

HEMLIGHETEN BAKOM VÅR FRAMGÅNG

INNEHÅLL

VERKSAMHETEN

Addnode 2008	5
VD-ord	8
Affärsidé, strategi och finansiella mål.....	10
Marknad och trender	12
Medarbetare	14
Affärsområde Design Management	20
Affärsområde Product Lifecycle Management.....	24
Affärsområde Process Management.....	28
Affärsområde Content Management	32
Risk- och Känslighetsanalys.....	36
Aktiekapital och ägarförhållanden.....	38
Finansiell översikt	40
Definitioner	41

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrning 2008	42
Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare	46
Internkontroll och riskhantering	48
Styrelse och koncernledning	50

ÅRSREDOVISNING 2008

Förvaltningsberättelse	52
Finansiella rapporter för koncernen	58
Finansiella rapporter för moderbolaget	62
Tilläggsupplysningar och noter.....	63

REVISIONSBERÄTTELSE	90
---------------------------	----

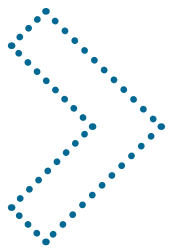
ADRESSER	91
----------------	----

HEMLIGHETEN BAKOM VÅR FRAMGÅNG:

DET HANDLAR INTE BARA
OM TEKNISKA LÖSNINGAR,

UTAN OCKSÅ OM EN
FÖRSTÅELSE FÖR HUR
MÄNNISKOR FUNGERAR.

Kunskap om kundernas branscher, verksamheter och processer är minst lika viktiga som teknisk kompetens.



ÅRSSTÄMMA

Årsstämman i Addnode AB (publ) hålls tisdagen den 28 april 2009 klockan 13.30 i Bonnier konferenscenter, Torsgatan 21, Stockholm. Insläpp sker från klockan 13.00. Aktieägare som önskar delta ska vara införda i den av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB) förda aktieboken senast onsdagen den 22 april 2009.

ANMÄLAN

Anmälan ska göras senast onsdagen den 22 april 2009 klockan 15.00 under adress Addnode AB, "Årsstämma", Hudiksvallsgatan 4, 113 30 Stockholm, per telefon +46 (0)8 506 66 210 eller e-post till lena.ottesen@addnode.com. Vid anmälan ska uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt eventuellt medföljande antal (dock högst två) biträden. Ombud samt företrädare för juridisk person ombeds att inge behörighetshandling före stämman. Fullmaktsformulär finns tillgängliga via Addnodes hemsida.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom värdepappersinstitut eller annan förvaltare måste för att äga rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt införas i aktieboken hos Euroclear i eget namn. Sådan registrering, så kallad rösträtsregistrering, måste vara verkställd onsdagen den 22 april 2009, vilket innebär att aktieägaren i god tid före detta datum måste underrätta förvaltaren härom.

UTDELNING

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning med 1,50 kronor per aktie.

EKONOMISK INFORMATION

Delårsrapporter, årsredovisningar och Addnodes pressmeddelanden finns tillgängliga på www.addnode.com och kan beställas från Addnode AB, Investor Relations, Hudiksvallsgatan 4, 113 30 Stockholm. Årsredovisningen i tryckt format skickas till alla som så begärt och finns ständigt tillgänglig på www.addnode.com

AKTIEÄGARKONTAKTER

Kontakta oss gärna om du har frågor eller synpunkter!
IR-ansvarig, Johan Andersson
Direkt: +46 (0)8 506 66 214
Mobil: +46 (0) 704 20 58 31
johan.andersson@addnode.com

KALENDER

- Årsstämma 2009, 28 april 2009
- Delårsrapport första kvartalet 2009, 23 april 2009
- Halvårsrapport 2009, 21 juli 2009
- Niomånadersrapport 2009, 23 oktober 2009

2008 ETT REKORDÅR FÖR ADDNODE

ETT ALLT MER NÖRDISKT FÖRETAG

➤ NETTOOMSÄTTNINGEN ÖKADE
MED 29 PROCENT TILL 1 025 MSEK

➤ EBITA ÖKADE MED 31 PROCENT
TILL 113 MSEK

➤ RESULTAT PER AKTIE ÖKADE
TILL 4,18 SEK

➤ ANTALET MEDARBETARE
ÖKADE FRÅN 532 TILL 733

➤ TILLVÄXT OCH NYA KUNDER INOM BÅDE
PRIVAT OCH OFFENTLIG SEKTOR

➤ NETTOOMSÄTTNINGEN UTANFÖR
SVERIGE UPPGICK TILL 267 MSEK

➤ FÖRVÄRV AV STRAND INTERCONNECT,
SIKROMA, RAVALIK OCH IT-ENERGY

➤ ANTALET MEDARBETARE UTANFÖR
SVERIGE ÖKADE TILL 131

1) Under 2007 och 2006 avvecklades verksamheter och i enlighet med gällande redovisningsregler för marknadsnoterade bolag (IFRS) redovisades samtliga resultaträkningsposter avseende de avvecklade verksamheterna på en separat rad i koncernens resultaträkning omedelbart före årets nettoresultat. Uppgifterna i vidstående tabell avser koncernens kvarvarande verksamheter, med undantag för periodens resultat och vinst per aktie, vilka för 2007 och 2006 även inkluderar resultat från avvecklad verksamhet. De avvecklade verksamheterna belastade periodens resultat för 2007 med -28,0 MSEK och för 2006 var vinsten 61,9 MSEK, motsvarande -1,25 och 2,78 kronor per aktie.

2) Addnode har en låg skattbelastning beroende på att vinster i rörelsen kan kvittas mot underskottsavdrag.

3) Styrelsens förslag till årsstämman.

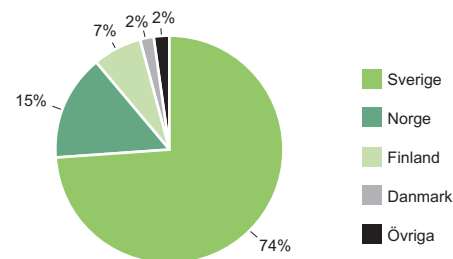
4) 2007 var ordinarie utdelning 1,00 kronor per aktie och 0,35 kronor per aktie hänförlig till extra utdelning. 2006 var ordinarie utdelning 0,90 kronor per aktie och 2,40 kronor per aktie var hänförlig till extra utdelning i samband med försäljning av tidigare affärsområdet Financial.

MSEK OM INGET ANNAT ANGES ¹⁾	2008	2007	2006
Nettoomsättning	1 025,1	795,0	628,7
EBITA	113,4	86,5	56,9
EBITA-marginal, %	11,1	10,9	9,1
Rörelseresultat	98,2	73,6	48,4
Rörelsemarginal, %	9,6	9,3	7,7
Skatt ²⁾	-12,0	-1,9	-6,5
Resultat efter skatt	92,0	45,5	104,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	115,9	106,5	48,3
Vinst per aktie, SEK	4,18	2,03	4,74
Utdelning per aktie, SEK	1,50 ³⁾	1,35 ⁴⁾	3,30 ⁴⁾
Eget kapital per aktie, SEK	24,98	22,50	23,45
Soliditet, %	60	59	63
Skuldsättningsgrad, ggr	0,05	0,06	0,07
Medelantal anställda	565	463	369
Totalt antal anställda vid periodens slut	733	532	424

ADDNODE

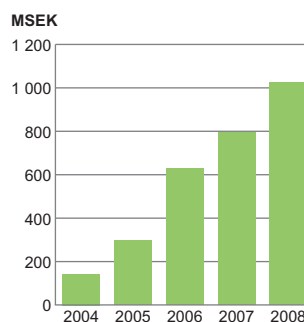
Addnode är ett IT-bolag med Norden som hemmamarknad. Vi bygger effektiva IT-lösningar som utvecklar våra kunders processer och verksamheter. Verksamheten bedrivs under flera starka varumärken med hög igenkännandegrad på de marknader där vi verkar. Addnode har 700 medarbetare i Sverige, Norge, Finland och Serbien. Addnodes B-aktie är noterad på Nasdaq OMX Nordic Small Cap under symbolen ANOD.

EN NORDISK KONCERN



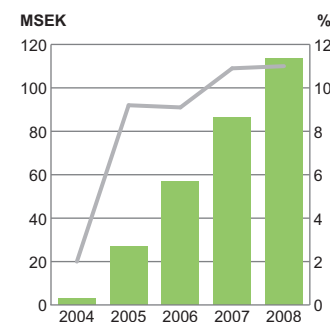
Addnode blir en allt mer nordisk koncern. 2008 var 26% av nettoomsättningen utanför Sverige.

ÖKAD NETTOOMSÄTTNING



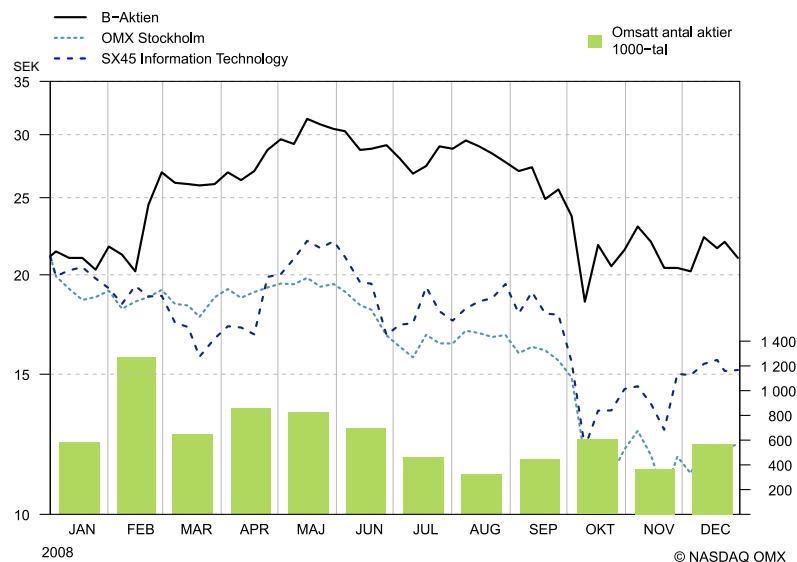
Addnode är ett tillväxtbolag. Nettoomsättningen har sedan 2004 ökat från 143 till 1 025 MSEK. 2008 ökade nettoomsättningen med 29 procent jämfört med 2007.

FÖRBÄTTRAD EBITA-MARGINAL



EBITA har de senaste fem åren ökat från 3 till 113 MSEK. EBITA-marginalen uppgick 2008 till 11,1 (10,9) procent.

STABIL AKTIEKURS 2008



Under 2008 var Addnodes aktiekurs stabil samtidigt som NASDAQ OMX Stockholm föll med knappt 40 procent.

VAD ÄR ADDNODES AFFÄRSIDÉ OCH STRATEGI?

Vi bygger effektiva IT-lösningar som utvecklar våra kunders processer och verksamheter. Vi tar fullt ansvar för levererade lösningar och är långsiktiga i våra engagemang. Vi fokuserar på utvalda framtidssegment där vi ska bli ledande.

Genom att fokusera på områden med god underliggande tillväxt, kunskap om kundernas processer och verksamheter, teknisk kompetens, nya erbjudanden och lösningar, kostnads-effektivitet och förvärv skapar vi konkurrenskraft och möjlighet att bli ledande inom utvalda framtidssegment.

HUR TJÄNAR ADDNODE PENGAR?

Tjänster i form av projekt utgör basen i Addnodes affärsmodell. Med egenutvecklade och andra marknadsledande plattformar skapar vi unika lösningar med hög kundnytta. Support- och underhållsavtal ger både våra kunder och oss själva trygghet och en bra plattform för framtida samarbeten.

VILKA ÄR VÅRA KUNDER?

Kunderna återfinns inom både den privata och offentliga sektorn. Bland de större kunderna återfinns Ericsson, Försvarsmakten, Nokia Siemens, Rikspolisstyrelsen, Scania, Skanska, SKF, Sony Ericsson, Sweco och Sveriges Television.

FYRA AFFÄRSOMRÅDEN

DESIGN MANAGEMENT

Verksamheten inom affärsområde Design Management bedrivs under varumärket Cad-Q som är Nordens ledande leverantör av modell- och ritningsrelaterad IT. Med ett heltäckande produktsortiment som spänner från design och konstruktion till projektsamordning, dokumenthantering och IT-drift skapar vi helhetskoncept som sänker kostnader, förkortar ledtider och utvecklar kundernas verksamhet. Våra lösningar bygger till största delen på produkter från världsledande Autodesk i kombination med egenutvecklade produkter och system. Kunderna finns inom tillverkande industri, bygg och anläggning, fastighetsförvaltning och offentlig sektor.



35%

Andel av koncernens nettoomsättning 2008

PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

Verksamheten inom affärsområde Product Lifecycle Management bedrivs under varumärket Technia som är Nordens och en av Europas ledande leverantörer av PLM-system. PLM är ett koncept för system som hanterar information och processer kring en produkts hela livscykel från planering, design, utveckling, produktion och försäljning till eftermarknadssupport. Våra lösningar bygger på programvaror från Dassault Systemes och på egenutvecklade komponenter. Kunderna är främst företag med global verksamhet inom branscher som telekom, tillverkande industri, medicinteknik och konsumentprodukter. Under 2008 har vi expanderat in i nya branscher som retail och byggnadsindustrin.



29%

Andel av koncernens nettoomsättning 2008

PROCESS MANAGEMENT

Verksamheten inom affärsområde Process Management bedrivs under varumärkena Ida Infront och Prosilia, vilka säljer verksamhetskritiska ärendehanteringssystem, logistiksystem och säkerhetslösningar. Våra lösningar baseras till stor del på iipax™, en produktfamilj med avancerade funktioner för elektroniska långtidsarkiv, dokument- och ärendehantering, kvalificerade e-tjänster och säker informationsöverföring. Beroende på kundernas situation och önskemål bygger vi även lösningar baserade på standardiserade teknologier. Kunderna återfinns framför allt inom offentlig sektor, försvaret och bank/finanssektorn.



12%

Andel av koncernens nettoomsättning 2008

CONTENT MANAGEMENT

Verksamheten inom affärsområde Content Management bedrivs under varumärkena Mogul, Linewise och Cartesia. Vi är en av Sveriges ledande plattformsoberoende leverantörer av moderna affärstillämpningar baserade på webbteknologi. Uppdragen omfattar helhetsåtaganden med leverans av koncept och design, systemutveckling, integration mot bakomliggande system samt drift och förvaltning. Kunderna finns inom branscher som media, telekom, skogsindustrin, tillverkande industri, bank/finans, transport, offentlig sektor och kreditinformationsföretag.



24%

Andel av koncernens nettoomsättning 2008



STAFFAN HANSTORP, ADDNODES VD

”VI VET VAD VI VILL OCH TROR PÅ DET VI GÖR.”

2008 var ett framgångsrikt år för Addnode. Vi fokuserade på det vi kan bäst – att bygga IT-lösningar åt befintliga och nya kunder.

En bra strategi med en tydlig målbild och en förmåga att exekvera är ett bra recept för framgång. I samband med mitt tillträde för två år sedan antog vi en mer fokuserad och lösningsorienterad strategi. Vi beslutade att satsa på utvalda framtidsområden där vi kan bli marknadsledande. Vi är på god väg inom våra fyra affärsområden.

Addnode är ett tillväxtbolag. 2008 ökade nettoomsättningen med 29 procent till 1 025 MSEK. Den största delen av tillväxten var organisk. Vi har ökat marknadsandelarna inom befintliga lösningsområden, men även satsat på nya erbjudanden och nya geografiska marknader.

I vår tillväxtstrategi är förvärv en naturlig del. Vi analyserar kontinuerligt kompletterande förvärvskandidater till våra fyra befintliga affärsområden. Under 2008 har vi förvärvat fyra kompletterande verksamheter i Sverige, Norge och Finland, varav förvärvet av Strand Interconnect med 100 medarbetare var det största. Vi är även öppna för förvärv inom nya områden där vi kan applicera vår affärsmodell.

En god lönsamhet är resultatet av ett konsekvent genomförande. För sjätte året i rad ökade resultatet jämfört med föregående år. EBITA ökade med 31 procent till 113 MSEK, en EBITA-marginal på 11,1 procent. Lönsamhet skapar förutsättningar för att utveckla erbjudanden och kunder, för att satsa på medarbetarna och för avkastning till våra aktieägare. För 2008 har styrelsen föreslagit en ökning av ordinarie utdelning med 0,50 kronor till 1,50 kronor per aktie.

Som koncernchef är jag stolt över det vi åstadkommit så här långt, och speciellt 2008, men jag är övertygad om att vi har en fortsatt stor utvecklingspotential och en spännande resa framför oss.

Vad är då hemligheten till vår framgång och till min framtidstro på Addnode? Vi är ett annorlunda IT-företag som fokuserar på lösningar inom valda segment med god underliggande tillväxt. Vi har unika erbjudanden och är i många fall bättre än våra konkurrenter. Vi har skickliga medarbetare och en förmåga att exekvera vår plan hela vägen ut. Vi vet vad vi vill och tror på det vi gör.

Vi är lyhörda för det som händer i vår omvärld och för det som vi själva inte kan påverka. Det försämrade konjunkturläget hade endast en marginell påverkan på IT-branschen och på Addnode 2008. Men 2009 kommer att bli ett tuffare år. I skrivande stund är det svårare än på mycket länge att förutsäga vart marknaden tar vägen.

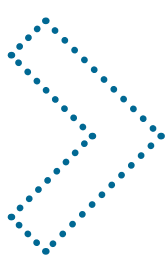
Det känns tryggt med en stor och bred kundbas inom både offentlig och privat sektor, i flera olika branscher och på olika geografiska marknader. Vi har en stor andel långa support- och underhållsättaganden och driver många projekt som är mindre känsliga för en sämre konjunktur.

Addnode har en stark balansräkning med en nettokassa på cirka 100 MSEK samt en outnyttjad kreditlimit på ytterligare 100 MSEK. Detta ger oss handlingsfrihet att parera en svagare konjunktur, genomföra nödvändiga investeringar och ta tillvara på förvärvsmöjligheter som kommer att uppstå under innevarande och kommande år.

2009 kommer att kräva hög handlingsberedskap och kostnads kontroll. Men det kommer att finnas möjligheter till fortsatt affärsutveckling och ytterligare förvärv som kompletterar och stärker vårt erbjudande och vår verksamhet. Även i tuffare tider finns det kunder med behov som vi kan lösa.

Vi är ödmjuka inför framtiden men ser med tillförsikt fram mot ett tuffare 2009.

Staffan Hanstorp, VD och koncernchef



AFFÄRSIDÉ, STRATEGI OCH FINANSIELLA MÅL

Affärsidé

Vi bygger effektiva IT-lösningar som utvecklar våra kunders processer och verksamheter. Vi tar fullt ansvar för levererade lösningar och är långsiktiga i våra engagemang. Vi fokuserar på utvalda framtidssegment där vi ska bli ledande.

Affärsmodell

Tjänster i form av projekt utgör basen i Addnodes affärsmodell. Med egenutvecklade och andra marknadsledande plattformar skapar vi unika lösningar med hög kundnytta. Support- och underhållsavtal ger både våra kunder och oss själva trygghet och en bra plattform för framtida samarbeten.

Strategier

VERKSAMHETSKUNNANDE

De IT-lösningar som vi tillför är verksamhetskritiska för våra kunder, vilket kräver en god kunskap om deras verksamheter och dess förutsättningar. Addnode lägger lika stor vikt vid att utveckla denna kunskap som den tekniska kompetensen för att bygga lösningar.

TEKNISK KOMPETENS

Teknisk kompetens och förstklassiga produktplattformar är en förutsättning för att kunna skapa unika IT-lösningar. Addnode har egenutvecklade plattformar och applikationer, men majoriteten av de IT-lösningar vi levererar bygger på produktplattformar som utvecklas av externa partners, såsom Autodesk, Dassault Systemes, Episerver, Escenic, IBM, Microsoft, Oracle, och Polopoly. Inom koncernen finns även ett stort kunnande kring open source.

STARKA VARUMÄRKEN

Verksamheten bedrivs under flera starka varumärken med hög igenkännandegrad på de marknader där vi verkar. Detta ger höga inträdesbarriärer för våra konkurrenter. Strategin är att inom varje affärsområde samla verksamheten under det starkaste varumärket, då det bedöms ge synergieffekter vid marknadsföring, försäljning och utveckling av nya erbjudanden.

TILLVÄXT

Addnode har sedan 2004 vuxit med i genomsnitt 64 procent per år. Under 2008 var tillväxten 29 procent, varav 17 procent för jämförbara enheter. Vi skapar tillväxt genom:

- Fokusering på områden med god underliggande tillväxt.
- Kunskap och förståelse om våra kunders processer och verksamheter.
- Att vinna marknadsandelar på existerande marknader genom att prestera bättre än våra konkurrenter.
- Att penetrera nya geografiska marknader och kundsegment, organiskt eller via förvärv.
- Att utveckla nya erbjudanden och lösningar.
- Förvärv och integration av verksamheter som skapar konsolidering och synergier.

Addnode analyserar kontinuerligt förvärvskandidater som kan komplettera befintliga erbjudanden alternativt bli ett nytt erbjudande inom Addnode.

Flertalet förvärv har skett från entreprenörer som är fortsatt aktiva i verksamheten efter förvärvet. Under 2008 genomfördes fyra förvärv, som alla kompletterar befintlig verksamhet.

EFFEKTIVITET

Effektivitet i allt vi gör är en förutsättning för att kunna vara ett ledande IT-bolag som driver utvecklingen. För oss innebär effektivitet att vi ständigt förbättrar våra processer och metoder inom alla områden, till exempel försäljning, utveckling, leverans, ekonomi och administration. Detta ger oss en starkare position och bättre konkurrenskraft.



FINANSIELLA MÅL

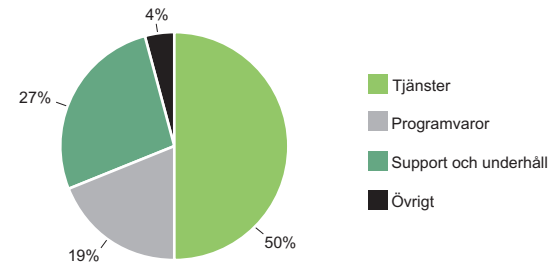
Rörelsemarginalen före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginalen) ska uppgå till 7–10 procent över en konjunkturcykel. Verksamhetsåret 2008 uppgick EBITA-marginalen till 11,1 (10,9) procent.

UTDELNINGSPOLICY

Addnodes utdelningspolicy är att 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

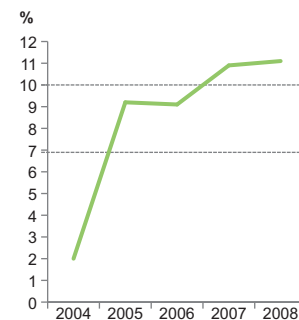


LÖSNINGAR ÄR VÅR VARDAG



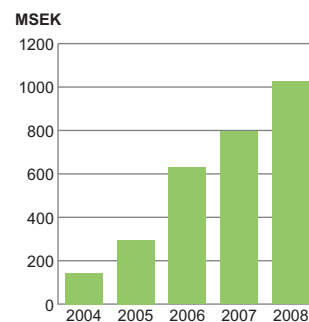
Ovanstående diagram visar fördelningen av nettoomsättningen 2008, vilket reflekterar vår affärsmodell där vi bygger IT-lösningar och tar ansvar via support- och underhållsavtal.

FINANSIELLT MÅL ÖVERTRÄFFAT

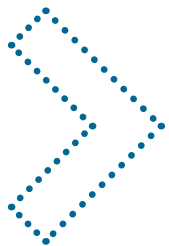


EBITA-marginalen har överträffat koncernmålet de senaste två åren.

TILLVÄXTSTRATEGI



Addnode är ett tillväxtbolag. 2008 var tillväxten i nettoomsättningen 29 procent. Tillväxten för jämförbara enheter var 17 procent.



MARKNAD OCH TRENDER

Addnode är ett IT-bolag med Norden som hemmamarknad. Verksamheten bedrivs under flera starka varumärken med hög igenkännandegrad på de marknader där vi verkar.

Kunder

Addnode har en bred kundbas, där de tjugo största kunderna utgjorde 33 procent av nettoomsättningen 2008. Kunderna återfinns inom både den privata och offentliga sektorn. Bland de större kunderna återfinns Ericsson, Försvarsmakten, Nokia Siemens, Rikspolisstyrelsen, Scania, Skanska, SKF, Sony Ericsson, Sweco och Sveriges Television.

Vad driver efterfrågan?

Generellt drivs efterfrågan av våra kunders behov av att effektivisera och utveckla sin verksamhet. Vi har identifierat ett antal trender som våra kunder möter i sina verksamheter.

ÖKAD SERVICE MED MINDRE RESURSER

Övergripande finns en strävan från både privat och offentlig sektor att med begränsade resurser öka servicen till kunder och medborgare. För att kunna frigöra resurser och möta kraven på service och omsorg kommer en fortsatt automatisering av rutinärenden att vara nödvändig. Detta kräver investeringar i kraftfulla IT-stöd. Vi bygger effektiva informationssystem. Våra lösningar hanterar årligen miljontals ärenden hos företag och myndigheter.

WEBBEN ETT AFFÄRSSTRATEGISKT VERKTYG

Idag är webben och internet inte enbart en informationskanal, utan utgör även en viktig del i företagets affärsprocesser. Webben blir en allt mer prioriterad säljkanal och ett verktyg för att mäta och följa upp hur verksamheten utvecklas. Inom Addnode finns djup kunskap om hur man tillvaratar webbteknologins fulla potential, både vad gäller att realisera affärs- och verksamhetsprocesser samt att stärka varumärken på webben.

TIME TO MARKET

Globaliseringen medför att det fysiska avståndet ökar mellan de parter som är involverade i utvecklingen av nya produkter. För att möta dessa utmaningar behövs en strukturerad utvecklingsprocess och möjlighet att samarbeta och utbyta produktdata inom den egna organisationen och med underleverantörer. Detta ställer helt nya krav på arbetssätt och kraftfulla IT-stöd som kan hantera och strukturera information och processer under en produkts hela livscykel, vilket vi levererar.

DESIGNENS BETYDELSE

I dag designas allt ifrån bilar, kläder och dammsugare till byggnadsmaterial och gaffeltruckar. Dessutom utgörs en allt större andel av ett företags försäljning av nya produkter. För att kunna uppnå en kostnadseffektiv produktutvecklingsprocess med allt kortare tid från idé till lansering krävs ett plattformstänkande där komponenter och delsystem kan återanvändas. Vi erbjuder koncept, teknologier och IT-system som stödjer hanteringen av tidigare använda artiklar och komponenter.

SPÅRBARHET OCH ARKIVERING

Allt större mängder elektronisk information genereras, vilket ökar vikten av att kunna söka, behandla och arkivera det elektroniska materialet. Våra kunder inom privat och offentlig sektor måste i sin verksamhet följa ett ökat antal lagar, regler och förordningar kring bland annat offentlighetsprincipen, kvalitet, miljö- och konsumentskydd. Detta kräver systemstöd för spårbarhet och arkivering, vilket vi levererar. Inom stat och kommun är det krav på diarieföring av inkommande ärenden och spårbarhet vid uppdatering av pågående ärenden. Inom privat sektor finns det särskilda krav på spårbarhet inom till exempel livsmedels-, läkemedels- och medicinteknikindustrin. Ett utvecklat systemstöd skapar även spårbarhet i utvecklingsprocessen och underlättar därmed framtida service och underhåll.

OFFENTLIGHETSPRINCIPEN KONTRA INFORMATIONSSÄKERHET

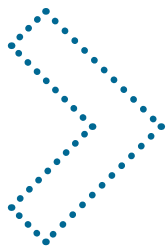
Utvecklingen av den digitala förvaltningen, där en allt större andel information skapas och hanteras elektroniskt, medför en betydande utmaning för stat och kommuner att kombinera offentlighetsprincipen med informationssäkerhet. Våra lösningar säkerställer att informationen kommer till rätt mottagare och att mottagaren kan vara säker på att avsändaren är den hon/han utger sig för att vara. Detta underlättar även automatiseringen av manuella rutinärenden.

GEOGRAFIN SOM INFORMATIONSBJÄRARE

Inom geografisk informations- och positioneringsteknologi drivs efterfrågan av möjligheten att utnyttja teknologin i olika applikationer för resursoptimering. Flera av våra kunder använder GIS-lösningar som applikationer i befintliga system för att resursoptimera och åskådliggöra information som har ett geografiskt läge.

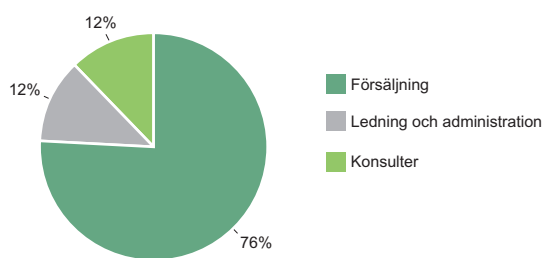
ADDNODES MARKNADSPPOSITION

AFFÄRSOMRÅDE	DESIGN MANAGEMENT	PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT	PROCESS MANAGEMENT	CONTENT MANAGEMENT
ERBJUDANDE	IT-lösningar för arkitekter, tekniker och ingenjörer för skapandet och hanteringen av modeller och ritningar.	IT-lösningar som hanterar och strukturerar information och processer kring en produkts hela livscykel (PLM-system).	Verksamhetskritiska ärendehanteringssystem, logistiksystem och säkerhetslösningar.	IT-lösningar baserade på kunskap om webbteknologi och geografisk informations- och positioneringsteknologi.
VARUMÄRKEN	Cad-Q	Technia	Ida Infront och Prosilia	Mogul, Linewise och Cartesia
MARKNADSPPOSITION	Nordens största leverantör av IT-lösningar för skapandet och hanteringen av modeller och ritningar.	Nordens och en av Europas ledande leverantörer av PLM-system.	Stark position inom den svenska offentliga sektorn som leverantör av ärendehanteringssystem.	Ledande leverantör på den svenska marknaden av moderna affärstillämpningar baserade på webbteknologi.
BRANSCHER	Tillverkande industri, bygg & anläggning, fastighetsförvaltning samt offentlig sektor.	Telekom, tillverkande industri, medicinteknik, retail och konsumentprodukter.	Offentlig sektor och försvaret samt bank- och finanssektorn.	Media, telekom, bank/finans, offentlig sektor, skogs- och tillverkande industri, transport samt kreditinformationsföretag.
EXEMPEL PÅ KUNDER	AB Volvo, ABB Fastigheter, Akademiska hus, Aker, Asplan Viak, Dark, Ericsson, Euromaint, Göteborgs Universitet, Lundbergs, National Oilwell Varco, Ramböll, Sandvik, Skanska, SSAB, Statoil, Sweco, Tengbom, Vital Eiendom, WSP och ÄF.	Akva Group, Ericsson, ESAB, GAP, GE Healthcare, Haglöfs, Kalmar industries, Mölnlycke Health Care, Nokia, OKG, Oticon, Quicksilver, Seco Tools, Skanska, Sony Ericsson, SSAB, Telenor Cinclus och Vattenfall.	Alecta, AMF Pension, Collectum, Danica, Domstolsverket, Försäkringskassan, Högskoleverket, Nordea, Nutek, Rikspolisstyrelsen, Riksåklagaren och Skatteverket.	Bisnode Informatics, DinDel, Eniro, Familjebostäder, Nordnet, Rörviks Timber, SCA, Skandiabanken, SKF, Stena, Stora Enso, SvD, Svensk Byggtjänst, SVT, Tele2, Viking Line och Vägverket..
KONKURRENTER	Mindre lokala återförsäljare av programvaror från Autodesk, men även återförsäljare av andra programvaruplattformar såsom UGS och Dassault Systemes.	Plattformsutvecklare som Siemens PLM Software, SAP och PTC, men även lokala tjänsteleverantörer och återförsäljare av plattformar och programvaror.	Framför allt större IT-bolag som Accenture, Logica och EDB, men även kundernas interna dataavdelningar.	Mindre lokala IT-konsulter och webb-byråer, men även större IT-konsulter som Know IT, Modul 1, Valtech och HiQ.



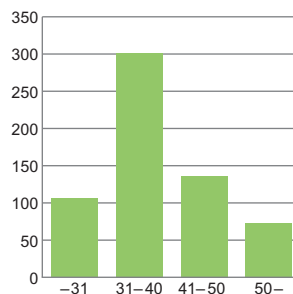
ÄR DET NÅGOT VI LÄRT OSS GENOM ÅREN SÅ ÄR DET ATT MAN SKA OMGE SIG MED BRILJANTA MEDARBETARE

MEDARBETARE PER FUNKTION, 2008



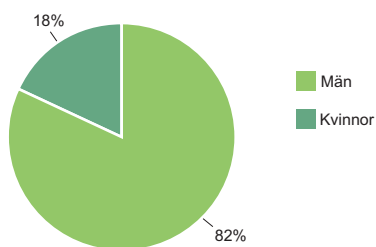
Addnode har en stor säljstyrka, vilket återspeglar affärsidén att sälja IT-lösningar som implementeras av egna konsulter.

ÅLDERSFÖRDELNING, 2008



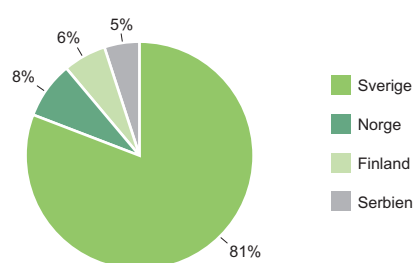
Addnodes medarbetare är erfarna med god kompetens inom sina verksamhetsområden.

FÖRDELNING KVINNOR/MÄN, 2008



Addnodes ambition är att genom aktivt arbete öka andelen kvinnor i koncernen.

MEDARBETARE PER LAND, 2008



2008 ökade antalet medarbetare utanför Sverige.

MOSTAFA YOUSEF

SYSTEM DEVELOPER

Mitt jobb är att utveckla systemtjänster till företag som vill ha något som inte redan finns. Jag jobbar mycket mot tidningar. Det kan vara system för hantering av annonsmaterial eller utveckling av hela webblösningar, bloggar och chat-funktioner. Att läsa kod är för mig som att läsa en bra bok. Jag kan se hur den som skrivit koden har tänkt och jag kan följa den nästan som en berättelse. Det är som att gräva sig in i en annan värld, man följer ett flöde. Hemligheten tror jag ligger i att kunna lära av hur andra har gjort och tänkt. Ibland kan jag bli imponerad av hur någon annan löst ett problem och ibland ser man att det kunde ha gjorts på ett bättre sätt. Det är då jag får använda min kreativitet. Visst kan man skratta åt andras misstag och sätt att skriva kod men jag har blivit mer ödmjuk med åren. Jag vet att det ofta finns en anledning till att det ser ut som det gör. Annars tror jag – och det gäller nog i livet i stort – att man ska ha ett mål med vad man vill och sedan låta saker och ting hända. Allt förändras hela tiden och det gäller att vara flexibel och inte fastna i någon förutfattad mening eller idé om hur saker och ting borde vara. Lösningarna kommer till en, det gäller bara att kunna se dem.





ANNICA ANDERSSON

TRAINING MANAGER

Jag arbetar med utbildningar. Det är både standardutbildningar på våra produkter likväl som skräddarsydda utbildningar åt kunder som har köpt specialutformade system. Min drivkraft är viljan att förmedla kunskap. När jag känner att jag fått med mig en klass eller grupp så ger det en enorm tillfredsställelse. Människor tycker om att lära sig nya saker och man kan verkligen känna i rummet när man har lyckats förmedla kunskap. För att lyckas handlar det om att skapa ett öppet klimat, att tillåta kreativitet, misstag och låta människor komma till tals utan att behöva känna sig hämmade. Att kunna ha öppna och tillåtande samtal, inte bara i utbildningslokalen och på arbetet, utan även med vänner på fritiden är nog det jag utvecklas mest av. Jag umgås med allt från mina fysikervänner på KTH till människor i teatervärlden. Det ger ett ständigt flöde av intryck och idéer. Där någonstans ligger nog hemligheten för min del.



NIKLAS HAGEN

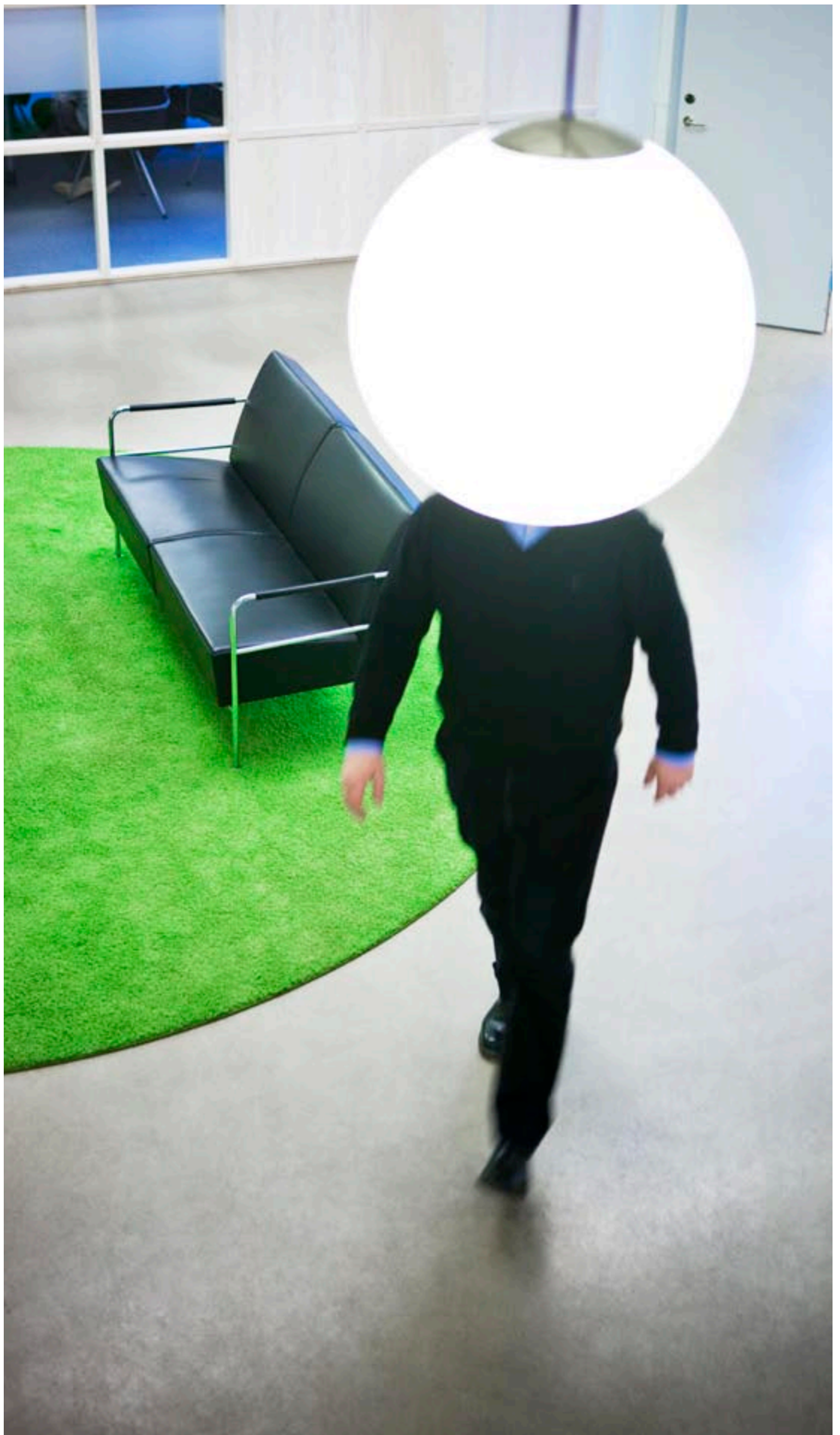
PROJECT DIRECTOR

Jag jobbar som Project Director. Det innebär att jag är ansvarig för projektledarna och alla processer kring det. Jobbet har två sidor. Dels ska jag se till att driva projekt- och utvecklingsprocesser, vilket ju är vad vi sysslar med. Samtidigt är mina 20 projektledare människor så mitt bland det tekniska handlar det mycket om att stödja dem i sitt arbete. En bra dag på jobbet är när jag fått några medarbetare eller någon projektgrupp att lösa en knut. Att med coachning få människor att komma vidare i projekt som haltar eller kanske till och med helt kört fast. Det är till stor del i mötet mellan människor som jag gör mitt jobb. Det kräver att man kan se helheten och att kunna förmedla den snarare än att komma med lösningen på specifika problem. Problem uppstår i all utveckling och nyckeln till framgång ligger i att aldrig låta problemen växa till kriser. Det kräver en förmåga att få en mängd olika saker, människor och parametrar att fungera tillsammans – och det alltid för projektets skull snarare än för min eller någon annans.

PER NOREEN

SALES OPERATIONS MANAGER

Hemligheten bakom framgång tror jag är en kombination av att ha riktigt kul och hårt lagarbete. Har jag haft en bra dag på jobbet så har jag säkert skrattat mycket och antagligen just därför lyckats med något bra tillsammans med mina arbetskamrater. Vi har en väldigt stark kultur här som jag trivs med och som jag hoppas vi kan behålla när vi växer. Det är någon sorts "what ever it takes" inställning som jag verkligen tycker om. Jag är en utpräglad lagspelare och har sysslat med både amerikansk fotboll och 8-mannarodd på elitnivå. Och speciellt i rodd är det ju viktigt att alla... ja, ror åt samma håll. Den känslan tycker jag att jag ofta får här. I ett intensivt skede tillsammans med mina kollegor; då slår min puls, då presterar jag som bäst och hittar svaren på frågorna.





SOFI ELFVING

BUSINESS CONSULTANT

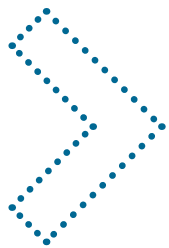
Jag arbetar med implementering av våra PLM-system. Man kan nog säga att min roll är att vara länken mellan våra utvecklare, kunden, deras önskemål och kravspecifikationer. Hemligheten bakom framgång? Måste suga på den... Jag tror att det är ett genuint intresse och engagemang. Att man verkligen brinner för det man gör samtidigt som man får med sig andra. En förebild och inspirationskälla för mig är en handledare och professor jag hade på högskolan. Han hade just den här förmågan att lösa problem samtidigt som han förmedlade glädje och intresse för det han höll på med. I mitt arbete handlar det just om att ta fram lösningar på ofta väldigt komplexa frågeställningar. När man arbetar nära en kund och projektet nästan stannat och problemen känns oövervinnliga. Att då, tillsammans med arbetsgrupp och kund, komma fram till en lösning, eller kanske ännu mera en gemensam förståelse för problem och lösning, då känner jag att jag lyckats. Då har jag haft en bra dag på jobbet.



EVA SOLUM

CONCEPT DEVELOPER

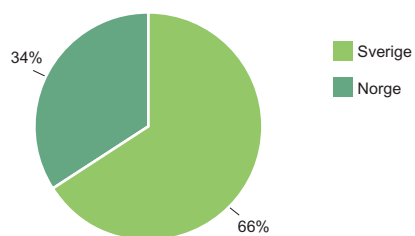
Mitt jobb går ut på att vara social, att ha bra kontakt med kunder, medarbetare och människor i största allmänhet. Dels för att arbete och projekt ska fungera, men också för att våra produkter, webbplatser, intranätlösningar med mera, ska fungera. Det kräver insikt i hur vi som individer både tänker och känner. En stor del av näringen till det här får jag – kanske konstigt nog – i min ensamhet. Jag är nämligen "textmissbrukare". Jag läser allt. Inte bara finlitteratur utan jag läser texten på tvålpumpen tre gånger om dagen. Det är en av hemligheterna till att lyckas tror jag. Att vara nyfiken på det mesta och med den kunskapen i bagaget angripa problem. Och det handlar sällan om tekniska lösningar, utan en förståelse för hur människor fungerar, sedan är tekniken ett verktyg.



DESIGN MANAGEMENT

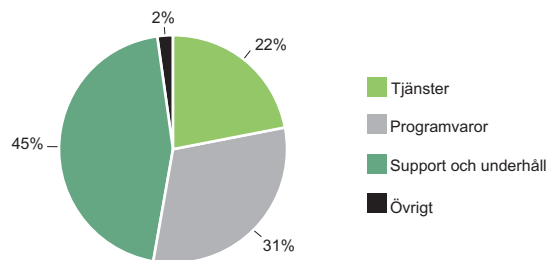
Verksamheten inom affärsområde Design Management bedrivs under varumärket Cad-Q som är Nordens ledande leverantör av modell- och ritningsrelaterad IT.

NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD, 2008



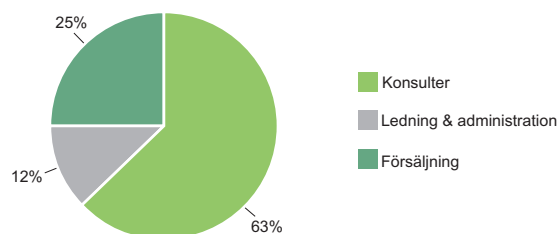
Mycket stark position i Sverige och Norge.

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG, 2008



En stor andel support- och underhållsavtal ger ett bra kassaflöde och en plattform för ökad tjänsteförsäljning.

MEDARBETARE PER FUNKTION, 2008



Affärsområdet har en stor kundbas som kräver en större säljstyrka jämfört med övriga affärsområden.

NYCKELTAL

MSEK	2008	2007	2006
Nettoomsättning	357,9	294,1	256,5
EBITA	31,3	21,8	15,9
EBITA-marginal, %	8,7	7,4	6,2
Rörelseresultat	30,3	21,6	15,4
Rörelsemarginal, %	8,5	7,3	6,0
Medelantal anställda	129	114	105
Totalt antal anställda	143	117	107

Verksamhetsåret 2008 kännetecknades av en kraftig tillväxt inom samtliga kundsegment. Nettoomsättningen ökade med 22 procent jämfört med föregående år. EBITA ökade med 44 procent jämfört med föregående år.

Modell- och ritningsrelaterad IT

Vi erbjuder utveckling av processer och arbetsmetodik samt implementering och support av framför allt CAD-relaterade system. Tjänsterna är ofta verksamhetskritiska för kunderna och i huvudsak knutna till design, produktutveckling, tillverkning, teknisk dokumentation och effektiv publicering av ritningsrelaterad information.

KONSULT- OCH UTBILDNINGSTJÄNSTER

Konsult- och utbildningstjänster omfattar bland annat utveckling av arbetsmetodik och projekteringsmetoder, implementering av programvaror, utbildning, support och IT-stöd avseende CAD-relaterade system.

Våra konsulter skapar, baserat på behoven i kundernas verksamhet, unika lösningar med varierande komplexitet. Vi strävar efter att leverera helhetskoncept som sänker kostnader, förkortar utvecklingstider och utvecklar kundernas verksamhet.

PRODUKTPORTFÖLJ

Våra lösningar bygger på Autodesk's programvaruplattform, egenutvecklade applikationer och system inom digital ritningsrelaterad information samt kompletterande produkter inom optimerade driftslösningar och webb-baserade projektplatser.

Tre marknadssegment

Inom affärsområde Design Management vänder vi oss till tre marknadssegment; tillverkande industri, bygg & anläggning samt fastighetsförvaltning.

TILLVERKANDE INDUSTRI

Inom tillverkande industri erbjuder vi kunderna moderna modell- och produktionsverktyg som stödjer processerna konstruktion, produktutveckling, produktion och teknisk dokumentation. Vi har till ett flertal kunder levererat totallösningar som omfattar hela kedjan från kundkommunikation och design till konstruktion och effektiv produktion.

BYGG & ANLÄGGNING

Till våra byggkunder erbjuder vi IT-stöd för hela byggprocessen genom tjänster som effektiviserar projektering, visualisering och kommunikation. Med effektiva modelleringsverktyg får kunderna stöd för samtliga faser av design-, konstruktions- och dokumentationsarbetet och all information kan hanteras i en gemensam byggnadsmodell.

FASTIGHETSFÖRVALTNING

Baserat på en kompetens om byggnaders livscykel levererar vi systemstöd från tidiga skeden, som projektering, till drift och förvaltning. Ett projekt med helhetsåtagande för en fastighetsägare omfattar allt från projekteringsstöd, som mallar och projektnav, till komplett drift av digitala ritningsarkiv.

Allt designas!

Kundernas efterfrågan på IT-system som stödjer design och konstruktion drivs av ett ökat fokus på designens betydelse för en produkts framgång hos konsumenter och professionella användare. Idag designas allt ifrån bilar, kläder och dammsugare till byggnadsmaterial och gaffeltruckar. En allt större andel av ett företags försäljning utgörs av nya produkter. För att kunna uppnå en kostnadseffektiv produktutvecklingsprocess krävs att produktmodeller och ritningar kan återanvändas. Detta ställer krav på nya teknologier och sammankopplade teknikkoncept som stödjer modellering och återanvändning av tidigare erfarenheter.

Nordens största

Cad-Q är Nordens största leverantör inom modell- och ritningsrelaterad IT. Kundlistan består av cirka 2 000 aktiva kunder. Bland dessa finns en lång rad av Nordens ledande företag. Några exempel ur kundlistan är AB Volvo, ABB Fastigheter, Akademiska hus, Aker, Asplan Viak, Dark, Ericsson, Euromaint, Finndomo, Graflunds, Göteborgs Universitet, Lundbergs, Multiconsult, National Oilwell Varco, Ramböll, Sandvik, Skanska, SSAB, Statoil, Sweco, Tengbom, Vital Eiendom, WSP och ÅF.

Hemligheten bakom vår framgång

- Lång erfarenhet av och god kunskap om kundernas branscher.
- Lyhörda och nytänkade medarbetare med stor kunskap kring processerna design, konstruktion och produktion.
- Bred och konkurrenskraftig produktportfölj.
- Stor kundbas med bra referensprojekt.
- Nordens största leverantör av CAD-system.

BIM-MODELLERNA REVOLUTIONERAR BYGGBRANSCHEN

Att rita, konstruera och inreda hus med hjälp av datorer och CAD-system är inget nytt. Men något som håller på att revolutionera byggbranschen är det som kallas BIM – Byggnads Informations Modell.

Med BIM arbetar man med en modell av ett hus, inte en uppsättning ritningar. Huset skapas direkt! BSK Arkitekter och bygg- och anläggningsspecialisten ELU-Konsult har med hjälp av Cad-Q tagit ett stort steg framåt och arbetar nu i Revit – ett BIM-system. Fram till nu har arkitekter, konstruktörer och inredare gjort sitt arbete på var sitt håll, i sina egna CAD-system. I ett mycket stort projekt arbetar nu de tre disciplinerna samtidigt, i en och samma modell. Arkitekterna har fått sällskap av inredningsarkitekter och konstruktörer – och har till och med upplåtit plats åt konstruktörerna på det egna kontoret.

Fördelarna är många för BSK Arkitekter och ELU-Konsult, som kan ses som pionjärer inom området. Revitplattformen, som bygger på BIM-metodiken, innebär att de två företagen kan jobba mycket närmare varandra. Teknik och samordning är inte längre det som tar tid och kraft. Istället ligger fokus där det ska, på projektet.

”Det var ändå självklart att vi skulle arbeta med verklig BIM i framtiden, så varför vänta, Vi påbörjade utbildningen strax före jul och har fått bästa tänkbara stöd med systemintegrationen av Cad-Q. De har funnits på plats med experter inom både arkitektur och konstruktion,”
säger Mattias Sköldborg, cad-ansvarig, BSK Arkitekter.

Den stora vinsten ligger i den höjda kvaliteten. Genom att arbeta i en och samma modell är man säker på att allt är samordnat. En

ändring på ett ställe slår igenom överallt, samtidigt. Och risken att ”glömma något” är obefintlig.

Modellen blir givetvis mycket stor och omfattande. Därför har stor vikt lagts vid att göra den användarvänlig. Det var också viktigt att låta alla inblandade komma med sina önskemål och kravspecifikationer. Den stora mängden information i modellen kräver disciplin. Rätt information med rätt struktur är ett måste.

”Gör man ett tvärsnitt genom modellen för att granska sin egen del så ser man samtidigt allt annat: stålbalkar, dörrar, skrivbord och yuccapalmer. Det blir en helhets-syn på huset som är både rolig, intressant och kostnadsbesparande,”

säger Johan Stribeck, byggkonstruktören ELUs cad-ansvarige i projektet.

Det faktum att även ritningar och styckelistor är en del av modellen gör arbetet ännu mer effektivt. En förbluffande effekt uppstod när en större ändring skulle genomföras i ett av företagens gemensamma projekt. Nivån på samtliga plan i tre hus skulle ändras, ett arbete som förmodades ta en vecka i anspråk.

”Ändringarna tog en eftermiddag att genomföra mot en förväntad vecka. En stor positiv överraskning för oss alla,”

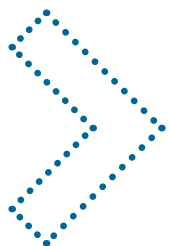
fortsätter Johan Stribeck.

Det ska bli enormt intressant att få se ett projekt där ALLA discipliner, även installatörerna, jobbar i samma modell. Det scenariot är inte alls avlägset avslutar Mattias Sköldborg.

HEMLIGHETEN BAKOM VÅR FRAMGÅNG:

**VI TAR ANSVAR
FÖR VÅRA
LÖSNINGAR OCH
GARANTERAR ATT
DE FUNGERAR.**

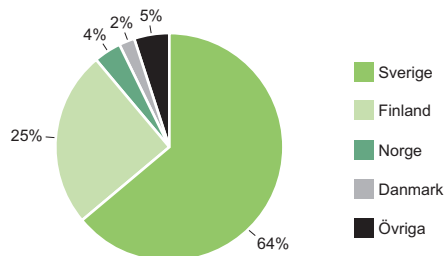
Vi rekommenderar och bygger en lösning. Vi är långsiktiga i våra engagemang.



PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

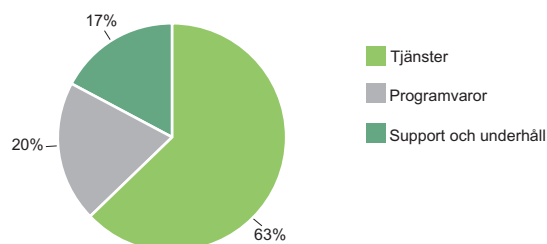
Verksamheten inom affärsområde Product Lifecycle Management bedrivs under varumärket Technia som är Nordens och en av Europas ledande leverantörer av PLM-system.

NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD, 2008



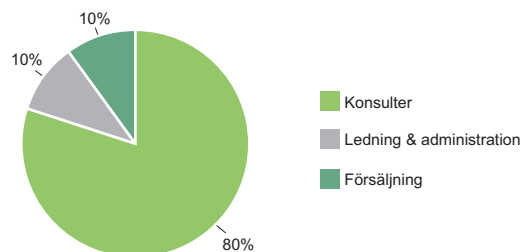
Under 2008 bedrevs PLM-projekt under vår ledning i ett 20-tal länder.

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG, 2008



Tjänster i samband med implementering av PLM-system är basen i affärsområdets erbjudande.

MEDARBETARE PER FUNKTION, 2008



Vi arbetar med stora och långa projekt där försäljning interagerar med konsulterna under projektens gång.

NYCKELTAL

MSEK	2008	2007	2006
Nettoomsättning	299,4	206,8	163,9
EBITA	39,2	31,0	22,1
EBITA-marginal, %	13,1	15,0	13,5
Rörelseresultat	35,7	29,0	20,7
Rörelsemarginal, %	11,9	14,0	12,6
Medelantal anställda	163	116	92
Totalt antal anställda	191	142	97

En god efterfrågan från befintliga och nya kunder i kombination med effektivt marknadsarbete har inneburit en kraftig tillväxt. Marginalerna är fortsatt goda trots affärsområdets kraftiga tillväxt. Nettoomsättningen 2008 ökade med 45 procent jämfört med föregående år. EBITA ökade med 26 procent jämfört med föregående år.

Vi kan PLM och ALM

PLM är ett koncept och en strategi för hantering av information och processer kring en produkts hela livscykel; från planering, design, utveckling, produktion och försäljning till eftermarknadssupport. ALM (Asset Lifecycle Management) är motsvarande koncept för hantering av en anläggning från projektering till avveckling. Vårt erbjudande omfattar utveckling av processer och arbetsmetodik samt implementering och support av system och programvaror.

KONSULT- OCH UTBILDNINGSTJÄNSTER

Konsult- och utbildningstjänster omfattar bland annat genomgång av affärsprocesser, förberedelse av organisationen, anpassningar och införande av system, integration med andra system, driftsättning, utbildning, underhåll och support.

PRODUKTPORTFÖLJ

Våra lösningar baseras till största delen på Dassault Systèmes programvaruplattform och egenutvecklade tilläggskomponenter som kompletteras med produkter från bland annat Transcat och Cimmetry.

PLM-system för hela organisationen

Ett PLM-system är en plattform där företagets produktrelaterade information samlas på en enda plats för att informationen sedan ska kunna användas i hela organisationen, från design och utveckling till produktion, försäljning och eftermarknad. Beroende på användarens behov kan produktdata och annan information presenteras, visualiseras och bearbetas via olika gränssnitt.

- Produktutvecklare och designers kan via ett CAD-gränssnitt visualisera och ändra produktens design och konstruktion.
- Projektledare kan via ett administrativt gränssnitt lägga upp projektplaner och följa projektets utveckling i form av till exempel olika milestones, resursbehov och identifierade risker.
- Inköpare kan via ett gränssnitt få tillgång till information som stödjer en effektiv inköpsprocess av komplexa komponenter och system.
- Sälj- och marknadsförare kan via PLM-systemet hämta senaste uppdaterade specifikationer och bilder på produkten, vilka kan användas vid framtagande av marknadsmaterial.

Flera branscher väljer PLM

PLM-marknaden har de senaste åren vuxit snabbare än IT-branschen som helhet. Kunderna är främst företag med global verksamhet inom branscher som telekom, tillverkande industri, automotive, medicinteknik och konsumentprodukter. Under 2008 har vi expanderat till nya branscher som Retail och byggnadsindustrin. Även ALM växer kraftigt och inom detta område hanterar vi dokumentation och processer för produktionsanläggningar som till exempel kärnkraftverk.

Kundbasen består av cirka 200 aktiva kunder och omfattar bland annat Akva Group, Ericsson, ESAB, GAP, GE Healthcare, Haglöfs, Kalmar industries, Marioff, Metso Mineral, Metso Paper, Mölnlycke Health Care, Nokia, Nokia Siemens Networks, OKG, Oticon, Quicksilver, Seco Tools, Sectra Mamea, Skanska, Sony Ericsson. SSAB, Telenor Cinclus och Vattenfall (Forsmark).

Fördelar med ett PLM-system?

Ett väl förankrat och implementerat PLM-system möjliggör återanvändning, kommunikation, samverkan och spårbarhet, vilket i sin tur kortar ledtider för produktansringar och ger bättre produktionsekonomi.

ÅTERANVÄNDNING

Våra kunder utsätts ständigt för förändringstryck kopplat till korta livscykler, då marknaden kräver nya innovativa produkter till kontinuerligt lägre priser i ett allt högre tempo. PLM-system gör det möjligt att på ett effektivt sätt återanvända komponenter och delsystem från tidigare utvecklingsprojekt, vilket innebär en ökad utvecklingstakt och reducerade utvecklingskostnader.

KOMMUNIKATION OCH SAMVERKAN

I stora design- och utvecklingsprojekt, som till exempel framtagandet av en ny lastbil, kan projektet bestå av tusentals olika komponenter som utvecklas av både interna och externa enheter. En förändring i en komponent leder till ett stort antal följdändringar i andra komponenter. För att kunna hantera de tusentals ändringar som uppstår i utvecklingsprojektet krävs ett PLM-system som möjliggör effektiv kommunikation och interaktion mellan involverade parter, interna och externa. Via PLM-systemet kan de som är involverade i design och utvecklingsprocessen på ett snabbt och smidigt sätt ges tillgång till de uppdateringar som berör dem.

SPÅRBARHET

Varje tillverkande företag måste i ökad utsträckning följa ett antal miljö- och myndighetskrav. Ett PLM-system ger spårbarhet och kontroll över utvecklingsprocessen. Detta skapar historik över alla aktiviteter och tydliggör ansvaret för informationsöverföring och dokumentation. Spårbarheten innebär även att service och underhåll underlättas, eftersom det finns en förteckning över komponenterna i levererade produkter och tjänster.

Hemligheten bakom vår framgång

- Kompetens kring kundernas verksamheter och processer.
- Ett stort antal levererade system och referensprojekt.
- Bred och konkurrenskraftig tjänste- och produktportfölj.
- Långsiktighet i kundrelationen med fokus på att skapa värden genom ökad kvalitet, kortade ledtider och kostnadsbesparingar.

PLM – EN AV HEMLIGHETERNA BAKOM HAGLÖFS FRAMGÅNG

Haglöfs är Nordens största producent av friluftskläder och fritidsutrustning. Företaget marknadsför sina produkter i 15 länder förutom Sverige. Företagsledning och produktutveckling finns i Sverige, medan produktionen är förlagd till länder som Estland, Polen, Vietnam och Kina.

Haglöfs växer konstant och omsättningen har fördubblats de senaste åren. Detta kräver en strömlinjeformad organisation, men även ett verktyg för kontroll av produktionen som är spridd över stora delar av världen. Haglöfs valde 2006 Technia som strategisk PLM partner. Systemet som är implementerat i Haglöfs verksamhet är baserat på ENOVIA MatrixOne – en PLM lösning från Dassault Systèmes.

”Haglöfs har haft en stark tillväxt de senaste åren och målen för framtiden är satta mycket högt. Vi har höga krav på oss och måste arbeta professionellt inom alla områden inklusive kvalitetssäkring, service och produktutveckling. Till vår hjälp behövde vi ett väl fungerande PLM-system,”

säger Johnny Claus, Product Director, Haglöfs.

Tidigare samlades information för produktutveckling och produktion i bland annat olika Exceldokument. Detta gjorde arbetet tungrovt och det fanns tyvärr utrymme för misstag. När

produktionen till allt större del förlades utomlands hos olika underleverantörer möttes man av utmaningen att inte bara rätt information, utan också samma information nådde hela organisationen vid exakt rätt tidpunkt. Baserat på dessa krav anpassades PLM-systemet till Haglöfs specifika behov.

Viktig information som behöver vara tillgänglig för hela organisationen hanteras av PLM-systemet, vilket omfattar materialspecifikationer, utveckling av kollektioner, skisser, prover och all dokumentation som är relaterad till produkten – en ansenlig mängd information. PLM-systemet ger också möjlighet till stärkt innovationskraft genom förbättrad tillgänglighet, styrning och samverkan.

”Vi valde PLM-system efter en detaljerad utvärdering och främst baserat på de standardfunktioner som erbjöds. Vidare kände vi oss trygga med att anpassningar kunde ske till den unika verksamhet som gäller för Haglöfs”.

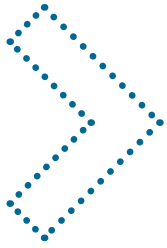
Haglöfs har redan nu beslutat sig för att tillsammans med Technia utveckla systemet med ny funktionalitet. Framtiden för Haglöfs handlar till stor del om att effektivisera produktionen och förkorta tiden för lansering av nya produkter – rätt produkter. Ett väl fungerande PLM-system är en av hemligheterna för att lyckas.

HEMLIGHETEN BAKOM VÅR FRAMGÅNG:

**VI REKRYTERAR
DEN BÄSTA
PERSONALEN.**

**VI SER SEDAN
TILL ATT DE BLIR
ÄNNU BÄTTRE.**

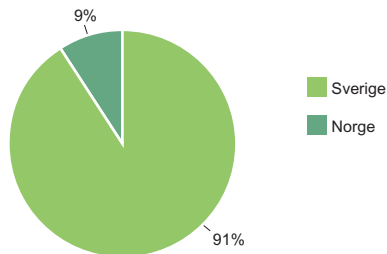
Medarbetarna erbjuds uppdrag och utmaningar i krävande verksamheter och tekniskt avancerade miljöer.



PROCESS MANAGEMENT

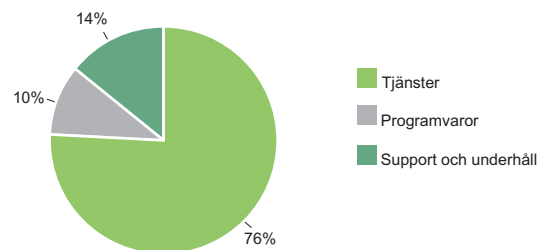
Verksamheten inom affärsområdet bedrivs under varumärkena Ida Infront och Prosilia. Vi har en stark position inom offentlig sektor som leverantörer av verksamhetskritiska ärendehanteringssystem, logistiksystem och säkerhetslösningar.

NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD, 2008



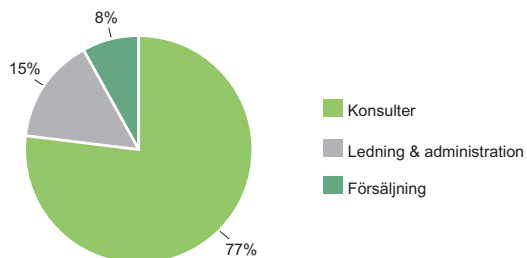
Affärsområdet har en mycket stark ställning på den svenska marknaden. Under 2008 ökade vi verksamheten ytterligare i Norge.

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG, 2008



Under 2008 har flera nya kunder och projekt medfört att andelen licensintäkter har ökat.

MEDARBETARE PER FUNKTION, 2008



Vi har rekryterat ett flertal nya medarbetare som kompletterar befintlig kompetens.

NYCKELTAL

MSEK	2008	2007	2006
Nettoomsättning	117,3	102,0	49,3
EBITA	29,0	19,2	11,0
EBITA-marginal, %	24,7	18,8	22,4
Rörelseresultat	24,0	14,3	8,4
Rörelsemarginal, %	20,5	14,0	17,0
Medelantal anställda	73	65	30
Totalt antal anställda	80	71	64

En god efterfrågan från befintliga kunder i kombination med ett antal nya kunder har inneburit en hög belägningsgrad för konsulterna och en god licensförsäljning, vilket påverkat både tillväxten och marginalerna positivt. Nettoomsättningen ökade 2008 med 15 procent jämfört med föregående år. EBITA ökade med 51 procent jämfört med föregående år.

Vi kan ärendehantering

Vi bygger effektiva ärendehanteringssystem som är processorienterade och regelstyrda. Lösningarna hanterar verksamhetskritisk information med en hög grad av automatisering. Till största delen är lösningarna baserade på en egenutvecklad produktfamilj, men beroende på kundernas önskemål och situation bygger vi även lösningar baserade på standardiserade teknologier. Sammantaget hanterar våra lösningar årligen flera hundratals miljoner ärenden hos kunder som Skatteverket, Rikspolisstyrelsen, Riksantikvarieämbetet, Försäkringskassan, Högskoleverket och Nutek.

Säker informationsöverföring

Vi skapar lösningar som ger myndigheter, företag och organisationer möjlighet att skicka och hämta information säkert via internet. Våra lösningar säkerställer att information kommer till rätt mottagare och att mottagaren kan vara säker på att avsändaren är den han/hon utger sig för att vara. Sändare och mottagare utbyter certifikat så att endast avtalad information utväxlas. Våra lösningar och produkter stödjer flera branschspecifika överföringssätt, som till exempel försäkringsbranschen (SSEK), myndighetskommunikation (SHS) och patientinformation (RIV). Exempel på kunder inom offentlig sektor som valt att installera kommunikationslösningar är Skatteverket, Åklagarmyndigheten, Domstolsverket och Försäkringskassan. Exempel på kunder utanför den offentliga sektorn är Alecia, AMF Pension, Collectum, Danica och Nordea.

iipax™ – Vår produktfamilj

Levererade lösningar baseras till stor del på produktfamiljen iipax™, en egen produktfamilj med avancerade funktioner för elektroniska långtidsarkiv, dokument- och ärendehantering, kvalificerade e-tjänster och säker informationsöverföring.

e-arkiv

Allt större mängder elektronisk information genereras, vilket ökar vikten av att kunna arkivera det elektroniska materialet. Våra arkivlösningar är konstruerade för stora, väl strukturerade och återsökbara arkiv. Ett exempel är Stadsbyggnadskontoret i Stockholms stad där vi levererat en lösning som rymmer över fem miljoner arkiverade dokument, ritningar och kartor. Utöver handläggarna på Stadsbyggnadskontoret är det digitala arkivet tillgängligt för allmänheten, som ett led i Stockholms stads satsning på e-tjänster.

Logistiksystem

Inom affärsområdet finns lång erfarenhet av att skapa avancerade logistiksystem till framför allt stora myndigheter och organisationer. Försvarsmakten är en stor kund, vilket är kopplat till uppdrag för utveckling och underhåll av logistik- och materielunderhållssystem.

Starka inom offentlig sektor

Vi har en stark position inom försvaret och offentlig sektor och har även levererat ett flertal lösningar till bank- och försäkringsbranschen. En stor del av verksamheten inom affärsområdet är riktad till offentlig sektor och styrs av ramavtal. Vi är en av Sveriges ledande leverantörer inom e-government och fick högsta betyg i Kammarkollegiets ramavtalsupphandling för ärendehantering och arkivering. Ramavtal har tecknats med Kammarkollegiet för samtliga ärendehanterings- och kommunikationsprodukter.

Tiden talar för oss

Det finns en strävan från både privat och offentlig sektor att med begränsade resurser öka servicen till kunder och medborgare, vilket kräver en automatisering av manuella rutinärenden för att kunna frigöra resurser. Utgifterna inom offentlig sektor förväntas stiga i takt med en åldrande befolkning och ökade krav på service och omsorg, men eftersom antalet anställda inte förväntas öka i takt med en ökad efterfrågan, kommer det att krävas investeringar i kraftfulla IT-stöd. Utvecklingen av den digitala förvaltningen och framväxten av webblösningar medför en betydande utmaning för stat och kommuner att kombinera offentlighetsprincipen med informationssäkerhet. Därför prioriteras insatser som kan bidra till bättre generella förutsättningar för informationssäkerhet.

Hemligheten bakom vår framgång

- Kunskap och förståelse för de lagar och regler som styr verksamheten inom offentlig sektor.
- Erfarenhet av att hantera, strukturera och strömlinjeforma mycket stora dataflöden.
- Vi kan ärendehantering och säker kommunikation.
- Produktfamiljen iipax möjliggör en kunskapsuppbyggnad som kan återanvändas i nya projekt och lösningar.

STATENS KRIMINALTEKNISKA LABORATORIUM – UTREDER OCH LÖSER BROTT

Statens Kriminaltekniska Laboratorium, SKL, har till uppgift att som oberoende experter genomföra olika tekniska undersökningar kring brottsmålsutredningar. DNA-analyser, fingeravtryck och droganalyser är några av de uppgifter som SKL har att hantera.

Mängden information som SKL hanterar är enorm och sekretesskraven är mycket höga. Att hantera, registrera och lagra denna information på ett säkert och hanterbart sätt är ett måste.

Samarbetet med SKL startade redan 1997 med bland annat millenniesäkring av dåvarande system. 2006 infördes nya lagar och förordningar, vilket innebar att antalet DNA-prov i brottsutredningar ökade dramatiskt. Med det nya reglementet fick polisen större möjlighet att använda DNA-tester i sina utredningar och 2008 genomförde SKL cirka 35 000 tester.

Ida Infront kände sedan tidigare till SKLs sätt att arbeta och kunde därför snabbt komma igång med den systemutveckling som krävdes för att kunden skulle kunna hantera ett kraftigt ökat antal ärenden.

Det utvecklade systemet har ett stort mått av automation och ett användarvänligt gränssnitt. Polisen kan relativt enkelt registrera information om aktuella ärenden och jämföra med SKLs analyser. Den här typen av information är mycket känslig och måste hanteras med försiktighet. Samtidigt som den ska vara lättillgänglig för polis, åklagare och andra myndigheter som deltar i en utredning, måste det finnas möjlighet att följa och kontrollera vilka som använder systemet och på vilket sätt. Systemet kan till exempel skicka ut en varning om det är något som inte stämmer vid hanteringen av jämförande analyser av DNA-prover.

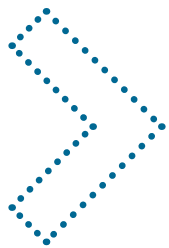
Systemets viktigaste uppgift är att minska den manuella hanteringen av information. Detta ger mer tid och resurser för polis och utredare att ägna sig åt sin huvuduppgift – att utreda och lösa flera brott.

SKL har nu ett verktyg för att kunna bedriva sin verksamhet mer effektivt.

HEMLIGHETEN BAKOM VÅR FRAMGÅNG:

**VI GÖR MISSTAG.
ATT GÖRA FEL
ÄR ANTAGLIGEN
DET BÄSTA SÄTTET
ATT GÖRA RÄTT.**

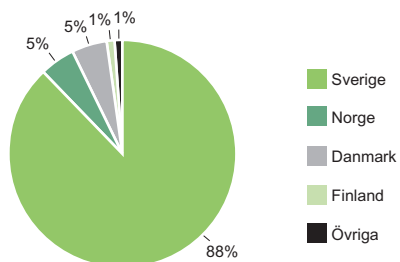
Våra medarbetare är ifrågasättande, engagerade och kreativa. Vi finner lösningar.



CONTENT MANAGEMENT

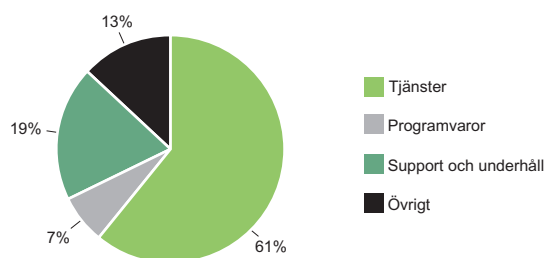
Verksamheten inom affärsområdet bedrivs under varumärkena Mogul, Linewise och Cartesia.
Vi är en av Sveriges ledande leverantörer av moderna affärstillämpningar baserade på webbteknologi.

NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD, 2008



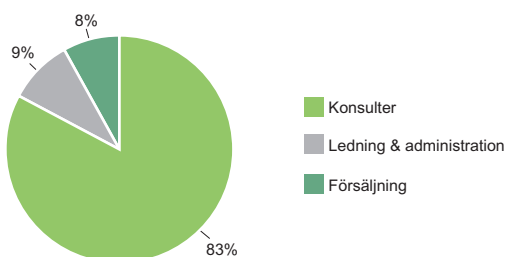
Sverige är hemmamarknad. Bearbetning av övriga nordiska länder sker från Sverige.

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG, 2008



Intäkterna är huvudsakligen relaterade till konsultnära tjänster, men en stor del av affärsområdets intäkter är repetitiva support- och underhållsintäkter.

MEDARBETARE PER FUNKTION, 2008



Förvärvet av Strand innebar att vi kraftigt ökade antalet medarbetare i slutet av 2008.

NYCKELTAL

MSEK	2008	2007	2006
Nettoomsättning	248,0	191,9	158,7
EBITA	31,5	29,1	19,2
EBITA-marginal, %	12,7	15,2	12,1
Rörelseresultat	25,8	23,3	15,2
Rörelsemarginal, %	10,4	12,1	9,6
Medelantal anställda	195	164	139
Totalt antal anställda	314	197	153

Affärsområdet hade en stark tillväxt under 2008. Nettoomsättningen ökade med 29 procent jämfört med föregående år. EBITA ökade med 8 procent jämfört med föregående år.

Kundspecifika IT-lösningar och tjänster

Uppdragen omfattar helhetsåtaganden med koncept och design, systemutveckling och integration med bakomliggande system samt drift och förvaltning. Våra lösningar bidrar med en konkret och tydlig affärsnytta genom att stödja och effektivisera kundernas verksamhets- och affärsprocesser. Användaren är alltid i fokus och användaren ska uppleva webbtjänsterna och applikationerna som enkla och intuitiva att arbeta med, oavsett hur tekniskt komplicerad den levererade lösningen är. Under fjärde kvartalet 2008 förvärvades Strand Interconnect med 100 medarbetare, vilket har konsoliderats med Mogul. Vi stärker med detta positionen som en av Sveriges ledande plattformsoberoende leverantörer av moderna affärstillämpningar baserade på webbtjänsteknologi.

CONTENT MANAGEMENT

Vi erbjuder konceptutveckling, design, systemkonstruktion och integration med bakomliggande system. Kompetens finns för att klara helhetsåtaganden med drift och förvaltning. Leveransen till kund utgörs vanligtvis av publika webbplatser, intranätlösningar, extranät samt system för e-handel och baseras på marknadsledande plattformar från till exempel EPiServer, Escenic, Polopoly, Microsoft och IBM. Förutom de plattformar som våra partners erbjuder så utvecklar vi även en mängd lösningar baserade på utvalda opensourceramverk.

APPLIKATIONSUTVECKLING OCH SYSTEMINTEGRATION

Vi arbetar med utveckling och systemintegration i samtliga faser av IT-lösningars livscykel. Erbjudandet sträcker sig över analys- och arkitekturfasen till själva implementationen och sedermera förvaltning och support av de färdiga IT-lösningarna. Kombinationen av nya teknologier, beprövade plattformar och best practices ger en effektiv utvecklingsprocess. Lång erfarenhet av systemintegration har lagt grunden till en bred kompetens med många spjutspetsar. Inom affärsområdet finns djup kompetens kring Java, .Net, XML-teknologier, WebServices och SOA (tjänstebaserade arkitekturer). Det finns en mycket gedigen erfarenhet av att arbeta med open source-produkter. Vi var Sveriges första "Preferred Jboss System Integrator" och vi har djupgående kunskaper i att implementera och utveckla produkter från leverantörer inom open source-området, som till exempel Apache, Redhat och Sun.

GEOGRAFISK INFORMATIONS- OCH POSITIONERINGSTEKNOLOGI (GIS)

Vi erbjuder IT-lösningar och tjänster baserade på geografisk informations- och positioneringsteknologi. Vårt erbjudande omfattar bland annat avancerad kommunikations-, GPS-, GIS- och databasteknik samt trådlös distribution av dynamiska kar-

tor till handhållna datorer. Lösningar och produkter inom GIS-området baseras på programvaror från marknadsledande aktörer som MapInfo och ESRI såväl som open source-baserade lösningar. Flera av våra kunder använder GIS-lösningar som applikationer i befintliga system för att resursoptimera och åskådliggöra information som har ett geografiskt läge.

IT-LÖSNINGAR FÖR KUNDKONTAKTER

Våra IT-lösningar gör det möjligt för våra kunder att förmedla varor, tjänster och information. Vi är specialister på att automatisera kundkontakter via Internet, e-post, telefon och/eller fax. Huvuddelen av erbjudandet är tjänster, där kunderna hyr resurser i vår produktionsmiljö för att skapa egna talsvars- och webbtjänster.

Konsolidering av varumärken

Under 2008 och inledningen av 2009 har verksamheten i dotterbolagen Curalia, Mogul, Strand Interconnect och Solution Provider samlats under det gemensamma varumärket Mogul.

Bred kundbas

Vi är en av Sveriges ledande leverantörer av moderna affärstillämpningar baserade på webbtjänsteknologi. Kunderna återfinns inom branscher som media, telekom, bank/finans, offentlig sektor, skogindustrin, tillverkande industri, logistik samt kreditinformationsföretag. Exempel på kunder är Bisnode Informatics, DinDel, Eniro, Familjebostäder, Nordnet, Rörviks Timber, SCA, Skandiabanken, SKF, Stena, Stora Enso, SvD, Svensk Byggtjänst, SVT, Tele2, Viking Line och Vägverket.

Vad driver efterfrågan?

Efterfrågan drivs främst av våra kunders vilja att öka tillgängligheten externt och internt till deras varor, tjänster och information med hjälp av moderna webbapplikationer. Inom geografisk informations- och positioneringsteknologi drivs efterfrågan av möjligheten att utnyttja teknologin i olika applikationer för resursoptimering.

Hemligheten bakom vår framgång

- Kunskap om kundernas verksamhet och processer.
- Djup kunskap om hur man tillvaratar webbtjänsteknologins fulla potential, både vad gäller att realisera affärs- och verksamhetsprocesser samt att stärka varumärken på webben.
- Kunskap om och erfarenhet av användargränssnitt som fångar och engagerar användaren.
- Vi levererar enligt tidplan och till fastställt pris.

NISCAYAH – ETT INTERNATIONELLT KUNSKAPSFÖRETAG MED HÖGA KRAV PÅ IT

Niscayah (tidigare Securitas Systems) tillhandahåller säkerhetssystem som exempelvis videoövervakning, tillträdeskontroll, inbrottskydd och brandskydd. Tidigare har det handlat mycket om att installera utrustning, men företaget börjar mer och mer att bli ett kunskapsföretag inom säkerhetssystem på en global marknad. De har gått från installatör till att vara en systemintegratör med stor internationell kompetens. Niscayah har verksamhet i 14 europeiska länder samt i USA, Hongkong och Australien.

I och med denna förändrade inriktning har nya krav ställts, dels på ett gemensamt ansikte utåt och dels på att samordna intern information så att den blir strukturerad och lättillgänglig. En stor del av detta utvecklings- och förändringsarbete har gjorts vi gjort tillsammans med Niscayah.

Samarbetet med Niscayah har pågått i fyra år och vi har varit involverat i en rad olika projekt, som utveckling av externa webbplatser och intranät samt namnbytet från Securitas Systems till Niscayah. När ett så stort bolag som verkar i så många länder ger sig in i ett omfattande förändringsarbete är det många faktorer att ta hänsyn till. Niscayah behövde en samarbetspartner för stöd och hjälp med projektledning, samordning/IT-stöd och implementering av intranät.

Etablering på webben är viktigt för ett globalt kunskapsföretag som Niscayah. Därför har mycket arbete och resurser lagts på att skapa en väl fungerande kundwebb. Det är mycket information och kunskap som ska spridas och samordnas mellan de 40 olika bolagsenheterna. Kundwebben ska inte bara ge den allmänna information kunderna kan tänkas behöva, utan även hantera olika tillämpningar som bevakning av säkerhetssystem och larmrapporter.

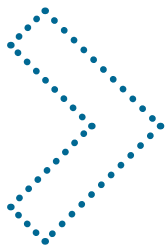
”För oss är det viktigt att ha leverantörer som förstår vår verksamhet. Vi har höga krav på oss från våra kunder och vi ställer samma höga krav på våra leverantörer. Det gagnar alla parter med ett brett samarbete och över tid,” säger Rolf Norberg, CTO Niscayah Group.

Niscayahs arbete med att sprida kunskap om larm och övervakning har bara börjat. Kraven på teknik och service är ständigt växande och en fortsatt utveckling av webbaserade tjänster inom säkerhetssystem för både företag och organisationer ses som en självklar utveckling för Niscayah.

HEMLIGHETEN BAKOM VÅR FRAMGÅNG:

**GLÄDJEN I
VARDAGEN ÄR
ETT SÄKERT
MÅTT PÅ HUR
FÖRETAGET MÅR.
GÅR DET BRA
HAR MAN KUL.**

Medarbetare som trivs och utvecklas ger mervärde till kunderna och företaget.



RISK- OCH KÄNSLIGHETSANALYS

Addnodes intjäningsförmåga och finansiella ställning påverkas dels av interna faktorer som vi kan påverka, dels av externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. Nedanstående redogörelse gör inte anspråk på att vara heltäckande. Inte heller är påverkansfaktorerna upptagna i rangordning.

Intjäningsförmåga

Allmänt påverkas Addnodes intjäningsförmåga och finansiella ställning av kundernas efterfrågan, förmågan att behålla och rekrytera kompetenta medarbetare, integrationen av nya förvärv samt risker förknippade med enskilda kunder och aktuella uppdrag.

MEDARBETARE, PERSONALKOSTNADER OCH ORGANISATION

För att kunna fortsätta växa är Addnode beroende av att kunna attrahera, rekrytera och utveckla nya medarbetare samt behålla befintliga medarbetare och nyckelpersoner. Det är därför av stor vikt att medarbetarna trivs och utvecklas både yrkesmässigt och personligt inom koncernen. Att kontinuerligt utveckla kompetensen är en gemensam uppgift inom Addnode och sker genom personlig utbildning, men även genom olika nätverk för erfarenhetsutbyten mellan medarbetare med liknande befattningar och ansvar.

KUNDERNAS EFTERFRÅGAN

Kundernas efterfrågan är till stor del kopplad till kundernas framtidstro och investeringsvilja och kan därför förändras med kort varsel. Flera affärsområden med olika kundgrupper och teknologier skapar riskspridning och trygghet. Med fler affärsområden kan koncernens resurser styras till de verksamhetsområden och de marknadssegment där förutsättningarna för långsiktig tillväxt och lönsamhet är gynnsamma och där vi ser möjligheter att bygga och behålla ledande marknadspositioner.

BRED KUNDBAS

Addnodes tjugo största kunder utgör 33 procent av koncernens nettoomsättning. Inom en koncern som Addnode finns det möjlighet att ha en bra balans mellan kunder från olika

branscher och geografiska områden. Till exempel återfinns Addnodes tjugo största kunder i Sverige, Finland, Norge och Danmark inom branscher som telekom, medicinsk teknik, offentlig sektor, bygg och fastighet, tekniska konsulter, media och verkstadsindustri. Risken finns alltid att en stor kund till Addnode kan påverkas av marknadsutvecklingen och minska sina inköp, vilket på kort sikt kan innebära lägre intäkter.

ÄNDRADE KUNDKRAV

För att kunna möta ändrade kundkrav över tiden är strategiska samarbeten med utvecklare av IT-plattformar och programvaror en väsentlig del i Addnodes tillväxtstrategi. Flera av de programleverantörer vi samarbetar med, till exempel Microsoft, IBM, Dassault Systemes och Autodesk, är marknadsledande globala företag inom respektive nisch och inget tyder på att de inte skulle vara konkurrenskraftiga även fortsättningsvis. Inom Addnode finns även gedigen erfarenhet av open source produkter.

INTEGRATION AV FÖRVÄRV

Förvärv är en naturlig del i Addnodes verksamhet och bidrar till koncernens utveckling och tillväxt. För att öka tillväxten samt rekrytera duktiga medarbetare och ledare gör vi löpande förvärv av nya verksamheter. Ett flertal företagsförvärv har genomförts under senare år och fler kommer att genomföras framgent. Företagsförvärv är alltid förenade med risker. Felbedömningar av synergier och marknadspotential kan påverka resultatet såväl positivt som negativt.

Finansiella risker

Koncernens finansiella risker är främst relaterade till förändringar i kundernas betalningsförmåga, valutakurser och räntenivåer. Exponeringen för olika finansiella risker, inkluderande

effekter av förändrade priser på låne- och kapitalmarknaderna, valutakurser och räntesatser, bedöms som begränsad. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget. Det övergripande målet är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat och ställning på grund av marknadsfluktuationer eller kreditrisker. Koncernens netto av räntebärande tillgångar och skulder uppgick den 31 december 2008 till 101,1 MSEK, varav likvida medel uppgick till 101,5 MSEK. Addnodes starka finansiella ställning borgar för uthållighet och positionerar Addnode väl för att fortsätta vara på tillväxtpålitligheter.

KREDITRISK

Addnodes kreditrisker bedöms sammantaget som låga. Kreditrisken är främst hänförlig till kundfordringar, vilka är fördelade på ett stort antal motparter. Av de totala kundfordringarna 2008-12-31 var 63 (61) procent på belopp lägre än 1 MSEK per kund. Koncernens kundstock består framför allt av större företag, offentliga myndigheter och organisationer i Norden och exponeringen mot osäkra fordringar är relativt låg. Vi följer löpande omvärldsfaktorer som kan komma att påverka våra kunders betalningsförmåga. Historiskt har Addnode haft ett fåtal kundförluster och vi förbättrar kontinuerligt faktureringsrutinerna och rutinerna för godkännande av nya kunder.

VALUTAKURSRISKER

Koncernens valutakursrisker är relativt låga, då koncernbolagen i huvudsak verkar på sina lokala marknader och därigenom har både intäkter och kostnader i samma valuta. Koncernens finanspolicy ger möjlighet att säkra nettovalutaflöden genom externa finansiella kontrakt om detta kan ske till rimlig kostnad. Huvuddelen av koncernens verksamhet bedrivs i Sverige.

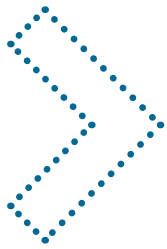
RÄNTERISKER

Koncernens ränterisker är låga på grund av den låga belåningsgraden. Koncernens ränteintäkter är i allt väsentligt beroende av förändringar av svenska marknadsräntor. Koncernens likvida medel är i enlighet med Addnodes policy placerade på bankkonton i lokala banker. För den svenska verksamheten finns ett gemensamt koncernkonto där all likviditet placeras och som administreras av moderbolaget.

KÄNSLIGHETSANALYS

PÅVERKAN	FÖRÄNDRING	RESULTATEFFEKT*
Nettoomsättning	+/-1%	0,31 SEK
Bruttomarginal	+/-1%	0,47 SEK
Löneökning	+/-1%	0,18 SEK
Övriga rörelsekostnader	+/-1%	0,06 SEK

* Allt annat lika, resultat före skatt per aktie verksamhetsåret 2008.



AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Kursutveckling och aktiedata

Addnodes B-aktie har handlats på Nasdaq OMX Nordic sedan juni 1999, först under namnet Adera och därefter under namnet Addnode. Addnodes B-aktie är noterad på Nasdaq OMX Nordic Small Cap, där den handlas under symbolen ANOD B.

Börsvärdet baserat på den senaste betalkursen den 27 februari 2009 uppgår till 572 MSEK. Addnodes A-aktie är inte noterad. Antalet registrerade aktier i Addnode uppgår per 28 februari 2009 till 23 645 408, varav 1 053 247 A-aktier och 22 592 161 B-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Addnodes aktier är denominerade i SEK och kvotvärdet per aktie uppgår till 12 kronor. Samtliga aktier är fullt betalda. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets vinst och tillgångar.

Ägarförhållanden

De största aktieägarna i Addnode AB per den 27 februari 2009 redovisas i vidstående tabell. Antalet aktieägare per 27 februari 2009 uppgick till 6 508.

Bemyndiganden

Årsstämman 2007 bemyndigade styrelsen att, under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Under 2008 har 746 000 B-aktier förvärvats med stöd av bemyndigandet.

Årsstämman 2008 bemyndigade styrelsen att, under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Inga egna aktier har förvärvats med stöd av detta bemyndigande.

Årsstämman 2008 bemyndigade även styrelsen att under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om att överlåta B-aktier i bolaget till tredje man. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antal egna aktier som bolaget vid var tid innehar. Under 2008 har 746 000 aktier överlåtits med stöd av bemyndigandet. Efter överlåtelserna av dessa aktier har Addnode inget innehav av egna aktier.

För att finansiera eventuella företagsförvärv med egna aktier fick styrelsen vid årsstämman i april 2008 ett bemyndigande att för tiden intill nästkommande årsstämma fatta beslut om nyemission av aktier. Genom beslut med stöd av bemyndigandet skall aktiekapitalet kunna ökas med sammanlagt högst 30 MSEK genom utgivande av sammanlagt högst 2 500 000 aktier vid full teckning, full konvertering, respektive fullt utövande av optionsrätter. Till och med avgivandet av denna årsredovisning har 1 217 424 B-aktier utgivits med stöd av bemyndigandet, varav 1 122 714 utgivits i december 2008 och 94 710 i januari 2009.

Incitamentsprogram

Addnode har inte några aktiebaserade incitamentsprogram.

Utdelningspolicy

Addnodes policy är att 50 procent av koncernens resultat efter skatt skall delas ut, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning med 1,50 kronor per aktie. Den föreslagna utdelningen uppgår totalt till cirka 35 MSEK. Baserat på börskursen den 27 februari 2009, som uppgick till 24,20 kronor, motsvarar den föreslagna utdelningen en direktavkastning på 6,2 procent.

Analytiker

Bland de analytiker som bevakar Addnode regelbundet finns Erik Kramming, Redeye, Stefan Edberg, Remium, och David Jacobsson, Öhmans.

Investerarrelationer

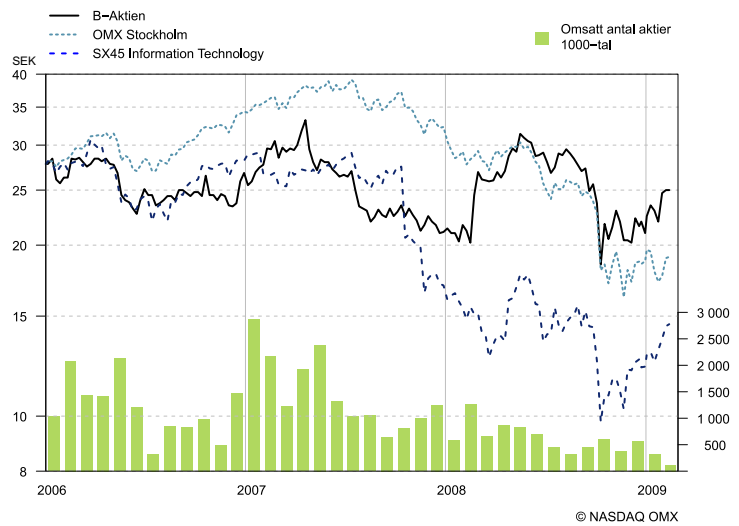
Addnode bedriver ett långsiktigt kommunikationsarbete gentemot kapitalmarknaden. En viktig del i arbetet är att tillgodose aktieägare, institutionella placerare, analytiker, media och andra intresserade med öppen, tillförlitlig och korrekt information om Addnodes aktiviteter och finansiella utveckling. Vid frågor eller funderingar kontakta gärna IR-ansvarig Johan Andersson på telefon +46 (0)8 506 66 214 alternativt via mail, johan.andersson@addnode.com

AKTIEÄGARE, 2009-02-27

	ANTAL A-AKTIER	ANTAL B-AKTIER	% AV KAPITAL	% AV RÖSTER
Aretro Capital AB ¹⁾	423 332	3 289 624	15,7	22,7
Decernogruppen	231 667	2 624 783	12,1	14,9
Staffan Johansson	110 000	386 123	2,1	4,5
Magnus Fredlund	110 000	353 000	2,0	4,4
Mats Åkesson	110 000	176 123	1,2	3,9
Morgan Stanley & Co Inc		1 158 139	4,9	3,5
Swedbank Robur Fonder		894 283	3,8	2,7
Multiple Choice Företagservice	66 073	150 412	0,9	2,5
Länsförsäkringar Småbolagsfond		785 600	3,3	2,4
Johan Petrini		738 239	3,1	2,2
Övriga aktieägare	2 175	12 035 835	50,9	36,4
Totalt	1 053 247	22 592 161	100,0%	100,0%

¹⁾ Ägs gemensamt av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer.

ADDNODES AKTIEKURSUUTVECKLING OCH AKTIEOMSÄTTNING



FÖRDELNING AV AKTIEINNEHAV, 2009-02-27

INNEHAV	ANTAL AKTIEÄGARE	% AV KAPITAL	% AV RÖSTER
1–500	4 894	2,4	1,7
501–1 000	721	2,7	1,9
1 001–2 000	359	2,6	1,9
2 001–5 000	264	3,8	2,7
5 001–10 000	106	3,4	2,4
10 001–20 000	63	3,9	2,8
20 001–50 000	62	8,2	5,8
50 001–100 000	15	4,9	3,5
100 001–500 000	16	21,7	26,3
500 001–1 000 000	5	13,9	9,9
1 000 001–	3	32,7	41,3
Summa	6 508	100,00	100,00

AKTIEDATA

	2008	2007	2006	2005	2004
Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner ¹⁾	22,0	22,4	21,6	17,6	9,3
Totalt antal aktier, miljoner ¹⁾	23,6	22,4	22,4	21,2	17,2
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter, kr	4,18	3,28	1,96	1,14	–
Resultat per aktie från avvecklade verksamheter, kr	–	–1,25	2,78	1,30	–
Resultat per aktie totalt, kr	4,18	2,03	4,74	2,44	1,94
Eget kapital per aktie, kr	24,98	22,50	23,45	18,56	15,08
Utdelning per aktie, kr	1,50 ²⁾	1,35 ⁴⁾	3,30 ⁴⁾	–	–
Börskurs per bokslutsdatum, kr	21,00	21,10	26,80	27,80	17,00
P/E-tal	5	10	6	11	9
Börskurs/Eget kapital	0,84	0,94	1,14	1,50	1,13
Kassaflöde per aktie ³⁾	5,26	4,75	2,23	2,28	2,01

¹⁾ Det finns inga utestående options- eller konvertibelprogram som medför utspädning.

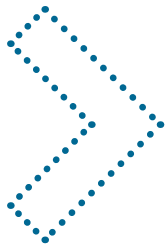
²⁾ Enligt styrelsens förslag.

³⁾ År 2004–2005 ingår även avvecklade verksamheter.

⁴⁾ 2007 var ordinarie utdelning 1,00 kronor per aktie och 0,35 kronor hänförlig till extra utdelning. 2006 var ordinarie utdelning 0,90 kronor per aktie och 2,40 kronor per aktie var hänförlig till extra utdelning i samband med försäljning av tidigare affärsområdet Financial.

AKTIEKAPITALET UTVECKLING I ADDNODE AB (PUBL)

ÅR	Transaktion	AKTIENS KVOT- VÄRDE, SEK	ÖKNING AV ANTALET AKTIER	TOTALT ANTAL AKTIER	ÖKN. AV AKTIE- KAPITAL, SEK	TOTALT AKTIE- KAPITAL, SEK
2000	Nyemission – vid lösen av optionsprogram till anställda	0,5	400 000	2 752 184	200 000	1 376 092
2000	Apportemission – för GCI Interactive Europe AB	0,5	71 334	2 823 518	35 667	1 411 759
2000	Split 5:1	0,1	11 294 072	14 117 590		1 411 759
2000	Ny- och apportemissioner för de bolag som förvärvades under 2000	0,1	4 649 227	18 766 817	464 922	1 876 681
2000	Nyemission i samband med breddning av ägandet	0,1	2 500 000	21 266 817	250 000	2 126 681
2000	Indragning av aktier/nedsättning av aktiekapitalet	0,1	–2 901 191	18 365 626	–290 119	1 836 562
2002	Fondemission i samband med ändring av aktiens kvotvärde	0,12		18 365 626	367 312	2 203 875
2003	Apportemission vid förvärv av 100% i Teknik i Media Sv AB	0,12	458 663 618	477 029 244	55 039 634	57 243 509
2003	Apportemission vid förvärv av 97% i Cartesia Info. Teknik AB	0,12	279 994 456	757 023 700	33 599 334	90 842 844
2003	Sammanläggning av aktier 1:100	12	–749 453 463	7 570 237		90 842 844
2003	Apportemission – förvärv av 74,85% i Mogul Holding AB	12	923 275	8 493 512	11 079 300	101 922 144
2003	Apportemission – förvärv av 15,3% i Mogul Holding AB och 1,9% i Cartesia Informationsteknik AB	12	234 501	8 728 013	2 814 012	104 736 156
2004	Apportemission – förvärv av 100% av Technia Holding AB	12	8 499 971	17 227 984	101 999 652	206 735 808
2005	Apportemission – förvärv av 100% av CAD-Quality i Sverige AB och CAD-Quality AS	12	4 000 000	21 227 984	48 000 000	254 735 808
2006	Apportemission – förvärv av 100% av Ida Infront AB	12	1 200 000	22 427 984	14 400 000	269 135 808
2008	Apportemission – Dellikvid vid förvärv av Strand Interconnect AB	12	1 122 714	23 550 698	13 472 568	282 608 376
2009	Apportemission – Dellikvid vid förvärv av Strand Interconnect AB	12	94 710	23 645 408	1 136 520	283 744 896



FINANSIELL ÖVERSIKT

FLERÅRSÖVERSIKT, KVARVARANDE VERKSAMHETER

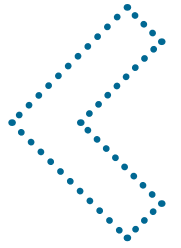
ADDNODE koncernen	2008	2007	2006	2005	2004
FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT, MSEK					
Nettoomsättning	1 025,1	795,0	628,7	295,6	142,8
EBITA	113,4	86,5	56,9	27,1	2,8
Rörelseresultat	98,2	73,6	48,4	23,0	2,2
Resultat efter skatt från kvarvarande verksamheter	92,0	73,5	42,3	20,6	-0,5
Resultat efter skatt från avvecklade verksamheter ¹⁾	-	-28,0	61,9	23,9	18,4
Resultat efter skatt	92,0	45,5	104,2	44,5	17,9
LÖNSAMHET					
Nettoomsättningsförändring, %	29	26	113	107	65
EBITA-marginal, %	11,1	10,9	9,1	9,2	2,0
Rörelsemarginal, %	9,6	9,3	7,7	7,8	1,5
Vinstmarginal, %	10,1	9,5	7,8	7,9	1,9
Avkastning på eget kapital, %	17,8	9,1	23,8	14,8	14,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19,9	14,8	11,0	7,7	12,4
KAPITALSTRUKTUR					
Balansomslutning, MSEK	972,8	860,0	841,0	761,6	546,6
Sysselsatt kapital, MSEK	591,6	512,0	536,1	412,6	295,1
Eget kapital, MSEK	588,4	504,7	525,9	397,6	261,1
Soliditet, %	60	59	63	52	48
Kassalikviditet, %	119	118	161	122	99
Nettoskuld, MSEK	-101,1	-136,7	-183,1	-138,0	-30,3
Skuldsättningsgrad, ggr	0,05	0,06	0,07	0,13	0,24
Räntetäckningsgrad, ggr	103,3	162,2	71,0	22,8	31,7
Andel riskbärande kapital, %	62	60	64	54	50
PERSONAL					
Medelantal anställda	565	463	369	219	146
Antal anställda vid periodens utgång	733	532	424	326	212
Nettoomsättning per anställd, TSEK	1 814	1 717	1 704	1 350	978

1) I enlighet med gällande redovisningsregler för marknadsnoterade bolag (IFRS) redovisas avvecklade verksamheter på en separat rad i koncernens resultaträkning omedelbart före årets nettoresultat. Under 2007 avvecklades affärsområde Media, vilket gav upphov till en förlust. Under 2006 avvecklades verksamheten i SIX-bolagen (Financial), vilket gav upphov till en större reavinst.

KVARTALSVIS ÖVERSIKT, KVARVARANDE VERKSAMHETER

Belopp i MSEK	2008					2007					2006				
	Totalt	Q4	Q3	Q2	Q1	Totalt	Q4	Q3	Q2	Q1	Totalt	Q4	Q3	Q2	Q1
Nettoomsättning	1 025,1	285,4	221,0	267,3	251,4	795,0	243,0	168,2	193,1	190,7	628,7	188,2	131,2	151,6	157,7
EBITA	113,4	32,0	21,2	32,1	28,1	86,5	31,0	16,3	20,3	18,9	56,9	23,3	4,9	13,1	15,6
EBITA-marginal, %	11,1	11,2	9,6	12,0	11,2	10,9	12,8	9,7	10,5	9,9	9,1	12,4	3,7	8,6	9,9
Rörelseresultat	98,2	28,0	17,2	28,5	24,5	73,6	27,3	12,9	17,1	16,3	48,4	20,5	2,8	11,3	13,8
Rörelsemarginal, %	9,6	9,8	7,8	10,7	9,7	9,3	11,2	7,7	8,9	8,5	7,7	10,9	2,1	7,5	8,8
Medelantal anställda	565	588	577	548	540	463	516	461	442	424	369	424	373	338	328

DEFINITIONER



MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal heltidsarbetande under perioden.

EGET KAPITAL

Redovisat eget kapital + obeskattade reserver efter avdrag för uppskjuten skatt till aktuell skattesats.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar inklusive uppskjutna skatteskulder.

NETTOOMSÄTTNING PER ANSTÄLLD

Nettoomsättning/genomsnittligt antal årsanställda.

EBITA

Resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

EBITA-MARGINAL

EBITA i procent av nettoomsättningen.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

VINSTMARGINAL

Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Periodens nettoresultat (exklusive minoritetens andel) i procent av genomsnittligt eget kapital (exklusive minoritetens andel).

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

SOLIDITET

Eget kapital (inklusive minoritetsandel) i procent av balansomslutningen.

KASSALIKVIDITET

Omsättningstillgångar exklusive lager i procent av kortfristiga skulder.

NETTOSKULD

Räntebärande skulder minskat med likvida medel och andra räntebärande fordringar. En negativ nettoskuld innebär enligt denna definition att likvida medel och andra räntebärande finansiella tillgångar överstiger räntebärande skulder.

SKULDSÄTTNINGSGRAD

Summan av räntebärande kort- och långfristiga skulder samt uppskjuten skatteskuld i förhållande till eget kapital.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat före skatt med tillägg för räntekostnaderna i procent av räntekostnaderna.

ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL

Redovisat eget kapital (inklusive minoritetsandel) och uppskjutna skatteskulder i obeskattade reserver i procent av balansomslutningen.

RESULTAT PER AKTIE

Periodens nettoresultat (exklusive minoritetens andel)/ genomsnittligt antal utestående aktier.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital (exklusive minoritetens andel)/totalt antal utestående aktier.

P/E-TAL

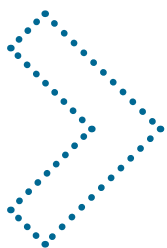
Aktiekursen i förhållande till resultat per aktie.

BÖRSKURS/EGET KAPITAL

Börskursen i förhållande till det egna kapitalet per aktie.

KASSAFLÖDE PER AKTIE

Kassaflöde från den löpande verksamheten genom genomsnittligt antal utestående aktier.



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING 2008

Addnode tillämpar svensk aktiebolagslag samt de regler och rekommendationer som följer av bolagets notering på Stockholmsbörsen, inklusive god sed på aktiemarknaden. Sedan den 1 juli 2008 gäller att samtliga bolag noterade på Nasdaq OMX Nordic Stockholm, oavsett marknadsvärde, skall tillämpa svensk kod för bolagsstyrning. Addnode tillämpar koden, men avviker i ett fall från koden, då styrelsen inte har funnit det nödvändigt att inrätta en särskild enhet för internrevision. Bolagsstyrningsrapporten för 2008 har inte granskats av revisorerna.

Bolagsordning

Enligt Addnodes bolagsordning är bolagets firma Addnode AB (publ). Bolagets styrelse skall ha sitt säte i Stockholms kommun, Sverige. Bolagets aktiekapital skall utgöra lägst 254 735 808 kronor och högst 1 018 943 232 kronor. Aktier skall kunna utges i två slag, A-aktier som medger 10 röster och B-aktier som medger 1 röst. Antalet aktier skall vara lägst 21 227 984 och högst 84 911 936 st. Räkenskapsår skall vara kalenderår.

Föremålet för bolagets verksamhet är att direkt eller indirekt genom dotterbolag tillhandahålla tjänster inom informations-teknologisk utveckling; Internet; integrerad kommunikation; drift och rådgivning samt affärs- och verksamhetsstöd till organisationer och företag, att äga och förvalta aktier, andelar och andra värdepapper, att bedriva leasing och annan kundfinansiering inom IT-branschen samt idka därmed förenlig verksamhet, att ombesörja gemensamma koncernfunktioner såsom centralkontsystem, bokföring, affärsutveckling, budget och företagsanalyser.

Addnodes styrelse skall bestå av 3–8 ledamöter med högst 2 suppleanter. Antalet revisorer skall vara en eller två revisor/er med eller utan suppleanter eller auktoriserat revisionsbolag. Bolagsordningen innehåller utöver detta också bestämmelser om rutiner för årsstämmor samt villkor i samband med emission av aktier och andra värdepapper.

Bolagsordningen finns i sin helhet på Addnodes hemsida, www.addnode.com. Addnodes nu gällande bolagsordning antogs vid årsstämman den 26 april 2006.

Aktieägare

Aktieägares rätt att besluta i Addnodes angelägenheter utövas vid årsstämma eller i förekommande fall extra bolagsstämma, som är Addnodes högsta beslutande organ. Årsstämman äger vanligen rum i april månad. Stämman beslutar om bolagsordningen, utser styrelsens ledamöter och styrelsens ordförande, väljer revisor, beslutar om fastställande av resultaträkning och balansräkning, beslutar om disposition beträffande bolagets resultat och ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelsens ledamöter och den verkställande direktören, fattar beslut om valberedningens tillsättande och arbete samt riktlinjer för ersättnings- och anställningsvillkor för VD och andra personer i koncernledningen.

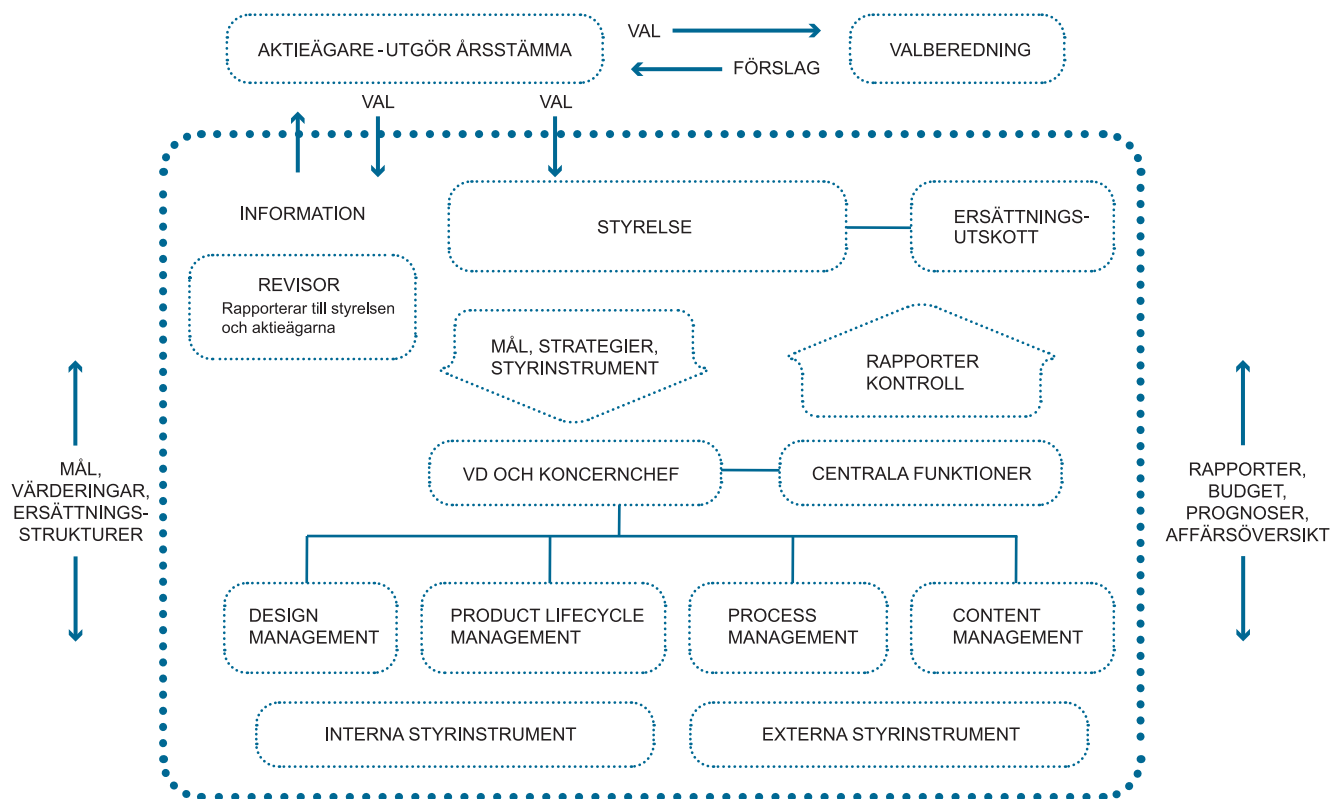
Årsstämma

Årsstämman 2008 ägde rum torsdagen den 24 april 2008. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Per Hallerby på förslag från valberedningen.

BESLUT

Protokollet från årsstämman återfinns på Addnodes webbplats. Några av de beslut som stämman fattade var följande:

- Att i enlighet med styrelsens förslag dela ut 1,35 kronor per aktie för 2007.
- Omval av styrelseledamöterna Ylva Berg, Per Hallerby, Christer Härkönen och Lars Save.
- Nyval av styrelseledamöterna Jonas Fredriksson, Mats Olin och Thord Wilkne.
- Omval av styrelsens ordförande Per Hallerby.



- Att årsarvode till styrelsen exklusive reseersättningar ska utgå med 800 000 SEK, att fördelas med 200 000 SEK till ordföranden och med 100 000 SEK vardera till styrelseledamöter som inte är anställda i koncernen samt att arvode ska utgå till revisorerna med skäligt belopp enligt räkning.
- Riktlinjer för ersättnings- och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare.
- Rutiner för valberedningens tillsättande och arbete.

Valberedning

Årsstämman 2008 beslutade att uppdra åt styrelsens ordförande att ta kontakt med de fyra röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i VPC:s (numera namnändrat till Euroclear Sweden) utskrift av aktieboken per 31 augusti 2008, vilka vardera ska utse en representant, som inte är ledamot i bolagets styrelse, att jämte styrelseordföranden utgöra valberedning inför årsstämman 2009. Valberedningen ska arbeta fram förslag till styrelseledamöter, styrelseordförande, revisor samt ersättning till styrelseledamöter, styrelseutskott och revisorer att föreläggas årsstämman 2009 för beslut. Valberedningens sammansättning meddelades på Addnodes webbplats och genom delårsrapporten för tredje kvartalet som publicerades den 24 oktober 2008. De regler som gäller för oberoende styrelseledamöter enligt svensk kod för bolagsstyrning iakttagas. Valberedningen inför årsstämman 2009 har haft åtta protokollförda möten och därutöver ett antal telefonkontakter. Valberedningen har bestått av Gunnar Hesse, Direktör (ordförande),

samt ledamöterna Jonas Gejer, Vice President and Director for Sales & Marketing, Technia, Johan Petrini, Consultant, Technia, och Mats Åkesson, managementkonsult. Därutöver ingick styrelsens ordförande Per Hallerby i valberedningen. Valberedningen representerade cirka 42 procent av aktieägarnas röster.

Som underlag för valberedningens arbete har VD föredragit information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning. Härutöver har styrelsens ordförande redogjort för den årliga utvärderingen av styrelseledamöternas insatser. Styrelsens ordförande gav också information om styrelsens arbete under året.

VALBEREDNINGEN INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2009

Namn	Representerande	Andel av röster 2008-12-31
Gunnar Hesse	DecernoGruppen	14,96%
Johan Petrini	Staffan Hanstorp	11,39%*
Jonas Gejer	Jonas Gejer	11,39%*
Mats Åkesson	Staffan Johansson	4,50%
Per Hallerby	Styrelsens ordförande	0,05%
Totalt		42,29%

* Motsvarar ägandet vid valberedningens tillsättande. Därefter har Staffan Hanstorp och Jonas Gejer flyttat ägandet i Addnode till det gemensamt ägda bolaget Aretro Capital AB.

Styrelse

STYRELSENS ARBETSORDNING

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning inklusive ordförandens roll, beslutsordningen inom styrelsen, kallelse till styrelsemöten, dagordning och protokoll samt styrelsens arbete med redovisnings- och revisionsfrågor och den finansiella rapporteringen.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Addnode AB:s styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av tre till åtta ledamöter valda av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Bolagsordningen tillåter val av suppleanter men för närvarande finns inga suppleanter valda av stämman. Årsstämman 2008 valde sju personer.

Till styrelsen omvaldes 2008 Ylva Berg, Per Hallerby, Christer Härkönen och Lars Save. Nyval skedde av styrelseledamöterna Jonas Fredriksson, Mats Olin och Thord Wilkne. Ylva Berg avgick som styrelseledamot i mars 2009 i samband med att hon tillträdde som affärsområdeschef för Addnodes affärsområde Product Lifecycle Management. Styrelsen presenteras på sidan 50. VD och koncernchef Staffan Hanstorp deltar vid styrelsemöten som föredragande. Lena Ottesen, VD-assistent, är styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor.

ORDFÖRANDENS ANSVAR

Ordföranden leder styrelsens arbete så att detta utövas enligt den svenska aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive svensk kod för bolagsstyrning, bolagsordningen och styrelsens och dess utskotts interna styrinstrument. Ordföranden följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får den information och dokumentation som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut. Ordföranden ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete och att valberedningen får del av bedömningarna. Ordföranden är även delaktig i utvärdering och utvecklingsfrågor avseende koncernens ledande befattningshavare.

STYRELSENS ARBETE OCH ANSVAR

Styrelsens ansvar omfattar att övervaka verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året, att organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenliga och att det finns en tillfredsställande intern kontroll. Styrelsens ansvar omfattar vidare att fastställa strategier och mål, att fastställa interna styrinstrument, att besluta om större förvärv och avyttringar av verksamheter, att besluta om andra större investeringar, att besluta om placeringar och lån i enlighet med finanspolicy, att avge finansiella rapporter samt att utvärdera den operativa ledningen och tillse efterträdarplanering. Styrelsen sammanträder enligt arbetsordningen vid minst fem tillfällen per år och därutöver när så erfordras.

STYRELSEMÖTEN 2008

Styrelsen har haft 16 möten 2008. Huvudfrågor har varit:

- Nr 1/08: Revision 2007 redovisas. Revisorerna närvarande. Bokslutskommunikén och utdelningsförslag fastställs.
- Nr 2/08: Per capsulam. Årsredovisningen för 2007 fastställs.
- Nr 3/08: Förvärvsdiskussioner, strategiska frågor, bolagets kapitalstruktur och fastställande av Q1-rapport.
- Nr 4/08: Konstituerande möte, fastställande av styrelsens arbetsordning och firmateckning.
- Nr 5/08: Styrelsens årliga strategimöte. Förvärvsdiskussioner, uppdatering av styrelsens arbetsordning.
- Nr 6/08: Per capsulam. Beslut om förvärv av Ravalik och överlåtelse av egna aktier i samband med förvärvet.
- Nr 7/08: Delårsrapport Q2 fastställs.
- Nr 8/08: Beslut om revisions- och ersättningsutskott. Beslut om att Q3-rapporten ska granskas av revisorerna.
- Nr 9/08: Telefonmöte. Förvärvsdiskussioner.
- Nr 10/08: Beslut om publikt bud på Strand Interconnect.
- Nr 11/08: Budget 2009. Delårsrapport Q3 fastställdes. Revisorerna informerade om granskningen av Q3-rapporten 2008. Revisor närvarande.
- Nr 12/08: Telefonmöte. Status angående budet på Strand, uppdatering av budgetprocessen.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH NÄRVARO 2008

Namn	Funktion	Beroende i förhållande till bolaget eller större ägare	Aktieinnehav antal B-aktier 2008-12-31	Invald i styrelsen	Närvaro vid styrelsemöten	Ledamöter i ersättningsutskott	Närvaro vid ersättningsutskottets möten
Per Hallerby	Ordförande	Nej	15 510	2003	16/16	Ordförande	1/1
Ylva Berg	Ledamot	Nej	–	2007	16/16	–	–
Christer Härkönen	Ledamot	Nej	2 000	2006	15/16	–	–
Lars Save	Ledamot	Nej	230 000	2005	15/16	–	–
Mats Olin	Ledamot	Nej	1 500	2008	12/13	–	–
Jonas Fredriksson	Ledamot	Nej	620 000 ¹⁾	2008	12/13	–	–
Thord Wilkne	Ledamot	Nej	325 000	2008	12/13	Ledamot	1/1
Totalt			1 194 010				

¹⁾ Aktieinnehavet motsvarar Öhman IT-fonds innehav som förvaltas av Jonas Fredriksson.

- Nr 13/08: Per capsulam. Beslut om att fullfölja och förlänga erbjudandet till Strands aktieägare. Beslut om apportemission.
- Nr 14/08: Per capsulam. Beslut om överlåtelse av egna aktier och nyemission av aktier riktad till aktieägarna i Strand.
- Nr 15/08: Strategifrågor. Integrationen av Strand, budget 2009, rapportplan och kalendarium.
- Nr 16/08: Per capsulam. Beslut om att begära tvångsinlösen av utestående aktier i Strand.

UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE

Ordföranden ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete och att valberedningen får del av bedömningarna.

STYRELSENS OBEROENDE

Styrelsens bedömning, som delas av valberedningen, rörande ledamöternas beroendeställning i förhållande till bolaget och aktieägarna framgår av tabellen "Styrelsens sammansättning och närvaro 2008" på sidan 44. Som framgår av tabellen uppfyller Addnode noteringsavtalets och svensk kod för bolagsstyrnings krav på att majoriteten av de stämvalda ledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

REVISIONSUTSKOTT

De i bolagskoden angivna uppgifterna för revisionsutskott har hanterats av styrelsen i sin helhet.

ERSÄTTNINGSPÅSKOTT

Ersättningsutskottet har som huvudsaklig uppgift att företräda styrelsen i frågor avseende ersättnings- och anställningsvillkor för VD samt andra personer i koncernledningen baserat på de riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman. Utskottet rapporterar fortlöpande sitt arbete till styrelsen. Ersättningsutskottet består av styrelsens ordförande Per Hallerby och styrelseledamoten Thord Wilkne. Ersättningsutskottet har haft ett protokollfört sammanträde, där samtliga ledamöter närvarat, och har dessutom haft löpande kontakter med VD i samband med anställningar och andra ersättningsfrågor.

VD, koncernledning och operativ struktur

Verkställande direktören leder verksamheten enligt den svenska aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag inklusive svensk kod för bolagsstyrning, bolagsordningen samt inom de ramar styrelsen lagt fast bland annat i instruktion för verkställande direktören. VD tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändig information och dokumentation som underlag för styrelsens arbete och för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut, föredrar ärenden vid styrelsemöten och motiverar förslag till beslut samt rapporterar till styrelsen om bolagets utveckling.

Verkställande direktören är ansvarig för den löpande förvaltningen, leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i koncernledningen. Verkställande direktören och övrig koncernledning presenteras på sidan 51.

Koncernledningen sammanträder månadsvis och avhandlar då koncernens finansiella utveckling, koncerngemensamma utvecklingsprojekt, förvärvskandidater, ledarskaps- och kompetensförsörjning samt andra strategiska frågor. I moderbolaget finns koncernfunktioner med ansvar för koncernövergripande frågor som finansmarknadskommunikation, kompetensutveckling och rekrytering, ekonomisk rapportering och kontroll, skatter, finansiering, företagsförvärv och avyttringar.

De fyra affärsområdena Design Management, Product Lifecycle Management, Process Management och Content Management utgör Addnodes operativa struktur. Affärsområdescheferna ansvarar för verksamheten inom respektive affärsområde och rapporterar till Addnodes VD och koncernchef. Affärsområdena har interna styrelser som utses av moderbolagets styrelse. I affärsområdestyrelserna ingår koncernchef (ordförande), minst ytterligare en representant från moderbolaget samt affärsområdeschefen. Affärsområdets controller är ständigt adjungerad till affärsområdets styrelse. Affärsområdena är organiserade i olika bolag, produktområden eller kundsegment.

Styrning och kontroll

INTERN KONTROLL

Styrelsen ansvarar för bolagets interna kontroll, vars övergripande syfte är att skydda ägarnas investering och bolagets tillgångar. Som en del i styrelsens ansvar ingår att utvärdera verksamhetens prestationer och resultat genom ett rapportpaket innehållande utfall, prognoser och analys av viktiga nyckelfaktorer.

Styrelsen i sin helhet har vid två styrelsemöten under 2008 fått rapportering från bolagets externa revisorer, dels i samband med bokslutskommunikén för 2007, dels i samband med granskningen av delårsrapporten för tredje kvartalet 2008. Styrelsen har vid ett tillfälle fått rapport från bolagets externa revisor utan att verkställande direktören eller någon annan person från den verkställande ledningen varit närvarande.

EXTERNA STYRINSTRUMENT

Till de externa styrinstrument som utgör ramar för bolagsstyrning inom Addnode hör den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen samt andra relevanta lagar, noteringsavtalet med Stockholmsbörsen och svensk kod för bolagsstyrning.

INTERNA STYRINSTRUMENT

Till de interna bindande styrinstrumenten hör den av stämman fastställda bolagsordningen och den av styrelsen fastställda arbetsordningen för styrelsens arbete, instruktion för arbetsfördelning mellan VD och styrelse, instruktion för ekonomisk rapportering, informationspolicy och finanspolicy. Utöver dessa styrinstrument finns ett antal policies och manualer som innehåller bindande regler samt rekommendationer som anger

riktlinjer och handledning för koncernens verksamhet och medarbetare. Styrelsen prövar löpande dessa instruktioners relevans och aktualitet.

FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom instruktion för arbetsfördelning mellan VD och styrelse, instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen och genom informationspolicyn. Styrelsen säkerställer vidare kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning på styrelsemöten. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter. Styrelsen har delegerat till bolagsledningen att säkerställa kvaliteten i pressmeddelanden med finansiellt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

INSTRUKTION FÖR VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig instruktion för arbetsfördelning mellan VD och styrelse som klargör VD:s ansvar för den löpande förvaltningen, former för rapportering till styrelsen och innehåll i denna, krav på interna styrinstrument samt frågor som alltid kräver styrelsens beslut eller anmälan till styrelsen, till exempel fastställelse av delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning, beslut om större förvärv och avyttringar av verksamheter, beslut om andra större investeringar, beslut om placeringar och lån i enlighet med finanspolicyn och information om garantier över viss nivå.

REVISOR

Addnodes bolagsstämмоvalda revisor granskar bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn arbetar utifrån en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till styrelsen dels i samband med att niomånadersrapporten granskas under hösten, dels i samband med att bokslutskommunikén fastställs av styrelsen. Revisorn deltar också vid årsstämman för att föredra revisionsberättelsen som beskriver granskningsarbetet och sammanfattande slutsatser.

I valberedningens uppgift ingår att föreslå revisor som väljs på årsstämma för en period på fyra år. Vid årsstämman 2007 omvaldes registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisorn Hans Jönsson som huvudansvarig revisor. Utöver Addnode har Hans Jönsson revisorsuppdrag i bland annat Aerocrine AB, inkClub, LBI International AB, Tagmaster och Telecity AB. Hans Jönsson har varit auktoriserad revisor sedan 1985.

ERSÄTTNING TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjer

Nedanstående riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i Addnodekoncernen fastställdes vid årsstämman i april 2008.

Fast lön skall vara konkurrenskraftig och säkerställa att Addnode kan rekrytera kompetenta chefer. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och skall beakta individens kvalitativa prestation.

Utöver fast lön kan rörlig lön utgå. Rörlig lön skall utgå som kontant vederlag och skall baseras på uppnådda resultat och/eller individuella fastställda och specifika mål. För koncernchefen skall den rörliga lönen baseras på koncernens uppnådda resultat. Den rörliga ersättningen maximeras till 12 månadslöner. För affärsområdeschefer skall den rörliga ersättningen till merparten baseras på respektive affärsområdes resultat och till en mindre del baseras på koncernens resultat. Den rörliga ersättningen ska för dessa befattningshavare maximeras till 6 månadslöner. Även för andra ledande befattningshavare än ovanstående skall den rörliga lönen baseras på koncernens uppnådda resultat. Den rörliga ersättningen ska för dessa befattningshavare, beroende på befattning, maximeras till 3–6 månadslöner.

Pensioner skall alltid vara premiebaserade för att skapa förutsägbarhet vad gäller företagets framtida åtaganden. Pensionspremien skall erläggas enligt ITP-plan alternativt motsvarande ITP-plan med premie på upp till maximalt 30 procent av aktuell årslön.

Övriga ersättningar och förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Övriga förmåner avser främst tjänstebil.

Koncernledningens anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Enligt dessa avtal kan anställningen upphöra på den ena partens begäran med en uppsägningstid på 3–12 månader. Under uppsägningstiden ska oförändrad lön, ersättning och förmåner utgå. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämman samt för eventuella ändringar i existerande villkor.

Styrelsen får frånga dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor inför årstämman 2009 presenteras i förvaltningsberättelsen på sidan 57 och på Addnodes webbplats www.addnode.com.

Ersättningar 2008

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Under 2008 har verkställande direktören, Staffan Hanstorp, tillika koncernchef, erhållit grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för pensionsförsäkring i enlighet med tabellen "Ersättningar och övriga förmåner 2008" på sidan 48.

Enligt anställningsavtalet utgår ersättning i form av grundlön med 130 TSEK per månad, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2008 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2009. Den rörliga ersättningen baseras på koncernens resultat före skatt. Den rörliga ersättningen är maximerad till tolv fasta månadslöner. Övriga förmåner avser i huvudsak bilersättning.

Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar 30 procent av den fasta lönen. Anställningsavtalet gäller med en ömsesidig uppsägningstid på sex månader med arbetsplikt. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag motsvarande sex fasta månadslöner samt övriga förmåner under motsvarande tid.

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget behandlas och fastställs av styrelsens ersättningsutskott.

ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Gruppen andra ledande befattningshavare i tabellen "Ersättningar och övriga förmåner 2008" på sidan 48 avser den koncernledning som presenteras på sidan 51, med undantag för Ylva Berg som tillträdde som affärsområdeschef i mars 2009.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2008 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2009. Den rörliga ersättningen baseras på årets resultat före avskrivningar av immateriella tillgångar för det egna ansvarsområdet under förutsättning att resultatutfallet uppgår till minst ett i förväg fastställt belopp. Den rörliga ersättningen är maximerad till ett belopp som normalt motsvarar sex fasta månadslöner. Beloppet för övriga förmåner i tabellen "Ersättningar och övriga förmåner 2008" på sidan 48 avser i huvudsak bilförmån. Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar högst cirka 25 procent av den fasta lönen. Anställningsavtalen gäller med en ömsesidig uppsägningstid på tre–tolv månader med arbetsplikt. Avgångsvederlag motsvarande upp till sex fasta månadslöner kan i vissa fall utgå vid uppsägning från bolagets sida. Bolagets totala kostnad för avgångsvederlag och lön under uppsägningstid är dock alltid begränsad till ett belopp motsvarande lön och övriga förmåner under tolv månader.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare i koncernen behandlas och fastställs av moderbolagets verkställande direktör efter samråd med styrelsens ersättningsutskott.

INCITAMENTSPROGRAM

För närvarande har koncernen inga pågående konvertibel- eller optionsprogram. I det under 2008 förvärvade Strand Interconnect fanns ett aktiesparprogram för medarbetare i bolaget samt ett särskilt VD-program. För att kunna fullgöra sina åtaganden under aktiesparprogrammen har Strand Interconnect emitterat teckningsoptioner i Strand vilka innehas av ett av Strand helägt dotterbolag. Dessa teckningsoptioner kommer inte att användas för att fullgöra tidigare gjorda åtaganden i aktiesparprogrammen. Addnode avser att istället kompensera deltagarna i aktiesparprogrammen med en skällig kontant ersättning.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman på förslag av valberedningen. För tiden mellan årsstämman 2008 och 2009 utgår ersättning med ett fast belopp på 200 TSEK till styrelsens ordförande och 100 TSEK till var och en av de övriga ledamöterna. För 2008 har ersättningar utgått enligt tabellen "Ersättningar och övriga förmåner 2008" på sidan 48. I enlighet med bolagsstämmans beslut har ingen ersättning för utskottsverksamhet utgått. Några ersättningar för arbete utöver styrelseuppdraget har inte utgått 2008. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej.

ERSÄTTNING TILL REVISORER

Ersättningar har utgått enligt tabell nedan.

	2008	2007
REVISIONSUPPDRAG		
PricewaterhouseCoopers	1 538	1 265
Övriga	648	411
ANDRA UPPDRAG		
PricewaterhouseCoopers	431	671
Övriga	129	48
Summa	2 746	2 395

Ersättning för tjänster utöver lagstadgad revision avser för 2008 främst översiktlig granskning av delårsrapporten för tredje kvartalet samt redovisnings- och skattekonsultationer. Utöver andra uppdrag har 803 (135) TSEK utgått avseende förvärvsgranskningar och prospektgranskning.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2008

Funktion	Grundlön/arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa 2008
Styrelsens ordförande Per Hallerby	200				200
Styrelseledamoten Ylva Berg	100				100
Styrelseledamoten Jonas Fredriksson	67				67
Styrelseledamoten Christer Härkönen	100				100
Styrelseledamoten Mats Olin	67				67
Styrelseledamoten Lars Save	100				100
Styrelseledamoten Thord Wilkne	67				67
Tidigare styrelseledamoten Anna-Lena Axberger	33				33
Tidigare styrelseledamoten Håkan Sehlstedt	33				33
Verkställande direktören Staffan Hanstorp	1 598	1 560	182	515	3 855
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	6 170	1 891	320	855	9 236
Summa	8 535	3 451	502	1 370	13 858

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för intern kontroll och riskhantering regleras i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens ansvar regleras även i svensk kod för bolagsstyrning, vilken innehåller krav på årlig extern informationsgivning om hur den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

Den följande beskrivningen har upprättats i enlighet med svensk kod för bolagsstyrning och utgör styrelsens beskrivning av bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

INTERN KONTROLL OCH KONTROLLMILJÖ

Kontrollmiljön innefattar de värderingar och den etik som styrelsen, VD och koncernledningen kommunicerar och verkar utifrån samt koncernens organisationsstruktur, ledarskap, beslutsvägar, befogenheter, ansvar samt den kompetens som medarbetarna besitter. En översikt av koncernens organisation och styrning, inklusive externa och interna styrinstrument som är viktiga inslag i Addnodes kontrollmiljö, beskrivs översiktligt på sidorna 42–46.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av delårsrapporter, bokslutskommunikéer, årsredovisningar och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning.

Addnodes styrelse har valt att inte inrätta en särskild granskningsfunktion för den interna kontrollen. Styrelsen bedömer att den existerande organisationen och befintliga kontrollstrukturer inom Addnode möjliggör en effektiv verksamhet, identifierar risker i den finansiella rapporteringen och säkerställer efterlevnaden av tillämpliga lagar och regler.

Styrelsen har funnit det ändamålsenligt att inte inrätta ett revisionsutskott, utan styrelsen i sin helhet skall fullgöra de uppgifter som enligt svensk kod för bolagsstyrning ankommer på revisionsutskottet, vilket huvudsakligen innebär att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Styrelsen har även upprättat en instruktion för arbetsfördelning mellan VD och styrelse samt instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen i Addnode. Ansvaret för att kontinuerligt upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD.

Interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen utgörs framförallt av koncernens finanspolicy, informationspolicy och ekonomihandbok som definierar redovisnings- och rapporteringsregler avseende den finansiella rapporteringen.

RISKBEDÖMNING

Adnodes riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen, det vill säga identifiering och utvärdering av de väsentligaste riskerna i koncernens bolag, affärsområden och processer avseende den finansiella rapporteringen, utgör underlag för hur dessa ska hanteras. Hanteringen av risker kan ske genom att riskerna accepteras eller reduceras alternativt elimineras.

Löpande riskbedömningar görs i samband med strategisk planering, budgetarbete, prognoser, kundprojekt och förvävsaktiviteter. Syftet är att identifiera händelser på marknaden eller i verksamheten som kan föranleda förändrade värderingar av tillgångar och skulder samt resultatpåverkan på grund av till exempel valutakursfluktuationer. En annan viktig del i riskbedömningen är att fånga upp förändringar i redovisningsregler och säkerställa att dessa förändringar återspeglas i den finansiella rapporteringen på ett korrekt sätt.

Riskbedömningen avseende den finansiella rapporteringen uppdateras löpande under ledning av koncernstab ekonomi.

KONTROLLSTRUKTURER

Kontrollstrukturerna har utformats för att hantera de risker som styrelse och ledning bedömer vara väsentliga för verksamheten och den finansiella rapporteringen. Kontrollstrukturerna består dels av en organisation med tydliga roller som möjliggör en effektiv och lämplig arbets- och ansvarsfördelning, dels av instruktioner och specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risken för fel i rapporteringen. Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat tydliga beslutsprocesser och attestordning för väsentliga beslut (till exempel investeringar, avtal, förvärv och avyttringar), resultatanalyser och andra analytiska uppföljningar, avstämningar, inventeringar och automatiska kontroller i de för den finansiella rapporteringen väsentliga IT-systemen.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Bolagets väsentliga styrande dokumentation i termer av regler, riktlinjer och manualer, till den del de avser den finansiella rapporteringen, hålls löpande uppdaterade och kommuniceras via till exempel intranät, meddelanden och interna möten. Koncernstab ekonomi har löpande informations- och utbildningsaktiviteter med ansvariga för ekonomi och administration inom de olika affärsområdena.

Effektiviteten i denna kommunikation följs upp löpande för att säkerställa mottagande av informationen. Vidare finns formella och informella kanaler för medarbetare att kommunicera betydelsefull information till relevanta mottagare, ytterst styrelsen vid behov.

För kommunikationen med externa parter finns en informationspolicy som anger riktlinjer för hur denna kommunikation får ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

UPPFÖLJNING

Uppföljning för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, VD, koncernledningen, koncernstab ekonomi samt av verksamhetsansvariga personer hos koncernens affärsområden och bolag. Uppföljningen sker både informellt och formellt och inbegriper uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot budget och andra uppställda mål.

Denna rapport omfattar endast en beskrivning av hur den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad utan att avge något uttalande om hur väl den fungerar.

Stockholm den 27 mars 2009

Styrelsen

STYRELSE

YLVA BERG

Född 1965.
Styrelseledamot 2007–2009.
Ylva Berg avgick som styrelseledamot i mars 2009 i samband med att hon tillträdde som affärsområdeschef för Addnodes affärsområde Product Lifecycle Management.

THORD WILKNE

Född 1943.
Styrelseledamot sedan 2008.
Utbildning: Gymnasieekonom.
Erfarenhet: Thord Wilkne är en av WM-datas grundare.
Innehav: 325 000 B-aktier.
Maka äger 25 000 B-aktier.
Pågående uppdrag: Bl.a styrelseledamot i Addnode AB, NeoNet AB, Intellecta AB, Rejlerkoncernen AB, Grant Thornton Sweden AB, Temagruppen Sverige AB och i IT & Telekomföretagen inom Almega.

JONAS FREDRIKSSON

Född 1965.
Styrelseledamot sedan 2008.
Utbildning: Systemvetare.
Erfarenhet: Jonas Fredriksson är förvaltare på Öhman Fonder AB med ansvar för bland annat Öhmans IT-fond (med ett innehav i Addnode på 620 000 aktier).
Jonas är också partner i Neqst Partner AB.
Innehav: Äger inga aktier i bolaget.
Pågående uppdrag: Styrelseledamot i Addnode AB, Columbitech AB, Cybernetics AB och System Verification AB, Neqst Partner AB, Neqst1 AB och Kersgården AB.

MATS OLIN

Född 1964.
Styrelseledamot sedan 2008.
Utbildning: Studier i ekonomi vid Handelshögskolan i Stockholm.
Erfarenhet: Mats Olin driver Second Opinion och är en av grundarna till PR-byrån Springtime.
Innehav: Äger 1 500 B-aktier.
Pågående uppdrag: Styrelseledamot i Addnode AB.

LARS SAVE

Född 1954.
Styrelseledamot sedan 2005.
Utbildning: Civilingenjör.
Erfarenhet: Lars Save grundade Addnode och var dess VD och koncernchef 2003–2005.
Lars Save har över 20 års erfarenhet av databaser och digital affärsinformation.
Lars Save är grundare av och var VD och koncernchef för Bisnode AB under åren 1991–2007. Nu fristående rådgivare inom digitala media.
Innehav: Äger 230 000 B-aktier via bolag.
Pågående uppdrag: Styrelseordförande i Altitude Venture AB, Alfnode AB, Samnode AB och Technode AB.
Styrelseledamot i Addnode AB, Saveit Management, King in West AB och Stacke Metallarmatur AB.

PER HALLERBY

Född 1946.
Styrelseledamot sedan 2003.
Styrelseordförande sedan 2003.
Utbildning: Civilekonom.
Erfarenhet: Per Hallerby har arbetat med strategi- och tillväxtfrågor för såväl mindre företag som koncerner, genomgående med managementansvar.
Innehav: 500 B-aktier via bolag och 15 010 B-aktier privat.
Pågående uppdrag: Styrelseordförande i Addnode AB och Xtracom Consulting AB, styrelseledamot i Middagsfrid AB, Membit AB, Folkia AB, ComAround AB, Xtranet Installation AB, Micasa AB och Nordreklam AB. Därutöver är Per Hallerby vice ordförande vid Högskolan på Gotland och ledamot Polismånden i Stockholm.

CHRISTER HÄRKÖNEN

Född 1957.
Styrelseledamot sedan 2006.
Utbildning: Diplomingenjör vid Tekniska Högskolan i Helsingfors.
Erfarenhet: Christer Härkönen arbetar idag som senior Vice President för RFID-affärsverksamhet vid UPM Raflatac och har mer än 20 års erfarenhet av den industriella och tekniska branschen i Finland och har haft ledande befattningar i bland annat Eicoteq Network, Fujitsu ICL och Nokia.
Innehav: 2 000 B-aktier.
Pågående uppdrag: Styrelseledamot i Addnode AB.



KONCERNLEDNING

URBAN NÄSMAN

Född 1959.
Affärsområdeschef Content Management inom Addnode.
Utbildning: Marknadsekonom RMI Bergs (Berghs School of Communication), Advanced Management Program, Handelshögskolan i Stockholm.
Erfarenhet: Verksam i koncernen sedan 2003 och har 20 års erfarenhet av IT-branschen. Har varit anställd i Mogulkoncernen sedan 1999 och är idag VD för Mogul AB.
Innehav: 13 000 B-aktier.
Pågående uppdrag: Inga.

JOHAN ANDERSSON

Född 1974.
Ansvarig M&A och Investor Relations inom Addnode.
Utbildning: Civilekonom.
Erfarenhet: Verksam i koncernen sedan 2006 och har 10 års erfarenhet av företagstransaktioner, strategiutveckling, kapitalmarknadsfrågor och kommunikation.
Innehav: 2 000 B-aktier.
Pågående uppdrag: Styrelseledamot i SIX AB och i Teknik i Media Datacenter Stockholm AB.

STAFFAN HANSTORP

Född 1957.
VD och koncernchef Addnode.
Utbildning: Civilingenjör.
Erfarenhet: Verksam i koncernen sedan 2004 och har över 25 års erfarenhet som sälj-, marknadschef och VD inom IT-sektorn. Grundade Technia 1994, som Addnode förvärvade 2004, och var dess VD till och med 2007.
Innehav: Staffan Hanstorp äger 50 procent av bolaget Aretro Capital AB som innehar 423 332 A-aktier och 3 289 624 B-aktier.
Pågående uppdrag: Styrelseordförande i Byggnadsfirman Viktor Hansson AB, styrelseledamot i Svenskt Näringsliv och i IT och Telekommunikationsföretagen inom Almega.

YLVA BERG

Född 1965.
Affärsområdeschef Product Lifecycle Management inom Addnode.
Utbildning: Civilekonom, MBA från Handelshögskolan i Stockholm.
Erfarenhet: Ylva Berg har mer än 15 års erfarenhet av försäljning och marknadsföring från bland annat USA och Norden.
Styrelseledamot i Addnode AB mellan åren 2006–2009. Ylva var tidigare Senior Vice President Market Operations and Business Development and medlem av BE Groups koncernledning.
Innehav: Äger inga aktier i bolaget.
Pågående uppdrag: Prinsesse Margarethas Minnesfond.

BO LÖWSTEDT

Född 1958.
Ansvarig HR & Organisation inom Addnode.
Utbildning: Gymnasieingenjör och kompletterande utbildningar inom HR.
Erfarenhet: Verksam i koncernen sedan 2004 och har 30 års erfarenhet av IT-branschen varav 20 år i ledande befattningar.
Har varit anställd i Technia sedan 1996 och är idag Director, Employee Success, Technia.
Innehav: 70 244 B-aktier.
Pågående uppdrag: Inga.

BENGT SANDLUND

Född 1951.
Affärsområdeschef Process Management inom Addnode.
Utbildning: Tekn. Lic.
Erfarenhet: Verksam i koncernen sedan 2006 och har över 20 års branscherfarenhet. Grundade 1984 Ida Infront AB som Addnode förvärvade 2006.
Innehav: 352 649 B-aktier.
Pågående uppdrag: Styrelseledamot i S:t Anna IT Research Institute AB och M&B Sandlund AB.

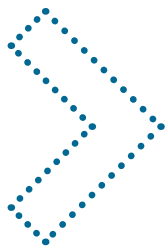
ROLF KJAERNSLI

Född 1958.
Affärsområdeschef Design Management inom Addnode.
Utbildning: MSC, Sivilingeniør Norska Tekniska Högskolan.
Erfarenhet: Verksam i koncernen sedan 2005 och har över 15 års erfarenhet av IT-branschen. Har varit anställd i CAD-Q sedan 2000 och är idag VD i CAD-Q-bolagen i Sverige och Norge.
Innehav: 17 000 B-aktier via bolag och 22 498 B-aktier privat.
Pågående uppdrag: Styrelseordförande i Wegger & Kvalsvik AS.

RONNY GUSTAVSSON

Född 1960.
Koncerncontroller inom Addnode.
Utbildning: Studier i ekonomi vid Umeå universitet.
Erfarenhet: Verksam i koncernen sedan 2003 och har 20 års erfarenhet av ekonomistyrning och företagsledning.
Innehav: Äger inga aktier i bolaget.
Pågående uppdrag: Inga.





ÅRSREDOVISNING 2008

Styrelsen och verkställande direktören för Addnode AB (publ), med säte i Stockholm och organisationsnummer 556291-3185, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2008 för moderbolaget och koncernen. Årsredovisningen inklusive revisionsberättelsen omfattar sidorna 52–90. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, specifikationer av förändringar av eget kapital jämte tilläggsupplysningar och noter, vilket utgör den sammanhållna årsredovisningen.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamhetsinriktning

Addnode är ett IT-bolag med Norden som hemmamarknad. Vi bygger effektiva IT-lösningar som utvecklar våra kunders processer och verksamheter. Tjänster i form av projekt utgör basen i Addnodes affärsmodell. Med egenutvecklade och andra marknadsledande plattformar skapar vi unika lösningar med hög kundnytta. Support- och underhållsavtal ger både våra kunder och oss själva trygghet och en bra plattform för framtida samarbeten.

Nettoomsättning och resultat

Under 2008 uppgick koncernens nettoomsättning till 1 025,1 (795,0) MSEK, en ökning med 29 procent. För jämförbara enheter var ökningen av nettoomsättningen 17 procent. EBITA uppgick till 113,4 (86,5) MSEK motsvarande en EBITA-marginal på 11,1 (10,9) procent. Samtliga affärsområden har ökat EBITA 2008 och bidragit till det bästa resultatet i Addnodes historia.

Avskrivningar enligt plan på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 15,2 (12,9) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 98,2 (73,6) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 9,6 (9,3) procent.

Finansnettot uppgick till 5,8 (1,8) MSEK. Addnode har en nettokassa och det positiva finansnettot är främst relaterat till avkastningen på likvida medel och räntebärande fordringar.

Addnode har en låg skattbelastning beroende på att vinster i rörelsen kan kvittas mot underskottsavdrag. En bedömning av möjligheterna att i framtiden kunna utnyttja skattemässiga underskottsavdrag mot skattepliktiga överskott görs vid varje bokslutstillfälle. Bedömningen i samband med bokslutet för verksamhetsåret 2008 har inneburit att en uppskjuten skatte-

intäkt redovisats med 16,6 (18,7) MSEK. Orsaken är Addnodes förbättrade intjäningsförmåga samt att koncernen kommer närmare den punkt i tiden när vinster i förvärvade bolag kan kvittas mot gamla förlustavdrag.

Affärsområdenas utveckling

Addnodes verksamhet är organiserad i fyra affärsområden; Design Management, Product Lifecycle Management, Process Management och Content Management.

AFFÄRSOMRÅDE DESIGN MANAGEMENT

Addnode är Nordens ledande leverantör av IT-lösningar för arkitekter och ingenjörer för skapandet och hanteringen av modeller och ritningar. Lösningarna bygger till största delen på produkter från Autodesk i kombination med egenutvecklade produkter och lösningar. Verksamheten inom affärsområdet bedrivs under varumärket Cad-Q.

Nettoomsättningen inom Design Management ökade med 22 procent till 357,9 (294,1) MSEK. EBITA uppgick till 31,3 (21,8) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 8,7 (7,4) procent. 2008 kännetecknades av en kraftig tillväxt inom samtliga kundsegment. Inom segmenten bygg- och industri har efterfrågan mattats av, medan efterfrågan från fastighetskunderna är stabil.

AFFÄRSOMRÅDE PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

Addnode är Nordens och en av Europas ledande leverantörer av PLM-system. PLM är ett gemensamt koncept för system som hanterar information och processer under en produkts hela livscykel, från design och produktion till eftermarknads-

NYCKELTAL PER AFFÄRSOMRÅDE¹⁾

	Nettoomsättning		EBITA		EBITA-marginal		Rörelseresultat		Rörelsemarginal		Medelantal anställda	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Design Management	357,9	294,1	31,3	21,8	8,7%	7,4%	30,3	21,6	8,5%	7,3%	129	114
Product Lifecycle Mgt	299,4	206,8	39,2	31,0	13,1%	15,0%	35,7	29,0	11,9%	14,0%	163	116
Process Management ²⁾	117,3	102,0	29,0	19,2	24,7%	18,8%	24,0	14,3	20,5%	14,0%	73	65
Content Management ²⁾	248,0	191,9	31,5	29,1	12,7%	15,2%	25,8	23,3	10,4%	12,1%	195	164
Centrala funktioner	2,5	0,2	-17,6	-14,6	-	-	-17,6	-14,6	-	-	5	4
Addnode	1 025,1	795,0	113,4	86,5	11,1%	10,9%	98,2	73,6	9,6%	9,3%	565	463

1) Under 2007 avvecklades ett affärsområde och i enlighet med gällande redovisningsregler för marknadsnoterade bolag (IFRS) redovisades samtliga resultaträkningsposter avseende den avvecklade verksamheten på en separat rad i koncernens resultaträkning omedelbart före årets nettoresultat. Uppgifterna i ovanstående tabell avser koncernens kvarvarande verksamheter efter utgången av 2007.

2) Ett dotterbolag med cirka 14 MSEK i årlig nettoomsättning har under 2008 flyttats från affärsområde Process Management till affärsområde Content Management, varvid historiska jämförelsetal har räknats om.

support. Lösningarna bygger till största delen på programvaror från Dassault Systemes och på egenutvecklade komponenter. Verksamheten inom affärsområdet bedrivs under varumärket Technia.

Nettoomsättningen inom Product Lifecycle Management ökade med 45 procent till 299,4 (206,8) MSEK. EBITA uppgick till 39,2 (31,0) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 13,1 (15,0) procent. En god efterfrågan från befintliga och nya kunder i kombination med effektivt marknadsarbete har inneburit en kraftig tillväxt. Marginalerna är fortsatt goda trots affärsområdets kraftiga tillväxt. Under 2008 har PLM-projekt bedrivits i ett 20-tal länder.

AFFÄRSOMRÅDE PROCESS MANAGEMENT

Addnode har en stark position inom den offentliga sektorn som leverantör av verksamhetskritiska ärendehanteringssystem och säkerhetslösningar. Våra lösningar baseras till stor del på iipax™, en egen produktplattform med avancerade funktioner för elektroniska långtidsarkiv, dokument- och ärendehantering, kvalificerade e-tjänster och säker informationsöverföring. Verksamheten inom affärsområdet bedrivs under varumärkena Ida infront och Prosilia.

Nettoomsättningen inom Process Management ökade med 15 procent till 117,3 (102,0) MSEK. EBITA uppgick till 29,0 (19,2) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 24,7 (18,8) procent. En god efterfrågan från befintliga kunder i kombination med ett antal nya kunder har inneburit en hög beläggingsgrad för konsulterna och en god licensförsäljning, vilket påverkat både tillväxten och marginalerna positivt.

AFFÄRSOMRÅDE CONTENT MANAGEMENT

Addnode är en av Sveriges ledande plattformsoberoende leverantörer av moderna affärstillämpningar baserade på webbtjänsteknologi. Uppdragen omfattar helhetsåtaganden med koncept

och design, systemutveckling, integration med bakomliggande system samt drift och förvaltning. Verksamheten inom affärsområdet bedrivs under varumärkena Mogul, Linewise och Carlesia.

Nettoomsättningen inom Content Management ökade med 29 procent till 248,0 (191,9) MSEK. EBITA uppgick till 31,5 (29,1) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 12,7 (15,2) procent. En god efterfrågan från befintliga och nya kunder i kombination med effektivt marknadsarbete har inneburit en kraftig tillväxt som mattats av i slutet av året.

Förvärv under 2008

Under 2008 har fyra kompletteringsförvärv genomförts, vilka sammantaget bidragit till Addnodekoncernens nettoomsättning med cirka 45 MSEK och påverkat koncernens resultat efter skatt positivt med cirka 4 MSEK.

DESIGN MANAGEMENT

Den 1 februari 2008 förvärvades rörelsen från Sikroma AB genom ett så kallat inkörsförvärv med övertagande av medarbetare, affärsrelationer, pågående kundprojekt samt service- och underhållsavtal. Den förvärvade rörelsen hade 19 medarbetare och nettoomsättningen uppgick under verksamhetsåret 2006/07 till cirka 35 MSEK.

I september 2008 förvärvades det norska bolaget IT Energy AS med sju medarbetare.

PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

Den 4 juli 2008 förvärvade Addnode det finska bolaget Ravalik Oy med 21 medarbetare. Ravalik hade under helåret 2008 en nettoomsättning på 37 MSEK. Det förvärvade bolaget har samordnats med affärsområdets sedan tidigare bedrivna verksamhet i Finland.

CONTENT MANAGEMENT

I december 2008 förvärvades Strand Interconnect AB med dotterbolag, vilka under verksamhetsåret 2008 hade en nettoomsättning på cirka 100 MSEK och cirka 100 medarbetare. Förvärvet innebär att positionen som en av Sveriges ledande plattformsoberoende leverantörer av moderna affärstillämpningar baserade på webbt Teknologi stärks. Erbjudandet utvecklas och den befintliga verksamheten får en breddad kundbas med etablering och närvaro i västra Sverige, vilket kompletterar en stark ställning i Stockholmsområdet. Verksamheten hos Strand Interconnect konsolideras i Addnodekoncernen från och med den 31 december 2008 och har därmed inte påverkat nettoomsättningen och resultatet under 2008.

Övriga väsentliga händelser under 2008

TVÅNGSINLÖSEN

Addnode offentliggjorde den 16 oktober 2008 ett rekommenderat bud på samtliga utestående aktier i Strand Interconnect AB ("Strand"). Totalt har Addnode till och med avgivandet av denna årsredovisning förvärvat aktier motsvarande 97,0 procent av aktiekapitalet och 94,1 procent av rösterna i Strand. Addnode har påkallat tvångsinlösen av resterande aktier i Strand.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

I början av januari 2009 genomfördes nyemission av 94 710 B-aktier, som dellikvid för förvärvet av Strand Interconnect AB. I övrigt har inga väsentliga händelser inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Likviditet, kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens likvida medel uppgick den 31 december 2008 till 101,5 (110,6) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under 2008 till 115,9 (106,5) MSEK.

I kassaflödet från investeringsverksamheten 2008 ingår utbetalningar av köpeskillningar för förvärvade bolag och rörelser med totalt 89,4 MSEK inklusive tilläggsköpeskillningar för förvärv genomförda under tidigare år. I september 2008 överläts samtliga räntebärande fordringar på SIX AB (publ) och hela aktieinnehavet i detta bolag till SIX huvudägare Telekurs Holding AG, varvid totalt 38,3 MSEK erhöles kontant. Vid aktieöverlåtelsen uppkom en koncernmässig realisationsvinst på 1,3 MSEK.

Under första kvartalet 2008 har egna aktier återköpts för totalt 19,0 MSEK, vilka därefter överlätits i samband med förvärven av Ravalik Oy i början av juli 2008 och Strand Interconnect AB i december 2008. Efter förvärvet av Strand Interconnect löstes detta bolags räntebärande skulder, förutom finansiella leasingavtal, vilket innebar en utbetalning med 12,3 MSEK. Under andra kvartalet 2008 har aktieutdelning utbetalats med 29,3 MSEK. I april 2008 tecknades avtal om kreditlimit på 100 MSEK med Nordea.

Koncernens räntebärande skulder avser finansiella leasingavtal och uppgick den 31 december 2008 till 3,2 (7,3) MSEK.

Koncernens netto av räntebärande tillgångar och skulder uppgick till 101,1 (136,7) MSEK.

Soliditeten uppgick den 31 december 2008 till 60 (59) procent.

Investeringar

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar har skett med 26,4 (27,4) MSEK, varav 13,6 (12,4) MSEK avser inventarier och 10,8 (0,0) MSEK avser inkråmsgoodwill.

Utveckling av programvaror

Under 2008 har inga utgifter för utveckling av programvaror aktiverats. Föregående år aktiverades 1,4 MSEK. Därutöver har kundfinansierad utveckling samt en del mindre utvecklingsarbeten bedrivits. Utgifterna för dessa utvecklingsarbeten har kostnadsförts i resultaträkningen.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar

Koncernens redovisade värde på goodwill uppgick den 31 december 2008 till 404,3 (330,7) MSEK. Ökningen under 2008 beror huvudsakligen på förvärven av Strand Interconnect AB och Ravalik Oy. Redovisat värde på varumärken med obestämbar nyttjandeperiod uppgick till 12,6 (13,0) MSEK. Övriga immateriella tillgångar uppgick till 44,6 (44,6) MSEK och avser huvudsakligen kundavtal samt programvaror.

Uppskjuten skattefordran

Totalt redovisad uppskjuten skattefordran uppgick den 31 december 2008 till 56,7 MSEK, varav 54,9 MSEK avser skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Den 31 december 2008 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 365 MSEK. I balansräkningen upptaget värde om 54,9 MSEK utgör endast en del av det totala värdet av underskottsavdragen. Värdet i balansräkningen har fastställts med beaktande av hur mycket av underskottsavdragen som bedöms kunna utnyttjas under de närmaste åren. Förnyad bedömning av möjligheterna att i framtiden kunna utnyttja de skattemässiga underskottsavdragen har inneburit att en uppskjuten skatteintäkt redovisats med 16,6 MSEK under 2008. Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag har också ökat med 12,5 MSEK i samband med förvärvet av Strand Interconnect AB i december 2008.

Eget kapital

Eget kapital uppgick den 31 december 2008 till 588,4 (504,7) MSEK, vilket motsvarar 24,98 (22,50) SEK per utestående aktie. Under första kvartalet 2008 har egna aktier återköpts för totalt 19,0 MSEK, vilka därefter överlätits i samband med förvärven av Ravalik Oy och Strand Interconnect AB. Under andra kvartalet har aktieutdelning lämnats med 29,3 MSEK. I december 2008 och januari 2009 har nyemissioner genomförts som dellikvid för förvärvet av Strand Interconnect. Förändring av koncernens eget kapital visas på sidan 61. Några utestående options- eller konvertibelprogram, vilka ger teckningsrätt till aktier i Addnode AB, fanns inte den 31 december 2008. Se även avsnittet "Optionsprogram" nedan vad gäller Strand Interconnect AB.

Avsättningar

Avsättningarna, som i koncernbalansräkningen ingår i långfristiga respektive kortfristiga skulder, uppgick den 31 december 2008 till 26,4 MSEK, varav 21,4 MSEK avser beräknade tilläggsköpeskillingar för genomförda företagsförvärv och 2,1 MSEK avser avsättningar för omstruktureringsåtgärder. Under 2008 har nya avsättningar för omstruktureringsåtgärder bokförts med 1,6 MSEK och 4,2 MSEK av tidigare gjorda avsättningar ianspråktagits för planerade och genomförda struktureringsåtgärder. Avsättningarna för beräknade tilläggsköpeskillingar har ökat med 17,5 MSEK i samband med företagsförvärv under 2008. I detta belopp ingår uppskattnings av återstående köpeskillning och utgifter för tvångsinlösen av utestående aktier i Strand Interconnect AB. Av de i årsbokslutet för 2007 redovisade avsättningarna för beräknade tilläggsköpeskillingar har 58,1 MSEK utbetalats under 2008.

Medarbetare

Medelantalet anställda i koncernen uppgick under 2008 till 565 (463). Vid årets utgång uppgick antalet anställda till 733 (532 i kvarvarande verksamheter per 2007-12-31), varav 104 tillkommit i samband med förvärvet av Strand Interconnect.

Förvärv, överlåtelse och innehav av egna aktier

Enligt bemyndigande från årsstämman den 26 april 2007 och styrelsebeslut i december 2007 har Addnode under första kvartalet 2008 återköpt 746 000 egna B-aktier, vilket motsvarade 3,3 procent av aktiekapitalet. Kvotvärdet är 12 SEK per aktie. De egna aktierna förvärvades via NASDAQ OMX Nordic för en total ersättning på 19,0 MSEK.

Styrelsen för Addnode har, med stöd av bemyndigande från årsstämman den 24 april 2008, beslutat att som dellikvid för förvärvet av samtliga aktier i det finska bolaget Ravalik Oy överlåta sammanlagt 292 605 egna B-aktier, motsvarande 1,3 procent av aktiekapitalet, till säljarna. Överlåtelsen genomfördes den 4 juli 2008. Priset per aktie motsvarade slutkursen för Addnodes B-aktie på NASDAQ OMX Nordic på överlåtelsedagen. Ersättningen för de överlåtna aktierna uppgick totalt till 8,2 MSEK.

Styrelsen för Addnode har vidare, med stöd av bemyndigande från årsstämman den 24 april 2008, beslutat att som dellikvid för förvärvet av aktierna i Strand Interconnect AB överlåta sammanlagt 453 395 egna B-aktier, motsvarande 2,0 procent av aktiekapitalet, till säljarna. Överlåtelsen genomfördes den 8 december 2008. Priset per aktie motsvarade slutkursen för Addnodes B-aktie på NASDAQ OMX Nordic på överlåtelsedagen. Ersättningen för de överlåtna aktierna uppgick totalt till 9,3 MSEK.

Efter dessa överlåtelser har Addnode inget innehav av egna aktier. Syftet med återköpen och överlåtelserna av egna aktier har varit att anpassa bolagets kapitalstruktur till bolagets kapitalbehov samt att kunna överlåta aktier i samband med finansiering av företagsförvärv och andra typer av strategiska investeringar.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funktioner för marknadskommunikation, ekonomisk rapportering och kontroll, finansiering, skattefrågor, personalfrågor och företagsförvärv. Nettoomsättningen under 2008 uppgick till 5,3 (7,1) MSEK, vilket huvudsakligen avser fakturering till dotterbolag för utförda tjänster. Resultatet före skatt uppgick till 8,5 (37,4) MSEK inklusive utdelning från dotterbolag med 27,3 (78,4) MSEK.

Likvida medel uppgick den 31 december 2008 till 55,4 (82,3) MSEK. Investeringar avseende aktier i dotterbolag har uppgått till 73,9 MSEK. I september 2008 överläts samtliga räntebärande fordringar på SIX AB (publ) och hela aktieinnehavet i detta bolag till SIX huvudägare Telekurs Holding AG, varvid totalt 38,3 MSEK erhöles kontant.

Under första kvartalet 2008 har egna aktier återköpts för totalt 19,0 MSEK, vilka därefter överläts i samband med förvärvet av Ravalik Oy och Strand Interconnect AB. Under andra kvartalet 2008 har aktieutdelning utbetalts med 29,3 MSEK. I december 2008 och januari 2009 har nyemissioner genomförts som dellikvid för förvärvet av Strand Interconnect.

Avsättningar för beräknade tilläggsköpeskillingar har ökat med 13,9 MSEK i samband med företagsförvärv under 2008. Av de i årsbokslutet för 2007 redovisade avsättningarna för beräknade tilläggsköpeskillingar har 43,7 MSEK utbetalats under 2008.

Moderbolaget har under april 2008 tecknat avtal om en kreditlimit på 100 MSEK med Nordea.

Miljöpåverkan

Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt gällande miljöbestämmelser.

Känslighetsanalys

Allmänt påverkas Addnodes intjäningsförmåga och finansiella ställning av kundernas efterfrågan, förmågan att behålla och rekrytera kompetenta medarbetare, integration av nya förvärv samt risker förknippade med enskilda kunder och aktuella uppdrag. Koncernens finansiella risker är främst relaterade till förändringar i kundernas betalningsförmåga, valutakurser och räntenivåer. Nedanstående redogörelse gör inte anspråk på att vara heltäckande. Inte heller är påverkansfaktorerna upptagna i rangordning.

Påverkan	Förändring	Resultateffekt*
Nettoomsättning	+/- 1%	0,31 SEK
Bruttomarginal	+/- 1%	0,47 SEK
Lönekostnad	+/- 1%	0,18 SEK
Övriga rörelsekostnader	+/- 1%	0,06 SEK

* Allt annat lika, resultat före skatt per aktie för verksamhetsåret 2008.

Förväntad framtida utveckling, risker och osäkerhetsfaktorer

Addnodes styrelse har inte förändrat synen på Addnodes framtida utveckling jämfört med vid publiceringen av bokslutskommunikén för 2008. Vid publicering av bokslutskommunikén lämnade styrelsen följande framtidsutsikt:

Det försämrade konjunkturläget hade 2008 endast marginell påverkan på IT-branschen, men konjunkturavmattningen kommer att påverka Addnode och branschen som helhet. Historiskt har affärsområdena Design Management och Content Management varit de områden som påverkats mest vid konjunkturedgångar. Vi ser en viss avmattning inom dessa områden. Inom övriga affärsområden ser vi ingen större förändring i efterfrågan, men vi följer utvecklingen kontinuerligt. Policyn att inte lämna någon prognos kvarstår.

MEDARBETARE, PERSONALKOSTNADER OCH ORGANISATION

För att kunna fortsätta växa är Addnode beroende av att kunna attrahera, rekrytera och utveckla nya medarbetare samt behålla befintliga medarbetare och nyckelpersoner. Det är därför av stor vikt att medarbetarna trivs och utvecklas både yrkesmässigt och personligt inom koncernen. Att kontinuerligt utveckla kompetensen är en gemensam uppgift inom Addnode och sker genom personlig utbildning, men även genom olika nätverk för erfarenhetsutbyten mellan medarbetare med liknande befattningar och ansvar.

KUNDERNAS EFTERFRÅGAN

Kundernas efterfrågan är till stor del kopplad till kundernas framtidstro och investeringsvilja och kan därför förändras med kort varsel. Flera affärsområden med olika kundgrupper och teknologier skapar riskspridning och trygghet. Med fler affärsområden kan koncernens resurser styras till de verksamhetsområden och de marknadssegment där förutsättningarna för långsiktig tillväxt och lönsamhet är gynnsamma och där vi ser möjligheter att bygga och behålla ledande marknadspositioner.

BRED KUNDBAS

Risken finns alltid att en stor kund till Addnode kan påverkas av marknadsutvecklingen och minska sina inköp, vilket på kort sikt kan innebära lägre intäkter. Inom en koncern som Addnode finns det möjlighet att ha en bra balans mellan kunder från olika branscher och geografiska områden. Som ett exempel återfinns Addnodes tjugo största kunder i Sverige, Finland, Norge och Danmark inom branscher som telekom, medicinsk teknik, offentlig sektor, bygg och fastighet, media, tekniska konsulter och verkstadsindustri.

ÄNDRADE KUNDKRAV

För att kunna möta ändrade kundkrav över tiden är strategiska samarbeten med utvecklare av IT-plattformar och programvaror en väsentlig del i Addnodes tillväxtstrategi. Flera av de programleverantörer vi samarbetar med, till exempel Dassault Systèmes och Autodesk, är marknadsledande, globala företag inom respektive nisch och inget tyder på att de inte skulle vara konkurrenskraftiga leverantörer även fortsättningsvis.

Inom Addnode finns även gedigen erfarenhet av open source produkter.

INTEGRATION AV FÖRVÄRV

Förvärv är en naturlig del i Addnodes verksamhet och bidrar till koncernens utveckling och tillväxt. För att öka tillväxten samt rekrytera duktiga medarbetare och ledare gör vi löpande förvärv av nya verksamheter. Ett flertal företagsförvärv har genomförts under senare år och fler kommer att genomföras framgent. Företagsförvärv är alltid förenade med risker. Felbedömningar av synergier och marknadspotential kan påverka resultatet såväl positivt som negativt.

FINANSIELLA RISKER

Koncernens exponering för olika finansiella risker, inkluderande effekter av förändrade priser på låne- och kapitalmarknaderna, valutakurser och räntesatser, bedöms som begränsad. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget. Det övergripande målet är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat och ställning på grund av marknadsfluktuationer. Se även not 37 på sidan 85 för beskrivning av de finansiella risker Addnode identifierat och hur dessa hanteras.

Addnodeaktien och ägarförhållanden

Addnodes B-aktie är sedan 1999 noterad på NASDAQ OMX Nordic. A-aktierna innehar 10 röster och B-aktierna 1 röst, endast B-aktierna är marknadsnoterade. Antalet A-aktier är 1 053 247 och antalet B-aktier är 22 592 161 efter nyemissionerna under december 2008 och januari 2009. Största aktieägare är Aretro Capital AB med 22,7 procent av rösterna och 15,7 procent av kapitalet. Aretro Capital ägs gemensamt av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer, vilka är två av grundarna till Technia, som Addnode förvärvade 2004. Staffan Hanstorp är VD och koncernchef för Addnode AB. Jonas Gejer är verksam som Vice President & Director sales på Technia. Decernogruppen äger 14,9 procent av rösterna och 12,1 procent av kapitalet. Såvitt styrelsen för Addnode AB känner till finns det inga avtal mellan större aktieägare som begränsar aktiernas överlåtelsebarhet. Det finns inte heller några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordning.

Någon begränsning av hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma finns inte. Enligt bolagsordningen skall styrelsen bestå av tre till åtta ledamöter med högst två suppleanter. Val av styrelseledamöter och eventuella suppleanter skall ske på årsstämma. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar i bolagsordningen.

Optionsprogram

Det finns inga utfärdade optionsprogram i bolag ingående i koncernen, vilka ger teckningsrätt till aktier i Addnode AB.

I det under 2008 förvärvade Strand Interconnect fanns ett aktiesparprogram för medarbetare i bolaget samt ett särskilt VD-program. För att kunna fullgöra sina åtaganden under aktiesparprogrammen har Strand Interconnect emitterat

teckningsoptioner, vilka innehas av ett av Strand Interconnect helägt dotterbolag. Dessa teckningsoptioner kommer inte att användas för att fullgöra tidigare gjorda åtaganden i aktiesparprogrammen. Addnode avser att istället kompensera deltagarna i aktiesparprogrammen med en skälig kontant ersättning.

Styrelsens arbete och valberedning

Beskrivning av styrelsens arbete och valberedning finns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 43–45.

Bemyndiganden

Årsstämman 2007 bemyndigade styrelsen att, under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Under 2008 har 746 000 B-aktier förvärvats med stöd av bemyndigandet. Se även avsnittet "Förvärv, överlåtelse och innehav av egna aktier" på sidan 55.

Årsstämman 2008 bemyndigade styrelsen att, under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Inga egna aktier har förvärvats med stöd av detta bemyndigande.

Årsstämman 2008 bemyndigade även styrelsen att under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om att överlåta B-aktier i bolaget till tredje man. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antal egna aktier som bolaget vid var tid innehar. Under 2008 har 746 000 aktier överlåtits med stöd av bemyndigandet. Efter överlåtelsen av dessa aktier har Addnode inget innehav av egna aktier. Se även avsnittet "Förvärv, överlåtelse och innehav av egna aktier" på sidan 55.

För att finansiera eventuella företagsförvärv med egna aktier fick styrelsen vid årsstämman i april 2008 ett bemyndigande att för tiden intill nästkommande årsstämma fatta beslut om nyemission av aktier. Genom beslut med stöd av bemyndigandet skall aktiekapitalet kunna ökas med sammanlagt högst 30 MSEK genom utgivande av sammanlagt högst 2 500 000 aktier vid full teckning, full konvertering, respektive fullt utövande av optionsrätter. Till och med avgivandet av denna årsredovisning har 1 217 424 B-aktier utgivits med stöd av bemyndigandet, varav 1 122 714 utgivits i december 2008 och 94 710 i januari 2009.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilka fastställdes av årsstämman 2008, finns beskrivna i not 5 på sidan 70. Styrelsens förslag till riktlinjer inför årsstämman 2009 är enligt följande:

Fast lön skall vara konkurrenskraftig och säkerställa att Addnode kan rekrytera kompetenta chefer.

Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och skall beakta individens kvalitativa prestation. Utöver fast lön kan rörlig lön utgå. Rörlig lön skall utgå som kontant veder-

lag och skall baseras på uppnådda resultat och/eller individuella fastställda och specifika mål. För koncernchefen skall den rörliga lönen baseras på koncernens uppnådda resultat. Den rörliga ersättningen maximeras till 12 månadslöner. För övriga befattningshavare i koncernledningen skall den rörliga ersättningen maximeras till 6 månadslöner och till största delen baseras på den del av verksamheten som befattningshavaren har ansvar för.

Pensioner skall alltid vara premiebaserade för att skapa förutsägbarhet vad gäller företagets framtida åtaganden. Pensionspremien skall erläggas enligt ITP-plan alternativt motsvarande ITP-plan med premie på upp till maximalt 30 procent av aktuell fast årslön.

Övriga ersättningar och förmåner skall vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Övriga förmåner avser främst bilförmån.

Koncernledningens anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Policyn är att anställningen kan upphöra på den ena partens begäran med en uppsägningstid på 6 månader. Under uppsägningstiden skall oförändrad lön, ersättning och förmåner utgå. För två ledande befattningshavare finns sedan tidigare villkor om uppsägningstid och ersättning om 12 månader.

Riktlinjerna skall gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämman samt för eventuella ändringar i existerande villkor. Styrelsen får frångå dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står årets vinst, 11 998 363 SEK, och övrigt fritt eget kapital, 91 112 821 SEK, totalt 103 111 184 SEK. Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna 1,50 SEK per aktie	35 468 112
Balanseras i ny räkning	67 643 072
Summa	103 111 184

Styrelsens motiverade yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns på bolagets webbplats www.addnode.com. Det kan även erhållas från bolaget på begäran.

Övrigt

Inom Addnodekoncernen förekommer vissa avtal som innehåller bestämmelser om att avtalet kan komma att upphöra om kontrollen över Addnode förändras till följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Addnode har dock bedömt att dessa avtal inte är väsentliga för Addnodes verksamhet.

Resultaträkningar för koncernen

TSEK 1 JANUARI–31 DECEMBER	NOT	2008	2007
Nettoomsättning	2, 3, 39	1 025 137	794 992
RÖRELSENS KOSTNADER			
Inköp av varor och tjänster	39	-350 525	-271 903
Övriga externa kostnader	6, 9	-119 859	-94 177
Personalkostnader	4, 5	-428 136	-332 834
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	16, 17	-28 440	-22 442
Rörelseresultat från kvarvarande verksamheter		98 177	73 636
Finansiella intäkter	10	7 138	2 300
Finansiella kostnader	11	-1 331	-503
Resultat före skatt från kvarvarande verksamheter		103 984	75 433
Skatt	12, 13	-11 944	-1 947
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		92 040	73 486
Resultat från avvecklade verksamheter	35		-27 994
ÅRETS RESULTAT		92 040	45 492
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		92 040	45 492
AKTIEINFORMATION			
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter, SEK		4,18	3,28
Resultat per aktie från avvecklade verksamheter, SEK			-1,25
Resultat per aktie totalt, SEK	15	4,18	2,03
Eget kapital per aktie, SEK		24,98	22,50
Antal aktier vid periodens slut, tusental		23 551	22 428
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental		22 033	22 428
Det finns inga utestående options- eller konvertibelprogram som medför utspädning.			

Balansräkningar för koncernen

TSEK PER 31 DECEMBER
TILLGÅNGAR

	NOT	2008	2007
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	16	461 497	388 260
Materiella anläggningstillgångar	17, 18	28 528	27 158
Uppskjutna skattefordringar	13	56 727	35 634
Långfristiga värdepappersinnehav	21	3 748	21 150
Långfristiga fordringar	22	2 793	23 470
Summa anläggningstillgångar		553 293	495 672
Omsättningstillgångar			
Varulager		1 150	1 849
Kundfordringar		222 320	192 189
Skattefordringar		9 282	11 274
Övriga fordringar		2 399	14 144
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	82 850	34 344
Likvida medel	36	101 476	110 554
Summa omsättningstillgångar		419 477	364 354
SUMMA TILLGÅNGAR		972 770	860 026

EGET KAPITAL OCH SKULDER

	NOT	2008	2007
Eget kapital	25		
Aktiekapital	25	282 608	269 136
Övrigt tillskjutet kapital		114 251	104 805
Andra reserver		3 189	3 694
Balanserad vinst		188 321	127 066
Summa eget kapital		588 369	504 701
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	27	222	839
Övriga långfristiga skulder		514	642
Uppskjutna skatteskulder	13	27 143	24 751
Avsättningar	26	3 774	21 528
Summa långfristiga skulder		31 653	47 760
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	27, 28	3 019	6 427
Leverantörsskulder		60 112	63 246
Skatteskulder		17 683	7 799
Förskott från kunder		4 661	3 641
Övriga skulder		60 516	42 640
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	184 102	132 017
Avsättningar	26	22 655	51 795
Summa kortfristiga skulder		352 748	307 565
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		972 770	860 026

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser redovisas i not 30 respektive not 31.

Kassaflödesanalyser för koncernen

TSEK 1 JANUARI – 31 DECEMBER DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	NOT	2008	2007
Rörelseresultat från kvarvarande verksamheter		98 177	73 636
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	32	32 584	20 525
Summa		130 761	94 161
Erhållen ränta		6 013	6 644
Erlagd ränta		-1 065	-503
Betald inkomstskatt		-7 767	-6 275
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL		127 942	94 027
FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL			
Minskning av varulager		697	4 380
Ökning av fordringar		-49 370	-34 355
Ökning av kortfristiga skulder		36 617	42 416
Summa förändringar i rörelsekapital		-12 056	12 441
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		115 886	106 468
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av			
immateriella anläggningstillgångar		-4 112	-11 171
materiella anläggningstillgångar	33	-12 643	-16 095
finansiella anläggningstillgångar		-2 880	-1 164
dotterföretag och rörelser	34	-86 557	-51 063
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1 582	588
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		14 369	8 475
Återbetalning av fordringar		31 540	47 845
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-58 701	-22 585
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		-29 271	-74 012
Återköp av egna aktier		-19 002	
Amortering av skulder		-18 919	-3 195
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-67 192	-77 207
AVVECKLADE VERKSAMHETER			
Kassaflöde från den löpande verksamheten			-933
Kassaflöde från investeringsverksamheten			-11 953
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			-804
KASSAFLÖDE FRÅN AVVECKLADE VERKSAMHETER	35		-13 690
Förändring av likvida medel		-10 007	-7 014
Likvida medel vid årets början		110 554	116 717
Kursdifferens likvida medel		929	851
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	36	101 476	110 554

Förändringar i koncernens eget kapital

TSEK	HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE				
	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	ANDRA RESERVER ¹⁾	BALANSERAD VINST	SUMMA EGET KAPITAL
Eget kapital 2007-01-01	269 136	104 805	-3 591	155 586	525 936
Utdelning				-74 012	-74 012
Omvärdering av finansiella anläggningstillgångar till verkligt värde			-2 148		-2 148
Omvärdering redovisad i resultaträkningen vid försäljning av finansiella anläggningstillgångar			5 623		5 623
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			3 810		3 810
Förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen	0	0	7 285	-74 012	-66 727
Årets resultat				45 492	45 492
Eget kapital 2007-12-31	269 136	104 805	3 694	127 066	504 701
Nyemission vid företagsförvärv	13 472	9 543			23 015
Emissionskostnader		-97			-97
Utdelning				-29 271	-29 271
Återköp av egna aktier				-19 002	-19 002
Överlåtelse av egna aktier				17 488	17 488
Omvärdering av finansiella anläggningstillgångar till verkligt värde			-4 903		-4 903
Omvärdering redovisad i resultaträkningen vid försäljning av finansiella anläggningstillgångar			521		521
nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar			1 647		1 647
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			2 230		2 230
Förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen	13 472	9 446	-505	-30 785	-8 372
Årets resultat				92 040	92 040
Eget kapital 2008-12-31	282 608	114 251	3 189	188 321	588 369

¹⁾ Avser valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter samt omvärderingar av finansiella anläggningstillgångar till verkligt värde.

Resultaträkningar för moderbolaget

TSEK 1 JANUARI – 31 DECEMBER	NOT	2008	2007
Nettoomsättning	39	5 269	7 073
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	39	-9 511	-15 687
Personalkostnader	4	-10 014	-7 729
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	17	-36	-17
Rörelseresultat		-14 292	-16 360
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR			
Finansiella intäkter	10	24 998	55 586
Finansiella kostnader	11	-2 204	-1 831
Resultat före skatt		8 502	37 395
Skatt	12, 13	3 496	3 822
ÅRETS RESULTAT		11 998	41 217

Kassaflödesanalyser för moderbolaget

TSEK 1 JANUARI – 31 DECEMBER DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	NOT	2008	2007
Rörelseresultat		-14 292	-16 360
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	32	36	804
Summa		-14 256	-15 556
Erhållen ränta		4 333	5 457
Erlagd ränta		-2 204	-1 831
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL		-12 127	-11 930
Förändringar av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		540	1 698
Förändring av kortfristiga skulder		-839	2 883
Summa förändringar i rörelsekapital		-299	4 581
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		-12 426	-7 349
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-109	-9
Förvärv av och investeringar i andelar i koncernföretag		-58 043	-39 256
Försäljning av andelar i koncernföretag		-70	1 085
Förvärv av andra långfristiga värdepappersinnehav		-2 880	-21 458
Försäljning av andra långfristiga värdepappersinnehav		14 330	8 475
Låmnade lån			-2 800
Återbetalning av fordringar		30 931	38 868
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-15 841	-15 095
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		-29 271	-74 012
Återköp av egna aktier		-19 002	
Förändring av koncerninterna fordringar och skulder		1 284	-9 651
Erhållna koncernbidrag		21 100	14 200
Erhållna utdelningar från koncernföretag		27 295	78 450
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		1 406	8 987
Förändring av likvida medel		-26 861	-13 457
Likvida medel vid årets början		82 297	95 754
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	24	55 436	82 297

Balansräkningar för moderbolaget

TSEK PER 31 DECEMBER TILLGÅNGAR	NOT	2008	2007
Anläggningstillgångar			
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Inventarier och installationer	17	103	29
Summa materiella anläggningstillgångar		103	29
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andelar i koncernföretag	19	564 332	493 316
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	1 233	18 645
Uppskjutna skattefordringar	13	8 608	12 140
Fordringar hos koncernföretag		2 936	
Andra långfristiga fordringar	22	1 330	23 980
Summa finansiella anläggningstillgångar		578 439	548 081
Summa anläggningstillgångar		578 542	548 110
Omsättningstillgångar			
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Kundfordringar		52	425
Fordringar hos koncernföretag	24	21 192	36 523
Skattefordringar		57	49
Övriga fordringar		1 280	14 412
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	404	1 063
Summa kortfristiga fordringar		22 985	52 472
Kassa och bank	24	55 436	82 297
Summa omsättningstillgångar		78 421	134 769
SUMMA TILLGÅNGAR		656 963	682 879
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	25		
BUNDET EGET KAPITAL			
Aktiekapital	25	282 608	269 136
Reservfond		88 965	88 965
FRITT EGET KAPITAL			
Överkursfond		25 286	15 840
Fond för verkligt värde			-1 693
Balanserad vinst		65 828	37 324
Årets resultat		11 998	41 217
Summa eget kapital		474 685	450 789
Avsättningar			
Övriga avsättningar	26	16 495	47 917
Summa avsättningar		16 495	47 917
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2 267	1 404
Skulder till koncernföretag	24	153 829	172 689
Övriga skulder		2 539	3 678
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	7 148	6 402
Summa kortfristiga skulder		165 783	184 173
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		656 963	682 879
Ställda säkerheter	30	830	1 175
Ansvarsförbindelser	31	82 881	36 681

Förändringar i moderbolagets eget kapital

TSEK	BUNDET EGET KAPITAL			SUMMA EGET KAPITAL
	AKTIE-KAPITAL	RESERV-FOND	FRITT EGET KAPITAL	
Eget kapital 2007-01-01	269 136	88 965	110 927	469 028
Utdelning			-74 012	-74 012
Omvärdering av finansiella anläggningstillgångar till verkligt värde			-6 478	-6 478
Omvärdering redovisad i resultaträkningen vid försäljning av finansiella anläggningstillgångar			5 842	5 842
Erhållet koncernbidrag			21 100	21 100
Skatteeffekt av koncernbidrag			-5 908	-5 908
Förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen	0	0	-59 456	-59 456
Årets resultat			41 217	41 217
Eget kapital 2007-12-31	269 136	88 965	92 688	450 789
Nyemission	13 472		9 543	23 015
Emissionskostnader			-97	-97
Utdelning			-29 271	-29 271
Återköp av egna aktier			-19 002	-19 002
Överlåtelse av egna aktier			17 488	17 488
Omvärdering av finansiella anläggningstillgångar till verkligt värde			-4 903	-4 903
Omvärdering redovisad i resultaträkningen vid försäljning av finansiella anläggningstillgångar			4 949	4 949
nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar			1 647	1 647
Erhållet koncernbidrag			25 100	25 100
Skatteeffekt av koncernbidrag			-7 028	-7 028
Förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen	13 472	0	-1 574	11 898
Årets resultat			11 998	11 998
Eget kapital 2008-12-31	282 608	88 965	103 112	474 685

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR OCH NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, rekommendationen RFR 1.1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, från Rådet för finansiell rapportering och International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 38.

De ändringar av befintliga standarder och tolkningar som har trätt ikraft under 2008 har inte haft någon inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nedanstående standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder har publicerats, men ännu inte trätt ikraft under 2008. Addnode har valt att inte tillämpa någon av dessa i förtid i de finansiella rapporterna avseende 2008.

- IAS 1 (Reviderad), "Utformning av finansiella rapporter" (gäller från 1 januari 2009). Den reviderade standarden kommer att förbjuda presentation av intäkts- och kostnadsposter (dvs "förändringar i eget kapital exklusive transaktioner med aktieägare") i rapporten över förändringar i eget kapital. Standarden kräver att "förändringar i eget kapital exklusive transaktioner med aktieägare" redovisas separat från förändringar i eget kapital som avser transaktioner med aktieägare. Alla förändringar i eget kapital som inte avser ägare skall redovisas i en räkning (rapport över totalresultat) eller i två räkningar (separat resultaträkning och rapport över totalresultat). Om ett företag gör en retroaktiv omräkning eller en ändrad klassificering av jämförande information, måste det presentera en omarbetad balansräkning per början av jämförelseperioden,

utöver det gällande kravet att presentera balansräkningar i slutet av den aktuella perioden och jämförelseperioden. Koncernen kommer att tillämpa den nya versionen av IAS 1 från och med den 1 januari 2009.

- IAS 23 (Ändring), "Lånekostnader" (gäller från 1 januari 2009). Ändringen kräver att ett företag aktiverar lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång, vilken det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för användning eller försäljning, som en del av anskaffningsvärdet för tillgången. Alternativet att omedelbart kostnadsföra dessa lånekostnader kommer att tas bort. Koncernen kommer att tillämpa IAS 23 (Ändring) från den 1 januari 2009, men den är för närvarande inte relevant för koncernen, eftersom det inte finns några tillgångar för vilka lånekostnader kan aktiveras.
- IAS 27 (Reviderad)*, "Koncernredovisning och separata finansiella rapporter" (gäller från 1 juli 2009). Den reviderade standarden kräver att effekterna av alla transaktioner med minoritetsaktieägare redovisas i eget kapital om de inte medför någon ändring i det bestämmande inflytandet och dessa transaktioner ger inte längre upphov till goodwill eller vinster och förluster. Standarden anger också att när ett moderföretag mister det bestämmande inflytandet skall eventuell kvarvarande andel omvärderas till verkligt värde och en vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen. Koncernen kommer att tillämpa IAS 27 (Reviderad) framåtriktat för transaktioner med minoritetsaktieägare från den 1 januari 2010.
- IFRS 3 (Reviderad)*, "Rörelseförvärv" (gäller från 1 juli 2009). Den reviderade standarden fortsätter att föreskriva att förvärvsmetoden skall tillämpas för rörelseförvärv, men med några väsentliga ändringar. Exempelvis redovisas alla betalningar för att köpa en verksamhet till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade betalningar klassificeras som skulder, vilka därefter omvärderas via resultaträkningen. Minoritetsintresset i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas antingen till verkligt värde eller till minoritetsaktieägarnas proportionella andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Alla transaktionskostnader avseende förvärv skall kostnadsföras. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 3 (Reviderad) framåtriktat för alla rörelseförvärv från den 1 januari 2010.
- IFRS 5 (Ändring)*, "Anläggningstillgångar som innehåses för försäljning och avvecklade verksamheter" (gäller från 1 juli 2009). Ändringen klargör att ett dotterföretags samtliga tillgångar och skulder klassificeras som innehav för försäljning om en plan för partiell avyttring leder till att det bestämmande inflytandet förloras. Erforderliga upplysningar skall lämnas om detta dotterföretag om definitionen av avvecklad verksamhet är uppfylld. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 5 (Ändring) framåtriktat för alla partiella avyttringar av dotterföretag från den 1 januari 2010.
- IFRS 8 "Rörelsesegment" (gäller från 1 januari 2009). IFRS 8 ersätter IAS 14 Segmentrapportering. Den nya standarden kräver att segmentinformationen presenteras utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen till den högste verk-

ställande beslutsfattaren. Detta kommer sannolikt inte att förändra antalet rapporterade segment för Addnode. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 8 från och med den 1 januari 2009.

* Dessa standarder/tolkningar är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess.

Övriga ändringar och tolkningar av befintliga standarder, vilka ännu inte trätt ikraft under 2008, bedöms inte få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Med bestämmande inflytande avses att moderbolaget direkt eller indirekt har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösterna.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Resultat från under året sålda bolag har inkluderats i koncernens resultaträkning för tiden fram till tidpunkten för avyttringen.

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Samtliga utländska dotterbolag omräknas till svenska kronor med tillämpning av dagskursmetoden. Detta innebär att de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens eget kapital.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Även realiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

I koncernens resultaträkning ingår minoritetens andel i årets resultat. Minoritetens andel i dotterbolags kapital redovisas som en separat post under koncernens eget kapital. Vid tvångsinlösen av utestående aktier redovisas ingen minoritetsandel, utan istället redovisas uppskattat belopp för återstående köpeskillning och utgifter för tvångsinlösenförfarandet som avsättning för beräknad tilläggsköpeskillning.

Intäktsredovisning

Utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning resultatavräknas i samma takt som tjänsterna utförs, det vill säga såväl intäkter som kostnader redovisas i den period då de intjänas respek-

tive förbrukas. Intjänade arvoden per balansdagen, vilka ännu ej fakturerats, redovisas som upplupna intäkter. När utfallet av ett uppdrag till fast pris kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas inkomster och utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden fastställs i första hand med utgångspunkt i antalet timmar per balansdagen i förhållande till beräknat totalt antal timmar för uppdraget. Föreligger det svårigheter att beräkna ett uppdrags resultat, men det ändå är troligt att nedlagda kostnader kommer att bli täckta av uppdragsgivaren redovisas intäkten per balansdagen till ett belopp som motsvarar de nedlagda kostnaderna för uppdraget. Någon vinst redovisas därmed ej.

När utfallet av ett uppdrag ej kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas som intäkt endast de kostnader som beräknas bli ersatta av uppdragsgivaren. Om det är sannolikt att nedlagda kostnader ej kommer att bli ersatta av uppdragsgivaren sker ingen intäktsredovisning. En befarad förlust redovisas omedelbart som kostnad, i den mån den kan beräknas.

Uppdrag utförda till fast pris utgör idag en mindre del av koncernens omsättning. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ej utförts redovisas som förskott från kund.

Försäljning av varor intäktsredovisas vid fullgjord leverans till kund och datadriftstjänster intäktsredovisas i takt med att tjänsterna utförs. Licensavgifter för programvaror och programserviceavtal, där bolag inom Addnodekoncernen inte har något åtagande gentemot kunden, intäktsförs vid leveranstidpunkten. Intäkter från support- och underhållsavtal, där bolag inom Addnodekoncernen har ett åtagande gentemot kunden, periodiseras under avtalsperioden.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor sannolikhet kommer fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning inom rimlig närtid.

Fordringar samt fordringar och skulder i utländsk valuta

Lånefordringar och kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt

till en kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning görs när det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt understiger tillgångens redovisade värde.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall där valutasäkringsåtgärd har genomförts, till exempel terminssäkring, värderas både den säkrade posten och säkringsinstrumentet till verkligt värde. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

När det finns indikation på att en tillgång minskat i värde görs en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om tillgångens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet, skrivs tillgången omedelbart ned till dess återvinningsvärde.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Utgifter för utveckling av programvaror

Utveckling av programvaror sker till största delen inom ramen för kunduppdrag. Vanligtvis kostnadsförs alla utgifter för utveckling eller underhåll av programvara omedelbart.

Utgifter som är direkt sammankopplade med identifierbara och unika programvaror som kontrolleras av koncernen redovisas som immateriell anläggningstillgång om det finns ett väl avgränsat utvecklingsprojekt med konkreta planer för hur och när tillgången skall användas i verksamheten, utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och tillgången bedöms ge upphov till framtida ekonomiska fördelar. Vidare skall det vara tekniskt möjligt att genomföra projektet och de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen skall finnas.

Anskaffningsvärdet för den immateriella tillgången inkluderar dels direkta kostnader för bland annat konsulter och egen programutvecklande personal och dels en rimlig andel av relevanta indirekta kostnader. Avskrivningar enligt plan görs linjärt över den beräknade nyttjandetiden, vilken uppgår till högst fem år för verksamhetsmässigt centrala programvaror. Avskrivningarna görs från och med den tidpunkt då programvaran har tagits i bruk.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet vid förvärv av företag eller rörelser överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i de förvärvade nettotillgångarna vid förvärvstidpunkten. I förvärvsanalysen upptas förvärvade immateriella tillgångar, som exempelvis kundrelationer och varumärken, till marknadsvärde innan återstoden hänförs till goodwill.

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, till exempel vissa varumärken, värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar.

Avskrivningar enligt plan görs inte, utan istället provas nedskrivningsbehovet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar avser huvudsakligen kundavtal, samarbetsavtal, förvärvade programvaror och vissa varumärken. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar enligt plan. Avskrivningar görs linjärt över den beräknade nyttjandeperioden, vilken normalt uppgår till mellan tre och tio år. Tioårig avskrivningstid tillämpas för långsiktiga avtal hos bolag med stark marknadsposition och mycket långvariga kundrelationer.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Inventarier och installationer skrivs av över en period om tre – fem år.

Finansiella leasingavtal

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Operationella leasingavtal

Leasingavtal där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften vid operationella leasingavtal kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument inkluderar likvida medel, värdepappersinnehav, fordringar, rörelseskulder, skulder enligt finansiella leasingavtal, upplåning samt eventuella derivatinstrument. Köp och försäljningar av värdepapper och derivatinstrument redovisas på affärsdagen, det vill säga det datum då bindande avtal om köp eller försäljning träffas.

Värdepapper avsedda för långsiktigt innehav hänförs antingen till värderingskategorin Finansiella tillgångar som kan säljas, vilka värderas till verkligt värde, eller alternativt till Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Innehav av kortfristiga placeringar hänförs antingen till värderingskategorin Investeringar som hålles till förfall, vilka värderas till upplupet anskaffningsvärde, eller alternativt till Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Värderingskategori bestäms separat för varje vär-

depappersinnehav utifrån dess karaktär och syftet med innehavet.

För kategorin Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas förändringar i verkligt värde som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. Värdeförändringar avseende valutaterminskontrakt redovisas dock i rörelseresultatet (se nedan). Förändringar i verkligt värde för kategorin Finansiella tillgångar som kan säljas redovisas mot eget kapital under innehavstiden och i samband med försäljning redovisas ackumulerade värdeförändringar som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. Om det för den sistnämnda värderingskategorin finns objektiva belägg för nedskrivning av värdet, såsom betydande eller utdragen nedgång i verkligt värde, redovisas denna nedskrivning som finansiell kostnad i resultaträkningen. Verkligt värde för marknadsnoterade värdepapper baseras på köpkurser per balansdagen.

Under 2007 och 2008 har valutaterminskontrakt tecknats, vilka har värderats till verkligt värde. Både realiserade och orealiserade värdeförändringar har redovisats i rörelseresultatet. Säkringsredovisning har inte tillämpats, eftersom de formella villkoren för en sådan redovisning inte uppfyllts. Utstående valutaterminskontrakt per 2008-12-31 beskrivs närmare i not 7.

Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Skulder avseende framtida minimileaseavgifter enligt finansiella leasingavtal redovisas dock till nuvärde.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först-in först-ut-metoden. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med beräknade försäljningskostnader.

Avsättningar

Avsättningar definieras som förpliktelser, vilka är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst, men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de skall infrias. I balansräkningen redovisas avsättningar för beräknade tilläggsköpeskillningar avseende förvärv av verksamheter, garantiåtaganden samt beslutade omstruktureringsåtgärder. En avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad plan för åtgärdernas genomförande föreligger samt när denna plan kommunicerats till dem som berörs.

Pensioner

Koncernens pensionsplaner administreras av olika försäkringsinstitut. I koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda planerna avser åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige, vilka tryggas genom försäkring hos antingen Alecta eller PP Pension. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2008 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmåns-

bestämda. Pensionsplaner enligt ITP som tryggas genom försäkring i de ovan nämnda instituten redovisas därför som avgiftsbestämda planer. Årets avgifter för pensionsförsäkringar tecknade hos Alecta och PP Pension uppgår till 2 159 (4 521) TSEK. Pensionsinstitutens överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2008 uppgick överskottet i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 112 (152) procent hos Alecta och 116 (153) procent hos PP Pension. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på pensionsinstitutens tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt pensionsinstitutens försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplånet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter balansdagen.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, till exempel goodwill, skrivs inte av, utan prövas åtminstone årligen med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Vid nedskrivningsprövningen fördelas goodwill på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter, fastställda i enlighet med koncernens rörelsesegment, vilka förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv där goodwillposten uppstod.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Rapportering för segment

Den primära indelningsgrunden för koncernens segment är rörelsegrenar. Geografiska områden utgör koncernens sekundära indelningsgrund.

Not 2 Rapportering för segment

Primära segment – rörelsegrenar

Koncernens verksamhet är organiserad i affärsområdena Design Management, Product Lifecycle Management, Process Management och Content Management, vilka utgör primära segment. Nedanstående tabeller avser koncernens kvarvarande verksamheter efter utgången av 2007. Större delen av det tidigare affärsområdet Media avvecklades under 2007 och redovisas därför inte i nedanstående tabeller, utan istället separat i not 35. Under 2008 har ett dotterbolag med en årlig nettoomsättning på cirka 14 MSEK flyttats från Process Management till Content Management, varvid jämförelsetalen för 2007 har justerats för dessa affärsområden.

Affärsområde Design Management säljer modell- och ritningsrelaterad IT till bygg- fastighets- och industrisektorerna. Product Lifecycle Management, PLM, erbjuder IT-lösningar för produktutveckling och produktinformation, vilket innefattar system som hanterar information och processer kring en produkts hela livscykel. Verksamheten inom Process Management är inriktad på system för storskalig ärendehantering och informationsöverföring med mycket höga krav på säkerhet och tillförlitlighet. Affärsområde Content Management är en ledande leverantör av moderna affärstillämpningar baserade på webbt Teknologi. Uppdragen omfattar i de flesta fall ett helhetsåtagande med leverans av koncept och design, systemutveckling, integration mot bakomliggande system samt drift och förvaltning. Centralt arbete avser marknadskommunikation, ekonomisk rapportering och kontroll, finansiering, skattefrågor; personalfrågor och företagsförvärv. Transaktioner mellan affärsområdena sker enligt normala kommersiella villkor som också gäller för externa parter.

En rörelsegren är en grupp tillgångar och verksamheter som tillhandahåller produkter eller tjänster som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra rörelsegrenar. Geografiska områden tillhandahåller produkter eller tjänster inom en ekonomisk miljö som är utsatt för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra ekonomiska miljöer.

Avvecklade verksamheter

Vid avveckling av en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område redovisas, i enlighet med IFRS 5, den avvecklade rörelsegrenens eller verksamhetens samtliga intäkter och kostnader, inklusive realisationsresultat, som resultat från avvecklade verksamheter på en separat rad i koncernens resultaträkning. Även i kassaflödesanalysen görs en uppdelning mellan kvarvarande och avvecklade verksamheter.

Kassaflödesanalys och likvida medel

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar med en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Moderbolaget

Moderbolagets redovisning upprättas enligt årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2.1, Redovisning för juridiska personer, från Rådet för finansiell rapportering. Rekommendationen innebär att juridiska personer vars värdepapper på balansdagen är noterade på svensk börs som huvudregel skall tillämpa de IFRS som tillämpas i koncernredovisningen med vissa i rekommendationen angivna undantag och tillägg.

Finansiella instrument, som till exempel långfristiga värdepappersinnehav, redovisas till verkliga värden. Förändringar i verkliga värden redovisas enligt samma principer som för koncernen (se ovanstående beskrivning). Övriga tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som hyresavtal (operationella leasingavtal).

	DESIGN MGT		PLM MGT		PROCESS MGT		CONTENT MGT		CENTRALT		ELIMINERING		KONCERNEN	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
INTÄKTER														
Extern försäljning	357,9	294,1	299,4	206,8	117,3	102,0	248,0	191,9	2,5	0,2			1 025,1	795,0
Försäljning mellan segment	1,6	0,5	0,3				6,9	4,0	8,4	7,8	-17,2	-12,3	0,0	0,0
Summa intäkter	359,5	294,6	299,7	206,8	117,3	102,0	254,9	195,9	10,9	8,0	-17,2	-12,3	1 025,1	795,0
RESULTAT														
Rörelseresultat	30,3	21,6	35,7	29,0	24,0	14,3	25,8	23,3	-17,6	-14,6	0,0	0,0	98,2	73,6
Finansiella intäkter	2,5	1,2	1,0	0,5	0,4	0,3	0,9	0,5	4,6	2,4	-2,3	-2,6	7,1	2,3
Finansiella kostnader	-0,1	-0,1	-0,8	-0,1			-0,5	-0,6	-2,2	-2,3	2,3	2,6	-1,3	-0,5
Skatt	-8,1	-5,8	-9,3	-7,5	-6,8	-4,3	-6,1	-6,1	18,3	21,8			-12,0	-1,9
Avvecklade verksamheter														-28,0
Årets nettoresultat	24,6	16,9	26,6	21,9	17,6	10,3	20,1	17,1	3,1	7,3	0,0	0,0	92,0	45,5
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR														
Tillgångar	298,6	258,4	255,0	177,8	154,1	151,0	337,7	263,7	106,4	140,2	-179,0	-131,1	972,8	860,0
Summa tillgångar	298,6	258,4	255,0	177,8	154,1	151,0	337,7	263,7	106,4	140,2	-179,0	-131,1	972,8	860,0
Skulder	163,7	124,3	116,3	86,7	60,9	55,1	151,8	113,1	70,7	107,2	-179,0	-131,1	384,4	355,3
Summa skulder	163,7	124,3	116,3	86,7	60,9	55,1	151,8	113,1	70,7	107,2	-179,0	-131,1	384,4	355,3
Investeringar	17,2	6,5	3,1	10,3	1,8	1,1	4,2	9,5	0,1				26,4	27,4
Avskrivningar och nedskrivningar	-3,7	-2,4	-6,5	-3,7	-5,8	-5,7	-9,8	-8,9	-2,6	-1,7			-28,4	-22,4
Kostnader, utöver avskrivningar och nedskrivningar, som inte motsvaras av utbetalningar	-0,6		-1,0				-1,3	-0,4		-0,4			-2,9	-0,8

Sekundära segment – geografiska områden

Koncernens fyra affärsområden bedriver huvudsakligen verksamhet i fyra geografiska områden, även om affärsområdena styrs utifrån ett nordiskt perspektiv. Den största delen av koncernens verksamhet finns i Sverige, där samtliga affärsområden bedriver verksamhet. Verksamheten i Norge bedrivs till största delen av Design Management, men till viss del även av övriga affärsområden. I Finland har endast Product Lifecycle Management operativ verksamhet. I Danmark har verksamhet bedrivits av Content Management och till viss del även av Product Lifecycle Management.

	SVERIGE		DANMARK		FINLAND		NORGE		ÖVRIGA		KONCERNEN	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Nettoomsättning	756,2	604,0	17,8	15,8	76,5	32,7	156,0	118,3	18,6	24,2	1 025,1	795,0
Summa tillgångar	764,0	729,2	3,6	6,1	83,5	22,9	113,1	93,9	8,6	7,9	972,8	860,0
Investeringar	25,9	25,5			0,2		0,2	1,8	0,1	0,1	26,4	27,4

Not 3 Intäkternas fördelning

Nettoomsättningen för koncernens kvarvarande verksamheter efter utgången av 2007 består av:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008	2007	2008	2007
Konsulttjänster	503 962	398 253		
Licenser och programvaror	196 411	144 295		
Support och underhåll	274 068	213 059		
Övrigt	50 696	39 385	5 269	7 073
Summa	1 025 137	794 992	5 269	7 073

Under 2007 bestod nettoomsättningen för avvecklade verksamheter av intäkter från drift, underhåll och utbildning inom IT- och mediebranschen.

Not 4 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

KVARVARANDE VERKSAMHETER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008	2007	2008	2007
Löner och andra ersättningar till:				
- styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	43 123	33 597	5 817	2 373
- övriga anställda	244 442	185 411	1 403	3 004
Pensionskostnader för:				
- styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	6 542	4 583	780	278
- övriga anställda	27 548	18 862	304	228
Övriga sociala kostnader	85 235	71 315	2 488	2 002
Summa	406 890	313 768	10 792	7 885
Antal personer som ingår i gruppen styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare ovan	59	48	10	7

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter med flera och anställda

KVARVARANDE VERKSAMHETER	2008		2007	
	STYRELSE , VD & LEDANDE BEF. HAVARE (VARAV TANTIEM O. D.)	ÖVRIGA ANSTÄLLDA	STYRELSE , VD & LEDANDE BEF. HAVARE (VARAV TANTIEM O. D.)	ÖVRIGA ANSTÄLLDA
Moderbolaget	5 817 (1 891)	1 403	2 373 (720)	3 004
Dotterföretag				
– Sverige	28 914 (4 648)	196 533	26 780 (5 454)	148 152
– Danmark		85		799
– Finland	2 015 (442)	16 952	1 008 (166)	9 054
– Norge	6 203 (1 299)	25 809	3 191 (477)	22 316
– Serbien	174	3 660	245	2 086
Summa	43 123 (8 280)	244 442	33 597 (6 817)	185 411

Uppgifterna i ovanstående tabeller avser koncernens kvarvarande verksamheter efter utgången av 2007.

I resultat från avvecklade verksamheter i koncernresultaträkningen för 2007 ingår löner, andra ersättningar och sociala kostnader med följande belopp:

AVVECKLADE VERKSAMHETER	KONCERNEN	
	2008	2007
Löner och andra ersättningar till:		
– styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare		9 642
– övriga anställda		28 855
Pensionskostnader för:		
– styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare		1 564
– övriga anställda		2 548
Övriga sociala kostnader		14 329
Summa	0	56 938
Antal personer som ingår i gruppen styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare ovan		13

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter med flera och anställda

AVVECKLADE VERKSAMHETER	2008		2007	
	STYRELSE , VD & LEDANDE BEF. HAVARE (VARAV TANTIEM O. D.)	ÖVRIGA ANSTÄLLDA	STYRELSE , VD & LEDANDE BEF. HAVARE (VARAV TANTIEM O. D.)	ÖVRIGA ANSTÄLLDA
Dotterföretag				
– Sverige			9 642 (60)	28 855
Summa	0	0	9 642 (60)	28 855

Not 5 Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER 2008

	GRUNDLÖN/ ARVODE	RÖRLIG ERSÄTTNING	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSIONS- KOSTNADER	SUMMA 2008
Styrelsens ordförande Per Hallerby	200				200
Styrelseledamoten Ylva Berg ¹⁾	100				100
Styrelseledamoten Jonas Fredriksson	67				67
Styrelseledamoten Christer Härkönen	100				100
Styrelseledamoten Mats Olin	67				67
Styrelseledamoten Lars Save	100				100
Styrelseledamoten Thord Wilkne	67				67
Tidigare styrelseledamoten Anna-Lena Axberger	33				33
Tidigare styrelseledamoten Håkan Sehlstedt	33				33
Verkställande direktören Staffan Hanstorp	1 598	1 560	182	515	3 855
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	6 170	1 891	320	855	9 236
Summa	8 535	3 451	502	1 370	13 858

1) Ylva Berg avgick som styrelseledamot i mars 2009 i samband med att hon tillträdde som affärsområdeschef för Addnodes affärsområde Product Lifecycle Management.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER 2007

	GRUNDLÖN/ ARVODE	RÖRLIG ERSÄTTNING	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSIONS- KOSTNADER	SUMMA 2007
Styrelsens ordförande Per Hallerby	148				148 ²⁾
Styrelseledamoten Ylva Berg	67				67
Styrelseledamoten Christer Härkönen	82				82
Styrelseledamoten Lars Save	82				82
Tidigare styrelseledamoten Anna-Lena Axberger	82				82
Tidigare styrelseledamoten Per Malmström	15				15
Tidigare styrelseledamoten Marie Persson Björkman	16				16
Tidigare styrelseledamoten Håkan Sehlstedt					0 ³⁾
Verkställande direktören Staffan Hanstorp (8 månader)	1 029	720	36	272	2 057
Tidigare VD Bo Strandberg (4 månader)					0 ⁴⁾
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	5 221	1 265	515	1 102	8 103 ⁵⁾
Summa	6 742	1 985	551	1 374	10 652

2) Ersättning för arbete utöver styrelseuppdraget har under 2007 utgått från koncernens företag med totalt 140 TSEK till ett av styrelsens ordförande ägt bolag. Beloppet ingår inte i ovanstående tabell.

3) Under en stor del av 2007 tjänstgjorde Håkan Sehlstedt som tillförordnad affärsområdeschef för tidigare affärsområde Media och verkställande direktör för det största bolaget inom detta affärsområde. För detta arbete har ersättningar utgått med totalt 977 TSEK från företag i koncernen. Separat arvode för styrelsearbetet i moderbolaget Addnode AB har inte utgått för 2007.

4) Tidigare verkställande direktören, Bo Strandberg, har under 2007 erhållit ersättning enligt ett konsultavtal tecknat mellan Addnode och ett av honom delägt bolag, vilket löpte under tiden oktober 2005 – april 2007. Koncernen har under de senaste åren genomgått en omfattande uppbyggnads- och omstruktureringsfas och moderbolagets styrelse valde därför att anlita den tidigare verkställande direktören på konsultbasis. Under 2007 har ersättning utgått i form av konsultarvode med totalt 2 374 TSEK, varav 948 TSEK avser ersättning för tiden som verkställande direktör, januari – april 2007, och 1 426 TSEK avser ersättning för särskilda konsultuppdrag under tiden maj – november 2007, vilka främst gäller försäljningar av bolag inom tidigare affärsområde Media. Beloppen ingår inte i ovanstående tabell. Inga kostnader för pension eller andra förmåner har belastat Addnode. Några ersättningar har inte utgått för tiden efter utgången av november 2007.

5) I beloppet för 2007 ingår lön, andra ersättningar och pensionskostnader under uppsägningstid då arbetsplikt inte föreligger med totalt 1 630 TSEK.

Riktlinjer beslutade av årsstämman i april 2008

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga medlemmar av koncernledningen. Följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen beslutades av årsstämman i april 2008:

Fast lön skall vara konkurrenskraftig och säkerställa att Addnode kan rekrytera kompetenta chefer. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och skall beakta individens kvalitativa prestation. Utöver fast lön kan rörlig lön utgå. Rörlig lön skall utgå som kontant vederlag och skall baseras på uppnådda resultat och/eller individuella fastställda och specifika mål. För koncernchefen skall den rörliga lönen baseras på koncernens uppnådda resultat. Den rörliga ersättningen maximeras till 12 månadslöner. För affärsområdeschefer skall den rörliga ersättningen till merparten baseras på respektive affärsområdes resultat och till en mindre del baseras på koncernens resultat. Den rörliga ersättningen ska för dessa befattningshavare maximeras till 6 månadslöner. Även för andra ledande befattningshavare än ovanstående skall den rörliga lönen baseras på koncernens uppnådda resultat. Den rörliga ersättningen ska för dessa befattningshavare, beroende på befattning, maximeras till 3–6 månadslöner.

Pensioner skall alltid vara premiebaserade för att skapa förutsägbarhet vad gäller företagets framtida åtaganden. Pensionspremien skall erläggas enligt ITP-plan alternativt motsvarande ITP-plan med premie på upp till maximalt 30 procent av aktuell årslön.

Övriga ersättningar och förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Övriga förmåner avser främst tjänstebil.

Koncernledningens anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Enligt dessa avtal kan anställningen upphöra på den ena partens begäran med en uppsägningstid på 3–12 månader. Under uppsägningstiden ska oförändrad lön, ersättning och förmåner utgå.

Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämman samt för eventuella ändringar i existerande villkor. Styrelsen får fråga dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ersättningar och förmåner till styrelse och ledande befattningshavare under 2008

MODERBOLAGETS STYRELSE

För tiden mellan årsstämman 2008 och 2009 utgår ersättning med ett fast belopp på 200 TSEK till styrelsens ordförande och 100 TSEK till var och en av de övriga ledamöterna. Några ersättningar för arbete utöver styrelseuppdraget har inte utgått 2008. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej.

DOTTERBOLAGSSTYRELSER

Ersättning utgår generellt sett inte till styrelseledamöter i koncernens dotterbolag, inte heller pensionsförmåner eller andra förmåner. Några arvoden till externa styrelseledamöter har inte utgått 2008.

MODERBOLAGETS VD

Verkställande direktören, Staffan Hanstorp, är anställd i moderbolaget från och med maj 2007. Enligt anställningsavtalet utgår ersättning i form av grundlön med 130 TSEK per månad, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2008 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2009. Den rörliga ersättningen baseras på koncernens resultat före skatt. Den rörliga ersättningen är maximerad till tolv fasta månadslöner. Övriga förmåner avser i huvudsak bilersättning.

Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar 30 procent av den fasta lönen. Anställningsavtalet gäller med en ömsesidig uppsägningstid på sex månader med arbetsplikt. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag motsvarande sex fasta månadslöner samt övriga förmåner under motsvarande tid.

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget behandlas och fastställs av styrelsens ersättningsutskott.

ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Gruppen andra ledande befattningshavare i ovanstående tabell har under 2008 omfattat cheferna för koncernens affärsområden, två personer med koncernfunktioner anställda i moderbolaget samt från och med juli 2008 ytterligare en person med koncernfunktion anställd i ett koncernbolag. Ersättningar till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2008 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2009. Den rörliga ersättningen baseras på årets resultat före avskrivningar av immateriella tillgångar för det egna ansvarsområdet under förutsättning att resultatutfallet uppgår till minst ett i förväg fastställt belopp. Den rörliga ersättningen är maximerad till ett belopp som normalt motsvarar sex fasta månadslöner. Beloppet för övriga förmåner i ta-

bellen ovan avser i huvudsak bilförmån. Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar högst cirka 25 procent av den fasta lönen. Anställningsavtalen gäller med en ömsesidig uppsägningstid på tre – tolv månader med arbetsplikt. Avgångsvederlag motsvarande upp till sex fasta månadslöner kan i vissa fall utgå vid uppsägning från bolagets sida. Bolagets totala kostnad för avgångsvederlag och lön under uppsägningstid är dock alltid begränsad till ett belopp motsvarande lön och övriga förmåner under tolv månader.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare i koncernen behandlas och fastställs av moderbolagets verkställande direktör efter samråd med styrelsens ersättningsutskott.

Not 6 Ersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag. Utöver andra uppdrag har 803 (135) TSEK aktiverats såsom anskaffningsvärde för förvärvade dotterbolag.

Uppgifterna i tabellen nedan avser koncernens kvarvarande verksamheter efter utgången av 2007. I resultat från avvecklade verksamheter i koncernresultaträkningen för 2007 ingår arvoden för revisionsuppdrag med 94 TSEK. Några arvoden för andra uppdrag ingår inte i resultatet för 2007 från avvecklade verksamheter.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008	2007	2008	2007
REVISIONSUPPDRAG				
PricewaterhouseCoopers	1 538	1 265	469	432
Övriga	648	411		
ANDRA UPPDRAG				
PricewaterhouseCoopers	431	671	325	351
Övriga	129	48		
Summa	2 746	2 395	794	783

Not 7 Valutakursdifferenser

I rörelseresultatet för koncernen ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder med netto -7 092 (-315) TSEK, varav realiserad del uppgår till -7 038 (392) TSEK. Under 2008 och 2007 har både realiserade och orealiserade värdeförändringar avseende valutaterminskontrakt redovisats i rörelseresultatet. Säkringsredovisning har inte tillämpats, eftersom de formella villkoren för en sådan redovisning inte uppfylls. Totalt redovisat resultat från valutaterminskontrakt uppgick 2008 till -7 967 (345) TSEK, varav -7 205 (219) TSEK avser orealiserat resultat.

Vid utgången av 2008 hade förväntade framtida inflöden på totalt 2 812 TUSD kurssäkrats gentemot SEK till en valutakurs på 5,90 SEK, vilket ungefärligen motsvarade avistakursen då valutaterminskontrakten tecknades i april 2008. Dessa valutaterminskontrakt avser vardera 469 TUSD och har förfallodagar i januari, april, juli och oktober 2009 samt i januari och april 2010. Vidare hade förväntade framtida inflöden på totalt 1 753 TUSD kurssäkrats gentemot EUR till en valutakurs på 1,60, vilket ungefärligen motsvarade avistakursen då valutaterminskontrakten tecknades i april 2008. Av dessa valutaterminskontrakt löper 1 389 TUSD till och med februari 2009 och 364 TUSD till och med maj 2009.

På balansdagen 2008-12-31 uppgick orealiserade valutakursförluster på utestående valutaterminskontrakt till 6 535 TSEK, vilket belastat rörelseresultatet 2008 och ingår i balansposten övriga kortfristiga skulder i koncernbalansräkningen. Eftersom de formella villkoren för säkringsredovisning inte uppfyllts, skall utestående valutaterminskontrakt värderas som fristående finansiella instrument på respektive balansdag, varvid förändringar av marknadsvärdet redovisas i resultaträkningen. I redovisningen avseende 2008 har således inte beaktats att förväntade framtida inflöden av USD sannolikt kommer att ske till högre valutakurser än terminskurserna enligt de utestående valutaterminskontrakten. De orealiserade valutakursförlusterna per 2008-12-31 kommer därför sannolikt att till stor del motsvaras av högre rörelseintäkter under 2009 och 2010.

Vid årsskiftet 2007-12-31 hade förväntade framtida inflöden på 277 TUSD kurssäkrats gentemot SEK till en valutakurs på 6,96 SEK. Detta valutaterminskontrakt löpte till och med mars 2008. Vidare hade förväntade framtida inflöden på 614 TUSD kurssäkrats gentemot EUR till en valutakurs på 1,30. Detta valutaterminskontrakt löpte till och med januari 2008. Vid årsskiftet 2007-12-31 fanns en orealiserad valutakursvinst på 670 TSEK avseende utestående valutaterminskontrakt, vilken ingick i balansposten övriga kortfristiga fordringar i koncernbalansräkningen.

I resultatet från avvecklade verksamheter i koncernresultaträkningen för 2007 ingick inga valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder.

Ytterligare information om valutasäkringspolicy finns i not 37 om finansiella risker och riskhantering.

Not 8 Forsknings- och utvecklingsarbeten

Årets kostnader för forsknings- och utvecklingsarbeten uppgick till 6 975 (5 503) TSEK. Under 2008 har inga belopp aktiverats avseende egenutvecklade IT-system (föregående år 1 438 TSEK). Avskrivningar på tidigare års aktiverade belopp avseende egenutvecklade IT-system har under 2008 gjorts med 400 (-) TSEK.

Not 9 Operationella leasingavtal

Nominella värdet av framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:

	KONCERNEN	
	2008	2007
Förfaller till betalning inom ett år	29 620	22 510
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	25 459	24 201
Förfaller till betalning senare än fem år		
Summa	55 079	46 711
Leasingkostnader avseende operationella leasingavtal uppgår under året till följande belopp:		
Hyres- och leasingkostnader	28 256	21 921
Summa	28 256	21 921

De operationella leasingavtalen avser huvudsakligen hyresavtal för lokaler. Under 2008 har hyresavtal för lokaler på Hudiksvallsgatan 4, Stockholm, förnyats och gäller nu till och med den 30 september 2011 med en årlig hyra på cirka 5,3 MSEK.

Under 2007 tecknades operationellt leasingavtal avseende datorutrustning där den årliga leasingkostnaden uppgår till cirka 3,5 MSEK. För detta leasingavtal uppgår de återstående totala leasingavgifterna under åren 2009 och 2010 till cirka 5,0 MSEK.

Uppgifterna i ovanstående tabeller avser koncernens kvarvarande verksamheter efter utgången av 2007. I resultat från avvecklade verksamheter i koncernresultaträkningen för 2007 ingick hyres- och leasingkostnader för operationella leasingavtal med 5 089 TSEK.

Not 10 Finansiella intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008	2007	2008	2007
Externa ränteintäkter	5 130	5 964	2 748	4 704
Ränteintäkter från koncernföretag			802	731
Aktieutdelningar från koncernföretag			27 295	78 450
Nedskrivningar av andelar i koncernföretag			-2 000	-8 850
Realisationsresultat andelar i koncernföretag			-70	-14 044
Realisationsresultat övriga aktier	1 339	-4 591	-3 127	-5 663
Övriga aktieutdelningar	782	579	782	20
Nedskrivningar av övriga aktier	-1 646		-1 646	
Nedskrivningar av långfristiga fordringar	-234		-500	
Omvärderingar till verkligt värde		124		124
Valutakursdifferenser	1 666	125	714	114
Övriga finansiella intäkter	101	99		
Summa	7 138	2 300	24 998	55 586

Not 11 Finansiella kostnader

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008	2007	2008	2007
Externa räntekostnader	-1 016	-468	-565	-5
Räntekostnader till koncernföretag			-1 639	-1 826
Valutakursdifferenser	-315	-35		
Summa	-1 331	-503	-2 204	-1 831

Not 12 Skatt

KVARVARANDE VERKSAMHETER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008	2007	2008	2007
Aktuell skatt	-21 222	-12 281	7 028	5 908
Uppskjuten skatt (se not 13)	9 278	10 334	-3 532	-2 086
Summa	-11 944	-1 947	3 496	3 822

Skillnaden mellan skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats på resultatet före skatt och effektiv skatt enligt resultaträkningen uppkommer på följande sätt:

KVARVARANDE VERKSAMHETER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008	2007	2008	2007
Resultat före skatt	103 984	75 433	8 502	37 395
Skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats 28%	-29 116	-21 121	-2 381	-10 471
Ej avdragsgilla kostnader	-1 403	-568	-1 210	-7 706
Utdelning från koncernbolag			7 643	21 966
Andra ej skattepliktiga intäkter	444	59		33
Utnyttjande av underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran aktiverats tidigare	1 574	959		
Ökning av uppskjuten skattefordran för underskottsavdrag	16 640	18 671		
Omvärdering av uppskjuten skatt pga förändring av skattesatsen i Sverige	-287		-556	
Effekt av utländska skattesatser	204	53		
Skatt enligt resultaträkningen	-11 944	-1 947	3 496	3 822

En bedömning av möjligheterna att i framtiden kunna utnyttja skattemässiga underskottsavdrag mot skattepliktiga överskott görs vid varje bokslutstillfälle. Bedömningen i samband med bokslutet per 2008-12-31 har inneburit att en uppskjuten skatteintäkt avseende underskottsavdrag har redovisats med cirka 16,6 MSEK i koncernens resultaträkning enligt ovanstående tabell. Orsaken är Addnodekoncernens kraftigt förbättrade intjäningsförmåga samt att koncernen kommer närmare den punkt i tiden då vinster i förvärvade bolag kan kvittas mot gamla underskottsavdrag (se vidare not 13).

Uppgifterna i ovanstående tabeller avser koncernens kvarvarande verksamheter efter utgången av 2007. Nedan redovisas motsvarande uppgifter för avvecklade verksamheter.

AVVECKLADE VERKSAMHETER	KONCERNEN	
	2008	2007
Aktuell skatt		2 506
Uppskjuten skatt (se not 13)		2 344
Summa	0	4 850

Skillnaden mellan skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats på resultatet före skatt och effektiv skatt enligt resultaträkningen uppkommer på följande sätt:

AVVECKLADE VERKSAMHETER	KONCERNEN	
	2008	2007
Resultat före skatt och realisationsresultat		-24 086
Realisationsresultat vid avyttring av verksamheter		-8 758
Resultat före skatt		-32 844
Skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats 28 procent		9 196
Ej avdragsgilla kostnader		-1 425
Ökning av underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran aktiverats		-469
Realisationsresultat vid försäljning av koncernbolag		-2 452
Skatt enligt resultaträkningen	0	4 850

Not 13 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar respektive uppskjutna skatteskulder avser temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag. Temporära skillnader föreligger i de fall där tillgångars eller skuldernas redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag eller andra skattemässiga avdrag redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att avdrag kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avser på respektive balansdag temporära skillnader och underskottsavdrag enligt följande:

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008	2007	2008	2007
Avsättningar för strukturstyrkostnader	405	179		
Immateriella anläggningstillgångar	317	26		
Materiella anläggningstillgångar	438	467		
Temporära skillnader i fordringar och skulder	674	147		
Underskottsavdrag	54 893	34 815	8 608	12 140
Summa uppskjutna skattefordringar	56 727	35 634	8 608	12 140

UPPSKJUTNA SKATTESKULDER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008	2007	2008	2007
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	421	560		
Varumärken, kundavtal, programvaror m.m.	13 557	12 710		
Obeskattade reserver	13 165	11 481		
Summa uppskjutna skatteskulder	27 143	24 751		
Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder netto	29 584	10 883	8 608	12 140

Under året har nettobeloppet av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder förändrats enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008	2007	2008	2007
Ingående balans	10 883	-3 426	12 140	14 226
Förvärvade koncernföretag (se not 34)	9 617	-818		
Avyttrade koncernföretag (se not 35)		2 600		
Redovisat i resultaträkningen (se not 12)	9 278	12 678	-3 532	-2 086
Omräkningsdifferens	-194	-151		
Utgående balans	29 584	10 883	8 608	12 140

	KONCERNEN	
	2008	2007
De belopp som redovisats i balansräkningen inkluderar följande:		
Uppskjuten skattefordran som tidigast kan utnyttjas efter 12 månader	866	576
Uppskjuten skatteskuld som tidigast behöver betalas efter 12 månader	-21 585	-19 709

Uppskjuten skattefordran vilken ej redovisats som tillgång

Koncernens totala skattemässiga underskottsavdrag uppgick 2008-12-31 till cirka 365 MSEK. I koncernbalansräkningen redovisas uppskjuten skattefordran med 54,9 MSEK som värde av dessa underskottsavdrag. Det redovisade värdet har fastställts med beaktande av hur mycket av underskottsavdragen som bedöms kunna utnyttjas under de närmaste åren. Vid denna bedömning beaktas att det enligt svenska skatteregler inte är möjligt att kvitta gamla underskottsavdrag mot skattepliktiga vinster i förvärvade bolag under förvärvsåret och de därpå följande fem åren, vilket innebär att utnyttjandet förskjuts relativt långt fram i tiden efter förvärv av ett svenskt bolag. Delar av koncernens totala skattemässiga underskottsavdrag är hänförliga till utländska bolag, där möjligheterna till utnyttjande kan begränsas på grund av att underskottsavdragen antingen förfaller viss tid efter det att de ursprungligen uppkom eller att koncernen för närvarande inte bedriver någon operativ verksamhet i de länder där underskottsavdragen finns. Uppskjuten skattefordran som inte har tagits upp som tillgång uppgick 2008-12-31 till cirka 41 (60) MSEK. För moderbolaget uppgick motsvarande belopp till cirka 62 (66) MSEK.

Det finns ingen fastställd förfallotidpunkt för de skattemässiga underskottsavdrag som utgör underlag till det i koncernbalansräkningen redovisade värdet. Av övriga underskottsavdrag förfaller cirka 7,3 MSEK under 2011, cirka 2,7 MSEK under 2012 och cirka 12,1 MSEK under åren 2013 – 2014.

Not 14 Utdelning per aktie

På årsstämman 2009-04-28 kommer utdelning avseende år 2008 att föreslås med totalt 1,50 kronor per aktie. Under 2008 lämnades utdelning med 1,35 kronor per aktie, varav 1,00 kronor per aktie var ordinarie utdelning och 0,35 kronor per aktie var extra utdelning.

Not 15 Resultat per aktie

	KONCERNEN	
	2008	2007
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	92 040	45 492
Resultat för beräkning av resultat per aktie	92 040	45 492
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	22 033	22 428
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter, kronor	4,18	3,28
Resultat per aktie från avvecklade verksamheter, kronor		-1,25
Resultat per aktie totalt, kronor	4,18	2,03

Det finns inga utestående options- eller konvertibelprogram som medför utspädning.

Not 16 Immateriella anläggningstillgångar

	GOODWILL	VARUMÄRKEN ¹⁾	KUNDAVTAL OCH LIKANDE RÄTTIGHETER	UTGIFTER FÖR UTVECKLING AV PROGRAMVARA	SUMMA
PER 1 JANUARI 2007					
Anskaffningsvärde	284 941	12 609	58 256	7 359	363 165
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-2 137		-14 662	-924	-17 723
Bokfört värde	282 804	12 609	43 594	6 435	345 442
1 JANUARI – 31 DECEMBER 2007					
Ingående bokfört värde	282 804	12 609	43 594	6 435	345 442
Tillkommer från förvärvade bolag				433	433
Årets anskaffningar	34 662		17 707	1 438	53 807
Ökning respektive minskning av köpeskillingar	15 567				15 567
Årets försäljningar	-1 893		-7 760		-9 653
Årets avskrivningar i kvarvarande verksamheter			-11 511	-1 391	-12 902
Årets avskrivningar i avvecklade verksamheter			-2 659		-2 659
Årets nedskrivningar i avvecklade verksamheter	-2 801		-2 000		-4 801
Omräkningsdifferens	2 374	352	300		3 026
Utgående bokfört värde	330 713	12 961	37 671	6 915	388 260
PER 31 DECEMBER 2007					
Anskaffningsvärde	330 713	12 961	60 137	8 730	412 541
Ackumulerade av- och nedskrivningar			-22 466	-1 815	-24 281
Bokfört värde	330 713	12 961	37 671	6 915	388 260
1 JANUARI – 31 DECEMBER 2008					
Ingående bokfört värde	330 713	12 961	37 671	6 915	388 260
Tillkommer från förvärvade bolag			39		39
Årets anskaffningar	76 867		14 186		91 053
Minskning av köpeskillingar	-3 049		-112		-3 161
Årets avskrivningar			-13 314	-1 861	-15 175
Omräkningsdifferens	-260	-319	1 060		481
Utgående bokfört värde	404 271	12 642	39 530	5 054	461 497
PER 31 DECEMBER 2008					
Anskaffningsvärde	404 271	12 642	75 310	8 730	500 953
Ackumulerade av- och nedskrivningar			-35 780	-3 676	-39 456
Bokfört värde	404 271	12 642	39 530	5 054	461 497

1) Avser varumärken med obestämbar nyttjandeperiod, vilka inte skrivs av kontinuerligt, utan istället prövas nedskrivningsbehovet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsegren och verksamhetsland. Fördelningen av goodwill per segment framgår av följande tabell:

PER 31 DECEMBER 2007	DESIGN MGT	PLM MGT	PROCESS MGT	CONTENT MGT	SUMMA
Sverige	69 106	70 143	71 368	76 452	287 069
Norge	36 750				36 750
Serbien				6 894	6 894
Summa	105 856	70 143	71 368	83 346	330 713
PER 31 DECEMBER 2008	DESIGN MGT	PLM MGT	PROCESS MGT	CONTENT MGT	SUMMA
Sverige	79 469	70 143	71 368	109 937	330 917
Norge	37 073				37 073
Finland		28 826			28 826
Serbien				7 455	7 455
Summa	116 542	98 969	71 368	117 392	404 271

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod sker årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden under en femårsperiod. Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och marginalutveckling med utgångspunkt från budget för nästa år, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd långsiktig tillväxttakt på 2 procent baserad på marknadens utveckling. Diskonteringsräntan som används vid beräkning av återvinningsvärdet uppgår till 13 procent före skatt. Avkastningskravet har fastställts mot bakgrund av koncernens nuvarande kapitalstruktur.

Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inget nedskrivningsbehov för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder 2008-12-31.

En ökning av diskonteringsräntan med 2 procentenheter, en minskning av rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA) med 2 procentenheter eller en minskning av den antagna långsiktiga tillväxttakten med 2 procentenheter medför var för sig inte att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma.

Not 17 Materiella anläggningstillgångar

	INVENTARIER OCH INSTALLATIONER			
	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008-12-31	2007-12-31	2008-12-31	2007-12-31
Ingående anskaffningsvärde	53 256	51 683	65	57
Anskaffningsvärden hos förvärvade resp avyttrade bolag	2 630	-1 365		
Årets inköp	13 620	21 444	110	8
Försäljningar/utrangeringar	-7 554	-18 698		
Omräkningsdifferens	82	192		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	62 034	53 256	175	65
Ingående avskrivningar	-26 098	-31 392	-36	-19
Ackumulerade avskrivningar hos avyttrade bolag		1 332		
Försäljningar/utrangeringar	5 958	16 146		
Omräkningsdifferens	-101	-129		
Årets avskrivningar i kvarvarande verksamheter	-13 265	-9 540	-36	-17
Årets avskrivningar i avvecklade verksamheter		-2 515		
Utgående ackumulerade avskrivningar	-33 506	-26 098	-72	-36
Utgående planenligt restvärde	28 528	27 158	103	29

Not 18 Finansiella leasingavtal

I koncernens materiella anläggningstillgångar ingår leasingobjekt enligt finansiella leasingavtal med anskaffningsvärde på 4 202 (13 490) TSEK, ackumulerade avskrivningar på 1 215 (9 112) TSEK och bokfört värde på 2 987 (4 378) TSEK. Skulder avseende framtida minimileaseavgifter för koncernens kvarvarande verksamheter efter utgången av 2007 uppgår till följande belopp:

	KONCERNEN	
	2008	2007
Förfaller till betalning inom ett år	2 192	5 528
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	1 320	908
Summa framtida minimileaseavgifter	3 512	6 436
Framtida finansiella kostnader för finansiell leasing	-271	-178
Nuvärde av framtida minimileaseavgifter	3 241	6 258
Nuvärdet av de framtida minimileaseavgifterna fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:		
Förfaller till betalning inom ett år	3 019	5 419
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	222	839
Summa	3 241	6 258

Nuvärdet av framtida minimileaseavgifter redovisas som långfristiga respektive kortfristiga räntebärande skulder.

Genom förvärvet av Strand Interconnect AB med dotterbolag samt inkrämsförvärvet av Sikroma har finansiella leasingavtal avseende kontorsinventarier och personbilar tillkommit, vilka vid respektive förvärvstidpunkt hade ett anskaffningsvärde på 4 054 TSEK, ackumulerade avskrivningar på 1 491 TSEK och ett bokfört värde på 2 563 TSEK. I övrigt har inga nya finansiella leasingavtal tillkommit under 2008.

De under 2006 sålda bolagen inom affärsområde Financial hade tecknat finansiella leasingavtal med Addnode AB, vilka löper vidare även efter det att bolagen inte längre ingår i Addnodekoncernen. Dessa leasingavtal löper utan ränta. Addnodekoncernen redovisar därför långfristiga respektive kortfristiga ej räntebärande fordringar enligt finansiella leasingavtal avseende datorutrustning och andra kontorsinventarier med följande belopp:

	KONCERNEN	
	2008	2007
Förfaller till betalning inom ett år	14	397
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år		
Summa framtida minimileaseavgifter	14	397
Framtida finansiella intäkter för finansiell leasing	-	-
Nuvärde av framtida minimileaseavgifter	14	397

Not 19 Andelar i koncernföretag

				MODERBOLAGET		
				2008-12-31	2007-12-31	
Ingående anskaffningsvärde				548 946	553 927	
Årets investeringar i dotterföretag				72 857	17 421	
Tillskjutet kapital till dotterföretag				1 000	850	
Minskning av köpeskilling				-841	-2 000	
Försäljningar av dotterföretag					-21 252	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden				621 962	548 946	
Ingående nedskrivningar				-55 630	-48 853	
Årets nedskrivningar				-2 000	-8 850	
Försäljningar av dotterföretag					2 073	
Utgående ackumulerade nedskrivningar				-57 630	-55 630	
Utgående bokfört värde				564 332	493 316	
I årets investeringar i dotterföretag ingår beräknade tilläggsköpeskillingar med totalt 13 888 TSEK. Utfallet är beroende av resultatutvecklingen för förvärvade företag.						
FÖRETAG	ORGANISATIONS- NUMMER	SÄTE	ANTAL ANDELAR	KAPITAL/ RÖST- ANDEL %	BOKFÖRT VÄRDE 2008-12-31	BOKFÖRT VÄRDE 2007-12-31
Cartesia Informationsteknik AB	556506-2121	Lycksele	44 043 000	100	58 141	58 141
Cartesia GIS AB	556522-5678	Lycksele	5 000	100		
Cartesia Oy	1617126-9	Helsingfors	5 000	100		
Mogul Holding AB	556300-0073	Stockholm	10 275 103	100	127 140	127 140
Mogul AB	556531-1890	Stockholm	20 000	100		
Mogul Sweden AB	556511-2975	Stockholm	1 000	100		
Addnode Inc	75-3269017	Naperville, IL, USA	100	100		
Optosoft Sweden AB	556565-2590	Stockholm	500 000	100		
Optosoft GmbH	HRB 9201	Darmstadt	3	100		
Clockwork Group AB	556535-3918	Stockholm	4 586 000	100		
Linewise AB	556557-7599	Stockholm	20 000	100		
Mogul Solution Provider AB	556684-4774	Stockholm	1 000	100		
Mogul Media Services AB	556386-0682	Stockholm	5 000	100		
Technia Oy	1042905-4	Helsingfors	12 480	100		
Spirello AB	556566-7572	Stockholm	1 000	100		
Mogul Balkan d.o.o	17598732	Belgrad, Serbien	1	100		
Mogul Technology Ltd	3239798	London	100 000	100		
Technia Holding AB	556516-7367	Stockholm	4 533 500	100	136 624	136 624
Technia AB	556481-3193	Stockholm	5 000	100		
Technia Finland Oy	1468426-3	Esbo, Finland	250	100		
Technia AS	880 823 582	Moss, Norge	250	100		
CAD-Quality i Sverige AB	556359-5429	Borlänge	10 000	100		
Linewise Services AB	556524-6989	Stockholm	1 000	100		
TFV PLM i Stockholm AB	556531-8523	Stockholm	2 500	100		
Technia PLM Oy	0755401-4	Tammerfors	77	100	33 345	
Technia Danmark A/S	12 374 879	Köpenhamn	1 083 982	100		
CAD-Quality AS	957 168 868	Oslo	200	100	44 529	44 773
IT Energy AS	983 807 755	Sandnes, Norge	1 050	100		
Ida Infront AB	556316-2469	Linköping	5 894 650	100	92 077	92 077
Ida Infront AS	988 393 568	Oslo	100	100	114	
Prosilia Software AB	556325-7913	Stockholm	1 000	100	16 643	15 643
IT-Partnern Prosilia AB	556581-3937	Stockholm	1 000	100	120	120
Curalia AB	556503-3080	Stockholm	1 000	100	9 669	10 266
Strand Interconnect AB (publ)	556537-5606	Stockholm	60 827 852	96,8 / 94,0 ¹⁾	39 398	
Strand Inoment AB	556633-3877	Göteborg	100 000	100		
Wide International contracting Sweden AB	556671-4944	Linköping	1 000	100		
Tromb Internet Solutions AB	556575-5914	Stockholm	50 000	100		
Strand Interconnect Väst AB	556692-5219	Stockholm	1 000	100		
Teknik i Media Sverige AB	556508-1642	Stockholm	2 001 600	100	5 189	7 189
Teknik i Media Trading Sverige AB	556286-1285	Stockholm	1 000	100	120	120
Mogul Media Services AS	988 376 906	Oslo	5	100	578	578
Mogul Media Services A/S	28 848 080	Köpenhamn	500	100	645	645
Adera Germany GmbH	HRB 8963	Darmstadt	1	100		
Summa bokfört värde				564 332	493 316	

1) Addnode har under 2008 påkallat tvångsinlösen av utestående aktier i Strand Interconnect AB (publ).

Under året förvärvade dotterföretag beskrivs i not 34 Förvärv av dotterföretag och rörelser.

Not 20 Upplysningar om finansiella instrument

Redovisat värde på koncernens finansiella instrument, fördelade på värderingskategorier enligt IAS 39, sammanfattas i nedanstående tabell. Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde. Närmare beskrivning av vissa poster finns i separata noter enligt nedanstående hänvisningar. Finansiella risker och riskhantering beskrivs i not 37.

TILLGÅNGAR	NOT	KONCERNEN	
		2008-12-31	2007-12-31
Lånefordringar och kundfordringar			
Långfristiga fordringar	22	2 793	23 470
Kundfordringar		222 320	192 189
Övriga fordringar		2 399	13 474
Finansiella tillgångar som kan säljas			
Långfristiga värdepappersinnehav	21	3 748	21 150
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Övriga fordringar	7		670
Likvida medel	36	101 476	110 554

SKULDER

Övriga finansiella skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	27	222	839
Kortfristiga räntebärande skulder	27	3 019	6 427
Leverantörsskulder		60 112	63 246
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Övriga skulder	7	6 535	

Nedanstående tabell visar intäkter, kostnader, vinster och förluster hänförliga till finansiella instrument uppdelade på värderingskategorier enligt IAS 39. Beloppen avser koncernens kvarvarande verksamheter efter utgången av 2007.

	KONCERNEN 2008			KONCERNEN 2007		
	VINST/ FÖRLUST	RÄNTE- INTÄKT	RÄNTE- KOSTNAD	VINST/ FÖRLUST	RÄNTE- INTÄKT	RÄNTE- KOSTNAD
Lånefordringar och kundfordringar						
Långfristiga fordringar samt övriga kortfristiga fordringar ¹⁾	-234	2 377			2 235	
Finansiella tillgångar som kan säljas						
Långfristiga värdepappersinnehav ²⁾	474			-4 012		
Investeringar som hålles till förfall						
Kortfristiga placeringar					617	
Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen						
Långfristiga värdepappersinnehav				124		
Valutaterminskontrakt (se not 7)	-7 967			345		
Likvida medel		2 753			3 112	
Övriga finansiella skulder						
Räntekostnad på finansiella leasingavtal			-155			-251
Övriga räntekostnader			-861			-217
Resultateffekt	-7 727	5 130	-1 016	-3 543	5 964	-468

¹⁾ Beloppet för vinst/förlust avser nedskrivningar av långfristiga fordringar.

²⁾ Beloppet för vinst/förlust avser realisationsresultat med 1 339 (-4 591) TSEK, aktieutdelningar med 781 (579) TSEK och nedskrivningar med -1 646 (-) TSEK.

Not 21 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008-12-31	2007-12-31	2008-12-31	2007-12-31
Ingående anskaffningsvärde	18 412	26 657	20 337	9 858
Årets investeringar		4 043		24 338
Tillkommande anskaffningsvärden från förvärvade bolag	11			
Årets försäljningar	-13 028	-12 788	-17 457	-13 859
Omklassificeringar		500		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 395	18 412	2 880	20 337
Ingående omvärderingar till verkligt värde	2 738	-582	-1 692	-901
Årets omvärderingar till verkligt värde:				
- Redovisat via resultaträkningen		124		124
- Redovisat mot eget kapital	-4 905	-2 148	-4 905	-6 478
Årets nedskrivningar redovisade i resultaträkningen	1 647		1 647	
Årets försäljningar	520	5 344	4 950	5 563
Utgående ackumulerade omvärderingar till verkligt värde	0	2 738	0	-1 692
Ingående nedskrivningar	0		0	
Årets nedskrivningar	-1 647		-1 647	
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1 647		-1 647	
Utgående bokfört värde	3 748	21 150	1 233	18 645

FÖRETAG	ORGANISATIONS- NUMMER	SÄTE	ANTAL ANDELAR	KAPITAL/ RÖST- ANDEL %	BOKFÖRT VÄRDE 2008-12-31	BOKFÖRT VÄRDE 2007-12-31
SIX AB (publ), serie B	556251-3191	Stockholm				16 154
Generic Sweden AB (publ)	556472-3632	Nacka	296 500	4,34	1 233	2 491
Summa innehav hos moderbolaget					1 233	18 645
TILLKOMMER I KONCERNEN						
Eviware Software AB	556699-4595	Nacka	538	34,98	1 993	1 993
Teknik i Media Datacenter Stockholm AB	556539-6081	Malmö	380 000	19,00	500	500
Övriga					22	12
Utgående bokfört värde					3 748	21 150

Inneheten i SIX AB och Generic Sweden AB har värderats till verkligt värde enligt marknadsnoterade köpkurser på respektive balansdag. Aktierna i SIX AB har avyttrats under 2008 till SIX huvudägare Telekurs Holding AG.

Innehavet i Eviware Software AB redovisas till anskaffningsvärde. Kapitalandelsmetoden tillämpas inte för detta innehav, eftersom effekterna på koncernens redovisning skulle vara oväsentliga. Uppgifter om bolagets resultat och eget kapital är av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild.

Teknik i Media Datacenter Stockholm AB har tidigare varit helägt dotterbolag i Addnodekoncernen. I december 2007 avyttrades 81% av aktierna till en extern köpare. I samband med försäljningen tecknades en för både Addnode och köparen bindande option, vilken innebär att Addnode förbinder sig att sälja och köparen förbinder sig att köpa resterande 19% av aktierna i december 2009 för en köpeskilling på 500 TSEK.

Koncernens och moderbolagets samtliga aktieinnehav är både 2008-12-31 och 2007-12-31 hänförliga till värderingskategorin "finansiella tillgångar som kan säljas" enligt IAS 39.

Not 22 Andra långfristiga fordringar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008-12-31	2007-12-31	2008-12-31	2007-12-31
Ingående anskaffningsvärde	23 470	30 428	23 980	31 198
Låmnade lån		887		
Kapitalförsäkring (se not 26 och 30)	-345	35	-345	35
Amorteringar	-4 396	-7 928	-3 684	-7 368
Överlåtelse av fordran	-16 580		-16 580	
Omklassificeringar	1 000		-1 541	
Valutakursdifferens	144	48		115
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 293	23 470	1 830	23 980
Ingående nedskrivningar	0		0	
Årets nedskrivningar	-500		-500	
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-500		-500	
Utgående bokfört värde	2 793	23 470	1 330	23 980

Samtliga långfristiga fordringar förfaller till betalning inom fem år efter balansdagen.

Under 2008 har samtliga räntebärande fordringar på SIX AB (publ), vilka uppkom i samband med försäljningen av affärsområde Financial i november 2006, överlåtits till SIX huvudägare Telekurs Holding AG för nominellt värde.

I koncernens långfristiga fordringar 2008-12-31 ingår 882 (1 018) TSEK, vilka löper med en ränta som motsvarar referensräntan enligt den svenska räntelagen ökad med fyra procentenheter.

Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008-12-31	2007-12-31	2008-12-31	2007-12-31
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	5 550	2 259	267	752
Förutbetalda licenser och serviceavtal	16 486	8 286		
Övriga förutbetalda kostnader	27 269	16 646	117	266
Upplupna intäkter	33 545	7 153	20	45
Utgående balans	82 850	34 344	404	1 063

Not 24 Likvida medel på koncernkonto

	MODERBOLAGET	
	2008-12-31	2007-12-31
Likvida medel på koncernkonto	55 433	79 453

Likvida medel på koncernkonto utgörs av likvida medel som genom moderbolaget placerats på bankkonto i ett för koncernen gemensamt centralkontosystem i Sverige. Medlen är tillgängliga utan föregående uppsägning.

Bland kortfristiga fordringar hos koncernföretag ingår 3 772 (5 915) TSEK som är hänförligt till koncernkontot. Bland kortfristiga skulder till koncernföretag ingår 152 677 (171 684) TSEK som är hänförligt till koncernkontot.

Not 25 Eget kapital

Specifikation av förändringar i eget kapital finns i rapporten Förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital (se sidorna 61 och 63). Förändringar av antalet aktier framgår av följande tabell:

	A-AKTIER	B-AKTIER	TOTALT ANTAL
Antal 2006-12-31	1 053 247	21 374 737	22 427 984
Antal 2007-12-31	1 053 247	21 374 737	22 427 984
Nyemission vid företagsförvärv		1 122 714	1 122 714
Antal 2008-12-31	1 053 247	22 497 451	23 550 698

Genom nyemission under januari 2009 har antalet registrerade B-aktier ökat med 94 710 till 22 592 161. Totalt antal registrerade aktier uppgår därefter till 23 645 408.

Aktiernas kvotvärde är 12 SEK. A-aktierna ger tio röster och B-aktierna ger en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

VALUTAKURSDIFFERENSER I EGET KAPITAL

	KONCERNEN	
	2008-12-31	2007-12-31
Ingående balans	959	-2 851
Förändring vid årets omräkning av utländska dotterbolag	2 230	3 810
Utgående balans	3 189	959

Upplysningar om kapital

Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning. Koncernens soliditet, definierad som totalt eget kapital i förhållande till balansomslutningen, uppgick 2008-12-31 till 60 (59) procent. Koncernens utdelningspolicy beskrivs på sidan 38.

Förvärv, överlåtelse och innehav av egna aktier

Enligt bemyndigande från årsstämman den 26 april 2007 och styrelsebeslut i december 2007 har Addnode under första kvartalet 2008 återköpt 746 000 egna B-aktier, vilket motsvarade 3,3 procent av aktiekapitalet. De egna aktierna förvärvades via NASDAQ OMX Nordic för en total ersättning på 19,0 MSEK.

Styrelsen för Addnode har, med stöd av bemyndigande från årsstämman den 24 april 2008, beslutat att som delikvid för förvärvet av samtliga aktier i det finska bolaget Ravalik Oy överlåta sammanlagt 292 605 egna B-aktier, motsvarande 1,3 procent av aktiekapitalet, till säljarna. Överlåtelsen genomfördes den 4 juli 2008. Priset per aktie motsvarade slutkursen för Addnodes B-aktie på NASDAQ OMX Nordic på överlåtelsedagen. Ersättningen för de överlåtna aktierna uppgick totalt till 8,2 MSEK.

Styrelsen för Addnode har vidare, med stöd av bemyndigande från årsstämman den 24 april 2008, beslutat att som delikvid för förvärvet av aktierna i Strand Interconnect AB överlåta sammanlagt 453 395 egna B-aktier, motsvarande 2,0 procent av aktiekapitalet, till säljarna. Överlåtelsen genomfördes den 8 december 2008. Priset per aktie motsvarade slutkursen för Addnodes B-aktie på NASDAQ OMX Nordic på överlåtelsedagen. Ersättningen för de överlåtna aktierna uppgick totalt till 9,3 MSEK.

Efter dessa överlåtelser har Addnode inget innehav av egna aktier. Syftet med återköpen och överlåtelserna av egna aktier har varit att Addnode skulle kunna överlåta aktier i samband med finansiering av företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar och/eller att anpassa bolagets kapitalstruktur till bolagets kapitalbehov.

Not 26 Avsättningar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008-12-31	2007-12-31	2008-12-31	2007-12-31
Avsättning för garantiåtaganden	2 050	2 520		
Beräknade tilläggsköpeskillingar avseende förvärv	21 430	64 637	15 665	46 742
Beslutade omstruktureringsåtgärder	2 119	4 716		
Pensionsskuld (se nedan och not 22)	830	1 175	830	1 175
Övriga poster		275		
Summa	26 429	73 323	16 495	47 917
Varav beräknas regleras inom 12 månader	22 655	51 795	15 665	45 545
Varav beräknas regleras efter mer än 12 månader	3 774	21 528	830	2 372

Avsättningar vid periodens ingång	73 323	69 680	47 917	62 368
Periodens avsättningar	1 646	6 809		
Förvärvade avsättningar		470		
Ianspråktaget under perioden	-4 612	-3 768		
Beräknade tilläggsköpeskillingar avseende förvärv	17 505	39 440	13 888	21 545
Utbetalda och minskade tilläggsköpeskillingar	-60 965	-38 343	-44 965	-35 031
Pensionsskuld (se nedan och not 22)	-345	35	-345	35
Periodens återföringar av outnyttjade belopp	-376	-1 000		
Valutakursdifferenser	253			
Summa	26 429	73 323	16 495	47 917

Beräknade tilläggsköpeskillingar avseende förvärv

Avsättningar för beräknade tilläggsköpeskillingar har under 2008 ökat med totalt 17 505 TSEK och avser till stor del förvärvet av Ravalik Oy. I beloppet ingår även uppskattning av återstående köpeskillning och utgifter för det pågående tvångslösenförfarandet avseende utestående aktier i Strand Interconnect AB (publ) samt beräknad tilläggsköpeskillning för förvärvet av IT Energy AS.

De under 2008 utbetalda tilläggsköpeskillningarna avser huvudsakligen förvärven av Cad-Q bolagen i Sverige och Norge samt Solution Provider Consulting Sverige AB och Curalia AB.

Slutliga tilläggsköpeskillingar motsvarande avsättningarna per 2008-12-31 är beroende av resultatutvecklingen för de förvärvade företagen eller intäkterna från vissa kundavtal. Den slutliga återstående köpeskillningen för aktierna i Strand Interconnect AB (publ) är beroende av utfallet av tvångslösenprocessen samt utgifterna för att genomföra tvångslösenförfarandet. Utbetalningar beräknas ske under åren 2009 – 2010.

Periodens avsättningar samt ianspråktaget under perioden

Beloppen för periodens avsättningar samt ianspråktaget under perioden avser i huvudsak kostnader för personal samt outnyttjade lokaler.

Pensionsskuld

Den redovisade avsättningen avser moderbolagets åtagande att betala pension till en tidigare anställd. Åtagandet motsvarar exakt värdet av en pantsatt företagsägd kapitalförsäkring (se not 22).

Not 27 Räntebärande skulder

	KONCERNEN	
	2008-12-31	2007-12-31
LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER		
Skulder avseende finansiella leasingavtal	222	839
Summa långfristiga räntebärande skulder	222	839
KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER		
Skulder avseende finansiella leasingavtal	3 019	5 419
Övriga kortfristiga räntebärande skulder		1 008
Summa kortfristiga räntebärande skulder	3 019	6 427
Summa räntebärande skulder	3 241	7 266

Skulder avseende finansiella leasingavtal

De finansiella leasingavtalen avser datorutrustning, andra kontorsinventarier och personbilar. Samtliga finansiella leasingavtal har tecknats i svenska kronor (SEK). De långfristiga skulderna avseende finansiella leasingavtal förfaller till betalning enligt följande:

	KONCERNEN	
	2008-12-31	2007-12-31
Mellan 1 och 2 år efter balansdagen	222	617
Mellan 2 och 5 år efter balansdagen		222
Summa	222	839

Verkliga värden

Redovisade belopp för lång- och kortfristiga räntebärande skulder utgör en god approximation av skuldernas verkliga värde.

Not 28 Checkräkningskredit

Vid årsskiftet 2008-12-31 hade koncernens företag beviljade checkräkningskrediter på totalt 100 552 (1 500) TSEK, varav 100 000 TSEK (-) avser moderbolaget. Under april 2008 tecknade moderbolaget avtal om checkräkningskredit på 100 000 TSEK med Nordea.

Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008-12-31	2007-12-31	2008-12-31	2007-12-31
Personalrelaterade kostnader	69 143	49 342	3 311	1 621
Övriga upplupna kostnader	33 143	32 275	3 837	4 781
Förutbetalda intäkter	81 816	50 400		
Utgående balans	184 102	132 017	7 148	6 402

Not 30 Ställda säkerheter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008-12-31	2007-12-31	2008-12-31	2007-12-31
För skulder till kreditinstitut				
- Företagsinteckningar	2 574			
För bankgaranti				
- Bankmedel på spärrat konto	1 851			
För hyreskontrakt				
- Bankmedel på spärrade konton	1 387	1 796		
För pensionsskuld (se not 22 och 26)				
- Långfristiga fordringar	830	1 175	830	1 175
För tilläggsköpeskillingar				
- Bankmedel på spärrat konto		1 003		
- Deponerad programvara	500	700		
- Nettotillgångar i dotterföretag	3 712			
Summa	10 854	4 674	830	1 175

Not 31 Eventualförpliktelser

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008-12-31	2007-12-31	2008-12-31	2007-12-31
Betalningsgaranti för leasingavtal	251	971	251	971
Betalningsgaranti för hyresavtal		580		580
Borgensförbindelse för dotterbolags rätta fullgörande av kundavtal			82 500	35 000
Andra borgensförbindelser för dotterbolag	130	130	130	130
Summa	381	1 681	82 881	36 681

Not 32 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008-12-31	2007-12-31	2008-12-31	2007-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	28 440	22 442	36	17
Realisationsresultat	16			1 034
Orealiserade kursdifferenser	7 315	-488		
Förändringar i avsättningar	-3 187	-1 429		-247
Summa	32 584	20 525	36	804

Not 33 Förvärv av materiella anläggningstillgångar

	KONCERNEN	
	2008-12-31	2007-12-31
Årets investeringar	-13 620	-16 095
Varav anskaffat genom inkrämsförvärv av rörelse	977	
Kassaflöde från förvärv av materiella anläggningstillgångar	-12 643	-16 095

Not 34 Förvärv av dotterföretag och rörelser

FÖRVÄRV UNDER 2008

FÖRETAG	VERKSAMHET	FÖRVÄRVS-TIDPUNKT	KAPITAL/RÖSTANDEL %
Sikroma (inkrämsförvärv)	IT-konsulttjänster och systemförsäljning	08-02-01	
Ravalik Oy	IT-konsulttjänster och systemförsäljning	08-07-04	100
IT Energy AS	IT-konsulttjänster	08-09-11	100
Strand Interconnect AB (publ) med dotterbolag	IT-konsulttjänster	08-12-08	96,8 / 94,0 ¹⁾

¹⁾ Addnode har under 2008 påkallat tvångsinlösen av utestående aktier i Strand Interconnect AB (publ). Minoritetsintresse redovisas inte, utan istället har uppskattat belopp för återstående köpeskillning och utgifter för tvångsinlösenförfarandet redovisats som avsättning för beräknad tilläggsköpeskillning.

Verksamheten hos Strand Interconnect med dotterbolag konsolideras i Addnodekoncernen från och med den 31 december 2008. Balansräkningen för den förvärvade underkoncernen ingår således i Addnodes koncernbalansräkning 2008-12-31. På grund av det ringa antalet arbetsdagar efter Addnodes tillträdesdag i december 2008 har inte någon del av resultaträkningen för den förvärvade underkoncernen konsoliderats, eftersom effekterna på Addnodes koncernresultaträkning för 2008 skulle vara oväsentliga.

Den förvärvade rörelsen och de förvärvade bolagen har under 2008 bidragit till Addnodekoncernens nettoomsättning med cirka 45 MSEK och påverkat koncernens resultat efter skatt positivt med cirka 4 MSEK. Om rörelsen och bolagen hade förvärvats per den 1 januari 2008 hade Addnodekoncernens nettoomsättning under 2008 uppgått till cirka 1 150 MSEK och resultatet efter skatt till cirka 92 MSEK.

Nedanstående tabell innehåller uppgifter om köpeskillningar, förvärvade nettotillgångar och goodwill.

	STRAND INTERCONNECT	ÖVRIGA FÖRVÄRV	FÖRVÄRV UNDER 2008
Köpeskillning			
kontant betalt under 2008	1 160	25 364	26 524
verkligt värde på aktier emitterade i december 2008	23 016		23 016
verkligt värde på överlättna egna aktier	9 295	8 193	17 488
kortfristig skuld motsvarande kontant betalning i januari 2009	320		320
kortfristig skuld motsvarande verkligt värde på aktier emitterade i januari 2009	1 941		1 941
beräknade tilläggsköpeskillningar	2 983	14 522	17 505
direkta kostnader i samband med respektive förvärv	3 666	931	4 597
Sammanlagd köpeskillning	42 381	49 010	91 391
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar (se nedan)	-6 543	-7 981	-14 524
Goodwill	35 838	41 029	76 867

De förvärvade företagen är kunskapsföretag och goodwill är därför hänförlig till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om respektive programvaror och IT-system samt till viss del även synergieffekter. Verkligt värde på emitterade aktier har baserats på den sista noterade betalkursen för Addnodes B-aktie på NASDAQ OMX Nordic 2008-12-08. Beräkningen av verkligt värde för överlättna egna aktier beskrivs i not 25.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärven var följande:

	STRAND INTERCONNECT		ÖVRIGA FÖRVÄRV		FÖRVÄRV UNDER 2008	
	VERKLIGT VÄRDE	BOKFÖRT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE	BOKFÖRT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE	BOKFÖRT VÄRDE
Likvida medel	2 238	2 238	616	616	2 854	2 854
Materiella anläggningstillgångar	2 372	587	1 235	457	3 607	1 044
Kundavtal, varumärken och liknande	5 427	4 422	8 798	41	14 225	4 463
Finansiella anläggningstillgångar			11	11	11	11
Fordringar	22 122	22 122	7 827	7 827	29 949	29 949
Långfristiga skulder	-12 270	-12 270			-12 270	-12 270
Kortfristiga skulder	-24 373	-22 527	-9 096	-6 985	-33 469	-29 512
Uppskjuten skatt, netto	11 027	9 654	-1 410		9 617	9 654
Förvärvade nettotillgångar	6 543	4 226	7 981	1 967	14 524	6 193

Ovanstående belopp för verkligt värde avser de värden som förvärvade tillgångar och skulder har upptagits till i förvärsanalysen. Beloppen för bokfört värde avser de värden som tillgångarna och skulderna har upptagits till i respektive förvärvat företags egen redovisning.

FÖRVÄRV UNDER 2007

FÖRETAG	VERKSAMHET	FÖRVÄRVS-TIDPUNKT	KAPITAL/RÖSTANDEL %
Curalia AB och Curalia AS	IT-konsulttjänster	07-04-27	100
Transcat PLM AB	IT-konsulttjänster och systemförsäljning	07-10-01	100
Solution Provider Consulting Sverige AB	IT-konsulttjänster	07-11-30	100

De förvärvade bolagen har under 2007 bidragit till Addnodekoncernens nettoomsättning med cirka 15 MSEK och påverkat koncernens resultat efter skatt positivt med cirka 1 MSEK. Om samtliga dessa bolag hade förvärvats per den 1 januari 2007 hade Addnodekoncernens nettoomsättning under 2007 för kvarvarande verksamheter uppgått till cirka 830 MSEK och resultatet efter skatt, inklusive avvecklade verksamheter, till cirka 45 MSEK.

Nedanstående tabell innehåller uppgifter om köpeskillingar, förvärvade nettotillgångar och goodwill. Eftersom de företag som förvärvats under 2007 var för sig inte är av väsentlig betydelse i förhållande till koncernens storlek redovisas uppgifterna sammantaget för alla de förvärvade företagen.

	FÖRVÄRV UNDER 2007
Köpeskillning	
kontant betalt	14 289
beräknade tilläggsköpeskillingar	25 645
direkta kostnader i samband med respektive förvärv	1 068
Sammanlagd köpeskillning	41 002
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar (se nedan)	-6 340
Goodwill	34 662

De förvärvade företagen är kunskapsföretag och goodwill är därför hänförlig till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om respektive programvaror och IT-system samt till viss del även synergieffekter.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärven var följande:

	FÖRVÄRV UNDER 2007	
	VERKLIGT VÄRDE	BOKFÖRT VÄRDE
Likvida medel	2 102	2 102
Materiella anläggningstillgångar	1 605	575
Kundavtal, varumärken och liknande	4 167	0
Andra immateriella anläggningstillgångar	433	433
Fordringar	12 886	12 922
Långfristiga skulder	-502	0
Kortfristiga skulder	-13 533	-12 430
Uppskjutna skatteskulder, netto	-818	-211
Förvärvade nettotillgångar	6 340	3 391

Ovanstående belopp för verkligt värde avser de värden som förvärvade tillgångar och skulder har upptagits till i förvärsanalysen. Beloppen för bokfört värde avser de värden som tillgångarna och skulderna har upptagits till i respektive förvärvat företags egen redovisning.

KASSAFLÖDE FRÅN FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG OCH RÖRELSER

	KONCERNEN	
	2008-12-31	2007-12-31
Kontant betalda köpeskillingar	-26 524	-14 289
Betalda förvärvskostnader	-2 967	-1 068
Likvida medel i förvärvade dotterföretag	2 854	2 102
Utbetalda tilläggsköpeskillingar för förvärv tidigare år	-59 920	-38 686
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv	-86 557	-51 941
Hänförligt till:		
Kvarvarande verksamheter	-86 557	-51 063
Avvecklade verksamheter (se not 35)		-878

Not 35 Avvecklade verksamheter

Under 2007 avyttrades flera företag inom det tidigare affärsområdet Media. I april avyttrades dotterbolaget Knowledge Partner Syd AB och i juli avyttrades dotterbolaget Prominent IT Helsingborg AB. Under fjärde kvartalet 2007 avyttrades dotterbolagen Prominent IT AB, DF Kompetens AB samt 81% av aktierna i Teknik i Media Datacenter Stockholm AB. Avyttringarna under 2007 medförde realisationsförluster på totalt cirka 9 MSEK. De sålda bolagen redovisade under den tid de ingick i Addnodekoncernen 2007 en nettoomsättning på totalt cirka 100 MSEK med ett negativt koncernmässigt rörelseresultat på cirka 8

MSEK. I november 2007 beslutade Addnode att avveckla huvuddelen av de verksamheter som ingått i det tidigare affärsområdet Media, vilket inkluderade de under 2007 avyttrade bolagen. I enlighet med gällande redovisningsrekommendationer för marknadsnoterade bolag (IFRS) redovisade Addnode samtliga resultaträkningsposter för de avvecklade verksamheterna inom detta affärsområde, inklusive realisationsresultaten vid de genomförda bolagsförsäljningarna, som resultat från avvecklade verksamheter på en separat rad i koncernens resultaträkning.

RESULTAT FRÅN AVVECKLADE VERKSAMHETER	KONCERNEN	
	2008	2007
Nettoomsättning		125 437
Rörelsens kostnader		
Inköp av varor och tjänster		-49 412
Övriga externa kostnader		-32 180
Personalkostnader		-57 994
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-9 975
Rörelseresultat		-24 124
Finansiella intäkter och kostnader		38
Resultat före skatt och realisationsresultat		-24 086
Realisationsresultat vid avyttring av verksamheter		-8 758
Skatt på årets resultat		4 850
Resultat från avvecklade verksamheter	0	-27 994
KASSAFLÖDE FRÅN AVVECKLADE VERKSAMHETER		
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat		-24 124
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		13 375
Finansiella poster, netto		38
Betald inkomstskatt		-1 081
Förändringar av rörelsekapital		10 859
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-933
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterföretag (se not 34)		-878
Försäljning av dotterföretag (se nedan)		-8 591
Återbetalning av tidigare utlåning till sålda dotterföretag		2 404
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-4 888
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-11 953
Finansieringsverksamheten		
Amortering av skulder		-804
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-804
Kassaflöde från avvecklade verksamheter	0	-13 690
Nedan följer uppgifter om försäljningarna av dotterbolag.		
	KONCERNEN	
	2008-12-31	2007-12-31
Kontant betalda köpeskillingar		1 180
Försäljning av kvarvarande innehav (se not 21)		500
Kort- och långfristiga räntebärande fordringar		1 330
Summa försäljningspris		3 010
Avyttrade nettotillgångar (se nedan)		-11 768
Realisationsresultat	0	-8 758
AVYTTRADE NETTOTILLGÅNGAR		
Likvida medel		9 771
Materiella anläggningstillgångar		2 955
Goodwill		1 893
Andra immateriella anläggningstillgångar		7 705
Fordringar		22 700
Långfristiga skulder		-4 050
Kortfristiga skulder		-26 606
Uppskjuten skatteskuld / skattefordran, netto		-2 600
Summa	0	11 768
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRSÄLJNING AV DOTTERFÖRETAG		
Kontant betalda köpeskillingar		1 180
Likvida medel i avyttrade dotterföretag		-9 771
Kassaflöde från försäljning av dotterföretag		-8 591
Återbetalning av tidigare utlåning till sålda dotterföretag		2 404
Summa kassaflöde	0	-6 187

Not 36 Likvida medel och kortfristiga placeringar

I koncernens och moderbolagets likvida medel ingick inget innehav av kortfristiga placeringar varken 2008-12-31 eller 2007-12-31.

Likvida medel på spärrade bankkonton uppgick i koncernen 2008-12-31 till 3 238 (2 799) TSEK. Moderbolaget hade inga likvida medel på spärrade bankkonton varken 2008-12-31 eller 2007-12-31.

Not 37 Finansiella risker och riskhantering

FINANSIELLA RISKER

Addnodekoncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker; marknadsrisker (omfattar valutarisker, ränterisker och andra prisrisker) samt kreditrisk och likviditetsrisk. Hanteringen av dessa risker regleras i den finanspolicy som styrelsen har fastställt. Moderbolaget har det övergripande ansvaret för koncernens finansiella riskhantering. Det övergripande målet är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat och ställning på grund av marknadsfluktuationer eller kreditförluster. Sammantaget bedöms koncernens totala exponering för olika finansiella risker vara relativt begränsad. Om koncernens riskexponering skulle öka, till exempel genom förvärv eller annan händelse, kommer styrelsen att göra en förnyad bedömning av koncernens risksituation.

MARKNADSRISKER

Valutarisk

Förändrade valutakurser påverkar koncernens resultat och eget kapital på olika sätt:

- Resultatet påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor (transaktionsexponering).
- Resultatet påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor (omräkningsexponering).
- Resultatet påverkas när utländska dotterbolags resultaträkningar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).
- Det egna kapitalet påverkas när utländska dotterbolags nettotillgångar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering i balansräkningen).

Koncernens valutarisker är relativt låga, då koncernbolagen i huvudsak verkar på sina lokala marknader och därigenom har både intäkter och kostnader i samma valuta. Koncernens finanspolicy ger möjlighet att säkra nettovalutaflöden genom externa finansiella kontrakt om detta kan ske till rimlig kostnad. Huvuddelen av koncernens verksamhet bedrivs i Sverige.

Transaktionsexponering

De mest väsentliga valutorna vad gäller transaktionsexponeringen är EUR och USD. Vissa koncernbolags inköp i EUR motsvaras i viss utsträckning av andra koncernbolags försäljning i samma valuta. Om den genomsnittliga valutakursen för EUR gentemot SEK

hade varit 10 procent högre / lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2008, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat efter skatt 2008 påverkats negativt / positivt med cirka 7,7 MSEK. Vissa koncernbolags försäljning i USD motsvaras i viss utsträckning av andra koncernbolags inköp i samma valuta. Om den genomsnittliga valutakursen för USD gentemot SEK hade varit 10 procent högre / lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2008, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat efter skatt 2008 påverkats positivt / negativt med cirka 7,3 MSEK. Effekterna av förändrade valutakurser har till stor del motverkats av justerade slutkurspriser. Detta innebär att känsligheten för valutakursfluktuationer historiskt varit lägre än de här angivna beloppsnivåerna.

Under 2008 och 2007 har vissa framtida transaktionsflöden i utländska valutor säkrats genom valutaterminskontrakt (se not 7). Om transaktionsvolymen i utländska valutor skulle öka avser styrelsen att göra en förnyad bedömning av behovet av valutasäkringar.

Omräkningsexponering

Vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar används årets genomsnittliga valutakurs. Den mest väsentliga valutan i detta sammanhang är den norska kronan. Av koncernens resultat efter skatt under 2008 var cirka 10 MSEK hänförligt till norska bolag. Om den genomsnittliga valutakursen för NOK gentemot SEK hade varit 10 procent högre / lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2008, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat efter skatt 2008 påverkats positivt / negativt med cirka 1,0 MSEK vid omräkningen av de utländska bolagens resultaträkningar.

Koncernens räntebärande fordringar är i allt väsentligt i svenska kronor. Koncernens likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder är i stor utsträckning i respektive bolags lokala valuta, vilket innebär att omräkningsexponeringen för förändrade valutakurser inte får någon väsentlig inverkan på koncernens resultat. Nedanstående tabell visar koncernbolagens likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder som är fastställda i en annan valuta än respektive koncernbolags lokala valuta, det vill säga de beloppsnivåer som är utsatta för omräkningsexponering.

BELOPP I MSEK	2008-12-31	2007-12-31
Likvida medel		
EUR	3,8	16,2
USD	0,7	1,0
Kundfordringar		
EUR	2,4	14,2
USD	12,5	18,0
Leverantörsskulder		
EUR	-9,3	-7,4
USD	-0,8	-2,5
Nettobelopp av ovanstående poster		
EUR	-3,1	23,0
USD	12,4	16,5

Om valutakursen för EUR hade varit 10 procent högre/lägre jämfört med den valutakurs som gällde per 2008-12-31 så skulle koncernens resultat före skatt 2008 ha påverkats negativt/positivt med omkring 0,3 (föregående år positivt/negativt med omkring 2,3) MSEK. Motsvarande positiva/negativa resultatpåverkan vid 10 procent högre/lägre valutakurs för USD skulle ha varit omkring 1,2 (1,6) MSEK. Tabellen visar även att omräkningsexponeringen för likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder är lägre 2008-12-31 jämfört med 2007-12-31 och att resultateffekterna vid relativt stora valutakursförändringar inte är betydande.

Omräkningsexponering i balansräkningen

Koncernens nettotillgångar är i mycket stor utsträckning i svenska kronor. Av de nettotillgångar som på balansdagen 2008-12-31 fanns i utländska valutor var cirka 53,9 MSEK hänförliga till norska kronor och 56,8 MSEK hänförliga till EUR. Om den norska kronan skulle förstärkas / försvagas med 10 procent gentemot den svenska kronan skulle koncernens totala egna kapital öka / minska med omkring 5,4 MSEK. Om EUR skulle förstärkas / försvagas med 10 procent gentemot den svenska kronan skulle koncernens totala egna kapital öka / minska med omkring 5,7 MSEK. I nuläget sker ingen valutasäkring av nettotillgångarna i de utländska dotterbolagen.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändrade marknadsräntor påverkar koncernens räntenetto negativt. Koncernens totala ränterisk är låg på grund av den låga belåningsgraden. Enligt koncernens finanspolicy får derivatinstrument inte användas för att hantera ränterisk.

Koncernens ränteutgifter är i allt väsentligt beroende av förändringar av svenska marknadsräntor. För den svenska verksamheten finns ett gemensamt koncernkonto för hantering av koncernens likviditet. Av de räntebärande fordringarna 2007-12-31 avsåg 27,6 MSEK lånefordran på SIX AB (publ). Denna fordran har i september 2008 överlåtits till SIX huvudägare Telekurs Holding AG för nominellt värde. Koncernens räntebärande skulder 2008-12-31 avsåg finansiella leasingavtal. Per 2008-12-31 fanns inga låneskulder till fast ränta.

Nedanstående tabell visar koncernens räntebärande nettotillgångar på respektive balansdag. Om den marknadsmässiga räntenivån under 2008 hade varit en procentenhet högre / lägre skulle koncernens räntenetto ha varit omkring 1,2 MSEK högre / lägre.

RÄNTEBÄRANDE NETTOTILLGÅNGAR (MSEK)	KONCERNEN	
	2008-12-31	2007-12-31
Likvida medel	101,5	110,5
Räntebärande fordringar	2,8	33,5
Räntebärande skulder	-3,2	-7,3
Summa	101,1	136,7

Andra prisrisker

Per 2008-12-31 fanns inga väsentliga tillgångar eller skulder med exponering för andra prisrisker.

KREDITRISK

Koncernens verksamhet kan ge upphov till kreditrisker. Med kreditrisk avses risken för förlust om motparten inte kan fullgöra sina förpliktelser. Addnodes kreditrisk bedöms sammantaget som låg. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas redovisade värde i koncernbalansräkningen.

Addnodes kreditrisk är främst hänförlig till kundfordringar, vilka är fördelade på ett stort antal motparter. Av de totala kundfordringarna 2008-12-31 var 63 (61) procent på belopp

lägre än 1 MSEK per kund. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Historiskt har koncernen haft mycket låga kostnader för kundförluster. Reserv för osäkra fordringar uppgick per balansdagen 2008-12-31 till 2,0 (0,7) MSEK, vilket motsvarar 0,9 (0,4) procent av de totala kundfordringarna. Årets kostnader för kundförluster uppgick 2008 till 0,8 (0,2) MSEK.

KONCERNEN KONCENTRATION AV KUNDFORDRINGAR (MSEK)	2008-12-31		2007-12-31	
	BELOPP	ANDEL	BELOPP	ANDEL
Kundfordringar < 1 MSEK per kund	140,5	63%	117,0	61%
Kundfordringar 1 – 5 MSEK per kund	60,0	27%	45,7	24%
Kundfordringar > 5 MSEK per kund	21,8	10%	29,5	15%
Summa	222,3	100%	192,2	100%

Följande tabell visar åldersstrukturen på de kundfordringar som var förfallna på balansdagen, men för vilka inget nedskrivningsbehov har identifierats:

FÖRFALLNA KUNDFORDRINGAR (MSEK)	KONCERNEN	
	2008-12-31	2007-12-31
Kundfordringar förfallna 1 – 29 dagar	34,4	28,3
Kundfordringar förfallna 30 – 59 dagar	3,6	6,6
Kundfordringar förfallna 60 – 89 dagar	1,6	1,8
Kundfordringar förfallna 90 dagar eller mer	2,4	3,8
Summa	42,0	40,5

LIKVIDITETSRISK

Med likviditetsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån skall omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Koncernens likviditetsrisk bedöms som relativt begränsad. Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad för att täcka kommande utbetalningar samt tillgång till finansiering genom avtalade kreditfaciliteter då detta bedöms vara erforderligt.

Vid utgången av 2008 uppgick koncernens likvida medel till 101,5 (110,5) MSEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick till 3,2 (7,3) MSEK och avsåg finansiella leasingavtal. I april 2008 tecknade moderbolaget avtal med Nordea om en kreditlimit på 100 MSEK. Addnode har ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten och koncernens likvida medel 2008-12-31 överstiger framtida utbetalningar avseende redovisade avsättningar och finansiella skulder enligt nedanstående tabell, som visar odiskonterade framtida kassaflöden (skillnader mot belopp redovisade i koncernbalansräkningen för räntebärande skulder avser diskonteringseffekten).

AVSÄTTNINGAR OCH FINANSIELLA SKULDER PER 2008-12-31 (MSEK)	FÖRFALLER TILL BETALNING			
	INOM 1 ÅR	MELLAN 1 OCH 2 ÅR	MELLAN 2 OCH 5 ÅR	EFTER MER ÄN 5 ÅR
Avsättningar för beslutade omstruktureringsåtgärder	1,8	0,3		
Avsättningar för beräknade tilläggsköpeskillingar	18,8	2,6		
Övriga avsättningar	2,0	0,2	0,7	
Räntebärande skulder	3,2	0,2		
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	65,1	1,6		
Summa	90,9	4,9	0,7	0,0

AVSÄTTNINGAR OCH FINANSIELLA SKULDER PER 2007-12-31 (MSEK)	FÖRFALLER TILL BETALNING			
	INOM 1 ÅR	MELLAN 1 OCH 2 ÅR	MELLAN 2 OCH 5 ÅR	EFTER MER ÄN 5 ÅR
Avsättningar för beslutade omstruktureringsåtgärder	3,8	0,9	0,5	
Avsättningar för beräknade tilläggsköpeskillingar	45,5	11,1	8,0	
Övriga avsättningar	2,5	0,2	0,9	
Räntebärande skulder	6,5	0,7	0,2	
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	63,2			
Summa	121,5	12,9	9,6	0,0

DERIVATINSTRUMENT

Nedanstående tabell visar bruttobeloppen för koncernens framtida betalningsflöde avseende valutaterminsavtal, uppdelade efter den tid som på respektive balansdag återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges är de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena. Inga valutaterminsavtal förfaller till betalning senare än två år efter respektive balansdag.

BRUTTOKASSAFLÖDE AVSEENDE VALUTATERMINSKONTRAKT (MSEK)	2008-12-31 FÖRFALLER TILL BETALNING		2007-12-31 FÖRFALLER TILL BETALNING	
	INOM 1 ÅR	MELLAN 1 OCH 2 ÅR	INOM 1 ÅR	MELLAN 1 OCH 2 ÅR
Avtalsenligt inflöde	23,0	5,5	6,4	
Avtalsenligt utflöde	-28,1	-7,2	-5,8	
Nettobelopp av utestående positioner	-5,1	-1,7	0,6	0,0

Förutom de valutaterminskontrakt som beskrivs ovan och mer utförligt i not 7 hade koncernen inte några innehavda eller utställda derivatinstrument varken 2008-12-31 eller 2007-12-31.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

Not 38 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Redovisade värden baserar sig delvis på bedömningar och uppskattningar. Detta gäller främst den regelbundna prövningen av nedskrivningsbehovet för goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (se not 16). Redovisade värden för dessa tillgångar påverkas av förändringar avseende tillämpad diskonteringsränta samt bedömningar av den framtida utvecklingen av priser, kostnader och efterfrågan på de varor och tjänster som utgör underlag till kassaflödesprognoserna.

I samband med genomförda företagsförvärv har avtalats att tilläggsköpeskillningar kan komma att utgå, främst baserade på resultatutvecklingen för de förvärvade företagen. Avsättningar har gjorts för beräknade tilläggsköpeskillningar (se not 26). Tvångsinlösen

avseende utestående aktier i Strand Interconnect AB (publ) har påkallats och avsättning har gjorts för uppskattad återstående köpeskillning för utestående aktier samt utgifter för tvångsinlösenförfarandet. Skillnader mellan redovisade avsättningar och slutliga belopp för återstående köpeskillningar kommer att påverka koncernens redovisade värde på goodwill under kommande år.

Redovisat värde på uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag bygger på en bedömning av möjligheterna att kunna utnyttja underskottsavdragen mot skattepliktiga vinster under de närmaste åren (se not 13).

Not 39 Transaktioner med närstående

I december 2008 förvärvade Aretro Capital AB 15,8 procent av antalet aktier motsvarande 22,8 procent av rösterna i Addnode AB från Staffan Hanstorp och Jonas Gejer. Efter Addnodes nyemission i januari 2009 är Aretro Capital AB:s ägarandel 15,7 procent av aktiekapitalet och 22,7 procent av rösterna i Addnode AB. Aretro Capital AB ägs gemensamt av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer, vilka är två av grundarna till Technia, som Addnode förvärvade 2004. Staffan Hanstorp är VD och koncernchef för Addnode AB. Jonas Gejer är verksam som Vice President & Director sales på Technia.

Under 2008 har det inte förekommit några transaktioner mellan Aretro Capital AB och bolag i den koncern där Addnode AB är moderbolag.

Under perioden januari – mars 2007 var Bisnode AB största aktieägare i Addnode AB med en ägarandel på 15,2 procent av aktiekapitalet och 22,7 procent av rösterna. Under första kvartalet 2007 redovisades Addnode som ett intresseföretag till Bisnode. Efter utgången av första kvartalet 2007 är Addnode inte längre ett intresseföretag till Bisnode.

FÖRSÄLJNING AV VAROR OCH TJÄNSTER TILL NÄRSTÄENDE HAR SKETT MED FÖLJANDE BELOPP

	KONCERNEN	
	2008	2007
Försäljning av varor och tjänster till: Bisnode-koncernen (t.o.m. 2007-03-31)		3 859
Summa		3 859

Addnode-koncernens företag har avtal på marknadsmässig basis som omförhandlas löpande med ett flertal företag inom Bisnode-koncernen.

INKÖP AV VAROR OCH TJÄNSTER FRÅN NÄRSTÄENDE HAR SKETT MED FÖLJANDE BELOPP

	KONCERNEN	
	2008	2007
Inköp av varor och tjänster från: Bisnode-koncernen (t.o.m. 2007-03-31)		106
Summa		106

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	KONCERNEN	
	2008	2007
Löner och andra kortfristiga anställningsförmåner (se även beskrivning i not 5)	13 858	10 652
Summa	13 858	10 652

Under 2005 träffade Addnode AB konsultavtal med Multiple Choice Företagsservice AB, delägt av moderbolagets tidigare verkställande direktör Bo Strandberg. Avtalet avsåg köp av koncernlednings tjänster och löpte under tiden oktober 2005 – april 2007. Ersättningen enligt detta konsultavtal ingår inte i beloppen i ovanstående tabell. Se vidare beskrivning i not 5.

FÖRSÄLJNING TILL OCH INKÖP FRÅN ANDRA FÖRETAG INOM ADDNODE-KONCERNEN

För moderbolaget Addnode AB avser 81 (81) procent av årets nettoomsättning och 25 (16) procent av årets inköp egna dotterföretag. Vid försäljning och inköp mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Not 40 Medelantal anställda m.m.

MEDELANTALANSTÄLLDA	2008 MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2008 VARAV MÅN	2007 MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2007 VARAV MÅN
KVARVARANDE VERKSAMHETER				
Moderbolaget	5	4	4	3
DOTTERFÖRETAG				
Sverige	455	372	377	308
Danmark			1	1
Finland	30	26	17	15
Norge	47	42	44	38
Serbien	28	23	20	15
Totalt i dotterföretag	560	463	459	377
Koncernen totalt	565	467	463	380

STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	2008 ANTAL PÅ BALANSDAGEN	2008 VARAV MÅN	2007 ANTAL PÅ BALANSDAGEN	2007 VARAV MÅN
KONCERNEN				
Styrelseledamöter	115	112	97	92
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	75	71	63	57
MODERBOLAGET				
Styrelseledamöter	7	6	6	4
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	3	3	3	3

SJUKFRÅNVARO

Addnode AB (publ) behöver ej redovisa sjukfrånvaro, då medelantalet anställda endast varit fem personer.

Uppgifterna i ovanstående tabeller avser koncernens kvarvarande verksamheter efter utgången av 2007. Nedan redovisas motsvarande uppgifter för avvecklade verksamheter:

MEDELANTALANSTÄLLDA	2008 MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2008 VARAV MÅN	2007 MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2007 VARAV MÅN
AVVECKLADE VERKSAMHETER				
DOTTERFÖRETAG				
Sverige			82	62
Koncernen totalt	0	0	82	62

I avvecklade verksamheter fanns inga styrelseledamöter eller ledande befattningshavare varken 2008-12-31 eller 2007-12-31.

Not 41 Händelser efter balansdagen

Apportemission

I början av januari 2009 genomfördes en nyemission av 94 710 B-aktier som delikvid för förvärvet av Strand Interconnect AB.

Övrigt

Några andra händelser av väsentlig betydelse har inte inträffat efter balansdagen.

Not 42 Uppgifter om Addnode AB (publ)

Addnode AB (publ) har sitt säte i Stockholm, Sverige, och adressen till företagets huvudkontor är Hudiksvallsgatan 4, 113 30 Stockholm. Moderföretagets B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Nordic.

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 27 mars 2009 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och för koncernen kommer att framläggas på årsstämma den 28 april 2009 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU antagna International Financial Reporting Standards (IFRS) och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 27 mars 2009

Per Hallerby
Ordförande

Jonas Fredriksson
Styrelseledamot

Christer Härkönen
Styrelseledamot

Mats Olin
Styrelseledamot

Lars Save
Styrelseledamot

Thord Wilkne
Styrelseledamot

Staffan Hanstorp
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 3 april 2009.
PricewaterhouseCoopers AB

Hans Jönsson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Addnode AB (publ)
Org nr 556291-3185

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Addnode AB (publ) för år 2008. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 52 till 89. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskaphandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskaphandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om

någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 3 april 2009
PricewaterhouseCoopers AB

Hans Jönsson
Auktoriserad revisor

ADRESSER

ADDNODE AB (publ)

Hudiksvallsgatan 4
SE-113 30 Stockholm
Tel +46 8 506 66 210
Fax +46 8 506 66 225
www.addnode.com

Affärsområde

Design Management

CAD-QUALITY AB
Forskargatan 3
Box 771
SE-781 27 Borlänge
Tel +46 243 736 60
Fax +46 243 736 66
www.cad-q.se

CAD-QUALITY AS
Gullhaug Torg 4A
Postboks 4610 Nydalen
N-0405 Oslo, Norge
Tel +47 22 02 07 00
Fax +47 22 02 07 01
www.cad-q.no

Affärsområde

Product Lifecycle Management

TECHNIA AB
Isafjordsgatan 15
Box 1141
SE-164 40 Kista
Tel +46 8 599 204 00
Fax +46 8 599 204 24
www.technia.com

TECHNIA AS
Gullhaug Torg 4A
Postboks 4251 Nydalen
N-0401 Oslo, Norge
Tel +47 22 02 07 07
Fax +47 22 02 07 08
www.technia.com

TECHNIA OY

Vaisalantie 4 (Falcon Business Park)
FIN-02130 Espoo, Finland
Tel +358 424 7221
Fax +358 424 722 222
www.technia.com

TECHNIA PLM OY

Finlaysoninkuja 9
FIN-33210 Tampere, Finland
Tel +358 207 229 711
Fax +358 207 229 729
www.technia.com

Affärsområde

Process Management

IDA INFRONT AB
S:t Larsgatan 18
Box 576
SE-581 07 Linköping
Tel +46 13 37 37 00
Fax +46 13 37 37 90
www.idainfront.se

PROSILIA AB

Hudiksvallsgatan 4
SE-103 30 Stockholm
Tel +46 8 20 29 50
Fax +46 8 20 47 90
www.prosilia.se

Affärsområde

Content Management

CARTESIA AB
Storgatan 28
SE-921 31 Lycksele
Tel +46 950 120 05
Fax +46 950 158 58
www.cartesia.se

LINEWISE AB

Hudiksvallsgatan 4
SE-113 30 Stockholm
Tel +46 8 562 40 000
Fax +46 8 562 40 051
www.linewise.se

MOGUL AB

Hudiksvallsgatan 4
SE-113 30 Stockholm
Tel +46 8 506 66 100
Fax +46 8 506 66 200
www.mogul.com

Nybrogatan 57A

Box 5261
SE-102 46 Stockholm
Tel +46 8 661 96 50
Fax +46 8 662 96 50

Klädressargatan 1

SE-411 05 Göteborg
Tel +46 31 339 34 50
Fax +46 31 339 34 51

Addnode

Addnode AB (publ)

Adress: Hudiksvallsgatan 4, SE-113 30 Stockholm
Telefon: +46 (0)8 506 66 210 Fax: +46 (0)8 506 66 225
E-post: info@addnode.com • www.addnode.com