

## 5. STYRELSENS ERSÄTTNINGSRAPPORT FÖR 2020 ENLIGT 8 KAP. 53 A § AKTIEBOLAGSLAGEN

### INTRODUKTION

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Addnode Group Aktiebolag (publ), antagna av årsstämman 2020, ("ersättningsriktlinjerna") tillämpades under år 2020. Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören och ersättningar till styrelseledamöter utöver styrelsearvode.

Några utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram har inte funnits eller avslutats under 2020.

### ÖVERSIKT AV TILLÄMPNINGEN AV ERSÄTTNINGSRIKTLINJERNA UNDER 2020

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av dess långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Bolaget ska därför tillämpa marknadsmässiga och konkurrenskraftiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor för att kunna rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens och kapacitet att nå uppställda mål.

Bolagets ersättningsriktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Enligt ersättningsriktlinjerna ska ersättningen till ledande befattningshavare normalt bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig ersättning, aktiebaserade incitamentsprogram, pension och övriga sedvanliga förmåner. Den rörliga ersättningen ska baseras på mått som är kopplade till den årliga affärsplanen, som i sin tur är kopplad till Addnode Groups långsiktiga affärsstrategi och finansiella mål. Den rörliga kontanterersättningen ska baseras på uppnådda resultat och/eller individuella fastställda och specifika mål.

Bolaget har under 2020 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Inga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Ingen ersättning har krävts tillbaka.

### Total ersättning till verkställande direktören under 2020

Tabellen nedan beskriver total kostnadsförd ersättning avseende bolagets verkställande direktör under 2020 (TSEK).

Namn, befattning (under periodens start/slut)	Räkenskapsår	1 Fast ersättning		2	3	4	5	6
		Grundlön	Övriga förmåner <sup>1)</sup>	Rörlig-ersättning - Ettårig	Extraordinära ersättningar	Pensionskostnader	Total ersättning	Andel fast respektive rörlig ersättning <sup>2)</sup>
Johan Andersson, VD	2020	2 820	112	1 535	0	864	5 331	71 % / 29 %

1) Avser i huvudsak bilersättning

2) Pensionskostnader (kolumn 4), som i sin helhet avser grundlön och är premiebestämd, har till fullo redovisats som fast ersättning.

## TILLÄMPNING AV PRESTATIONSKRITERIER

Prestationskriterierna för den verkställande direktörens rörliga ersättning har valts för att förverkliga Addnode Groups strategi och för att uppmuntra agerande som ligger i bolagets långsiktiga intresse. Vid valet av prestationskriterier har även de finansiella målen samt kort- och långsiktiga affärsprioriteringar för år 2020 beaktats.

Tabellen nedan beskriver verkställande direktörens prestation och rörliga kontantersättning avseende räkenskapsåret 2020.

Namn, befattning	1 Beskrivning av de kriterier som kopplas till ersättningskomponenten	2 Relativ viktning av prestationskriterierna	3 a) Uppnådd prestation och b) faktiskt utfall av ersättning vilken utbetalas 2021
Johan Andersson, VD	Rörelseresultat 2020	50 %	a) 229 MSEK
			b) 703 TSEK
	Resultat per aktie 2020	40 %	a) 4,88 SEK
			b) 824 TSEK
	Tillväxt i nettoomsättning 2020 jämfört med 2019	10 %	a) 11 %
			b) 8 TSEK

## JÄMFÖRANDE INFORMATION AVSEENDE FÖRÄNDRINGAR I ERSÄTTNING OCH BOLAGETS RESULTAT

Tabellen nedan beskriver förändringar i kostnadsförd ersättning och bolagets resultat under de fem senaste räkenskapsåren.

	2016 mot 2015	2017 mot 2016	2018 mot 2017	2019 mot 2018	2020 mot 2019	Information om 2020 (kostnadsförd ersättning)
<b>Arlig förändring av ersättning till VD</b>						
VD Johan Andersson (fr.o.m. maj 2017) och tidigare VD Staffan Hanstorp (t.o.m. april 2017)	+37 TSEK (+0,9 %)	+788 TSEK (+18,6 %)	-18 TSEK (-0,4 %)	+1 186 TSEK (+23,6 %)	-870 TSEK (-14,0 %)	5 331 TSEK
<b>Arlig förändring av koncernens rörelseresultat</b>						
Koncernens rörelseresultat	-12 MSEK (-10 %)	+16 MSEK (+14 %)	+73 MSEK (+56 %)	+15 MSEK (+7 %)	+11 MSEK (+5 %)	229 MSEK
<b>Arlig förändring av genomsnittlig ersättning till anställda baserat på helårsekvivalenter (exklusive medlemmar i koncernledningen)</b>						
Genomsnittlig ersättning till anställda i koncernen <sup>3)</sup>	-2 TSEK (-0,3 %)	+2 TSEK (+0,4 %)	+33 TSEK (+5,3 %)	+4 TSEK (+0,6 %)	+11 TSEK (+1,7 %)	668 TSEK

- 3) Inklusive pensionskostnader men exklusive övriga sociala kostnader. Uppgifterna avser samtliga koncernbolag i Sverige och utomlands.

## ERSÄTTNING FÖR KONSULTTJÄNSTER UTFÖRDA AV STYRELSELEDAMÖTER

Styrelsens ordförande, Staffan Hanstorp, har under åren 2017, 2018, 2019 och 2020 via bolag fakturerat moderbolaget för konsulttjänster avseende arbete med koncernens förvärvsmöjligheter, finansieringsfrågor, strategiska partnerskap och övergripande strategiska frågor. Kostnadsförda belopp uppgår till 2 509 TSEK för år 2020, 2 520 TSEK för år 2019, 2 688 TSEK för år 2018 och 1 674 TSEK för år 2017.

## YTTERLIGARE INFORMATION TILLGÄNGLIG I ÅRSREDOVISNINGEN FÖR 2020 ELLER PÅ BOLAGETS HEMSIDA

Bolagets ersättningsriktlinjer, vilka antagits på årsstämman 2020, framgår av sidorna 60-61 i årsredovisningen för 2020 och finns också tillgängliga på bolagets hemsida, [www.addnodegroup.com](http://www.addnodegroup.com). På bolagets hemsida finns även det revisorsyttrande som behandlar huruvida bolaget har efterlevt de antagna riktlinjerna.

Ytterligare information om bolagets ersättningar under 2020 som inte täcks av denna rapport finns tillgänglig i årsredovisningen för 2020. Informationen återfinns på:

Sidan 67	Ersättningsutskottets arbete under 2020
Not 4 och 5 på sidorna 91-93	Sådan information som krävs enligt 5 kap. 40-44 §§ årsredovisningslagen (1995:1554), inklusive detaljerad information om ersättning till de övriga ledande befattningshavare som omfattas av de ersättningsriktlinjer som antagits på årsstämman 2020
Not 5 på sidorna 92-93	Ersättning till styrelsen.

---

Stockholm i mars 2021  
**Addnode Group Aktiebolag (publ)**  
*Styrelsen*