen stannade upp visade Addnode Group-koncernen god tillväxt och starkt resultat.

04

06

VD-ORD

Jag är stolt och glad över att leda en organisation med hängivna medarbetare som trots påfrestande utmaningar funnit nya sätt att driva verksamheten framåt. Vi har under året haft en omsättningstillväxt med 11 procent, samtidigt som såväl kassaflöde som resultat har stärkts. Vi nådde en EBITA-marginal på 9,4 procent.

Vinsterna med att digitalisera verksamheter har tydliggjorts allt mer. Både vi och våra kunder har snabbt ställt om våra arbetsprocesser på ett sätt som bidrar till effektivitet och hållbarhet även på sikt.



26

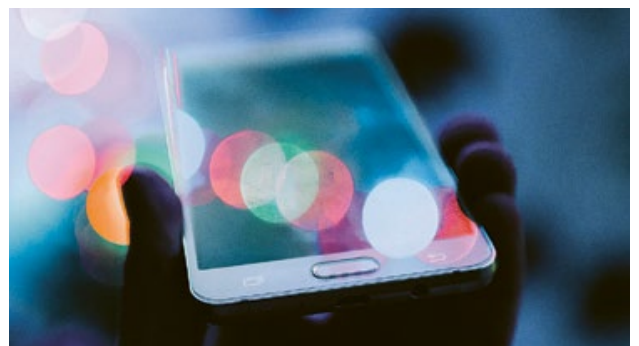
HÅLLBARHET

Addnode Group levererar digitala lösningar som i nära samarbete med kunderna bidrar till ett mer hållbart samhälle. De största effekterna uppnås genom våra digitala lösningar och tjänster, såsom design för hållbar utveckling och cirkulär ekonomi, produktlivscykelhantering, simuleringar till nytta för miljö och hälsa, samt förbättrad delaktighet och dialog med medborgare.

47

ADDNODE GROUP SOM INVESTERING

Addnode Groups strategi är att skapa uthållig värdetillväxt genom att kontinuerligt förvärva nya verksamheter samt aktivt stödja bolagen i att driva organisk tillväxt. Vi erbjuder digitala lösningar på en marknad som drivs av globala trender.



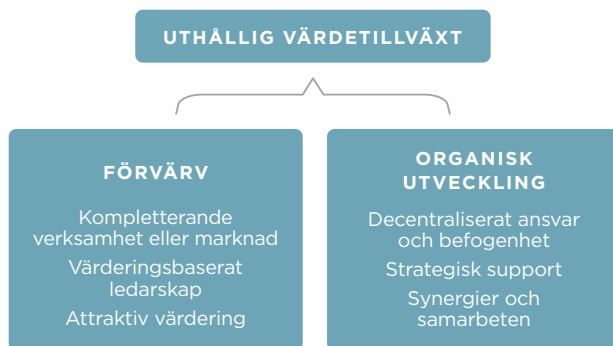
**ADDNODE GROUP FÖRVÄRVAR OCH UTVECKLAR
BOLAG MED LEDANDE IT-LÖSNINGAR FÖR VÅRT
DIGITALISERADE SAMHÄLLE.**



ADDNODE GROUP

VÅR STRATEGI

Addnode Group är en börsnoterad koncern. Vi skapar uthållig värdetillväxt genom att förvärva och utveckla kunskapsledande bolag som digitaliserar samhället.



ADDNODE GROUPS BOLAG ÄR ORGANISERADE I TRE DIVISIONER

Design Management

Digitala lösningar för design, BIM och produktdata till arkitekter och ingenjörer i bygg- och tillverkningsindustrin, samt digitala lösningar för effektivare projekt och fastighetsförvaltning.

Product Lifecycle Management

Digitala lösningar för produkter och anläggningars hela livstid - från idé, design, simulering och konstruktion till försäljning, eftermarknad och återvinning. Kunderna finns inom bland annat tillverkande industri, automotive och life science.

Process Management

Digitala lösningar till offentlig sektor. Våra lösningar håller ordning på ärenden, förenklar kommunikation med medborgarna och bidrar till tryggare välfärdstjänster.

MEDARBETARE

1833

NETTOOMSÄTTNING

3807

MSEK

EBITA

356

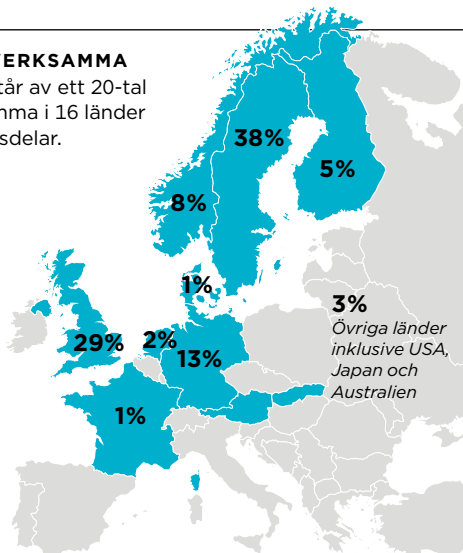
MSEK

ÅTERKOMMANDE INTÄKTER

67%

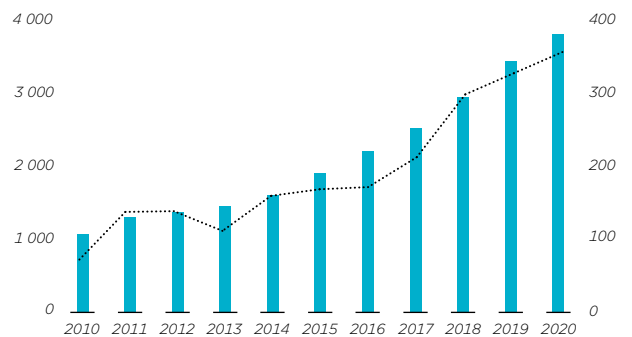
VAR VI ÄR VERKSAMMA

Addnode består av ett 20-tal bolag verksamma i 16 länder och fyra världsdelar.



LÖNSAM TILLVÄXT

Addnode har den senaste tioårsperioden haft en genomsnittlig årlig tillväxt på 14 procent.



■ Nettoomsättning, MSEK EBITA, MSEK

Exklusive omvärderingar av villkorade köpeskillningar 2014 på 34 MSEK.

ÅRET DÅ VÄRLDEN STANNADE UPP ETT BRA ÅR FÖR ADDNODE GROUP

Under ett år präglat av coronapandemin levererade Addnode Group ett starkt resultat. Tillväxten uppgick 2020 till 11 procent, varav -6 procent organiskt. Den valutajusterade organiska tillväxten motsvarade -5 procent. Nettoomsättningen ökade till 3 807 miljoner kronor och EBITA till 356 miljoner kronor, en EBITA-marginal på 9,4 procent. Andelen återkommande intäkter ökade till 67 procent.

NETTO-
OMSÄTTNINGS-
TILLVÄXT

11%

ANDEL
ÅTERKOMMANDE
INTÄKTER

67%

EBITA-
MARGINAL

9,4%

VÄRDESKAPANDE FÖRVÄRV

Under 2020 förvärvade Addnode Group fyra nya verksamheter med en total årsomsättning på cirka 600 miljoner kronor.

Koncernens hittills största förvärv, brittiska Excitech, gör oss till marknadsledande leverantör av designprogramvaror i både Norden och Storbritannien.

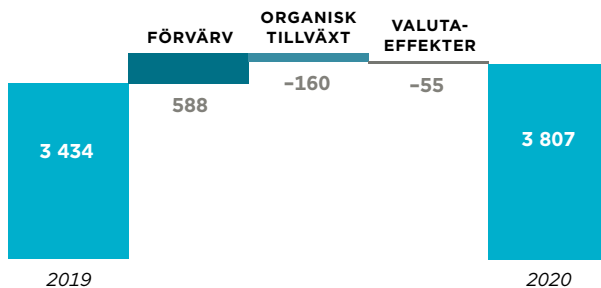


HANTERING AV PANDEMIN

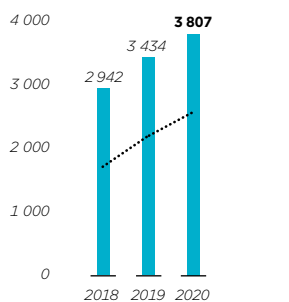
Korttidspermitteringar och besparingsprogram har genomförts på marknader med vikande efterfrågan. Merparten av våra medarbetare har arbetat hemifrån, och upprätthållit nära samverkan med kunder och kollegor via videomöten och andra digitala lösningar. Pandemin har tydliggjort vinsterna med att digitalisera verksamheter, vilket lett till förnyat förtroende från kunder i både privat och offentlig sektor.



OMSÄTTNINGSTILLVÄXT, MSEK



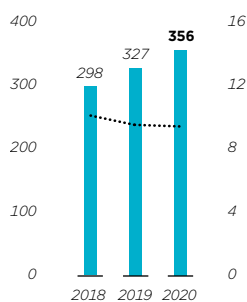
NETTOOMSÄTTNING OCH ÅTERKOMMANDE INTÄKTER



■ Nettoomsättning, MSEK
 ... Återkommande intäkter, MSEK

Under den senaste treårsperioden var den genomsnittliga tillväxttakten 14 procent.

EBITA OCH EBITA-MARGINAL



■ EBITA, MSEK
 ... EBITA-marginal, %

FINANSIELLA NYCKELTAL

	2020	2019	2018
Nettoomsättning, MSEK	3 807	3 434	2 942
EBITA, MSEK	356 ¹	327	298
EBITA-marginal, %	9,4 ¹	9,5	10,1
Rörelseresultat, MSEK	229	218	203
Rörelsemarginal, %	6,0	6,3	6,9
Resultat efter skatt, MSEK	163	129	152
Resultat per aktie, SEK	4,88	3,86	4,75
Kassaflöde per aktie, SEK	17,32	12,36	8,90
Utdelning per aktie, SEK	2,50 ²	0,00	2,50
Nettoskuld, MSEK	182	321	158
Soliditet, %	40	44	44
Skuldsättningsgrad, ggr	0,12	0,23	0,12
Medelantal medarbetare	1 758	1 590	1 471
Totalt antal medarbetare vid periodens slut	1 833	1 714	1 583

1) Under 2020 belastades EBITA med kostnader av engångskaraktär på 28 MSEK hänförliga till anpassning av organisation och kostnadsstruktur i division Product Lifecycle Management. Exklusive dessa omstrukturingskostnader hade EBITA för koncernen uppgått till 384 MSEK, en EBITA-marginal på 10,1 procent. Statliga stödåtgärder i form av korttidspermitteringar, nedsättning av sociala avgifter samt ersättning för sjuklöner har inneburit tillfälligt reducerade personalkostnader med 51 MSEK.
 2) Styrelsens förslag till årsstämman.



HÅLLBARHET I FOKUS

Under 2020 påbörjade Addnode Group en systematisk process för att bygga en hållbarhetsagenda. En arbetsgrupp bildades med representanter från alla tre divisioner. Som ett resultat av detta arbete identifierades fokusområden och nyckeltal för hållbarhet. Addnode Groups uppförandekod och hållbarhetspolicy har också utvecklats.

Under ett år präglat av den globala pandemins framfart och samhälls-
nedstängningar har Addnode Group levererat god tillväxt och ett starkt
resultat. **Vinsterna med att digitali-
sera verksamheter har tydliggjorts
allt mer.** Både vi och våra kunder har
snabbt ställt om arbetsprocesserna
på ett sätt som bidrar till effektivitet
och hållbarhet även på sikt.



DIGITALISERING OCH HÅLLBART SAMHÄLLSBYGGE DRIVER VÅR AFFÄR

2020 var ett år då stora delar av världen stannade upp. Akuta insatser har genomförts i samhället för att hindra smittspridning och medarbetarna har visat prov på en fantastisk anpassningsförmåga. Jag är stolt och glad över att leda en organisation med hängivna medarbetare som trots påfrestande utmaningar funnit nya sätt att driva verksamheten framåt. Vi har under året haft en omsättningstillväxt på 11 procent, samtidigt som såväl kassaflöde som resultat har stärkts. Vi nådde en EBITA-marginal på 9,4 procent.

LÅNGSIKTIGA DRIVKRAFTER

Att uppskatta den pågående pandemins varaktighet och hur omfattande påverkan kommer att bli på samhället och världsekonomin är svårt. Klart är dock att digitaliseringen har tagit ytterligare fart då vi inte kan träffas fysiskt på samma sätt som tidigare. Detta har gett många lärdomar om distanskommunikation och nya samarbetsformer som både vi och våra kunder kommer att ha nytta av framöver.

De grundläggande drivkrafterna är långsiktiga och handlar om såväl tekniktrender inom digitalisering och automatisering, som stora samhällstrender med fortsatt urbanisering och krav på hållbar utveckling. Inom alla våra verksamhetsområden finns stora kundbehov av ökad produktivitet parat med resurseffektiva och klimatsmarta arbetssätt. Smidig kommunikation och hantering av stora mängder data och information är avgörande för att lyckas. Detta hjälper Addnode Groups digitala lösningar till med. Vi är en av Europas största leverantörer av digitala lösningar för design- och ingenjörsverksamheter, vi har ett globalt erbjudande för fastighetsförvaltning och vi är en ledande leverantör av ärendehanteringssystem till offentlig förvaltning i Sverige.

HELHETSGREPP KRING HÅLLBARHET

De digitala lösningar vi levererar används även för att driva samhällsutvecklingen framåt på ett mer hållbart sätt. Det gör oss till ett bolag vars verksamhet huvudsakligen visar positiv påverkan på den omgivande miljön. Men vi nöjer oss inte med det. Hållbarhet är en avgörande framtidsfråga som fått allt större fokus även i det interna arbetet.

Under 2020 har ett koncernövergripande projekt kring hållbarhet genomförts. Vi har identifierat fokusområden, nyckeltal samt de globala hållbarhetsmål som vi bedömer att vi kan bidra till. Arbetet drivs nu vidare i linje med vår decentraliserade ledningsstruktur, där divisionschefer och dotterbolag tar stort eget ansvar

med stöd av gemensamma riktlinjer från moderbolaget. Vi strävar efter enkelhet och långsiktighet i alla våra relationer, såväl till medarbetare som till kunder och partners. Styrkan i att tillhöra en koncern med koordinerat ledarskap och inarbetad kultur har nog aldrig varit tydligare än ett år som detta.

VARIERANDE UTVECKLING OCH UTMANINGAR

Coronapandemin har under 2020 påverkat Addnode Groups verksamheter i olika omfattning. Efterfrågan från offentlig sektor har varit fortsatt stark, vilket lett till god utveckling med organisk tillväxt och förbättrade marginaler inom division Process Management. Addnode Groups lösningar stöttar myndigheters och kommuners övergång till digitala arbetssätt och gör att viktiga samhällsfunktioner kan upprätthållas trots coronarestriktioner.

Inom division Design Management har fastighetssystem och samarbetslösningar för bygg- och infrastrukturprojekt haft en stabil efterfrågan. Våra lösningar för design och produktdata har mött tuffare marknadsförutsättningar med vikande nyförsäljning, men med hjälp av god kostnadskontroll och korttidspermitteringar har vi ändå uppnått det bästa resultatet hittills inom området.

Division Product Lifecycle Management har haft en stabil efterfrågan i Norden, men svagare utveckling i Storbritannien, Tyskland och USA. Permitteringar, omstruktureringsprogram och andra kostnadsbesparande åtgärder har genomförts för att motverka effekterna av minskad nettoomsättning.

STRATEGIER FÖR FORTSATT VÄRDESKAPANDE

Addnode Groups strategi är att skapa uthållig värdetillväxt genom att förvärva och utveckla kunskapsledande bolag som digitaliserar samhället. Trots begränsningarna i kölvattnet av pandemin kan jag konstatera att vi har levererat tillväxt och ett förbättrat resultat.

Vi har en affärsmodell med stor andel återkommande intäkter och löpande avtal som förskottsbetalas i början av året, vilket har varit särskilt gynnsamt ett tufft år som detta. Med stabila finanser är vi väl positionerade att fortsätta växa både organiskt och via förvärv.

Under 2020 välkomnades fyra nya bolag till koncernen och det finns fortsatt goda möjligheter till värdeskapande förvärv. Vi kommer att fortsätta investera i våra medarbetares kompetens och innovation i nära samarbete med våra kunder.

Johan Andersson

Vd och koncernchef

DIGITALISERING OCH HÅLLBAR PRODUKT- OCH SAMHÄLLSUTVECKLING

Addnode Group utvecklar och levererar digitala lösningar inom fyra områden med stark tillväxt. Kunderna finns inom branscher som arkitektur, konstruktion, bygg och anläggning, liksom förvaltning och underhåll av fastigheter, samt tillverkningsindustri, life science och offentlig förvaltning. Vi ser stora affärsmöjligheter i spåren av globala trender och utmaningar som digitalisering, hållbarhet, urbanisering med framväxten av smarta städer, och automatisering av industrin och processer i offentlig sektor samt demografiska förändringar.

TILLVÄXTOMRÅDEN



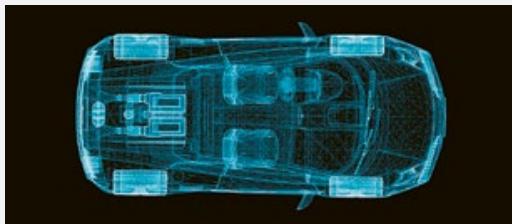
ARCHITECTURE, ENGINEERING, CONSTRUCTION (AEC) OCH BIM

Addnode Group är en av Europas ledande leverantörer av design- och BIM-programvaror samt digitala lösningar för arkitekters, ingenjörers och konstruktörers behov. Vår produktportfölj stödjer de olika aktörernas arbete från inledande projektering till förvaltning av den färdiga byggnaden.



FACILITY MANAGEMENT

Addnode Group har en bred portfölj av programvaror och digitala lösningar till kunder inom förvaltning och underhåll av fastigheter, anläggningar samt arbetsplatservice. Största marknaderna är Norden och Storbritannien med en växande verksamhet i Kanada och Australien.



PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT (PLM)

Addnode Group är en global leverantör av PLM-programvaror och tjänster för branscher som tillverkningsindustri, life science, forskning, fordon och transport. Kunderna erbjuds ett livscykel-täckande digitalt stöd, från simulering och design av en produkt till underhåll och eftermarknad. Största marknaderna är Norden, Storbritannien och Tyskland.



DIGITAL GOVERNMENT

Addnode Group har en bred portfölj av programvaror och digitala lösningar inom områden som ärendehantering, e-arkiv, välfärdstjänster, e-tjänster för medborgare och digitalt handläggargstöd för kommuners tillståndsgivning och förvaltning. Våra kunder är framför allt statliga myndigheter, regioner och kommuner. Största marknaden är Sverige.

”2020 var ett år då vi och våra kunder blev än mer digitala. Med våra digitala lösningar kan kunderna arbeta på distans och vara ännu mer effektiva när de designar och förvaltar infrastruktur, fastigheter, produkter och tjänster till sina kunder. De positiva digitaliseringseffekter som vi sett under 2020 kommer att bestå både för oss och våra kunder.”

JOHAN ANDERSSON, VD ADDNODE GROUP

DRIVKRAFTER OCH TILLVÄXT

URBANISERING OCH BIM

Tillväxten drivs av urbaniseringen och behovet att bygga effektivt och hållbart. För att bli effektivare digitaliserar kunderna sina processer och inför nya arbetssätt. Tillsynsmyndigheter efterfrågar ökad användning av digitala arbetssätt baserade på BIM (byggnadsinformationsmodellering), ett samlingsnamn för digitala modeller av en byggnad eller infrastruktur och de tillgångar som följer med under hela livscykeln.

EFFEKTIVARE FASTIGHETSFÖRVALTNING

Tillväxten drivs av kundernas behov av effektivare förvaltning, outsourcing av förvaltningstjänster samt myndighetskrav kring miljö, hälsa och säkerhet. Allt fler efterfrågar bättre system för såväl detaljerad uppföljning och kontroll som transparens kring fastigheters och anläggningars miljöpåverkan.

HELTÄCKANDE SPÅRBAR PRODUKTUTVECKLING

Tillväxten drivs av kundernas strävan att kontinuerligt lansera nya produkter med god ekonomi under hela livscykeln, samt myndighetskrav på heltäckande spårbarhet och produktägarskap. Produktinformation måste också kunna delas på ett effektivt sätt, såväl internt inom det egna företaget som med underleverantörer och partners.

DEMOGRAFI OCH MEDBORGARKRAV

Tillväxten drivs av urbanisering och den demografiska utvecklingen med en allt äldre befolkning och medborgarkrav på digital kommunikation, vilket ökar trycket på effektivare offentlig förvaltning. Digitala arbetssätt ger myndigheter och kommuner möjlighet att skapa smidigare processer och kommunikationsvägar.

MARKNADSTILLVÄXT

Research and Markets uppskattar den årliga tillväxten för den globala BIM-marknaden till 14 procent under 2019 till 2026.

Technavio bedömer att den globala AEC-marknaden kommer att växa årligen med minst åtta procent under 2020–2024.

Verksamhet inom detta område bedrivs främst i division Design Management, men även i division Product Lifecycle Management.

+8-14%

Allied Market Research bedömer att tillväxten för den globala Facility Management-marknaden kommer att växa årligen med sju procent under 2020–2027.

Verksamheten inom detta område bedrivs i division Design Management.

+7%

Enligt CIM-data förväntas den globala PLM-marknaden växa årligen med cirka sex procent under 2020 till 2025.

Verksamheten inom detta område bedrivs i divisionerna Product Lifecycle Management och Design Management.

+6%

Enligt Radar uppgick tillväxten 2020 för verksamhetsfinansierad IT i offentlig sektor till 4,7 procent.

Verksamheten inom detta område bedrivs i division Process Management.

+5%

SÅ SKAPAR VI LÖNSAM OCH HÅLLBAR TILLVÄXT

Addnode Group är en koncern som tillhandahåller digitala lösningar. Vi skapar uthållig värdetillväxt över tid genom att kontinuerligt förvärva nya bolag och aktivt stödja våra dotterbolag för att driva organisk vinsttillväxt. Vår organisation är decentraliserad med stort eget ansvar för verksamheten.

VISION

Addnode Groups vision är att bidra med teknologi för en hållbar framtid.

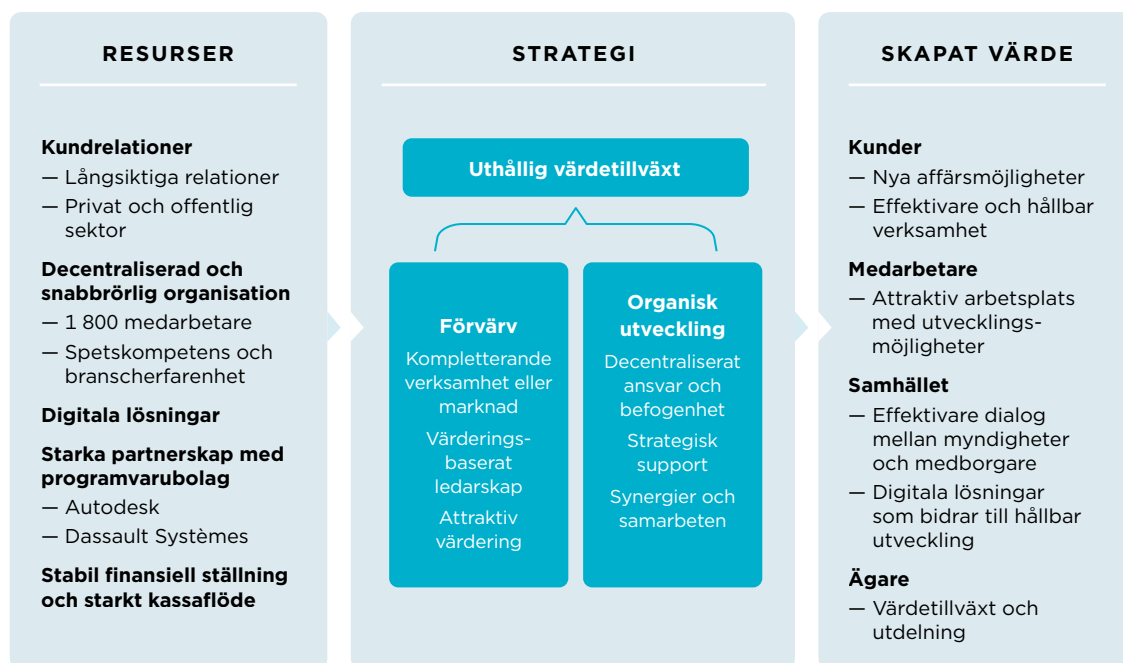
STRATEGI

Addnode Group förvärvar, driver och utvecklar kunskapsledande bolag som digitaliserar samhället.

AFFÄRSMODELL

Addnode Groups dotterbolag tillhandahåller digitala lösningar med en hög andel återkommande intäkter från support, underhåll samt abonnemangs- och SaaS-lösningar. Bolaget tar ett långsiktigt ansvar för de programvaror och digitala lösningar som vi levererar, vilket skapar värde och stabilitet för våra kunder och lönsamhet för koncernen.

SÅ SKAPAR ADDNODE VÄRDE



FINANSIELLA MÅL OCH UTFALL

Addnode Group har den senaste tioårsperioden haft en genomsnittlig årlig tillväxt på 14 procent och EBITA har ökat med i genomsnitt 18 procent per år. Återkommande intäkter, vilka ger finansiell stabilitet, är en viktig komponent i affärsmodellen. Under 2020 uppgick dessa till 67 procent av nettoomsättningen.

MÅL FASTSTÄLLDA AV STYRELSEN¹

TILLVÄXT

10%

En årlig nettoomsättnings-tillväxt på minst tio procent.

RESULTAT

10%

En rörelsemarginal före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginal) om minst tio procent.

UTDELNING

50%

Minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

UTFALL 2020

11%

Under 2020 uppgick tillväxten till 11 procent, varav -6 procent var organisk.

9,4%

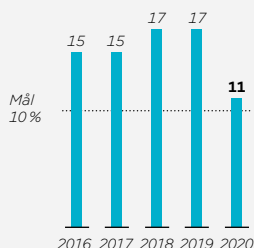
EBITA-marginalen uppgick till 9,4 (9,5) procent.

51%

För verksamhetsåret 2020 föreslår styrelsen en utdelning på 51 procent av koncernens resultat efter skatt.

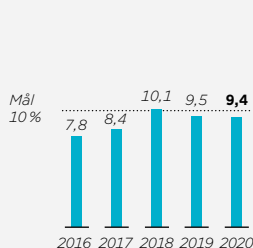
MÅL OCH UTFALL UNDER FEM ÅR

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT



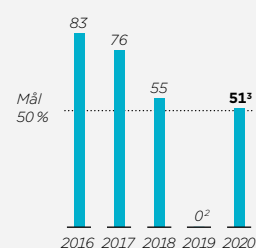
■ Tillväxt, %

EBITA-MARGINAL



■ EBITA-marginal, %

UTDELNINGSGRAD



■ Utdelning i % av resultat efter skatt

¹) De finansiella målen fastställdes av styrelsen 2013.

²) P.g.a. osäkerhet kring coronapandemins utveckling.

³) Enligt styrelsens förslag till årsstämma.

FÖRVÄRV

KONTINUERLIG UTVÄRDERING AV FÖRVÄRVSMÖJLIGHETER

Addnode Group kartlägger kontinuerligt möjliga förvärvskandidater. Vi odlar långsiktiga relationer med bolagen för att vara väl positionerade om en förvärvsmöjlighet uppstår. Vi har en stor förvärvsvana och kan agera snabbt när situationen så kräver.

Addnode Groups lista över möjliga förvärvskandidater växer i takt med att vi expanderar och vår strategi utvecklas. Inom koncernen har vi en central funktion som ansvarar för förvärvsprocessen. Ledare i våra dotterbolag uppmuntras att aktivt identifiera potentiella förvärv, och det är ofta här det viktigaste relationsbyggandet sker. Denna process borgar för att vi i ett tidigt skede har mycket god kunskap om förvärvskandidaten, liksom en tydlig plan och ett ägandeskap kring integrationsprocessen.

NOGGRANN GENOMLYSNING MINIMERAR RISK

Samtliga förvärv som Addnode Group genomför föregås av noggrann genomlysning av förvärvskandidaten, en så kallad due diligence-process, som syftar till att identifiera och hantera risker samt bekräfta värderingsantaganden. Utöver sedvanliga områden som finansiell, kommersiell, legal, skatterelaterad och teknisk due diligence, lägger vi också mycket tid och engagemang på att utvärdera kulturella och personella aspekter. Avgörande för ett lyckat förvärv är att det finns en samsyn vad gäller framtida strategi och affärsplan, samt att kollegor som ska arbeta nära varandra kommer bra överens och delar våra värderingar om ansvarstagande, enkelhet samt fokus på kunder och medarbetare.

DIVISIONERNA INVOLVERAS TIDIGT

Merparten av due diligence-arbetet utförs av våra egna medarbetare. Divisionsledningen och medarbetare i dotterbolagen involveras på ett tidigt stadium och medverkar aktivt i processen. Detta är ofta till fördel för de entreprenörer och förvärvskandidater som är föremål för undersökningen, då vi själva kan anpassa

processen och undvika att denna stjälar fokus från målbolagets arbete med verksamheten.

Förberedelser för integration sker som en integrerad del av due diligence-arbetet. Drivande i detta är divisionscheferna och våra dotterbolag. Därigenom säkerställs att viktiga aktörer, inklusive målbolagens ledning, stödjer arbetet och den plan som ska genomföras.

FÖRVÄRVSKRITERIER

Vår förvärvsstrategi är långsiktig och syftar till att komplettera befintlig verksamhet och utveckla erbjudanden till våra marknader. Addnode Group söker förvärv som:

- **Har ett ledarskap** som kännetecknas av sunda värderingar och delar vårt fokus på goda relationer med kunder och kollegor.
- **Kulturellt präglas av** enkelhet och entreprenörsanda.
- Har **bevisade affärsmodeller** och vid förvärvstillfället är lönsamma.
- **Expanderar eller stärker** våra befintliga verksamheter geografiskt eller **adderar nya erbjudanden** på geografiska marknader där vi redan finns.

Genom att vi kontinuerligt gör många förvärv institutionaliseras förvärvsarbetet, inte bara på koncernnivå, utan också i våra divisioner och dotterbolag. Det är en viktig framgångsfaktor. I takt med att koncernen växt har även storleken på förvärven ökat. Sedan starten 2003 har Addnode Group genomfört över 60 förvärv. Majoriteten av förvärven har avsett bolag med en omsättning mellan 10 och 50 miljoner kronor, och det hittills största förvärvet var Excitech som omsatte cirka 600 miljoner kronor.

TRE ÖVERGRIPANDE FÖRVÄRVSFASER



ADDNODE GROUP VÄLKOMNADE FYRA NYA VERKSAMHETER 2020



EXCITECH

Ledande brittisk Autodesk-partner med omfattande leveranser av design-programvara och konsult-tjänster för bygg- och tillverkningsindustri.

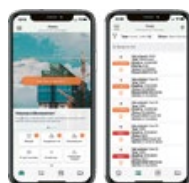
Division
Design Management

Nya medarbetare

150

Årsomsättning

550 MSEK



UNIZITE

Norsk utvecklare av mobilt fältverktyg som tillgängliggör 3D-modeller och annan digital information för alla på en byggplats.

Division
Design Management

Nya medarbetare

10

Årsomsättning

7 MSEK



NETPUBLICATOR

Utvecklar digitala tjänster för effektiv dokument- och möteshantering inför och under sammanträden, för offentlig förvaltning i Sverige.

Division
Process Management

Nya medarbetare

6

Årsomsättning

20 MSEK



SCANSCOT TECHNOLOGY

Svensk partner till Dassault Systèmes. Nordisk ledare inom avancerad simulering för kunder inom infrastruktur, forskning och energi.

Division Product
Lifecycle Management

Nya medarbetare

15

Årsomsättning

40 MSEK

SYMETRIS TILLVÄXTRESA

Från lokal leverantör till Europealedande affärspartner

Addnode Groups dotterbolag Symetri är resultatet av ett antal förvärv som inleddes när svensk-norska Cad-Q blev en del av koncernen 2005. Sedan dess har verksamheten vuxit från en årsomsättning på runt 200 miljoner kronor till 1,5 miljarder kronor.

Symetri har gradvis utvecklats från lokal expert inom CAD-programvara (Computer Aided Design) till en strategisk affärspartner som med skräddarsydda digitala lösningar stödjer sina kunders arbete i varje steg av en produkts eller byggnads livscykel.

– Merparten av de bolag vi förvärvat genom åren har sitt ursprung i början av 1990-talet när PC-baserade CAD-program slog igenom

på bred front och ersatte ritborden i många ingenjörrelaterade verksamheter. Det förenklade och effektiviserade design- och konstruktionsarbetet och blev starten på den digitalisering som bygg- och tillverkningsindustrin genomgått, säger Rolf Kjaernsli, chef för Addnode Groups division Design Management, där Symetri ingår.

NY GEOGRAFI, KOMPETENS OCH TEKNIK

Rolf var vd för svensk-norska företaget Cad-Q när det blev en del av Addnode Group 2005 och har sedan varit med under hela förvärvsresan, som resulterat i att närmare 20 bolag från Sverige, Norge, Finland, Danmark och Storbritannien gått samman.

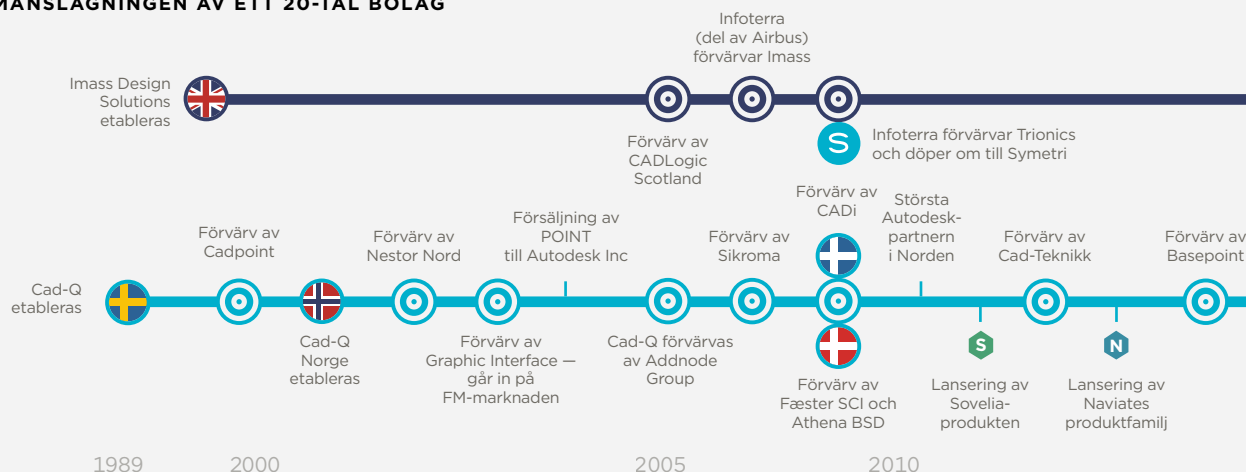
Vi verkar idag under det gemensamma bolagsnamnet Symetri.

– Vår resa från lokal till europeisk ledande aktör har realiserats tack vare professionellt stöd via Addnode Group, när det gäller såväl finansiering av förvärven som kompetens att genomföra dem. Strategin för vår tillväxt är baserad på tre syften: att tillföra ny geografi, ny kompetens eller ny teknik, det vill säga produkter eller programvara som kompletterar vår portfölj. Och på köpet expanderar vi vår kundbas, säger Rolf Kjaernsli.

SNABB INTEGRATION

Intåget på den brittiska marknaden har till exempel inneburit att programvara utvecklade

BYGGANDET AV SYMETRI ÄR RESULTATET AV SAMMANSLAGNINGEN AV ETT 20-TAL BOLAG



i Norden har hittat nya kunder inom bygg- och tillverkningsindustrin i England, och vice versa.

– Vi har som ambition att snabbt integrera förvärvade verksamheter, vilket skapar värde för både kunder och medarbetare. De olika bolagens specialiteter tillgängliggörs för hela Symetris kundbas och vi kan successivt ta på oss allt större och mer utmanande projekt, säger Jens Kollserud, vd för Symetri sedan 2016, då han efterträdde Rolf Kjaernsli.

BREDDAD SYSTEMANVÄNDNING

De ser båda en utveckling där företagets expansionsplaner drivs på av såväl kundernas som den världsledande partnern Autodesks

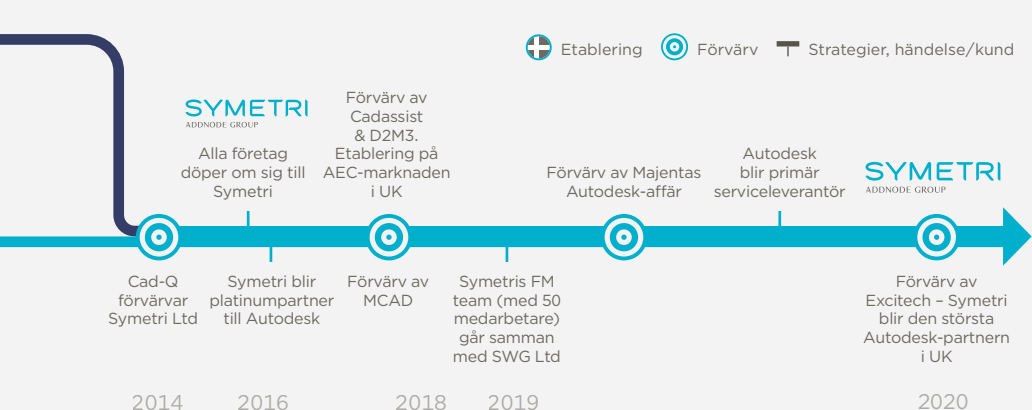


ROLF KJAERNSLI, DIVISIONSCHEF DESIGN MANAGEMENT OCH **JENS KOLLSERUD**, VD SYMETRI

ökade krav på kompetens och leveranskapacitet. 2020 års stora förvärv av brittiska Excitech var därför ett välkommet tillskott,

som ligger helt i linje med Symetris och Addnode Groups tillväxtstrategi.

– Tillsammans har Symetri och Excitech kunnat tillföra lösningar med stort mervärde för kunderna. Trots utmaningar i form av global pandemi, ser vi att våra produkter och tjänster uppfattas som viktiga komponenter i våra kunders digitala transformationer. Idag har vi sammanlagt 200 000 användare av våra system, jämfört med cirka 5 000 när Addnode startade förvärvsresan 2005. Samtidigt har vårt erbjudande av digitala lösningar breddats från design och konstruktion till att även omfatta en rad andra funktioner – från försäljning till produktion och projektsamarbeten, säger Jens Kollserud.



Bygandet av Symetri har inneburit att lokala bolag med stark förankring i Sverige och Norge har expanderat till först Finland och Danmark, för att sedan bli marknadsledande leverantör av designprogramvara och tjänster till bygg- och tillverkningsindustri i både Norden och Storbritannien. Totalt har verksamheten gått från en årsomsättning på 200 miljoner kronor 2005 till dagens 1,5 miljarder kronor. Tillväxten har främst drivits av breddad kompetens, kompletterande mjukvarulösningar och geografisk expansion. Som ett resultat av denna affärsutveckling har Symetri utökat sitt produktutbudande och nått allt större kunder med global verksamhet i ett växande antal industrier.

ORGANISK UTVECKLING

ENTREPRENÖRSDRIVNA BOLAG STÄRKS AV KONCERNEN

Genom att vara en del av Addnode Group får förvärvade bolag möjlighet att fortsätta utveckla verksamheten med stöd av koncernen och den division bolaget ingår i. Organisk tillväxt i nettoomsättning och resultat i våra dotterbolag är, tillsammans med kompletterande förvärv, grunden till koncernens värdeskapande.

Addnode Group består av tre divisioner med entreprenörsdrivna bolag som alla bidrar till koncernens långsiktiga värdeskapande. Vår koncernövergripande struktur, med tillgång till industriellt kunnande och kapital, stödjer bolagen i att vidareutveckla verksamheten och dess ledare.

DECENTRALISERAT ANSVAR OCH BEFOGENHET

Vår operativa styrmodell bygger på decentralisering och ger ett delegerat ansvar med befogenhet för dotterbolagen att agera. Operativa beslut fattas så nära våra kunder och slutanvändare som möjligt, vilket kräver skickliga och kompetenta ledare som tar ansvar för att utveckla verksamheten i både med- och motgång på marknaden.

Genom vår styrmodell säkerställer vi att Addnode Group och respektive affärsenhets ledare har en gemensam syn på hur verksamheten ska utvecklas framöver. Strategi och mål sätts för varje bolag utifrån koncernens övergripande mål och strategi. Detta sker i nära samarbete mellan dotterbolagets vd och Addnode Groups divisionschef, som även är ordförande i bolaget.

Bolagen i koncernen driver verksamhet under sina respektive bolagsnamn i en gemensam struktur där Addnode Group är stödjande varumärke. Det innebär att bolagen kan behålla sin särart och samtidigt ta del av de fördelar som ett större börsnoterat bolag bidrar med i form av kännedom, trovärdighet, finansiell stabilitet och tillgång till kapital för fortsatt organisk expansion och förvärv.

STRATEGISK SUPPORT SKAPAR VÄRDEN

Våra principer för bolagsutveckling är inriktade på att med kontinuitet och medveten riskanalys, utveckla och förstärka dotterbolagens enskilda marknadspositioner.

Genom ett internt nätverk av drivna entreprenörer fokuserar vi på de verksamhetsområden där vi har kompetens och erfarenhet, vilket gör att det inom koncernen finns möjlighet att stötta bolagen med att:

- Utveckla en mer fokuserad affärsstrategi
- Strukturera och utveckla varumärkesportföljen
- Förbättra kunderbjudanden
- Addera tilläggsprodukter och tjänster
- Stödja ett långsiktigt fokus på lönsamhet och kassaflöden
- Genomföra tilläggsförvärv
- Stärka den finansiella kontrollen och rapporteringsprocesserna
- Implementera kostnadseffektiviseringar

SYNERGIER OCH SAMARBETEN

Inom ramen för den decentraliserade styrmodellen sker ett aktivt arbete för att ta tillvara synergier inom områden som försäljning, produktutveckling och leveransförmåga. Innovation och produktutveckling utgår alltid från kundernas behov. Där det är affärsmässigt motiverat realiserar vi kostnadsbesparingar genom samverkan inom och mellan divisionerna.

Om ett eller flera bolag inom Addnode Group tillsammans kan skapa ett bättre kunderbjudande och konkurrenskraft integrerar vi verksamheter. För att utveckla ledarskapet arrangeras också koncern- och divisionsövergripande möten mellan dotterbolagen, exempelvis tematräffar för vd:ar respektive ekonomi- chefer. En gång om året bjuder Addnode Group in till Addnode Group Leadership forum.

ORGANISK UTVECKLING I PRAKTIKEN

Korsbefruktning mellan bolagen driver lönsam tillväxt

En försäljning av sitt bolag till Addnode Group innebär stora möjligheter att utveckla sin affär och ta fram nya erbjudanden tillsammans med systembolag inom samma verksamhetsområde. I division Process Management samverkar idag ett femtontal bolag som fokuserar på digitala lösningar för offentlig sektor.

För Addnode Groups division Process Management har de senaste årens tillväxtresa drivits av en förvävsstrategi där bolagen samverkar och ibland konsolideras, men i vilken takt detta sker varierar från fall till fall. Integrationen bygger ofta på samarbeten kring olika utvecklingsprojekt och bedrivs på ett sätt som balanserar vikten av att vårda befintlig verksamhet och att realisera de mest väsentliga synergierna.

– När vi förvärvar har vi alltid en idé om vad bolagen ska bidra med på både kort och lång sikt. Det första vi gör med ett nyförvärvat bolag är att tillsätta en styrelse med relevanta representanter från andra bolag inom koncernen, så att verksamheterna snabbt kan börja korsbefrukta varandra, säger Andreas Wikholm, chef för division Process Management.

SÄKRAD KOMPETENSFÖRSÖRJNING

Till en början handlar samverkan ofta om sälj-, marknads- eller nätverksbyggande aktiviteter. Från koncernen initieras också olika utvecklingsprogram inom

ledarskap, innovation och intraprenörskap som är svåra för ett litet bolag att arrangera själva.

– Vi erbjuder även rekryteringsstöd och nya karriärvägar genom intern rotation, där medarbetare kan gå vidare från en roll på ett bolag till ett annat, istället för att lämna koncernen. Den typen av kompetensöverföring främjar samarbete och driver organisk tillväxt, säger Andreas Wikholm.

Han lyfter fram förmågan att attrahera och behålla personal som en avgörande konkurrensfaktor och nyckeln till framgång i en bransch där tillväxten ofta begränsas av tillgången till kompetens:

– De senaste åren har slaget om medarbetare varit större än slaget om kunder. För att svara mot efterfrågan och kunna sälja mer behöver vi säkerställa vår kompetensförsörjning. Det gör vi bäst genom att samverka mellan bolagen, till exempel genom att låna resurser av varandra, knyta ihop tjänster och produkter och gå tillsammans med erbjudanden till kunder som vi inte hade kunnat göra som fristående bolag.

KOORDINERAT LEDARSKAP

Detta har varit ett framgångsrikt koncept även ett år präglat av en global viruspandemi, då allt från hemarbete till omställning från fysiska möten till digitala har behövt hanteras i såväl stora som små bolag.

– Att ha tillhörighet i en koncern med kollegialt utbyte har nog aldrig varit



”Att ha tillhörighet i en koncern med kollegialt utbyte har nog aldrig varit viktigare än under pandemin.”

ANDREAS WIKHOLM
DIVISIONSCHEF PROCESS MANAGEMENT

viktigare än under pandemin. Med gemensamma ramar och riktlinjer har vi koordinerat ledarskapet, givet den smittspridning och de restriktioner som funnits, vilket bidragit till att vi trots svårigheterna klarat oss relativt bra år 2020. Både kundnöjdhet och medarbetarnöjdhet har gått upp, och vi har vuxit organiskt med än starkare resultatillväxt, säger Andreas Wikholm.

TRE DIVISIONER

Addnode Groups dotterbolag är organiserade i tre divisioner; **Design Management**, **Product Lifecycle Management** och **Process Management**. Varje dotterbolag utvecklar verksamheten i enlighet med strategier, riktlinjer och koncerngemensamma värderingar. Den decentraliserade styrmodellen innebär att affärskritiska beslut fattas nära kund och marknad.

ORGANISATION

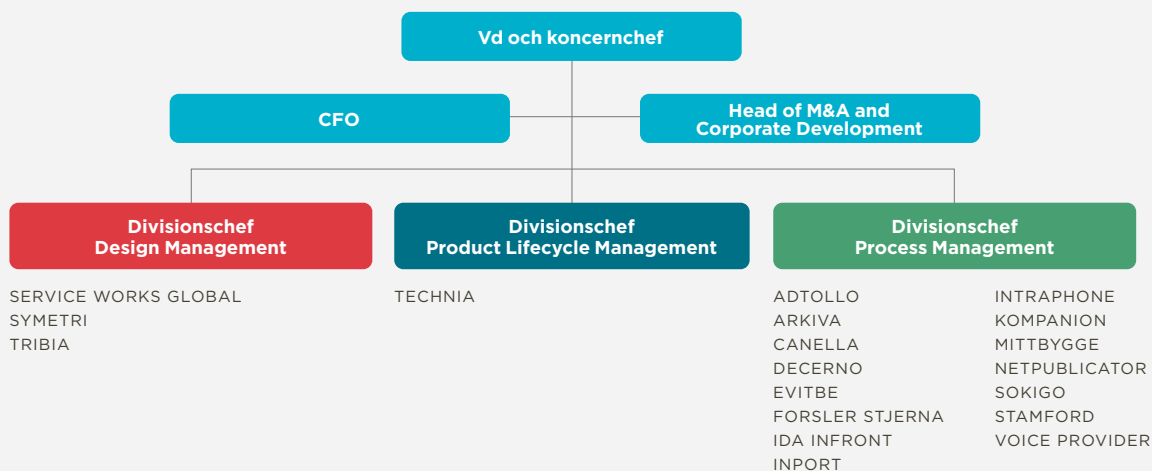
Divisionscheferna ansvarar, i enlighet med beslutade strategier och mål, för dotterbolagen inom respektive division och rapporterar till Addnode Groups vd och koncernchef. Divisionerna utgör de rörelsesegment enligt vilka Addnode Group följer verksamhetens utveckling.

Koncernledningen, som består av divisionscheferna, CFO och chef för förvärv, stöttar vd i strategiska och

operativa frågor. Från och med den 1 januari 2021 ingår även ansvarig för affärsutveckling i ledningsgruppen.

Centrala funktioner på Addnode Groups huvudkontor ansvarar för samordning, ekonomisk uppföljning och rapportering, policyer och riktlinjer på övergripande nivå och bidrar med kompetens kring förvärv, affärsmodeller, varumärken och kommunikation.

OPERATIV KONCERNSTRUKTUR



INNOVATIVA ERBJUDANDEN

Inom Adnnode Groups tre divisioner erbjuder dotterbolagen digitala lösningar och tjänster till branscher som bygg och fastighet, tillverkande industri, fordon, life science

och offentlig sektor. Lösningarna bidrar till att effektivisera allt från design, konstruktion och hantering av produktdata till ärendehantering och medborgardialog.

DIVISION DESIGN MANAGEMENT

Digitala lösningar för design, BIM och produktdata till arkitekter och ingenjörer i bygg- och tillverkningsindustrin. Divisionen erbjuder också lösningar för effektivare projektsamarbeten och fastighetsförvaltning.

ANDEL AV
NETTOOMSÄTTNING*

49%

ANDEL AV
EBITA*

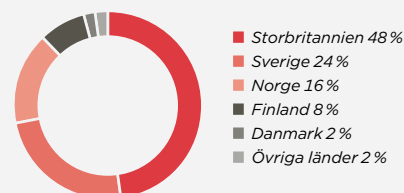
48%

ANTAL
MEDARBETARE

565

(varav 124 kvinnor)

NETTOOMSÄTTNING 2020 (1 860 MSEK)



DIVISION PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

Digitala lösningar för produkter och anläggningars hela livstid - från idé, design, simulering och konstruktion till försäljning, eftermarknad och återvinning. Kunderna finns inom bland annat tillverkande industri, automotive och life science.

ANDEL AV
NETTOOMSÄTTNING*

30%

ANDEL AV
EBITA*

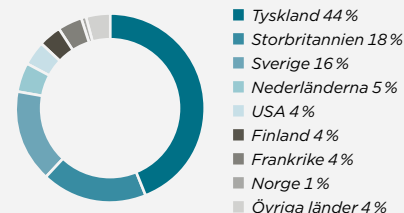
14%

ANTAL
MEDARBETARE

654

(varav 139 kvinnor)

NETTOOMSÄTTNING 2020 (1 141 MSEK)



DIVISION PROCESS MANAGEMENT

Digitala lösningar till offentlig sektor. Våra lösningar håller ordning på ärenden, förenklar kommunikation med medborgarna och bidrar till tryggare välfärdstjänster.

ANDEL AV
NETTOOMSÄTTNING*

21%

ANDEL AV
EBITA*

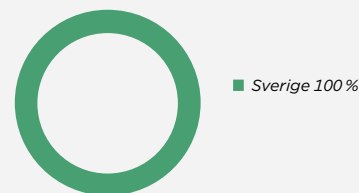
38%

ANTAL
MEDARBETARE

532

(varav 138 kvinnor)

NETTOOMSÄTTNING 2020 (827 MSEK)



*) Före eliminering av fakturering mellan divisioner och koncerngemensamma kostnader.

DIVISION **DESIGN MANAGEMENT**

Design Management är en av Europas ledande leverantörer av digitala lösningar för design, BIM och produktdata till arkitekter och ingenjörer i bygg- och tillverkningsindustrin. Divisionen har också ett starkt erbjudande inom projektsamarbeten och fastighetsförvaltning i Norden och Storbritannien.

Verksamheten i division Design Management bedrivs i dotterbolagen Symetri, Tribia och Service Works Global (SWG). I januari 2020 förvärvades det brittiska bolaget Excitech, som är Platinum partner till Autodesk och levererar avancerad programvara, utbildning och konsulttjänster till arkitekter, ingenjörsverksamheter och byggindustrin. Excitechs verksamhet integrerades med Symetris verksamhet i Storbritannien i början av 2021. I början av 2020 förvärvades även Unizite som har utvecklat ett mobilt fältverktyg för delning av byggrelaterad information. Unizites verksamhet har integrerats i Tribia.

MARKNAD

Tillväxten i divisionen drivs av globala trender som urbaniseringen, behovet av att bygga och förvalta fastigheter effektivt och hållbart. Även regulatoriska krav samt krav på spårbar produktinformation driver efterfrågan. Våra hemmamarknader är Norden och Storbritannien, men vi är även verksamma i Australien, Kanada och Mellanöstern.

ERBJUDANDE

Divisionens bolag erbjuder digitala lösningar, som bidrar till att effektivisera och kvalitetssäkra kundernas olika processer, från tidiga konstruktionsförslag till drift och underhåll av en färdig byggnad eller anläggning.

Symetri är Nordens och Storbritanniens största leverantör av Autodeskprodukter, kompletterande programvaror och tjänster till bygg- och fastighetsbolag, tillverkande industri och dess leverantörer. Kunderna använder programvarorna för 3D-design, BIM (bygg-

nadsinformationsmodellering) och simulering av produkter, infrastruktur, anläggningar och byggnader. Vi har även utvecklat kompletterande produkter för bland annat produktdatahantering och för hantering av lokala standarder och normer i de digitala designprocesserna.

Tribia är ett produktbolag som levererar molnbaserade samarbetsverktyg för bygg- och anläggningsprojekt till både beställare och byggbolag på den norska och svenska marknaden.

SWG är ett produktbolag som levererar digitala lösningar för förvaltning och underhåll av fastigheter samt arbetsplats- och fastighetservice.

KUNDER

Divisionen har en bred kundbas inom bygg- och fastighetsbranschen, tillverkande och marin industri samt offentlig sektor. Exempel på kunder är Centre for Hydrology & Ecology, Ericsson, Heathrow Airport, Sunnhordaland Kraftlag, Honeywell, Isle of Wight NHS Trust, Multiconsult, Region Gävleborg, Tetra Pak och Transport for London.

KONKURRENS

Symetris konkurrenter är främst globala programvarubolag som exempelvis Dassault Systèmes, Nemetscheck och Siemens samt andra lokala partners till Autodesk. De egenutvecklade programvarorna och tillhörande tjänster i kombination med en nordisk och brittisk organisation är viktiga konkurrensfördelar. För både SWG och Tribia är konkurrensen främst lokal, men finns också från internationella bolag som IBM, Planon och Trimble.



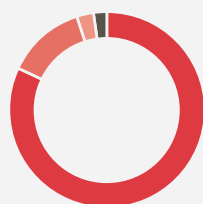
"Förvärvet av Excitech har stärkt vår position i Norden och Storbritannien. Pandemin har inneburit lägre nyförsäljning, men de utmanande marknadsförutsättningarna har kunnat mötas med korttidspermitteringar och andra kostnadsbesparingar."

DIVISIONSCHEF **ROLF KJÆRNSLI**

NYCKELTAL

MSEK	2020	2019	2018
Nettoomsättning	1 860	1 387	1 053
EBITA	190	146	114
EBITA-marginal, %	10,2	10,5	10,8
Rörelseresultat	133	101	74
Rörelsemarginal, %	7,2	7,3	7,0
Medelantal medarbetare	565	415	412

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 2020



- Återkommande intäkter 82%
- Tjänster 13%
- Licenser 3%
- Övriga 2%

TILLVÄXT NETTOOMSÄTTNING JÄMFÖRT MED 2019

+34%

EBITA JÄMFÖRT MED 2019

+30%

KUNDCASE



SYMETRI BIDRAR TILL INNOVATIV STADSBYGGNAD

Norska arkitektkoncernen Dark Design Groups största projekt, Økern Portal, är en hållbar kontorsbyggnad full av innovativa lösningar i en av Oslos nya stadsdelar.

BEHOV: Som ett team av arkitekter inom olika discipliner är Dark Design Group beroende av ett gränsöverskridande IT-stöd för att samarbeta så smidigt och effektivt som möjligt.

LÖSNING: Symetris produktsvit Naviate, med funktioner anpassade till varje steg i byggutvecklingen, underlättar implementering av krav i standardiserade arbetsflöden för alla inblandade.

RESULTAT: Lösningen kvalitetssäkrar arkitekternas modellering i komplexa byggprojekt som Økern Portal, och effektiviserar samarbetet med andra discipliner - både internt och externt.

DIVISION **PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT**

Product Lifecycle Management är en global leverantör av lösningar för att digitalisera en produkts eller anläggnings hela livscykel – från idé, design, simulering och konstruktion till försäljning, eftermarknad och återvinning. För våra kunder innebär detta ledtidförkortningar, stärkt innovation samt ökad effektivitet och spårbarhet.

Verksamheten i division Product Lifecycle Management bedrivs i dotterbolaget TECHNIA som är en av Europas största leverantörer av PLM-plattformar och konsulttjänster. Under 2020 förvärvades Scanscot Technology, som är partner till Dassault Systèmes och nordisk ledare inom avancerad simulering för kunder inom infrastruktur, forskning och energi.

MARKNAD

Tillväxten i divisionen drivs av globala trender som urbaniseringen, behov av hållbar och effektiv produktutveckling, ökade regulatoriska krav och krav på heltäckande spårbarhet. Våra stora marknader är Norden, Benelux, Storbritannien och tysktalande delen av Europa.

ERBJUDANDE

TECHNIA är en global leverantör av digitala lösningar för avancerad produkt- och produktionsutveckling. Våra lösningar bidrar till effektivisering och kvalitetssäkring under hela livscykeln – från konstruktion, simulering och design till försäljning, eftermarknad och återvinning. Med informationen digitaliserad och globalt tillgängliggjord i ett PLM-system kan ledtider i design och produktion kortas och resurshanteringen optimeras, samtidigt som miljö-, kvalitets- och säkerhetskrav säkerställs. Programvaruportföljen består av vår partner Dassault Systèmes marknadsledande plattform 3DEXperience samt egenutvecklade, unika tillägsprodukter och tjänster.

KUNDER

Våra kunder finns inom industrier som telekom, tillverkning, fordon, bygg och anläggning, läkemedel, medikinteknik och energiproduktion. I takt med ökade krav på snabb innovation, spårbarhet och personifierade produkter har också allt fler livsmedels- och tjänsteföretag tagit till sig PLM-konceptet. Några exempel på kunder är Autoliv, B Braun, EDAG, Etteplan, European Spallation Source, Gordon Murray Design, Koenigsegg, Stadler Rail, Tomra Sorting, Trützschler och Vanderlande.

KONKURRENS

Divisionens konkurrenter är andra leverantörer av digitala lösningar inom Product Lifecycle Management med egna försäljningsorganisationer, exempelvis Siemens och PTC, samt andra partners till Dassault Systèmes. Vid större systemintegrationsprojekt är bolag som Tata och Cap Gemini exempel på konkurrenter. Till våra konkurrensfördelar hör världsledande kunskap inom PLM, en stark produktportfölj, ett nära och långsiktigt samarbete med kunderna samt regional närvaro i flera länder.

NY DIVISIONSCHEF OCH VD FÖR TECHNIA 2021

Från och med 1 januari 2021 är Magnus Falkman ny divisionschef för division Product Lifecycle Management och tillika ny vd för TECHNIA. Magnus Falkman efterträdde Jonas Gejer som är en av TECHNIA:s grundare och dess vd 2011–2020. Jonas Gejer har övergått till att vara ledamot i TECHNIA:s styrelse samt antagit en roll som Vice President Business Development inom Addnode Group.



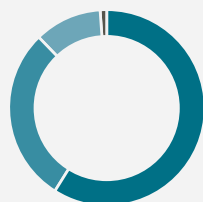
”Under 2020 har vi haft en stabil affär i Norden, men svagare efterfrågan i Storbritannien, Tyskland och USA till följd av pandemin. Lägre försäljningsvolymerna möttes med permitteringar och ett väl genomfört omstruktureringsprogram började mot slutet av året visa positiva effekter.”

DIVISIONSCHEF 2011-2020 **JONAS GEJER**

NYCKELTAL

MSEK	2020	2019	2018
Nettoomsättning	1 141	1 272	1 132
EBITA	57	104	104
EBITA-marginal, %	5,0	8,2	9,2
Rörelseresultat	23	73	78
Rörelsemarginal, %	2,0	5,7	6,9
Medelantal medarbetare	654	644	555

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 2020



- Återkommande intäkter 59%
- Tjänster 29%
- Licenser 11%
- Övriga 1%

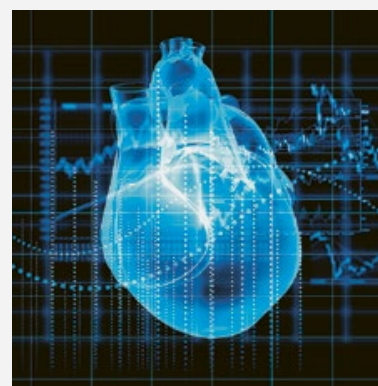
TILLVÄXT NETTOOMSÄTTNING JÄMFÖRT MED 2019

-10%

EBITA JÄMFÖRT MED 2019

-45%

KUNDCASE



UNIKT SAMARBETE MED SKÅNES UNIVERSITETSSJUKHUS

TECHNIA bidrar till forskning och utveckling kring simuleringsmetodik med mål att förutspå en hjärtklaffsfunktion efter operation.

BEHOV: Många vuxna och barn lider av svåra hjärtklaffsjukdomar som kräver öppen hjärtkirurgi med osäker utgång resultatmässigt.

LÖSNING: TECHNIA har tagit fram en patientspecifik virtuell modell av hjärtan som möjliggör simulering av hjärtklaffens funktion.

RESULTAT: Med hjälp av TECHNIAS modell kan läkarna idag simulera flödet genom en förenklad klaff för att bedöma de potentiella kirurgiska resultaten.

DIVISION **PROCESS MANAGEMENT**

Process Management är en ledande leverantör av digitala lösningar till offentlig sektor. Lösningarna bidrar till smidigare ärendehantering, förenklad administration och kvalitetssäkrade processer i kontakten mellan myndigheter och medborgare. Divisionen är också en stark aktör inom välfärdsområdet.

Verksamheten i division Process Management bedrivs i dotterbolagen Adtollo, Arkiva, Canella, Decerno, Evitbe, Forsler & Stjerna, Ida Infront, InPort, Intraphone, Kompanion, Mittbygge, Netpublicator, Sokigo, Stamford och Voice Provider. Under 2020 förvärvades Netpublicator, som utvecklar digitala tjänster för effektiv dokument- och möteshantering, och har ett nära samarbete med Sokigo.

MARKNAD

Efterfrågan drivs av urbanisering med ökade krav på infrastruktur, den demografiska utvecklingen med en allt äldre befolknings behov av vård samt ökade krav från medborgarna om transparent och effektiv kommunikation. Våra digitala lösningar används främst av offentlig sektor i Sverige. Vi hjälper även bolag inom privat industri att ta tillvara digitaliseringens möjligheter i sina processer.

ERBJUDANDE

Process Managements samlade produktportfölj är svaret på en efterfrågan som vi har sett under lång tid. Dotterbolagen i divisionen utvecklar lösningar som med hjälp av automatisering och digitalt handläggarstöd sätter medborgarens och kundens behov i centrum. Genom god verksamhetskänedom och kunskap om direktiv, lagar och regelverk kan vi snabbt och effektivt utveckla digitala lösningar i nära samarbete med våra kunder.

I erbjudandet ingår digitala lösningar och tjänster inom områden som:

- Dokument- och ärendehantering
- Verksamhetsplanering och beslutsstöd
- E-arkivering
- Digitala tjänster för medborgarservice
- Mobiltjänster för vård- och omsorgspersonal
- Geografiska informationssystem

KUNDER

Bland divisionens kunder finns ett stort antal svenska myndigheter och verksamheter, däribland samtliga Sveriges 290 kommuner samt privata bolag inom såväl finanssektorn som retail, bygg- och skogsindustrin. Några exempel på kunder är Boverket, Coop, Dynamic Code, Energimyndigheten, Naturvårdsverket, Region Halland, SCA Skog, Socialstyrelsen, Universitetet i Köpenhamn och Åklagarmyndigheten.

KONKURRENS

Vi har en stark position på den svenska marknaden för ärendehanteringssystem till offentliga myndigheter och kommuner. Det finns idag ingen huvudkonkurrent till divisionens samlade erbjudande. Exempel på konkurrerande bolag med delvis liknande produkter och tjänster är CGI, Esri SGroup, Formpipe, Tieto och Visma. Till våra konkurrensfördelar hör ett brett produktutbud i kombination med lång leveranserfarenhet av systemlösningar till offentlig sektor.



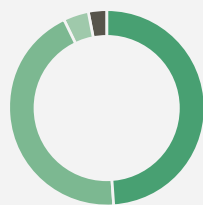
”Efterfrågan från offentlig sektor i Sverige var fortsatt stabil 2020. Vi har vunnit nya affärer och vuxit organiskt med stärkt resultat. Våra lösningar stöttar nya effektiva arbetssätt och gör att myndigheter och kommuner kan upprätthålla viktiga samhällsfunktioner trots coronarestriktioner.”

DIVISIONSCHEF ANDREAS WIKHOLM

NYCKELTAL

MSEK	2020	2019	2018
Nettoomsättning	827	797	773
EBITA	151	115	116
EBITA-marginal, %	18,3	14,4	15,0
Rörelseresultat	115	82	87
Rörelsemarginal, %	13,9	10,3	11,3
Medelantal medarbetare	532	524	497

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 2020



- Tjänster, 49%
- Återkommande intäkter, 44%
- Licenser, 4%
- Övriga, 3%

TILLVÄXT NETTOOMSÄTTNING JÄMFÖRT MED 2019

+4%

EBITA JÄMFÖRT MED 2019

+31%

KUNDCASE



SOKIGO FÖRENKLAR RISKGRUPPSHANTERING

En ny kartlösning för riskgrupps-hantering visar åldersstruktur och boendeform, vilket förenklar stabsarbetet i Ronneby kommun.

BEHOV: För att förbereda insatser under stabsarbetet vid covid-19 fanns behov att snabbt kunna lokalisera var kommunens riskgrupper bodde.

LÖSNING: Riskgruppskartan visar information från Skatteverket som tydligt illustrerar personer som är 70 år eller äldre i form av prickar på kartan.

RESULTAT: Sokigos kartlösning låter medarbetare inom Ronneby kommun snabbt få veta var medborgare i behov av extra stöd och insatser är folkbokförda.

ADDNODE GROUP

2020

HÅLLBARHETSRAPPORT

VÅRT LÅNGSIKTIGA HÅLLBARHETSFOKUS

Under 2020 påbörjade Addnode Group en systematisk process för att bygga en hållbarhetsagenda. En arbetsgrupp bildades med representanter från alla tre divisioner. Som ett resultat av detta arbete identifierades fokusområden och nyckeltal för hållbarhet. Addnode Groups uppförandekod och hållbarhetspolicy har också utvecklats. Denna rapport beskriver koncernens hållbarhetsarbete under 2020.

URBANISERING, DIGITALISERING OCH KLIMATFÖRÄNDRINGAR UPPMANAR TILL HANDLING

Allt fler branscher kräver smarta lösningar för att arbeta mer effektivt och hållbart. År 2020 har präglats av en global pandemi, som inte bara tydliggjort beroenden, utan också sårbarheter i globala värdekedjor och sätt att driva affärer. Utöver den dagliga verksamheten har företag under året ställts inför stora utmaningar när det gäller att ta sig an hälso- och säkerhetsfrågor. Det har också blivit uppenbart att klimatförändringar, digitalisering och en ständigt ökande urbanisering är trender som kräver att företag agerar mer hållbart och tar fram innovativa lösningar på vår tids komplexa problem.

År 2015 enades världens ledare om 17 globala utvecklingsmål (Sustainable Development Goals, SDG). Målen är bland annat satta för att bekämpa ojämlikheter och ta itu med de hotande klimatförändringarna. I arbetet med att nå de globala målen 2030 spelar företagen och dess verksamhet en viktig roll. Addnode Group har bedömt sex av de globala målen som mest relevanta för verksamheten och som vi har störst möjlighet att påverka.

HÅLLBARHET GENOM HELA VÄRDEKEDJAN

För Addnode Group uppnås hållbar utveckling genom att vår verksamhet genererar värde för våra aktieägare och för samhället. Ett sådant ekonomiskt ansvar omfattar god ekonomisk förvaltning, effektiv användning av resurser och att leverera en uthållig, långsiktig ekonomisk nytta för ett stort antal intressenter. Vår strategi är att förvärva, driva och utveckla entreprenörsdrivna företag som hjälper till att digitalisera samhället.

Addnode Group levererar digitala lösningar som i nära samarbete med kunderna bidrar till ett mer hållbart samhälle. Möjligheten att erbjuda kunder lösningar, som i sin tur gör att de kan bidra positivt till samhället, är kärnan i Addnode Groups hållbarhetsarbete. De största effekterna uppnås genom Addnode Groups digitala lösningar och tjänster, såsom design för hållbar utveckling och cirkulär ekonomi, produktlivscykelhantering, simuleringar till nytta för miljö och hälsa, samt förbättrad delaktighet och dialog med medborgare. I flera decennier har vi byggt starka partnerskap som baseras på långsiktiga samarbeten och på delad nytta. Addnode Group tillhandahåller programvaror och

FN:S GLOBALA UTVECKLINGSMÅL SOM HAR TYDLIGAST KOPPLING TILL ADDNODE GROUPS FOKUSOMRÅDEN



MÅL 3
God hälsa och välbefinnande



MÅL 5
Jämställdhet



MÅL 8
Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt



MÅL 9
Hållbar industri, innovationer och infrastruktur



MÅL 11
Hållbara städer och samhällen



MÅL 13
Bekämpa klimatförändringarna

tjänster med en hög andel återkommande intäkter från support, underhåll, abonnemang och SaaS-lösningar. Vi tar långsiktigt ansvar för de programvaror och tjänster som vi levererar.

2020 var ett år då vi och våra kunder blev än mer digitaliserade i sättet att arbeta och kommunicera, såväl internt som externt. Genom våra digitala lösningar kan kunderna arbeta på distans och vara ännu mer effektiva när de designar och hanterar infrastruktur, fastigheter, produkter och tjänster för sina kunder. De positiva digitaliseringseffekter vi såg under 2020 kommer att påverka våra och våra kunders möjligheter till ännu mer hållbart företagande.

Addnode Group tar ansvar för den direkta påverkan vi har på människor och miljö och strävar efter att göra

detta både genom att minimera de negativa effekterna och att maximera de positiva. Vi förbinder oss att följa rättvisa affärsprinciper, verka mot korruption och respektera mänskliga rättigheter i våra värdekedjor – och vi förväntar oss detsamma av våra leverantörer och partners.

IDENTIFIERADE RISKER OCH MÖJLIGHETER

Ökade krav på hållbarhet och snabbt växande förväntningar från koncernens intressenter innebär både risker och möjligheter. Som en del av väsentlighetsanalysen och processen att definiera Addnode Groups fokusområden för hållbarhet kartlade vi även externa faktorer i syfte att identifiera både hållbarhetsrelaterade risker och affärsmöjligheter.

HÅLLBARHETS RISKER OCH MÖJLIGHETER

RISKER

- Snabbt föränderlig teknik och klimatförändringar leder till nya hållbarhetsrelaterade förväntningar på våra lösningar
- Förändrade regelverk och växande IT-säkerhetshot kan påverka våra lösningar och utvecklingsprioriteringar
- Oförmåga att attrahera och behålla talanger om vi inte engagerar oss i miljörelaterade och sociala frågor
- Om vi inte strävar efter att utveckla mångfald och inkluderande arbetsplatser kan det leda till att vi missar innovationsmöjligheter
- Samarbete med partners som inte agerar i enlighet med rättvisa affärsprinciper
- Lägre lönsamhet kan försämra vår förmåga att fortsätta genomföra vår strategi att investera i organisk tillväxt och förvärv
- Efterlevnad av ändrade lagar, regelverk och andra externa krav och att möta intressenters förändrade förväntningar

MÖJLIGHETER

- Utveckla våra simuleringslösningar genom att inkludera ett hållbarhetsperspektiv
- Växande regulatoriska krav skapar behov av lösningar som stödjer transparens och spårbarhet
- Ökade krav och förväntningar på digital interaktion och öppenhet mellan medborgare och myndigheter
- Attrahera och behålla talanger genom att anpassa varje dotterbolags hållbarhetsagenda till dess kärnkompetens och lösningar
- Minska miljöpåverkan genom att se över hur vi möts och reser
- Associeras med partners som har stark hållbarhetsprofil och erbjuder innovativa lösningar
- Fortsätta att växa genom att investera i hållbara företag och lösningar
- Fortsätta att uppfattas som en förtroendegivande och uthållig koncern
- Hållbarhetsagendan stödjer och stärker våra medarbetare att göra bättre affärer

FOKUSOMRÅDE

- Fokusområde 1, sidan 32
- Fokusområde 2, sidan 35
- Fokusområde 3, sidan 39
- Fokusområde 4, sidan 40
- Fokusområde 5, sidan 41

UTVECKLING AV EN HÅLLBARHETSAGENDA

Under 2020 påbörjade Addnode Group en systematisk process för att bygga koncernens hållbarhetsagenda. Då många av Addnode Groups bolag sedan länge arbetat med hållbarhetsfrågor, certifiering och andra initiativ fanns redan ett fundament att bygga vidare på. Det fanns dock ett behov av en gemensam förståelse och inriktning för koncernens hållbarhetsinsatser och kommunikation. Den arbetsgrupp som bildades med representanter från de tre divisionerna träffades vid flera tillfällen under våren och sommaren och började utveckla ett gemensamt förhållningsätt till hållbarhet på koncernnivå.



PÅBÖRJAD VÄSENTLIGHETSANALYS

Arbetsgruppen påbörjade en väsentlighetsanalys som resulterade i att fem fokusområden för hållbarhet identifierades. I samband med detta arbete analyserades Addnode Groups viktigaste intressenter och deras förväntningar. FN:s globala utvecklingsmål kartlades och de mål som Addnode Group bedömdes ha störst möjlighet att påverka valdes ut. Valet av fokusområden för

hållbarhetsarbetet diskuterades vid flera tillfällen och beslutades slutligen av koncernledningen. Addnode Groups styrelse har också varit involverad i processen. Arbetet med väsentlighetsanalysen kommer att fortsätta under 2021 och en extern intressentdialog kommer att genomföras.



VÅRA VIKTIGASTE INTRESSENTER

INTRESSENTER	FÖRVÄNTNINGAR PÅ ADDNODE
Investerare	Tillväxt, lönsamhet och strategiska förvärv
Kunder	Innovativa och hållbara digitala lösningar som hjälper kunder att förbättra sin verksamhet, i nära samarbete med kunder
Medarbetare	Kompetensutveckling, bra arbetsmiljö, värdebaserat ledarskap
Ägare	Långsiktig ekonomisk lönsamhet och förmåga att möta förändrade marknadsbehov
Samarbetspartners	Långvariga relationer och ansvarsfullt partnerskap

FOKUSOMRÅDEN OCH NYCKELTAL FÖR HÅLLBARHET

Som ett resultat av arbetet som påbörjades under 2020 har Addnode Group valt ut fem fokusområden som kommer att utgöra grunden för koncernens fortsatta hållbarhetsarbete.

Därefter har relevanta nyckeltal identifierats för varje fokusområde. De nyckeltal som valts ut är avsedda att

vara representativa för vårt fortsatta arbete och syftar till att driva vår hållbarhetsagenda framåt. Addnode Groups dotterbolag har möjlighet att, i tillägg till dessa nyckeltal, även ta fram och implementera ytterligare nyckeltal. Till exempel har vissa dotterbolag redan infört nyckeltal som ett led i certifieringsprocessen för ISO 27001. Nyckeltalen presenteras per fokusområde i respektive avsnitt, se sidorna 32–39.



UPPFÖRANDEKOD OCH HÅLLBARHETSPOLICY

Ytterligare ett viktigt steg som togs under 2020 var utvecklingen av Addnode Groups uppförandekod och hållbarhetspolicy. Denna beskriver hur Addnode Group bedriver en ansvarsfull verksamhet och lägger grunden för vårt hållbarhetsarbete. Att söka ständig förbättring är inbyggt i vårt tankesätt och våra värderingar. Vi har både viljan och förmågan att förändras och utvecklas över tid. Vi strävar efter att kontinuerligt hitta innovativa lösningar som bidrar till hållbar utveckling samt att kontinuerligt öka kunskapen och medvetenheten om hållbarhet inom vår organisation.

Vi kommer att fortsätta utveckla vår hållbarhetsagenda och dess nyckeltal för att kontinuerligt förbättra hållbarheten i vår verksamhet.

Mer information om uppförandekoden och hållbarhetspolicyn finns på Addnode Groups hemsida.

VI FORTSÄTTER VÅRT SYSTEMATISKA HÅLLBARHETSARBETE

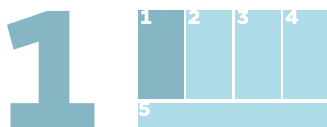
Under 2021 planerar vi att ta nästa steg i vårt hållbarhetsarbete. Vi har som mål att fortsätta arbetet med våra nyckeltal och börja samla in data från verksamheten. Vi kommer också att fortsätta arbetet med väsentlighetsanalysen under 2021. Vi strävar efter att nå en djupare förståelse för våra kunders förväntningar genom att utföra en extern intressentdialog. Vi planerar också att påbörja implementeringen av vår uppförandekod och hållbarhetspolicy samt öka medvetenheten genom att erbjuda utbildningar. Vi har för avsikt att skapa en e-utbildning tillgänglig för alla medarbetare. Arbetet med hållbarhet kommer att drivas vidare i våra bolag och handlingsplaner för respektive verksamhet kommer att utformas.

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

Styrelsen för Addnode Group AB (publ.) är ansvarig för denna hållbarhetsrapport.

FORTSATT SYSTEMATISKT HÅLLBARHETSARBETE

- | | |
|---------------------------------------|--|
| ✓ Fokusområden | → E-utbildning för uppförandekod och hållbarhetspolicy |
| ✓ Nyckeltal | → Handlingsplaner i verksamheterna |
| ✓ Uppförandekod och hållbarhetspolicy | → Extern intressentdialog |
| | → Utveckla och samla in hållbarhetsdata |



DIGITALA LÖSNINGAR BIDRAR TILL HÅLLBAR UTVECKLING

Addnode Group utvecklar digitala lösningar och tjänster som bidrar till en mer hållbar värld. Detta sker i nära samarbete med våra kunder och störst möjlighet att bidra har vi genom de produkter och tjänster som vi erbjuder våra kunder.

För att bygga ett långsiktigt hållbart samhälle i en värld som urbaniseras och förändras snabbt ställs höga krav på ansvarsfull och effektiv resursanvändning. Världen blir alltmer digitaliserad och Addnode Group erbjuder kunder digitala lösningar för hållbar design och hantering av produkters livscykel, effektiv förvaltning av fastigheter och anläggningar samt effektivare offentlig förvaltning. I nära samverkan med våra kunder skapar vi lösningar för specifika behov genom innovation och kontinuerlig utveckling. Med stöd av digitala arbetsmetoder och effektivare processer kan vi bygga ett mer hållbart samhälle tillsammans med våra kunder.

MÖJLIGHETER INOM TILLVÄXTOMRÅDEN

Addnode Group utvecklar och levererar digitala lösningar inom fyra tillväxtområden:

- Architecture, Engineering, Construction (AEC) och BIM
- Facility Management
- Product Lifecycle Management (PLM)
- Digital Government

Architecture, Engineering, Construction (AEC) och BIM
Efterfrågan inom detta område drivs av urbanisering och behov att bygga mer effektivt och hållbart. Minskad energiförbrukning i nya och befintliga byggnader är

fortfarande högprioriterat, liksom att förbättra energi- och materialproduktiviteten samt att minska avfall. För att bli effektivare digitaliserar kunder sina processer och tar till sig nya arbetssätt. Tillsynsmyndigheter efterfrågar exempelvis i större utsträckning ökad användning av digitala arbetssätt baserade på BIM. Addnode Group erbjuder digitala lösningar för hållbar design och konstruktion samt BIM-programvaror.

Facility management

Tillväxten drivs av kundernas strävan efter effektivare förvaltning, outsourcing av förvaltningstjänster och myndighetskrav kring miljö, hälsa och säkerhet. Allt fler efterfrågar bättre system för såväl detaljerad uppföljning och kontroll som transparens kring fastigheters och anläggningars miljöpåverkan. Utvecklingen inom detta område går snabbt framåt och med hjälp av sensorteknik utvecklar Addnode Group till exempel system för prediktiva underhåll där problem upptäcks innan de orsakar skada på utrustning eller byggnader. Detta leder både till kostnadsbesparingar och lägre resursanvändning.

Product Lifecycle Management (PLM)

Tillväxten drivs av kundernas strävan att kontinuerligt lansera nya produkter med god ekonomi under hela

OMRÅDEN VI JOBBAR MED

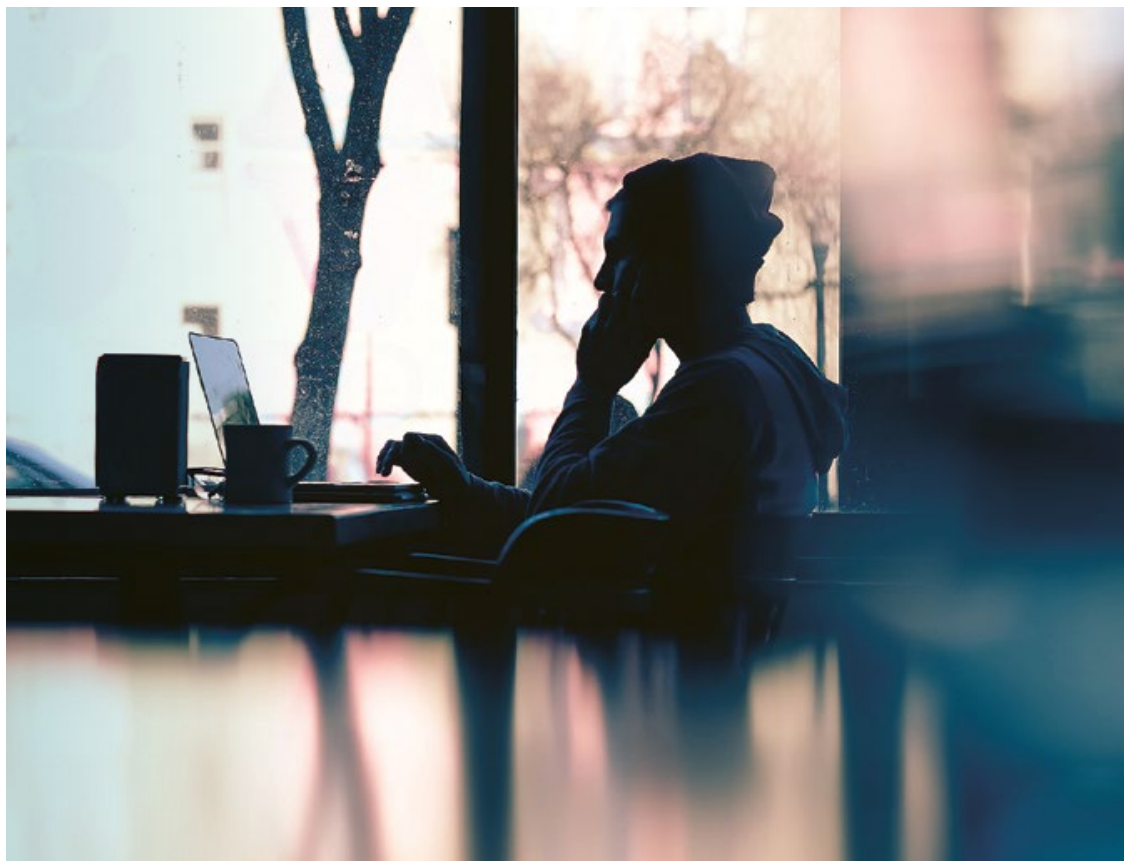
- Innovation inom hållbarhet
- Integritets- och säkerhetsfrågor
- Design för hållbar utveckling och cirkulär ekonomi
- Simuleringslösningar till nytta för miljö och hälsa
- Ökat engagemang och dialog med medborgare

NYCKELTAL

- Intäkter från lösningar som bidrar till hållbar utveckling
- Antal utförda rundabordssamtal/dialoger om hållbarhet
- Resultat från kundundersökningar som inkluderar frågor om hållbarhet

PLANER FÖR 2021

- Klassificera intäktsflöden efter industrisegment i linje med EU-taxonomin
- Definiera nyckeltal för att mäta innovation
- Fortsätta utveckla dialog med kunder



livscykeln, samt myndighetskrav på heltäckande spårbarhet och produktägarskap. Med information samlad och lätt tillgänglig i ett PLM-system, kan ledtider förkortas och resurshantering och inköp optimeras. Samtidigt blir det enklare att följa upp miljö-, kvalitets- och säkerhetskrav. Vårt erbjudande av PLM-lösningar kan förbättra kundernas förmåga att uppfylla miljömässiga hållbarhetsmål genom att täcka hela produktens livscykel. Maximal mängd energi, resurser och material kan återvinnas från produkter vid slutet av deras livscykel. Våra simuleringslösningar kan användas för att säkerställa att produktens design är optimerad för hela dess livslängd.

Digital Government

Tillväxten inom detta område drivs av urbanisering samt krav på effektivisering och förbättrad medborgarservice. Många av våra lösningar möter medborgarnas

ökade behov av effektiv dokumenthantering, förenklade administrativa processer samt smidigare dialog mellan myndigheter och medborgare. Inom kommunal sektor används våra system för att effektivisera allt från dokument- och ärendehantering till administration av hemtjänst och skolskjutsar. Vi har en bred portfölj av programvaror och digitala lösningar som sträcker sig från smarta bygglovsrobotar som minskar kommunernas handläggningstid till Hjärtstartarregistret, som hjälper allmänheten att hitta hjärtstartare och rädda liv.

KONTINUERLIGT ARBETE

Under 2021 fortsätter vi att aktivt arbeta med våra hållbara lösningar. Vi kommer att ta ytterligare steg för att förstå hur våra kunder använder våra lösningar och börja kategorisera intäktsströmmar baserade på industrisegment samt påbörja arbetet med att skapa en rapportering anpassad till EU-taxonomin.

CASE - RIJKSWATERSTAAT I NEDERLÄNDERNA

Smart programvara stöttar holländsk hållbar utveckling

Statliga Rijkswaterstaat har i uppgift att bygga och underhålla viktig väg- och vatteninfrastruktur i Nederländerna. Hållbarhet står i fokus för de komplexa projekten, där Addnode Groups dotterbolag TECHNIA bidrar med digitala lösningar för att strukturera och organisera informationsflödet mellan alla inblandade aktörer.

Nederländerna är ett tätbefolkat land där 40 procent av ytan ligger under havsnivån. Med ökad nederbörd, stigande havsnivåer och högre flöden i de stora floder som flyter genom landet ställs särskilda krav på att upprätthålla väl fungerande översvämningsskydd och transportvägar.

Som ansvarig myndighet strävar Rijkswaterstaat (motsvarar ungefär Trafikverket i Sverige) efter att göra infrastrukturen och omgivande levnadsmiljöer mer hållbara och säkra för både människor och djur som vistas där. Det återspeglas i flera pågående projekt som Rijkswaterstaat driver längs vägar och vattendrag i Nederländerna idag.

INNOVATIV INFRASTRUKTUR

Ett exempel är att motverka landets problem med stranderosion genom att bygga upp sandbankar i ett stort deltaområde där floder rinner ut i havet. Det har stor betydelse för fåglar och sälar, som är beroende av den speciella naturen för att hitta mat och viloplatser.



Som försvar mot stranderosion byggs sandbankar upp i Nederländernas deltaområden, vilket har stor betydelse för den biologiska mångfalden.

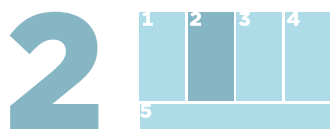
Ett annat exempel är de så kallade eko-dukter, eller naturbroar, som byggs över ett flertal stora riksvägar för att djur ska kunna ta sig över till andra sidan på ett skyddat sätt.

– Liknande innovativa infrastrukturprojekt finns i hela Nederländerna. Vi har samarbetat med Rijkswaterstaat i tolv år och stödjer deras hållbara utveckling med digitala lösningar som strukturerar och effektiviserar projektkommunikationen mellan beställare och byggtrenörer, säger Jeroen van Geijlswijk, produktchef för programvaran Alfamail vid TECHNIA Benelux.

DIGITALISERING GER KONTROLL

Det handlar om allt från finansiell information och godkännande av fakturor till hantering av avvikelser och optimering av materialanvändning och resurser i byggprojekten.

– Tidigare gjordes mycket av det här på papper. Med hjälp av vår programvara har manuella moment omvandlats till digitala processer. Det sparar tid och ger bättre spårbarhet och kostnadskontroll då all information samlas på ett ställe, smidigt tillgänglig för alla inblandade. Varje steg i projektet kan följas upp för att se vilka ändringar som har gjorts och vem som har godkänt vad, säger Jeroen van Geijlswijk.



OMSORG OM MÄNNISKOR OCH MILJÖN I VÅR EGEN VERKSAMHET

Addnode Group består av entreprenörsdriva företag med ansvarstagande och proaktiva medarbetare som vill göra skillnad.

Vi tar ansvar för vår egen verksamhet – både för våra medarbetare och för miljön. Genom värderingsbaserat ledarskap och decentraliserat ansvar och befogenhet tror vi att vi lockar och behåller de bästa talangerna. Vi jobbar aktivt med att förbättra mångfalden och jämställdheten på våra arbetsplatser och investerar i trivsel och god arbetsmiljö för våra medarbetare. Vår största negativa påverkan på miljön kommer från de lokaler vi sitter i och resandet vi gör. Vi kommer att arbeta vidare med flera initiativ för att minska vår påverkan på miljön.

ANSVARSTAGANDE MEDARBETARE MED ENTREPRENÖRSANDA

Addnode Groups medarbetare har sina rötter i ett trettiotal olika länder och ett flertal världsdelar. Våra medarbetare är grunden till vår konkurrenskraft, där en kombination av lokal närvaro, branschkompetens och expertkunskap är nyckeln till att även fortsättningsvis kunna leverera digitala lösningar och tjänster som möter kundernas behov.

I vår decentraliserade styrmodell har våra dotterbolag en hög grad av frihet och ansvar för sin egen verksamhet, samtidigt som de ingår i en större företagsgrupp. Ambitionen är att ha proaktiva och engagerade medarbetare som vill göra skillnad. Vi strävar efter att ge människor möjlighet att ta ansvar och vårda en entre-

prenörsanda. Förmågan att ta initiativ i det dagliga arbetet är en viktig nyckel till framgång.

VÅRA VÄRDERINGAR

Våra värderingar styr våra beslut och hur vi driver vår verksamhet:

- Vi bryr oss om våra kunder, medarbetare, partners samt andra intressenter och är långsiktiga i våra åtaganden.
- Vi skapar innovativa lösningar för våra kunders behov.
- Vi skapar värde genom att ha proaktiva medarbetare som vill göra skillnad.
- Vi strävar efter enkelhet i allt vi gör, vi tappar inte bort oss i detaljer eller i en ineffektiv organisation.

ANSTÄLLDA PER LAND



OMRÅDEN VI JOBBAR MED

- Mångfald och jämställdhet
- Medarbetarnas trivsel och god arbetsmiljö
- Attrahera och behålla talanger: värderingsbaserat ledarskap
- Proaktiva och engagerade medarbetare som vill göra skillnad
- Initiativ för att minska miljöpåverkan från resande och kontorslokaler

NYCKELTAL

- Andel kvinnor i ledningsgrupper
- eNPS
- CO₂ från flygresor och bilanvändning per antal anställda
- Andel av kontoren som arbetar med miljörelaterade och sociala åtgärder

PLANER FÖR 2021

- Mäta och samla in data från verksamheten
- Börja rapportera nyckeltal

VÅRT AGERANDE UNDER CORONAPANDEMIN

2020 har varit ett år präglad av utmanande arbetsförhållanden och omständigheter i övrigt. Våra medarbetares hälsa och säkerhet har haft högsta prioritet under pandemin. Vi har följt myndigheters nationella riktlinjer och restriktioner och anpassat våra interna processer därefter.

Vi har sett behov av effektivt distansarbete och möjliggjort detta genom att erbjuda digitala lösningar, säkerställt god arbetsmiljö, och anpassat ledarskap och teamaktiviteter efter nya kommunikations- och mötesbehov. Majoriteten av våra medarbetare har jobbat hemifrån under en lång period, men har kunnat bibehålla kontakten med kunder och kollegor genom digitala möten och andra lösningar. Flera dotterbolag har haft digitala kick-offs och regelbundna informella träffar med medarbetare. Vi har även erbjudit andra tjänster som onlineutbildningar och möjlighet att prata med terapeut om personliga utmaningar.

MEDARBETARNAS TRIVSEL OCH GOD ARBETSMILJÖ

Samtliga dotterbolag, med undantag av de nyligen förvärvade verksamheterna, har genomfört medarbetarundersökningar för att följa upp på sina medarbetares välmående. I takt med att nya bolag blir en del av koncernen sätts processer på plats för att kunna genomföra löpande medarbetarundersökningar. Resultaten av medarbetarundersökningarna följs upp av ledningsgrupperna i dotterbolagen, divisionsstyrelserna och i moderbolagets styrelse. Trots utmanande arbetsförhållanden har resultaten av medarbetarundersökningarna förbättrats under 2020.

MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET

Vi värdesätter och strävar efter att stärka mångfald och jämställdhet inom våra verksamheter. Vi tolererar inte diskriminering på grund av etnisk tillhörighet, kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, funktions-



Skärmbilder från den första digitala kickoff som TECHNIA anordnade för samtliga anställda i januari 2021.

variationer, ålder, språk, religion eller annan trosuppfattning, politisk eller annan åsikt, nationellt eller socialt ursprung, egendom, födelseort eller annan status. Trakasserier, hot eller annat olämpligt uppförande får inte förekomma. En utmaning som vi delar med andra företag i vår bransch är att uppnå en mer balanserad könsfördelning bland våra medarbetare och ledningsgrupper. Vi jobbar tillsammans med IT-branschen och utbildningsinstitutioner för att göra oss mer tillgängliga för att kunna uppnå en bättre jämställdhet mellan könen.

Från och med 2021 kommer antalet kvinnor i ledningsgrupper ingå som ett av nyckeltalen för hållbarhet.

KÖNSFÖRDELNING

Andel kvinnor i styrelsen, %	43
Andel kvinnor i koncernens ledningsgrupp, %	17
Andel kvinnor i ledningsgrupper, %	Börja mäta 2021
Andel kvinnor (alla medarbetare), %	23

DIREKTA MILJÖKONSEKVENSER

Addnode Groups största bidrag är det positiva avtryck vi gör genom de digitala lösningar vi levererar till våra kunder som i sin tur använder dessa för att driva en hållbar samhällsutveckling. Koncernens negativa miljöpåverkan kommer från de lokaler vi sitter i, den el vi förbrukar och de resor vi gör.

I vår decentraliserade organisation upprättar varje division lokala policydokument anpassade efter verksamhetens behov med ambitionen att minska vår negativa miljöpåverkan.

Addnode Group genomför ett flertal miljöinitiativ för att minska verksamhetens direkta miljöpåverkan; allt

från återvinning på våra kontor, användning av förnybar energi där det är möjligt och miljövänliga städtjänster till att erbjuda ekologisk, lokalproducerad mat vid evenemang.

En dramatisk minskning av resandet under 2020 blev en naturlig följd av pandemin. Vi lärde oss att använda mer avancerade digitala verktyg för att kommunicera och blev än mer digitaliserade i våra arbetssätt. Med dessa lärdomar i åtanke, kommer vi att fortsätta resa för att träffa kunder och kollegor när det är möjligt, men pandemin har definitivt utmanat oss till att hitta nya sätt att mötas och resa.

Under 2021 kommer vi att börja mäta hur många kontor som vidtagit åtgärder som till exempel:

- Återvinning på kontoren
- Val av förnybar energi där det är möjligt
- Förbättrad energieffektivitet
- Val av miljövänliga städtjänster
- Bidrag till lokalsamhället

VI GER TILLBAKA TILL SAMHÄLLET

Vi är engagerade i de länder där vi verkar och stödjer lokala biståndsprojekt. I Indien stödjer TECHNIA exempelvis Akanksha, en ideell organisation som driver skolor för barn i låginkomstområden. I Sverige stödjer Sokigo organisationen Missing People med digitala lösningar för planering och uppföljning av deras sökinsatser efter försvunna personer. Symetri är engagerad i Ingenjörer utan gränser. I vår decentraliserade styrmodell är det vanligt att medarbetare röstar om vilken organisation de vill donera pengar till istället för att få en julklapp, och att bolaget skjuter till ett extra bidrag. Under 2020 donerade Addnode Groups bolag till organisationer som Barnens rätt i samhället (BRIS), Stadsmissionen, UNHCR, Vid din sida, WWF med flera.

BREAK IT IMPACT CHALLENGE

Klimatsmarta satsningar engagerar medarbetarna

Addnode Groups dotterbolag Decerno och Sokigo avslutade år 2020 med att göra en systematisk genomlysning av sina verksamheters miljöpåverkan. Under fem veckor deltog de i utmaningen Breakit Impact Challenge, för att i klimatperspektiv se över allt från resor och energiförbrukning till leverantörer och affärsmodell.

Digitalisering är kärnan i såväl Decernos som Sokigos erbjudanden. Bolagen levererar verksamhetssystem, lösningar och tjänster som exempelvis effektiviserar ärendehantering, möjliggör distansarbete eller optimerar biltransporter för att minimera körsträckor och bränsleförbrukning.

– Våra lösningar hjälper kunderna att minska sin påverkan på miljön och bli mer hållbara, men det finns alltid mer att göra för att ta ansvar i den egna verksamheten. När vi hörde talas om Breakit Impact Challenge såg vi det som ett bra tillfälle att få en genomlysning av företaget och hitta områden där vi kan bli ännu bättre, säger Mats Dahl, vd för Decerno.

SNABB DIGITAL OMSTÄLLNING

Utmaningen gick ut på att under fem veckor systematiskt se över olika delar av verksamheten – resor, kontor, leverantörer och affärsmodell – för att sedan som sista steg mäta företagets klimatpåverkan och klimatkompensera för det.

– Jämfört med ett normalår hade vi väldigt låg nivå på resandet, men det är ändå slående att se hur mycket flygresor påverkar. Till följd av pandemin tvinga-



Under Breakit Impact Challenge arbetade företagen med fem utmaningar på 30 dagar: klimatsmarta resor, hållbar arbetsplats, gröna leverantörer, hållbar affärsmodell, klimatkompensation.

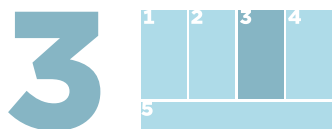
des vi snabbt ställa om till digitala möten, och den erfarenheten tar vi med oss. Framöver kommer vi att fundera mer på vid vilka tillfällen fysiska möten behövs och när det är en fördel att träffas digitalt, säger Anders Sundin, vd för Sokigo.

KRAV PÅ LEVERANTÖRERNA

Förutom en uppdaterad resepolicy har den systematiska genomgången under Breakit Impact Challenge bland annat resulterat i nya rutiner för minskad energiförbrukning på kontoren och ökad kommunikation kring hållbarhet på företagets intranät och hemsida. Både Sokigo och Decerno har också vässat sina

inköspolicier för att säkerställa att leverantörerna har ett aktivt miljöarbete.

– Det här engagerar medarbetarna och berör alla som köper in något. Störst engagemang och största möjlighet att göra skillnad ser vi dock när det gäller uppdragen vi åtar oss. På Decerno har vi länge haft en etisk policy om att det vi gör ska skapa samhällsnytta, och därför tackat nej till kunder inom exempelvis vapen, sprit och tobak. Nu går vi ett steg längre och säger att vi inte bara ska välja bort vissa verksamheter, utan också aktivt ska söka uppdrag som påverkar klimat och hållbarhet positivt, säger Mats Dahl.



HUR VI ARBETAR MED VÅRA PARTNERS OCH LEVERANTÖRER

Addnode Group fokuserar på långsiktiga samarbeten och har byggt hållbara leverantörsmodeller för att ta ansvar i hela leverantörskedjan.

Företagskulturen inom Addnode Group och bolagens kunskap om den egna marknaden är en viktig del av koncernens framgång. Att bibehålla ett tydligt ledarskap, vilket ställer höga krav på etik och respekt för individen, utgör grunden i våra värderingar. Vi vill att det ska genomsyra hela värdekedjan och vi ställer därför lika höga krav på våra leverantörer och partners som på oss själva. Vi ska följa rättvisa affärsprinciper, arbeta för antikorrupktion och respektera mänskliga rättigheter.

LÅNGSIKTIGA RELATIONER MED PARTNERS

Vårt sätt att arbeta innebär att bygga långsiktiga samarbeten och partnerskap med våra viktigaste leverantörer. I flera fall går vår gemensamma historia tillbaka flera årtionden.

RÄTTVISA AFFÄRSPRINCIPER OCH ANTIKORRUPTION

I enlighet med vår uppförandekod och hållbarhetspolicy är alla former av korrupktion förbjuden. Korrupktion inkluderar mutor, mottagande av gåvor och representationsförmåner, betalningar för underlättande och skydd, penningtvätt och nepotism. Vi efterlever relevant konkurrenslagstiftning som bland annat förbjuder avtal och överenskommelser som begränsar konkurrensen. Detta omfattar även kollektivt fastställda priser, fördelning av kunder och geografiska marknader, karteller och maktmissbruk.

ADDNODES UPPFÖRANDEKOD OCH HÅLLBARHETSPOLICY

Leveranser till våra kunder utförs främst av koncernens egna medarbetare, vilket innebär att vi har god insyn i arbetsmiljön. Det förekommer att vi använder underkonsulter i vissa projekt, och med tanke på koncernens internationella tillväxt, måste vi säkerställa gemensam förståelse för rättvisa affärsprinciper, antikorrupktion och respekt för mänskliga rättigheter i hela värdekedjan. Att utveckla en gemensam uppförandekod som även inkluderar våra leverantörer, är därför prioriterat i vårt arbete med att etablera en uppförandekod och hållbarhetspolicy som omfattar hela koncernen. Uppförandekoden och hållbarhetspolicyen är baserade på internationellt erkända normer. Vi stödjer och respekterar mänskliga rättigheter enligt International Bill of Human Rights och Internationella arbetsorganisationens (ILO) deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet.

GRANSKNING AV LEVERANTÖRER

Under året började några av våra större dotterbolag systematiskt granska sina leverantörer utifrån redan etablerade uppförandekoder. Ambitionen är att alla dotterbolag ska introducera liknande leverantörsgranskningar för att säkerställa efterlevnad av uppförandekoden.

OMRÅDEN VI JOBBAR MED

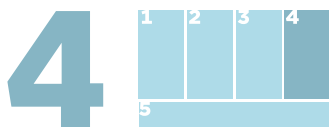
- Långsiktiga samarbeten
- Rättvisa affärsprinciper och antikorrupktion
- Respektera mänskliga rättigheter genom hela värdekedjan
- Granskning av leverantörer

NYCKELTAL

- Antal/inköpsvärde från leverantörer som granskats mot uppförandekod

PLANER FÖR 2021

- Fortsätta utveckla processen för att granska leverantörer



LÅNGSIKTIG EKONOMISK BÄRKRAFT

Addnode Group skapar hållbar tillväxt över tid genom att kontinuerligt förvärva nya företag och aktivt stödja våra dotterbolag att driva organisk tillväxt.

Ekonomiskt ansvar omfattar god finansiell förvaltning, effektiv resursanvändning och att leverera en uthållig, långsiktig ekonomisk lönsamhet till fördel för koncernens intressenter. Vi skapar långsiktig finansiell bärkraft genom att kontinuerligt förvärva nya, kompletterande företag och driva organisk tillväxt. Strategin stöds av ett värderingsbaserat ledarskap och decentraliserat ansvar och befogenheter. En stabil bas av återkommande intäkter och starkt operativt kassaflöde ligger till grund för en sund ekonomisk ställning.

FORTSATT AFFÄRSVERKSAMHET UNDER PANDEMIN

Under 2020 har vi kunnat dra nytta av vår förmåga att snabbt anpassa oss till ändrade förutsättningar genom att kontinuerligt uppdatera scenarier och handlingsplaner för att säkerställa operativ och ekonomisk flexibilitet. Vi har kunnat fortsätta driva vår affärsverksamhet tack vare proaktiva och engagerade ledare och medarbetare som har antagit utmaningen att hitta nya sätt att arbeta och göra affärer på.

En åtgärd som Addnode Group vidtog så snart pandemin var ett faktum under 2020, var att använda möjligheten att reducera kostnader via statliga stödåtgärder som permittering, minskade sociala avgifter och ersättning för sjukfrånvaro. Vi implementerade även frivilliga lönesänkningar i ledningsgrupperna. Som svar på lägre

efterfrågan i PLM-divisionen lanserades ett omstruktureringsprogram som sänkte driftskostnaderna.

DECENTRALISERAD STYRMODELL DRIVER ORGANISK TILLVÄXT

Addnode Group är väl positionerat för att dra nytta av starka globala trender som driver organisk tillväxt. Med ledande marknadspositioner, långvariga kundrelationer och affärsmodeller med en stabil bas av återkommande intäkter har koncernen till och med lyckats växa under detta utmanande år präglad av en global pandemi. Våra dotterbolag har en hög grad av frihet och ansvar för sina egna verksamheter, och deras förmåga att ta initiativ i det dagliga arbetet har visat sig vara en viktig nyckel till framgång.

VÄRDESKAPANDE FÖRVÄRV

Förvärv av kompletterande verksamheter är en central del av Addnode Groups strategi. Vi söker aktivt efter lämpliga förvärv och för diskussioner med olika företagsägare som är intresserade av att bli en del av koncernen. Sedan 2003 har vi framgångsrikt lyckats förvärva mer än 60 företag. Vi planerar att se över våra förvärvskriterier och överväger att i ännu högre grad inkludera hållbarhetsaspekter i utvärderingen.

OMRÅDEN VI JOBBAR MED

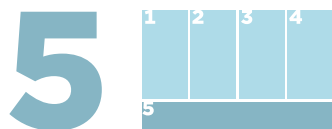
- Organisk tillväxt
- Förvärv
- Decentraliserad affärsmodell
- Återkommande intäkter

NYCKELTAL

- Tillväxt >10%
- EBITA marginal >10%
- Andel återkommande intäkter av totala intäkter

PLANER FÖR 2021

- Fortsätta att leverera enligt ekonomiska mål och utvärdera förvärvsmöjligheter



STYRNING OCH LEDNING AV HÅLLBARHETSARBETET

Addnode Group har en decentraliserad organisation där en betydande del av ansvaret ligger hos varje division och dotterbolag, och vårt hållbarhetsarbete är nära kopplat till koncernens övergripande ledningsmodell.

Addnode Groups verksamhet är organiserad i tre divisioner med entreprenörsdrivna företag som har frihet att driva sina egna verksamheter. Vår ledningsmodell innebär delegerat ansvar med befogenhet att agera, men koncernens gemensamma policyer implementeras i varje bolag för att stödja intern kontroll och regellevnad.

UPPFÖRANDEKOD OCH HÅLLBARHETSPOLICY

Addnode Groups uppförandekod och hållbarhetspolicy utvecklades under 2020. Dessa riktlinjer fastställer grunden för vårt hållbarhetsarbete och vårt dagliga uppförande inom ett antal viktiga områden som inkluderar omtanke om människor, samhälle och miljö.

Under 2021 kommer vi att påbörja implementeringen av uppförandekoden och hållbarhetspolicyen inom koncernen. Vårt mål är att utveckla en e-utbildning för att säkerställa effektiv implementering och uppföljning.

LEDNINGSSYSTEM OCH CERTIFIERING

Den decentraliserade organisationen betyder att varje division formulerar lokala policydokument som anpassas till verksamhetens behov med målet att stärka kvalitet och säkerhet samt reducera negativ miljöpåverkan. Flera

av våra dotterbolag har etablerat verksamhetsspecifika uppförandekoder och policyer, till exempel inköpspolicy och resepolicy som styr deras hållbarhetsarbete.

För många av våra dotterbolag styr certifieringar hur olika aktiviteter hanteras och utgör dessutom ofta en förutsättning för att kunna etablera sig på marknaden. Dotterbolagen TECHNIA och Service Works Global har båda kvalitetsledningssystem certifierade enligt ISO 9001. Service Works Global är också informations säkerhetscertifierade enligt ISO 27001 och delar av TECHNIA är certifierade för miljöledning enligt ISO 14001. Dotterbolagen Sokigo och Decerno är FR 2000-certifierade, ett integrerat ledningssystem för kvalitet, miljö, arbetsmiljö och rekrytering.

VISSELBLÅSARFUNKTION

Addnode Groups visseblåsarfunktion ger alla chansen att anmäla misstankar om allvarliga oegentligheter. Vi uppmuntrar medarbetarna att först vända sig till sin närmaste chef. Om de känner att de inte kan rapportera informationen öppet, har de även möjlighet att rapportera misstankar till styrelsen genom revisionsutskottets ordförande. Vi planerar att utveckla vår visseblåsarfunktion så att det är möjligt att göra anonyma anmälningar.

OMRÅDEN VI JOBBAR MED

- Uppförandekod och hållbarhetspolicy
- Certifieringar
- Hållbarhetskommunikation och rapportering

NYCKELTAL

- Andel av medarbetare som har gått e-utbildningen om uppförandekod och hållbarhetspolicy

PLANER FÖR 2021

- Lansera uppförandekod och hållbarhetspolicy
- Utveckla och påbörja spridning av e-utbildningen

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Addnode Group AB
(publ), org.nr 556291-3185

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2020 på sidorna 26-41 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 25 mars 2021

PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal

Auktoriserad revisor



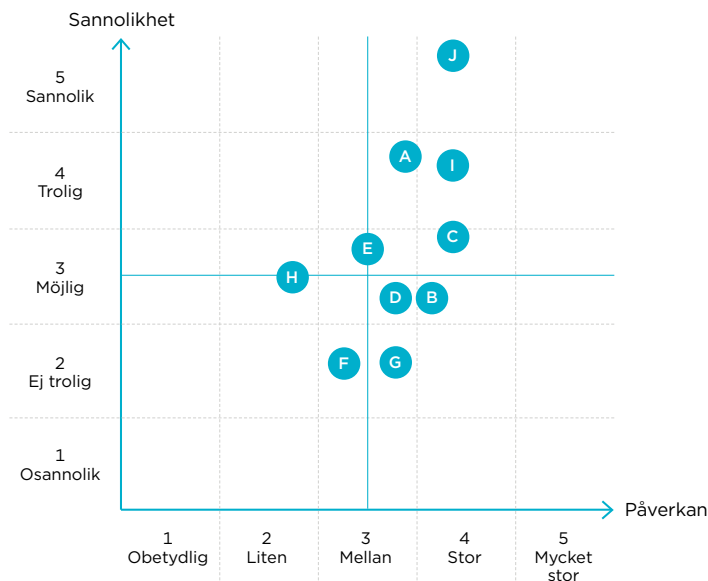
VÅRT ARBETE MED RISKER OCH RISKHANTERING

LÖPANDE RISKHANTERING

All affärsverksamhet innebär ett risktagande. En systematisk och strukturerad riskhantering i kombination med Addnode Groups strategi och affärsmodell ger god riskspridning. Risker hanteras på flera nivåer inom koncernen och styrelsen analyserar och säkerställer med underlag från vd och koncernledning vad som måste hanteras. Utvärdering sker minst två gånger per år.

Koncernledningen har ansvaret för den löpande riskhanteringen inom respektive ansvarsområde. Divisions- och dotterbolagschefer ansvarar för att den egna verksamheten hanterar möjligheter och risker, att det finns rutiner i enlighet med policyer och regelverk samt att de efterlevs och följs upp.

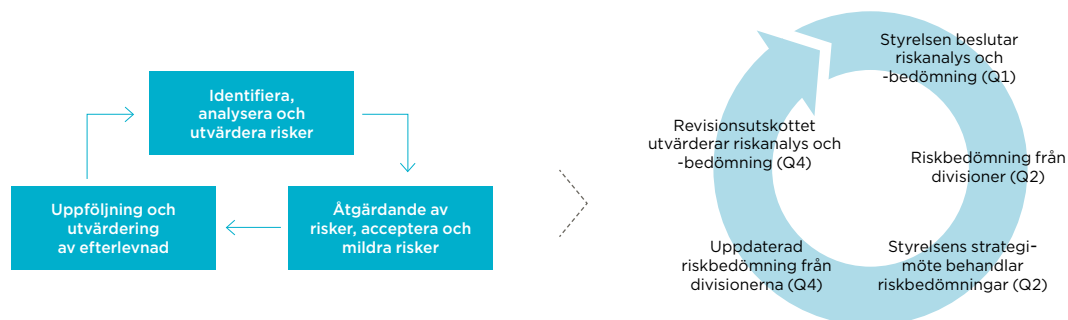
ÖVERSIKT RISKANALYS



Verksamhetsrisker

- A Konjunktur- och omvärld
- B Programvaror och teknologi
- C Partners
- D Konkurrens
- E Organisation och medarbetare
- F Förvärv
- G Regelefterlevnad
- H Projektåtaganden
- I IT-/cybersäkerhet
- J Pandemi

RISKPROCESS



		Sannolikhet att det kan inträffa (1-5)					Påverkan på verksamheten om det inträffar (1-5)				
		1. Osannolik	2. Ej trolig	3. Möjlig	4. Trolig	5. Sannolik	1. Obetydlig	2. Liten	3. Mellan	4. Stor	5. Mycket stor
Verksamhetsrisker	Beskrivning av potentiella risker	Hur Addnode Group hanterar risken									
A Konjunktur och omvärld	Omvärldssynen och den ekonomiska konjunkturen kan påverka kundernas investeringsvilja och efterfrågan.	4	3								
B Programvaror och teknologi	Nya arbetssätt, beteenden och snabba tekniskiften kan leda till ändrade kundkrav.	3	4								
C Partners	Våra partners kan förändra affärsmodeller och villkor som påverkar vår intjäningsförmåga.	3	4								
D Konkurrens	Efterfrågan och försäljning av våra programvaror och tjänster kan minska till följd av hårdare konkurrens.	3	3								
E Organisation och medarbetare	Förmåga att rekrytera och behålla kompetenta medarbetare.	3	3								
F Förvärv	Misslyckas med att bedöma och integrera förvärv.	2	3								
G Regel- efterlevnad	Förmåga att leva upp till lagstiftning, regleringar samt andra externa krav.	2	3								
H Projekt- åtaganden	Förluster i projektåtaganden.	3	2								
I IT- och cybersäkerhet	Beroende av att kunna erbjuda kunder tillförlitliga IT-lösningar samt ha en säker intern IT-struktur.	4	4								
J Pandemi	En pandemi kan på kort tid totalt ändra förutsättningarna för att bedriva affärsverksamhet.	5	4								

Hållbarhetsrisker finns beskrivna på sidan 28 och de finansiella riskerna presenteras i not 36 på sidorna 109-112.



”Under ett år präglat av coronapandemin, har Addnode Group genererat ett starkt kassaflöde och bibehållit en god finansiell ställning.”

CFO HAR ORDET FINANSIELL STABILITET OCH STARKT KASSAFLÖDE

2020 präglades av coronapandemin och dess effekter på samhället och världsekonomin. Addnode Groups divisioner påverkades i olika omfattning. Koncernen lyckades, trots utmanande förutsättningar, leverera både tillväxt och ökad EBITA samt ett starkt kassaflöde.

Uppfyllnad av finansiella mål

Addnode Group fortsatte att visa tillväxt i nettoomsättning och nådde även för 2020 det långsiktiga målet om en tillväxt på 10 procent. Den totala tillväxten uppgick till 11 procent. Den förvärvade tillväxten var 17 procent, medan den organiska tillväxten var negativ, -6 procent.

Vi nådde nästan vårt mål om en EBITA-marginal på 10,0 procent. Vi redovisade en EBITA-marginal på 9,4 procent för 2020. Den minskade nyförsäljningen har kunnat mötas med korttidspermitteringar och andra kostnadsbesparande åtgärder.

Under ett år präglat av coronapandemin, har Addnode Group genererat ett starkt kassaflöde och bibehållit en god finansiell ställning. Styrelsen föreslår en utdelning på 2,50 kronor per aktie, vilket innebär att målet om en utdelning motsvarande minst 50 procent av resultatet efter skatt är uppfyllt.

Scenarier och åtgärder för ökad visibilitet

Så snart det blev uppenbart att pandemin skulle påverka samhället i stort och världsekonomin, såg vi ett behov av att snabbt försöka uppskatta hur verksamheten skulle kunna påverkas och vilka finansiella effekter detta skulle kunna få. Vi upprättade därför olika scenarier och försökte uppskatta effekter på resultat

och kassaflöde. Ytterligare osäkerhet fanns även i att pandemins varaktighet var svår att bedöma. Trots osäkerheten gav det oss en trygghet i att ha gjort ett gediget arbete och baserat på dessa scenarier kunde vi upprätta åtgärdsplaner. Uppdateringar har skett löpande under året för att säkerställa operativ och finansiell flexibilitet.

I syfte att kunna behålla våra medarbetare och säkerställa kompetens trots krisen, använde vi möjligheten att korttidspermittera medarbetare samt ta del av andra statliga stödåtgärder som lägre sociala avgifter och kompensation för sjuklöner. Inom den centrala ekonomifunktionen byggde vi snabbt upp en modell för uppföljning av kostnadsbesparingar som blev en viktig del i att säkerställa att rätt aktiviteter genomfördes i verksamheten.

Redan i början av 2020 initierade vi en ny process för likviditetsprognoser. När likviditetsfrågan snabbt kom i fokus på grund av pandemin, vidareutvecklade vi denna process samt ökade frekvensen. Samtliga dotterbolag i koncernen rapporterade likviditetsprognoser varannan vecka under den period då osäkerheten var som störst.

Ett annat arbete som vi snabbt intensifierade var fokus på att få in kundbetalningar i tid. Detta innebar både en skärpning av de löpande rutinerna, men också en ökad aktivitet kring de fakturor som varit förfallna en tid. Detta arbete föll väl ut och andelen förfallna kundfakturor är nu lägre än före pandemin. Vi har inte heller konstaterat några väsentliga kundförluster under 2020.

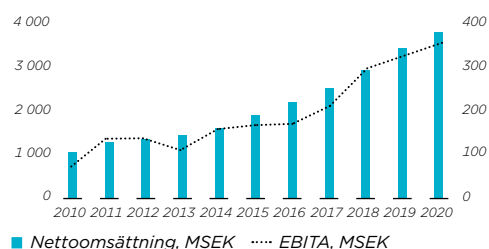
Lotta Jarleryd
CFO

ADDNODE GROUP SOM INVESTERING

1 FÖRVÄRVSDRIVEN TILLVÄXTSTRATEGI

Addnode Groups strategi är att skapa uthållig värdetillväxt genom att kontinuerligt förvärva nya verksamheter samt aktivt stödja bolagen i att driva organisk tillväxt. Vi har genomfört mer än 60 förvärv under de senaste 15 åren, vilket innebär att vi har byggt stor erfarenhet samt förfinat vår förvärvsprocess över tid. Vi har bevisat att vi kan växa med god lönsamhet. Den genomsnittliga tillväxten i nettoomsättning under perioden 2010–2020 uppgick till 14 procent per år.

LÖNSAM TILLVÄXT



2 HÅLLBARA DIGITALA LÖSNINGAR

Addnode Group tillhandahåller digitala lösningar för design, simulering, produktdatainformation och ärendehantering. Globala trender som digitalisering, urbanisering och hållbarhet driver på efterfrågan på våra lösningar. Den regulatoriska utvecklingen ställer också allt högre krav på transparens och spårbarhet. Vi ser att takten i digitaliseringen har ökat ytterligare under covid-19 pandemin, både inom näringslivet och inte minst inom offentlig sektor.



3 ATTRAKTIV AFFÄRSMODELL

Addnode Groups affärsmodell innebär att cirka 65 procent av koncernens nettoomsättning utgörs av återkommande intäkter. Våra tjänster är oftast direkt relaterad till de digitala lösningar vi erbjuder, vilket innebär att kunderna ofta återkommer för rådgivning kring vidareutveckling och integration till andra system. Vi har stark kassaflödesgenerering tack vare stor andel förskottsbetalningar i början av året och lågt investeringsbehov utöver produktutveckling.

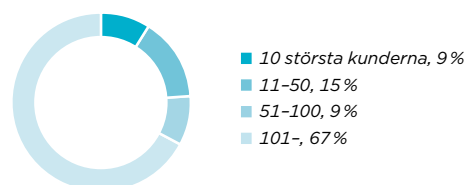
FÖRDELNING AV INTÄKTER PER INTÄKTSSLAG, MSEK



4 DIVERSIFIERING GER RISKSPRIDNING

Addnode Groups verksamhet och erbjudande är på flera sätt diversifierad, vilket reducerar den inneboende risken. Vi är aktiva på flera geografiska marknader och våra lösningar efterfrågas av kunder både inom privat och offentlig sektor. Vår portfölj med nischade erbjudanden vänder sig till kunder i många olika branscher. Vi är inte beroende av enskilda kunder, men vi har byggt många långsiktiga kundrelationer.

FÖRDELNING AV INTÄKTER PER KUNDSTORLEK, %



AKTIEN

Addnode Groups B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, där den handlas under symbolen ANOD B. Den 30 december 2020 uppgick antalet aktieägare till 6 826 (5 872) och andelen utlandsägda aktier till 20 (22) procent. Andelen institutionella ägare uppgick till 70 (70) procent.

KURSVUTVECKLING

Vid utgången av 2020 noterades Addnode Group-aktien till 286,00 (178,50) kronor. Högsta betalkurs 2020 var 286,00 kronor (30 december) och lägsta var 123,00 kronor (19 mars). Vid utgången av året uppgick börsvärdet till 9 560 (5 967) miljoner kronor. Antalet omsatta aktier på Nasdaq Stockholm under 2020 var 10722 077 (7 044 176), motsvarande en genomsnittlig dagsomsättning om 42 548 (28 177) aktier per handelsdag.

AKTIEDATA

Antalet registrerade aktier i Addnode Group uppgick den 30 december 2020 till 33 427 256, varav 987 174 var A-aktier och 32 440 082 var B-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B- och C-aktie till en röst. Addnode Groups aktier är denominerade i SEK och kvotvärdet per aktie uppgår till 12 kronor. A- och B-aktier berättigar till utdelning. C-aktier berättigar inte till utdelning. Inga C-aktier fanns utestående per 30 december 2020.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

De största aktieägarna i Addnode Group AB per den 30 december 2020 redovisas i tabellen på sidan 50. Antalet aktieägare per den 30 december 2020 uppgick till 6 826 (5 872).

AKTIESPARPROGRAM, OPTIONS- OCH KONVERTIBELPROGRAM

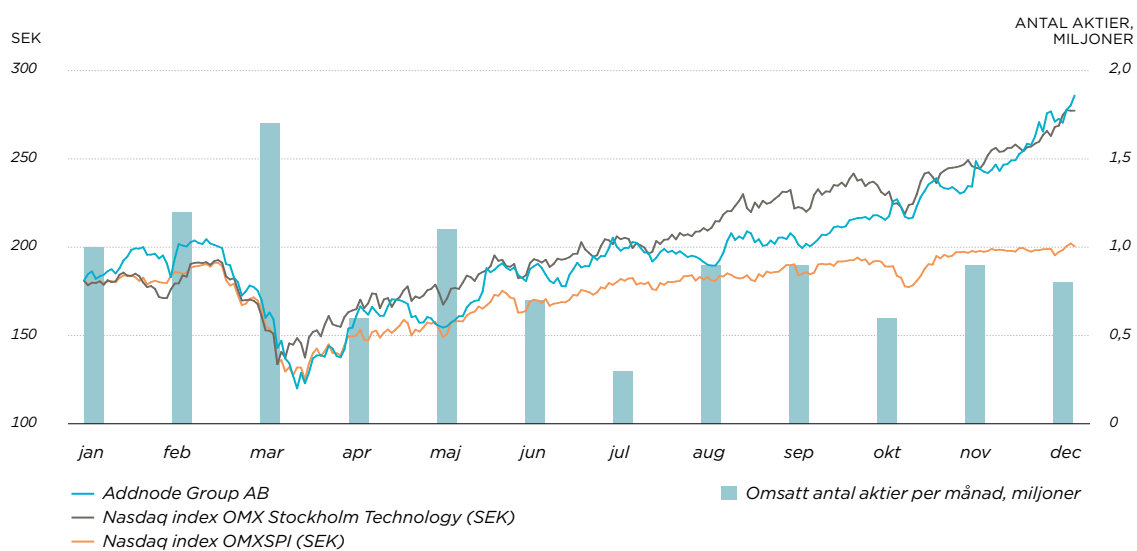
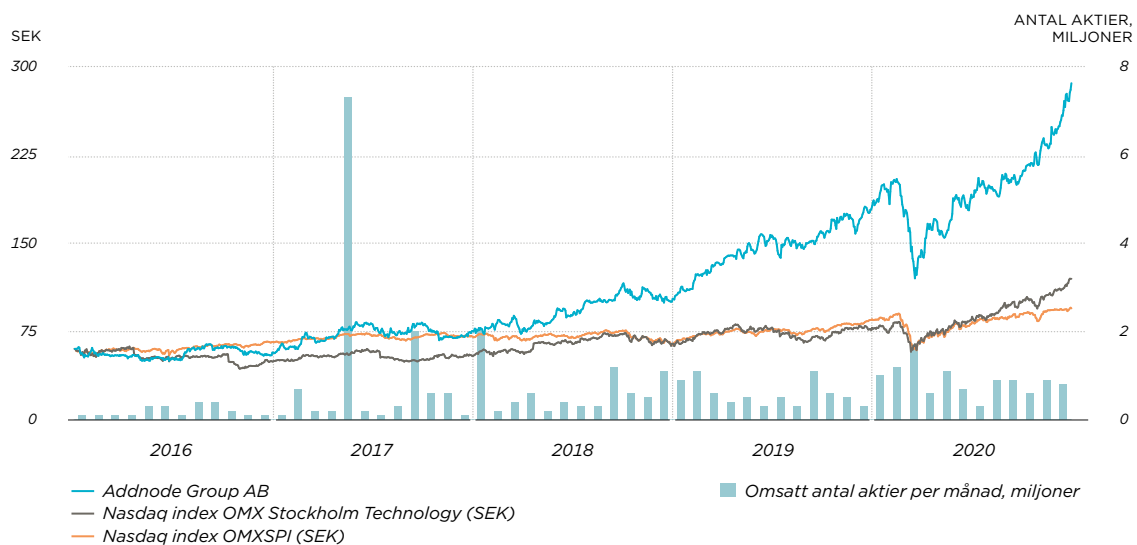
Addnode Group har inte några utestående aktiesparprogram, options- eller konvertibelprogram.

UTDELNINGSPOLICY

Addnode Groups policy är att minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

FÖRSLAG TILL UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om en utdelning med 2,50 (-) SEK per aktie för räkenskapsåret 2020, vilket motsvarar en total utdelning på 84 (-) MSEK. Bedömningen är att bolaget efter föreslagen utdelning kommer att ha tillräckliga medel för att kunna nå de finansiella målen. Som avstämningsdag för utdelning föreslås måndagen den 10 maj 2021. Beslutet om årsstämman enligt förslaget beräknas utdelningen komma att utsändas fredagen den 14 maj 2021.

AKTIEUTVECKLING OCH OMSÄTTNINGSVOLYM 2020

AKTIEUTVECKLING OCH OMSÄTTNINGSVOLYM 2016-2020


AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING I ADDNODE GROUP 2010-2020

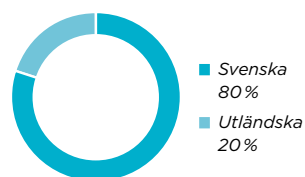
År	Transaktion	Antal aktier efter transaktion	Totalt aktiekapital efter transaktion, SEK
2010	Apportemission – Deltillikvid vid förvärv av 100% av Decerno AB, Tekis AB och Mittbygge AB	28 145 408	337 744 896
2011	Nyemission avseende aktiesparprogram	28 819 632	345 835 584
2013	Apportemission – Deltillikvid vid förvärv av 100% av Abou AB	28 916 740	347 000 880
2013	Apportemission – Deltillikvid vid förvärv av 100% av Joint Collaboration AS	30 088 517	361 062 204
2015	Apportemission – Deltillikvid vid förvärv av 100% av Transcat GmbH	30 427 256	365 127 072
2018	Nyemission – möjliggöra fortsatta förvärv och tillväxt	33 427 256	401 127 072

AKTIEÄGARE 30 DECEMBER 2020

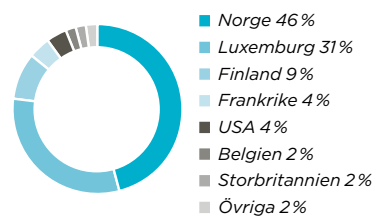
Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Kapitalandel, %	Antal röster	Röstandel, %
Aretro Capital Group AB ¹	625 332	1 584 624	2 209 956	6,6	7 837 944	18,5
Verg AB	361 667	0	361 667	1,1	3 616 670	8,6
Swedbank Robur fonder		3 172 879	3 172 879	9,5	3 172 879	7,5
Odin fonder		2 973 846	2 973 846	8,9	2 973 846	7,0
SEB Fonder		2 721 447	2 721 447	8,1	2 721 447	6,4
Handelsbanken fonder		1 899 602	1 899 602	5,7	1 899 602	4,5
Fjärde AP-fonden		1 673 164	1 673 164	5,0	1 673 164	4,0
Andra AP-fonden		1 642 974	1 642 974	4,9	1 642 974	3,9
Nordea fonder		1 154 517	1 154 517	3,5	1 154 517	2,7
Övriga aktieägare	175	15 617 029	15 617 204	46,7	15 618 779	36,9
Totalt	987 174	32 440 082	33 427 256	100,0	42 311 822	100,0

1) Aretro Capital Group AB ägs gemensamt via bolag av Addnode Groups styrelseordförande Staffan Hanstorp och Jonas Gejer. Jonas Gejer har varit divisionschef för Product Lifecycle Management och vd för Addnode Groups dotterbolag TECHNIA AB, under åren 2011-2020. Jonas Gejer kommer från och med 1 januari 2021 att anta en roll som Vice President Business Development på Addnode Group.

FÖRDELNING AV SVENSKA OCH UTLÄNDSKA AKTIEÄGARE 2020-12-30



UTLÄNDSKA AKTIEÄGARE FÖRDELAT PER LAND, EXKLUSIVE SVERIGE



FÖRDELNING AV AKTIEINNEHAV 2020-12-30

Fördelning av aktieinnehav	Antal	Innehav, %	Röster, %
1 - 500	5 842	1,4	1,1
501 - 1 000	415	1,0	0,8
1 001 - 2 000	243	1,1	0,9
2 001 - 5 000	149	1,5	1,2
5 001 - 10 000	55	1,2	0,9
10 001 - 20 000	42	1,8	1,5
20 001 - 50 000	22	2,1	1,6
50 001 - 100 000	17	4,0	3,2
100 001 - 500 000	24	19,3	22,9
500 001 - 1 000 000	9	21,9	17,3
1 000 001 - 5 000 000	8	44,7	48,6
Summa 2020-12-30	6 826	100,0	100,0

AKTIEDATA

	2020	2019	2018	2017	2016
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning, miljoner	33,4	33,4	32,0	30,4	30,4
Totalt antal utestående aktier, miljoner	33,4	33,4	33,4	30,4	30,4
Totalt antal registrerade aktier, miljoner	33,4	33,4	33,4	30,4	30,4
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	4,88	3,86	4,75	2,96	2,71
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	17,32	12,36	8,90	4,83	5,18
Eget kapital per aktie, SEK	45,23	42,18	40,06	32,30	31,70
Utdelning per aktie, SEK	2,50 ¹⁾	0,00	2,50	2,25	2,25
Börskurs per bokslutsdatum, SEK	286,00	178,50	103,50	75,75	56,50
P/E-tal	59	46	22	26	21

1) Enligt styrelsens förslag till årsstämman

Analytiker och ytterligare information

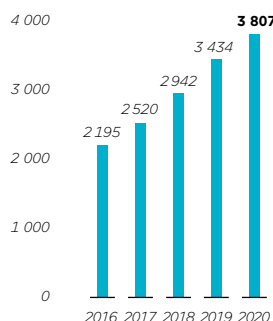
Bland de analytiker som bevakar Addnode Group regelbundet finns Fredrik Nilsson, Redeye, Daniel Thorsson och Simon Granath, ABG Sundal Collier samt Erik Elander, Handelsbanken.

Vid frågor, vänligen kontakta:

Christina Rinman
 Head of Corporate Communication and Sustainability
 +46 (0) 709 711 213
christina.rinman@addnodegroup.com

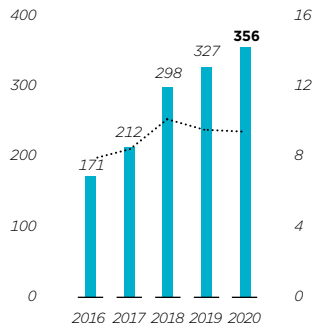
FEMÅRSÖVERSIKT

NETTOOMSÄTTNING, MSEK



Nettoomsättningen har under 5-årsperioden ökat från 2 195 MSEK till 3 807 MSEK. Utvecklingen motsvarar en årlig genomsnittlig tillväxt på 15 procent. Koncernens mål är att årligen växa med minst tio procent.

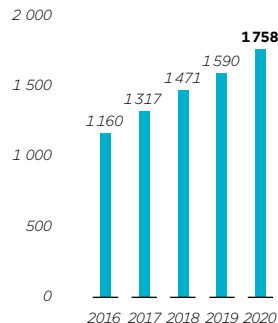
EBITA, MSEK



... EBITA marginal, %

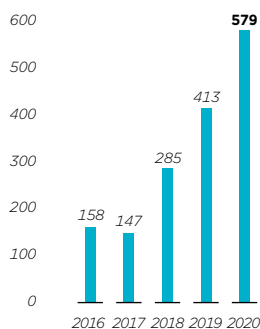
EBITA-resultatet har under 5-årsperioden ökat från 171 till 356 MSEK. Resultatökningen beror dels på en ökad efterfrågan av koncernens programvaror och tjänster, dels på bidrag från under perioden förvärvade bolag.

MEDELANTAL MEDARBETARE



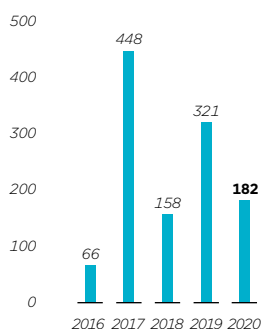
Genomsnittligt antal anställda har ökat med 11 procent per år under femårsperioden, vilket främst är relaterat till förvärv.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN, MSEK



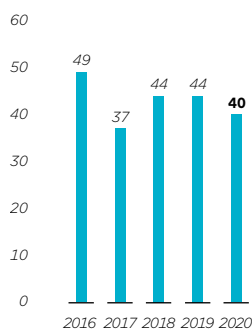
Addnode Groups affärsmodell med en stor andel förskottsbetalda support- och underhållsavtal, programvaruhyra samt SaaS-tjänster innebär att verksamheten binder relativt lite kapital. Historiskt har kassaflödet från den löpande verksamheten varit i paritet med EBITA-resultatet. Ökningen av kassaflödet med 166 MSEK från 2019 är framförallt hänförligt till ett aktivt arbete med att minska rörelsekapitalbindningen.

NETTOSKULD, MSEK



Addnode Group innehar en kreditfacilitet om 1 000 MSEK för finansiering av förvärv, varav 698 MSEK var utnyttjat per 2020-12-31. Nettoskulden minskade under 2020 med 139 MSEK som ett resultat av ett förbättrat kassaflöde samt att ingen utdelning utgätt för 2019 enligt beslut på årsstämman 2020. Under 2018 genomfördes en nyemission som tillförde likvida medel på 254 MSEK.

SOLIDITET, %



Under 5-årsperioden uppgick soliditeten i genomsnitt till 43 procent. Under 2018 genomfördes en nyemission vilken tillförde 254 MSEK i likvida medel.

	2020	2019	2018	2017	2016
RESULTATRÄKNING (MSEK)					
Nettoomsättning	3 807	3 434	2 942	2 520	2 195
varav utanför Sverige	2 365	1 956	1 585	1 264	1 133
Rörelseresultat före avskrivningar	444	412	314	228	185
EBITA	356	327	298	212	171
Rörelseresultat	229	218	203	130	114
Finansnetto	-18	-43	-6	-11	-5
Resultat före skatt	211	175	197	119	109
Skatt	-48	-46	-45	-29	-26
Årets resultat	163	129	152	90	82
BALANSRÄKNING (MSEK)					
Immateriella anläggningstillgångar	2 143	1 894	1 803	1 654	1 166
Materiella anläggningstillgångar	187	169	37	40	37
Finansiella anläggningstillgångar	40	30	28	28	24
Varulager	1	1	1	1	1
Övriga fordringar	803	781	819	729	646
Likvida medel	644	294	387	173	112
Summa tillgångar	3 818	3 169	3 075	2 625	1 986
Eget kapital	1 512	1 410	1 339	982	965
Långfristiga skulder	235	155	93	192	68
Kortfristiga skulder	2 071	1 604	1 643	1 451	953
Summa eget kapital och skulder	3 818	3 169	3 075	2 625	1 986
KASSAFLÖDE					
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	579	413 ¹	285	147	158
Kassaflöde från investeringsverksamheten, MSEK	-375	-321	-166	-439	-136
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, MSEK	193	-204	90	352	-19
- varav utdelning till aktieägarna	-	-84	-68	-68	-68
Totalt kassaflöde	397	-112	209	60	3
AVKASTNINGSMÅTT					
Nettoomsättningsförändring, %	11	17	17	15	15
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,6	10,0	12,3	10,0	10,7
Avkastning på eget kapital, %	11,2	9,4	13,1	9,4	8,9
EBITA-marginal, %	9,4	9,5	10,1	8,4	7,8
Rörelsemarginal, %	6,0	6,3	6,9	5,2	5,2
Vinstmarginal, %	5,5	5,1	6,7	4,7	5,0
FINANSIELLA MÅTT					
Räntetäckningsgrad, ggr	11	9	13	11	17
Soliditet, %	40	44	44	37	49
Skuldsättningsgrad, ggr	0,12	0,23	0,12	0,46	0,07
Nettoskuld, MSEK	182	321	158	448	66
Eget kapital, MSEK	1 512	1 410	1 339	982	965
MEDARBETARE					
Antal medarbetare 31 december	1 833	1 714	1 583	1 511	1 277
Medelantal medarbetare	1 758	1 590	1 471	1 317	1 160
Nettoomsättning per anställd, TSEK	2 166	2 160	2 000	1 913	1 892

1) Ökningen av kassaflöde från den löpande verksamheten med 128 MSEK från 2018 är till 67 MSEK hänförligt till införandet av IFRS 16 Leasing.

ADDNODE GROUP

2020

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse — 55

Året i sammandrag — 55

Bolagsstyrningsrapport — 62

Finansiella rapporter för koncernen — 74

Finansiella rapporter för moderbolaget — 78

Tilläggsupplysningar och noter — 83

Revisionsberättelse — 116

Nyckeltal, definitioner och ordlista — 120

Adresser — 123

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören i Addnode Group AB avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari till 31 december 2020. Addnode Group AB, med säte i Stockholm, är ett publikt aktiebolag med organisationsnummer 556291-3185.

ÅRET I SAMMANDRAG

VERKSAMHETSINRIKTNING

Addnode Group förvärvar, driver och utvecklar entreprenörsdrivna bolag som hjälper till att digitalisera samhället. Vi är en Europaledande leverantör av programvaror och tjänster för design, konstruktion, produktdatainformation, projektsamarbeten och fastighetsförvaltning. Addnode Group är också en ledande leverantör av dokument- och ärendehanteringssystem till svensk offentlig förvaltning.

Verksamheten är organiserad i tre divisioner:

- **Design Management** – Digitala lösningar för design, BIM och produktdata samt fastighetsförvaltning.
- **Product Lifecycle Management** – Digitala lösningar för produkter och anläggningars hela livstid - från idé, design, simulering och konstruktion till försäljning, eftermarknad och återvinning.
- **Process Management** – Digitala lösningar till offentlig sektor som håller ordning på ärenden, förenklar kommunikation med medborgarna och bidrar till tryggare välfärdstjänster.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Under 2020 uppgick koncernens nettoomsättning till 3807 (3 434) MSEK, en tillväxt med 11 procent, varav -6 procent organisk tillväxt. Den valutakursjusterade organiska tillväxten uppgick till -5 procent. Koncernens återkommande intäkter ökade med 17 procent till 2 560 MSEK, vilket motsvarar 67 procent av de totala intäkterna.

EBITA uppgick till 356 (327) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 9,4 (9,5) procent. Under 2020 belastades EBITA med kostnader av engångskaraktär på 28 MSEK hänförliga till anpassning av organisation och kostnadsstruktur i division Product Lifecycle Management. Exklusive dessa omstruktureringkostnader hade EBITA för koncernen uppgått till 384 MSEK, en EBITA-marginal på 10,1 procent.

Koncernens personalkostnader reducerades tillfälligt med 51 MSEK under 2020 som ett resultat av att koncernen tog del av statliga stödåtgärder i flera av de länder där koncernen är verksam. I genomsnitt berördes cirka 340 medarbetare (motsvarande cirka 85 helårsekvivalenter) av korttidspermitteringar under perioden april-december 2020.

Avskrivningar enligt plan på immateriella anläggningstillgångar uppgick till -127 (-109) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 229 (218) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 6,0 (6,3) procent. Resultatet 2020 har belastats med förvärvskostnader på 4 (2) MSEK.

Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de digitala lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2020 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 80 (57) MSEK.

Koncernens finansnetto uppgick till -18 (-43) MSEK. Under 2019 belastades koncernens finansnetto av omvärderingar av villkorade köpeskillningar med en nettoeffekt om -26 MSEK.

Årets resultat efter skatt ökade till 163 (129) MSEK. Exklusive omvärdering av villkorade köpeskillningar föregående år uppgick resultatet efter skatt till 163 (155) MSEK. Resultat per aktie uppgick till 4,88 (3,86) SEK och exklusive omvärderingar till 4,88 (4,64) SEK.

DIVISIONERNAS UTVECKLING

Division Design Management

Design Management är en av Europas ledande leverantörer av digitala lösningar för design, BIM och produktdata till arkitekter och ingenjörer i bygg- och tillverkningsindustrin. Divisionen har också ett starkt erbjudande inom projektsamarbeten och fastighetsförvaltning i Norden och Storbritannien.

Verksamheten i divisionen Design Management bedrivs i dotterbolagen Symetri, Tribia och Service Works Global (SWG). Symetri är Nordens och Storbritanniens största leverantör av Autodeskprogramvaror, kompletterande programvaror och tjänster till bygg- och fastighetsbolag, tillverkande industri och dess leverantörer. Symetri har även utvecklat kompletterande programvaror för produktdatahantering och för att kunna hantera till exempel lokala standarder och normer i de digitala designprocesserna. Tribia är ett programvarubolag som levererar molnbaserade samarbetsverktyg för bygg- och anläggningsprojekt till både beställare och byggbolag på den norska och svenska marknaden. SWG är ett programvarubolag som levererar digitala lösningar för förvaltning och underhåll av fastigheter samt arbetsplats- och fastighetsservice. Hemmamarknader är Norden

och Storbritannien, men vi är även verksamma i Australien, Kanada och Mellanöstern.

Coronapandemin har under 2020 påverkat verksamheterna inom division Design Management i olika omfattning. Efterfrågan på fastighetssystem och samarbetslösningar för bygg- och infrastrukturprojekt har haft en stabil utveckling. Däremot har marknadsförutsättningarna för divisionens lösningar för design och produktdata varit mer utmanande och lett till vikande nyförsäljning. Den lägre efterfrågan har kunnat pareras med god kostnadskontroll och korttidspermitteringar.

Nettoomsättningen inom Design Management ökade till 1 860 (1 387) MSEK. Den starka tillväxten under 2020, 34 procent, berodde framför allt på förvärvet av Excitech i januari 2020.

EBITA uppgick till 190 (146) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 10,2 (10,5) procent.

Division Product Lifecycle Management

Product Lifecycle Management är en global leverantör av lösningar för att digitalisera en produkts eller anläggnings hela livscykel – från idé, design, simulering och konstruktion till försäljning, eftermarknad och återvinning. För våra kunder innebär detta ledtidförkortningar, stärkt innovation samt ökad effektivitet och spårbarhet.

Verksamheten bedrivs i dotterbolaget TECHNIA, som är en av Europas största leverantörer av PLM-programvara och konsulttjänster. Divisionens marknader är Norden, Benelux, tysktalande delen av Europa, Frankrike, Storbritannien, USA samt Japan.

Under coronapandemin har marknadsförutsättningarna varierat mellan divisionens geografiska marknader. Efterfrågan på divisionens erbjudande i Norden har varit stabil, men i Storbritannien, Tyskland och USA har efterfrågan varit lägre och resulterat i lägre licens- och tjänsteförsäljning. Omstruktureringsåtgärder har vidtagits för att anpassa organisation och kostnadsstruktur. Därtill har

korttidspermitteringar och andra kostnadsbesparande åtgärder genomförts för att motverka effekterna av minskad nettoomsättning.

Nettoomsättningen inom Product Lifecycle Management uppgick till 1 141 (1 272) MSEK. EBITA uppgick till 57 (104) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 5,0 (8,2) procent. Kostnader för omstruktureringsåtgärderna uppgick till 28 MSEK och belastade resultatet under det andra och tredje kvartalet 2020. Exklusive dessa omstruktureringskostnader hade EBITA för 2020 uppgått till 85 MSEK, en EBITA-marginal på 7,4 procent.

Division Process Management

Division Process Management är en ledande leverantör av programvaror och digitala lösningar till offentlig sektor i Sverige, dvs inom tillväxtområdet Digital Government. Lösningarna bidrar till smidigare ärendehantering, förenklad administration och kvalitetssäkrade processer i kontakten mellan myndigheter och medborgare. Divisionen är också en stark aktör inom välfärdsområdet.

Divisionens verksamhet bedrivs i dotterbolagen Adtollo, Arkiva, Canella, Decerno, Evitbe, Forsler & Stjerna, Ida Infront, InPort, Intraphone, Kompanion, Mittbygge, Netpublicator, Sokigo, Stamford och Voice Provider.

Under coronapandemin har efterfrågan från offentlig sektor varit fortsatt stark, vilket lett till god utveckling med organisk tillväxt och förbättrade marginaler inom division Process Management. Addnode Groups lösningar stöttar bland annat myndigheters och kommuners övergång till digitala arbetssätt. God effektivitet inom divisionens verksamheter, tillsammans med återhållsamhet vad gäller kostnader under pandemin, bidrog också till resultatförbättringen.

Nettoomsättningen inom Process Management uppgick till 827 (797) MSEK. EBITA ökade till 151 (115) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 18,3 (14,4) procent. Förvärv genomförda under året har bidragit till divisionens tillväxt och lönsamhet.

NYCKELTAL PER DIVISION

MSEK	Nettoomsättning		EBITA		Rörelseresultat		Medelantal anställda	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Design Management	1 860	1 387	190	146	133	101	565	415
Product Lifecycle Mgt	1 141	1 272	57	104	23	73	654	644
Process Management	827	797	151	115	115	82	532	524
Centrala funktioner ¹	14	13	-42	-38	-42	-38	7	7
Eliminering	-35	-35	—	—	—	—	—	—
Addnode Group	3 807	3 434	356	327	229	218	1 758	1 590

¹) EBITA och rörelseresultat för centrala funktioner 2020 har belastats med förvärvskostnader på 4 (2) MSEK.

FÖRVÄRV UNDER 2020

Under 2020 förvärvade Addnode Group fyra bolag, Unizite AS ("Unizite"), Excitech Ltd ("Excitech"), Netpublicator Apps AB ("Netpublicator") och Scanscot Technology AB ("Scanscot"):

Unizite

Den 9 januari 2020 förvärvades samtliga aktier i norska Unizite. Unizite, med ett team på 10 personer, har utvecklat ett molnbaserat mobilfältverktyg. Beroende på det faktiska utfallet för det förvärvade bolagets SaaS-intäkter under 2022 kan en villkorad kontant köpeskilling inom intervallet noll upp till ett maximalt odiskonterat belopp på 35 MNOK komma att utgå. Villkorad köpeskilling beräknas uppgå till 10 MNOK, vilket redovisats i koncernbalansräkningen per 31 december 2020. Unizite är nu en del av Tribia, ett bolag i divisionen Design Management, och konsoliderades i koncernen från och med januari 2020.

Excitech

Den 16 januari 2020 tecknade Addnode Group avtal om att förvärva och tillträda Excitech med en nettoomsättning på cirka 550 MSEK. Excitech, med drygt 3 500 kunder och 150 anställda, är den största Autodesk Platinum Partnern på den brittiska marknaden. Den 16 januari 2020 förvärvades 55 procent av aktierna i Excitech och resterande 45 procent förvärvades i början av juni 2020 då de avtalade kombinerade köp- och säljoptionerna utnyttjades. Den avtalade köpeskillingen för samtliga aktier uppgår till cirka 22 MGBP, motsvarande cirka 269 MSEK, varav cirka 19 MGBP (cirka 232 MSEK) har betalats till och med avgivandet av denna årsredovisning. Excitech konsolideras från och med januari 2020 som en del av Addnode Groups division Design Management.

Netpublicator

Den 1 juli 2020 förvärvade Addnode Group 50,1 procent av aktierna i Netpublicator Apps AB ("Netpublicator") som utvecklar SaaS-tjänster för digital dokument- och möteshantering inför och under sammanträden inom offentlig förvaltning. Bolagets nettoomsättning uppgick 2019 till cirka 16 MSEK med god lönsamhet. Resterande 49,9 procent kommer att förvärvas stegvis under 2021, 2022 respektive 2023, då slutliga köpeskillingar kommer att fastställas baserat på Netpublicators finansiella resultat. Avsättning för villkorad köpeskilling har beräknats uppgå till 57 MSEK, vilket redovisats i koncernbalansräkningen per 2020-12-31. Netpublicator konsolideras från och med juli 2020 som en del av Addnode Groups division Process Management.

Scanscot

Den 2 november 2020 förvärvade Addnode Group samtliga aktier i Scanscot Technology AB ("Scanscot"). Scanscot är den ledande nordiska återförsäljaren av programvaruportföljen SIMULIA från Dassault Systèmes. Företaget har också utvecklat egen programvara för simulering av broar och annan infrastruktur. Bolagets nettoomsättning uppgick 2019 till cirka 38 MSEK. Scanscot konsolideras från och med november 2020 som en del av Addnode Groups divi-

sion Product Lifecycle Management. Se även not 33 på sidorna 107-109.

STATLIGA BIDRAG OCH ANDRA STÖDÅTGÄRDER

Under 2020 har koncernen fått tillgång till statliga stöd som en del av de åtgärder som myndigheterna vidtagit i ett flertal av de länder i Europa där koncernens bolag är verksamma. De statliga stöden är hänförliga till korttidspermitteringar, nedsättning av sociala avgifter samt ersättning för sjuklöner. I vissa länder har det statliga stödet inte utbetalats till bolagen, utan direkt till de anställda. I båda fallen har det resulterat i lägre kostnader för koncernen. I enlighet med IAS 20 har de statliga stödåtgärderna netto redovisats i personalkostnaderna. De statliga stödåtgärderna innebär att koncernens personalkostnader reducerades med totalt 51 MSEK under andra, tredje och fjärde kvartalet 2020. 14 MSEK av dessa stöd är villkorade, men villkoren bedöms vara uppfyllda.

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens tillgängliga likviditet uppgick till 744 (394) MSEK. Förutom likvida medel om 644 (294) MSEK ingick ej utnyttjad checkkredit med 100 MSEK. Nuvarande avtalade revolverande multi-currency kreditfacilitet för finansiering av förvärv om 1 000 (750) MSEK förfaller i juni 2021. Upphandling av nytt finansieringsavtal pågår.

Per den 31 december 2020 var 302 (258) MSEK outnyttjat. Skulder avseende reverser samt övriga skulder för genomförda förvärv uppgick till 3 (8) MSEK och beräknade villkorade köpeskillingar för genomförda företagsförvärv uppgick till 111 (8) MSEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick den 31 december 2020 till 827 (615) MSEK, varav skulder för leasingkontrakt uppgick till 125 (123) MSEK. Nettoskulden uppgick till 182 (321) MSEK och soliditeten till 40 (44) procent den 31 december 2020.

INVESTERINGAR

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar har skett med 181 (137) MSEK, varav 80 (57) MSEK avsåg egenutvecklade programvaror.

UTVECKLING AV PROGRAMVAROR

Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2020 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 80 (57) MSEK. Utgifter för kundfinansierad utveckling samt vissa andra utvecklingsarbeten, som inte uppfyller kriterierna för aktivering, har kostnadsförts i resultaträkningen.

GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens redovisade värde på goodwill uppgick den 31 december 2020 till 1 763 (1 588) MSEK. Under 2020 ökade goodwill med 247 MSEK i samband med företagsförvärv. Övriga immateriella tillgångar uppgick till 380 (306) MSEK och avsåg huvudsakligen kundavtal samt programvaror.

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

Totalt redovisad uppskjuten skattefordran uppgick den 31 december 2020 till 18 (12) MSEK, varav 12 (6) MSEK avsåg skattemässiga underskottsavdrag. Den 31 december 2020 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 80 (70) MSEK. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

EGET KAPITAL

Eget kapital uppgick den 31 december 2020 till 1 512 (1 410) MSEK, vilket motsvarar 45,23 (42,18) SEK per utestående aktie. Inga aktiespar-, options- eller konvertibelprogram fanns den 31 december 2020. Ingen utdelning har utgått för 2019 enligt beslut på årsstämman 2020 som en konsekvens av osäkerheten om coronapandemins utveckling.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningarna, som i koncernbalansräkningen ingår i långfristiga respektive kortfristiga skulder, uppgick den 31 december 2020 till 142 (19) MSEK, varav 111 (8) MSEK avsåg beräknade villkorade köpeskillningar för genomförda företagsförvärv. Under 2020 utbetalades villkorade köpeskillningar om 7 (134) MSEK.

MEDARBETARE

Medelantalet heltidsanställda i koncernen uppgick under 2020 till 1 758 (1 590). Vid årets utgång uppgick antalet anställda till 1 833 (1 714).

FÖRVÄRV, ÖVERLÅTELSE OCH INNEHAV AV EGNA AKTIER

Addnode Group hade inget innehav av egna aktier varken 31 december 2020 eller 31 december 2019. Under 2020 har inga egna aktier förvärvats eller överlåtit. Antalet registrerade och utestående aktier uppgick 31 december 2020 till 33 427 256 (33 427 256).

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funktioner för bland annat ekonomisk rapportering och uppföljning, finansiering, kommunikation och investerarkontakter.

Nettoomsättningen uppgick till 18 (16) MSEK, vilket huvudsakligen avser fakturering till dotterföretag för lokalhyra och utförda tjänster. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 44 (285) MSEK inklusive utdelningar från dotterföretag med 30 (250) MSEK, erhållna koncernbidrag från dotterföretag med 151 (146) MSEK samt nedskrivningar av aktier i dotterföretag med 125 (52) MSEK och återföring av nedskrivning av aktier i dotterföretag med 40 (-) MSEK. Likvida medel uppgick den 31 december 2020 till 518 (235) MSEK. Investeringar avseende aktier i dotterföretag har uppgått till 459 (85) MSEK. Inga väsentliga investeringar har skett i immateriella eller materiella anläggningstillgångar.

KÄNSLIGHETSANALYS

Nedanstående tabell visar effekten på resultat före skatt per aktie vid förändringar av olika påverkansfaktorer.

Påverkan	Förändring	Resultateffekt*
Nettoomsättning	+/- 1%	0,63 SEK
Bruttomarginal	+/- 1%	1,14 SEK
Lönekostnader	+/- 1%	0,43 SEK
Övriga rörelsekostnader	+/- 1%	0,16 SEK

*) Allt annat lika, resultat före skatt per aktie för verksamhetsåret 2020.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Allmänt påverkas Addnode Groups intjäningsförmåga och finansiella ställning av kundernas efterfrågan, förmågan att behålla och rekrytera kompetenta medarbetare, integrationen av nya förvärv samt risker förknippade med enskilda kunder och aktuella uppdrag. Koncernens finansiella risker är främst relaterade till förändringar i valutakurser, räntenivåer och kundernas betalningsförmåga. Nedanstående redogörelse gör inte anspråk på att vara heltäckande. Inte heller är påverkansfaktorerna upptagna i rangordning.

Konjunktur- och omvärldsrisker

Omvärldssynen och den ekonomiska konjunkturen kan påverka kundernas investeringsvilja och efterfrågan. Addnode Group möter dessa risker genom att bedriva verksamhet mot både privat och offentlig sektor och mot flera olika geografiska marknader. En hög andel återkommande intäkter och en balanserad kundstruktur ger en stabil intjäning över tid.

Coronapandemin

Det är fortsatt stor osäkerhet kring hur omfattande den pågående pandemins påverkan kommer att bli på samhället i stort och på världsekonomin. Det är också svårt att uppskatta pandemins varaktighet. Det är därmed också utmanande att bedöma effekterna på Addnode Groups resultat och finansiella ställning. Koncernens verksamhet är diversifierad både vad gäller erbjudanden, kundsegment och geografi, vilket i sig innebär en riskspridning som i andra tider av utmaningar har visat sig vara en styrka. Åtgärder har vidtagits för att skydda medarbetarnas hälsa samtidigt som leveransmodellerna har anpassats för att säkerställa att koncernen kan fortsätta leverera till kunderna från distans. För att motverka de lägre försäljningsvolymerna har kostnadsnivån sänkts genom korttidspermitteringar, uppsägningar av medarbetare samt frivilliga löneavstämningar. I syfte att kunna göra ytterligare förändringar i verksamheten när så behövs, uppdateras scenarioplanering och åtgärdsplaner kontinuerligt för att säkerställa den operativa och finansiella flexibiliteten.

Programvaror och teknologi

Nya arbetssätt, beteenden och snabba teknikkiften kan leda till ändrade kundkrav. Addnode Group möter denna risk genom att ha kundnära relationer och utveckling av programvaror för att förstå behov och marknadsförändringar.

Partners

Våra partners kan förändra affärsmodeller och villkor som påverkar vår intjäningsförmåga. Addnode Group möter denna risk genom att ha väletablerade och strategiska samarbeten med flera leverantörer av digitala plattformar och programvaror.

Konkurrens

Efterfrågan och försäljning av våra programvaror och tjänster kan minska till följd av hårdare konkurrens. Addnode Group möter konkurrensrisken genom att vara en ledande aktör på utvalda marknader. Vi har en nära relation till våra kunder och vårt erbjudande utvecklas kontinuerligt tillsammans med dem och med kundernas behov i centrum.

Organisation och medarbetare

För att kunna växa är Addnode Group beroende av att rekrytera och behålla kompetenta medarbetare. Varje dotterbolag inom koncernen har ansvar för sin egen kompetensförsörjning. Det enskilda bolaget har fördel i rekryteringar genom entreprenörsdrivna varumärken samtidigt som de tillhör en finansiellt stabil koncern.

Förvärv

Risken finns alltid att Addnode Group misslyckas med att bedöma och integrera förvärv. Addnode Group möter denna risk genom att förvärv är en central del av Addnode Groups strategi. Förvärven genomgår en väl beprövad förvärvsprocess där styrelse och ledning deltar från början och där kalkylen inte inkluderar synergier.

Regelefterlevnad

Addnode Group följer noga utvecklingen av lagstiftning, regelverk och förordningar som är tillämpliga på respektive marknad där koncernen har verksamhet.

Projektåtagande

Bristande förmåga att genomföra och leverera projekt kan påverka kundrelationer och få negativa effekter på lönsamhet och tillväxt. Addnode Group följer kontinuerligt upp projektåtagandena för att utvärdera och begränsa risken i dessa.

IT- och cybersäkerhet

Addnode Group är beroende av att kunna erbjuda kunder tillförlitliga digitala lösningar samt ha en säker intern IT-struktur. Ökat distansarbete under pandemin har dessutom medfört nya utmaningar. Driftsstörningar, cyberattacker och stöld av information kan skada Addnode Groups förtroende på marknaden och kan orsaka stora finansiella skador. Addnode Group jobbar kontinuerligt med att förebygga och motverka negativa effekter.

Finansiella risker

Koncernen exponeras för olika finansiella risker; ränterisk, finansierings- och likviditetsrisk, valutarisk, kreditrisk samt övriga prISRISKER. Sammantaget bedöms koncernens totala exponering för finansiella risker fortsatt ha ökat under året till följd av en alltmer internationell

verksamhet genom bland annat utländska företagsförvärv. Koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget. Det övergripande syftet med koncernens finansiella strategi är att stödja tillväxt och maximera avkastning till aktieägarna utifrån en säker och kostnadseffektiv finanshantering av de finansiella risker som koncernen är exponerad mot. Se not 36 på sidan 109 för beskrivning av de finansiella risker Addnode Group identifierat och hur dessa hanteras.

Övrigt

Inom Addnode Group-koncernen förekommer vissa avtal som innehåller bestämmelser om att avtalet kan komma att upphöra om kontrollen över Addnode Group förändras till följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Styrelsen för Addnode Group har dock bedömt att inget av dessa avtal enskilt är väsentligt för Addnode Groups verksamhet.

MILJÖPÅVERKAN

Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt gällande miljöbestämmelser.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Koncernens hållbarhetsrapport för 2020, som återfinns på sidorna 26–41 i denna årsredovisning, är upprättad av Addnode Group AB (publ.), org nr 556291-3185, med säte i Stockholm.

ADDNODE GROUP-AKTIE OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Addnode Groups B-aktie är sedan 1999 noterad på Nasdaq Stockholm. A-aktierna har tio röster, B-aktierna och C-aktierna har en röst, endast B-aktierna är marknadsnoterade. Aktier av serie C berättigar inte till vinstutdelning. Antalet A-aktier uppgick den 30 december 2020 till 987 174, antalet B-aktier till 32 440 082 och antalet C-aktier till 0.

Rösträttsmässigt största aktieägare är Aretro Capital Group AB, som vid årsskiftet 2020-12-30 ägde 18,5 procent av rösterna och 6,6 procent av aktiekapitalet. Aretro Capital Group AB ägs gemensamt via bolag av Addnode Groups styrelseordförande Staffan Hanstorp och Jonas Gejer. Jonas Gejer har varit divisionschef för Product Lifecycle Management och vd för Addnode Groups dotterbolag TECHNIA AB, under åren 2011–2020. Jonas Gejer kommer från och med 1 januari 2021 att anta en roll som Vice President Business Development på Addnode Group.

Såvitt styrelsen för Addnode Group AB känner till finns det inga avtal mellan större aktieägare som begränsar aktiernas överlåtbarhet. Det finns inte heller några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordning. Någon begränsning av hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma finns inte. Enligt bolagsordningen skall styrelsen bestå av tre till åtta ledamöter med högst två suppleanter. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar i bolagsordningen.

AKTIESPARPROGRAM, OPTIONS- OCH KONVERTIBELPROGRAM

Några utestående aktiesparprogram, options- eller konvertibelprogram fanns inte den 31 december 2020.

BOLAGSSTYRNING

I enlighet med årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning ("koden") har en särskild Bolagsstyrningsrapport, som inkluderar ett avsnitt om intern kontroll, upprättats och bifogats denna årsredovisning, se sidorna 62–73. Addnode Group rapporterar inga avvikelser från koden under 2020.

Bemyndiganden

Årsstämman 2020 bemyndigade styrelsen att:

- under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Till och med avgivandet av denna årsredovisning har inga aktier förvärvats med stöd av detta bemyndigande.
- under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att överlåta B-aktier i bolaget till tredje man. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antal egna aktier som bolaget vid var tid innehar. Till och med avgivande av denna årsredovisning har inga aktier överlåtit med stöd av detta bemyndigande.
- för tiden intill nästkommande årsstämma fatta beslut om nyemission av aktier så att aktiekapitalet ska kunna ökas med sammanlagt högst 39,6 MSEK genom utgivande av sammanlagt högst 3 300 000 nya aktier vid full teckning. Till och med avgivande av denna årsredovisning har ingen nyemission genomförts.

För ytterligare information, se Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 62–73.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Inledning

Följande riktlinjer antogs av årsstämman 2020 och är tillämpliga fram till årsstämman 2024 under förutsättning att inga ändringar föreslås. Inga ändringar föreslås till årsstämman 2021.

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören i moderbolaget samt övriga personer i koncernledningen. Koncernledningen bestod 2020 av sex medlemmar. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Addnode Groups strategi är att förvärva, driva och utveckla entreprenörsdrivna företag som hjälper till att digitalisera samhället. Koncernens finansiella mål är i) en årlig nettoomsättningstillväxt på minst

tio procent, ii) en rörelsemarginal före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginal) om minst tio procent samt iii) att minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Bolaget ska därför tillämpa marknadsmässiga och konkurrenskraftiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor för att kunna rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens och kapacitet att nå uppställda mål.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget samt övriga personer i koncernledningen ska normalt utgöras av fast lön, rörlig ersättning, aktiebaserade incitamentsprogram, pension och övriga sedvanliga förmåner.

Fast lön

För erhållande av fast lön krävs inte uppfyllande av några specifika resultatmål. Medarbetarens individuella resultat och kvalitativa kompetens ska dock beaktas tillsammans med affärsresultatet när fasta löner och eventuella löneökningar ska fastställas. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år.

Rörlig kontant ersättning

Utöver fast lön kan rörlig ersättning utgå. Rörlig ersättning ska baseras på uppnådda resultat och/eller individuella fastställda och specifika mål. Den rörliga ersättningen ska baseras på mått som är kopplade till den årliga affärsplanen, som i sin tur är kopplad till Addnode Groups långsiktiga affärsstrategi och finansiella mål. Måtten ska inkludera finansiella mål på koncern- och divisionsnivå (för relevanta medlemmar av koncernledningen). Andra mått kan vara strategiska mål, operativa mål, mål för medarbetarengagemang eller kundnöjdhet, mål som rör hållbarhet och ansvarsfullt företagande eller andra ledande indikatorer. Utgångspunkten är att huvuddelen av den rörliga ersättningen ska baseras på mått för den del av verksamheten som den ledande befattningshavaren ansvarar för.

Totalt kan maximalt fyra mål tilldelas för en enskild ledande befattningshavare för ett räkenskapsår. Finansiella mål ska stå för minst 75 procent av möjlig målbonus, och minst 15 procent ska vara på koncernnivå. Minimivikten för ett enskilt mål ska vara 10 procent. Resultatet för alla mål ska beräknas baserat på en resultatperiod om 12 månader (räkenskapsår). För verkställande direktör/koncernchef uppgår maximal utbetalning av rörlig ersättning till belopp motsvarande tolv fasta månadslöner. För övriga befattningshavare i koncernledningen är maximal utbetalning nio fasta månadslöner.

Aktiebaserade incitamentsprogram

Aktiebaserade incitamentsprogram ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för koncernens utveckling och främja ett eget aktieinnehav i bolaget samt implementeras på marknadsmässiga villkor.

Aktiebaserade incitamentsprogram ska beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer.

Pension och övriga förmåner

Pensioner ska alltid vara premiebaserade för att skapa förutsägbarhet vad gäller företagets framtida åtaganden. Pensionspremie ska erläggas med upp till maximalt 30 procent av aktuell fast årslön.

Övriga ersättningar och förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter och får uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen. Övriga förmåner avser främst bilförmån eller bilersättning.

Upphörande av anställning

De ledande befattningshavarnas anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Policyn är att anställningen kan upphöra på den ena partens begäran med en uppsägningstid på minst sex månader och maximalt tolv månader. Under uppsägningstiden ska oförändrad lön, ersättning och förmåner utgå.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Ersättning till styrelsen utöver av stämman beslutade styrelsearvoden

Stämмоvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna erhålla arvode och annan ersättning för arbete som utförs för bolagets räkning vid sidan av styrelsearbetet (konsulttjänster m.m. inom ledamöternas respektive kompetensområden). För sådana tjänster ska kunna utgå ett marknadsmässigt arvode som ska godkännas i förväg av styrelseordföranden eller av två styrelseledamöter. Dessa riktlinjer ska tillämpas på sådan ersättning.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och eventuella beslut om avsteg från riktlinjerna. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån frågorna rör deras egen ersättning.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får tillfälligt frångå, helt eller delvis, dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Om styrelsen gör avsteg från riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare ska detta redovisas i ersättningsrapporten inför nästkommande årsstämma.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Styrelsen har inte förändrat sin bedömning av de långsiktiga framtidsutsikterna jämfört med publiceringen av bokslutskommunikén för 2020. Vid publiceringen av bokslutskommunikén lämnade styrelsen följande framtidsutsikter:

Långsiktigt är bedömningen att de områden där Addnode Group är verksamt har en god underliggande potential. Addnode Groups tillväxtstrategi är att växa organiskt och genom förvärv av nya verksamheter för att tillföra nya kompletterande erbjudanden och ytterligare kompetens.

Under 2020 påverkade coronapandemin Addnode Groups verksamheter i olika omfattning. Inom divisionerna Design Management och Product Lifecycle Management noterades tydliga nedgångar i nyförsäljningen av licenser och tjänster. Inom offentlig sektor, inom vilken division Process Management är verksam, var efterfrågan fortsatt stabil. Styrelsen noterar att det finns en betydande risk att den pågående pandemin kan komma att få en finansiell påverkan på Addnode Group också under kommande år. Till följd av den osäkerhet som råder och den föränderliga situationen är det för tillfället inte möjligt att förutse varaktigheten eller omfattningen av pandemin och dess inverkan.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står årets vinst, 2 855 321 SEK, och övrigt fritt eget kapital, 788 346 328 SEK, totalt 791 201 649 SEK. Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel, 791 201 649 SEK, disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna 2,50 SEK per aktie	83 568 140
Balanseras i ny räkning	707 633 509
Summa	791 201 649

Styrelsens motiverade yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns på bolagets webbplats www.addnodegroup.com. Det kan även erhållas från bolaget på begäran.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT



”Trots att få saker har varit som vanligt eller som planerat detta år uppvisar Addnode Group ett starkt resultat för 2020. Koncernens framgång bygger i grunden på vår förmåga att med ett sunt risktagande fortsätta exekvera i enlighet med vår långsiktiga strategi att förvärva och utveckla bolag.”

ORDFÖRANDE HAR ORDET SUNT RISKTAGANDE OCH FORTSATT EXPANSION

Expansion och lönsam tillväxt står ständigt i fokus på styrelsens agenda. Under 2020 tvingades vi tillfälligt in ta ett mer kortsiktigt perspektiv för att hantera effekterna av den globala pandemin. När vi åter lyfter blicken kan vi konstatera att förutsättningarna för koncernens långsiktiga utveckling är fortsatt goda.

Trots att få saker har varit som vanligt eller som planerat detta år uppvisar Addnode Group ett starkt resultat för 2020. Koncernens framgång bygger i grunden på vår förmåga att med ett sunt risktagande fortsätta exekvera i enlighet med vår långsiktiga strategi att förvärva och utveckla bolag. Expansion parat med lönsamhet och riskminimering är övergripande frågor som hela tiden kräver styrelsens engagemang, och under 2020 innebär det också ett intensivt arbete med att analysera och bedöma coronapandemins påverkan på koncernens verksamheter. Jag är djupt imponerad av hur snabbt vi inom Addnode Group har lyckats ställa om verksamhet och arbetssätt för att både kunna trygga våra medarbetares hälsa och fortsätta leverera till våra kunder.

Vi är samtidigt lyckligt lottade att jobba inom områden där det faktiskt går att sköta en stor del av arbetet utan att mötas fysiskt, många gånger kanske till och med effektivare än tidigare. Marknadsförutsättningarna har gradvis blivit allt bättre i takt med att både vi och våra kunder hittat nya sätt att samarbeta och göra affärer.

En viktig fråga framöver blir att ta tillvara de nya affärsmöjligheter som har aktualiserats som ett resultat av pandemin och dess påverkan på världsekonomin och våra samhällen. Omställningen i pandemins spår driver på digitaliseringen och interagerandet på distans, vilket ökar efterfrågan på våra produkter och tjänster. Styrelsen är ett aktivt bollplank åt ledningen i att identifiera rätt satsningar för att möta det vi ser som det nya normala när pandemin sakta ger med sig.

Samtidigt gäller det att inte blunda för att digitaliseringen också utnyttjas av kriminella krafter för att ge sig på verksamheter med olika typer av attacker. Cybersäkerhet är en fråga som fått allt större plats i styrelserummet, och vi säkerställer kontinuerligt att vi gör det vi kan för att skydda både oss själva och våra kunder.

Under året har även hållbarhetsfrågornas betydelse för vår långsiktiga utveckling stått i fokus. Fortsatt organisk och förvärvsdriven expansion samt hållbarhetsfrågor kommer, vid sidan av de utmaningar som följer av den pågående pandemins påverkan på samhället, att stå högt på styrelsens agenda även 2021.

Staffan Hanstorp
Styrelseordförande

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT FÖR ADDNODE GROUP

Addnode Group-koncernens styrning regleras av både externa regelverk och interna styrdokument. Till de externa regelverken hör bland annat aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt andra tillämpliga lagar och regler. Bland de interna styrdokumenterna finns bland annat den av årsstämman fastställda bolagsordningen, styrelsens arbetsordning samt styrelsens instruktion för den verkställande direktören (vd).

Addnode Group AB ("Addnode Group") tillämpar Svensk Kod för Bolagsstyrning, även kallad Koden. Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att företag som tillämpar koden kan avvika från enskilda regler, men vid sådant fall måste ange en förklaring till avvikelserna. Addnode Group rapporterar inga avvikelser från koden 2020.

Inga överträdelse av tillämpliga börsregler eller av god sed på aktiemarknaden har rapporterats gällande Addnode Group av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller Aktiemarknadsnämnden under 2020.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER 2020

- På årsstämman i maj valdes Kristina Willgård till ny styrelseledamot.
- I december utsågs Magnus Falkman till ny vd för TECHNIA och divisionchef för Product Lifecycle Management med tillträde 1 januari 2021. Han efterträder Jonas Gejer som antar en ny roll som Vice President Business Development i Addnode Group och därmed kvarstår i koncernledningen.

FÖR MER INFORMATION

- Nasdaq Stockholm, www.nasdaqomxnordic.com
- Svensk Kod för Bolagsstyrning, www.bolagsstyrning.se
- Finansinspektionen, www.fi.se
- Addnode Groups webbplats, www.addnodegroup.com

ÄGARSTRUKTUR OCH RÖSTRÄTT

Addnode Group ABs aktier är anslutna till Euroclear Sweden AB. Det innebär att inga aktiebrev ges ut och att Euroclear Sweden för aktieägarregister över ägare och förvaltare i bolaget.

Aktiekapitalet i Addnode Group består av A-aktier, B-aktier och C-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster. B-aktier och C-aktier berättigar till en röst vardera. A- och B-aktier berättigar till utdelning, medan C-aktier inte berättigar till utdelning.

Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar. För C-aktier finns dock en begränsning. Begränsningen innebär att C-aktierna inte berättigar till större andel av bolagets tillgångar än vad som motsvarar aktiens kvotvärde uppräknat per dagen för utskiftningen med en räntefaktor om STIBOR en månad med tillägg av fyra procentenheter räknat från dag för betalning av teckningslikvid. C-aktier är inlösenbara på bolagets begäran. A-aktier kan på begäran av aktieägaren omvandlas till B-aktier och C-aktier kan på styrelsen omvandlas till B-aktier.

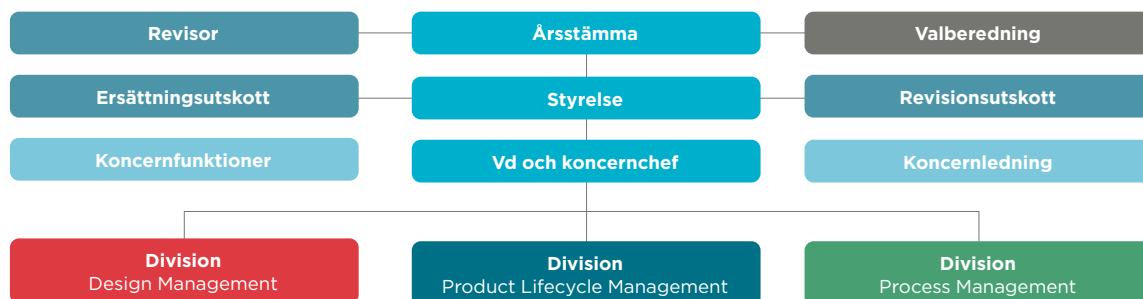
Den 30 december 2020 uppgick antalet aktieägare till 6 826 och andelen utlandsägda aktier till 20 procent. Andelen institutionellt ägande inklusive aktiefonder uppgick till 70 procent.

Aretro Capital Group AB är största ägare med 6,6 procent av aktiekapitalet och 18,5 procent av rösterna. Verg AB är näst största ägare med 1,1 procent av aktiekapitalet och 8,6 procent av rösterna. Aretro Capital Group AB ägs gemensamt via bolag av Addnode Groups styrelseordförande Staffan Hanstorp och Jonas Gejer. Jonas Gejer har varit divisionschef för Product Lifecycle Management och vd för Addnode Groups dotterbolag TECHNIA AB, under åren 2011-2020. Jonas Gejer kommer från och med 1 januari 2021 att anta en roll som Vice President Business Development på Addnode Group.

VALBEREDNING

Årsstämman 2020 beslutade att uppdraga åt styrelsens ordförande att ta kontakt med de fyra röstmässigt största ägarregistrerade aktie-

STYRNING



ägarna i Euroclear Swedens utskrift av aktieboken per den 31 augusti 2020, vilka vardera skall utse en representant som inte är ledamot i bolagets styrelse, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning inför årsstämman 2021.

Valberedningens ordförande ska vara den ledamot som utsetts av den röstmässigt största ägaren, om inte ledamöterna enas om annat. Styrelsens ordförande ska inte vara valberedningens ordförande.

Valberedningen har till uppgift att tillvarata samtliga aktieägares intresse och lämnar förslag till nästa årsstämma avseende:

- ordförande vid stämman
- styrelsens ledamöter
- styrelsens ordförande
- arvode till var och en av styrelsens ledamöter
- ersättning för utskottsarbete
- valberedning för följande år
- revisorer och revisionsarvoden.

Styrelsens revisionsutskott biträder valberedningen i arbetet med att föreslå val av revisorer och med förslag till revisionsarvoden. Revisionsutskottet utvärderar revisorerens arbete och informerar valberedningen om resultatet.

Valberedning inför årsstämman 2021

Valberedningens sammansättning meddelades via ett pressmeddelande som publicerades den 3 november 2020 och återfinns även på Addnode Groups webbplats.

- Jonas Gejer, utsedd av Aretro Capital Group AB. Jonas Gejer är valberedningens ordförande som representant för den röstmässigt största ägaren
- Hans Christian Bratterud, utsedd av Odin Fonder
- Marianne Nilsson, utsedd av Swedbank Robur Fonder
- Robert Vicsai, utsedd av SEB Investment Management
- Staffan Hanstorp, styrelseordförande i Addnode Group

Samtliga ledamöter, förutom Jonas Gejer och Staffan Hanstorp, är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till den röstmässigt största ägaren.

Addnode Group, genom valberedningen, tillämpar regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning om mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter. Valberedningen har inför årsstämman 2021 sammanträtt vid fyra tillfällen vid denna årsredovisnings avgivande. Valberedningen representerade cirka 40 procent av aktieägarnas röster per den 30 december 2020. Som underlag för valberedningens arbete har vd i bolaget föredragit information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning. Härutöver har styrelsens ordförande redogjort för den årliga utvärderingen av styrelseledamöternas insatser. Styrelsens ordförande gav också information om styrelsens arbete under året.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman är Addnode Groups högsta beslutande organ. Aktieägares rätt att besluta i Addnode Groups angelägenheter utövas vid årsstämma eller i förekommande fall extra bolagsstämma. Årsstämman äger vanligen rum i april/maj månad.

Årsstämman beslutar om:

- fastställande av årsredovisning
- utdelning
- val av styrelseledamöter och revisorer
- ersättning till styrelse och revisorer
- riktlinjer för ersättning till koncernledningen och övriga ledande befattningshavare
- valberedningen
- övriga viktiga frågor.

Extra bolagsstämma kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om Addnode Groups revisorer eller ägare till minst tio procent av aktierna begär det.

Årsstämma 2020

Årsstämman 2020 ägde rum den 7 maj 2020. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Staffan Hanstorp på förslag från valberedningen. Protokollet från årsstämman återfinns på Addnode Groups webbplats.

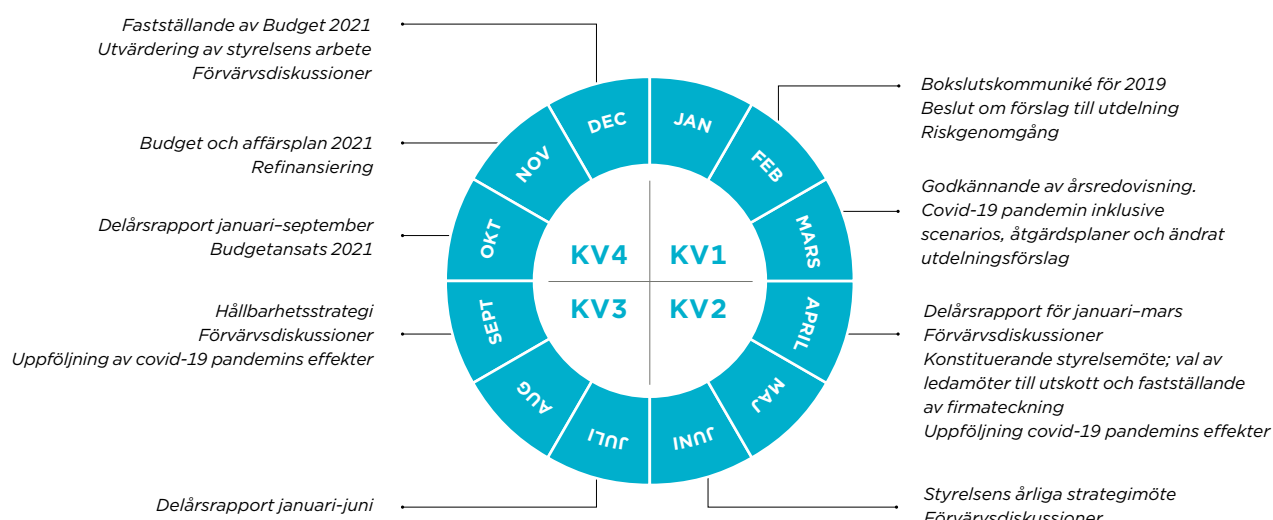
Staffan Hanstorp omvaldes till styrelsens ordförande. I enlighet med valberedningens förslag omvaldes Jan Andersson, Kristofer Arwin, Johanna Frelin, Sigrun Hjelmquist och Thord Wilkne. Dessutom valdes Kristina Willgård till ny styrelseledamot. Stämman godkände valberedningens förslag till styrelsearvode samt styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och anställningsvillkor för vd och övriga ledande befattningshavare. Som en konsekvens av osäkerheten om pandemins utveckling beslutade styrelsen den 30 mars 2020 att dra tillbaka det tidigare kommunicerade förslaget om en utdelning med 2,50 SEK per aktie och istället föreslå att ingen utdelning skulle utgå för 2019. Årsstämman beslutade att inte lämna någon utdelning i enlighet med styrelsens förslag.

Av årsstämman lämnade bemyndiganden

Årsstämman 2020 bemyndigade styrelsen att, under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Syftet med att eventuella återköp av egna aktier är i första hand att kunna överlåta aktier i samband med finansiering av företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar. Till och med avgivandet av denna årsredovisning har inga aktier förvärvats med stöd av detta bemyndigande.

Vidare bemyndigade årsstämman 2020 styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen intill tiden för nästa årsstämma, fatta beslut om att överlåta B-aktier i bolaget till tredje man. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antal egna aktier som bolaget vid var tid innehar. Överlåtelser får ske på eller utanför Nasdaq Stockholm, innefattande en rätt att besluta om avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt. Skälen till att styrelsen skall kunna avvika från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra finansiering av eventuella företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar på ett kostnadseffektivt sätt. Till och med avgivande av denna årsredovisning har inga aktier överlåtits med stöd av detta bemyndigande.

HUVUDPUNKTERNA I 2020 ÅRS STYRELSEARBETE



För att finansiera eventuella företagsförvärv med egna aktier fick styrelsen vid årsstämman 2020 mandat för tiden intill nästkommande årsstämma att fatta beslut om nyemission av B-aktier. Genom beslut med stöd av bemyndigandet skall aktiekapitalet kunna ökas med sammanlagt högst 39,6 MSEK genom utgivande av sammanlagt högst 3 300 000 nya aktier vid full teckning. Till och med avgivande av denna årsredovisning har ingen nyemission genomförts.

STYRELSEN

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Addnode Groups organisation och förvaltning.

Styrelsens uppgifter

Styrelsens främsta uppgift är att ta tillvara bolagets och aktieägarnas intressen, utse vd samt ansvara för att bolaget följer tillämpliga lagar, bolagsordningen och Svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsen redogör årligen för aktieägarna hur bolagsstyrningen i Addnode Group fungerar genom bolagsstyrningsrapporten. Styrelsens arbete regleras bland annat av den svenska aktiebolagslagen, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive Svensk Kod för Bolagsstyrning, bolagsordningen, andra lagar och förordningar och styrelsens och dess utskotts interna arbetsordning.

Styrelsen hanterar och beslutar i koncernövergripande frågor som:

- strategisk inriktning
- mål på kort och lång sikt

- väsentliga frågor som finansiering, investeringar, förvärv och avyttringar
- uppföljning och kontroll av informationsgivning och organisationsfrågor, inklusive utvärdering av koncernens organisation och operativa ledning
- val, och då det är påkallat, entledigande av bolagets verkställande direktör
- övergripande ansvar för upprättande av effektiva system för internkontroll, riskhantering och koncernövergripande policyer.

Styrelsens sammansättning

Addnode Group styrelse skall enligt bolagsordningen bestå av tre till åtta ledamöter valda av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Bolagsordningen tillåter val av suppleanter, men för närvarande finns inga suppleanter valda av stämman. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter. Styrelsen består av sju personer. För ytterligare information om styrelseledamöterna se sidorna 70-71.

Styrelsens oberoende

Enligt Koden ska en majoritet av de stämموvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning och minst två av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsen i Addnode Group har bedömts uppfylla tillämpliga krav på oberoende. Samtliga ledamöter, förutom

Staffan Hanstorp, har ansetts vara oberoende. Styrelseordförande Staffan Hanstorp var tidigare vd och koncernchef för Addnode Group AB och är genom delägandet i Aretro Capital Group AB röstmässigt störste ägare i Addnode Group och har därmed inte bedömts som oberoende varken i förhållande till bolaget och dess ledning eller till bolagets större ägare.

Styrelsens arbetsordning och styrelsemöten

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning inklusive ordförandens roll, beslutsordningen inom styrelsen, kallelse till styrelsemöten, dagordning och protokoll samt styrelsens arbete med redovisnings- och revisionsfrågor och den finansiella rapporteringen. Beslut om ändring i instruktionen kan fattas vid styrelsemöten under löpande år om styrelsen så anser vara erforderligt.

Enligt arbetsordningen ska styrelsens ordförande:

- samråda med verkställande direktören i strategiska frågor och genom regelbundna och frekventa kontakter med verkställande direktören noga följa Addnode Groups utveckling
- leda styrelsens arbete och tillse att styrelseledamöterna förlöpande får den information som krävs för att följa verksamhetens utveckling
- samråda med verkställande direktören om dagordning för styrelsemöten
- tillse att handläggning av ärenden inte sker i strid med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar eller bolagsordningen
- vara ordförande i ersättningsutskottet.

Arbetsordningen omfattar även detaljerade instruktioner till verkställande direktören och andra bolagsfunktioner om vilka frågor som kräver styrelsens godkännande. Instruktionerna anger bland annat de högsta belopp som olika beslutsorgan inom koncernen har rätt att godkänna när det gäller ingående av avtal, krediter, investeringar och andra utgifter. Enligt arbetsordningen ska konstituerande styrelsemöte hållas direkt efter årsstämman. Vid detta möte beslutas bland annat om firmatecknare för Addnode Group och vilka styrelseledamöter som ska ingå i styrelsens två beredande utskott, ersättningsutskottet och revisionsutskottet. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Styrelsen ska enligt arbetsordningen sammanträda minst fyra gånger per arbetsår och därutöver när så erfordras.

Styrelsens arbete under 2020

Styrelsen sammanträdde tolv gånger under 2020, varav ett konstituerande möte som hölls i direkt anslutning till den årliga bolagsstämman. Samtliga sammanträden under året har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan tillhandahållits ledamöterna inför respektive styrelsemöte. Normalt varar möten en halv dag, medan styrelsens årliga strategimöte varar en dag för att ge tid åt djupare diskussioner. Vd och

koncernchef deltar vid styrelsemöten som föredragande. CFO är styrelsens sekreterare. Divisionscheferna inbjuds löpande till styrelsemötena för en genomgång av respektive verksamhet.

Andra medarbetare i koncernen deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor när styrelsen så finner motiverat. Till de fasta punkter som behandlas på styrelsemötena hör vd:s information och ekonomisk månadsrapportering samt utsikter för kommande kvartal.

Därutöver behandlade styrelsen ett antal andra frågor vid sina möten under 2020 där särskild uppmärksamhet ägnades åt:

- strategi och förvärvsfrågor
- covid-19-pandemin och dess påverkan på verksamheten
- refinansiering
- affärsplan inklusive budget
- hållbarhet
- kompetens, ledarförsörjning och incitamentsprogram
- rapporter från revisionsutskottet om bland annat internkontroll och revision
- bolagsstyrningsfrågor
- årsbokslut och delårsrapporter
- genomgång av riskmatriser omfattande såväl affärsrisker som marknadsrisker och hållbarhetsfrågor
- utdelningsförslag för räkenskapsåret.

Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutskommuniké, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information som avser såväl koncernen som helhet som olika enheter som ingår i koncernen. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter som kan få påverkan på Addnode Groups finansiella ställning. Styrelsen granskar också, i första hand genom revisionsutskottet, de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av principerna. I revisionsutskottets uppgifter ingår även att granska rapporter om intern kontroll och processerna för finansiell rapportering.

Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen minst en gång per år och vid behov. Minst en av dessa rapporteringar sker utan att verkställande direktören eller någon annan medlem av koncernledningen är närvarande. Koncernens revisorer deltar också vanligtvis i revisionsutskottets möten. Revisionsutskottets ordförande avlägger rapport till styrelsen efter varje möte. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen är tillgängliga för styrelseledamöter och revisorer.

Styrelsens utvärdering

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt utförda arbete. Samtliga styrelseledamöter tillställs ett skriftligt utvärderingsformulär med frågor avseende arbetsformer och arbetsklimat, inriktning för styrelsens arbete samt tillgång till och behovet av särskild kom-

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH NÄRVARO 2020

Namn	Funktion	Utskottsuppdrag	Invald, år	Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen/ägare	Närvaro, styrelsemöten	A-aktier	B-aktier
Staffan Hanstorp ¹	Styrelseordförande	Ordförande i ersättningsutskottet	2017	Nej/Nej	12/12	625 332	1 588 597
Jan Andersson	Styrelseledamot	Ordförande i revisionsutskottet	2012	Ja/Ja	12/12	—	15 000
Kristofer Arwin	Styrelseledamot	Ledamot i revisionsutskottet	2012	Ja/Ja	11/12	—	2 180
Johanna Frelin	Styrelseledamot	—	2017	Ja/Ja	11/12	—	—
Sigrun Hjelmquist ²	Styrelseledamot	Ledamot i revisionsutskottet	2009	Ja/Ja	12/12	—	2 000
Thord Wilkne ³	Styrelseledamot	Ledamot i ersättningsutskottet	2008	Ja/Ja	12/12	—	435 000
Kristina Willgård	Styrelseledamot	—	2020	Ja/Ja	8/8	—	—
						625 332	2 042 777

1) Inklusive 625 332 A-aktier och 1 584 624 B-aktier ägda av Aretro Capital Group AB, i vilket Staffan Hanstorp äger 50 procent av aktierna via bolag.

2) Inklusive makes innehav om 1 000 aktier.

3) Inklusive makas innehav om 35 000 aktier.

Samtliga aktieinnehav för styrelseledamöter är redovisade per 31 december 2020. Arvoden till styrelsens ordförande och ledamöter framgår av not 5 i årsredovisningen.

petens i styrelsen. Styrelseledamöternas skriftliga svar sammanställs därefter i en rapport. I enlighet med arbetsordningen presenteras rapporten och resultatet av utvärderingen diskuteras på ett ordinarie styrelsemöte. Utvärderingen används som ett verktyg för att utveckla styrelsens arbete och utgör därutöver ett underlag för valberedningens nomineringsarbete.

Ersättning till styrelsen

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman på förslag av valberedningen. För tiden mellan årsstämman 2020 och 2021 utgår ersättning med ett fast belopp på 400 (400) TSEK till styrelsens ordförande och 200 (200) TSEK till var och en av de övriga ledamöterna samt att ersättning ska kunna utgå enligt räkning för särskilda insatser (konsulttjänster m.m.) av ledamöter inom deras respektive kompetensområden, förutsatt att sådana insatser på förhand godkänts av styrelseordföranden eller av två styrelseledamöter. Till styrelsens revisionsutskott ska arvode utgå med 55 (55) TSEK vardera till de två ordinarie ledamöterna och med 85 (85) TSEK till utskottets ordförande. Till ledamöter i ersättningsutskottet ska arvode utgå med 20 (20) TSEK vardera. Beslut av stämman fattades även om att fortsätta anlita styrelsens ordförande Staffan Hanstorp på konsultbasis för arbete med koncernens förvärvsmöjligheter, finansieringsfrågor, strategiska partnerskap och övergripande strategiska frågor. Arvode om maximalt 190 000 kronor per månad ska kunna utgå för arbetet.

Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej.

UTSKOTT

Styrelsen har inrättat ett ersättnings- och ett revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och deras ordförande utses vid konstituerande styrelsemöte.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet har som huvudsaklig uppgift att företräda styrelsen i frågor avseende ersättnings- och anställningsvillkor för verkställande direktör samt andra ledande befattningshavare baserat på de riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor för verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman. Utskottet rapporterar fortlöpande sitt arbete till styrelsen. Ersättningsutskottet består av styrelsens ordförande Staffan Hanstorp och styrelseledamoten Thord Wilkne. Under 2020 har ersättningsutskottet sammanträtt fyra gånger.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvuduppgift är att övervaka processerna kring Addnode Groups finansiella rapportering och interna kontroll för att kunna säkerställa kvaliteten i den externa rapporteringen. Revisionsutskottet består av styrelseledamöterna Jan Andersson (ordförande), Sigrun Hjelmquist och Kristofer Arwin. Under 2020 har revisionsutskottet sammanträtt fem gånger. Sigrun Hjelmquist har varit frånvarande vid ett möte.

Övriga ledamöter har varit närvarande vid samtliga möten. I revisionsutskottets uppgifter ingår att:

- granska de finansiella rapporterna och behandla redovisningsfrågor som påverkar kvaliteten av bolagets finansiella rapportering
- övervaka effektiviteten i den interna kontrollen, inklusive riskhantering, avseende den finansiella rapporteringen
- övervaka revisionen och utvärdera revisorernas arbete
- utvärdera revisorernas objektivitet och oberoende
- biträda valberedningen.

REVISOR

Revisorer utses av årsstämman och redogör via en revisionsberättelse för granskning av årsredovisning, bokföring och koncernredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Addnode Group. Revisor genomför även en översiktlig granskning av niomånadersrapporten.

Vid årsstämman 2020 omvaldes registrerade revisionsbolaget Price-waterhouseCoopers AB (PwC), med auktoriserade revisorn Anna Rosendal som huvudansvarig revisor. För att säkerställa att de informations- och kontrollkrav som ställs på styrelsen uppfylls, deltar revisorerna på revisionsutskottets möten och rapporterar om alla materiella redovisningsfrågor samt om eventuella felaktigheter eller oegentligheter. Revisorerna rapporterar även direkt till styrelsen, i samband med styrelsemöte, minst en gång per år.

Addnode Groups arvoden till revisorerna, för både revisionsrelaterade och andra icke revisionsrelaterade uppdrag, anges i årsredovisningen, not 6, under rubriken "Ersättning till revisorer".

VD OCH KONCERNCHEF

Vd och koncernchef är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Vd förser styrelsen med erforderligt underlag för dess arbete både inför och mellan styrelsens sammanträdanden.

Koncernledning

Vd utser i sin tur övriga medlemmar i koncernledningen, som utgörs av CFO, ansvarig för förvärv och divisionscheferna för de tre divisionerna Design Management, Product Lifecycle Management och Process Management. Från och med 1 januari 2021 ingår även ansvarig för affärsutveckling i koncernledningen. Ledamöterna i koncernledningen har ansvar för genomförandet av strategin inom sina respektive områden och har dessutom ett övergripande ansvar för Addnode Group i frågor av långsiktig och strategisk karaktär såsom koncernens organisation, förvärv, varumärke, investeringar och finansiering. Koncernledningsmöten hålls varje månad för genomgång av koncernens finansiella utveckling, förvärvsfrågor, koncerngemensamma initiativ samt för diskussion kring strategifrågor. Utöver de schemalagda mötena stämmer koncernledningen löpande av frågor vid behov. Under 2020 har koncernledningen träffats frekvent för att samordna och dela erfarenheter kring hantering av coronapandemins effekter. Vd och övriga medlemmar i koncernledningen presenteras på sidorna 72-73.

Koncernfunktioner

Under vd:s ledning finns koncernfunktioner för ekonomi, kommunikation, förvärv och affärsutveckling inom Addnode Group AB.

Divisioner

De tre divisionerna Design Management, Product Lifecycle Management och Process Management utgör Addnode Group-koncernens operativa struktur. Divisionscheferna ansvarar, i enlighet med beslutade strategier, för verksamheten inom respektive division och rapporterar till Addnode Groups vd och koncernchef. Divisionsstyrelsemöten hålls varje kvartal för genomgång av bl a finansiell utveckling, strategifrågor, förvärv, produktstrategier och riskfrågor. Varje månad hålls även resultatuppföljningsmöten och där deltar, förutom respektive divisionschef, även respektive divisionscontroller samt CEO och CFO.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott med uppgift att bereda styrelsens arbete med kontrollen av bolagets finansiella rapportering. Den följande beskrivningen har upprättats i enlighet med Svensk Kod för Bolagsstyrning (Koden) och utgör styrelsens beskrivning av bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

Addnode Groups kontrollmiljö

Addnode Groups kontrollmiljö innefattar de värderingar och den etik som styrelsen, vd och koncernledningen kommunicerar och verkar utifrån samt koncernens organisationsstruktur, ledarskap, ansvar och befogenheter samt den kompetens som medarbetarna har.

Styrelsen arbetar löpande med bedömning och hantering av risker. Addnode Groups styrelse har valt att inte inrätta en internrevisionsfunktion för den interna kontrollen. Styrelsen bedömer att den existerande organisationen och befintliga kontrollstrukturer inom Addnode Group möjliggör en effektiv verksamhet, identifierar risker i den finansiella rapporteringen och säkerställer efterlevnaden av tillämpliga lagar och regler. Addnode Group har en decentraliserad styrmodell där styrning, hantering av risker och löpande finansiell rapportering i första hand sker i de rörelsedrivande divisionerna. Detta kompletteras med en central ekonomifunktion som ansvarar för uppföljning av divisionernas finansiella rapportering samt för den externa finansiella rapporteringen.

Ansvar och befogenheter definieras i instruktioner för attestträtt, manualer, policyer, rutiner och uppförandekod. Några exempel är bolagsordningen, arbetsordning för styrelsens arbete, instruktion för arbetsfördelning mellan vd och styrelse, instruktion för ekonomisk rapportering, finanspolicy och ekonomihandbok med tillhörande redovisningsmanual.

Dessa riktlinjer utgör tillsammans med lagar och externa regelverk den så kallade kontrollmiljön. Styrelsen prövar löpande dessa instruktioners relevans och aktualitet. Ansvaret för att kontinuerligt upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den

interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till den verkställande direktören. Koncernledningen och övriga ledande befattningshavare har ansvaret för intern kontroll inom sina respektive ansvarsområden.

Riskbedömning

Revisionsutskottet gör löpande en bedömning av koncernens risker och rapporterar till styrelsen. Syftet är att identifiera händelser på marknaden eller i verksamheten som kan föranleda förändrade värderingar av tillgångar och skulder. En annan viktig del i riskbedömningen är att fånga upp förändringar i redovisningsregler och säkerställa att dessa förändringar återspeglas i den finansiella rapporteringen på ett korrekt sätt. CFO har ansvaret för att bereda revisionsutskottets bedömningar och operativt bevaka identifierade risker. En viktig del i riskbedömningen är bolagens månatliga finansiella rapportering samt de rapporter som varje divisionschef och deras direktrapporterande chefer inkommer med varje månad.

Kontrollaktiviteter

Kontrollstrukturerna har utformats för att hantera de risker som styrelse och ledning bedömer vara väsentliga för verksamheten och den finansiella rapporteringen. Addnode Groups kontrollstrukturer består dels av en organisation med tydliga roller som möjliggör effektiv och lämplig arbets- och ansvarsfördelning, dels av instruktioner och specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risken för fel i rapporteringen.

Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat:

- Tydliga beslutsprocesser och attestordning för väsentliga beslut (till exempel inköp, investeringar och avtal samt förvärv och avyttringar).
- Månatliga resultat- och likviditetsanalyser med avvikelseuppföljning mot budget och prognoser.
- Månatlig riskbedömning av förfallna kundfordringar och större projekt.
- Automatiska kontroller i de för den finansiella rapporteringen väsentliga IT-systemen samt andra analytiska uppföljningar och avstämningar.

Uppföljning

Uppföljning av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt. Uppföljningen sker både informellt och formellt och inbegriper uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot budget, prognoser och andra uppställda mål. Uppföljningen för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, vd, koncernledningen samt av verksamhetsansvariga personer hos koncernens divisioner och bolag.

Revisionsutskottet granskar rapporter om den interna kontrollen och processerna avseende den finansiella rapporteringen samt analyser från koncern- och divisionsledningarna. Bolagets revisorer rapporterar till revisionsutskottet i samband med granskning av niomånadersrapporten, bokslutskommunikén och årsredovisningen. Därutöver sker en löpande kontakt mellan revisionsutskottet och bolagets revisorer.

Information och kommunikation

Riktlinjer för den finansiella rapporteringen kommuniceras till de anställda genom riktade kommunikationsinsatser, löpande informationsmöten med controllers och ekonomiansvariga inom koncernen samt manualer, koncernövergripande policyer och koder som publiceras via koncerngemensamma system. Informationen inkluderar metodik, instruktioner och praktiska checklistor, beskrivningar av roller och ansvar samt övergripande tidplaner för till exempel budget, prognoser, månadsrapporter, kvartalsbokslut och årsredovisningsarbete. CFO ansvarar för att löpande informations- och utbildningsaktiviteter sker med ansvariga för ekonomi och administration inom de olika divisionerna. Effektiviteten i denna kommunikation följs upp löpande för att säkerställa mottagande av informationen. Vidare finns informella kanaler för medarbetare att kommunicera betydelsefull information till relevanta mottagare, ytterst styrelsen vid behov. Addnode Group har även en visselblåsarfunktion tillgänglig på koncernens hemsida med kontaktoppgifter till revisionsutskottets ordförande, som i sin tur ansvarar för att informera styrelsen om inkomna ärenden. För kommunikationen med externa parter finns både en insiderpolicy och en informationspolicy som anger riktlinjer för hur extern kommunikation får ske. Syftet med policyn är att säkerställa att all informationsskyldighet efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Finansiell rapportering och information

Addnode Groups rutiner och system för informationsgivning syftar till att förse marknaden med löpande och korrekt information om koncernens utveckling och finansiella ställning i enlighet med gällande regleringar och lagar. Via Addnode Groups gemensamma intranät hålls medarbetarna uppdaterade om koncernövergripande policyer, styrdokument och manualer.

Finansiell rapportering och verksamhetsinformation lämnas regelbundet i form av:

- Boksluts- och delårsrapporter, vilka publiceras som pressmeddelanden.
- Årsredovisning inklusive hållbarhetsredovisning.
- Pressmeddelanden om betydande händelser.
- Presentation för finansanalytiker, investerare och media samma dag som boksluts- och delårsrapporter publiceras samt i samband med publicering av annan viktig information.
- Möten med finansanalytiker och investerare.

Styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom instruktion för arbetsfördelning mellan vd och styrelse och instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen. Revisionsutskottet har till uppgift att bereda styrelsens arbete med kontrollen av bolagets finansiella rapportering. Styrelsen säkerställer vidare kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning på styrelsemöten. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter. Styrelsen har delegerat till verkställande ledning att säkerställa kvaliteten i pressmeddelanden med finansiellt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

STYRELSE



STAFFAN HANSTORP

Född 1957. Styrelseledamot sedan 2017. Tillträdde som ordförande 2017. Ordförande i ersättningsutskottet.

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjör, KTH. Över 35 års erfarenhet som sälj-, marknadschef och vd inom IT-sektorn. Grundade TECHNIA 1994 som Addnode Group förvärvade 2004. Vd och koncernchef i Addnode Group 2007-2017.

Pågående uppdrag: Styrelseordförande i Bioteria Technologies AB, Byggnadsfirman Viktor Hansson AB och ledamot i IT & Telekommföretagen inom Almega.

Aktieinnehav i Addnode Group: Staffan Hanstorp äger via bolag 50 procent av bolaget Aretro Capital Group AB som innehar 625 332 A-aktier och 1 584 624 B-aktier. Privat äger Staffan 3973 B-aktier.



JAN ANDERSSON

Född 1959. Styrelseledamot sedan 2012 och ordförande i revisionsutskottet.

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjör med inriktning datateknik. Är en av grundarna till Readsoft och var dess vd mellan åren 1991 och 2011.

Pågående uppdrag: Styrelseordförande i DH Anticounterfeit och Mildef Group AB samt styrelseledamot i bland annat Entreprenörinvest AB, Innovum Invest AB, Localize Direct AB, Myloc AB och TimeZynk AB.

Aktieinnehav i Addnode Group: 15 000 B-aktier.



KRISTOFER ARWIN

Född 1970. Styrelseledamot sedan 2012 och ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning och erfarenhet: Kandidatexamen från ekonomlinjen med inriktning mot finansiering, Stockholms universitet. Medgrundare till TestFreaks, vd för TestFreaks 2006-2013. Grundade Pricerunner 1999 och var bolagets vd 1999-2005. Styrelseledamot TradeDoublar 2007-2013, Stagepool 2007-2012, samt Alertsec 2007-2017. Styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet i Kindred Group 2008-2019.

Pågående uppdrag: Styrelseordförande i TestFreaks AB.

Aktieinnehav i Addnode Group: 2 180 B-aktier.



JOHANNA FRELIN

Född 1969. Styrelseledamot sedan 2017.

Utbildning och erfarenhet:

Journalist, BA från Luther College, USA, MBA från Handelshögskolan, Stockholm. 20 års erfarenhet av chefskap, varav 12 år i koncernledningen på SVT. Vd på Hyper Island och Tengbom.

Pågående uppdrag:

Vd Riksbyggen, styrelseledamot i Springtime AB.

Aktieinnehav i Addnode Group:
Inget innehav.



SIGRUN HJELMQUIST

Född 1956. Styrelseledamot sedan 2009 och ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning och erfarenhet:

Civilingenjör och teknologie licentiat i teknisk fysik, KTH. Verksam inom Ericsson-koncernen 1979–2000, senast som vd för Ericsson Components AB. Investment Manager på BrainHeart Capital 2000–2005. Sigrun är idag Executive Partner på Facesso AB.

Pågående uppdrag:

Styrelseordförande i Teqnon AB. Styrelseledamot i Azelio AB, Eolus Vind AB, Ragnsellsbolagen AB och Trancendent Group AB.

Aktieinnehav i Addnode Group:
1 000 B-aktier. Make äger 1 000 B-aktier.



THORD WILKNE

Född 1943. Styrelseledamot sedan 2008 och ledamot i ersättningsutskottet.

Utbildning och erfarenhet:

Gymnasieekonom. En av WM-datas grundare, dess vd mellan 1970–1997 och styrelseordförande 1998–2004.

Pågående uppdrag:

Styrelseledamot i bland annat Asia Growth Management AB och Wilgot AB.

Aktieinnehav i Addnode Group:
400 000 B-aktier. Maka äger 35 000 B-aktier.



KRISTINA WILLGÅRD

Född 1965. Styrelseledamot sedan 2020.

Utbildning och erfarenhet:

Civilekonom. CFO Addtech, Ekonomichef i Ericsson AB, CFO Netwise, CFO Frontec, Business controller Spendrups, revisor Arthur Andersen, styrelseledamot i Serneke Group AB.

Pågående uppdrag:

Vd och koncernchef i AddLife sedan 2015 och styrelseledamot i Nordic Waterproofing Holding A/S.

Aktieinnehav i Addnode Group:
Inget innehav.

REVISOR

Vid årsstämman 2020 omvaldes registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med auktoriserade revisorn Anna Rosendal som huvudansvarig revisor.

LEDNING

**JOHAN ANDERSSON**

Född 1974. Vd och koncernchef Addnode Group AB.

Utbildning och erfarenhet:

Ekonomie magisterexamen, Uppsala universitet. Executive Management Program, IFL/Handelshögskolan. Verksam i koncernen sedan 2006 som IR- och M&A-ansvarig samt som CFO. Vd och koncernchef sedan 2017. Tidigare erfarenhet som rådgivare på investment bank för techbolag.

Pågående uppdrag utanför koncernen:

Styrelseordförande i Videnca AB.

Aktieinnehav i Addnode Group:
98 478 B-aktier.

**LOTTA JARLERYD**

Född 1966. CFO Addnode Group AB.

Utbildning och erfarenhet:

Civilekonom och journalistutbildning, Stockholms universitet. Verksam i koncernen sedan 2019. Tidigare erfarenhet som auktoriserad revisor, konsult inom företagsförvärv samt CFO i bland annat Protect Data AB (publ.) och Acando AB (publ.).

Pågående uppdrag utanför koncernen:

Inga uppdrag utanför koncernen.

Aktieinnehav i Addnode Group:
Inget innehav.

**ROLF KJÆRNSLI**

Född 1958. Divisionschef Design Management.

Utbildning och erfarenhet:

Civilingenjör, Norges Tekniske Høgskole. Verksam i koncernen sedan 2005 och har över 30 års erfarenhet som utvecklingschef och vd inom IT-branschen.

Pågående uppdrag utanför koncernen:

Styrelseledamot i WK Entreprenør AS.

Aktieinnehav i Addnode Group:
29 498 B-aktier via bolag.



MAGNUS FALKMAN

Född 1976. Divisionschef Product Lifecycle Management.

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjör, Chalmers tekniska högskola, ekonomistudier, Handelshögskolan Göteborg. Verksam inom koncernen sedan 2002 i olika ledande befattningar.

Pågående uppdrag: Inga uppdrag utanför koncernen.

Aktieinnehav i Addnode Group: Inget innehav.



ANDREAS WIKHOLM

Född 1974. Divisionschef Process Management.

Utbildning och erfarenhet: Examen i Folkhälsovetenskap från Karolinska Institutet. Fler-talet vidareutbildningar inom företagsledning, ekonomi och affärsutveckling. Verksam i koncernen sedan 2015 och 20 års erfarenhet från IT-branschen i roller som divisionschef, vd och andra ledande befattningar.

Pågående uppdrag utanför koncernen: Inga uppdrag utanför koncernen.

Aktieinnehav i Addnode Group: 40000 B-aktier.



JONAS GEJER

Född 1963. VP Business Development Addnode Group AB.

Utbildning och erfarenhet: Gymnasieingenjör och Marknadsekonom IHM Business School. En av tre grundare till bolaget TECHNIA 1994 som Addnode Group förvärvade 2004. Jonas var vd för TECHNIA och divisionschef för PLM 2011 - 2020.

Pågående uppdrag utanför koncernen: Inga uppdrag utanför koncernen.

Aktieinnehav i Addnode Group: Jonas Gejer äger via bolag 50 procent av bolaget Aretro Capital Group AB som innehar 625 332 A-aktier och 1 584 624 B-aktier. Dessutom äger Jonas privat 3 973 B-aktier.



ADAM NILSSON

Född 1984. Ansvarig för förvärv Addnode Group AB.

Utbildning och erfarenhet: Ekonomie magister, Stockholms universitet. Verksam i koncernen sedan 2018. Tidigare erfarenhet som konsult inom transaktioner och finansiell analys.

Pågående uppdrag utanför koncernen: Inga uppdrag utanför koncernen.

Aktieinnehav i Addnode Group: 1 250 B-aktier.

RESULTATRÄKNINGAR FÖR KONCERNEN

MSEK 1 januari-31 december	Not	2020	2019
Nettoomsättning	2, 3, 38	3 807	3 434
Rörelsens kostnader			
Inköp av varor och tjänster	38	-1 715	-1 425
Övriga externa kostnader	6,17	-270	-299
Personalkostnader	4,5	-1 461	-1 355
Aktiverat arbete för egen räkning	15	80	57
Avskrivningar och nedskrivningar av			
- materiella anläggningstillgångar	16	-88	-85
- immateriella anläggningstillgångar	15	-127	-109
Resultat vid försäljning av verksamhet		3	—
Rörelseresultat		229	218
Finansiella intäkter	9	3	4
Finansiella kostnader	10	-21	-21
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	27	0	-26
Resultat efter finansiella poster		211	175
Aktuell skatt	11,12	-47	-53
Uppskjuten skatt	11,12	-1	7
Årets resultat		163	129
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		163	129
Aktieinformation			
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	13	4,88	3,86
Eget kapital per utestående aktie, SEK		45,23	42,18
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning		33 427 256	33 427 256
Antal utestående aktier vid årets slut		33 427 256	33 427 256
Antal registrerade aktier vid årets slut		33 427 256	33 427 256

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN

MSEK 1 januari-31 december	Not	2020	2019
Årets resultat		163	129
<i>Övrigt totalresultat, poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:</i>			
Aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser		0	-1
Realisationsvinst långfristiga värdepappersinnehav		—	4
<i>Övrigt totalresultat, poster som kan omklassificeras till resultaträkningen:</i>			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		-124	67
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter		63	-44
Summa årets övriga totalresultat netto efter skatt	11	-61	26
Årets totalresultat		102	155
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		102	155

BALANSRÄKNINGAR FÖR KONCERNEN

MSEK per 31 december	Not	2020	2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	15	2 143	1 894
Materiella anläggningstillgångar	16,17	187	169
Uppskjutna skattefordringar	12	18	12
Långfristiga värdepappersinnehav	20	9	9
Långfristiga fordringar	21	13	9
Summa anläggningstillgångar		2 370	2 093
Omsättningstillgångar			
Varulager		1	1
Kundfordringar		543	559
Skattefordringar		21	27
Övriga fordringar		11	11
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	228	184
Likvida medel	34	644	294
Summa omsättningstillgångar		1 448	1 076
SUMMA TILLGÅNGAR		3 818	3 169
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	24	401	401
Övrigt tillskjutet kapital		433	433
Reserver		-32	29
Balanserade vinstmedel (inklusive årets resultat)		710	547
Summa eget kapital		1 512	1 410
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	26	66	64
Uppskjutna skatteskulder	12	91	77
Långfristiga avsättningar	27	78	14
Summa långfristiga skulder		235	155
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	26	761	551
Leverantörsskulder		199	167
Skatteskulder		32	33
Förskott från kunder		28	19
Övriga skulder		196	143
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	791	686
Kortfristiga avsättningar	27	64	5
Summa kortfristiga skulder		2 071	1 604
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 818	3 169

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser redovisas i not 30 respektive not 31.

KASSAFLÖDESANALYSER FÖR KONCERNEN

MSEK 1 januari-31 december	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		229	218
Avskrivningar		216	194
Justeringar för övriga ej kassaflödespåverkande poster	32	26	1
Delsumma		471	413
Erhållen ränta		1	2
Erhållna utdelningar		—	1
Erlagd ränta		-16	-18
Övriga finansiella intäkter och kostnader		-3	-1
Betald inkomstskatt		-38	-48
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		415	349
Förändringar av rörelsekapital:			
- Ökning / minskning av varulager		2	0
- Ökning / minskning av fordringar		43	64
- Ökning / minskning av kortfristiga skulder		119	0
Summa förändringar i rörelsekapital		164	64
Kassaflöde från den löpande verksamheten		579	413
Investeringsverksamheten			
Förvärv av:			
- immateriella anläggningstillgångar		-98	-60
- materiella anläggningstillgångar		-8	-21
- dotterföretag och rörelser	33	-271	-248
Försäljning av:			
- materiella anläggningstillgångar		2	2
- finansiella anläggningstillgångar		—	6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-375	-321
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		—	-84
Upptagna lån	35	263	116
Amortering av skulder	35	-70	-236
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		193	-204
Förändring av likvida medel		397	-112
Likvida medel vid årets början		294	387
Kursdifferens likvida medel		-47	19
Likvida medel vid årets slut	34	644	294

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver ¹	Balanserad vinst	
Eget kapital enligt fastställd balansräkning 2018-12-31	401	433	6	499	1 339
Totalresultat					
Årets resultat				129	129
<i>Övrigt totalresultat, poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:</i>					
Aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser				-1	-1
Realisationsvinst långfristiga värdepappersinnehav				4	4
<i>Övrigt totalresultat, poster som kan omklassificeras till resultaträkningen:</i>					
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			67		67
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter			-44		-44
Summa övrigt totalresultat			23	3	26
Summa totalresultat			23	132	155
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning				-84	-84
Summa transaktioner med aktieägare				-84	-84
EGET KAPITAL 2019-12-31	401	433	29	547	1 410
Totalresultat					
Årets resultat				163	163
<i>Övrigt totalresultat, poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:</i>					
Aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser				0	0
<i>Övrigt totalresultat, poster som kan omklassificeras till resultaträkningen:</i>					
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			-124		-124
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter			63		63
Summa övrigt totalresultat			-61	0	-61
Summa totalresultat			-61	163	102
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning				—	—
Summa transaktioner med aktieägare				—	—
EGET KAPITAL 2020-12-31	401	433	-32	710	1 512

1) Avser valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter samt vinster och förluster hänförliga till säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter (se även not 24).

RESULTATRÄKNINGAR FÖR MODERBOLAGET

MSEK 1 januari-31 december	Not	2020	2019
Nettoomsättning	38	18	16
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6,38	-36	-31
Personalkostnader	4	-23	-23
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	15,16	0	0
Rörelseresultat		-41	-38
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	97	343
Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar	9	—	1
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	5	3
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-17	-24
Resultat efter finansiella poster		44	285
Bokslutsdispositioner			
Avsättning till periodiseringsfond		-25	-22
Resultat före skatt		19	263
Skatt	11,12	-16	-14
Årets resultat		3	249

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR MODERBOLAGET

MSEK 1 januari-31 december	Not	2020	2019
Årets resultat		3	249
Summa årets övriga totalresultat netto efter skatt		0	0
Årets totalresultat		3	249

BALANSRÄKNINGAR FÖR MODERBOLAGET

MSEK per 31 december	Not	2020	2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Dataprogramvaror	15	0	0
Summa immateriella anläggningstillgångar		0	0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier och installationer	16	0	0
Summa materiella anläggningstillgångar		0	0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	18	2 434	2 064
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20	1	1
Uppskjutna skattefordringar	12	0	0
Fordringar hos koncernföretag		3	8
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 438	2 073
Summa anläggningstillgångar		2 438	2 073
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	23	40	85
Skattefordringar		—	1
Övriga fordringar		2	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	8	3
Summa kortfristiga fordringar		50	90
Kassa och bank	23	518	235
Summa omsättningstillgångar		568	325
SUMMA TILLGÅNGAR		3 006	2 398

BALANSRÄKNINGAR FÖR MODERBOLAGET

MSEK per 31 december	Not	2020	2019
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	24		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	24	401	401
Reservfond		89	89
<i>Fritt eget kapital</i>	14		
Överkursfond		344	344
Balanserad vinst		444	195
Årets resultat		3	249
Summa eget kapital		1 281	1 278
Obeskattade reserver	25	96	72
Avsättningar			
Övriga avsättningar	27	117	8
Summa avsättningar		117	8
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	26, 28	707	443
Leverantörsskulder		3	2
Skulder till koncernföretag	23	784	573
Skatteskulder		1	—
Övriga skulder		4	9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	13	13
Summa kortfristiga skulder		1 512	1 040
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 006	2 398

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser redovisas i not 30 respektive not 31.

KASSAFLÖDESANALYSER FÖR MODERBOLAGET

MSEK 1 januari–31 december	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-41	-38
Avskrivningar		0	0
Justeringar för övriga ej kassaflödespåverkande poster		—	—
Delsumma		-41	-38
Erhållen ränta		2	2
Erhållna utdelningar		30	251
Erlagd ränta		-13	-15
Övriga finansiella intäkter och kostnader		0	-2
Betald inkomstskatt		-14	-14
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-36	184
Förändringar av rörelsekapital:			
- Förändring av kortfristiga fordringar		-6	0
- Förändring av kortfristiga skulder		2	0
Summa förändringar i rörelsekapital		-4	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-40	184
Investeringsverksamheten			
Förvärv av och investeringar i andelar i koncernföretag		-356	-252
Försäljning av andelar i koncernföretag		4	—
Förvärv av andra långfristiga värdepappersinnehav		—	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-352	-252
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		—	-84
Upptagna lån		263	116
Amortering av skulder		—	-166
Förändring av koncerninterna fordringar och skulder		266	120
Erhållna koncernbidrag		146	130
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		675	116
Förändring av likvida medel		283	48
Likvida medel vid årets början		235	187
Kursdifferens likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut	23	518	235

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond		
Eget kapital 2019-01-01	401	89	623	1 113
Totalresultat				
Årets resultat			249	249
Summa övrigt totalresultat			0	0
Summa totalresultat			249	249
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning			-84	-84
Summa transaktioner med aktieägare			-84	-84
EGET KAPITAL 2019-12-31	401	89	788	1 278
Totalresultat				
Årets resultat			3	3
Summa övrigt totalresultat			0	0
Summa totalresultat			3	3
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning			—	—
Summa transaktioner med aktieägare			—	—
EGET KAPITAL 2020-12-31	401	89	791	1 281

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR OCH NOTER

NOT 1

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, från Rådet för finansiell rapportering och International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdeometoden förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat samt finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 37.

Nya och ändrade standarder som har trätt i kraft 2020

Ändring i IFRS 3 Rörelseförvärv avseende definition av begreppet rörelse

IASB har infört ändringar i IFRS 3 avseende definitionen av ett rörelseförvärv. Klassificeringen av ett förvärv som antingen tillgångsförvärv eller rörelseförvärv ger upphov till skillnader i redovisningen. Ändringen förväntas medföra att färre företagsförvärv klassificeras som rörelseförvärv och kommer istället att klassificeras som tillgångsförvärv. Detta påverkar bland annat redovisningen av goodwill, uppskjuten skatt, tilläggsköpeskillning samt transaktionsutgifter som kostnadsförs vid ett rörelseförvärv. Företag kan välja att utföra ett koncentrationstest för att möjliggöra en förenklad bedömning av huruvida ett förvärv är ett tillgångsförvärv, vilket är fallet om det verkliga värdet på de förvärvade bruttotillgångarna i allt väsentligt är koncentrerat till en identifierbar tillgång eller grupp av liknande tillgångar. Ändringarna tillämpas framåttrikt på transaktioner som inträffar under räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2020 eller senare. De förvärv som Addnode Group har genomfört under 2020 har redovisats som rörelseförvärv.

Ändring av IAS 1 och IAS 8 avseende definition av väsentlighet

Ändringen avser att harmonisera definitionen av väsentlighet mellan olika IFRS standarder och förtydliga innebörden av begreppet. Ändringen förtydligar att om information är väsentlig beror på arten eller omfattningen av informationen eller båda tillsammans. Definitionen ändras även från att informationen kan påverka användarna av de finansiella rapporterna till att informationen rimligen kan antas påverka. Användarna av de finansiella rapporterna har också förtydligats till de primära användarna för att begreppet användarna inte ska tolkas för brett. Ändringarna tillämpas för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2020 eller senare.

Tillägg till IFRS 16 Leasingavtal avseende hyreslättnader till följd av covid-19-pandemin

I maj 2020 införde IASB en lättnadsregel i standarden IFRS 16, som kortfattat innebär att leasetagare inte behöver avgöra om en hyresreducering, föranledd av covid-19-pandemin, innebär en modifiering av det befintliga leaseavtalet eller inte. Därigenom kan hyreslättnaden för en leasetagare redovisas direkt i resultaträkningen. Koncernen har inte tillämpat lättnadsregeln för de begränsade tillfälliga hyresreduktionerna under 2020.

Ändringarna som beskrivs ovan samt övriga nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder, vilka har trätt i kraft 2020, har inte haft någon inverkan på koncernens finansiella ställning eller finansiella rapporter.

Nya standarder som ännu inte trätt i kraft 2020

Publicerade nya och ändrade standarder och tolkningar av befintliga standarder, vilka ännu inte har trätt i kraft under 2020 och inte heller börjat tillämpas, väntas inte få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Moderbolaget har bestämmande inflytande och kontrollerar ett företag när det exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Köpeskillningen vid förvärv av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på tillgångar som överläts till tidigare ägare av det förvärvade företaget, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare samt de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillningen ingår även verkligt värde på tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Efterföljande förändringar av verkligt värde på en villkorad köpeskillning redovisas i resultaträkningen. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs i koncernens resultaträkning när de uppstår.

Under året förvärvade företag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Resultat från under året sålda företag inkluderas i koncernens resultaträkning för tiden fram till tidpunkten för avyttringen.

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Samtliga utländska dotterföretag omräknas till svenska kronor med tillämpning av dagskursmetoden. Detta innebär att de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till

forts. not 1

balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till respektive månads genomsnittskurs. Omräkningsdifferensen redovisas i koncernens rapport över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att nedskrivningsbehov föreligger för den överlätna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

I koncernens resultaträkning ingår innehav utan bestämmande inflytande (tidigare benämnt minoritetens andel) i årets resultat. I koncernens balansräkning redovisas innehav utan bestämmande inflytande som en separat post under koncernens eget kapital.

I samband med varje enskilt företagsförvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande skall värderas till antingen verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags nettotillgångar. Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande, vilka inte leder till förändring av det bestämmande inflytandet, redovisas i eget kapital. När koncernen inte längre har kvar ett bestämmande inflytande värderas eventuellt kvarvarande innehav till verkligt värde vid den tidpunkt då det bestämmande inflytandet bortfaller. Förändringen av redovisat värde redovisas då i koncernens resultaträkning. Det verkliga värdet utgör därefter grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som antingen intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång.

INTÄKTSREDOVISNING

En intäkt redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten, vilket innebär att kunden kan bestämma över användningen av denna tillgång och erhålla nyttan från den. Intäkten redovisas på det sätt som bäst speglar överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden till det belopp som företaget förväntar sig ha rätt att erhålla i utbyte mot den överförda varan eller tjänsten. Denna redovisning sker med hjälp av en femstegsmodell;

- Steg 1: Identifiera kontraktet med kunden
- Steg 2: Identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet
- Steg 3: Fastställ transaktionspriset
- Steg 4: Fördela transaktionspriset på prestationsåtaganden
- Steg 5: Redovisa en intäkt när ett prestationsåtagande uppfylls

Koncernens intäkter avser huvudsakligen konsulttjänster, licenser för egna och externa leverantörers dataprogramvaror samt återkommande intäkter i form av programvaruabonnemang, support- och underhållstjänster och SaaS-tjänster.

Utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i samma takt som tjänsterna tillhandahålls, det vill säga såväl intäkter som kostnader redovisas i den period då de intjänas respektive förbrukas. Intjänade arvoden per balansdagen, vilka ännu ej fakturerats, redovisas som upplupna intäkter. När utfallet av ett uppdrag till fast pris kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas inkomster och utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden fastställs i första hand med utgångspunkt i antalet timmar per balansdagen i förhållande till beräknat totalt antal timmar för uppdraget. Föreligger det svårigheter att beräkna ett uppdrags resultat, men det ändå är troligt att nedlagda kostnader kommer

att bli täckta av uppdragsgivaren redovisas intäkten per balansdagen till ett belopp som motsvarar de nedlagda kostnaderna för uppdraget. Någon vinst redovisas därmed ej.

När utfallet av ett uppdrag ej kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas som intäkt endast de kostnader som beräknas bli ersatta av uppdragsgivaren. Om det är sannolikt att nedlagda kostnader ej kommer att bli ersatta av uppdragsgivaren sker ingen intäktsredovisning. En befarad förlust redovisas omedelbart som kostnad, i den mån den kan beräknas.

Uppdrag utförda till fast pris utgör idag en mindre del av koncernens nettoomsättning. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ej utförts redovisas som förskott från kund.

Licensavgifter för programvaror, som utgör ett distinkt prestationsåtagande, intäktsredovisas omedelbart vid leveranstidpunkten, då kunden får kontroll över programvaran. Licenser för egna programvaror kan i vissa fall ingå som en del i större implementationsprojekt med en hög grad av kundanpassning. Om dessa prestationsåtaganden bedöms vara så integrerade att de var för sig inte utgör distinkta åtaganden redovisas licensintäkterna successivt i takt med genomförandet av implementationstjänsterna.

Programvaruabonnemang samt support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen inte har något åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas omedelbart vid avtalstidens början då prestationsåtagandet uppfylls. Programvaruabonnemang samt support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas linjärt under avtalstiden i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. SaaS-tjänster intäktsredovisas i takt med att tjänsterna tillhandahålls.

Om kundavtal innehåller flera distinkta prestationsåtaganden fördelas transaktionspriset till varje separat prestationsåtagande baserat på deras fristående försäljningspriser. I de fall då ett fristående försäljningspris inte är direkt observerbart uppskattas priset baserat på förväntade kostnader plus en vinstmarginal.

Försäljning av varor kan förekomma i begränsad omfattning och intäktsredovisas vid fullgjord leverans till kund.

Koncernens intäkter från avtal med kunder beskrivs närmare i not 2 och not 3.

REDOVISNING AV STATLIGA BIDRAG

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och redovisas i resultaträkningen i samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för.

Under 2020 har koncernen mottagit statliga bidrag för att kompensera för personalkostnader i samband med covid-19-pandemin. I enlighet med IAS 20 har de statliga bidragen netto redovisats i personalkostnaderna. Koncernens redovisning av statliga bidrag och andra stödåtgärder beskrivs ytterligare i not 4.

INKOMSTSKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor sannolikhet kommer att fastställas.

Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser pos-

forts. not 1

ter som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

FORDRINGAR SAMT FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Lånefordringar och kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till en kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning görs när det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt understiger tillgångens redovisade värde. Reservering görs även för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9.

Forrdingar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall där valutasäkringsåtgärd har genomförts, till exempel terminssäkring, värderas både den säkrade posten och säkringsinstrumentet till verkligt värde. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs. Valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan valutakursdifferenser avseende likvida medel och lån redovisas som finansiella intäkter och kostnader i resultaträkningen. Omvärderingar till balansdagens valutakurs avseende skulder för köpeskillingar och avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar i utländsk valuta samt banklån i utländsk valuta redovisas i koncernens rapport över totalresultat om kraven för säkringsredovisning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter uppfylls.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

När det finns indikation på att en tillgång minskat i värde görs en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om tillgångens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet, skrivs tillgången omedelbart ned till dess återvinningsvärde.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Utgifter för utveckling av programvaror

Utveckling av programvaror sker till största delen inom ramen för kunduppdrag.

Utgifter som är direkt sammankopplade med identifierbara och unika programvaror som kontrolleras av koncernen redovisas som immateriell anläggningstillgång om det finns ett väl avgränsat utvecklingsprojekt med konkreta planer för hur och när tillgången skall användas i verksamheten, utgifterna kan beräknas på ett till-

förlitligt sätt och tillgången bedöms ge upphov till framtida ekonomiska fördelar. Vidare skall det vara tekniskt möjligt att genomföra projektet och de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen skall finnas. Övriga utvecklingsutgifter, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Anskaffningsvärdet för den immateriella tillgången inkluderar dels direkta kostnader för bland annat konsulter och egen programutvecklande personal, dels en rimlig andel av relevanta indirekta kostnader. Avskrivningar enligt plan görs linjärt över den beräknade nyttjandetiden, vilken uppgår till antingen tre eller fem år. Treårig avskrivningstid tillämpas för programvaror som utvecklas som tilläggskomponenter till externa leverantörers programvaror/plattformar. Femårig avskrivningstid tillämpas för helt egenutvecklade programvaror som inte är baserade på externa leverantörers programvaror/plattformar. Avskrivningarna görs från och med den tidpunkt då programvaran har tagits i bruk.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet vid förvärv av företag eller rörelser överstiger det verkliga värdet på de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstidpunkten. I förvärvsanalysen upptas förvärvade immateriella tillgångar, som exempelvis kundrelationer, programvaror och vissa varumärken, till marknadsvärde innan återstoden hänförs till goodwill.

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan görs inte, utan istället provas nedskrivningsbehovet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar avser huvudsakligen kundavtal, förvärvade programvaror, varumärken och administrativa programvaror. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar enligt plan. Avskrivningar görs linjärt över den beräknade nyttjandeperioden som är antingen fem eller sju år.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Inventarier och installationer skrivs av över en period om tre-fem år. Avskrivningar på byggnad görs med fyra procent per år. För kontorsbyggnaden som ingick vid förvärvet av Excitech Ltd i Storbritannien 2020 görs ingen avskrivning, eftersom avsikten är att den ska säljas genom en sale-/leasebacktransaktion.

LEASINGAVTAL

Koncernens leasingavtal avser främst hyresavtal för kontorslokaler och tjänstebilar. Från och med 1 januari 2019 redovisas alla leasingavtal där koncernen är leasetagare, med undantag för korttidsavtal och avtal av mindre värde, som nyttjanderättstillgångar och motsvarande finansiella skulder i koncernbalansräkningen. Nyttjanderättstillgångarna ingår i materiella anläggningstillgångar

forts. not 1

och de finansiella skulderna ingår i räntebärande skulder. I koncernresultaträkningen redovisas en kostnad för avskrivning av den leaseade tillgången och en räntekostnad för den finansiella skulden. Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärdet av de framtida leasingbetalningarna när den leaseade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. De framtida leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt används leasetagarens marginella låneränta. Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingkulden.

Nyttjanderättstillgångarna skrivs vanligen av linjärt över den kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Betalningar för korttidsavtal och avtal där den underliggande tillgången är av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Närmare beskrivning av koncernens leasingaktiviteter och redovisningen av dessa finns i not 17.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument inkluderar likvida medel, värdepappersinnehav, fordringar, rörelseskulder, skulder enligt leasingavtal, upplåning samt eventuella derivatinstrument. Köp och försäljningar av värdepapper och derivatinstrument redovisas på affärsdagen, det vill säga det datum då bindande avtal om köp eller försäljning träffas. Verkligt värde för marknadsnoterade värdepapper baseras på köpkurser per balansdagen.

Värdepapper avsedda för långsiktigt innehav och eventuella kortfristiga placeringar hänförs antingen till värderingskategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller alternativt finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Värderingskategori bestäms separat för varje värdepappersinnehav utifrån egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena och företagets affärsmodell för förvaltningen, det vill säga innehavets karaktär och syftet med innehavet.

För finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas förändringar i verkligt värde som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. Värdeförändringar avseende valutaterminkontrakt redovisas dock i rörelseresultatet (se nedan).

Förändringar i verkligt värde för finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat redovisas i koncernens rapport över totalresultat under innehavstiden. Vid avyttring av instrumentet sker ingen omklassificering av ackumulerade värdeförändringar till finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen.

För kategorin finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen (främst avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar) redovisas värdeförändringar som finansiella poster i resultaträkningen. Övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Skulder avseende leasingavtal redovisas dock till nuvärde av de återstående leasingavgifterna.

Eventuella utestående valutaterminkontrakt värderas till verkligt värde. Valutaterminkontrakten avser säkringar av en särskild risk som är kopplad till en redovisad tillgång eller skuld eller mycket sannolika prognosticerade transaktioner (kassaflödessäkringar). Säkringsredovisning enligt IFRS 9 kan tillämpas för vissa valutaterminkontrakt. Detta innebär att realiserade värdeför-

ändringar redovisas i koncernens rapport över totalresultat tills respektive säkrad post skall redovisas i koncernens resultaträkning, varvid även resultatet för motsvarande valutaterminkontrakt redovisas i koncernens resultaträkning. När de formella villkoren för säkringsredovisning inte uppfylls värderas utestående valutaterminkontrakt som fristående finansiella instrument på respektive balansdag, varvid både realiserade och orealiserade värdeförändringar redovisas i rörelseresultatet. Koncernen hade inga utestående valutaterminkontrakt vare sig 2020-12-31 eller 2019-12-31.

VARULAGER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först-in först-ut-metoden. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med beräknade försäljningskostnader.

EGET KAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Då något koncernföretag köper moderföretagets aktier (återköp av egna aktier) reducerar den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten tills dess att aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa aktier senare avyttras redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar definieras som förpliktelser, vilka är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst, men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de skall infrias. I balansräkningen redovisas avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv av verksamheter samt beslutade omstruktureringsåtgärder. En avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad plan för åtgärdernas genomförande föreligger samt när denna plan kommunicerats.

PENSIONER

Koncernens pensionsplaner administreras nästan uteslutande av olika försäkringsinstitut. I koncernen finns huvudsakligen avgiftsbestämda pensionsplaner, men i viss utsträckning förekommer även förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som personalkostnader i resultaträkningen under den period då de anställda utfört de tjänster som avgifterna avser.

De förmånsbestämda planerna avser i allt väsentligt åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige, vilka tryggas genom försäkring hos Alecta. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2020 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda. Pensionsplaner enligt ITP som tryggas genom försäkring i ovan nämnda institut redovisas därför som avgiftsbestämda planer. Avgifterna redovisas som personalkostnader i resultaträkningen när de förfaller till betalning. Årets avgifter för pensionsförsäk-

forts. not 1

ringar tecknade hos Alecta uppgick 2020 till 7 (8) MSEK och förväntas vara i ungefär samma storleksordning under 2021. Pensionsinstitutens överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2020 uppgick överskottet i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 (148) procent hos Alecta. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på pensionsinstitutens tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt pensionsinstitutens försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Hos det tyska dotterföretaget TECHNIA GmbH finns pensionsförpliktelser enligt förmånsbestämda pensionsplaner för fem anställda. Avsättningen som redovisas i koncernbalansräkningen för dessa pensionsförpliktelser motsvarar nuvärdet av förpliktelserna på balansdagen och har beräknats enligt IAS 19 av oberoende aktuarie. Avsättningen uppgick 2020-12-31 till 9 (9) MSEK (se not 27). Aktuariella vinster och förluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat under den period då de uppstår.

UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter balansdagen.

LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år efter balansdagen, i annat fall som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

NEDSKRIVNINGAR

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, till exempel goodwill, skrivs inte av, utan prövas åtminstone årligen med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Vid nedskrivningsprövningen fördelas goodwill på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter, fastställda i enlighet med koncernens rörelsesegment, vilka förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv där goodwillposten uppstod.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

RAPPORTERING FÖR RÖRELSESEGMENT

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av

rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören i moderbolaget.

KASSAFLÖDESANALYS OCH LIKVIDA MEDEL

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför eller utbetalningar.

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar med en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

MODERBOLAGET

Moderbolagets redovisning upprättas enligt årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2, Redovisning för juridiska personer, från Rådet för finansiell rapportering. Rekommendationen innebär att juridiska personer vars värdepapper på balansdagen är noterade på svensk börs som huvudregel skall tillämpa de IFRS som tillämpas i koncernredovisningen med vissa i rekommendationen angivna undantag och tillägg.

Redovisningsprinciperna och beräkningsmetoderna för moderbolaget är oförändrade jämfört med föregående år.

Finansiella instrument, som till exempel långfristiga värdepappersinnehav, redovisas till verkliga värden. Förändringar i verkliga värden redovisas enligt samma principer som för koncernen (se ovanstående beskrivning). Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag inkluderar transaktionsutgifter som uppkommit i samband med respektive förvärv. Villkorade köpeskillningar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Eventuella omvärderingar av beräknade villkorade köpeskillningar under efterföljande perioder redovisas som förändring av anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag. Skulder för köpeskillningar i utländsk valuta och avsättningar för beräknade villkorade köpeskillningar i utländsk valuta kan i vissa fall redovisningsmässigt behandlas som säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Moderbolaget redovisar då skulderna respektive avsättningarna till anskaffningskurs tills de regleras, varvid realiserade valutakursdifferenser redovisas som förändring av anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag. Även vissa banklån i utländsk valuta behandlas redovisningsmässigt som säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter, vilket innebär att dessa banklån redovisas till anskaffningskurs. Övriga tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar och erhållna koncernbidrag redovisas som finansiella intäkter.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal som hyresavtal, varvid leasingavgifterna kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

NOT 2

RÖRELSESEGMENT

Addnode Groups verksamhet är organiserad i och styrs utifrån divisionerna Design Management, Product Lifecycle Management (PLM) och Process Management, vilka utgör koncernens rörelsesegment. Inom Addnode Groups tre divisioner utvecklar och levererar dotterbolagen programvaror och digitala lösningar till branscher som bygg och fastighet, tillverkande industri, fordon, medicinteknik och offentlig sektor. Lösningarna Addnode

forts. not 2

Group tillhandahåller gör det möjligt för koncernens kunder att med hjälp av digitala arbetsätt effektivisera sina verksamheter, kvalitetssäkra sin produktion och kommunicera smidigare med kunder och medborgare. Det har inte skett någon förändring i segmentsindelningen under 2020. Segmentsindelningen baseras på koncernens produkter och tjänster. Design Management säljer digitala lösningar för design, projekt och fastighetsförvaltning. Product Lifecycle Management erbjuder digitala lösningar för design och produktdatahantering. Verksamheten inom Process Management är inriktad på digitala lösningar för dokument- och ärendehantering. Centralt arbete avser marknadskommunikation, ekonomisk rapportering och kontroll, finansiering, skattefrågor, verksamhetsutveckling och företagsförvärv.

Fördelningen av koncernens nettoomsättning på olika intäktslag framgår av not 3. Samtliga divisioner erhåller intäkter från tjänster, licenser och programvaror samt återkommande intäkter, men andelen intäkter från respektive intäktslag varierar mellan divisionerna. Design Management och Product Lifecycle Manage-

ment erhåller främst återkommande intäkter. För Process Management är tjänster för egna programvaror det huvudsakliga intäktslaget. Intäkterna hos centrala enheter avser huvudsakligen fakturering till dotterföretag för lokalhyra och utförda tjänster. Transaktioner mellan divisionerna sker enligt normala kommersiella villkor som också gäller för externa parter.

Effekten av IFRS 16 har inte fördelats ut på divisionerna i tabellen nedan, utan ingår i kolumnen centralt. I övrigt redovisas segmentens resultat enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Skillnaden mellan summan av segmentens rörelseresultat och koncernens resultat före skatt avser finansiella intäkter 3 (4) MSEK, finansiella kostnader -21 (-21) MSEK samt omvärdering av villkorade köpeskillingar 0 (-26) MSEK.

Det operativa kapitalet definieras som summan av goodwill samt övriga immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar exklusive IFRS 16-effekter, finansiella anläggningstillgångar, kundfordringar och övriga rörelsetillgångar minus leverantörsskulder och övriga rörelseskulder.

MSEK	Design Mgt		PLM Mgt		Process Mgt		Centralt		Eliminering		Koncernen	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Intäkter och resultat												
Intäkter från externa kunder	1 855	1 382	1 135	1 267	816	784	1	1	—	—	3 807	3 434
Transaktioner mellan segment	5	5	6	5	11	13	13	12	-35	-35	0	0
Summa intäkter	1 860	1 387	1 141	1 272	827	797	14	13	-35	-35	3 807	3 434
EBITA	190	146	57	104	151	115	-42	-38	—	—	356	327
Rörelseresultat	133	101	23	73	115	82	-42	-38	—	—	229	218
Övriga upplysningar												
Totalt operativt kapital	722	630	564	589	529	484	5	22	—	—	1 820	1 725
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	40	32	43	27	21	19	77	59	—	—	181	137
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-61	-49	-40	-37	-41	-37	-73	-71	—	—	-215	-194
Medelantal anställda	565	415	654	644	532	524	7	7	—	—	1 758	1 590

Geografisk information

Koncernen bedriver verksamhet huvudsakligen i de nordiska länderna, Tyskland, Storbritannien och USA. Den största delen av koncernens verksamhet finns i Sverige, där samtliga divisioner bedriver verksamhet. Verksamheten i Norge bedrivs till största delen av Design Management, men även av Product Lifecycle Management. I Finland och Storbritannien bedrivs verksamhet av Design Management och Product Lifecycle Management. I Tyskland och USA bedrivs verksamhet av Product Lifecycle Management.

Nedanstående uppgifter om intäkter från externa kunder är baserade på var koncernbolagen har sitt säte.

MSEK	Intäkter från externa kunder		Immateriella och materiella anläggningstillgångar	
	2020	2019	2020	2019
Sverige	1 443	1 478	1 109	958
Norge	314	339	212	195
Finland	195	200	51	54
Danmark	41	55	21	22
Nederländerna	62	65	28	32
Tyskland	497	533	217	238
Storbritannien	1 090	559	653	521
USA	40	82	1	0
Övriga länder	125	123	38	43
Koncernen	3 807	3 434	2 330	2 063

NOT 3

INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Koncernens nettoomsättning består av följande huvudsakliga intäktslag per rörelsesegment.

MSEK	Design Mgt		PLM Mgt		Process Mgt		Centralt		Eliminering		Koncernen	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Licenser	64	30	126	144	31	33	—	—	0	0	221	207
Återkommande intäkter	1 520	1 133	680	715	363	340	—	—	-3	-7	2 560	2 181
Tjänster	232	214	327	399	410	398	—	—	-6	-5	963	1 006
Övrigt	44	10	8	14	23	26	14	13	-26	-23	63	40
Summa intäkter	1 860	1 387	1 141	1 272	827	797	14	13	-35	-35	3 807	3 434

Med återkommande intäkter avses intäkter av årligen återkommande karaktär, såsom intäkter från support- och underhållsavtal samt intäkter från programvaruabonnemangs- och hyresavtal samt SaaS-lösningar.

Nedan följer en beskrivning av koncernens huvudsakliga intäktslag per division.

DESIGN MANAGEMENT

Produkt och tjänst	Beskrivning av karaktär, fakturering, tidpunkt för uppfyllelse av prestationsåtaganden och intäktsredovisning samt viktiga betalningsvillkor	
Licenser	<p>Egna programvaror och externa programvaruleverantörer</p> <p>Intäkter för evig nyttjanderätt till programvara redovisas omedelbart vid leveranstidpunkten, då kunden får kontroll över programvaran. Nyförsäljning av Autodesk program-</p>	<p>varor sker numera i form av programvaruabonnemang (se nedan).</p> <p>Kunderna faktureras vid avtalstecknandet/leveranstidpunkten och betalningsvillkor är normalt 30 dagar.</p>
Återkommande intäkter	<p>Programvaruabonnemang och hyresavtal</p> <p>Programvaruabonnemang och hyresavtal avseende tidsbegränsad nyttjanderätt och uppdateringar av koncernens egna programvaror, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas linjärt under avtalstiden i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan vara upp till tre år.</p> <p>Programvaruabonnemang och hyresavtal avseende tidsbegränsad nyttjanderätt och uppdateringar av programvaror från Autodesk och andra externa leverantörer, där bolag inom koncernen inte har något åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas omedelbart vid avtalstidens början. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan vara upp till tre år.</p> <p>Support- och underhållsavtal</p> <p>Support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen inte har något åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas omedelbart vid avtalstidens början. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan vara upp till tre år.</p>	<p>Support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas linjärt under avtalstiden i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan i vissa fall vara upp till tio år.</p> <p>För programvaruabonnemang och hyresavtal samt support- och underhållsavtal faktureras kunderna vanligen i förskott, varvid tidsperioden som faktureras kan avse antingen hela eller del av avtalsperioden. Förskottsfakturerade belopp redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen. Betalningsvillkor är normalt 30 dagar.</p> <p>SaaS-tjänster</p> <p>Intäkter avseende SaaS-tjänster redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligen månadsvis i efterskott för utförda tjänster.</p>
Tjänster	<p>Intäkter för utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna fakture-</p>	<p>ras och betalar vanligen månadsvis i efterskott för utförda tjänsteuppdrag. Fastprisuppdrag är av ringa omfattning.</p>

forts. not 3

PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

Produkt och tjänst	Beskrivning av karaktär, fakturering, tidpunkt för uppfyllelse av prestationsåtaganden och intäktsredovisning samt viktiga betalningsvillkor	
Licenser	Egna programvaror och externa programvaruleverantörer Intäkter för evig nyttjanderätt till programvara redovisas omedelbart vid leveranstidpunkten, då kunden får kontroll över programvaran. Försäljning av Dassault Systèmes	programvaror sker numera i allt större utsträckning i form av programvaruabonnemang (se nedan). Kunderna faktureras vid avtalsteckandet/leveranstidpunkten och betalningsvillkor är normalt 30 dagar.
Återkommande intäkter	Programvaruabonnemang och hyresavtal Programvaruabonnemang och hyresavtal avseende tidsbegränsad nyttjanderätt och uppdateringar, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas linjärt under avtalstiden i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan variera mellan ett kvartal och i vissa fall flera år. Support- och underhållsavtal Support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas linjärt under avtalstiden i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan variera mellan ett kvartal och i vissa fall flera år.	För programvaruabonnemang och hyresavtal samt support- och underhållsavtal faktureras kunderna vanligen i förskott, varvid tidsperioden som faktureras kan avse antingen hela eller del av avtalsperioden. Förskottsfakturerade belopp redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen. Betalningsvillkor är normalt 30 dagar. SaaS-tjänster Intäkter avseende SaaS-tjänster förekommer i ringa omfattning och redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligen månadsvis i efterskott för utförda tjänster.
Tjänster	Intäkter för utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligen månadsvis i efterskott. Fastprisuppdrag förekommer i viss utsträckning, varvid intäkter	redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ej utförts redovisas som förskott från kund i balansräkningen.

PROCESS MANAGEMENT

Produkt och tjänst	Beskrivning av karaktär, fakturering, tidpunkt för uppfyllelse av prestationsåtaganden och intäktsredovisning samt viktiga betalningsvillkor	
Licenser	Intäkter för evig nyttjanderätt till programvara, som utgör ett distinkt prestationsåtagande, redovisas omedelbart vid leveranstidpunkten, då kunden får kontroll över programvaran.	Kunderna faktureras vid avtalsteckandet/leveranstidpunkten och betalningsvillkor är normalt 30 dagar.
Implementation av systemlösningar (kombination av licenser och tjänster)	Licenser för egna programvaror kan i vissa fall ingå som en del i större implementationsprojekt med en hög grad av kundanpassning. Om dessa prestationsåtaganden bedöms vara så integrerade att de var för sig inte utgör distinkta	åtaganden redovisas licensintäkterna successivt i takt med genomförandet av implementationstjänsterna. Fakturering och betalningsvillkor bygger i dessa fall ofta på kundspecifika överenskommelser.
Återkommande intäkter	Support- och underhållsavtal Support- och underhållsavtal, där bolag inom koncernen har ett åtagande gentemot kunden, intäktsredovisas linjärt under avtalstiden i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Avtalstiden är vanligen ett år, men kan vara flera år. Underhållsavtal avseende externa leverantörers programvaror, där bolag inom koncernen inte har något åtagande gentemot kunden, förekommer i viss utsträckning och intäktsredovisas omedelbart vid avtalstidens början, då prestationsåtagandet uppfyllts. Kunderna faktureras vanligen i förskott, varvid tidsperioden som faktureras kan avse antingen hela eller del av	avtalsperioden. Förskottsfakturerade belopp redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen. Betalningsvillkor är normalt 30 dagar. SaaS-tjänster Intäkter avseende SaaS-tjänster redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligen månadsvis antingen i förskott eller i efterskott för utförda tjänster. Förskottsfakturerade belopp redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen. Betalningsvillkor är normalt 30 dagar.
Tjänster	Intäkter för utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligen månadsvis i efterskott. Fastprisuppdrag förekommer i viss utsträckning, varvid intäkter redo-	visas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ej utförts redovisas som förskott från kund i balansräkningen.

forts. not 3

Avtalstillgångar och avtalskulder

Addnode Group redovisar kundfordringar när det finns en ovillkorlig rätt till betalning för utförda prestationer. Upplupna intäkter redovisas avseende intjänade arvoden och andra ersättningar för utförda prestationer, vilka ännu inte har fakturerats på balansdagen. Förskotts-fakturerade avtal redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ännu inte utförts redovisas som förskott från kunder.

Upplupna intäkter

Av årets ingående balans på 40 (39) MSEK har 33 (29) MSEK fakturerats under 2020. Det har inte skett några väsentliga nedskrivningar av redovisade upplupna intäkter vid årets ingång. Intäkter som redovisats under 2020 ingår i upplupna intäkter vid årets utgång med 51 (28) MSEK.

Förutbetalda intäkter

Av årets ingående balans på 435 (426) MSEK har 421 (421) MSEK intäktsredovisats under 2020. De under 2020 förvärvade företagen har ökat förutbetalda intäkter med 20 (3) MSEK. Under 2020 förskotts-fakturerade avtal ingår i förutbetalda intäkter vid årets utgång med 493 (430) MSEK.

Förskott från kunder

Av årets ingående balans på 19 (17) MSEK har 18 (16) MSEK intäktsredovisats under 2020. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ännu inte utförts ingår i årets utgående balans med 27 (18) MSEK.

Kundfordringar samt befarade och förväntade kreditförluster

Addnode Group har historiskt haft mycket låga kostnader för kundförluster. Reserv för osäkra kundfordringar uppgick på balansdagen 2020-12-31 till 8 (4) MSEK, vilket motsvarar 1,4 (0,7) procent av de totala kundfordringarna. Årets resultat 2020 har påverkats negativt med 5 (2) MSEK på grund av reserveringar för befarade och förväntade kundförluster. Koncernens kundford-

ringar är fördelade på ett stort antal motparter. Förväntad nivå för kreditförluster är mycket låg i förhållande till utestående kundfordringar och nettoomsättning. De beloppsmässiga effekterna av modellen för beräkning av reserv för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 har varit oväsentliga.

Avtalsutgifter

Addnode Group har inte redovisat några tillgångar på grund av utgifter för att erhålla eller fullgöra avtal med kunder.

Transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtaganden

Nedanstående tabell visar intäkter som förväntas redovisas i framtiden avseende på balansdagen uppfyllda eller delvis uppfyllda prestationsåtaganden och när intäktsredovisning av dessa förväntas ske (MSEK).

	2020-12-31	2019-12-31
Inom ett år efter balansdagen	134	104
Senare än ett men inom fem år efter balansdagen	184	187
Senare än fem år efter balansdagen	17	34
Summa	335	325

Tabellen inkluderar inte prestationsåtaganden som är en del av ett avtal med en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år eller avtal enligt vilket företaget har rätt till rörlig ersättning baserad på utförd prestation, till exempel konsultavtal där ersättningen utgörs av ett fast belopp per utförd timme (enligt IFRS 15 punkt 121 och B16). Tabellen inkluderar inte heller prestationsåtaganden som uppkommit före den första tillämpningsdagen för IFRS 15, dvs 2018-01-01.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning avser huvudsakligen fakturering till dotterföretag för lokalhyra och utförda tjänster.

NOT 4

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Löner och andra ersättningar till:				
- styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	151	144	12	11
- övriga anställda	949	830	4	5
Statliga bidrag för korttidsarbete och sjuklönekostnader	-22	—	—	—
Pensionskostnader för:				
- styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	19	18	2	2
- övriga anställda	71	68	1	1
Övriga sociala kostnader	255	242	6	6
Summa	1 423	1 302	25	25
Löner och andra ersättningar till styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare ovan inkluderar tantiem o.d. med	26	24	3	3
Antal personer som ingår i gruppen styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare ovan	139	135	11	9

forts. not 4

Statliga bidrag och andra stödåtgärder

Under 2020 har koncernen fått tillgång till statliga stöd som en del av de åtgärder som myndigheterna vidtagit i ett flertal av de länder i Europa där koncernens bolag är verksamma. I vissa länder har det statliga stödet inte utbetalats till bolagen, utan direkt till de anställda. I båda fallen har det resulterat i lägre kostnader för koncernen. De statliga stödåtgärderna, som inneburit att koncernens personalkostnader tillfälligt minskat med totalt 51 MSEK under 2020, beskrivs närmare nedan.

Statliga bidrag

Koncernen har enligt tabellen ovan erhållit statliga bidrag för korttidsarbete och sjuklönekostnader med totalt 22 MSEK 2020, vilka

har redovisats som en minskning av koncernens personalkostnader. Av dessa bidrag är 14 MSEK villkorade, men villkoren bedöms vara uppfyllda. Redovisningsprinciper för statliga bidrag beskrivs närmare i not 1.

Andra stödåtgärder som reducerat personalkostnaderna

Utöver de statliga bidragen har en tillfällig nedsättning av arbetsgivaravgifterna inneburit lägre sociala kostnader med 10 MSEK 2020. Vidare har koncernens lönekostnader och andra personalkostnader reducerats med 19 MSEK 2020 på grund av minskad arbetstid genom korttidspermitteringar, vilket främst avser koncernbolag i Tyskland och Storbritannien.

NOT 5

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER 2020

TSEK	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa 2020
Styrelsens ordförande Staffan Hanstorp	420	—	—	—	420 ¹
Styrelseledamoten Jan Andersson	285	—	—	—	285
Styrelseledamoten Kristofer Arwin	255	—	—	—	255
Styrelseledamoten Johanna Frelin	200	—	—	—	200
Styrelseledamoten Sigrun Hjelmquist	255	—	—	—	255
Styrelseledamoten Thord Wilkne	220	—	—	—	220
Styrelseledamoten Kristina Willgård	133	—	—	—	133
Verkställande direktören Johan Andersson	2 820	1 535	112	864	5 331
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	8 344	3 068	233	1 819	13 464 ²
Summa	12 932	4 603	345	2 683	20 563

1) Styrelsens ordförande, Staffan Hanstorp, har via bolag fakturerat moderbolaget arvode för konsulttjänster med 2 509 TSEK avseende arbete med koncernens förvärvsmöjligheter, finansieringsfrågor, strategiska partnerskap och övergripande strategiska frågor under 2020. Beloppet ingår inte i ovanstående tabell.

2) Koncernens CFO anlätades på konsultbasis under perioden september 2019-mars 2020. Arvodet till utyrningsföretag för tiden januari-mars 2020 uppgick till 1 249 TSEK. Beloppet ingår inte i ovanstående tabell.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER 2019

TSEK	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa 2019
Styrelsens ordförande Staffan Hanstorp	412	—	—	—	412 ³
Styrelseledamoten Jan Andersson	278	—	—	—	278
Styrelseledamoten Kristofer Arwin	248	—	—	—	248
Styrelseledamoten Johanna Frelin	197	—	—	—	197
Styrelseledamoten Sigrun Hjelmquist	248	—	—	—	248
Styrelseledamoten Thord Wilkne	215	—	—	—	215
Verkställande direktören Johan Andersson	2 940	2 283	114	864	6 201
Andra ledande befattningshavare (4 personer)	7 409	2 544	247	1 462	11 662 ⁴
Summa	11 947	4 827	361	2 326	19 461

3) Styrelsens ordförande, Staffan Hanstorp, har via bolag fakturerat moderbolaget arvode för konsulttjänster med 2 520 TSEK avseende arbete med koncernens förvärvsmöjligheter, finansieringsfrågor, strategiska partnerskap och övergripande strategiska frågor under 2019. Beloppet ingår inte i ovanstående tabell.

4) Koncernens CFO anlätades på konsultbasis under perioden september 2019-mars 2020. Arvodet till utyrningsföretag för tiden september-december 2019 uppgick till 1 462 TSEK. Beloppet ingår inte i ovanstående tabell.

forts. not 5

RIKTLINJER BESLUTADE AV ÅRSSTÄMMAN I MAJ 2020

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilka beslutas av årsstämman i maj 2020, framgår av förvaltningsberättelsen på sidorna 60-61.

ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE UNDER 2020

Moderbolagets styrelse

För tiden mellan årsstämman 2020 och 2021 utgår ersättning med ett fast belopp på 400 TSEK till styrelsens ordförande och 200 TSEK till var och en av de övriga ledamöterna. Till ordföranden i styrelsens revisionsutskott utgår arvode med 85 TSEK och till de två övriga ledamöterna i revisionsutskottet utgår arvode med 55 TSEK vardera. Till de två ledamöterna i styrelsens ersättningsutskott utgår arvode med 20 TSEK vardera. Under 2020 har styrelsens ordförande, Staffan Hanstorp, anlitats på konsultbasis för arbete med koncernens förvärvsmöjligheter, finansieringsfrågor, strategiska partnerskap och övergripande strategiska frågor. Arvode som fakturerats för de konsulttjänster som utförts av Staffan Hanstorp har maximalt uppgått till 250 TSEK per månad (baserat på att fakturerat belopp inkluderat sociala avgifter). I övrigt har några ersättningar för arbete utöver styrelseuppdraget och arbete i revisions- och ersättningsutskotten inte utgått 2020. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej.

Dotterbolagsstyrelser

Särskild ersättning utgår generellt sett inte till styrelseledamöter i koncernens dotterbolag, inte heller pensionsförmåner eller andra förmåner.

Moderbolagets vd

Verkställande direktören, Johan Andersson, är anställd i moderbolaget. Enligt anställningsavtalet utgår ersättning i form av grundlön med 240 TSEK per månad, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Under perioden april-augusti 2020 reducerades den fasta grundlönen med tio procent genom frivilligt löneavstående. Rörlig ersättning avser för 2020 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2021. Den rörliga ersättningen baseras till största delen på koncernens rörelseresultat efter avskrivningar av immateriella tillgångar och vinst per aktie. Den rörliga ersättningen är på årsbasis maximerad till tolv fasta månadslöner. Övriga förmåner avser i huvudsak bilersättning. Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar 30 procent av den fasta lönen.

Anställningsavtalet gäller med en ömsesidig uppsägningstid på sex månader med arbetsplikt. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag motsvarande sex fasta månadslöner.

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget behandlas och fastställs av styrelsens ersättningsutskott.

Andra ledande befattningshavare

Gruppen andra ledande befattningshavare i ovanstående tabell har under 2020 omfattat koncernledningen, förutom verkställande direktören i moderbolaget, enligt beskrivningen i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 72-73. Ersättningar till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Under perioden april-augusti 2020 reducerades den fasta grundlönen med minst tio procent genom frivilligt löneavstående. Rör-

lig ersättning avser för verksamhetsåret 2020 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2021. För divisionscheferna baseras den rörliga ersättningen till största delen på den egna divisionens rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar och aktiverat arbete för egen räkning. Den rörliga ersättningen är maximerad till ett belopp som motsvarar nio fasta månadslöner. Beloppet för övriga förmåner i tabellen ovan avser i huvudsak tjänstebil eller bilersättning. Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar högst cirka 30 procent av den fasta lönen.

Anställningsavtalen gäller med en ömsesidig uppsägningstid på sex-tolv månader med arbetsplikt.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare i koncernen behandlas och fastställs av moderbolagets verkställande direktör efter samråd med styrelsens ersättningsutskott.

NOT 6

ERSÄTTNING TILL REVISORER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Revisionsuppdraget				
PricewaterhouseCoopers	2 834	2 804	819	675
varav till PricewaterhouseCoopers AB ¹	2 242	2 060	—	—
Övriga revisorer	1 795	1 630	—	—
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget				
PricewaterhouseCoopers	77	121	—	90
varav till PricewaterhouseCoopers AB ¹	77	121	—	—
Övriga revisorer	24	0	—	—
Skatterådgivning				
PricewaterhouseCoopers	768	301	78	297
varav till PricewaterhouseCoopers AB ¹	768	301	—	—
Övriga revisorer	250	283	—	—
Övriga tjänster				
PricewaterhouseCoopers	—	43	—	43
varav till PricewaterhouseCoopers AB ¹	—	43	—	—
Övriga revisorer	139	380	—	—
Summa	5 887	5 562	897	1 105

¹⁾ Upplysning om hur stor del av koncernens totala ersättning till revisorer som avser det stämmovealda revisionsföretaget i Sverige.

Arvode för revisionsuppdraget inkluderar översiktlig granskning av delårsrapport både för 2020 och 2019.

NOT 7**VALUTAKURSDIFFERENSER**

I rörelseresultatet för koncernen ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder med netto -4 (-4) MSEK. Valutaterminkontrakt kan i viss utsträckning användas för att säkerställa belopp för framtida betalningsflöden i utländska valutor. Eventuella utestående valutaterminkontrakt värderas till verkligt värde. Valutaterminkontrakten avser säkringar av en särskild risk som är kopplad till en redovisad tillgång eller skuld eller mycket sannolika prognosticerade transaktioner (kassafördessäkringar). Säkringsredovisning enligt IFRS 9 kan tillämpas för vissa valutaterminkontrakt. Detta innebär att orealiserade värdeförändringar redovisas i koncernens rapport över totalresultat tills respektive säkrad post skall redovisas i koncernens resultaträkning, varvid även resultatet för motsvarande valutaterminkontrakt redovisas i koncernens resultaträkning. Syftet med säkringsredovisningen är således att resultatet för respektive säkrad post och motsvarande valutaterminkontrakt skall redovisas i resultaträkningen under samma period. När de formella villkoren för säkringsredovisning inte uppfylls redovisas både realiserade och orealiserade värdeförändringar i rörelseresultatet. Det fanns inga utestående valutaterminkontrakt varken vid årsskiftet 2020-12-31 eller 2019-12-31.

Ytterligare information om valutasäkringspolicy finns i not 36 om finansiella risker och riskhantering.

NOT 8**FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSARBETEN**

Årets kostnader för forsknings- och utvecklingsarbeten uppgick till 30 (26) MSEK. Under 2020 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer aktiverats med 80 (57) MSEK (se not 15). Avskrivningar på årets och tidigare års aktiverade belopp avseende egenutvecklade programvaror och applikationer har under 2020 gjorts med 49 (45) MSEK.

NOT 9**FINANSIELLA INTÄKTER**

<i>MSEK</i>	<i>Koncernen</i>	
	<i>2020</i>	<i>2019</i>
Ränteintäkter	1	2
Aktieutdelningar	—	1
Valutakursdifferenser	2	1
Övriga finansiella intäkter	0	0
Summa	3	4

<i>MSEK</i>	<i>Moderbolaget</i>	
	<i>2020</i>	<i>2019</i>
Resultat från andelar i koncernföretag		
Aktieutdelningar	31	250
Erhållna koncernbidrag	151	145
Realisationsresultat	—	0
Nedskrivningar	-125	-52
Återföringar av tidigare nedskrivningar	40	—
Summa	97	343

<i>MSEK</i>	<i>Koncernen</i>	
	<i>2020</i>	<i>2019</i>
Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar		
Aktieutdelningar	—	1
Summa	0	1

<i>MSEK</i>	<i>Koncernen</i>	
	<i>2020</i>	<i>2019</i>
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Externa ränteintäkter	1	1
Ränteintäkter från koncernföretag	1	2
Valutakursdifferenser	3	0
Summa	5	3

NOT 10**FINANSIELLA KOSTNADER**

<i>MSEK</i>	<i>Koncernen</i>	
	<i>2020</i>	<i>2019</i>
Räntekostnader	-16	-17
Valutakursdifferenser	-2	-2
Övriga finansiella kostnader	-3	-2
Summa	-21	-21

<i>MSEK</i>	<i>Moderbolaget</i>	
	<i>2020</i>	<i>2019</i>
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Externa räntekostnader	-12	-13
Räntekostnader till koncernföretag	0	-1
Valutakursdifferenser	-2	-7
Övriga finansiella kostnader	-3	-3
Summa	-17	-24

NOT 11**SKATT**

<i>MSEK</i>	<i>Koncernen</i>		<i>Moderbolaget</i>	
	2020	2019	2020	2019
Aktuell skatt på årets resultat	-49	-55	-16	-14
Justeringar avseende tidigare år	2	2	—	0
Uppskjuten skatt (se not 12)	-1	7	0	0
Summa	-48	-46	-16	-14

Skatt hänförlig till delkomponenterna i övrigt totalresultat för koncernen 2020 uppgår totalt till 0 (310) TSEK och avser enbart aktuella vinster och förluster på pensionsförpliktelser.

Skillnaden mellan skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats på resultatet före skatt och effektiv skatt enligt resultaträkningen uppkommer på följande sätt:

<i>MSEK</i>	<i>Koncernen</i>		<i>Moderbolaget</i>	
	2020	2019	2020	2019
Resultat efter finansiella poster / Resultat före skatt	211	175	19	263
Skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats 21,4% (21,4%)	-45	-37	-4	-56
Ej avdragsgilla kostnader	-3	-8	-27	-12
Utdelning från koncernbolag	—	—	6	54
Andra ej skattepliktiga intäkter	2	1	9	0
Utnyttjande av underskottsavdrag och temporära skillnader för vilka ingen uppskjuten skattefordran aktiverats tidigare	3	1	—	—
Minskning av uppskjuten skattefordran för underskottsavdrag och temporära skillnader	-6	-2	—	—
Ökning av underskottsavdrag och temporära skillnader för vilka ingen uppskjuten skattefordran aktiverats	-4	0	—	—
Omvärdering av uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld pga förändringar av skattesatser	1	0	—	—
Effekt av utländska skattesatser	2	-3	—	—
Justeringar avseende tidigare år	2	2	—	—
Skatt enligt resultaträkningen	-48	-46	-16	-14

De ej avdragsgilla kostnaderna för koncernen 2019 inkluderade omvärderingar av villkorade köpeskillningar. De ej avdragsgilla kostnaderna för moderbolaget inkluderar både 2020 och 2019 nedskrivning av värde på andelar i koncernföretag och de ej skattepliktiga intäkterna 2020 inkluderar återföring av tidigare nedskrivning av värde på andelar i koncernföretag.

NOT 12**UPPSKJUTEN SKATT**

Uppskjutna skattefordringar respektive uppskjutna skatteskulder avser temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag. Temporära skillnader föreligger i de fall där tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag eller andra skattemässiga avdrag redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att avdrag kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avser på respektive balansdag temporära skillnader och underskottsavdrag enligt följande:

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Uppskjutna skattefordringar				
Immateriella anläggningstillgångar	1	1	—	—
Materiella anläggningstillgångar	1	1	—	—
Temporära skillnader i fordringar och skulder	3	3	0	0
Leasingskulder	1	1	—	—
Underskottsavdrag	12	6	—	—
Summa uppskjutna skattefordringar	18	12	0	0
Uppskjutna skatteskulder				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	6	6	—	—
Kundavtal, programvaror och liknande rättigheter	53	46	—	—
Obeskattade reserver	32	25	—	—
Summa uppskjutna skatteskulder	91	77	—	—
Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder netto	-73	-65	0	0

Under året har nettobeloppet av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder förändrats enligt följande:

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ingående balans	-65	-69	0	0
Förvärvade koncernföretag	-7	-3	—	—
Redovisat i resultaträkningen (se not 11)	-1	7	0	0
Redovisat i övrigt totalresultat (se not 11)	—	0	—	—
Omräkningsdifferens	0	0	—	—
Utgående balans	-73	-65	0	0

De belopp som redovisats i balansräkningen inkluderar följande:

MSEK	Koncernen	
	2020	2019
Uppskjuten skattefordran som tidigast kan utnyttjas efter 12 månader	11	5
Uppskjuten skatteskuld som tidigast behöver betalas efter 12 månader	-72	-63

Uppskjuten skattefordran vilken ej redovisats som tillgång

Koncernens totala skattemässiga underskottsavdrag uppgick 2020-12-31 till cirka 80 MSEK. I koncernbalansräkningen redovisas uppskjuten skattefordran med 12 MSEK som värde av dessa underskottsavdrag. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Koncernens skattemässiga underskottsavdrag är till stor del hänförliga till utländska bolag, där möjligheterna till utnyttjande kan begränsas på grund av att koncernen för närvarande inte bedriver någon verksamhet med skattepliktigt överskott i de länder eller koncernbolag där underskottsavdragen finns. Uppskjuten skattefordran som inte har tagits upp som tillgång uppgick 2020-12-31 till cirka 6 (7) MSEK. Det finns ingen fastställd förfallotidpunkt för de skattemässiga underskottsavdrag som koncernen hade 2020-12-31.

NOT 13**RESULTAT PER AKTIE**

MSEK	Koncernen	
	2020	2019
Resultat per aktie före och efter utspädning		
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	163	129
Resultat för beräkning av resultat per aktie, MSEK	163	129
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning	33 427 256	33 427 256
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	4,88	3,86

NOT 14**FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION**

Till årsstämman förfogande står årets vinst 3 MSEK och övrigt fritt eget kapital 788 MSEK, totalt 791 MSEK. Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna 2,50 SEK per aktie	84
Balanseras i ny räkning	707
Summa	791

Under 2019 lämnades utdelning med 2,50 kronor per aktie, vilket innebar totalt 84 MSEK. Under 2020 lämnades ingen utdelning som en konsekvens av den osäkerhet som rådde till följd av covid-19 pandemin och i enlighet med beslut på årstämman.

NOT 15

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Goodwill	Kundavtal och liknande rättigheter	Förvärvade programvaror	Utgifter för utveckling av programvara	Koncernen
Per 1 januari 2019					
Anskaffningsvärde	1 525	287	191	263	2 266
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-30	-168	-106	-159	-463
Bokfört värde	1 495	119	85	104	1 803
1 januari -31 december 2019					
Ingående bokfört värde	1 495	119	85	104	1 803
Tillkommer från förvärvade bolag	—	—	12	—	12
Årets anskaffningar ¹⁾	55	24	5	57	141
Årets avskrivningar	—	-36	-28	-45	-109
Omräkningsdifferens	38	6	2	1	47
Utgående bokfört värde	1 588	113	76	117	1 894
Per 31 december 2019					
Anskaffningsvärde	1 618	317	210	321	2 466
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-30	-204	-134	-204	-572
Bokfört värde	1 588	113	76	117	1 894
1 januari - 31 december 2020					
Ingående bokfört värde	1 588	113	76	117	1 894
Tillkommer från förvärvade bolag	—	—	0	—	0
Årets anskaffningar ¹⁾	247	81	59	80	467
Årets avskrivningar	—	-47	-31	-49	-127
Omräkningsdifferens	-72	-12	-4	-3	-91
Utgående bokfört värde	1 763	135	100	145	2 143
Per 31 december 2020					
Anskaffningsvärde	1 793	386	266	398	2 843
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-30	-251	-166	-253	-700
Bokfört värde	1 763	135	100	145	2 143

¹⁾ Genom verksamhetsutveckling och via förvärv har andelen egenutvecklade programvaror och applikationer ökat i de IT-lösningar som koncernen erbjuder kunderna. Under 2020 har utgifter för investeringar i egenutvecklade programvaror och applikationer, vilka uppfyller kriterierna för aktivering, uppgått till 80 (57) MSEK.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsesegment.

En sammanfattning av fördelningen av goodwill på rörelsesegmentsnivå samt land framgår av följande tabeller:

MSEK	Design Mgt	PLM Mgt	Process Mgt	Koncernen	MSEK	Design Mgt	PLM Mgt	Process Mgt	Koncernen
Per 31 december 2020					Per 31 december 2019				
Sverige	146	95	575	816	Sverige	146	70	507	723
Norge	164	—	—	164	Norge	164	—	—	164
Finland	21	26	—	47	Finland	21	27	—	48
Danmark	20	—	—	20	Danmark	21	—	—	21
Tyskland	—	184	—	184	Tyskland	—	191	—	191
Storbritannien	314	177	—	491	Storbritannien	202	196	—	398
Frankrike	—	19	—	19	Frankrike	—	20	—	20
Nederländerna	—	17	—	17	Nederländerna	—	18	—	18
Serbien	—	—	5	5	Serbien	—	—	5	5
Summa	665	518	580	1 763	Summa	554	522	512	1 588

forts. not 15

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod sker årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar och prognoser som godkänts av företagsledningen. Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och utvecklingen av EBITA-marginal (rörelsemarginal före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar) med utgångspunkt från budget för nästa år, prognoser för de nästkommande tre åren samt ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten de kommande fem åren. Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, EBITA-marginal och diskonteringsränta. Tillämpade antaganden baseras på tidigare erfarenheter och marknadsutvecklingen. Kassaflödesprognoserna för år två-fyra bygger på en årlig tillväxttakt på två (två) procent för alla kassagenererande enheter. Kassaflöden bortom fyraårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd långsiktig tillväxttakt på två (två) procent för alla kassagenererande enheter. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten enligt branschrapporter för de marknader där respektive kassagenererande enhet verkar. Diskonteringsräntan som används vid beräkning av återvinningsvärdet uppgår till 9,7 (9,7) procent före skatt. Avkastningskravet har

fastställts mot bakgrund av koncernens nuvarande kapitalstruktur och återspeglar de risker som gäller för de olika rörelsesegmenten.

Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inget nedskrivningsbehov för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder 2020-12-31. Känslighetsanalys har upprättats separat för varje kassagenererande enhet. En ökning av diskonteringsräntan med två procentenheter, en minskning av rörelsemarginalen före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginalen) med två procentenheter eller en minskning av den antagna långsiktiga tillväxttakten med två procentenheter skulle var för sig inte medföra att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma för någon av de kassagenererande enheterna 2020-12-31.

MSEK	Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31
Programvaror		
Ingående anskaffningsvärde	1	1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1	1
Ingående avskrivningar	-1	0
Årets avskrivningar	0	-1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1	-1
Utgående planenligt restvärde	0	0

NOT 16

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Inventarier och installationer				
Ingående anskaffningsvärde	130	116	0	0
Tillkommer från förvärvade bolag	1	1	—	—
Årets inköp	8	21	—	—
Försäljningar/utrangeringar	-20	-9	—	—
Omklassificering till tillgångar med nyttjanderätt	—	-2	—	—
Omräkningsdifferens	3	3	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	122	130	0	0
Ingående avskrivningar	-90	-79	0	0
Försäljningar/utrangeringar	19	7	—	—
Omklassificering till tillgångar med nyttjanderätt	—	0	—	—
Omräkningsdifferens	-3	-2	—	—
Årets avskrivningar	-17	-16	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-91	-90	0	0
Utgående planenligt restvärde	31	40	0	0

forts. not 16

MSEK	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt		
Ingående anskaffningsvärde	192	0
Övergång till IFRS 16	—	139
Tillkommer från förvärvade bolag	5	2
Tillkommande nyttjanderätter	70	54
Försäljningar/utrangeringar	-20	-6
Omräkningsdifferens	-6	3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	241	192
Ingående avskrivningar	-63	0
Försäljningar/utrangeringar	20	6
Omräkningsdifferens	3	0
Årets avskrivningar	-72	-69
Utgående ackumulerade avskrivningar	-112	-63
Utgående planenligt restvärde	129	129

Se not 17 för information om de leasingavtal där koncernen är leasetagare.

MSEK	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Byggnader och mark		
Ingående anskaffningsvärde	1	1
Tillkommer från förvärvade bolag	32	—
Omräkningsdifferens	-6	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	27	1
Ingående avskrivningar	-1	-1
Årets avskrivningar	0	—
Omräkningsdifferens	1	—
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	-1
Utgående planenligt restvärde	27	0

Byggnader och mark avser till största del en kontorsfastighet i Storbritannien som ingick vid förvärvet av Excitech Ltd under 2020. Avsikten är att den ska säljas genom en sale-/lease-backtransaktion. Värdering av fastigheten har i samband med årsbokslutet gjorts av extern part och indikerar inte något nedskrivningsbehov.

NOT 17**LEASINGAVTAL**

Denna not ger information om de leasingavtal där koncernen är leasetagare.

Redovisade belopp i balansräkningen

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

MSEK	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt		
Kontorslokaler	119	118
Tjänstebilar	10	11
Summa	129	129
Leasingskulder		
Kortfristiga leasingskulder	60	59
Långfristiga leasingskulder	66	64
Summa	126	123

Tillkommande nyttjanderätter under 2020 uppgick till 75 MSEK (56 MSEK).

Redovisade belopp i resultaträkningen

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

MSEK	Koncernen	
	2020	2019
Avskrivningar på nyttjanderätter:		
Kontorslokaler	-64	-60
Tjänstebilar	-8	-9
Summa avskrivningar (ingår i avskrivningar på materiella anläggningstillgångar)	-72	-69
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-3	-3
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-1	-2
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde och som inte är korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-6	-4
Utgifter hänförliga till variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulder (ingår i övriga externa kostnader)	-13	-8

Det totala kassaflödet relaterat till leasingavtal uppgick under 2020 till -83 MSEK (-85 MSEK).

forts. not 17

Koncernens leasingaktiviteter och redovisning av dessa

Koncernens leasingavtal avser främst hyresavtal för kontorslokaler och tjänstebilar. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 6 månader och fem år, men kan i enstaka fall vara upp till tio år. Möjligheter till förlängning av hyresperioden kan finnas, vilket beskrivs nedan.

Från och med den 1 januari 2019 redovisas leasingavtalen som tillgångar med nyttjanderätt och en motsvarande skuld den dagen då den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen.

Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen fördelar ersättningen enligt avtalet, där så är möjligt, till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående priser.

Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter) efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet.
- Variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet.
- Belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier.
- Lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet.
- Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av leasingskulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt används leasetagarens marginella låneränta, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter. Koncernen bestämmer den marginella låneräntan genom att utgå från en riskfri ränta som justeras för kreditrisk och de specifika villkoren i avtalet, till exempel leasingperiod, land och valuta.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida öknings av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, vilka inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångar med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde som inkluderar följande:

- Det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till.
- Leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med tecknandet av leasingavtalet.
- Initiala direkta utgifter.
- Utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över den kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden.

Betalningar för korttidsleasingavtal och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar parkeringsplatser, IT- och kontorsutrustning.

Variabla leasingavgifter

Koncernen har inga omsättningsbaserade hyror i nuvarande leasingavtal.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal. Den övervägande delen av optionerna, som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal, kan utnyttjas både av koncernen och av leasetagarna.

NOT 18

ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 291	2 167
Årets investeringar i dotterföretag ¹	450	79
Tillskjutet kapital till dotterföretag	9	6
Försäljningar av dotterföretag ²	-4	0
Omvärdering av villkorade köpeskillningar	0	39
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 746	2 291
Ingående nedskrivningar	-227	-175
Årets nedskrivningar	-125	-52
Årets återföringar av tidigare nedskrivningar	40	—
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-312	-227
Utgående bokfört värde	2 434	2 064

1) I årets investeringar i dotterföretag ingår beräknade villkorade köpeskillningar med totalt 116 MSEK. Utfallet är beroende av den finansiella utvecklingen för förvärvade företag.

2) Försäljningarna under 2020 gjordes till andra koncernföretag. Beloppet 2019 avsåg likvidation av vilande dotterföretag.

forts. not 18

Företag	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital/röstandel %	Bokfört värde 2020-12-31	Bokfört värde 2019-12-31
Mogul Holding AB	556300-0073	Stockholm	10 275 103	100	156	52
Evitbe AB	556557-7599	Stockholm	20 000	100	—	—
Symetri Ltd	3239798	Newcastle, Storbritannien	500 000	100	—	—
Addnode Balkan d.o.o	17598732	Belgrad, Serbien	1	100	—	—
Optosof GmbH	HRB 731607	Karlsruhe, Tyskland	3	100	—	—
Kartena AB	556751-4749	Stockholm	1 320	100	—	—
Technia Holding AB	556516-7367	Stockholm	4 533 500	100	137	137
TECHNIA AB	556481-3193	Stockholm	5 000	100	—	—
Addnode India Private Limited ³	U72200MH2012FTC229607	Thane, Indien	100	100	—	—
TECHNIA AS	880 823 582	Oslo, Norge	250	100	—	—
TECHNIA Oy	0755401-4	Esbo, Finland	77	100	—	—
Symetri Europe AB	556524-6989	Borlänge	1 000	100	—	—
Mogul Sweden AB	556511-2975	Stockholm	1 000	100	—	—
Addnode Inc	75-3269017	Naperville, IL, USA	100	100	—	—
Addnode Germany GmbH	HRB 732456	Karlsruhe, Tyskland	1	100	156	156
Transcat GmbH	HRB 110416	Karlsruhe, Tyskland	25 000	100	—	—
TECHNIA GmbH	HRB 109117	Karlsruhe, Tyskland	1	100	—	—
TECHNIA Slovakia s.r.o.	34196/B	Bratislava, Slovakien	1	100	—	—
TECHNIA GmbH	FN 399981 h	Linz, Österrike	1	100	—	—
Technia B.V.	08095732	Loenen, Apeldoorn, Nederländerna	10 136	100	17	17
TECHNIA Ltd	04286171	Milton Keynes, Storbritannien	101	100	204	289
Strategic Simulation and Analysis Ltd	06433279	Charlbury, Storbritannien	1 000	100	0	0
Simuleon B.V.	55204982	Bruchem, Nederländerna	18 000	100	10	10
TECHNIA SAS	488 343 401	Paris, Frankrike	1 000	100	34	34
TECHNIA K.K.	0100-1-198112	Tokyo, Japan	1 000	100	—	—
Scanscot Technology AB	556435-1038	Lund	1 400	100	45	—
Symetri AB	556359-5429	Borlänge	10 000	100	157	157
Symetri AS	957 168 868	Oslo, Norge	200	100	71	71
Symetri Oy	1058681-8	Helsingfors, Finland	3 000	100	37	37
Symetri A/S	13 737 436	Köpenhamn, Danmark	60	100	1	1
Excitech Ltd	01894184	Middlesex, Storbritannien	286 540	100	272	—
Micro Concepts Ltd	03008091	Middlesex, Storbritannien	100	100	—	—
Computer Aided Business Systems Ltd	03523862	Middlesex, Storbritannien	30 040	100	—	—
Tribia AS	983 443 117	Oslo, Norge	3 644	100	155	155
Tribia AB	556657-7176	Stockholm	1 001	100	20	16
UniZite AS	999 574 327	Lysaker, Norge	1 166	100	33	—
UniZite AB	559148-2004	Karlstad	500	100	—	—
Cadassist Ltd	01994562	Bramhall, Stockport, Storbritannien	12 105	100	31	95
d2m3 Ltd	04309261	Bramhall, Stockport, Storbritannien	105	100	21	21
Service Works Global Ltd	04915250	London, Storbritannien	33 094 051	100	157	197
Service Works International Ltd	04915227	London, Storbritannien	1	100	—	—
Service Works Global (Asia Pacific) Pty. Ltd	11 108 665 818	Melbourne, VIC, Australien	200 001	100	—	—
Service Works Global Ltd	49 144 482 995	Melbourne, VIC, Australien	10	100	—	—
Service Works Global (North America) Inc	3222235	Halifax, Kanada	30 000	100	—	—
Service Works Global (North America) Inc	3268696	Halifax, Kanada	100	100	—	—
Service Works Global Inc	35-2653333	Camden, DE, USA	1 000	100	—	—
Service Works Group Ltd	06975966	London, Storbritannien	100	100	—	—
Service Works Global Nordic AB	556535-3918	Eskilstuna	4 586 000	100	11	9
Ida Infront AB	556316-2469	Linköping	5 894 650	100	119	119
Ida Infront AS	988 393 568	Oslo, Norge	100	100	1	1
Stamford AB	556413-4939	Karlstad	1 000 000	100	25	25
Stamford Stockholm AB	556325-7913	Stockholm	1 000	100	20	20
InPort Intelligent PORT Systems AB	556270-4451	Karlstad	5 000	100	32	31
Decerno AB	556498-5025	Stockholm	10 000	100	43	43

forts. not 18

Företag	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital/röstandel %	Bokfört värde 2020-12-31	Bokfört värde 2019-12-31
Decerno Väst AB	556564-9885	Göteborg	28 000 000	100	16	16
Sokigo AB	556550-6309	Köping	5 000	100	167	125
Arkiva AB	556313-5952	Västerås	1 000	100	7	7
Adtollo AB	556476-6813	Stockholm	2 400	100	35	33
Forsler & Stjerna Konsult AB	556412-4849	Lund	1 000	100	28	28
Svenska ITKompanion AB	556710-4244	Göteborg	185 795	100	10	10
IntraPhone Solutions AB	559186-3674	Malmö	500	100	45	45
Netpublicator Apps AB	556861-8127	Jönköping	501	50,1	100	—
Canella IT Products AB	556818-6927	Stockholm	500	100	38	38
Voice Provider Sweden AB	556598-3276	Stockholm	215 960	100	19	19
Mittbygge AB	556586-1555	Varberg	1 000	100	4	4
Under 2020 fusionerade direkta innehav:						
EssVision AB ⁴	556373-9225	Stockholm	1 000	100	—	26
Landborgen AlkT AB ⁴	559164-5477	Helsingborg	500	100	—	20
Summa bokfört värde MSEK					2 434	2 064

3) Bolaget ägs till 99 procent av TECHNIA AB och till 1 procent av TECHNIA Oy.

4) EssVision AB och Landborgen AlkT AB har under 2020 fusionerats med Sokigo AB.

Under året förvärvade dotterföretag beskrivs i not 33 Förvärv av dotterföretag och rörelser.

Samtliga koncernföretag konsolideras i koncernredovisningen. Koncernföretagens verksamhet bedrivs huvudsakligen i de länder

där de har sitt säte. Det finns inga betydande begränsningar att få åtkomst till koncernföretagens tillgångar och reglera koncernens skulder.

NOT 19

UPPLYSNINGAR OM FINANSIELLA INSTRUMENT

Redovisat värde på koncernens finansiella instrument, fördelade på värderingskategorier enligt IFRS 9, sammanfattas i nedanstående tabell. Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde

som väsentligt avviker från verkligt värde. Närmare beskrivning av vissa poster finns i separata noter enligt nedanstående hänvisningar. Finansiella risker och riskhantering beskrivs i not 36.

MSEK	Koncernen		
	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Långfristiga fordringar	21	13	9
Kundfordringar		543	559
Övriga fordringar		11	11
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat			
Långfristiga värdepappersinnehav ¹	20	9	9
Likvida medel	34	644	294
SKULDER			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar ²	27	111	8
Övriga finansiella skulder			
Lång- och kortfristiga räntebärande skulder	26	827	615
Leverantörsskulder		199	167

1) Långfristiga värdepappersinnehav avser onoterade aktier och andelar och är hänförliga till nivå 3 i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 13. Nivå 3 innebär att värderingen till verkligt värde inte bygger på observerbara marknadsdata. Årets ingående redovisade värde på onoterade aktier och andelar uppgick till 9 (11) MSEK, årets investeringar uppgick till 0 (0) MSEK, årets försäljningar uppgick till 0 (-2) MSEK, årets omräkningsdifferens uppgick till 0 (0) MSEK och årets utgående redovisade värde uppgick till 9 (9) MSEK (se not 21). Erhållen utdelning från onoterade aktie- och andelsinnehav har redovisats som finansiella intäkter i resultaträkningen med - (1) MSEK. Realisationsvinst vid försäljning av långfristiga värdepappersinnehav har redovisats i övrigt totalresultat med - (4) MSEK. Därutöver har inget resultat redovisats i resultaträkningarna för 2020 eller 2019 från onoterade aktier och andelar. För aktie- och andelsinnehaven som fanns kvar 2020-12-31 har, förutom utdelningar och den ovan nämnda realisationsvinsten, inga vinster eller förluster redovisats i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat för 2020 eller tidigare år. Redovisade värden på de onoterade aktie- och andelsinnehaven 2020-12-31 motsvarar anskaffningsvärdet för respektive

innehav. Rimligt möjliga alternativa antaganden vid bedömningen av verkligt värde skulle inte medföra någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

2) Avsättningar för beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv är hänförliga till nivå 3 i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 13. Avsättningarna har värderats till verkligt värde utifrån en bedömning av den framtida finansiella utvecklingen hos de förvärvade företagen. Årets ingående redovisade värde på avsättningar för villkorade köpeskillingar uppgick till 8 (108) MSEK, årets tillkommande avsättningar vid förvärv uppgick till 116 (6) MSEK, årets utbetalda villkorade köpeskillingar uppgick till -7 (-134) MSEK, årets omvärderingar uppgick till 0 (26) MSEK, årets omklassificeringar till kortfristiga skulder uppgick till - (-5) MSEK, årets valutakursdifferenser uppgick till -6 (7) MSEK och årets utgående redovisade värde uppgick till 111 (8) MSEK. Under 2020 har resultat från omvärderingar av villkorade köpeskillingar redovisats i resultaträkningen med 0 (-26) MSEK. Ytterligare uppgifter om villkorade köpeskillingar och värderingen av dessa finns i not 27 och 33.

forts. not 19

Under 2020 och 2019 har det inte skett några överföringar mellan nivåerna i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 13. Nedanstående tabell visar intäkter, kostnader, vinster och förluster hänfö-

liga till finansiella instrument uppdelade på värderingskategorier enligt IFRS 9.

MSEK	Koncernen 2020			Koncernen 2019		
	Vinst/förlust	Ränteintäkt	Räntekostnad	Vinst/förlust	Ränteintäkt	Räntekostnad
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde						
Långfristiga fordringar samt övriga kortfristiga fordringar	—	0	—	—	0	—
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat						
Långfristiga värdepappersinnehav ³	—	—	—	5	—	—
Likvida medel	—	1	—	—	2	—
Övriga finansiella skulder						
Räntekostnad på skulder till kreditinstitut	—	—	-13	—	—	-13
Räntekostnad enligt leasingavtal	—	—	-3	—	—	-3
Övriga räntekostnader	—	—	0	—	—	-1
Resultateffekt	0	1	-16	5	2	-17

3) Beloppet för vinst/förlust 2019 avser utdelning med 1 MSEK, vilken redovisats som finansiella intäkter i resultaträkningen, samt realisationsvinst vid försäljning med 4 MSEK, vilken redovisats i övrigt totalresultat. Under 2020 har det långfristiga värdepappersinnehavet varit oförändrat.

NOT 20

LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	9	11	2	2
Årets investeringar	0	0	—	—
Årets försäljningar	—	-2	—	—
Omräkningsdifferens	0	0	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9	9	2	2
Utgående bokfört värde	9	9	2	2

Företag	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital/röstandel %	Bokfört värde 2020-12-31	Bokfört värde 2019-12-31
Walter Sar AB	559208-9618	Stockholm	15 000	30,00	2	2
Summa innehav hos moderbolaget					2	2
Tillkommer i koncernen:						
Optimdata SAS	809 999 188	Levallois-Perret, Frankrike	350 000	22,57	4	4
Upwave Technologies AS	918 835 881	Oslo, Norge	56 306	9,10	3	3
Övriga					0	0
Utgående bokfört värde					9	9

Koncernens värdepappersinnehav redovisas till anskaffningsvärde för respektive innehav. Kapitalandelsmetoden tillämpas inte för dessa innehav, eftersom effekterna på koncernens redovisning

skulle vara oväsentliga. Uppgifter om bolagens resultat och eget kapital är av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild.

NOT 21**ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	9	7	—	—
Tillkommer från förvärvade bolag	5	0	—	—
Lämnade lån	1	3	—	—
Amorteringar och återbetalningar	-1	-1	—	—
Valutakursdifferens	-1	0	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13	9	—	—
Utgående bokfört värde	13	9	—	—

De långfristiga fordringarna förfaller till betalning inom fem år efter respektive balansdag. Räntebärande fordringar uppgick 2020-12-31 till 0 (0) MSEK.

NOT 22**FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	3	2	2	2
Förutbetalda licenser och serviceavtal	112	93	5	—
Övriga förutbetalda kostnader	57	49	1	1
Upplupna intäkter	56	40	—	—
Utgående balans	228	184	8	3

NOT 23**LIKVIDA MEDEL PÅ KONCERNKONTO**

	Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31
Likvida medel på koncernkonto	518	235

Likvida medel på koncernkonto utgörs av likvida medel som genom moderbolaget placerats på bankkonto i ett för koncernen gemensamt centralkontosystem. Medlen är tillgängliga utan föregående uppsägning. Vid årsskiftet 2020-12-31 uppgick utnyttjad kredit i koncernkontosystemet till 0 (0) MSEK, (se även not 28).

Bland kortfristiga fordringar hos koncernföretag ingår 34 (57) MSEK som är hänförligt till koncernkontot, varav 0 (0) MSEK kvittats mot moderbolagets skulder till samma koncernföretag. Bland kortfristiga skulder till koncernföretag ingår 927 (704) MSEK som är hänförligt till koncernkontot, varav 145 (133) MSEK kvittats mot moderbolagets fordringar på samma koncernföretag.

NOT 24**EGET KAPITAL**

Specifikation av förändringar i eget kapital finns i rapporten Förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital, se sidorna 77 och 82. Förändringar av antalet registrerade aktier framgår av följande tabell:

	Koncernen			Totalt antal registrerade aktier
	A-aktier	B-aktier	C-aktier	
Antal 2018-12-31	987 174	32 440 082	—	33 427 256
Antal 2019-12-31	987 174	32 440 082	—	33 427 256
Antal 2020-12-31	987 174	32 440 082	—	33 427 256

Aktiernas kvotvärde är 12 SEK. A-aktierna ger tio röster, B-aktierna och C-aktierna ger en röst per aktie. Aktier av serie C berättigar inte till vinstutdelning. Samtliga aktier är fullt betalda.

MSEK	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Valutakursdifferenser i eget kapital		
Ingående balans	96	29
Förändring vid årets omräkning av utländska dotterföretag	-124	67
Utgående balans	-28	96
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter redovisade i eget kapital		
Ingående balans	-67	-23
Omvärdering till verkligt värde	63	-44
Utgående balans	-4	-67

Upplysningar om kapital

Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning. Koncernens soliditet, definierad som totalt eget kapital i förhållande till balansomslutningen, uppgick 2020-12-31 till 40 (44) procent. Koncernens utdelningspolicy beskrivs på sidan 48.

Förvärv, överlåtelse och innehav av egna aktier

Addnode Group hade inget innehav av egna aktier varken 2020-12-31 eller 2019-12-31. Under 2020 och 2019 har inga egna aktier förvärvats eller överlåtits. Antalet utestående aktier uppgick både 2020-12-31 och 2019-12-31 till 33 427 256.

NOT 25**OBESKATTADE RESERVER**

MSEK	Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31
Periodiseringsfond 2017 års taxering	10	10
Periodiseringsfond 2018 års taxering	21	21
Periodiseringsfond 2019 års taxering	19	19
Periodiseringsfond 2020 års taxering	22	22
Periodiseringsfond 2021 års taxering	24	
Summa	96	72

NOT 26**RÄNTEBÄRANDE SKULDER**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Långfristiga räntebärande skulder				
Skulder avseende leasingavtal enligt IFRS 16	66	64	—	—
Övriga långfristiga räntebärande skulder	—	0	—	—
Summa långfristiga räntebärande skulder	66	64	0	0
Kortfristiga räntebärande skulder				
Skulder till kreditinstitut	699	492	707	443
Skulder avseende leasingavtal enligt IFRS 16	60	59	—	—
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	3	—	3	—
Summa kortfristiga räntebärande skulder	761	551	710	443
Summa räntebärande skulder	827	615	710	443

Övriga räntebärande skulder

De övriga kortfristiga räntebärande skulderna avser reverser vid köp av bolag.

De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande:

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Efter 1 år och inom 2 år efter balansdagen	48	38	—	—
Mellan 2 och 5 år efter balansdagen	18	26	—	—
Summa	66	64	0	0

Verkliga värden

Redovisade belopp för räntebärande skulder utgör en god approximation av skuldernas verkliga värde.

NOT 27**AVSÄTTNINGAR**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv	111	8	117	8
Beslutade omstruktureringssåtgärder	20	0	—	—
Garantiavsättningar	2	2	—	—
Pensionsförpliktelser (se nedan)	9	9	—	—
Summa	142	19	117	8
Varav beräknas regleras inom 12 månader	64	5	47	5
Varav beräknas regleras efter mer än 12 månader	78	14	70	3

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Avsättningar vid periodens ingång	19	122	8	102
Periodens avsättningar för omstruktureringssåtgärder	28	—	—	—
Ianspråktaget under perioden	-9	-6	—	—
Beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv	116	6	116	6
Omvärderingar av villkorade köpeskillingar	0	26	0	26
Utbetalda villkorade köpeskillingar	-7	-134	-7	-134
Förändringar av avsättningar för pensionsförpliktelser	1	1	—	—
Förändringar av garantiavsättningar	—	2	—	—
Omklassificering till övriga kortfristiga skulder	—	-5	—	-5
Valutakursdifferenser	-6	7	0	13
Summa	142	19	117	8

Beräknade villkorade köpeskillingar avseende förvärv

Avsättningarna för beräknade villkorade köpeskillingar 2020-12-31 avser huvudsakligen förvärven av Excitech Ltd och Netpublicator Apps AB. Utbetalningar motsvarande avsättningarna per 2020-12-31 beräknas ske under 2021-2023.

Periodens avsättningar för omstruktureringssåtgärder samt ianspråktaget under perioden

Beloppen för periodens avsättningar och ianspråktaget under perioden avser kostnader för personal.

Pensionsförpliktelser

Hos det tyska dotterföretaget TECHNIA GmbH finns pensionsförpliktelser enligt förmånsbestämda pensionsplaner för fem

forts. not 27

anställda. Avsättningen för dessa pensionsförpliktelser uppgick 2020-12-31 till motsvarande 9 (9) MSEK, vilken har beräknats enligt IAS 19 av oberoende aktuarie, varvid den så kallade Projected Unit Credit Method och en diskonteringsränta på 0,70 (1,00) procent har tillämpats.

NOT 28

CHECKRÄKNINGSKREDIT

Vid årsskiftet 2020-12-31 hade koncernens företag beviljade checkräkningskrediter på totalt 100 (100) MSEK, vilket i sin helhet avsåg moderbolagets avtal om checkräkningskredit med Nordea. Checkräkningskrediten var outnyttjad 2020-12-31 respektive 2019-12-31.

NOT 29

UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Personalrelaterade kostnader	206	178	7	6
Övriga upplupna kostnader	76	73	6	7
Förutbetalda intäkter	509	435	—	—
Utgående balans	791	686	13	13

NOT 30

STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
För hyreskontrakt				
Långfristiga fordringar	8	9	—	—
Kortfristiga fordringar	0	0	—	—
Summa	8	9	—	—

Finansiella åtaganden

Enligt kreditfacilitetsavtal med Nordea har moderbolaget åtagit sig att tillse att vissa finansiella nyckeltal upprätthålls för koncernen. Dessa åtaganden innebär i allt väsentligt att följande ska uppfyllas vid varje kalenderkvartalsskifte:

- Senior nettoskuld (räntebärande skulder ökat med avsättningar för villkorade köpeskillningar och minskat med likvida medel) i relation till EBITDA exklusive aktiverat arbete för egen räkning ska inte överstiga 2,75 gånger. Vid årsskiftet 2020-12-31 uppgick detta nyckeltal till 0,56 (0,74).
- Räntetäckningsgraden (EBITDA ökat med finansiella intäkter i relation till finansiella kostnader) ska inte understiga fem gånger. Vid årsskiftet 2020-12-31 uppgick detta nyckeltal till 17,1 (16,4).

Resultatmåttan ska avse den senaste rullande tolv månadersperioden och beräknas proforma som om eventuella förvärv respektive avyttringar av verksamheter hade ägt rum på den första dagen av den aktuella tolv månadersperioden.

NOT 31

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Betalningsgaranti för leasingavtal	—	0	—	0
Betalningsgaranti för leverantörsskulder	0	0	15	0
Borgensförbindelse för bankgaranti	2	0	3	0
Villkorade statliga bidrag	14	—	—	—
Kapitaltäckningsgaranti till förmån för dotterbolag	—	—	8	—
Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag	2	2	2	2
Summa	18	2	28	2

NOT 32

JUSTERINGAR FÖR ÖVRIGA EJ KASSAFLÖDESPÅVERKANDE POSTER

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Realisationsresultat	0	0	—	—
Orealiserade valutakursdifferenser	4	3	—	—
Förändringar i avsättningar	21	-3	—	—
Reserv för osäkra fordringar	1	1	—	—
Summa	26	1	—	—

NOT 33

FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG OCH RÖRELSE

FÖRVÄRV UNDER 2020

Företag/rörelse	Verksamhet	Förvärvs- tidpunkt	Kapital- och röst- andel, %
Unizite AS	IT-lösningar för mobilt samarbete inom bygg- och anläggningsindustrin	2020-01-09	100
Excitech Ltd	IT-lösningar för design och konstruktion	2020-01-16	100
Netpublicator Apps AB	IT-lösningar för digital dokument- och möteshantering	2020-07-01	50,1
Scanscot Technology AB	IT-lösningar för produktinformation och simulering	2020-11-02	100

Nedanstående tabeller innehåller uppgifter om köpeskillingar, identifierbara nettotillgångar och goodwill.

MSEK	Excitech Ltd	Övriga förvärv	Summa förvärv under 2020
Köpeskillning			
Kontant betalt 2020	225	107	332
Lång- och kortfristiga skulder till säljare		3	3
Beräknade villkorade köpeskillingar ¹	44	67	111
Summa köpeskillning	269	177	446
Identifierbara nettotillgångar (se nedan)	-131	-68	-199
Goodwill	138	109	247

¹⁾ Avsättningar för villkorade köpeskillingar beräknas betalas kontant under 2021–2023. Utfallet är främst beroende av intäkts- och resultatutvecklingen för förvärvade företag samt försäljningspriset för kontorsbyggnaden hos Excitech Ltd.

De förvärvade företagen är kunskapsföretag och goodwill är därför hänförlig till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om respektive programvaror och IT-system samt till viss del även synergieffekter.

Verkligt värde på de identifierbara tillgångar och skulder som ingick i förvärven var följande:

MSEK	Excitech Ltd	Övriga förvärv	Summa förvärv under 2020
Kundavtal, programvaror, varumärken	55	67	122
Andra immateriella anläggningstillgångar	0	—	0
Materiella anläggningstillgångar	35	0	35
Finansiella anläggningstillgångar	5	0	5
Varulager	2	—	2
Fordringar ²	92	20	112
Likvida medel	53	19	72
Kortfristiga skulder	-117	-25	-142
Uppskjuten skatt, netto	6	-13	-7
Identifierbara nettotillgångar	131	68	199

²⁾ Avtalsenliga bruttobelopp motsvarar i allt väsentligt ovan angivna verkliga värden för förvärvade fordringar.

Den 9 januari 2020 förvärvades samtliga aktier i norska Unizite AS. Unizite, med ett team på 10 personer, har utvecklat ett molnbaserat mobilfältverktyg för samarbete inom bygg- och anläggningsindustrin. Enligt förvärvsanalysen uppgick goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkom genom förvärvet till cirka 32 MNOK, vilket medförde en uppskjuten skatteskuld på cirka 3 MNOK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder var av ringa omfattning. Beroende på det faktiska utfallet för det förvärvade bolagets återkommande SaaS-intäkter under 2022 kan en villkorad kontant köpeskillning inom intervallet noll upp till ett maximalt odiskonterat belopp på 35 MNOK komma att utgå. Villkorad köpeskillning beräknas uppgå till 10 MNOK, vilket redovisats i koncernbalansräkningen per 2020-12-31. Unizite är nu en del av Tribia, ett bolag i divisionen Design Management, och konsolideras från och med januari 2020.

Den 16 januari 2020 tecknade Addnode Group avtal om att förvärva och tillträda Excitech Ltd med en nettoomsättning på cirka 50 MGBP. Excitech, med drygt 3 500 kunder och 150 anställda, är den största Autodesk Platinum Partnern på den brittiska marknaden. Den avtalade köpeskillningen för samtliga aktier uppgår till cirka 22 MGBP, motsvarande cirka 269 MSEK, varav cirka 19 MGBP (cirka 232 MSEK) har betalats till och med avgivandet av denna årsredovisning. Den avtalade köpeskillningen på 22 MGBP består av 17 MGBP som en fast kontant betalning, 2 MGBP i form av en skuld (för vilket det nominella beloppet kan öka/minska beroende på nettoresultatet från en planerad sale-/leasebackaffär av Excitechs kontorsbyggnad) och cirka 3 MGBP kontant avseende nettokassa och rörelsekapital. Köpeskillningen motsvarar ett Enterprise Value på cirka 15 MGBP (kassa & skuldfri basis, exklusive kontorsbyggnadens värde).

Transaktionen har genomförts i två steg. Den 16 januari 2020 förvärvades 55 procent av aktierna i Excitech och resterande 45 procent förvärvades i början av juni 2020 då de avtalade kombinerade köp- och sälloptionerna utnyttjades. Försäljningspriset avseende kontorsbyggnaden är svårbedömt och beroende av bland annat längden på kommande hyresavtal och marknadsutvecklingen. Excitech konsolideras från och med januari 2020 som en del av Addnode Groups division Design Management.

Den 1 juli 2020 förvärvade Addnode Group 50,1 procent av aktierna i Netpublicator Apps AB, som utvecklar SaaS-tjänster för digital dokument- och möteshantering inför och under sammanträden inom offentlig förvaltning. Bolagets nettoomsättning uppgick 2019 till cirka 16 MSEK med god lönsamhet. Resterande 49,9 procent kommer att förvärvas stegvis under 2021, 2022 respektive 2023, då slutliga köpeskillningar kommer att fastställas baserat på Netpublicators finansiella resultat. Enligt förvärvsanalysen uppgick goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkom genom förvärvet till cirka 102 MSEK, vilket medförde en uppskjuten skatteskuld på cirka 7 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder var av ringa omfattning. Beroende på det faktiska utfallet för det förvärvade bolagets finansiella utveckling under 2020, 2021 respektive 2022 kan en villkorad kontant köpeskillning inom intervallet noll upp till ett maximalt odiskonterat belopp på 57 MSEK komma att utgå för de resterande aktierna. Avsättning för villkorad köpeskillning har beräknats uppgå till 57 MSEK, vilket redovisats i koncernbalansräkningen per 2020-12-31. Netpublicator konsolideras från och med juli 2020 som en del av Addnode Groups division Process Management.

Den 2 november 2020 förvärvade Addnode Group samtliga aktier i Scanscot Technology AB, som är den ledande nordiska

forts. not 33

återförsäljaren av programvaruportföljen SIMULIA från Dassault Systèmes. Företaget har också utvecklat egen programvara för simulering av broar och annan infrastruktur. Bolagets nettoomsättning uppgick 2019 till cirka 38 MSEK. Enligt förvärvsanalysen uppgick goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkom genom förvärvet till cirka 40 MSEK, vilket medförde en uppskjuten skatteskuld på cirka 3 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder var av ringa omfattning. Scanscot konsolideras från och med november 2020 som en del av Addnode Groups division Product Lifecycle Management.

Förvärven under 2020 har bidragit till koncernens nettoomsättning med 570 MSEK och till årets resultat efter skatt med 19 MSEK. Om förvärven hade genomförts per den 1 januari 2020 hade koncernens nettoomsättning under 2020 uppgått till cirka 3 850 MSEK och årets resultat efter skatt till 167 MSEK. Kostnader för att genomföra förvärven ingår i koncernens övriga externa kostnader 2020 med 4 MSEK.

FÖRVÄRV UNDER 2019

Företag/rörelse	Verksamhet	Förvärvs-tidpunkt	Kapital-och röst-andel, %
IntraPhone Solutions AB	IT-lösningar för planering och uppföljning inom hemtjänst	2019-04-01	100
Kpass IT SAS	IT-lösningar för produktinformation (PLM-lösningar)	2019-04-04	100
Majenta (inkrämeförvärv)	IT-lösningar för design och konstruktion	2019-04-05	

Nedanstående tabeller innehåller uppgifter om köpeskillingar, identifierbara nettotillgångar och goodwill.

MSEK	Förvärv under 2019
Köpeskillning	
Kontant betalt 2019	80
Lång- och kortfristiga skulder till säljare	3
Beräknade villkorade köpeskillingar ¹	6
Summa köpeskillning	89
Identifierbara nettotillgångar (se nedan)	-34
Goodwill	55

¹) Avsättningar för villkorade köpeskillningar beräknas betalas kontant under 2020-2021. Utfallet är främst beroende av resultatutvecklingen för förvärvade företag.

De förvärvade företagen är kunskapsföretag och goodwill är därför hänförlig till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om respektive programvaror och IT-system samt till viss del även synergieffekter.

Verkligt värde på de identifierbara tillgångar och skulder som ingick i förvärven var följande:

MSEK	Förvärv under 2019
Kundavtal och programvaror	38
Materiella anläggningstillgångar	1
Fordringar ²	15
Likvida medel	7
Kortfristiga skulder	-24
Uppskjuten skatt, netto	-3
Identifierbara nettotillgångar	34

²) Avtalsenliga bruttobelopp motsvarar i allt väsentligt ovan angivna verkliga värden för förvärvade fordringar.

Den 1 april 2019 förvärvades samtliga aktier i programvarubolaget IntraPhone Solutions AB. Verksamheten är inriktad mot mobila IT-lösningar för planering och uppföljning inom hemtjänst och används av över 45 kommuner i Sverige. Genom förvärvet stärks koncernens erbjudanden inom det svenska omsorgs- och välfärdsområdet. Bolaget har en årlig nettoomsättning på cirka 35 MSEK och konsolideras från och med april 2019 i divisionen Process Management. Enligt förvärvsanalysen uppgick goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkom genom förvärvet till cirka 47 MSEK, vilket medförde en uppskjuten skatteskuld på cirka 3 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avsåg främst immateriella tillgångar och övriga skulder.

Den 4 april 2019 förvärvades samtliga aktier i bolaget Kpass IT SAS. Företaget är en fransk PLM-specialist med en årlig nettoomsättning på cirka 39 MSEK. Kpass IT har 35 medarbetare och konsolideras från och med april 2019 i divisionen Product Lifecycle Management, som med förvärvet ytterligare stärker sitt erbjudande till kunder inom PLM-området genom att etablera verksamhet i Frankrike och Japan. Enligt förvärvsanalysen uppgick goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som uppkom genom förvärvet till cirka 22 MSEK, vilket medförde en uppskjuten skatteskuld på cirka 1 MSEK. Övriga förvärvade tillgångar och skulder avsåg främst kundfordringar, likvida medel och upplupna kostnader.

Den 5 april 2019 förvärvade Addnode Groups dotterbolag Symetri Ltd det brittiska IT-bolaget Majentas Autodeskverksamhet med en årlig nettoomsättning på cirka 40 MSEK. Förvärvet kommer att ytterligare utöka Symetris räckvidd på den brittiska marknaden och ligger i linje med strategin att vara en internationell marknadsledande leverantör av programvaror och tjänster för design och ingenjörsverksamheter. Förvärvade tillgångar avsåg främst kundavtal.

Under 2019 har förvärven bidragit till koncernens nettoomsättning med cirka 83 MSEK och påverkat koncernens resultat efter skatt positivt med cirka 5 MSEK. Om förvärven hade genomförts per den 1 januari 2019 hade koncernens nettoomsättning under 2019 uppgått till cirka 3 462 MSEK och resultatet efter skatt till cirka 131 MSEK. Kostnader för att genomföra förvärven ingår i koncernens övriga externa kostnader 2019 med cirka 2 MSEK.

forts. not 33

KASSAFLÖDE FRÅN FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG OCH RÖRELSER

MSEK	Koncernen	
	2020	2019
Kontant betalda köpeskillingar	-343	-255
Likvida medel i förvärvade dotterföretag	72	7
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv	-271	-248

Kontant betalda köpeskillingar 2020 inkluderar utbetalningar av avtalade köpeskillingar för företagsförvärv genomförda under tidigare år med 11 (175) MSEK.

NOT 34

LIKVIDA MEDEL OCH KORTFRISTIGA PLACERINGAR

I koncernens och moderbolagets likvida medel ingick inget innehav av kortfristiga placeringar varken 2020-12-31 eller 2019-12-31.

Koncernen och moderbolaget hade inga likvida medel på spårade bankkonton varken 2020-12-31 eller 2019-12-31.

NOT 35

FÖRÄNDRINGAR AV SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

MSEK	Skulder till kredit- institut	Skulder avseende leasingavtal	Koncernen
Ingående balans 1 januari 2019	510	2	512
Årets kassaflöde 2019:			
Upptagna lån	116	—	116
Amortering av skulder	-169	-67	-236
Ej kassaflödespåverkande poster 2019:			
Övergång till IFRS 16	—	131	131
Nya och avslutade leasingavtal	—	54	54
Valutakursdifferenser	35	3	38
Utgående balans 31 december 2019	492	123	615
Årets kassaflöde 2020:			
Upptagna lån	263	—	263
Amortering av skulder	0	-70	-70
Ej kassaflödespåverkande poster 2020:			
Nya och avslutade leasingavtal	—	76	76
Valutakursdifferenser	-56	-3	-59
Utgående balans 31 december 2020	699	126	825

NOT 36

FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

FINANSIELLA RISKER

Addnode Group är genom sin internationella verksamhet exponerad för olika typer av finansiella risker som kan påverka resultat, kassaflöde och eget kapital. Dessa finansiella risker innefattar:

- Ränterisker avseende lån och likvida medel
- Finansierings- och likviditetsrisk avseende koncernens kapitalbehov
- Valutarisker avseende kommersiella flöden och nettotillgångar i utländska dotterbolag
- Kreditrisker hänförliga till finansiella och kommersiella aktiviteter
- Övriga prisrisker

Addnode Group har en koncerngemensam finanspolicy som fastställs av styrelsen för Addnode Group AB. Finanspolicyen definierar ränte-, finansierings-, likviditets-, valuta- och kreditrisker samt fastställer ansvar och befogenheter för hanteringen av dessa risker. Finanspolicyen uttrycker syftet att den finansiella riskhanteringen ska eftersträva att minimera påverkan på koncernens resultat och ställning.

Inom koncernens decentraliserade organisation är finansverksamheten centraliserad till moderbolaget, som har det övergripande ansvaret för koncernens finansiella riskhantering för att dels kunna bevaka koncernens sammanlagda finansiella riskpositioner och uppnå kostnadseffektivitet samt tillvarata koncerngemensamma intressen.

Det har inte skett några väsentliga förändringar vad gäller koncernens mål, principer eller metoder för hanteringen av finansiella risker jämfört med föregående år. Styrelsen gör löpande en bedömning av koncernens mål, principer och metoder för finansiell riskhantering.

RÄNTERISK

Ränterisk definieras som risken att förändringar i marknadsräntor får en negativ påverkan på koncernens resultat och kassaflöde.

Koncernen är exponerad mot ränterisk genom räntebärande lån och likvida medel. Förändringar i räntenivåer har en direkt inverkan på koncernens räntenetto. Koncernens upplåning och skuldhantering sköts genom moderbolaget. Den räntebärande upplåningen utgörs huvudsakligen av banklån.

En av de mest betydande faktorerna som inverkar på ränterisken är valet av räntebindningstid för koncernens låneportfölj. Den tid det tar för en permanent förändring av räntenivån att slå igenom på koncernens resultat beror på lånets räntebindningstid. För närvarande använder koncernen inte derivatinstrument för att hantera ränterisk. Den genomsnittliga räntebindningstiden den 31 december 2020 var 0,4 (0,7) år.

Koncernens ränteintäkter och räntekostnader är framför allt exponerade mot förändringar av svenska och brittiska marknadsräntor.

forts. not 36

Nedanstående tabell visar koncernens räntebärande nettoskuld på respektive balansdag. Baserat på den räntebärande nettoskulden, exklusive leasingskulden enligt IFRS 16, per balansdagen skulle en ofördelaktig förändring av räntenivån med 1 procent få en resultatpåverkan om -1 (-2) MSEK.

MSEK	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Räntebärande nettoskuld		
Likvida medel	-644	-294
Räntebärande fordringar	-1	0
Räntebärande skulder	827	615
Nettoskuld(+)/Fordran(-)	182	321

LIKVIDITETSRIK

Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen vid ett visst givet tillfälle inte har tillräckligt med likvida medel eller annan betalningsberedskap för att kunna fullgöra sina löpande betalningsåtaganden. För att säkerställa betalningsberedskap har Addnode Group som målsättning att ha en likviditetsreserv som motsvarar minst fem procent av koncernens rullande årsomsättning. Likviditetsreserv definieras som tillgängliga banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar plus utnyttjade bekräftade checkkreditfaciliteter.

Moderbolaget arbetar aktivt för att säkerställa en optimal hantering av koncernens likviditet genom att likviditeten centraliseras till moderbolaget via koncernkonto och interna lån. Överskottlikviditet ska i första hand användas för amortering på extern skuld. Likvida medel därutöver ska hållas som banktillgodohavande eller placeras i räntebärande instrument med hög likviditet. Moderbolaget har en checkräkningskredit på 100 MSEK. Denna var utnyttjad per den 31 december 2020.

MSEK	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Likvida medel	644	294
Beviljade checkkrediter	100	100
Utnyttjad del av checkkrediter	0	0
Tillgänglig likviditet	744	394

FINANSIERINGSRIK

Finansieringsrisk definieras som risken att det vid en given tidpunkt blir svårt och/eller kostsamt att erhålla ny finansiering eller att refinansiera befintlig skuld.

Finansieringsrisken hanteras genom långfristiga kreditfaciliteter. Nuvarande avtalade revolverande multi-currency kreditfacilitet om 1 000 MSEK förfaller i juni 2021. Refinansiering pågår. Utnyttjade dragningar under kreditfaciliteten redovisas som kortfristiga lån. De avtalade kreditfaciliteterna kan användas för finansiering av framtida förvärv samt även användas för att betala villkorade köpeskillingar. Respektive banklån har en löptid på antingen en, tre, sex eller tolv månader, men skuldbeloppen kan därefter återlånas i sin helhet inom ramen för kreditfacilitetens totalbelopp. Av koncernens skulder till kreditinstitut 2020-12-31 var 91 (48) MSEK fastställda i SEK och 607 (444) MSEK var fastställda i GBP. Skulderna i SEK löpte med en fast ränta på cirka 1,3 (1,5) procent och skulderna i GBP löpte med en fast ränta på cirka 1,4 (2,2) procent. Räntestjustering sker i samband med omsättning av respektive lån.

Låneavtalet innehåller finansiella covenant som föreskriver en gräns för koncernens nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA samt en gräns för koncernens räntetäckningsgrad. Av kreditfaciliteterna hade 698 (481) MSEK utnyttjats 2020-12-31. Ledning och styrelse följer koncernens prognostiserade utveckling i förhållande till gränsvärdena i covenanterna och därigenom säkerställs att koncernen uppfyller sina åtaganden gentemot externa kreditgivare. Per den 31 december 2020 var lånevillkoren uppfyllda och förväntas fortsatt vara uppfyllda under 2021.

Nedanstående tabell visar odiskonterade framtida kassaflöden (skillnader mot belopp redovisade i koncernbalansräkningen för räntebärande skulder avser framtida räntebetalningar).

MSEK	Förfaller till betalning			
	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Efter mer än 5 år
Avsättningar och finansiella skulder per 2020-12-31				
Avsättningar för villkorade köpeskillingar	45	36	30	—
Avsättningar för beslutade omstruktureringsåtgärder	20	—	—	—
Övriga avsättningar	—	2	—	9
Räntebärande skulder, exklusive leasingskulder enligt IFRS 16	707	—	—	—
Räntebärande leasingskulder enligt IFRS 16	66	41	25	0
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	199	—	—	1
Summa	1 037	79	55	10

forts. not 36

MSEK	Förfaller till betalning			
	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Efter mer än 5 år
Avsättningar och finansiella skulder per 2019-12-31				
Avsättningar för villkorade köpeskillingar	5	3	—	—
Avsättningar för beslutade omstruktureringsåtgärder	0	—	—	—
Övriga avsättningar	—	2	—	9
Räntebärande skulder, exklusive leasingkulder enligt IFRS 16	497	—	—	—
Räntebärande leasingkulder enligt IFRS 16	61	38	27	—
Skulder för köpeskillingar, ej räntebärande	8	—	—	—
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	167	—	—	—
Summa	738	43	27	9

VALUTARISK

Valutarisk avser risken att ogynnsamma rörelser i valutakurser kan ge upphov till negativa effekter på koncernens resultat och finansiella ställning. Koncernen är exponerad för valutarisker genom löpande affärstransaktioner i olika valutor, så kallad transaktionsexponering. Dessutom påverkas koncernen av omräkningseffekter när utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar i utländsk valuta räknas om till svenska kronor, d v s omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

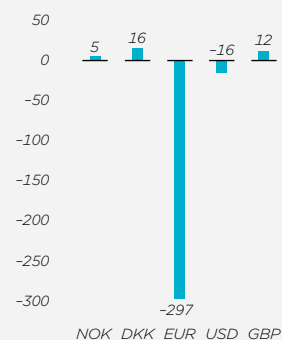
Transaktionsexponering uppstår när ett bolag har kassaflöden i utländsk valuta. Valutakursrörelser påverkar kassaflöden i utländska valutor och innebär en risk att koncernens lönsamhet påverkas negativt.

Koncernens dotterbolag verkar i huvudsak på sina lokala marknader med intäkter och kostnader i lokal valuta vilket reducerar transaktionsexponeringen. Den transaktionsexponering som uppstår hänför sig framförallt till inköp i EUR där försäljning sker i annan valuta. Effekterna av förändrade valutakurser har till stor del hanterats via prissättning. Detta innebär att känsligheten för valutakursfluktuationer historiskt varit lägre än de nedan angivna beloppsnivåerna.

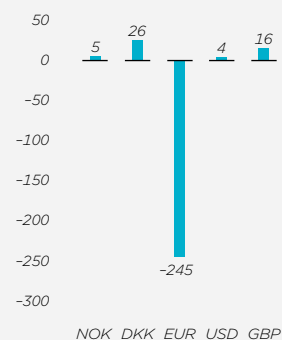
Beslut om eventuell säkring av transaktionsexponering genom valutaderivat fattas centralt av moderbolaget. Under år 2020 har inga transaktionsflöden i utländsk valuta säkrats genom valutatermins kontrakt.

Nedanstående graf visar nettotransaktionsexponeringen (intäkter minus kostnader) i de mest betydande överskotts- respektive underskottsvalutorna.

TRANSAKTIONSEXPONERING 2020, MSEK



TRANSAKTIONSEXPONERING 2019, MSEK



Baserat på nettoflödena under 2020 visar nedanstående tabell en känslighetsanalys över effekten på resultat efter skatt av en 10 procent svagare SEK gentemot övriga valutor med alla andra variabler konstanta.

SEK -10% jämfört med	MSEK
EUR	-23
DKK	1
GBP	1
NOK	0
USD	-1

Omräkningsexponering

Förändringar i valutakurser har en inverkan på koncernens resultat via omräkning av utländska dotterföretags resultat till svenska kronor. Effekter hänför sig främst till valutorna GBP, NOK och EUR.

Nettotillgångar i utländska dotterbolag ger vid konsolidering till koncernens rapporteringsvaluta SEK upphov till en omräkningsdifferens som påverkar koncernens egna kapital. Koncernen kan säkra omräkningsexponeringen i nettotillgångar genom att tillgångarna finansieras med skuld i samma valuta.

Av de nettotillgångar som på balansdagen 2020-12-31 fanns i utländska valutor var cirka 794 MSEK hänförliga till GBP, 346 MSEK hänförliga till EUR och 230 MSEK hänförliga till norska kronor. Om EUR skulle förstärkas/försvagas med tio procent gentemot den svenska kronan skulle koncernens totala egna kapital öka/minska med omkring 31 MSEK och om den norska kronan skulle förstärkas/försvagas med tio procent gentemot den svenska kronan skulle koncernens totala egna kapital öka/minska med omkring 23 MSEK. I nuläget valutasäkras del av nettotillgångar i GBP i de brittiska dotterbolagen samt till viss del nettotillgångar i norska dotterbolag och franskt dotterbolag genom skulder i motsvarande valuta. Säkringsredovisning tillämpas på de skulder i utländsk valuta som avser säkring av nettotillgång. Valutakursförändringar på denna typ av skulder redovisas i övrigt totalresultat.

forts. not 36

Valuta	Netto-tillgångar	Valuta-säkring	2020
DKK	23	—	23
EUR	346	-3	343
GBP	794	-646	148
NOK	230	-10	220
USD	15	—	15
Övriga valutor	31	—	31
Totalt	1 439	-659	780

Valuta	Netto-tillgångar	Valuta-säkring	2019
DKK	23	—	23
EUR	322	-6	316
GBP	564	-446	118
NOK	232	—	232
USD	20	—	20
Övriga valutor	35	—	35
Totalt	1 196	-452	744

ÖVRIGA PRISRISKER

Per 2020-12-31 fanns inga väsentliga tillgångar eller skulder med exponering för andra prISRISKER.

KREDITRISK

Kreditrisk avser risken för förluster på grund av att koncernens kunder eller motparter i finansiella kontrakt inte fullgör sina betalningsåtaganden. Kreditrisk delas således upp i finansiell kreditrisk och affärsrelaterad kreditrisk.

Finansiell kreditrisk

Finansiell kreditrisk i form av motpartsrisiker uppstår vid placering av likvida medel, banktillgodohavanden och vid handel med derivatinstrument. Placering av överskottlikviditet får endast göras med motpart med hög kreditvärdighet och som uppfyller koncernens minimumkrav på rating. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas redovisade värde i koncernbalansräkningen.

Affärsrelaterad kreditrisk

Addnode Groups affärsrelaterade kreditrisk är främst hänförlig till kundfordringar, vilken hanteras i respektive division och dotterbolag. Kundfordringarna är fördelade på ett stort antal motparter. Av de totala kundfordringarna 2020-12-31 var 61 (57) procent på belopp lägre än 1 MSEK per kund. Koncernen har fastställt riktlinjer för att säkerställa att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Historiskt har koncernen haft mycket låga kostnader för kundförluster. Reserv för osäkra fordringar uppgick per balansdagen 2020-12-31 till 8 (4) MSEK, vilket motsvarar 1,4 (0,7) procent av totala kundfordringar. Årets resultat 2020 har påverkats negativt med 5 (2) MSEK på grund av reserveringar för befärdade kundförluster.

MSEK	Koncernen			
	2020-12-31		2019-12-31	
	Belopp	Andel, %	Belopp	Andel, %
Koncentration av kundfordringar				
Kundfordringar < 1 MSEK per kund	329	61	316	57
Kundfordringar 1-5 MSEK per kund	187	34	200	36
Kundfordringar > 5 MSEK per kund	27	5	43	7
Summa	543	100	559	100

Följande tabell visar åldersstrukturen på de kundfordringar som var förfallna på balansdagen, men för vilka inget nedskrivningsbehov har identifierats. Ett aktivt arbete med att minska rörelsekapitalbindningen, inklusive fokus på att få in kundinbetalningar, har frigjort likvida medel och minskat andelen förfallna kundfordringar.

MSEK	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Förfallna kundfordringar		
Kundfordringar förfallna 1-29 dagar	70	102
Kundfordringar förfallna 30-59 dagar	12	18
Kundfordringar förfallna 60-89 dagar	2	10
Kundfordringar förfallna 90 dagar eller mer	2	7
Summa	86	137

DERIVATINSTRUMENT

Koncernen hade inga utestående valutaterminskontrakt eller andra innehavda eller utställda derivatinstrument vare sig 2020-12-31 eller 2019-12-31.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

NOT 37**VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSSÄNDAMÅL**

Upprättandet av finansiella rapporter och tillämpningen av redovisningsprinciper baseras ofta på bedömningar och på uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga och väl bedömda vid den tidpunkt då bedömningen görs. Med andra bedömningar, antaganden eller uppskattningar kan resultatet emellertid bli ett annat och händelser kan inträffa som kan kräva en väsentlig justering av det redovisade värdet för den berörda tillgången eller skulden.

De viktigaste redovisningsprinciperna, vars tillämpning baseras på sådana bedömningar, och de viktigaste källorna till osäkerhet i uppskattningar som koncernen anser kan ha den mest betydande inverkan på koncernens redovisade resultat och ekonomiska ställning gäller främst; goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella tillgångar, avsättningar för villkorade köpeskillningar och uppskjutna skattefordringar/-skulder.

När det gäller goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella tillgångar (se not 15) avser det främst den regelbundna prövningen av eventuell nedskrivningsbehov. Redovisade värden kan påverkas av förändringar avseende tillämpad diskonteringsränta samt bedömningar av den framtida utvecklingen av priser, kostnader och efterfrågan på de varor och tjänster som utgör underlag till kassaflödesprognoserna.

Vid vissa företagsförvärv kan en villkorad köpeskillning (tilläggsköpeskillning) utgöra en stor del av den totala köpeskillningen för det förvärvade företaget och kan även uppgå till betydande belopp. Villkorade köpeskillningar är vanligen beroende av den framtida resultatutvecklingen och/eller utvecklingen av intäkterna hos det förvärvade företaget. Vid förvärvstidpunkten redovisas avsättningar för beräknade villkorade köpeskillningar baserat på prognoser om den framtida intäkt- och resultatutvecklingen hos förvärvade företag (se not 27 och 33). Enligt redovisningsstandardens IFRS 3 skall efterföljande omvärderingar av avsättningar för villkorade köpeskillningar samt skillnader mellan redovisad avsättning och faktiskt utfall redovisas i koncernens resultaträkning. Detta innebär att framtida omvärderingar av redovisade avsättningar kan komma att påverka koncernens redovisade resultat med betydande belopp, både positivt och negativt, under kommande år.

Redovisning av uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag och andra framtida skattemässiga avdrag bygger på bedömningar av möjligheterna till framtida utnyttjande. Uppskjuten skattefordran redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning (se not 12).

NOT 38**UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÄENDE**

Den 31 december 2020 uppgick Aretro Capital Group AB:s ägarandel till 6,6 (6,8) procent av aktiekapitalet och 18,5 (18,7) procent av rösterna i Addnode Group AB (publ). Aretro Capital Group AB ägs gemensamt via bolag av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer. Staffan Hanstorp är styrelseordförande för Addnode Group. Jonas Gejer var under perioden 2011-2020 vd för TECHNIA AB och divisionschef för Product Lifecycle Management och är därefter Vice President Business Development på Addnode Group och ingår fortsatt i koncernledningen. Det har inte förekommit några transaktioner mellan Aretro Capital Group AB och bolag i den koncern där Addnode Group AB (publ) är moderbolag.

TSEK	Koncernen	
	2020	2019
Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare:		
Löner och andra kortfristiga anställningsförmåner (se även beskrivning i not 5)	20 563	19 461
Summa	20 563	19 461

Styrelsens ordförande, Staffan Hanstorp, har via bolag fakturerat moderbolaget arvode för konsulttjänster med 2 509 (2 520) TSEK avseende arbete med koncernens förvärvsmöjligheter, finansieringsfrågor, strategiska partnerskap och övergripande strategiska frågor under 2020. Beloppen ingår inte i ovanstående tabell.

Försäljning till och inköp från andra företag inom Addnode Group-koncernen

För moderbolaget Addnode Group AB (publ) avser 99 (100) procent av årets nettoomsättning och 18 (18) procent av årets inköp egna dotterföretag. Vid försäljning och inköp mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

NOT 39**MEDELANTAL ANSTÄLLDA M.M.**

	2020		2019	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Medelantal anställda				
Moderbolaget	7	2	7	2
Dotterföretag				
Sverige	800	205	786	198
Danmark	11	4	12	4
Finland	62	7	63	10
Norge	110	17	92	17
Storbritannien	275	61	149	38
Tyskland	178	45	187	48
Nederländerna	24	3	21	2
Frankrike	31	6	26	5
Serbien	13	3	16	7
Slovakien	28	3	27	3
Österrike	4	—	4	—
USA	13	3	19	6
Australien	11	5	14	8
Kanada	3	1	4	1
Sydafrika	3	1	9	5
Indien	180	38	153	35
Japan	5	—	1	—
Totalt i dotterföretag	1 751	402	1 583	387
Koncernen totalt	1 758	404	1 590	389

	2020		2019	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare				
Moderbolaget				
Styrelseledamöter	7	3	6	2
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	3	1	3	1

NOT 40**HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN**

Några händelser av väsentlig betydelse har inte inträffat efter balansdagen.

NOT 41**UPPGIFTER OM ADDNODE GROUP AB (PUBL)**

Addnode Group AB (publ) har sitt säte i Stockholm, Sverige, och adressen till företagets huvudkontor är Hudiksvallsgatan 4 B, 113 30 Stockholm. Moderföretagets B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm.

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 25 mars 2021 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och för koncernen kommer att framläggas på årsstämman den 6 maj 2021 för fastställelse.

ÅRSREDOVISNINGENS UNDERTECKNANDE

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 25 mars 2021

Staffan Hanstorp
Styrelseordförande

Jan Andersson
Styrelseledamot

Kristofer Arwin
Styrelseledamot

Johanna Frelin
Styrelseledamot

Sigrun Hjelmquist
Styrelseledamot

Thord Wilkne
Styrelseledamot

Kristina Willgård
Styrelseledamot

Johan Andersson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 25 mars 2021
PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Addnode Group AB (publ), org.nr 556291-3185

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Addnode Group AB (publ) för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 54–115 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rappor-

terna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Addnode Group förvärvar, driver och utvecklar entreprenörsdrivna IT-bolag som tillhandahåller programvaror och tjänster till marknader där de har, eller kan ta, marknadsledande positioner. Koncernens intäktsströmmar kommer främst ifrån konsult-, service- samt licensprodukter. Bolagets utveckling har varit såväl organisk som förvärvsdriven, intäkterna är i relativt stor utsträckning avtalsbundna och återkommande.

En omfattande del av Addnode Group-koncernens verksamhet sker i Sverige. Därutöver bedrivs betydande verksamhet via dotterbolag i Norge, Finland, Tyskland och England. För att kunna bedöma koncernredovisningen som helhet, har vi beslutat att dotterbolag som vi bedömt vara viktigast i dessa länder ska ingå i koncernrevisionen. De flesta dotterbolag i koncernen omfattas dessutom av revision enligt lokala lagkrav. För de dotterbolag som har valts ut att ingå i koncernrevisionen har vi utfärdat detaljerade instruktioner samt inhämtat rapportering och följt upp utförd granskning i diskussion och möten med lokala team, för att fastställa att tillräckliga revisionsbevis har inhämtats som stöd för våra uttalanden i revisionsberättelsen.

Vi har beaktat covid-19 och dess påverkan på vår revision och utformat våra granskningsåtgärder för att möta nya och/eller förändrade risker i revisionen. Vi har sammantaget kunnat utföra vår revision även om pandemin har medfört ändrade arbetsformer och ökad användning av digitala verktyg för kommunikation och insamling av revisionsbevis.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkas av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa väsentlighetstal och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt bedömde effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Värdering av goodwill

I koncernens balansräkning redovisas goodwill på 1 763 mkr hänförligt till företagsförvärv, vilket motsvarar 46 procent av totala tillgångar i koncernen. Goodwillposten är därmed väsentlig. Utöver detta är värdering av goodwill förknippat med företagsledningens bedömningar. Detta sammantaget gör att vi betraktat värdering av goodwill som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Företagsledningen utför årligen en nedskrivningsprövning av goodwill för att pröva om det föreligger ett nedskrivningsbehov eller ej. Antaganden och bedömningar omfattar prognoser kring tillväxt och rörelsemarginal, investeringsbehov och applicerad diskonteringsränta. Om den framtida utvecklingen avviker negativt från tillämpade antaganden och bedömningar kan ett nedskrivningsbehov uppkomma.

I not 15 finns ytterligare information kring nedskrivningsprövningen av goodwill inklusive de väsentliga antaganden och bedömningar som tillämpats.

Redovisning av förvärv

Under året förvärvade koncernen fyra företag som under 2020 har bidragit till årets nettoomsättning med 570 mkr och till årets resultat efter skatt med 19 mkr. Redovisning av förvärv innebär väsentliga bedömningar och uppskattningar av värdet på förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

Vid upprättande av förvärvsanalyser har bolaget allokerat köpeskillingen till förvärvade tillgångar, varav merparten utgör goodwill. Detta har gjorts genom att identifiera förvärvade tillgångar och värdera dem till verkligt värde baserat på för tillgången tillämpliga värderingsmodeller.

Ytterligare information om årets förvärv samt upprättade förvärvsanalyser finns i not 33.

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

Vår revision har omfattat bland annat följande moment;

- Med stöd av värderingsspecialister testat koncernens modell för nedskrivningsprövning samt utvärderat väsentliga antaganden som använts för att fastställa prognostiserade kassaflöden och diskonteringsräntor vid beräkningen av tillgångarnas nyttjandevärden. I utvärderingen har vi jämfört med verksamheternas historik, koncernens prognoser och strategiska planering samt med externa datakällor där det varit möjligt och relevant.
- Verifierat lämnade notupplysningar mot bokföring och annan räkenskapsinformation.

Vår revision har omfattat bland annat följande moment;

- Utvärderat om förvärvsanalyser för de väsentligaste förvärven under året möter kraven enligt IFRS och har upprättats enligt vedertagen praxis samt bedömt om väsentliga antaganden som använts för att fastställa värden på förvärvade tillgångar är rimliga.
- Verifierat lämnade notupplysningar mot bokföring och annan räkenskapsinformation.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 till 53 och 120–125 varav hållbarhetsrapporten på sidorna 26–41. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi förväntar oss få tillgång till efter datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsnämndens webbplats:

www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Addnode Group AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande

bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen. En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsnämndens webbplats:

www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Addnode Group ABs revisor av bolagsstämman den 7 maj 2020 och har varit bolagets revisor sedan den 9 april 2003.

Stockholm den 25 mars 2021

PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

NYCKELTAL, DEFINITIONER OCH ORDLISTA

ANVÄNDNING OCH AVSTÄMNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

Riktlinjer för upplysningar om alternativa nyckeltal för företag med värdepapper noterade på en reglerad marknad inom EU har getts ut av Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten (ESMA) och ska tillämpas på alternativa nyckeltal i offentliggjord obligatorisk information. Med alternativa nyckeltal avses finansiella mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning, finansiellt resultat eller kassaflöden som inte definieras eller anges i tillämpliga regler för finansiell rapportering. I årsredovisningen används vissa nyckeltal, som inte är definierade i IFRS, för att ge investerare, analytiker och andra intressenter tydlig och relevant information om företagets verksamhet och dess utveckling. Användningen av dessa nyckeltal och en avstämning mot de finansiella rapporterna beskrivs nedan. Definitioner anges på sidan 121.

<i>Avstämning av EBITA, MSEK</i>	<i>2020</i>	<i>2019</i>
Rörelseresultat	229	218
Avskrivning och nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	127	109
EBITA	356	327

EBITA

EBITA är ett mått som koncernen betraktar som relevant för investerare, analytiker och andra intressenter som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i immateriella anläggningstillgångar. Nyckeltalet är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

Nettoskuld

Koncernen anser att nyckeltalet är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Nyckeltalet är ett uttryck för hur stor den finansiella belåningen är i bolaget i absoluta tal efter avdrag för likvida medel.

<i>Avstämning av nettoskuld, MSEK</i>	<i>2020-12-31</i>	<i>2019-12-31</i>
Långfristiga skulder	235	155
Kortfristiga skulder	2 071	1 604
Ej räntebärande lång- och kortfristiga skulder	-1 479	-1 144
Summa räntebärande skulder	827	615
Likvida medel	-644	-294
Andra räntebärande fordringar	-1	0
Nettoskuld(+)/-fordran(-)	182	321

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital. Beräknas på 12-månaders rullande resultat samt genomsnittet av in- och utgående eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt med återläggning av finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Beräknas på 12-månaders rullande resultat samt genomsnittet av in- och utgående sysselsatt kapital.

Börskurs/Eget kapital

Börskursen i förhållande till det egna kapitalet per aktie.

EBITA

Resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital

Redovisat eget kapital plus obeskattade reserver efter avdrag för uppskjuten skatt till aktuell skattesats.

Eget kapital per aktie

Eget kapital/totalt antal utestående aktier.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten/genomsnittligt antal utestående aktier.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive lager i procent av kortfristiga skulder.

Medelantal anställda

Genomsnittligt antal heltidsarbetande under perioden.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med likvida medel och andra räntebärande fordringar. En negativ nettoskuld innebär enligt denna definition att likvida medel och andra räntebärande finansiella tillgångar överstiger räntebärande skulder.

Nettoomsättning per anställd

Nettoomsättning/genomsnittligt antal årsanställda.

Organisk tillväxt

Förändring av nettoomsättning exklusive förvärvade enheter under den senaste 12-månadersperioden.

P/E-tal

Aktiekursen i förhållande till resultat per aktie.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt/genomsnittligt antal utestående aktier.

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande).

Soliditet

Eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande) i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar inklusive uppskjutna skattekulder.

Valutakursjusterad organisk tillväxt

Förändring av nettoomsättning, omräknad med föregående års valutakurs, exklusive förvärvade enheter under den senaste 12-månaders perioden.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

Återkommande intäkter

Intäkter av årligen återkommande karaktär, såsom intäkter från support- och underhållsavtal samt intäkter för programvaruabonnemangs- och hyresavtal samt SaaS-lösningar.

BRANSCHSPECIFIK ORDLISTA

BIM – Building

Information Modeling

IT-system för digital representation och informationshantering med 3D-teknik av till exempel byggnader och anläggningar.

CAD – Computer Aided Design

IT-system för design och konstruktion av exempelvis produkter, byggnader och anläggningar. Med hjälp av ett CAD-system kan en formgivare visualisera sin design, säkerställa en felfri konstruktion och förbättra dokumentationen för samtliga led i framställningsprocessen.

Design Management

En av våra divisioner. Leverantör av programvaror och tjänster för design, konstruktion och förvaltning av produkter, fastigheter och infrastruktur.

FM – Facility Management

Ett samlingsnamn för utrymme, infrastruktur, människor hemmahörande i en organisation och kopplas ofta samman med administration av fastigheter, kontorsbyggnader och hotellverksamhet.

GIS – Geografiska

Informationssystem

IT-system för geografisk information som analyserar och presenterar resultatet med kartdata som grund. Termen GIS skall inte förväxlas med "geografisk information" som exempelvis en kartsymbol eller linje som motsvarar en väg. GIS används för att skapa, redigera och utforska markareal.

Open Source

Open source, öppen källkod eller öppen programvara, är datorprogram där källkoden är fritt tillgänglig att använda, läsa, modifiera och vidare distribuera för den som vill.

PDM – Product Data Management

Verktyg för att spåra och kontrollera komponenter och data om en viss produkt. Används främst för att säkerställa att de tekniska specifikationerna under hela utvecklings- och tillverkningsprocessen är desamma för samtliga medarbetare i projektet. PDM är vanligt förekommande i ett PLM-system.

PLM – Product Lifecycle Management

En av våra divisioner. Leverantör av programvaror och tjänster för produktdatainformation. En av Europas ledande leverantörer. PLM-marknaden kan delas upp i tre olika segment:

- Verktyg för att skapa, analysera, visualisera, modellera och dokumentera information om produkter, byggnader och anläggningar. Ett av de vanligaste verktygen är ett CAD-program.
- Verktyg för att fånga, hantera, sprida, visualisera och för att samarbeta. Ett av de vanligaste verktygen är ett PDM-system eller ett PLM-system.
- Verktyg för planering av processer, resurser, produktionslayout samt analys och simulering av produktionsprocessen.

Process Management

En av våra divisioner. Leverantör av IT-system för dokument- och ärendehantering, webbplatser och samarbetsverktyg. En av Sveriges och Norges ledande leverantörer till kommunal förvaltning, myndigheter och företag.

SaaS – Software as a Service

En modell för att erbjuda mjukvara som tjänst, där användaren får tillgång till applikationer via Internet, det vill säga utan att själv ha systemet, tjänsten eller programmet installerat på sin dator eller server.

ADRESSER

ADDNODE GROUP AB (PUBL)

Hudiksvallsgatan 4B
SE-113 30 Stockholm
Tel: +46 8 630 70 70
info@addnodegroup.com
www.addnodegroup.com

DIVISION DESIGN MANAGEMENT

Service Works Global Ltd

SWG House
4 Keswick Road
London SW15 2JN
Storbritannien
Tel: +44 020 8877 4080
www.swg.com

Service Works Global Nordic AB

Bruksgatan 17
SE-632 20 Eskilstuna
Tel: +46 16 13 55 00
www.swg.com/se

Symetri AB

Korta gatan 7
SE-171 54 Solna
Tel: +46 8 704 22 00
www.symetri.se

Symetri A/S

Robert Jacobsens Vej 70
DK-2300 Köpenhamn
Danmark
Tel: +45 5577 8383
www.symetri.dk

Symetri Oy

Äyritie 8B
FI-01510 Vantaa
Finland
Tel: +358 9 5422 6500
www.symetri.fi

Symetri AS

Forskningsparken Hus 5
Gautstadalleen 21
NO-0349 Oslo
Norge
Tel: +47 22 02 07 00
www.symetri.no

Symetri Ltd

Horsley House North
Regent Centre
Gosforth
Newcastle Upon Tyne
NE3 3TZ
Storbritannien
Tel: +44 191 223 3400
www.symetri.co.uk

Tribia AS

Hoffsveien 1 C
NO-0275 Oslo
Norge
Tel: +47 22 50 45 50
www.tribia.no

Tribia AB

Korta gatan 7
SE-171 54 Solna
Tel: +46 8 455 53 30
www.tribia.se

DIVISION PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

TECHNIA AB

Isafjordsgatan 15
Box 1141
SE-164 40 Kista
Tel: +46 8 599 204 00
www.technia.com

TECHNIA AS

Hoffsveien 1C
NO-0275 Oslo
Norge
Tel: +47 22 02 07 07
www.technia.com

TECHNIA Oy

Lars Sonckin Kaari 12
FI-02600 Espoo
Finland
Tel: +358 424 722 201
www.technia.com

TECHNIA USA

1650 SE 17th Street
Suite #410
Fort Lauderdale, FL
33316, USA
www.technia.com

TECHNIA GmbH

Am Sandfeld 11C
76149 Karlsruhe
Tyskland
Tel: +49 7219 7043-0
www.technia.com

TECHNIA Ltd

Brunleys
Kiln Farm
Milton Keynes
MK 11 3EW
Storbritannien
Tel: +44 1908 278606
www.technia.com

TECHNIA B.V.

Hoofdweg 78-B
7371 AK Loenen (Gld)
Nederländerna
Tel: +31 55 534 85 91
www.technia.com

TECHNIA SAS

36 Boulevard de la Bastille
75012 Paris
Frankrike
Tel: +33 01 43 14 27 72
www.technia.com

Simuleon B.V.

Pettelaarpark 84
5216 PP's-Hertogenbosch
Nederländerna
Tel: +31 418 644 699
www.simuleon.com

DIVISION PROCESS MANAGEMENT

Adtollo AB

Östgötagatan 12
SE-116 25 Stockholm
Tel: +46 8 410 415 00
www.adtollo.se

Arkiva AB

Brandthovdagatan 9
Box 217
SE-721 06 Västerås
Tel: +46 21 18 70 10
www.arkiva.se

Canella IT Products AB

Hudiksvallsgatan 4B
SE-113 30 Stockholm
www.canellait.se

Decerno AB

Electrum 234
SE-164 40 Kista
Tel: +46 8 630 75 00
www.decerno.se

Decerno Väst AB

Vasagatan 45
SE-411 37 Göteborg
Tel: +46 31 777 77 90
www.decerno.se

Evitbe AB

Vasagatan 45
SE-411 37 Göteborg
Tel: +46 771 213 213
www.evitbe.com

Forsler & Stjerna

Konsult AB
S:t Gertrudsgatan 3
SE-211 25 Malmö
Tel: +46 40 20 44 80
www.forslerostjerna.se

Ida Infront AB

S:t Larsgatan 18
Box 576
SE-581 07 Linköping
Tel: +46 13 37 37 00
www.idainfront.se

InPort AB

Matrosgränd 2
SE-652 16 Karlstad
Tel: +46 54 13 79 90
www.inport.com

Intraphone

Gustav Adolfs torg 47
SE-211 39 Malmö
Tel: +40 640 51 00
www.intraphone.com

Kompanion

Vasagatan 45
SE-411 37 Göteborg
Tel: +46 31 750 62 00
www.kompanion.se

Mittbygge AB

Box 315
SE-731 27 Köping
www.mittbygge.se

Netpublicator Apps AB

Hamngatan 2
SE-553 16 Jönköping
Tel: +46 363 320 900
www.netpublicator.com

Sokigo AB

Box 315
SE-731 27 Köping
Tel: +46 8 235 600
www.sokigo.com

Stamford AB

Löfbergskajen 3
SE-652 24 Karlstad
Tel: +46 54 13 79 90
www.stamford.se

Stamford Stockholm AB

Hudiksvallsgatan 4 B
SE-113 30 Stockholm
Tel: +46 8 20 29 50
www.stamford.se

Voice Provider AB

Hudiksvallsgatan 4 B
SE-113 30 Stockholm
Tel: +46 8 525 080 00
www.voiceprovider.com

EKONOMISK INFORMATION

EKONOMISK INFORMATION

och övrig relevant bolagsinformation publiceras på www.addnodegroup.com och kan beställas från Addnode Group, Hudiksvallsgatan 4B, SE-113 30 Stockholm

—

KONTAKTPERSON FÖR INVESTERARRELATIONER

Christina Rinman
Head of Corporate Communication and Sustainability
christina.rinman@addnodegroup.com

—

DISTRIBUTIONSPOLICY

Årsredovisningen 2020 kan beställas före årsstämman och finns som nedladdningsbar pdf på www.addnodegroup.com

—

KALENDARIUM

Delårsrapport januari-mars: 29 april 2021
Årsstämma: 6 maj 2021
Delårsrapport januari-juni: 21 juli 2021
Delårsrapport januari-september: 29 oktober 2021

Produktion: Addnode Group i samarbete med Sthlm Kommunikation & IR AB

Upphovsrätt: Detta material är upphovsrättsligt skyddat genom lagen (1960:729) om upphovsrätt till litterära och konstnärliga verk.

Fotografer: Alan Baxter (sidan 08), Amanda Dalbjörn, Unsplash (innehåll), Banternaps, Unsplash (innehåll, sidan 26), Bruno Ehms (sidan 05), Charlotte T Strömwall (sidan 15), Edwin Hooper, Unsplash (innehåll), Glenn Carstens Peters, Unsplash (sidan 08), Hannah Wei, Unsplash (sidan 33), Jeanette Häggglund (innehåll, sidorna 06, 15, 17, 21, 23, 25, 46, 62, 70-73), Johan Töpel (sidan 13), Kristina Sherk (sidan 73), Krzysztof Hepner, Unsplash (omslag), Manos Gkikas, Unsplash (omslag baksida), Matthew Henry, Unsplash (sidan 08), Nicolas Beltran-Lopez, Unsplash (sidan 02), Rodion Kutsaev, Unsplash (innehåll), Shutterstock (sidorna 05, 25, 34), Stepan Kulyk, Unsplash (sidan 54), Tam Wai, Unsplash (sidan 04), Willie Fineberg, Unsplash (sidan 43). Övriga bilder Addnode Group.

Tryck: Exakta

ADDNODE GROUP

ADTOLLO
ADDNODE GROUP

ARKIVA
ADDNODE GROUP

CANELLA
ADDNODE GROUP

DECERNO
ADDNODE GROUP

EVITBE
ADDNODE GROUP

FORSLER STJERNA
ADDNODE GROUP

IDA INFRONT
ADDNODE GROUP

INPORT
ADDNODE GROUP

INTRAPHONE
ADDNODE GROUP

KOMPANION
ADDNODE GROUP

MITTBYGGE
ADDNODE GROUP

NETPUBLICATOR
ADDNODE GROUP

SERVICE WORKS GLOBAL
ADDNODE GROUP

SOKIGO
ADDNODE GROUP

STAMFORD
ADDNODE GROUP

SYMETRI
ADDNODE GROUP

TECHNIA
ADDNODE GROUP

TRIBIA
ADDNODE GROUP

VOICE PROVIDER
ADDNODE GROUP