

ADDNODE
IT SOLUTIONS
ENABLING
YOUR BUSINESS
TO GROW



VERKSAMHETEN

Aktieägarinformation	2
2009 i korthet	3
Addnode i korthet	4
VD har ordet	6
Affärsidé, mål och strategier	8
Förvärvsprocessen	10
Marknad och konkurrenter	12
Organisation	14
Medarbetare	17
Aktiekapital och ägarförhållanden	18
Femårsöversikt	20
Affärsområde Design Management	24
Affärsområde Product Lifecycle Management	28
Affärsområde Process Management	32
Affärsområde Content Management	36
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	
Bolagsstyrning 2009	41
Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare	44
Internkontroll och riskhantering	46
Styrelse och koncernledning	48
ÅRSREDOVISNING 2009	
Förvaltningsberättelse	51
Finansiella rapporter för koncernen	56
Finansiella rapporter för moderbolaget	60
Tilläggsupplysningar och noter	64
REVISIONSBERÄTTELSE	90
DEFINITIONER OCH ORDLISTA	91
ADRESSER	92



Addnode präglas av ett tydligt **entreprenörssinne**. Vi utmärker oss genom **skarpsinne** i affärer och ett påtagligt **sinne** för att bygga långvariga affärsrelationer.



ÅRSSTÄMMA

Årsstämman i Addnode AB (publ) hålls tisdagen den 27 april 2010 klockan 13.30 i Bonnier konferenscenter, Torsgatan 21, Stockholm. Insläpp sker från klockan 13.00. Aktieägare som önskar delta ska vara införda i den av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB) förda aktieboken senast onsdagen 21 april 2010.

ANMÄLAN

Anmälan ska göras senast onsdagen den 21 april 2010 under adress Addnode AB, "Årsstämma", Hudiksvallsgatan 4, 113 30 Stockholm, per telefon +46 (0)8 506 66 210 eller e-post till lena.ottesen@addnode.com. Vid anmälan ska uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt eventuellt medföljande antal (dock högst två) biträden. Ombud samt företrädare för juridisk person ombeds att inge behörighetshandling före stämman. Fullmaktformulär finns tillgängliga via Addnodes webbplats, www.addnode.com.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom värdepappersinstitut eller annan förvaltare måste för att äga rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt införas i aktieboken hos Euroclear i eget namn. Sådan inregistrering, så kallad rösträttsregistrering, måste vara verkställd senast onsdagen den 21 april 2010, vilket innebär att aktieägaren i god tid före detta datum måste underrätta förvaltaren härom.

UTDELNING

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning med 1,50 kronor per aktie.

EKONOMISK INFORMATION

Delårsrapporter, årsredovisningar och Addnodes pressmeddelanden finns tillgängliga på www.addnode.com och kan beställas från Addnode AB, Investor Relations, Hudiksvallsgatan 4, 113 30 Stockholm. Årsredovisningen i tryckt format skickas till alla som så begärt och finns ständigt tillgänglig på www.addnode.com.

AKTIEÄGARKONTAKTER

Kontakta oss gärna om du har frågor eller synpunkter!
IR-ansvarig, Johan Andersson
Direkt: +46 (0)8 506 66 214
Mobil: +46 (0) 704 20 58 31
johan.andersson@addnode.com

KALENDER

- **Årsstämma 2010, 27 april 2010**
- **Delårsrapport första kvartalet 2010, 22 april 2010**
- **Halvårsrapport 2010, 20 juli 2010**
- **Niomånadersrapport 2010, 22 oktober 2010**

2009 blev ett utmanande år för Addnode. I ett svårt marknadsläge ökade vi vår tjänsteförsäljning. Vi har hjälpt våra kunder att bli mer effektiva och reducera sina kostnader. Även vi själva anpassade våra kostnader och vår bemanning. Efter två tuffa kvartal avslutade vi 2009 med en EBITA-marginal på 9,6 procent under det fjärde kvartalet. Marknaden är fortsatt tuff, men vi får kontinuerligt erkännande för våra lösningar och vårt kunnande.

2009 i korthet

- **Nettoomsättningen uppgick till 989,4 (1 025,1) MSEK.**
- **EBITA uppgick till 65,7 (113,4) MSEK, en EBITA-marginal på 6,6 (11,1) procent.**
- **Resultatet per aktie efter skatt uppgick till 1,81 (4,18) SEK.**
- **Eget kapital per aktie uppgick till 25,40 (24,98) SEK.**
- **Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 65,5 (115,9) MSEK.**
- **Nettokassan uppgick till 103,8 (101,1) MSEK.**
- **Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning med 1,50 (1,50) SEK per aktie.**

MSEK om inget annat anges	2009	2008	2007
Nettoomsättning	989,4	1 025,1	795,0
EBITA	65,7	113,4	86,5
EBITA-marginal, %	6,6	11,1	10,9
Rörelseresultat	48,7	98,2	73,6
Rörelsemarginal, %	4,9	9,6	9,3
Skatt ¹	-2,0	-11,9	-1,9
Resultat efter skatt	42,8	92,0	45,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	65,5	115,9	106,5
Vinst per aktie, SEK	1,81	4,18	2,03
Utdelning per aktie, SEK	1,50 ²	1,50	1,35
Eget kapital per aktie, SEK	25,40	24,98	22,50
Nettokassa	103,8	101,1	136,7
Soliditet, %	66	60	59
Skuldsättningsgrad, ggr	0,05	0,05	0,06
Medelantal anställda	643	565	463
Totalt anställda vid periodens slut	646	733	532

¹ Addnode har en låg skattebelastning beroende på att vinster i rörelsen kan kvittas mot underskottsavdrag.

² Styrelsens förslag till årsstämman.

Addnode är en nordisk IT-koncern med ledande positioner i utvalda marknadssegment. Vi är ett tänkande företag där entreprenörskap och kreativitet uppmuntras och belönas. Det är så vi har skapat en växande koncern med bevisad förmåga att utveckla nya affärer och verksamheter.

Vi bygger och förvaltar IT-lösningar

Addnode är en nordisk IT-koncern som bygger och förvaltar IT-lösningar.

Våra lösningar baseras på egenutvecklade plattformar samt på programvaror och plattformar från andra välkända och marknadsledande leverantörer.

Strategin är att fokusera på utvalda segment och bli marknadsledande. Vi är organiserade i fyra affärsområden med separata och välkända varumärken som Cad-Q, Technia, Ida Infront och Mogul.

Nordisk verksamhet med stabila kunder

Addnodekoncernen bedriver främst verksamhet i Sverige, Norge och Finland. Under 2009 bedrev vi kundprojekt i ett trettiotal länder. Kunderna återfinns inom både den privata och den offentliga sektorn. Exempel på större kunder är Ericsson, Försvarsmakten, Nokia Siemens, Rikspolis-

styrelsen, Scania, Skanska, SKF, Sony Ericsson, Sweco och Sveriges Television.

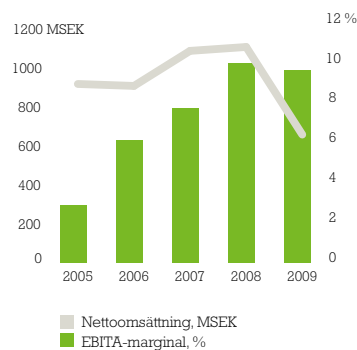
Effektiv förvärvsprocess

Förvärv är en viktig del i Addnodes utveckling. Under åren 2003–2009 genomfördes ett tjugotal förvärv, vilka bidragit positivt till koncernens utveckling. Addnode arbetar med en beprövad process för analys, genomförande och integration av företagsförvärv. Syftet är att strukturera förvärvsförfarandet och säkerställa kvaliteten i de förvärv som genomförs.

Finansiella mål

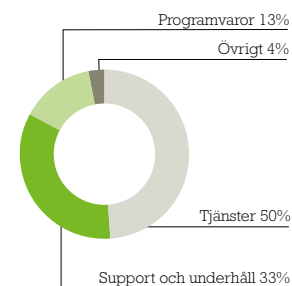
Rörelsemarginalen före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginalen) ska uppgå till 7–10 procent över en konjunkturcykel. Verksamhetsåret 2009 uppgick EBITA-marginalen till 6,6 (11,1) procent.

Från 295 till 989 MSEK



Under perioden 2005–2009 ökade nettoomsättningen med 234 procent från 295 MSEK till 989 MSEK. Utvecklingen motsvarar en genomsnittlig årlig tillväxt på 35 procent. Den kraftiga inbromsningen i världsekonomin och åtgärder för att återställa lönsamheten påverkade resultatet 2009.

Affärsmodell med repetitiva intäkter



Vi har en affärsmodell med tjänster i form av projekt, med en stor andel licensintäkter, samt repetitiva intäkter i form av support- och underhållsavtal.

Ledande positioner i fyra affärsområden



Design Management

IT-lösningar för skapandet och hanteringen av digitala modeller och ritningar. Lösningarna bygger på produkter från världsledande Autodesk i kombination med egenutvecklade produkter och system. Kunderna finns främst inom tillverkande industri, bygg och anläggning, fastighetsförvaltning och offentlig sektor.



Product Lifecycle Management

Plattformslösningar för skapandet och hanteringen av all produktinformation under en produkts hela livscykel. Lösningarna bygger på programvaror från Dassault Systemes och på egenutvecklade komponenter. Kunderna är främst företag med global verksamhet inom branscher som telekom, tillverkande industri, medicinteknik, konsumentprodukter, detaljhandel och byggnadsindustri.



Process Management

Verksamhetskritiska ärendehanteringssystem och säkerhetslösningar. Lösningarna baseras till stor del på iipax™, en produktfamilj med avancerade funktioner för elektroniska långtidsarkiv, dokument- och ärendehantering, kvalificerade e-tjänster och säker informationsöverföring. Kunderna återfinns framför allt inom offentlig sektor, försvaret och bank- och finanssektorn.



Content Management

Branschoberoende lösningar på nätet för ökad försäljning, bättre kundservice och ökad inre effektivitet. Leveransen till kund utgörs vanligtvis av lösningar i form av publika webbplatser, intranätlösningar, extranät samt e-handel och verksamhetsstöd. Uppdragen omfattar oftast integration med bakomliggande system samt drift och förvaltning.

Andel av koncernens nettoomsättning 2009.

34%

28%

12%

26%

Andel av koncernens EBITA före centrala kostnader 2009.

35%

18%

34%

13%

” Våra aktieägare ska inte behöva vänta i åtta år till på nästa miljard.



En delvis ny och smartare kostym

Det är lika bra att säga det med en gång. 2010 blir ett tufft år. Men jämfört med för ett år sedan har vi ett bredare och vassare erbjudande och en mer slimmad organisation. Och det är en viktig skillnad. Möjligheterna att växa och ta nya positioner kan egentligen inte vara bättre.

Krisen har visat styrkan i vår affärsmodell

Med en stor andel kunder i den exportberoende industrisektorn, är det inte konstigt att även Addnode har påverkats av den kraftigt försämrade konjunkturen under 2008 och 2009. Vi har mött den vikande marknaden på framförallt två sätt. Dels har vi hjälpt våra kunder att bli mer effektiva och reducera sina kostnader. Dels har vi själva anpassat våra kostnader och vår bemanning. Sällan har det varit så viktigt att göra verklighet av begreppet "finnas nära kunden" som under 2009, och sällan har styrkan i Addnodes affärsmodell med långa kundrelationer och en stor andel support- och underhållsavtal varit så tydlig. Trots att vi går in i 2010 med en klart ökad aktivitet från kunderna jämfört med 2009 är vi försiktiga med att ta ut något i förskott. Det är för tidigt att ropa faran över. Men våra kunder börjar nu återigen diskutera mer offensiva satsningar.

Effektivare med ett bredare erbjudande

Addnode kom in i lågkonjunkturen med full fart och har utifrån den försättningen klarat omställningen bra. Även om vi så här i efterhand hade kunnat vara ännu tidigare med att anpassa verksamheten, är jag stolt över det arbete vi gjort inom Addnode och det sätt som vi har mött det nya marknadsläget på. Det är ett arbete som kanske inte märks så mycket utåt men som har varit avgörande för att skapa den position vi har idag. Vi är en mer effektiv organisation med ett bredare utbud och lägre kostnadsläge.

Förvärvsfönstret allt mer öppet

Addnode är finansiellt starkt. Det ger oss stora möjligheter i vår ambition att växa genom förvärv. Vi vet vad vi vill köpa och jag är övertygad om att vi kommer att sätta oss vid förhandlingsbordet hos flera intressanta bolag under den närmaste tiden. Addnode är en erfaren förvärvare med en förmåga att skapa ny fart och utveckling i de förvärvade bolagen.

Från noll till en miljard på åtta år

Addnode har haft en mycket bra utveckling under vår åttaåriga historia. Vi har gjort rätt saker och haft en tydlig plan för vår tillväxt där

expansionen av våra affärsområden har varit en naturlig motor. Men trots en bra utveckling finns det massor kvar att göra, inte minst i våra nordiska grannländer. Idag utgör den svenska marknaden 72 procent av vår omsättning. Vi är övertygade om att det finns en mycket stor potential för Addnode både i och, i framtiden, utanför Norden. Addnode har gått från noll till en miljard i omsättning på åtta år. Våra aktieägare ska inte behöva vänta i åtta år till på nästa miljard.

Ett år av självinsikt

För Addnode har 2009 varit ett år när vi blickat både inåt och utåt. Vi har gjort förändringar i de verksamheter där behovet har funnits och vi har gjort rätt förändringar. Det kan låta som en klyscha, men jag tror att vi lärt oss väldigt mycket under 2009. Vi har gjort nödvändiga genomlysningar av våra verksamheter för att bli mer effektiva i allt vi gör. När vi nu går in i 2010 gör vi det med större kunskap om vad vi är duktiga på, var våra kunder finns och vad vi har kvar att göra. Vi fokuserar nu helt på arbetet utåt mot marknaden och kommer att arbeta ännu hårdare för det som är och alltid kommer att vara fundamentet i Addnodes framgång – att bygga lösningar som skapar en tydlig affärsnytta hos våra kunder.

STAFFAN HANSTORP
VD och koncernchef

Addnode präglas av ett tydligt entreprenörsskap och drivs med målet att bli en av de ledande IT-koncernerna i Norden. Genom en tydlig strategi, lösningar i absolut framkant och en affärsmodell som ger en hög grad av återkommande intäkter har vi skapat en lönsam koncern med tillväxtpotential.

Vi vet vart vi ska och hur vi ska ta oss dit

AFFÄRSIDÉ

Addnodes affärsidé är att bygga en nordisk IT-koncern med ledande positioner i utvalda marknadssegment. Vi skapar mervärde för kunder, medarbetare och aktieägare genom att bygga och förvalta IT-lösningar som realiserar affärsmöjligheter och effektiviserar verksamheter. En ledande position, rätt kompetens och teknikplattformar skapar förutsättningar för uthållig lönsamhet och utveckling genom hårt och kontinuerligt arbete med de mest krävande kunderna.

STRATEGIER

Ledande positioner i utvalda marknadssegment

Vi är övertygade om att en ledande position inom utvalda marknadssegment skapar förutsättningar för uthållig lönsamhet och utveckling. En ledande position innebär att vi får möjlighet att arbeta med de mest krävande kunderna, kan attrahera kompetenta medarbetare och är en attraktiv partner för externa plattform- och produktägare.

Balans

Addnode strävar efter en balans mellan kunder, branscher och geografiska områden. Kunderna finns inom både offentlig sektor och branscher som telekom, bank och finans, medicinsk teknik, offentlig sektor, bygg och fastighet, tekniska konsulter, media, tillverkande industri och konsumentprodukter. Under 2009 utgjorde Addnodes tjugo största kunder 28 procent av koncernens nettoomsättning.

Affärsmodell med repetitiva intäkter

Addnode säljer, bygger, levererar och förvaltar IT-lösningar. Vi har en affärsmodell med tjänster i form av projekt, med en stor andel licensintäkter, samt repetitiva intäkter i form av support- och underhållsavtal. De IT-lösningar som vi bygger och förvaltar är baserade på antingen egenutvecklade eller andra marknadsledande plattformar.

Multibrandstrategi

Vi vänder oss till marknaden genom ett flertal kända varumärken på respektive delmarknad. Exempel är Cad-Q, Technia, Ida Infront och Mogul.

Decentraliserad och dynamisk organisation

Addnode kännetecknas av en decentraliserad organisation med innovativa medarbetare. En viktig del i organisationen är effektiva processer för att integrera nya verksamheter i koncernen. Vi skapar synergier och samarbeten inom organisationen där det är affärsmässigt riktigt. Vi ser löpande över organisationen och tillvaratar vid behov tillväxtpotential genom att flytta isär eller slå ihop hela eller delar av verksamheter.

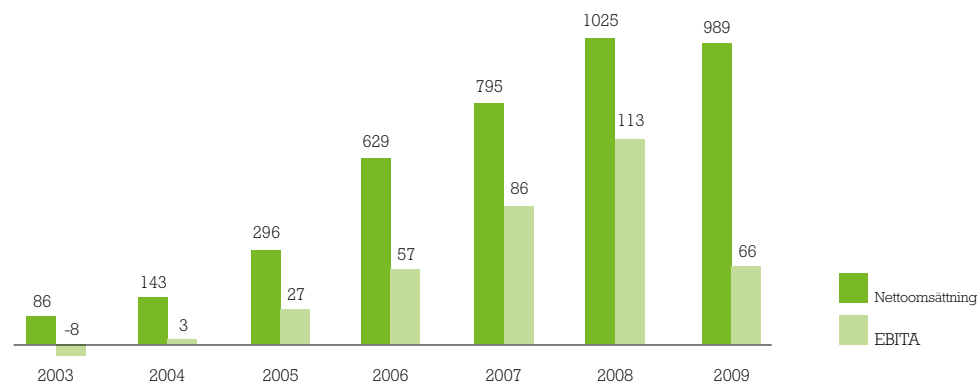
Lönsam tillväxt

Addnode är ett tillväxtbolag som ska växa under lönsamhet. Sedan 2003 har nettoomsättningen ökat från 86,4 MSEK till 989,4 MSEK 2009, motsvarande en årlig genomsnittlig tillväxt på 50 procent.

+900

Nettoomsättningen har mellan åren 2003 och 2009 ökat med 900 MSEK.

Finansiell utveckling 2003–2009, MSEK

**Förvärv**

Via förvärv utvecklar Addnode verksamheten och stärker befintliga positioner. De allt högre kraven på effektivisering gör att kunderna söker sig till leverantörer som genom sitt erbjudande och sin storlek kan bidra till att realisera affärsmöjligheter och effektivisera verksamheter. Förvärv spelar därför en central roll för Addnodes utveckling. Under åren 2003–2009 har ett tjugotal förvärv genomförts, vilka bidragit positivt till koncernens utveckling.

Effektivitet

Effektivitet i allt vi gör är en förutsättning för att kunna vara en ledande IT-koncern som driver utvecklingen. För Addnode innebär effektivitet att vi ständigt förbättrar processer och metoder inom alla områden, till exempel försäljning, utveckling, leverans, ekonomi och administration. Detta ger en starkare position och bättre konkurrenskraft.

Ledande marknadspositioner inom fyra områden

Design Management



Product Lifecycle Management



Process Management



Content Management

Finansiella mål

Rörelsemarginalen före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginalen) ska uppgå till 7–10 procent över en konjunkturcykel. Verksamhetsåret 2009 uppgick EBITA-marginalen till 6,6 (11,1) procent.

Utdelningspolicy

Addnodes utdelningspolicy är att 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten. Styrelsens förslag till årsstämman 2010 är att 1,50 SEK per aktie ska delas ut.

Förvärv är en viktig del i Addnodes utveckling. Flertalet av de förvärv som genomförts har skett från entreprenörer som sedan fortsatt att vara aktiva i koncernen. Vi arbetar enligt en beprövad process för analys, genomförande och integration av företagsförvärven.

En finslipad förvärvsprocess i sex steg

01

IDENTIFIERING

Koncernen har ett väl etablerat nätverk av kunder, teknikplattformsägare, konkurrenter, rådgivare och övriga marknadsaktörer. Det ger en bra plattform för identifiering av potentiella förvärv. Mindre förvärv identifieras ofta på affärsområdesnivå, medan koncernchefen tillsammans med chefen för affärsutveckling är fokuserad på att identifiera större strategiska förvärvskandidater.

02

ANALYS

Potentiella förvärv analyseras utifrån ett antal fastställda parametrar. Exempel på sådana är affärsmodell, marknadsposition, kunder, konkurrenter, verksamhetens strategiska och tekniska inriktning, repetitiva inslag i produktutbudet, finansiell ställning, historik och nyckelpersoners fortsatta engagemang. Syftet med analysen är att minimera den operativa och finansiella risk som är förenad med ett förvärv.

03

DISKUSSION

Addnode för kontinuerligt diskussioner med ett stort antal förvärvskandidater.

Ett lyckosamt förvärv bygger på en ömsesidig respekt mellan köpare och säljare. Detta tar lång tid att bygga upp, ibland flera år. Det är i dessa diskussioner som grunden läggs för ett lyckat förvärv – för alla inblandade parter.

04

FÖRHANDLING

Förhandlingsfasens främsta syften är att säkerställa

- att förvärvet kan genomföras enligt en transaktionsmodell och till ett pris som gör att affären blir värdeskapande.
- nyckelpersoners fortsatta engagemang efter förvärvet. I det fall nyckelpersonerna är delägare i det bolag som förvärvas används vanligen en förvärvsstruktur med tilläggsköpeskilling. Nyckelpersoner ges därmed incitament att fortsätta verka i koncernen och bidra till fortsatt värdeskapande.



” Addnode har stor erfarenhet av företagsförvärv. Sedan 2005 har ett femtontal förvärv genomförts. Dessa förvärv har stått för en stor andel av koncernens tillväxt.

05

VERIFIERING

I samband med förhandlingen görs en strukturerad verifiering av de antaganden som legat till grund för beslutet att vilja förvärva bolaget, en så kallad due diligence.

06

INTEGRATION

Förvärvet är inte klart när avtalet är underskrivet. Erfarenheten från de förvärv som Addnode genomfört visar att en tydlig plan för vad som ska ske efter förvärvet är en av nyckelfaktorerna för ett lyckat förvärv. För att lyckas krävs en öppenhet och tydlighet gentemot den förvärvade organisationen redan från diskussionsfasen.

EXEMPEL PÅ FÖRVÄRV

Technia

Technia förvärvades 2004. Vid förvärvet omsatte verksamheten 125 MSEK och hade 90 medarbetare, att jämföra med 279 MSEK i omsättning 2009 och 167 medarbetare. Tillväxten har skett både organiskt och genom kompletterande förvärv. Technia är navet i affärsområde Product Lifecycle Management.

Cad-Q

Cad-Q förvärvades 2005. Vid förvärvet omsatte verksamheten 240 MSEK och hade 110 medarbetare, att jämföra med 335 MSEK i omsättning 2009 och 133 medarbetare. Tillväxten har till största delen skett organiskt, men även via mindre förvärv. Cad-Q är navet i affärsområde Design Management.

Ida Infront

Ida Infront förvärvades 2006. Vid förvärvet omsatte verksamheten 60 MSEK och hade 53 medarbetare, att jämföra med 115 MSEK i omsättning 2009 och 74 medarbetare. Tillväxten har skett organiskt och via ett mindre förvärv. Ida Infront är navet i affärsområde Process Management.

Addnode erbjuder IT-lösningar inom fyra affärsområden med goda tillväxtpotentialer. Våra IT-lösningar hjälper kunderna att effektivisera interna processer, utveckla verksamheter och öka försäljningen.

Våra erbjudanden blir alltmer affärskritiska

EFFEKTIVA IT-LÖSNINGAR

Addnode är en IT-koncern som arbetar med att hjälpa organisationer, myndigheter och företag i en rad olika branscher att effektivisera interna processer, utveckla verksamheter och öka försäljningen. Den geografiska huvudmarknaden är Norden och arbetssättet är projektorienterat. De IT-lösningar vi erbjuder baseras dels på egenutvecklade plattformar, dels på programvaror och plattformar från andra välkända och marknadsledande leverantörer.

Strategin är att fokusera på utvalda segment och bli marknadsledande. Vi är organiserade i fyra affärsområden med separata och välkända varumärken som Cad-Q, Technia, Ida Infront och Mogul.

UNDERLIGGANDE TRENDER DRIVER TILLVÄXTEN

Design Management

Kundernas efterfrågan drivs av ett ökat fokus på designens betydelse för en produkts framgång hos konsumenterna och professionella användare. För att kunna uppnå en kostnadseffektiv produktutvecklingsprocess krävs att produktmodeller och ritningar kan återanvändas. Detta ställer krav på nya teknologier och sammankopplade teknikkoncept som stödjer skapandet, hanteringen och arkiveringen av modeller och ritningar, vilket vi kan leverera.

Product Lifecycle Management

Globaliseringen medför att det fysiska avståndet ökar mellan de parter som är involverade i utvecklingen av nya produkter. För att möta dessa utmaningar behövs en strukturerad utvecklingsprocess och möjlighet att samarbeta och utbyta produktdata inom den egna organisationen och med underleverantörer. Detta ställer helt nya krav på arbetssätt och kraftfulla IT-stöd som kan hantera och strukturera information och processer under en produkts hela livscykel.

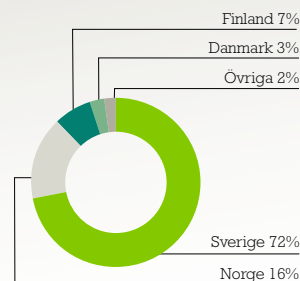
Process Management

Det finns en strävan från både privat och offentlig sektor att med begränsade resurser öka servicen till kunder och medborgare, vilket kräver en automatisering av manuella rutinärenden för att kunna frigöra resurser. Detta kräver investeringar i kraftfulla IT-stöd. Utvecklingen av den digitala förvaltningen och framväxten av webbapplikationer medför en betydande utmaning för stat och kommuner att kombinera offentlighetsprincipen med informationssäkerhet. Därför prioriteras insatser som kan bidra till bättre generella förutsättningar för informationssäkerhet, vilket vi kan.

Content Management

Efterfrågan drivs främst av våra kunders vilja att öka tillgängligheten externt och internt till varor, tjänster och information med hjälp av moderna webbapplikationer. Idag är webben och internet inte enbart en informationskanal, utan utgör även en viktig del i företags och organisationers processer. Inom koncernen finns en djup kunskap om hur man tillvaratar webbtjänsternas fulla potential, gäller vad både att realisera affärs- och verksamhetsprocesser och att stärka varumärken på webben.

Nettoomsättning per marknad 2009



BRED BAS AV KUNDER

Addnode har en bred kundbas, där de tjugo största kunderna utgjorde 28 procent av nettoomsättningen 2009. Kunderna återfinns inom både den privata och den offentliga sektorn. Exempel på större kunder är Ericsson, Försvarmakten, Nokia Siemens, Rikspolisstyrelsen, Scania, Skanska, SKF, Sony Ericsson, Sweco och Sveriges Television.

” Vi är övertygade om att en ledande position inom utvalda marknadssegment skapar förutsättningar för uthållig lönsamhet och utveckling.

Ledande positioner på stora marknader



AFFÄRSOMRÅDE	Design Management	Product Lifecycle Management	Process Management	Content Management
VARUMÄRKEN	Cad-Q	Technia	Ida Infront	Mogul och Cartesia
OMSÄTTNING 2009, MSEK	335	279	115	269
MARKNADSPPOSITION	Nordens största och ledande leverantör av IT-lösningar för skapandet och hanteringen av digitala modeller och ritningar.	Nordens och en av Europas ledande leverantörer av plattformslösningar för skapandet och hanteringen av all produktinformation under en produkts livscykel.	Verksamhetskritiska ärendehanteringssystem och säkerhetslösningar för offentlig sektor.	En av Sveriges ledande leverantörer av branschoberoende lösningar på nätet för ökad försäljning, bättre kundservice och ökad inre effektivitet.
KUNDBRANSCHER	Tillverkande industri, bygg & anläggning, fastighetsförvaltning samt offentlig sektor.	Telekom, tillverkande industri, medicinteknik, retail och konsumentprodukter.	Offentlig sektor och försvaret samt bank- och finanssektorn.	Media, telekom, bank/finans, offentlig sektor, skogsindustri och tillverkande industri, transport samt kreditinformationsföretag.
EXEMPEL PÅ KUNDER	AB Volvo, ABB Fastigheter, Akademiska hus, Aker, Asplan Viak, Dark, Ericsson, Euromaint, Göteborgs universitet, Lundbergs, National Oilwell Varco, Ramböll, Sandvik, Skanska, SSAB, Statoil, Sweco, Tengbom, Vital Eiendom, WSP och ÅF	Akva Group, Ericsson, ESAB, GAP, GE Healthcare, Haglöfs, Kalmar industries, Mölnlycke Health Care, Nokia, OKG, Oticon, Quicksilver, Seco Tools, Skanska, Sony Ericsson, SSAB, Telenor Cinclus och Vattenfall.	Alecta, AMF Pension, Collectum, Danica, Domstolsverket, Försäkringskassan, Högskoleverket, Nordea, Nutek, Rikspolisstyrelsen, Riksåklagaren och Skatteverket.	Bisnode Informatics, DinDel, Eniro, Familjebostäder, Nordnet, Rörviks Timber, SCA, Skandiabanken, SKF, Stena, Stora Enso, SvD, Svensk Byggtjänst, SVT, Tele2, Viking Line och Vägverket.
KONKURRENTER	Mindre lokala återförsäljare av programvaror från Autodesk, men även återförsäljare av andra programvaruplattformar som Siemens och Dassault Systemes.	Plattformsutvecklare som Siemens, SAP och PTC, men även lokala tjänsteleverantörer och återförsäljare av plattformar och programvaror.	Programleverantörer som Formpipe och Software Innovation, men även större IT-bolag som Accenture, Logica och EDB.	Mindre lokala IT-konsulter och webbyråer, men även större IT-konsulter som Know IT, Valtech och HiQ.

Inom Addnode råder korta beslutsvägar. Vi finns nära våra kunder, vilket gör att vi kan fatta affärskritiska beslut baserade på god kunskap om våra kunders behov. Vi tillvaratar synergier, kunskap och erfarenheter som kommer kunderna till godo.

Stora tankar kräver tydliga roller

En organisation för tillväxt

Addnode präglas av ett tydligt entreprenörskap. Vi skapar synergier och samarbeten mellan koncernens olika verksamheter där det är affärs- mässigt riktigt. Strategin är att hålla isär koncernens verksamheter med syfte att möjliggöra entreprenörskap med beslutsfattande långt ut i organisationen. Men samtidigt integrera på en nivå som säkerställer att vi tar tillvara på koncernens storlek och styrka när vi utvecklar kundrelationer och medarbetare. Detta har skapat en organisation med korta beslutsvägar,

där vi tar affärskritiska beslut nära kunder och marknad.

Operativ ledning

Verkställande direktören är ansvarig för koncernens långsiktiga utveckling och den löpande förvaltningen. Till sin hjälp har koncernchefen utsett en koncernledning. Verkställande direktören och övrig koncernledning presenteras på sidan 49. Koncernledningen behandlar löpande frågor som koncernens finansiella utveckling, utvecklingsprojekt, förvärvskandidater, ledarskaps- och kompetensförsörjning

samt andra strategiska frågor.

Inom moderbolaget finns operativt ansvariga för koncernöverskridande frågor som affärsutveckling, företagsförvärv och avyttringar, kompetensutveckling och rekrytering, ekonomisk rapportering och kontroll, skatter, finansiering och finansmarknadskommunikation.

Affärsområdescheferna är ansvariga för respektive område. Marknadsarbete, försäljning, leverans, ledning och styrning med fullt resultatansvar drivs av respektive affärsområde enligt fastställd affärsplan.

SÅ ÄR VI

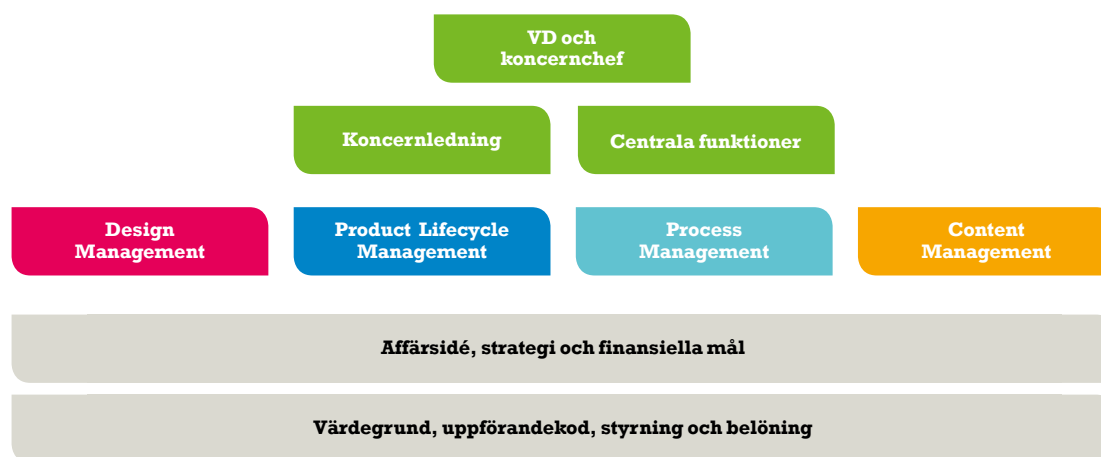
Addnodekoncernen vilar på ett antal grundläggande värderingar som knyter samman koncernens verksamheter. Värderingarna inspirerar och utmanar Addnodes medarbetare i deras strävan att bygga ett framgångsrikt företag som skapar mervärde. Dessa värderingar är följande.

- Kunskap om kundernas branscher, verksamheter och processer är minst lika viktiga som teknisk kompetens.
- Långsiktighet i våra engagemang.
- Ifrågasättande, engagerade och kreativa medarbetare. Vi finner lösningar.
- Medarbetare som trivs och utvecklas ger mervärde till kunderna och företaget.

SÅ GÖR VI AFFÄRER

Huvudprincipen är att alltid agera för det som är långsiktigt bäst för våra primärintressenter: kunder, medarbetare, ägare och partners.

” Organisationen har korta beslutsvägar med affärskritiska beslut nära kunder och marknad. Vi skapar synergier mellan koncernens verksamheter där det är affärsmässigt riktigt.



SÅ UPPTÄDER VI

Affärsprinciper

- Vi agerar inom ramarna för lagar och internationella konventioner. Vi respekterar och följer konkurrensregler, miljölagstiftning, arbetsmarknadslag, avtal och säkerhetskrav eller andra bestämmelser som sätter ramar för vår verksamhet. Om principerna i denna uppförandekod strider mot tvingande lag, ska lagstiftningen gälla.

- Vi ska alltid ha en hög affärsmoral och i varje fråga iaktta god affärssed. Detta innefattar att gjorda åtaganden ska infrias – och att åtaganden som inte kan infrias inte heller ska göras. Mutor eller andra ersättningar som kan påverka objektiviteten i affärsbeslut är inte godtagbara.
- Vi hanterar förtrolig och känslig information från kunder och partner med högsta krav på etik och använder aldrig sådan information för egen privat eller närståendes vinning.
- Addnodekoncernens ekonomiska

transaktioner ska alltid redovisas enligt allmänt vedertagna redovisningsprinciper, och redovisningen måste visa transaktionernas beskaffenhet på ett korrekt och icke missvisande sätt. Addnodes redovisning ska vara öppen, sanningsenlig, relevant, begriplig och utgiven vid erforderlig tidpunkt.

Mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden

- Vi verkar aktivt för mångfald och jämställdhet vad gäller kön, etniskt

ursprung, ålder, livssyn och livsstil samtidigt som kompetens, karaktär och prestation ska vara avgörande för anställning och avancemang.

- Vi accepterar inte någon form av mental eller fysisk bestraffning, hot om bestraffning, diskriminering i anställning eller arbete, mobbning på arbetsplatsen, sexuella eller andra former av trakasserier.

För att passa på Addnode krävs både ett utpräglat **affärssinne** och **ordningssinne**. Men vi skulle aldrig vara där vi är idag utan en gnutta **vansinne**.



Addnode är en kunskapsintensiv och innovativ koncern vars framgångar bygger på medarbetarnas engagemang, kompetens och erfarenhet. Våra medarbetare utvecklas genom att arbeta med den senaste teknologin i utmanande och intressanta projekt för krävande kunder. En förklaring till vår framgång är att medarbetarna väljer att stanna och fortsätta utvecklas i koncernen.

Medarbetare

Medarbetarstatistik 2009

- Medelantal anställda: 643 (565) personer.
- Totalt antal anställda den 31 december: 646 (733) personer.
- Könsfördelning: 18 procent kvinnor, 82 procent män (18/82).
- Utbildningsnivå: 83 procent eftergymnasial utbildning, 66 procent högskoleutbildning.
- Medelanställningstid: 7 år.
- Totala personalkostnader: 478 (428) MSEK.

Naturlig kunskapsöverföring

Inom Addnode sker huvuddelen av kompetensutvecklingen på arbetsplatsen. Medarbetare inom olika kompetensområden samlas regelbundet för

att ta del av varandras kunskaper och erfarenheter. Närheten till kollegor med andra kunskaper, kontakter och erfarenheter bidrar till den egna utvecklingen och skapar mervärde i det dagliga arbetet, ett mervärde som kommer såväl individen som företaget och våra kunder till del.

Vilja, ambition och driv

När Addnode anställer är vilja, ambition och driv de viktigaste egenskaperna. Samtidigt är det viktigt att ha en bra ålders- och erfarenhetsbalans. Därför rekryteras både de bästa nyutexaminerade civilingenjörerna och systemvetarna samtidigt som vi knyter till oss erfarna medarbetare. Kort sagt strävar vi efter att rekrytera

de bästa personerna och göra dem bättre. Sedan ser vi också till att de trivs och stannar.

Hos oss stannar medarbetarna

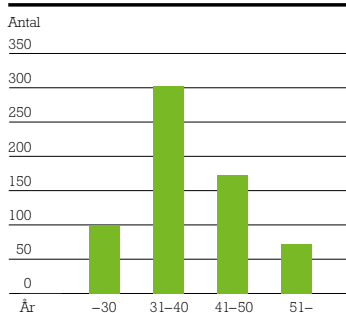
En förklaring till vår framgång är att medarbetarna väljer att stanna och fortsätta utvecklas i koncernen. Vi erbjuder våra medarbetare krävande arbete med den senaste teknologin, utvecklande projekt samt spännande och krävande kunder. Vi arbetar aktivt med karriär- och ledarskapsutveckling och rekryterar i första hand chefer internt. Men karriärplanering handlar inte bara om chefskap. Det handlar också om att erbjuda medarbetare utvecklingsmöjligheter och nya utmaningar. Vår storlek innebär att

vi kan ge våra medarbetare möjlighet att arbeta i utmanande projekt inom olika marknadssegment och teknologiområden.

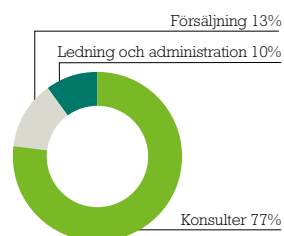
Våra kunder berömmar oss

Den bästa belöningen från en kund är att få förnyat förtroende. Men kundernas förtroende måste ständigt förtjänas. Vi tror att det är viktigt att mäta och utvärdera allas prestation i allt vi gör, dels för att involvera alla medarbetare, dels för att utveckla förståelsen för vad som ska uppnås och vår förmåga att nå detta, eller till och med överträffa förväntan.

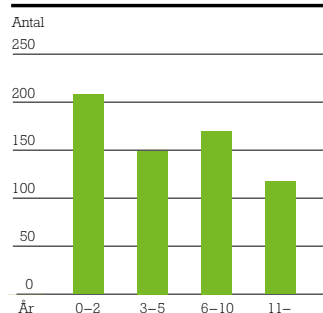
Åldersfördelning 2009



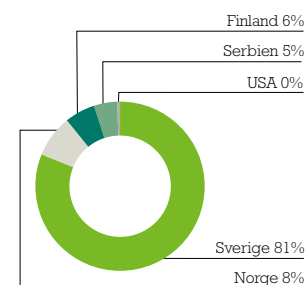
Medarbetare per funktion 2009



Anställningstid 2009



Medarbetare per land 2009



Addnodeaktien Addnodes B-aktie är noterad på Nasdaq OMX Nordic Small Cap, där den handlas under symbolen ANOD B. Den 31 december 2009 uppgick antalet aktieägare till 6 207 och andelen utlandsägda aktier till 7,7 procent. Andelen institutionellt ägande uppgick till 24,3 procent, varav aktiefonder till 19,9 procent.

Kursutveckling

Vid utgången av året noterades Addnodeaktien till 23,80 kronor, vilket är en uppgång under året med 13 procent. Högsta betalkurs 2009 var 26,50 kronor (17 april 2009) och lägsta var 19,20 kronor (28 juli 2009). Vid utgången av året uppgick börsvärdet till 563 miljoner kronor, att jämföra med 495 miljoner kronor vid utgången av föregående år. Antalet omsatta aktier under 2009 var 1 102 898, motsvarande en genomsnittlig dagsomsättning per handelsdag om 43 940 aktier.

Aktiedata

Antalet registrerade aktier i Addnode uppgick den 31 december 2009 till 23 645 408, varav 1 053 247 A-aktier och 22 592 161 B-aktier. Varje A-aktie

berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Addnodes aktier är denominerade i SEK och kvotvärdet per aktie uppgår till 12 kronor. Samtliga aktier är fullt betalda. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets vinst och tillgångar.

Ägarförhållanden

De största aktieägarna i Addnode AB per den 31 december 2009 redovisas i vidstående tabell. Antalet aktieägare per den 31 december 2009 uppgick till 6 207.

Incitamentsprogram

Addnode har inte några aktiebaserade incitamentsprogram.

Utdelningspolicy

Addnodes policy är att 50 procent av

koncernens resultat efter skatt ska delas ut, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning med 1,50 kronor per aktie. Den föreslagna utdelningen uppgår totalt till cirka 35 MSEK. Baserat på genomsnittlig börskurs 2009, som uppgick till 22,90 kronor, motsvarar den föreslagna utdelningen en direktavkastning på 6,6 procent.

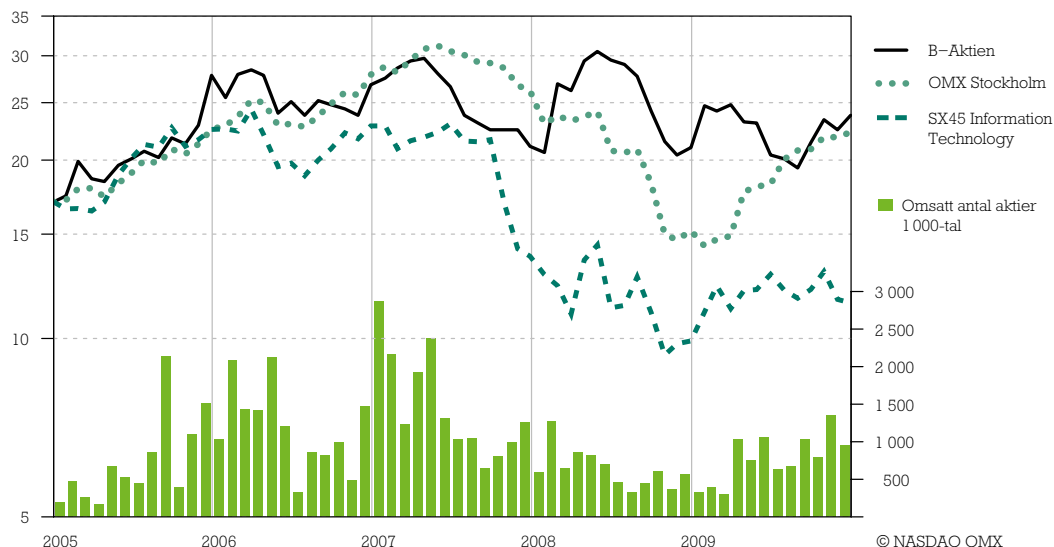
Analytiker och ytterligare information

Bland de analytiker som bevakar Addnode regelbundet finns Erik Kramming, Redeye, Johan Edberg, Remium, och David Jacobsson, Öhman.

Investerarrelationer

Addnode bedriver ett långsiktigt kommunikationsarbete gentemot kapitalmarknaden. En viktig del i arbetet är att tillgodose aktieägare, institutionella placerare, analytiker, media och andra intresserade med öppen, tillförlitlig och korrekt information om Addnodes aktiviteter och finansiella utveckling. Vid frågor eller funderingar kontakta gärna IR-ansvarig, Johan Andersson, på telefon +46 (0)8 506 66 214 alternativt via ir@addnode.com. På sajten www.introduce.se finns verktyg för nyckeltalsbearbetning, intervjuer, analyser och annan finansiell information om Addnode.

Aktiekursutveckling och aktieomsättning



Aktieägare 2009-12-31

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	% av kapital	% av röster
Aretro Capital AB ¹	425 332	3 289 624	15,7	22,8
Decernogruppen	231 667	2 624 783	12,1	14,9
Staffan Johansson	110 000	376 123	2,1	4,5
Robur Fonder	0	1 448 542	6,1	4,4
Magnus Fredlund	110 000	349 000	1,9	4,4
Mats Åkesson	110 000	176 123	1,2	3,9
Länsförsäkringar Småbolagsfond	0	1 103 717	4,7	3,3
Multiple Choice Företagsservice	66 073	150 412	0,9	2,4
Försäkringsaktiefondet Avanza Pension	0	743 270	3,1	2,2
Johan Petrini	0	735 239	3,1	2,2
Övriga aktieägare	175	11 595 328	49,0	35,0
Totalt	1 053 247	22 592 161	100,0	100,0

¹ Ägs gemensamt av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer

Fördelning av aktieinnehav 2009-12-31

Innehav	Antal aktieägare	% av kapital	% av röster
1-500	4 675	2,2	1,6
501-1 000	688	2,6	1,8
1 001-2 000	338	2,4	1,7
2 001-5 000	245	3,5	2,5
5 001-10 000	113	3,6	2,6
10 001-20 000	55	3,6	2,5
20 001-50 000	54	6,9	4,9
50 001-100 000	14	3,9	2,8
100 001-500 000	16	19,1	24,4
500 001-1 000 000	5	13,6	9,7
1 000 000 -	4	38,6	45,4
Summa	6 207	100,0	100,0

Aktiedata

	2009	2008	2007	2006	2005
Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner ¹	23,6	22,0	22,4	21,6	17,6
Totalt antal aktier, miljoner ¹	23,6	23,6	22,4	22,4	21,2
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter, kr	1,81	4,18	3,28	1,96	1,14
Resultat per aktie från avvecklade verksamheter, kr	-	-	-1,25	2,78	1,30
Resultat per aktie totalt, kr	1,81	4,18	2,03	4,74	2,44
Eget kapital per aktie, kr	25,40	24,98	22,50	23,45	18,56
Utdelning per aktie, kr	1,50 ²	1,50	1,35 ⁴	3,30 ⁴	-
Börskurs per bokslutsdatum, kr	23,80	21,00	21,10	26,80	27,80
P/E-tal	13	5	10	6	11
Börskurs/Eget kapital	0,94	0,84	0,94	1,14	1,50
Kassaflöde per aktie	2,77	5,26	4,75	2,23	2,28 ³

Aktiekapitalets utveckling i Addnode

År	Transaktion	Antal aktier efter transaktion	Totalt aktie- kapital efter transaktion, SEK
2000	Nyemission – vid lösen av optionsprogram till anställda	2 752 184	1 376 092
2000	Apportemission – för GCI Interactive Europe AB	2 823 518	1 411 759
2000	Split 5:1	14 117 590	1 411 759
2000	Ny- och apportemissioner för de bolag som förvärvades under 2000	18 766 817	1 876 681
2000	Nyemission i samband med breddning av ägandet	21 266 817	2 126 681
2000	Indragning av aktier/nedläggning av aktiekapitalet	18 365 626	1 836 562
2002	Fondemission i samband med ändring av aktiens kvotvärde	18 365 626	2 203 875
2003	Apportemission vid förvärv av 100% i Teknik i Media Sv AB	477 029 244	57 243 509
2003	Apportemission vid förvärv av 97% i Cartesia Informations-teknik AB	757 023 700	90 842 844
2003	Sammanläggning av aktier 1:100	7 570 237	90 842 844
2003	Apportemission – förvärv av 74,85% i Mogul Holding AB	8 493 512	101 922 144
2003	Apportemission – förvärv av 15,3% i Mogul Holding AB och 1,9% i Cartesia Informationsteknik AB	8 728 013	104 736 156
2004	Apportemission – förvärv av 100% av Technia Holding AB	17 227 984	206 735 808
2005	Apportemission – förvärv av 100% av Cad-Quality i Sverige AB och Cad-Quality AS	21 227 984	254 735 808
2006	Apportemission – förvärv av 100% av Ida Infront AB	22 427 984	269 135 808
2008	Apportemission – dellikvid vid förvärv av Strand Interconnect AB	23 550 698	282 608 376
2009	Apportemission – dellikvid vid förvärv av Strand Interconnect AB	23 645 408	283 744 896

1) Det finns inga utestående options- eller konvertibelprogram som medför utspädning.

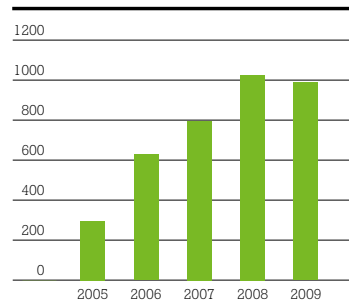
2) Enligt styrelsens förslag.

3) År 2005 ingår även avvecklade verksamheter.

4) 2007 var ordinarie utdelning 1,00 kronor per aktie och 0,35 kronor hänförlig till extra utdelning. 2006 var ordinarie utdelning 0,90 kronor per aktie och 2,40 kronor per aktie var hänförlig till extra utdelning i samband med försäljning av tidigare affärsområdet Financial.

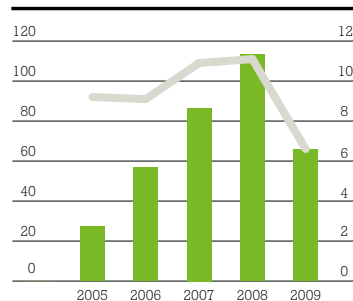
Femårsöversikt

Nettoomsättning MSEK



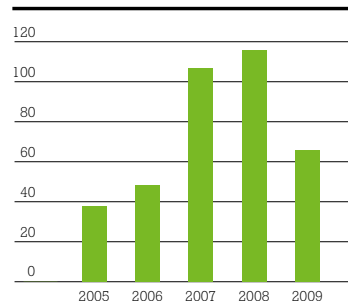
Nettoomsättningen har under perioden ökat med 234 procent från 295 MSEK 2005 till 989 MSEK 2009. Utvecklingen motsvarar en genomsnittlig årlig tillväxt på 35 procent.

EBITA MSEK %



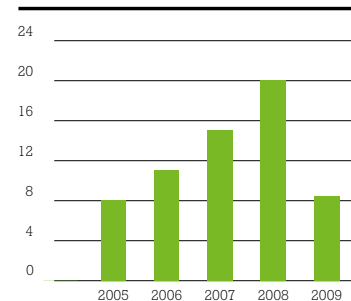
Under perioden 2005–2008 har EBITA-marginalen förbättrats varje år. En sämre konjunktur och åtgärder för att återställa lönsamheten påverkade resultatet 2009. Koncernens mål är att EBITA-marginalen ska uppgå till 7–10 procent över en konjunkturcykel.

Kassaflöde från den löpande verksamheten MSEK



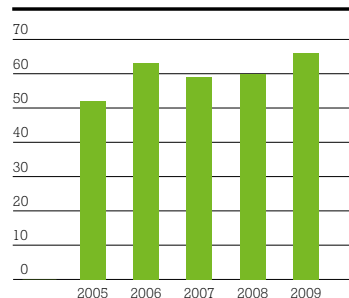
Addnodes affärsmodell med support- och underhållsavtal innebär att den löpande verksamheten binder relativt lite kapital. Historiskt har kassaflödet från den löpande verksamheten varit i paritet med EBITA-resultatet.

Avkastning på sysselsatt kapital %



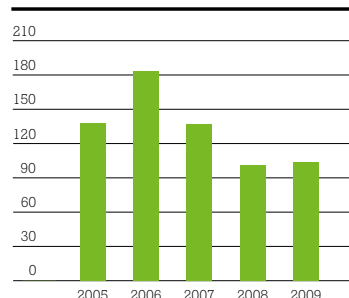
Avkastningen på sysselsatt kapital har under perioden 2005–2008 ökat från 8 till 20 procent, under 2009 har avkastningen påverkats av en lägre lönsamhet.

Soliditet %



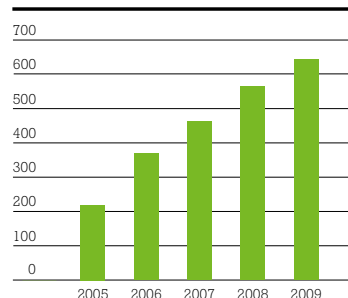
Koncernens soliditet är god och har inte under något år understigit 50 procent.

Nettokassa MSEK



Addnode har inga räntebärande skulder. Minskningen av nettokassan under åren 2007 och 2008 förklaras av kontant betalda förvärv, utdelningar och återköp av egna aktier.

Medelantal anställda MSEK



Antalet medarbetare har ökat som ett resultat av den kraftiga expansionen.

Förvärv

Koncernen har till stor del vuxit organiskt men även genom förvärv av nya bolag, som tillfört ökad kompetens och duktiga medarbetare. Antalet förvärv under perioden uppgår till ett femtontal. Bland de större förvärven återfinns Cad-Q (2005), Ida Infront 2006 och Strand Interconnect (2008).

Avvecklade verksamheter

Under perioden har avyttringar genomförts, i syfte att renodla och fokusera verksamheten:

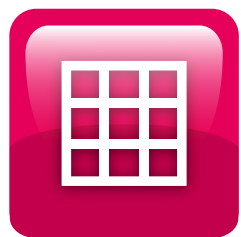
- 2005 avyttrades den danska verksamheten inom dåvarande affärsområde Financial och 2006 avyttrades resterande del av affärsområdet.
- 2007 avyttrades och avvecklades verksamheterna inom dåvarande affärsområde Media, vars verksamhet i stora delar omfattade drift, support och utbildning. Nettoresultatet av de avvecklade verksamheternas löpande resultat och realisationsvinster/förlusterna vid avyttringarna redovisas som "Resultat från avvecklade verksamheter".

Koncernen, kvarvarande verksamheter	2005	2006	2007	2008	2009
Resultaträkning (MSEK)					
Nettoomsättning	295,6	628,7	795,0	1 025,1	989,4
varav utanför Sverige	68,5	158,0	191,0	268,9	278,5
Rörelseresultat före avskrivningar	30,0	64,2	96,1	126,6	78,7
EBITA	27,1	56,9	86,5	113,4	65,7
Rörelseresultat	23,0	48,4	73,6	98,2	48,7
Finansnetto	0,5	0,3	1,8	5,8	-3,9
Resultat före skatt	23,5	48,8	75,4	104,0	44,8
Skatt	-2,8	-6,5	-1,9	-11,9	-2,0
Resultat från avvecklade verksamheter	23,8	61,9	-28,0	-	-
Årets resultat	44,5	104,2	45,5	92,0	42,8
Balansräkning (MSEK)					
Immateriella anläggningstillgångar	363,9	345,4	388,3	461,5	452,1
Materiella anläggningstillgångar	24,4	20,3	27,2	28,5	19,8
Finansiella anläggningstillgångar	30,0	81,3	80,3	63,3	74,6
Varulager	3,7	6,3	1,8	1,2	0,8
Övriga fordringar	188,2	271,0	252,0	316,9	259,7
Kassa och bank	151,4	116,7	110,6	101,5	103,8
Summa tillgångar	761,6	841,0	860,0	972,8	910,9
Eget kapital	397,6	525,9	504,7	588,4	600,6
Avsättningar	83,6	69,7	73,3	26,4	7,9
Låneskulder räntebärande	15,0	10,2	7,3	3,2	1,0
Övriga skulder, ej räntebärande	265,4	235,2	274,7	354,8	301,4
Summa eget kapital och skulder	761,6	841,0	860,0	972,8	910,9
Kassaflöde					
Kassaflöde per aktie, SEK	2,3	2,2	4,8	5,3	2,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten	37,5	48,3	106,5	115,9	65,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	3,8	-53,3	-22,6	-58,7	-26,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-43,1	-4,7	-77,2	-67,2	-37,7
Avkastningsmått					
Nettoomsättningsförändring, %	107	113	26	29	-3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7,7	11,0	14,8	19,9	8,4
Avkastning på eget kapital, %	14,8	23,8	9,1	17,8	7,3
EBITA-marginal, %	9,2	9,1	10,9	11,1	6,6
Rörelsemarginal, %	7,8	7,7	9,3	9,6	4,9
Vinstmarginal, %	7,9	7,8	9,5	10,1	4,5
Finansiella mått					
Räntetäckningsgrad, ggr	22,8	71,0	162,2	103,3	139,1
Soliditet, %	52	63	59	60	66
Skuldsättningsgrad, ggr	0,13	0,07	0,06	0,05	0,05
Nettoskuld, MSEK	-138,0	-183,1	-136,7	-101,1	-103,8
Kassalikviditet, %	122	161	118	119	132
Eget kapital, MSEK	397,6	525,9	504,7	588,4	600,6
Eget kapital per aktie, SEK	18,6	23,5	22,5	25,0	25,4
Andel riskbärande kapital, %	54	64	60	62	68
Personal					
Antal anställda 31 december	326	424	532	733	646
Medelantal anställda	219	369	463	565	643
Nettoomsättning per anställd, TSEK	1 350	1 704	1 717	1 814	1 539



Ledande positioner i fyra affärsområden





Design

IT-lösningar för skapandet och hanteringen
av digitala modeller och ritningar.



n

Verksamhet och erbjudande

Verksamheten bedrivs under varumärket Cad-Q med kontor i Sverige och Norge. Cad-Q är den största aktören i Norden inom sitt område och en av de största i Europa. Erbjudandet omfattar utveckling av arbetsmetodik och projekteringsmetoder, implementering av programvaror, utbildning, support och IT-stöd.

De tjänster vi erbjuder är ofta verksamhetskritiska för kunderna och i huvudsak knutna till processerna design, produktutveckling, tillverkning, teknisk dokumentation och effektiv publicering av ritningsrelaterad information.

Lösningarna bygger på Auto-desks programvaruplattform, egenutvecklade applikationer och system samt andra kompletterande produkter.

Affärsområdets erbjudande riktar sig till tre marknadssegment: tillverkande industri, bygg & anläggning samt fastighetsförvaltning.

Tillverkande industri

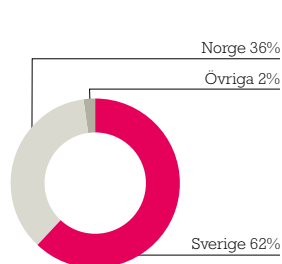
Inom tillverkande industri erbjuds kunderna moderna modell- och produktionsverktyg som stödjer processerna konstruktion, produktutveckling, produktion och teknisk dokumentation. Kompetens finns

för att leverera totallösningar som omfattar hela kedjan från kundkommunikation och design till konstruktion och effektiv produktion.

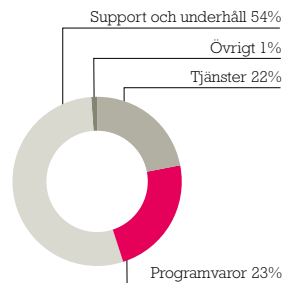
Bygg & anläggning

Erbjudandet till bygg- och anläggningskunderna omfattar IT-stöd för hela byggprocessen genom tjänster som effektiviserar projektering, visualisering och kommunikation. Med effektiva modelleringsverktyg får kunderna stöd för samtliga faser av design-, konstruktions- och dokumentationsarbetet, och all information kan hanteras i en gemensam byggnadsmodell.

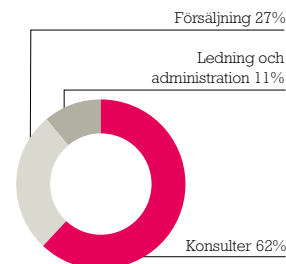
Nettoomsättning per marknad 2009



Nettoomsättning per intäktslag 2009



Medarbetare per funktion 2009



Nyckeltal

Belopp i Mkr	2009	2008	2007
Nettoomsättning	335,2	358,6	294,1
EBITA	28,1	31,3	21,8
EBITA-marginal, %	8,4	8,7	7,4
Rörelseresultat	27,1	30,3	21,6
Rörelsemarginal, %	8,1	8,4	7,3
Medelantal anställda	133	129	114



” Kundernas efterfrågan drivs av ett ökat fokus på designens betydelse för produktens framgång.

Fastighetsförvaltning

Baserat på en kompetens om fastigheters livscykel kan affärsområdet leverera systemstöd från tidiga skeden, som projektering, till drift och förvaltning. Ett projekt med helhetsåtagande för en fastighetsägare omfattar allt från projekteringsstöd, som mallar och projektnav, till komplett drift av digitala ritningsarkiv.

Marknad och kunder

Affärsområde Design Management bedriver verksamhet i Sverige och Norge. Kundlistan består av cirka 2 000 aktiva kunder. Bland dessa finns en lång rad av Nordens ledande företag. Några exempel ur kundlistan är AB Volvo, ABB Fastigheter, Akademiska hus, Aker, Asplan Viak, Dark, Ericsson, Euromaint, Finndomo, Graflunds, Göteborgs universitet, Lundbergs, Multi-consult, National Oilwell Varco,

Ramböll, Sandvik, Skanska, SSAB, Statoil, Sweco, Tengbom, Vital Eiendom, WSP och ÅF.

Design och återanvändning stödjer tillväxten

Kundernas efterfrågan på IT-system som stödjer design och konstruktion drivs av ett ökat fokus på designens betydelse för en produkts framgång hos konsumenter och professionella användare. Idag designas allt ifrån bilar, gaffeltruckar, kläder och dammsugare till hus, vägar och broar. För att kunna uppnå en kostnadseffektiv produktutvecklingsprocess krävs att produktmodeller och ritningar kan återanvändas. Detta ställer krav på nya teknologier och sammankopplade teknikkoncept som stödjer modellering och återanvändning av tidigare erfarenheter, vilket affärsområdet kan leverera.

Affärsområdets framgångsfaktorer

- Lång erfarenhet av och god kunskap om kundernas branscher.
- Lyhörda och nytänkande medarbetare med stor kunskap kring processerna design, konstruktion och produktion.
- Bred och konkurrenskraftig produktportfölj.
- Stor kundbas med bra referensprojekt.
- Nordens och en av Europas största leverantörer av CAD-system.



Micasa Fastigheter äger och förvaltar Stockholms stads omsorgsfastigheter. Totalt är lokalarean cirka 1 000 000 kvadratmeter, fördelat på 130 fastigheter varav de flesta är specialbyggda. När Micasa Fastigheter bildades 1999 var fastigheterna utspridda på flera olika kommunala bolag. Det var svårt att skaffa sig en bra överblick av fastighetsbeståndet.

Micasa Fastigheter gav Cad-Q uppdraget att skapa en lösning där fastigheternas ritningar samlades. Cad-Q inledde arbetet med att samla in och bringa ordning i den stora mängden ritningar och andra relaterade dokument som fanns kring fastigheterna. Dokumentationen klassificerades och samlades i ett digitalt arkiv som gjordes enkelt tillgängligt via ett webbgränssnitt.

Bra grund för fortsatt utveckling

Ritningarna har samlats och standardiserats, vilket har skapat helt nya möjligheter till att aktivt arbeta med analys och utveckling av lokalerna. Genom att digitalisera eller "cadda" ritningarna har ritningsarkivet fått ett mycket brett användningsområde. Bland annat kan exakta beräkningar göras direkt på ritningarna. Det har i sin tur gett stora effektivitetsvinster.

– Nu kan vi snabbt få kunskap om våra lokaler. Bland annat kan vi bryta ut och jämföra olika typer av nyckeltal. Det är en hjälp i vårt arbete med att bygga upp en allt effektivare förvaltning av våra lokaler. Dessutom sparar vi pengar eftersom en större del av arbetet kan göras framför datorn, säger Stina Karlemyr, teknisk chef på Micasa Fastigheter.

Både intern och extern åtkomst

Genom ett webbgränssnitt går det att komma åt ritningsarkivet från vilken dator som helst. Det gör att all information om fastigheterna, till exempel

funktionsbeskrivningar för installationer och klassificering av olika typer av ytor i lokalerna, finns lätt åtkomliga för alla som är beroende av informationen, både inom Micasa Fastigheter och bland externa konsulter och entreprenörer.

– Tillgängligheten är ett plus, att de personer som har behov kan komma åt ritningsarkivet underlättar enormt. Allt finns överblickbart eftersom man ser det direkt på ritningarna.

Projektet har varit omfattande och förhållandevis komplext, samtidigt har kvalitetskraven varit höga.

– Visst har det funnits många utmaningar, inte minst på grund av den mycket stora informationsmängden. Men genom en välutvecklad dialog och engagemang från Cad-Q har vi kunnat nå den målbild vi hade med projektet.

Integration med Projektnavet

Förutom ritningsarkivet arbetar Micasa Fastigheter med Projektnavet, som är Cad-Q:s verktyg för hantering av byggprocessen och som genom en rad smarta lösningar har integrerats med det digitala ritningsarkivet. Detta arbete har präglats av en välutvecklad dialog som även inneburit att Micasa Fastigheter har påverkat Cad-Q:s utveckling av Projektnavet.

– Vi kände att vi hade mycket att bidra med i utvecklingen av Projektnavet, och Cad-Q har varit lyhörda för våra idéer, vilket vi naturligtvis ser som positivt, avslutar Stina Karlemyr.

Arean viktig för Micasa Fastigheter



Affärsområde Product Lifecycle Management



PLM

Plattformslösningar för skapandet och hanteringen av all produktinformation under en produkts hela livscykel.



Verksamhet och erbjudande

Verksamheten bedrivs under varumärket Technia med kontor i Sverige, Finland, Norge och USA. Technia är idag en av de ledande leverantörerna av Product Lifecycle Management (PLM) – lösningar och strategisk partner till flera världsledande företag. Erbjudandet innefattar hela processen kring realisering av en PLM-strategi – från genomgång av affärsprocesser, problemanalys och förberedelse/utbildning av organisationen till systemimplementation, driftsättning och underhåll.

Lösningarna baseras till största delen på Dassault Systemes programvaruplattform och egenutvecklade tilläggskomponenter.

PLM – en strategi för framgång

En väl förankrad och implementerad PLM-strategi möjliggör återanvändning, samverkan och spårbarhet. Basen är en PLM-lösning där information om en produkt och/eller anläggning samlas på en enda plats för att informationen sedan ska kunna användas i hela organisationen, från utveckling till produktion, försäljning, leverans, eftermark-

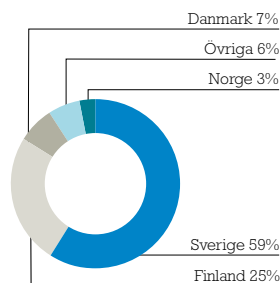
nad och i förekommande fall avveckling. Effekten blir kortade ledtider för produkt lanseringar, beslutsunderlag för effektiva inköp och i slutändan bättre lönsamhet. Beroende på användarens behov presenteras relevant produktrelaterad information via olika gränssnitt:

- Produktutvecklare och designers kan till exempel via ett CAD-gränssnitt visualisera och ändra produktens design och konstruktion.
- Projektledare kan lägga upp projektplaner och följa projektets utveckling i form av till exempel olika milestones, resursbehov

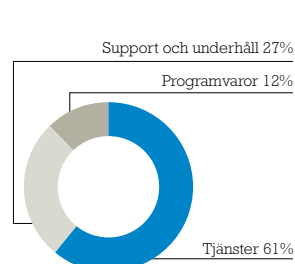
och identifierade risker.

- Inköpare får tillgång till information som stödjer en effektiv inköpsprocess.
- Sälj- och marknadsförare kan hämta uppdaterade specifikationer och bilder på produkten, vilka kan användas vid framtagande av marknadsmaterial.
- Externa partner och leverantörer ges tillgång till PLM-systemet, vilket är viktigt då en stor del av produktionskunskapen ofta inte finns i det egna företaget.

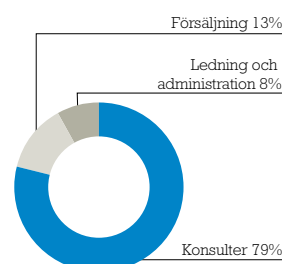
Nettoomsättning per marknad 2009



Nettoomsättning per intäktslag 2009



Medarbetare per funktion 2009



Nyckeltal

Belopp i Mkr	2009	2008	2007
Nettoomsättning	278,7	299,7	206,8
EBITA	14,8	39,2	31,0
EBITA-marginal, %	5,3	13,1	15,0
Rörelseresultat	10,5	35,7	29,0
Rörelsemarginal, %	3,8	11,9	14,0
Medelantal anställda	167	163	116



” För att möta globaliseringens utmaningar behövs en strukturerad utvecklingsprocess och möjlighet att samarbeta och utbyta produktdata.

Marknad och kunder

Affärsområdets kunder är främst nordiska företag med global verksamhet som vi levererar hela PLM-lösningar till, samt en växande skara företag baserade i Europa och USA som vi främst levererar våra Technia Value Components (TVC) till. Vi levererar PLM-lösningar inom branscher som telekom, tillverkande industri, automotive, life science, konsumentprodukter, detaljhandel, byggnadsindustri och kraftproducenter. Under verksamhetsåret 2009 bedrevs projekt i ett trettiotal länder. Kundbasen består av cirka 200 aktiva kunder och omfattar bland annat Akva Group, Ericsson, ESAB, GAP, GE Healthcare, Haglöfs, Kalmar Industries, Metso Mineral, Metso Paper, Mölnlycke Health Care, Nokia Siemens Networks, OKG, Oticon, Quicksilver, Sectra

Mamea, Skanska, Sony Ericsson, SSAB, Vattenfall och VTI.

Nya spelregler ställer nya krav

Globalisering och nya konkurrensförhållanden ger nya spelregler. Möjligheten att kommunicera och samverka globalt har blivit ett strategiskt krav. Oavsett om det handlar om att ta en ny produkt till marknaden eller underhålla en anläggning krävs rätt systemstöd – ett missat marknadsfönster kan innebära att mycket stora delar av vinsten går förlorad, felaktigt produktionsunderlag för en komponent kan leda till kostsamma återkallanden, en t-shirt som visar sig innehålla förbjudna miljögifter kan ge långvarig skada på varumärket. Listan kan göras lång. PLM är en av nyckelkomponenterna i ett framgångsrikt företags strategi. Det är där Technia kommer in i bilden.

Affärsområdets framgångsfaktorer

- Kompetens kring kundernas verksamheter och processer.
- Ett stort antal levererade system och referenskunder.
- Bred och konkurrenskraftig tjänste- och produktportfölj.
- Fokus på att skapa värden genom ökad kvalitet, kortade ledtider och kostnadsbesparingar.
- Modern projektmetodik och paketerade lösningar för snabba och kostnadseffektiva projekt.



Elekta är ett av världens ledande företag inom bildstyrd strålterapi och stereotaktisk strålkirurgi. Som ett globalt medicinteknikföretag måste Elekta förhålla sig till ett antal föreskrifter och hårda krav på rapportering. Det innebär ett stort behov av att kunna hantera informationsmängder och snabbt få fram rätt fakta om sina produkter. Sedan 2006 är Technia officiell PLM-partner till Elekta. Technia har ett uppdrag att förbättra processen kring Elektas hantering av produktionsunderlag och produktmanualer.

Elektas teknik används bland annat för att med hög precision behandla tumörer utan att skada närliggande frisk vävnad. Tekniken används på fler än 5 000 sjukhus världen över och varje dag kommer drygt 100 000 patienter i kontakt med Elektas teknologi.

Robust PLM-lösning ett måste

I samarbete med Technia har PLM-systemet ENOVIA installerats. Det ger Elekta en flexibel och bred lösning som omfattar alla delar i produktutveckling, inklusive administration, säkerhet, arbetsflöde och integration. Framför allt möjliggör ENOVIA att all teknisk data och processer konsolideras över produktlivscykeln.

–Vi behöver ENOVIA och expanderar användandet inom koncernen, säger Bo Nilsson, systemägare på Elekta. Ett effektivt företag kräver ett robust PLM-system.

Proaktivt partnerskap

Technia har varit Elektas officiella partner för PLM sedan 2006. Det innebär att Technia hjälper till med allt från strategi och rådgivning till installation och underhåll. Syftet är att förenkla

och säkra hanteringen av produktunderlag.

– Technia är en proaktiv och värdefull partner som ger support och service på bästa möjliga sätt och utmanar vårt förhållningssätt till PLM, säger Bo Nilsson.

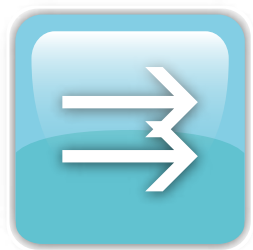
PLM tar Elekta vidare in i framtiden

Nu har processen dragit igång för uppgraderingen till ENOVIA V6. Den nya versionen gör att systemet kan expandera, få in fler användare, snabbas upp och anslutas till fler servrar. Technia tar hand om uppgraderingen och kommer att vara en viktig strategisk resurs för Elekta för en lång tid framöver.

– Genom ENOVIA har vi sparat mycket tid. Det är nu betydligt enklare att hitta ett visst dokument eller en plan än det var innan. Vi ser fram emot nästa version som kommer att innebära ytterligare effektivitetsvinster i form av ett snabbare system, större kapacitet, bättre underhåll och en lösning som är anpassad till våra behov, avslutar Bo Nilsson.

Snabbare från tanke till handling





Proce

Verksamhetskritiska ärendehanteringssystem och säkerhetslösningar för offentlig sektor.



Verksamhet och erbjudande

Verksamheten bedrivs under varumärket Ida Infront med kontor i Sverige och Norge. Erbjudandet omfattar utveckling av processer och arbetsmetodik samt implementering och support av ärendehanteringssystem, säkerhetslösningar och e-arkiv. Levererade lösningar baseras till stor del på produktfamiljen iipax™, en egenutvecklad produktfamilj med avancerade funktioner för elektroniska långtidsarkiv, dokument- och ärendehantering, kvalificerade e-tjänster och säker informationsöverföring.

Ärendehantering

Inom affärsområdet finns stor erfarenhet av att bygga effektiva ärendehanteringssystem som är

processororienterade och regelstyrda. Lösningarna hanterar verksamhetskritisk information med en hög grad av automatisering. Till största delen är lösningarna baserade på en egenutvecklad produktfamilj, men beroende på kundernas önskemål och situation byggs även lösningar baserade på standardiserade teknologier.

Säker informationsöverföring

En viktig del i erbjudandet är att ge myndigheter, företag och organisationer möjlighet att riskfritt skicka och hämta information via internet. Lösningarna säkerställer att information kommer till rätt mottagare och att mottagaren kan vara säker på att avsändaren är den han/hon utger sig för att

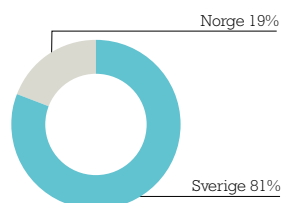
vara. Sändare och mottagare utbyter certifikat så att endast avtalad information utväxlas. Lösningarna och produkterna stödjer flera branschspecifika överföringssätt, till exempel försäkringsbranschen (SSEK), myndighetskommunikation (SHS) och patientinformation (RIV).

e-arkiv

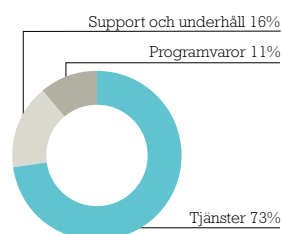
Allt större mängder elektronisk information genereras, vilket ökar vikten av att kunna arkivera det elektroniska materialet.

De arkivlösningar som affärsområdet erbjuder är konstruerade för stora, väl strukturerade och återsökbara arkiv. Ett exempel är Stadsbyggnadskontoret i Stockholms stad, med en lösning som rymmer över fem miljoner arki-

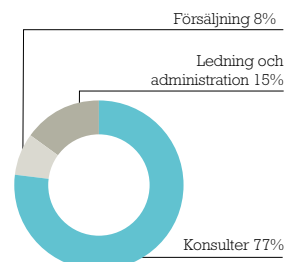
Nettoomsättning per marknad 2009



Nettoomsättning per intäktslag 2009



Medarbetare per funktion 2009



Nyckeltal

Belopp i Mkr	2009	2008	2007
Nettoomsättning	115,2	117,3	102,0
EBITA	27,7	29,0	19,2
EBITA-marginal, %	24,0	24,7	18,8
Rörelseresultat	22,8	24,0	14,3
Rörelsemarginal, %	19,8	20,5	14,0
Medelantal anställda	74	73	65



” Det finns en strävan från både privat och offentlig sektor att med begränsade resurser öka servicen till kunder och medborgare.

verade dokument, ritningar och kartor. Utöver handläggarna på Stadsbyggnadskontoret har allmänheten tillgång till det digitala arkivet, som ett led i Stockholms stads satsning på e-tjänster.

Marknad och kunder

Affärsområdet har en stark position inom offentlig sektor i Sverige och har även levererat ett flertal lösningar till bank- och försäkringsbranschen. Verksamhet har etablerats i Norge där ytterligare satsningar kommer att ske. Sammantaget hanterar de lösningar som affärsområdet byggt flera hundratals miljoner ärenden hos myndigheter som Skatteverket, Rikspolisstyrelsen, Riksantikvarieämbetet, Försäkringskassan, Högskoleverket, Försvarsmakten och Nutek. Exempel på kunder inom offentlig sektor som valt att installera våra lösningar för säker informationsöverföring är Skatteverket, Åklagarmyndigheten, Domstolsverket och Försäkringskassan. Exempel på kunder

utanför den offentliga sektorn är Alecta, AMF Pension, Collectum, Danica och Nordea.

Demografin och teknikutvecklingen stödjer tillväxten

Det finns en strävan från både privat och offentlig sektor att med begränsade resurser öka servicen till kunder och medborgare, vilket kräver en automatisering av manuella rutinärenden för att kunna frigöra resurser. Utgifterna inom offentlig sektor förväntas stiga i takt med de ökade kraven på service och omsorg. För att kunna möta detta kommer fortsatta investeringar i IT-stöd att ske. Utvecklingen av den digitala förvaltningen och framväxten av webblösningar medför en betydande utmaning för stat och kommuner att kombinera offentlighetsprincipen med informationssäkerhet. Därför prioriteras insatser som kan bidra till bättre generella förutsättningar för informationssäkerhet.

Affärsområdets framgångsfaktorer

- Kunskap och förståelse för de lagar och regler som styr verksamheten inom offentlig sektor.
- Erfarenhet av att hantera, strukturera och strömlinjeforma mycket stora dataflöden.
- Vi kan ärendehantering och säker kommunikation.
- Produktfamiljen iipax möjliggör en kunskapsuppbyggnad som kan återanvändas i nya projekt och lösningar.



Naturvårdsverkets informationsflöde är stort och ökar i stadig takt. I syfte att förbättra effektiviteten och höja kvaliteten bestämde man sig för att modernisera sitt ärendehanteringssystem. Upphandlingen vanns av Ida Infront som nu arbetar i nära dialog med Naturvårdsverket för att kunna leverera bästa möjliga produkt. Systemet kommer att införas etappvis under 2010 och leder till att Naturvårdsverket uppfyller regeringens krav på en modern e-förvaltning.

Naturvårdsverkets uppdrag är att se till att de miljöpolitiska besluten genomförs. Kraven på verksamheten är höga samtidigt som det handlar om komplexa frågor med stor betydelse. Det ställer krav på en effektiv och modern förvaltning.

Digitalt behov

Naturvårdsverkets ärendehantering har historiskt inte varit digitaliserad. Det fungerade när informationsmängden var hanterlig, men under årens lopp har systemets brister blivit uppenbara. När beslutet att upphandla ett nytt ärendehanteringssystem fattades föll valet på Ida Infront.

– Ida Infront var den leverantör som bäst svarade mot vårt behov av helhetsåtagande vad gäller produkter, funktioner och tjänster. Det var också viktigt att de har gjort det här förut och då levererat på ett bra sätt, säger Martin Eriksson, Naturvårdsverkets styrgruppsordförande för projektet.

Övergripande system och pilotprocesser

Det nya systemet innefattar olika delar. Dels kommer såväl ärende- och dokumenthantering som e-arkiv för en ökad digital informationshantering att installeras och användas av hela myndigheten. Dels har olika pilotprocesser påbörjats inom områden

där behovet är extra stort. Ett sådant område är gränsöverskridande transport av avfall. Varje transport ska anmälas till Naturvårdsverket, och år efter år skickas tusentals anmälningar in. Administrationen blir omfattande. Pilotprocessen syftar till att förenkla behandlingen genom att anmälningarna förs in och lagras digitalt. Därigenom ökar effektiviteten och det blir enklare att anmäla. En annan pilotprocess gäller upphandlingar. Många olika blanketter och komplicerade handböcker används i dag. Genom att införa ett digitalt system, som framför allt underlättar jämförelsen med tidigare upphandlingar, blir processen enklare och resultatet av högre kvalitet.

Bra dialog avgörande

Samtliga projekt har växt fram i nära samarbete med Ida Infront. I en sådan process är dialogen mellan de två parterna viktig. Det är också den aspekten som Naturvårdsverkets Martin Eriksson lyfter fram när han beskriver samarbetet:

– Det har fungerat väldigt bra. Framför allt har det varit en mycket bra dialog. I ett sådant här projekt är det alltid olika saker som måste lösas. Justeringar behövs hela tiden. Då är det extra viktigt med en bra dialog.

Med stormsteg mot en modern e-förvaltning





Conte

Branschoberoende lösningar på nätet för
ökad försäljning, bättre kundservice och ökad
inre effektivitet.



nt

Verksamhet och erbjudande

Verksamheten bedrivs under varumärkena Mogul och Cartesia med flera kontor i Sverige och en produktionsenhet i Serbien. Erbjudandet omfattar utveckling av kundspecifika IT-lösningar och tjänster. Kunduppdragen omfattar helhetsåtaganden med koncept och design, systemutveckling och integration med bakomliggande system samt drift och förvaltning.

Enterprise Content Management

Leveransen till kund utgörs vanligtvis av publika webbplatser, intranätlösningar, extranät samt system för e-handel och baseras på marknadsledande plattformar från till exempel EPiServer,

Escenic, Polopoly, Microsoft och IBM. Förutom de plattformar som våra partner erbjuder så utvecklar vi även lösningar baserade på utvalda open source-ramverk. I en allt större andel av uppdragen tar vi ett förvaltningsansvar för till kund levererad lösning.

Applikationsutveckling och systemintegration

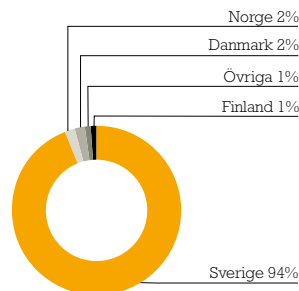
Erbjudandet sträcker sig över analys- och arkitekturfasen till själva implementationen och sedermera förvaltning och support av de färdiga IT-lösningarna. Kombinationen av nya teknologier, beprövade plattformar och best practices ger en effektiv utvecklingsprocess. Lång erfarenhet av systemintegration har

lagt grunden till en bred kompetens med många spjutspetsar. Inom affärsområdet finns djup kompetens inom Java, .Net, web-services, sökteknologier och SOA (tjänsteorienterade arkitekturer). Det finns en mycket gedigen erfarenhet av att arbeta med open source plattformar och produkter som Apache, Redhat och Sun (Oracle).

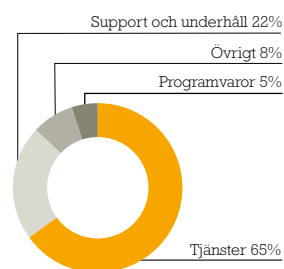
Geografisk informations- och positioneringsteknologi (GIS)

Vi erbjuder IT-lösningar och tjänster baserade på geografisk informations- och positioneringsteknologi. Vårt erbjudande omfattar bland annat avancerad kommunikations-, GPS-, GIS- och databasteknik samt trådlös

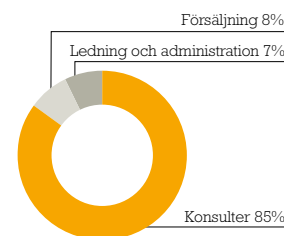
Nettoomsättning per marknad 2009



Nettoomsättning per intäktslag 2009



Medarbetare per funktion 2009



Nyckeltal

Belopp i Mkr	2009	2008	2007
Nettoomsättning	269,3	253,4	191,9
EBITA	10,1	31,5	29,1
EBITA-marginal, %	3,8	12,4	15,2
Rörelseresultat	3,3	25,8	23,3
Rörelsemarginal, %	1,2	10,2	12,1
Medelantal anställda	264	195	164



” Efterfrågan drivs främst av våra kunders vilja att öka försäljningen och ge bättre service.

distribution av dynamiska kartor till handhållna datorer. Lösningar och produkter inom GIS-området baseras på programvaror från marknadsledande aktörer som MapInfo och ESRI såväl som open source-baserade lösningar. Flera av våra kunder använder GIS-lösningar som applikationer i befintliga system för att resursoptimera och åskådliggöra information som har ett geografiskt läge.

Marknad och kunder

Affärsområdet är en av Sveriges ledande leverantörer av webb-baserade lösningar för informationshantering. Kunderna återfinns inom branscher som media, telekom, bank/finans, offentlig sektor, skogsindustri, tillverkande industri, logistik samt kreditinformationsföretag. Exempel på kunder är Bisnode Informatics, DinDel, Eniro, Familjebostäder, Nordnet,

Rörviks Timber, SCA, Skandia-banken, SKF, Stena, Stora Enso, SvD, Svensk Byggtjänst, SVT, TV4, Tele2, Viking Line och Vägverket.

Teknologiutvecklingen stödjer tillväxten

Efterfrågan drivs främst av kundernas vilja att öka tillgängligheten externt och internt till varor, tjänster och information med hjälp av moderna webbapplikationer. Idag är webben och internet inte enbart en informationskanal, utan utgör även en viktig del i företagets affärsprocesser. Webben blir en allt mer prioriterad säljkanal och ett verktyg för att mäta och följa upp hur verksamheten utvecklas. Inom affärsområdet finns djup kunskap om hur man tillvaratar webbtكنولوجins fulla potential, vad gäller både att realisera affärs- och verksamhetsprocesser och att stärka varumärken på webben.

Affärsområdets framgångsfaktorer

- Kunskap om kundernas verksamhet och processer.
- Djup kunskap om hur man tillvaratar webbtكنولوجins fulla potential, vad gäller både att realisera affärs- och verksamhetsprocesser och att stärka varumärken på webben.
- Kunskap om och erfarenhet av användargränssnitt som fångar och engagerar användaren.
- Leveranser som genomsyras av hög kvalitet och realisering av kundens affärskrav.



Genom ett enkelt och raffinerat sätt att leda användaren till rätt innehåll är e-tjänsten Fornsök ett stort steg i Riksantikvarieämbetets vision om att göra det lättare att ta del av den samlade kunskapen kring fornlämningar i Sverige. Fornsök är utvecklad av Mogul i ett nära samarbete med Riksantikvarieämbetet. 2009 tilldelades Fornsök utmärkelsen Guldlänken.

Riksantikvarieämbetets e-tjänst Fornsök har på kort tid blivit ett begrepp för både professionella arkeologer och kulturarvstintresserad allmänhet. I Fornsök kan användaren hitta information om alla kända fornminnen i Sverige både på land och i vatten, totalt över 1,7 miljoner lämningar i form av bland annat runstenar, hållristningar, gravsättningar och skeppsvrak över ett mycket stort åldersspann.

Två målgrupper

– samma grundinformation

Fornsök finns i två versioner med ett gränssnitt mot allmänheten och ett för professionella användare, men grunddatan är densamma.

– Fornsök innebär att vi tillgängliggör grunddatan – det vill säga vårt kulturarv – på ett helt nytt sätt, och för en mycket större grupp människor. Det gör Fornsök till en viktig milstolpe i vår långsiktiga IT-strategi, säger Rolf Källman, informationschef på Riksantikvarieämbetet.

Delad vision

Projektet har bedrivits i tät symbios mellan Riksantikvarieämbetet och Mogul. Att det har fungerat så bra beror enligt Rolf Källman på en tydlig rollfördelning, tätt samarbete mellan verksamhetsutvecklare men inte minst

genom en delad vision kring utvecklingen av Fornsök.

– En framgångsfaktor har naturligtvis varit ett gott samarbete mellan oss och Mogul. Vi har lång erfarenhet tillsammans, vilket bland annat har gjort att vi har kunnat ta snabba beslut och skapat ett effektivt sätt att jobba i projektet. Men framför allt tror jag att mycket av framgången ligger i att vi haft en gemensam vision om vad Fornsök skulle bli.

Utmärkelsen ett kvitto på framgång

2009 tilldelades Fornsök utmärkelsen Guldlänken med motiveringen "För ett kreativt och innovativt arbete i en aktiv samverkan mellan flera aktörer som förnyat ett i högsta grad traditionellt område på ett spännande, öppet, lönsamt och väl genomfört sätt".

– Utmärkelsen är ett kvitto på att vi har lyckats med Fornsök. Något som också bekräftas av den ständigt ökande trafiken till webbplatsen. Vi hade högt ställda mål med Fornsök. Därför känns det fantastiskt att kunna konstatera att intresset för Fornsök visat sig vara större än vi från början trodde, avslutar Rolf Källman.

Läs mer och testa själv på webben: www.fmis.raa.se

Proffs och allmänhet möts på prisbelönt sajt





Addnode har en
tydlig färdplan för
koncernens styrning
och utveckling.
Vi är **djupsinta**
men inte tungsinta.

Addnode tillämpar svensk aktiebolagslag samt de regler och rekommendationer som följer av bolagets notering på Stockholmsbörsen, inklusive god sed på aktiemarknaden. Sedan den 1 juli 2008 gäller att samtliga bolag noterade på Nasdaq OMX Nordic Stockholm, oavsett marknadsvärde, ska tillämpa svensk kod för bolagsstyrning. Addnode tillämpar koden, men avviker i ett fall från koden, då styrelsen inte funnit det nödvändigt att inrätta en särskild enhet för internrevision. Bolagsstyrningsrapporten för 2009 har inte granskats av revisorerna.

Bolagsstyrning 2009

BOLAGSORDNING

Enligt Addnodes bolagsordning är bolagets firma Addnode AB (publ). Bolagets styrelse skall ha sitt säte i Stockholms kommun, Sverige. Bolagets aktiekapital skall utgöra lägst 254 735 808 kronor och högst 1 018 943 232 kronor. Aktier skall kunna utges i två slag, A-aktier som medger 1 röst. Antalet aktier skall vara lägst 21 227 984 och högst 84 911 936 st. Räkenskapsår skall vara kalenderår.

Föremålet för bolagets verksamhet är att direkt eller indirekt genom dotterbolag tillhandahålla tjänster inom informationsteknologisk utveckling; Internet; integrerad kommunikation; drift och rådgivning samt affärs- och verksamhetsstöd till organisationer och företag, att äga och förvalta aktier, andelar och andra värdepapper, att bedriva leasing och annan kundfinansiering inom IT-branschen samt idka därmed förenlig verksamhet, att ombesörja gemensamma koncernfunktioner såsom centralkontosystem, bokföring, affärsutveckling, budget och företagsanalyser.

Addnodes styrelse skall bestå av tre till åtta ledamöter med högst två suppleanter. Antalet revisorer skall vara en eller två revisor/er med eller utan suppleanter eller auktoriserat revisionsbolag.

Bolagsordningen innehåller utöver detta också bestämmelser om rutiner för årsstämmor samt villkor i samband med emission av

aktier och andra värdepapper.

Bolagsordningen finns i sin helhet på Addnodes webbplats, www.addnode.com. Addnodes nu gällande bolagsordning antogs vid årsstämman den 28 april 2009.

AKTIEÄGARE

Aktieägares rätt att besluta i Addnodes angelägenheter utövas vid årsstämma eller i förekommande fall extra bolagsstämma, som är Addnodes högsta beslutande organ. Årsstämman äger vanligen rum i april månad. Stämman beslutar om bolagsordningen, utser styrelsens ledamöter och styrelsens ordförande, väljer revisor, beslutar om fastställande av resultaträkning och balansräkning, beslutar om disposition beträffande bolagets resultat och ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelsens ledamöter och den verkställande direktören, fattar beslut om valberedningens tillsättande och arbete samt riktlinjer för ersättnings- och anställningsvillkor för VD och andra personer i koncernledningen.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman 2009 ägde rum den 28 april 2009. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Per Hallerby på förslag från valberedningen.

Beslut

Protokollet från årsstämman återfinns på Addnodes webbplats. Några av de beslut som stämman fattade var följande:

- Att i enlighet med styrelsens förslag dela ut 1,50 kronor per aktie för 2008.
- Omval av styrelseledamöterna Per Hallerby, Jonas Fredriksson, Lars Save och Thord Wilkne.
- Nyval av styrelseledamöterna Gunnar Hesse, Sigrun Hjelmquist och Christina Lindstedt.
- Omval av styrelsens ordförande Per Hallerby.
- Att årsarvode till styrelsen exklusive reseersättningar skall utgå med 800 000 SEK, att fördelas med 200 000 SEK till ordföranden och med 100 000 SEK vardera till styrelseledamöter som inte är anställda i koncernen samt att arvode skall utgå till revisorerna med skäligt belopp enligt räkning.
- Riktlinjer för ersättnings- och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare.
- Rutiner för valberedningens tillsättande och arbete.
- Att ändra bolagets firma till Addnode Aktiebolag (publ) (istället för tidigare AddNode Aktiebolag (publ)).
- Att godkänna styrelsens förslag om ändring av bolagsordningen avseende kallelsesätt respektive tid för kallelse. Ändringen är villkorad av att ändringar i aktiebolagslagens bestämmelser om tid och sätt för kallelse till bolagsstämma träder i kraft.

VALBEREDNING

Årsstämman 2009 beslutade att uppdraga åt styrelsens ordförande att

Valberedningen inför årsstämman 2010

Namn	Representerande	Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Beroende i förhållande till bolagets största aktieägare	Andel av röster 2009-12-31
Jonas Gejer	Aretro Capital AB*	Ja	Ja	22,7%
Dick Hasselström	DecernoGruppen AB	Nej	Ja	14,9%
Marianne Nilsson	Swedbank Robur Fonder	Nej	Nej	4,4%
Per Granath	Mindre aktieägare	Nej	Nej	1,0%
Per Hallerby	Styrelsens ordförande	Nej	Nej	0,0%
Totalt				43,0%

*Aretro Capital AB ägs gemensamt av Jonas Gejer och Staffan Hanstorp.

ta kontakt med de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i Euroclear Swedens utskrift av aktieboken per den 31 augusti 2009, vilka vardera skall utse en representant som inte är ledamot i bolagets styrelse, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning inför årsstämman 2010. Dessutom uppdrogs åt styrelsens ordförande att utse en representant i valberedningen för de mindre aktieägarna. Valberedningens ordförande skall vara representanten för den röstmässigt största ägaren. Valberedningens uppgift skall vara att inför bolagsstämma framlägga förslag avseende antal styrelseledamöter som skall väljas av stämman, styrelsearvode, revisorsarvode, eventuell ersättning för utskottsarbete, styrelsens sammansättning, styrelseordförande, valberedning, ordförande på bolagsstämma samt, i förekommande fall, val av revisorer.

Valberedningens sammansättning meddelades på Addnodes webbplats och genom delårsrapporten för tredje kvartalet som publicerades den 23 oktober 2009. De regler som gäller för oberoende styrelseledamöter enligt svensk kod för bolagsstyrning iakttagas. Valberedningen har inför årsstämman 2010 sammanträtt vid nio tillfällen. Valberedningen har bestått av Jonas Gejer (valberedningens ordförande), representerande Aretro Capital AB, samt ledamöterna Per Hallerby, styrelsens ordförande, Dick Hasselström, representerande DecernoGruppen AB, Marianne Nilsson, represente-

rande Swedbank Robur Fonder, och Per Granath, som representant för de mindre aktieägarna.

Valberedningen representerade cirka 43 procent av aktieägarnas röster.

Som underlag för valberedningens arbete har VD föredragit information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning. Härutöver har styrelsens ordförande redogjort för den årliga utvärderingen av styrelseledamöternas insatser. Styrelsens ordförande gav också information om styrelsens arbete under året.

STYRELSE

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning inklusive ordförandens roll, beslutsordningen inom styrelsen, kallelse till styrelsemöten, dagordning och protokoll samt styrelsens arbete med redovisnings- och revisionsfrågor och den finansiella rapporteringen. Beslut om ändring i instruktionen kan fattas vid styrelsemöten under löpande år om styrelsen så anser vara erforderligt.

Styrelsens sammansättning

Addnode AB:s styrelse skall enligt bolagsordningen bestå av tre till åtta ledamöter valda av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Bolagsordningen tillåter val av suppleanter men för närvarande finns inga suppleanter valda av stämman.

Årsstämman 2009 valde 7 personer. Till styrelsen omvaldes Per Hallerby, Jonas Fredriksson, Lars Save och Thord Wilkne. Nyval skedde av styrelseledamöterna Gunnar Hesse, Sigrun Hjelmquist och Christina Lindstedt. Styrelsen presenteras på sidan 48. VD och koncernchef Staffan Hanstorp deltar vid styrelsemöten som föredragande. Lena Ottesen, VD-assistent, är styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor.

Ordförandens ansvar

Ordföranden leder styrelsens arbete så att detta utövas enligt den svenska aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive svensk kod för bolagsstyrning, bolagsordningen och styrelsens och dess utskotts interna styrinstrument. Ordföranden följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får den information och dokumentation som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut. Ordföranden ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete och att valberedningen får del av bedömningarna. Ordföranden är även delaktig i utvärdering och utvecklingsfrågor avseende koncernens ledande befattningshavare.

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsens ansvar omfattar att övervaka verkställande direktörens arbete ge-

nom löpande uppföljning av verksamheten under året, att organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenliga och att det finns en tillfredsställande intern kontroll. Styrelsens ansvar omfattar vidare att fastställa strategier och mål, att fastställa interna styrinstrument, att besluta om större förvärv och avyttringar av verksamheter, att besluta om andra större investeringar, att besluta om placeringar och lån i enlighet med finanspolicyn, att avge finansiella rapporter samt att utvärdera den operativa ledningen och tillse efterträdarplanering. Styrelsen sammanträder enligt arbetsordningen vid minst fem tillfällen per år och därutöver när så erfordras.

Styrelsemöten 2009

Styrelsen har haft tio möten 2009. Huvudfrågor har varit:

- Nr 1/09: Per capsulam. Beslut om nyemittering av aktier efter förlängd acceptfrist i samband med förvärvet av Strand Interconnect AB.
- Nr 2/09: Bokslutskommunikén och utdelningsförslag fastställs. Revisorer närvarande.
- Nr 3/09: Per capsulam. Årsredovisning för 2008 godkänns samt kallelse till årsstämma.
- Nr 4/09: Delårsrapport Q1 fastställs.
- Nr 5/09: Konstituerande möte, fastställande av styrelsens arbetsordning och firmateckning.
- Nr 6/09: Styrelsens årliga strategimöte.

Styrelsens sammansättning och närvaro 2009

Namn	Funktion	Beroende i förhållande till bolaget eller större ägare	Aktieinnehav antal B-aktier 2009-12-31	Invald i styrelsen	Närvaro vid styrelsemöten
Per Hallerby	Ordförande	Nej	15 000	2003	10/10
Jonas Fredriksson	Ledamot	Nej	620 000 ¹	2008	10/10
Gunnar Hesse	Ledamot	Nej	2 000	2009	6/6
Sigrun Hjelmquist	Ledamot	Nej	–	2009	4/6
Christina Lindstedt	Ledamot	Nej	1 000	2009	5/6
Lars Save	Ledamot	Nej	230 000	2003	10/10
Thord Wilkne	Ledamot	Nej	325 000	2008	10/10
Totalt			1 193 000		

¹ Aktieinnehavet motsvarar Öhman IT-fonds innehav som förvaltas av Jonas Fredriksson.

- Nr 7/09: Delårsrapport Q2 fastställs.
- Nr 8/09: Styrelsen behandlade koncernens strategi och prioriterade förvävsområden. Beslut om att inrätta revisionsutskott.
- Nr 9/09: Delårsrapport Q3 fastställs. Styrelsen fattade beslut om förvärv av Evitbe.
- Nr 10/09: Styrelsen beslutade om budget för verksamhetsåret 2010.

Utvärdering av styrelsens arbete

Ordföranden ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete och att valberedningen får del av bedömningarna.

Styrelsens oberoende

Styrelsens bedömning, som delas av valberedningen, rörande ledamöternas beroendeställning i förhållande till bolaget och aktieägarna framgår av tabellen ”Styrelsens sammansättning och närvaro 2009” på sidan 43. Som framgår av tabellen uppfyller Addnode noteringsavtalets och svensk kod för bolagsstyrnings krav på att majoriteten av de stämvalda ledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Revisionsutskott

Styrelsen inrättade under verksamhetsåret 2009 ett revisionsutskott bestående av styrelseledamöterna Jonas Fredriksson (ordförande) och Christina Lindstedt. Revisionsutskottet har haft ett sammanträde under 2009, där samtliga ledamöter närva-

rande, och har dessutom haft löpande kontakter med VD och andra ledande befattningshavare samt bolagets externa revisorer.

Revisionsutskottet har till uppgift att bereda styrelsens arbete med kontrollen av bolagets finansiella rapportering, men har inte någon egen beslutanderätt. Styrelsen som helhet har det fulla ansvaret för bland annat bolagets organisation och förvaltning.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet har som huvudsaklig uppgift att företräda styrelsen i frågor avseende ersättnings- och anställningsvillkor för VD samt andra personer i koncernledningen baserat på de riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman. Utskottet rapporterar fortlöpande sitt arbete till styrelsen. Ersättningsutskottet består av styrelsens ordförande Per Hallerby och styrelseledamoten Thord Wilkne. Ersättningsutskottet har haft två protokollförda sammanträden, där samtliga ledamöter närvarat, och har dessutom haft löpande kontakter med VD i samband med anställningar och andra ersättningsfrågor.

VD, KONCERNLEDNING OCH OPERATIV STRUKTUR

Verkställande direktören leder verksamheten enligt den svenska aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktie- marknadsbolag inklusive svensk kod

för bolagsstyrning, bolagsordningen samt inom de ramar styrelsen lagt fast bland annat i instruktion för verkställande direktören. VD tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändig information och dokumentation som underlag för styrelsens arbete och för att styrelsen skall kunna fatta väl underbyggda beslut, föredrar ärenden vid styrelsemöten och motiverar förslag till beslut samt rapporterar till styrelsen om bolagets utveckling.

Verkställande direktören är ansvarig för den löpande förvaltningen, leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i koncernledningen. Verkställande direktören och övrig koncernledning presenteras på sidan 49.

Koncernledningen sammanträder månadsvis och avhandlar då koncernens finansiella utveckling, koncerngemensamma utvecklingsprojekt, förvärvskandidater, ledarskaps- och kompetensförsörjning samt andra strategiska frågor. I moderbolaget finns koncernfunktioner med ansvar för koncernövergripande frågor som finansmarknadskommunikation, kompetensutveckling och rekrytering, ekonomisk rapportering och kontroll, skatter, finansiering, företagsförvärv och avyttringar.

De fyra affärsområdena Design Management, Product Lifecycle Management, Process Management och Content Management utgör Addnodes operativa struktur. Affärsområdescheferna ansvarar för verksamheten inom respektive affärsområde och

rapporterar till Addnodes VD och koncernchef. Affärsområdena har interna styrelser som utses av moderbolagets styrelse. I affärsområdesstyrelserna ingår koncernchef (ordförande), minst ytterligare en representant från moderbolaget samt affärsområdeschefen. Affärsområdets controller är ständigt adjungerad till affärsområdets styrelse. Affärsområdena är organiserade i olika bolag, produktområden eller kundsegment.

STYRNING OCH KONTROLL

Intern kontroll

Styrelsen ansvarar för bolagets interna kontroll, vars övergripande syfte är att skydda ägarnas investering och bolagets tillgångar. Som en del i styrelsens ansvar ingår att utvärdera verksamhetens prestationer och resultat genom ett rapportpaket innehållande utfall, prognoser och analys av viktiga nyckelfaktorer.

Styrelsen i sin helhet har vid två styrelsemöten under 2009 fått rapportering från bolagets externa revisorer, dels i samband med bokslutskommunikén för 2008, dels i samband med granskningen av delårsrapporten för tredje kvartalet 2009. Styrelsen har vid ett tillfälle fått rapport från bolagets externa revisor utan att verkställande direktören eller någon annan person från den verkställande ledningen varit närvarande.

Externa styrinstrument

Till de externa styrinstrument som utgör ramar för bolagsstyrning inom

Addnode hör den svenska aktiebodelagslagen, årsredovisningslagen samt andra relevanta lagar, noteringsavtalet med Stockholmsbörsen och svensk kod för bolagsstyrning.

Interna styrinstrument

Till de interna bindande styrinstrumenten hör den av stämman fastställda bolagsordningen och den av styrelsen fastställda arbetsordningen för styrelsens arbete, instruktion för arbetsfördelning mellan VD och styrelse, instruktion för ekonomisk rapportering, informationspolicy och finanspolicy. Utöver dessa styrinstrument finns ett antal policies och manualer som innehåller bindande regler samt rekommendationer som anger riktlinjer och handledning för koncernens verksamhet och medarbetare. Styrelsen prövar löpande dessa instruktioners relevans och aktualitet.

FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom instruktion för arbetsfördelning mellan VD och styrelse, instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen och genom informationspolicy. Revisionsutskottet har till uppgift att bereda styrelsens arbete med kontrollen av bolagets finansiella rapportering. Styrelsen säkerställer vidare kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning på styrelsemöten. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter. Styrelsen har delegerat till bolagsledningen att säkerställa kvaliteten i pressmeddelanden med finansiellt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Instruktion för verkställande direktören

Styrelsen har fastställt en skriftlig instruktion för arbetsfördelningen mellan VD och styrelse som klargör VD:s ansvar för den löpande förvaltningen, former för rapportering till styrelsen och innehåll i denna, krav på interna styrinstrument samt frågor som alltid kräver styrelsens beslut eller anmälan till styrelsen, till exempel fastställelse

av delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning, beslut om större förvärv och avyttringar av verksamheter, beslut om andra större investeringar, beslut om placeringar och lån i enlighet med finanspolicy och information om garantier över viss nivå. Vid behov uppdateras instruktionen för verkställande direktören.

Revisor

Addnodes bolagsstämmovalda revisor granskar bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn arbetar utifrån en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till styrelsen dels i samband med att niomånadersrapporten granskas under hösten, dels i samband med att bokslutskommunikén fastställs av styrelsen.

Revisorn deltar också vid årsstämman för att föredra revisionsberättelsen som beskriver granskningsarbetet och sammanfattande slutsatser.

I valberedningens uppgift ingår att föreslå revisor som väljs på årsstämman 2007 omvaldes registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisorn Hans Jönsson som huvudansvarig revisor. Utöver Addnode har Hans Jönsson revisorsuppdrag i bland annat Aerocrine AB, inkClub, LBI International AB, Tagmaster och Telecity AB. Hans Jönsson har varit auktoriserad revisor sedan 1985.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

RIKTLINJER

Nedanstående riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i Addnodekoncernen fastställdes vid årsstämman i april 2009.

Fast lön skall vara konkurrenskraftig och säkerställa att Addnode kan rekrytera kompetenta chefer. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och skall beakta individens

kvalitativa prestation. Utöver fast lön kan rörlig lön utgå. Rörlig lön skall utgå som kontant vederlag och skall baseras på uppnådda resultat och/eller individuella fastställda och specifika mål. För koncernchefen skall den rörliga lönen baseras på koncernens uppnådda resultat. Den rörliga ersättningen maximeras till 12 månadslöner. För övriga befattningshavare i koncernledningen skall den rörliga ersättningen maximeras till 6 månadslöner och till största delen baseras på den del av verksamheten som befattningshavaren har ansvar för.

Pensioner skall alltid vara premiebaserade för att skapa förutsägbarhet vad gäller företaget framtida åtaganden. Pensionspremien skall erläggas enligt ITP-plan alternativt motsvarande ITP-plan med premie på upp till maximalt 30 procent av aktuell fast årslön.

Övriga ersättningar och förmåner skall vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Övriga förmåner avser främst bilförmån.

Koncernledningens anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Policyen är att anställningen kan upphöra på den ena partens begäran med en uppsägningstid på 6 månader. Under uppsägningstiden skall oförändrad lön, ersättning och förmåner utgå. För två ledande befattningshavare finns sedan tidigare villkor om uppsägningstid och ersättning om 12 månader.

Riktlinjerna skall gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämman samt för eventuella ändringar i existerande villkor. Styrelsen får frångå dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor inför årsstämman 2010 presenteras i förvaltningsberättelsen på sidan 55 och på Addnodes webbplats www.addnode.com

ERSÄTTNINGAR 2009

Verkställande direktör

Under 2009 har verkställande direktören, Staffan Hanstorp, tillika koncernchef, erhållit grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för pensionsförsäkring i enlighet med tabellen ”Ersättningar och övriga

förmåner 2009” på sidan 45.

Enligt anställningsavtalet utgår ersättning i form av grundlön med 130 TSEK per månad, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2009 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2010. Den rörliga ersättningen baseras på koncernens resultat före avskrivningar av immateriella tillgångar. Den rörliga ersättningen är maximerad till 12 fasta månadslöner. Övriga förmåner avser i huvudsak bilersättning.

Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar 30 procent av den fasta lönen. Anställningsavtalet gäller med en ömsesidig uppsägningstid på sex månader med arbetsplikt. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag motsvarande sex fasta månadslöner samt övriga förmåner under motsvarande tid.

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget behandlas och fastställs av styrelsens ersättningsutskott.

Andra ledande befattningshavare

Gruppen andra ledande befattningshavare i tabellen ”Ersättningar och övriga förmåner 2009” på sidan 45 avser den koncernledning som presenteras på sidan 49.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2009 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2010. Den rörliga ersättningen baseras till största delen på årets rörelseresultat för det egna ansvarsområdet före, eller för vissa befattningshavare efter, avskrivningar av immateriella tillgångar. Den rörliga ersättningen är maximerad till ett belopp som normalt motsvarar sex fasta månadslöner. Beloppet för övriga förmåner i tabellen ”Ersättningar och övriga förmåner 2009” på sidan 45 avser i huvudsak bilförmån. Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar högst cirka

Ersättning till revisorer

	2009	2008
Revisionsuppdrag		
PricewaterhouseCoopers	1 842	2 135
Övriga	879	648
Andra uppdrag		
PricewaterhouseCoopers	225	438
Övriga	74	129
Summa	3 020	3 350

25 procent av den fasta lönen. Anställningsavtalen gäller med en ömsesidig uppsägningstid på tre–tolv månader med arbetsplikt. Avgångsvederlag motsvarande upp till sex fasta månadslöner kan i vissa fall utgå vid uppsägning från bolagets sida. Bolagets totala kostnad för avgångsvederlag och lön under uppsägningstid är dock alltid begränsad till ett belopp motsvarande lön och övriga förmåner under tolv månader.

Ersättningar till andra ledande be-

fattningshavare i koncernen behandlas och fastställs av moderbolagets verkställande direktör efter samråd med styrelsens ersättningsutskott.

Incitamentsprogram

För närvarande har koncernen inga pågående konvertibel- eller optionsprogram.

Ersättning till styrelsen

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman på förslag av valberedningen. För tiden mellan årsstämman 2009 och 2010 utgår ersättning med ett fast belopp på 200 TSEK till styrelsens ordförande och 100 TSEK till var och en av de övriga ledamöterna. För 2009 har ersättningar utgått enligt tabellen "Ersättningar och övriga förmåner 2009" på sidan 45. I enlighet med årsstämmans

beslut har ingen ersättning för utskottsverksamhet utgått. Några ersättningar för arbete utöver styrelseuppdraget har inte utgått 2009. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej.

Ersättning till revisorer

Arvodet för revisionsuppdrag inkluderar översiktlig granskning av delårsrapport både för 2009 och 2008. Arvodet för revisionsuppdrag 2008 inkluderar även prospektgranskning.

Ersättningar och övriga förmåner 2009

Funktion/namn	Grundlön/arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa 2009
Styrelsens ordförande Per Hallerby	200				200
Styrelseledamoten Jonas Fredriksson	100				100
Styrelseledamoten Gunnar Hesse	67				67
Styrelseledamoten Sigrun Hjelmquist	67				67
Styrelseledamoten Christina Lindstedt	67				67
Styrelseledamoten Lars Save	100				100
Styrelseledamoten Thord Wilkne	100				100
Tidigare styrelseledamoten Ylva Berg	33				33
Tidigare styrelseledamoten Christer Härkönen	33				33
Tidigare styrelseledamoten Mats Olin	33				33
Verkställande direktören Staffan Hanstorp	1 614	649	186	475	2 924
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	6 157	1 075	354	1 091	8 677
Summa	8 571	1 724	540	1 566	12 401

Ersättning för tjänster utöver revision avser för 2009 främst redovisnings- och skattekonsultationer.

Internkontroll och riskhantering

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för intern kontroll och riskhantering regleras i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens ansvar regleras även i svensk kod för bolagsstyrning, vilken innehåller krav på årlig extern informationsgivning om hur den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

Den följande beskrivningen har upprättats i enlighet med svensk kod för bolagsstyrning och utgör styrelsens beskrivning av bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

Internkontroll och kontrollmiljö

Kontrollmiljön innefattar de värderingar och den etik som styrelsen, VD och koncernledningen kommunicerar och verkar utifrån samt koncernens organisationsstruktur, ledarskap, beslutsvägar, befogenheter, ansvar samt den kompetens som medarbetarna besitter. En översikt av koncernens organisation och styrning, inklusive externa och interna styrinstrument som är viktiga inslag i Addnodes kontrollmiljö, beskrivs översiktligt på sidorna 41–44 och 47.

Internkontroll avseende den finansiella rapporteringen

Internkontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av delårsrapporter, bokslutskommunikéer, årsredovisningar och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.

Styrelsen har det övergripande

ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning. Enligt styrelsens arbetsordning har revisionsutskottet till uppgift att bereda styrelsens arbete med kontrollen av bolagets finansiella rapportering. Se sidan 43 för beskrivning av revisionsutskottet.

Addnodes styrelse har valt att inte inrätta en särskild granskningsfunktion för den interna kontrollen. Styrelsen bedömer att den existerande organisationen och befintliga kontrollstrukturer inom Addnode möjliggör en effektiv verksamhet, identifierar risker i den finansiella rapporteringen och säkerställer efterlevnaden av tillämpliga lagar och regler.

Styrelsen har upprättat en instruktion för arbetsfördelning mellan VD och styrelse samt instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen i Addnode. Ansvaret för att kontinuerligt upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD.

Interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen utgörs framförallt av koncernens finanspolicy, informationspolicy och ekonomihandbok som definierar redovisnings- och rapporteringsregler avseende den finansiella rapporteringen.

Riskbedömning

Addnodes riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen, det vill säga identifiering och utvärdering av de väsentligaste riskerna i koncernens bolag, affärsområden och processer avseende den finansiella rapporteringen, utgör underlag för hur dessa ska hanteras. Hanteringen av risker kan ske genom att riskerna accepteras eller reduceras alternativt elimineras.

Löpande riskbedömningar görs i samband med strategisk planering, budgetarbete, prognoser, kundprojekt och förvärsaktiviteter. Syftet är att identifiera händelser på marknaden eller i verksamheten som kan föranleda

förändrade värderingar av tillgångar och skulder samt resultatpåverkan på grund av till exempel valutakursfluktuationer. En annan viktig del i riskbedömningen är att fånga upp förändringar i redovisningsregler och säkerställa att dessa förändringar återspeglas i den finansiella rapporteringen på ett korrekt sätt.

Riskbedömningen avseende den finansiella rapporteringen uppdateras löpande under ledning av koncernstab ekonomi.

Kontrollstrukturer

Kontrollstrukturerna har utformats för att hantera de risker som styrelse och ledning bedömer vara väsentliga för verksamheten och den finansiella rapporteringen. Kontrollstrukturerna består dels av en organisation med tydliga roller som möjliggör en effektiv och lämplig arbets- och ansvarsfördelning, dels av instruktioner och specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risken för fel i rapporteringen. Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat tydliga beslutsprocesser och attestordning för väsentliga beslut (till exempel investeringar, avtal, förvärv och avyttringar), resultatanalyser och andra analytiska uppföljningar, avstämningar, inventeringar och automatiska kontroller i de för den finansiella rapporteringen väsentliga IT-systemen.

Information och kommunikation

Bolagets väsentliga styrande dokumentation i termer av regler, riktlinjer och manualer, till den del de avser den finansiella rapporteringen, hålls löpande uppdaterade och kommuniceras via till exempel intranät, meddelanden och interna möten. Koncernstab ekonomi har löpande informations- och utbildningsaktiviteter med ansvariga för ekonomi och administration inom de olika affärsområdena.

Effektiviteten i denna kommunikation följs upp löpande för att säkerställa mottagande av informationen. Vidare finns formella och informella kanaler för medarbetare att kommu-

nicera betydelsefull information till relevanta mottagare, ytterst styrelsen vid behov.

För kommunikationen med externa parter finns en informationspolicy som anger riktlinjer för hur denna kommunikation får ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informations-skyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Uppföljning

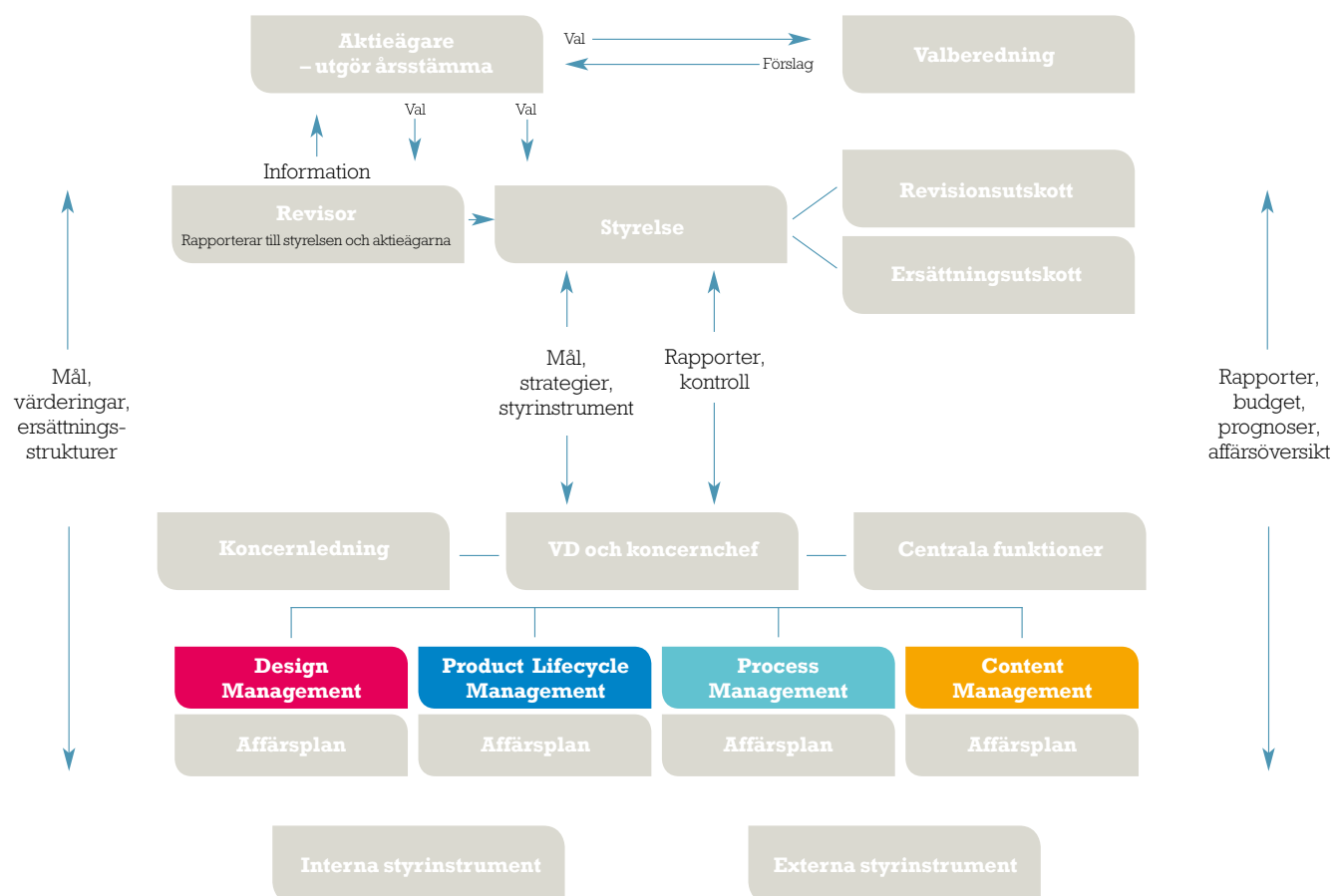
Uppföljning för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, VD, koncernledningen, koncernstab ekonomi samt av verksamhetsansvariga personer hos koncernens affärsområden och bolag. Uppföljningen sker både informellt och formellt och inbegriper uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot budget och andra uppställda mål.

Denna rapport omfattar endast en beskrivning av hur den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad utan att avge något uttalande om hur väl den fungerar.

Stockholm den 26 mars 2010

Styrelsen

Bolagsstyrning i Addnode



Styrelsen

Per Hallerby

Stockholm, född 1946. Styrelseledamot och styrelsens ordförande sedan 2003. Civilekonom. Har arbetat med strategi och tillväxtfrågor med såväl mindre företag som koncerner, genomgående med managementansvar. Per Hallerby har idag följande uppdrag: Styrelseordförande i Addnode AB, XtraCom Consulting AB och Augusta AB. Ledamot i Middagsfrid AB, Holländska Ostar AB, Nordreklam AB, Membit AB, ComAround AB, Xtranet AB och Micasa Fastigheter AB. Därutöver är Per Hallerby vice ordförande i styrelsen för Högskolan på Gotland samt ledamot av Polisenämnden i Stockholm.

Innehav: 15 000 B-aktier.

Lars Save

Stockholm, född 1954. Styrelseledamot sedan 2005. Grundade Addnode och var dess VD och koncernchef 2003–2005. Civilingenjör med över 25 års praktisk erfarenhet av IT, databaser och digital affärsinformation. Är grundare av och var VD och koncernchef för Bisnode AB under åren 1991–2007. Nu fristående investerare, rådgivare inom IT och digitala media. Delägare och styrelseledamot för ett antal bolag inom denna och andra sektorer, däribland Samnode AB, Alfanode AB, King in West AB, Stacke Metall AB, Empir AB, Technode AB, Altitude Ventures AB och Membit AB med flera mindre rörelser.

Innehav: 230 000 B-aktier via bolag.

Jonas Fredriksson

Stockholm, född 1965. Styrelseledamot sedan 2008. Systemvetare. Fondförvaltare på Öhman Fonder AB med ansvar för Öhmans IT-fond (som äger 620 000 B-aktier i Addnode). Jonas Fredriksson har tidigare erfarenhet av styrelseuppdrag i snabbväxande IT-företag som WM-data och Protect Data. Nuvarande styrelseuppdrag omfattar bland annat Cybernetics AB, System Verification AB, Carmenta AB, XLENT AB, Neqst Partner AB samt Neqst 1 AB.

Innehav: 0.

Thord Wilkne

Stockholm, född 1943. Styrelseledamot sedan 2008. Gymnasieekonom. En av WM-datas grundare. Thord Wilkne är styrelseledamot i bland annat NeoNet AB, Intellecta AB, Rejlerkoncernen AB, Grant Thornton Sweden AB och Temagruppen Sverige AB.

Innehav: 325 000 B-aktier. Måka äger 25 000 B-aktier.

Gunnar Hesse

Täby, född 1946. Styrelseledamot sedan 2009. Civilingenjör från Kungliga Tekniska högskolan i Stockholm. Arbetar i dag med konsultverksamhet i egen firma och har lång erfarenhet av IT-branschen internationellt och i Sverige. VD för Unisys Sverige 1996–2007 och VD för Unisys Norden 2001–2007. Styrelseledamot i The American Chamber of Commerce in Sweden, Institutet för informationsteknologi AB och Steam Consulting AB.

Innehav: 2 000 B-aktier.

Sigrun Hjelmquist

Djursholm, född 1956. Styrelseledamot sedan 2009. Civilingenjör och teknologie licentiat i teknisk fysik från KTH. Verksam inom Ericssonkoncernen 1979–2000, senast som VD för Ericsson Components AB. Investment manager på BrainHeart Capital 2000–2005. Sigrun är idag ordförande för fonderna Almi Invest östra Mellansverige och Stockholm. Styrelseledamot i Silex AB, RAE Systems Inc, Bluetest AB och Atea ASA.

Innehav: 0.

Christina Lindstedt

Stockholm, född 1968. Styrelseledamot sedan 2009. Utbildad internationell civilekonom vid Handelshögskolan i Göteborg, 1994. Arbetar idag som General Manager för New Business Areas på AB Electrolux och har haft olika chefsbefattningar i internationella verksamheter inom Electroluxkoncernen de senaste tolv åren med fokus på affärsutveckling, innovation och varumärkesbyggande.

Innehav: 1 000 B-aktier.

Från vänster:
Sigrun Hjelmquist
Thord Wilkne
Christina Lindstedt
Per Hallerby
Jonas Fredriksson
Gunnar Hesse
Lars Save



Koncernledning

Urban Näsman

Född 1959. Affärsområdeschef Content Management.

Utbildning och erfarenhet: Marknads-ekonom RMI Bergs (Berghs School of Communication). Advanced Management Program, Handelshögskolan i Stockholm. Verksam i koncernen sedan 2003 och har 20 års erfarenhet av IT-branschen. Har varit anställd i Mogul-koncernen sedan 1999 och är idag VD för Mogul AB.

Pågående uppdrag utanför koncernen: Inga

Innehav: 13 000 B-aktier.

Rolf Kjaernsli

Född 1958. Affärsområdeschef Design Management.

Utbildning och erfarenhet: MSC, Civilingenjör Norska Tekniska Högskolan. Verksam i koncernen sedan 2005 och har över 15 års erfarenhet av IT-branschen. Har varit anställd i CAD-Q sedan 2000 och är idag VD i Cad-Q-bolagen i Sverige och Norge.

Pågående uppdrag utanför koncernen: Styrelseordförande i Wegger & Kvalsvik AS.

Innehav: 17 000 B-aktier via bolag och 22 498 B-aktier privat.

Staffan Hanstorp

Född 1957. VD och koncernchef Addnode.

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjör Kungliga Tekniska högskolan. Verksam i koncernen sedan 2004 och har över 25 års erfarenhet som sälj-, marknadschef och VD inom IT-sektorn. Grundade Technia 1994, som Addnode förvärvade 2004, och var dess VD till och med 2007.

Pågående uppdrag utanför koncernen: Styrelseordförande i Byggnadsfirman Viktor Hansson AB, styrelseledamot i Svenskt Näringsliv och i IT & Telekom-företagen inom Almega.

Innehav: Staffan Hanstorp äger 50 procent av bolaget Areto Capital AB som innehar 425 332 A-aktier och 3 289 624 B-aktier.

Johan Andersson

Född 1974. Chef för affärsutveckling och information.

Utbildning och erfarenhet: Ekonomie magister examen, Uppsala universitet. Executive Management Program, IFL/Handelshögskolan.

Verksam i koncernen sedan 2006 och har tio års erfarenhet av företagstransak-

tioner, strategiutveckling, kapitalmarknadsfrågor och kommunikation.

Pågående uppdrag utanför koncernen: Styrelseordförande i Teknik i Media Datacenter Stockholm AB.

Innehav: 2 000 B-aktier.

Ylva Berg

Född 1965. Affärsområdeschef Product Lifecycle Management.

Utbildning och erfarenhet: Civilekonom, MBA från Handelshögskolan i Stockholm. Ylva Berg har mer än 15 års erfarenhet av försäljning och marknadsföring från bland annat USA och Norden. Styrelseledamot i Addnode AB mellan åren 2006 och 2009 och är idag VD för Technia AB.

Pågående uppdrag utanför koncernen: Inga.

Innehav: 0.

Bengt Sandlund

Född 1951. Affärsområdeschef Process Management.

Utbildning och erfarenhet: Tekn. lic. Verksam i koncernen sedan 2006 och har över 25 års branscherfarenhet. Grundade 1984 Ida Infront AB som Addnode förvärvade 2006.

Pågående uppdrag utanför kon-

cernen: Styrelseledamot i S:t Anna IT Research Institute AB, Fodina Language Technology AB och M&B Sandlund AB.

Innehav: 352 649 B-aktier.

Ronny Gustavsson

Född 1960. Koncerncontroller.

Utbildning och erfarenhet: Studier i ekonomi vid Umeå universitet.

Verksam i koncernen sedan 2003 och har 20 års erfarenhet av ekonomistyrning och företagsledning.

Pågående uppdrag utanför koncernen: Inga.

Innehav: 2 000 B-aktier.

Bo Löwstedt

Född 1958. Chef för HR & Organisation.

Utbildning och erfarenhet: Gymnasieingenjör och kompletterande utbildningar inom HR.

Verksam i koncernen sedan 2004 och har 30 års erfarenhet av IT-branschen, varav 20 år i ledande befattningar. Har under tiden 1996–2009 varit anställd på Technia som Director Employee Success.

Pågående uppdrag utanför koncernen: Inga.

Innehav: 70 244 B-aktier.

Från vänster:
Urban Näsman
Bengt Sandlund
Bo Löwstedt
Staffan Hanstorp
Ylva Berg
Johan Andersson
Rolf Kjaernsli
Ronny Gustavsson



Årsredovisning 2009

Förvaltningsberättelse	51
Resultaträkningar för koncernen	56
Rapport över totalresultat för koncernen	56
Balansräkningar för koncernen	57
Kassaflödesanalyser för koncernen	58
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Resultaträkningar för moderbolaget	60
Balansräkningar för moderbolaget	61
Kassaflödesanalyser för moderbolaget	62
Förändringar i moderbolagets eget kapital	63
Tilläggsupplysningar och noter	64
Revisionsberättelse	90

Årsredovisning 2009

Styrelsen och verkställande direktören för Addnode AB (publ), med säte i Stockholm och organisationsnummer 556291-3185, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2009 för moderbolaget och koncernen. Årsredovisningen inklusive revisionsberättelsen omfattar sidorna 51–90. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, specifikationer av förändringar av eget kapital jämte tilläggsupplysningar och noter, vilket utgör den sammanhållna årsredovisningen.

Förvaltningsberättelse

Verksamhetsinriktning

Addnodes affärsidé är att bygga en nordisk IT-koncern med ledande positioner i utvalda marknadssegment. Vi skapar mervärde för våra kunder genom att bygga och förvalta IT-lösningar som realiserar affärsmöjligheter och effektiviserar verksamheter.

Vi har en affärsmodell med tjänster i form av projekt, med en stor andel licensintäkter, samt repetitiva intäkter i form av support- och underhållsavtal. Våra lösningar baseras på egenutvecklade plattformar samt på programvaror från andra välkända och marknadsledande aktörer.

Nettoomsättning och resultat

Under 2009 uppgick koncernens nettoomsättning till 989,4 (1 025,1) MSEK, en minskning med 3 procent. Jämfört med föregående år var licens- och konsultintäkterna lägre under 2009, medan support- och underhållsintäkterna var högre.

EBITA uppgick till 65,7 (113,4) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 6,6 (11,1) procent. Avskrivningar enligt plan på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 17,0 (15,2) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 48,7 (98,2) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 4,9 (9,6) procent. Det lägre resultatet jämfört med föregående år beror främst på konjunkturutvecklingen. Personal- och kostnadsreduceringar har genomförts för att anpassa organisationen till rådande efterfrågan. Under andra och tredje kvartalen 2009 var resultatet betydligt lägre jämfört med 2008. För fjärde kvartalet 2009 uppnåddes årets bästa kvartalsresultat.

Finansnettot uppgick till -3,9 (5,8) MSEK. Årets negativa finansnetto beror främst på valutakursdifferenser vid omräkning av likvida medel i utländsk valuta. Föregående års positiva finansnetto var främst relaterat till avkastningen på likvida medel och reversslån som återbetalades till Addnode under 2008.

Addnode har en låg skattbelastning beroende på att vinster i rörelsen kan kvittas mot underskottsavdrag. Resultatet efter skatt uppgick till 42,8 (92,0) MSEK.

Affärsområdenas utveckling

Addnodes verksamhet är organiserad i fyra affärsområden; Design Management, Product Lifecycle Management, Process Management och Content Management.

AFFÄRSOMRÅDE DESIGN MANAGEMENT

Addnode är Nordens ledande leverantör av IT-lösningar för skapandet och hanteringen av digitala modeller och ritningar. Lösningarna bygger på produkter från världsledande Autodesk i kombination med egenutvecklade produkter och system. Verksamheten inom affärsområdet bedrivs under varumärket Cad-Q.

Nettoomsättningen inom Design Management uppgick till 335,2 (358,6) MSEK. EBITA uppgick till 28,1 (31,3) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 8,4 (8,7) procent. Efterfrågan på tjänster och lösningar har varit stabil medan kunderna avvaktat med mjukvaruinvesteringar. En större andel intäkter från egenutvecklade applikationer och konsulttjänster har motverkat en nedgång i nyförsäljningen av tredjepartslicenser. Försäljningen till den norska marknaden samt till den projekterande delen av bygg- och fastighetssektorn i Sverige har varit god under 2009.

AFFÄRSOMRÅDE PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

Addnode är Nordens och en av Europas ledande leverantörer av plattformslösningar för skapandet och hanteringen av all produktinformation under en produkts hela livscykel. Lösningarna bygger på programvaror från Dassault Systemes och på egenutvecklade komponenter. Verksamheten inom affärsområdet bedrivs under varumärket Technia.

Nettoomsättningen inom Product Lifecycle Management uppgick till 278,7 (299,7) MSEK. EBITA uppgick till 14,8 (39,2) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 5,3 (13,1) procent. Under 2009 har affärsområdet påverkats av den kraftiga inbromsningen för den nordiska tillverkningsindustrin. Kunderna är aktiva men större projekt där kunderna väljer att införa PLM-system har inte startats i samma utsträckning som föregående år. Detta har inneburit stabila tjänste- samt support- och underhållsintäkter, medan licensintäkterna har varit lägre jämfört med 2008.

Nyckeltal per affärsområde

(MSEK)	Nettoomsättning		EBITA		Rörelseresultat		Medelantal anställda	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Design Management	335,2	358,6	28,1	31,3	27,1	30,3	133	129
Product Lifecycle Mgt	278,7	299,7	14,8	39,2	10,5	35,7	167	163
Process Management	115,2	117,3	27,7	29,0	22,8	24,0	74	73
Content Management	269,3	253,4	10,1	31,5	3,3	25,8	264	195
Centrala funktioner	10,9	10,9	-15,0	-17,6	-15,0	-17,6	5	5
Eliminering	-19,9	-14,8						
Addnode	989,4	1 025,1	65,7	113,4	48,7	98,2	643	565

AFFÄRSOMRÅDE PROCESS MANAGEMENT

Addnode har en stark position inom den offentliga sektorn som leverantör av verksamhetskritiska ärendehanteringssystem och säkerhetslösningar. Lösningarna baseras till stor del på iipax™, en produktfamilj med avancerade funktioner för elektroniska långtidsarkiv, dokument- och ärendehantering, kvalificerade e-tjänster och säker informationsöverföring. Verksamheten inom affärsområdet bedrivs under varumärket Ida infront.

Nettoomsättningen inom Process Management uppgick till 115,2 (117,3) MSEK. EBITA uppgick till 27,7 (29,0) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 24,0 (24,7) procent. Affärsområdet har under 2009 haft ett bra år med en stark nyförsäljning. Detta har inneburit en god licensförsäljning och en hög beläggningsgrad för konsulterna. Satsningen på den norska marknaden utvecklas positivt och en lokal organisation har etablerats i Norge.

AFFÄRSOMRÅDE CONTENT MANAGEMENT

Addnode är en av Sveriges ledande leverantörer av branschberoende lösningar på nätet för ökad försäljning, bättre kundservice och ökad inre effektivitet. Leveransen till kund utgörs vanligtvis av lösningar i form av publika webbplatser, intranät-lösningar, extranät samt e-handel och verksamhetsstöd. Verksamheten inom affärsområdet bedrivs under varumärkena Mogul och Cartesia.

Nettoomsättningen inom Content Management uppgick till 269,3 (253,4) MSEK. EBITA uppgick till 10,1 (31,5) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal på 3,8 (12,4) procent. Konsultrörelsen i affärsområdet har i en svagare marknad jämfört med föregående år inte uppnått önskad lönsamhet, medan applikationsförvaltningen och GIS-erbjudandet har haft en god lönsamhet. Personalneddragningar har genomförts i konsultrörelsen i samband med integration av förvärvade dotterbolag och anpassning av organisationen till rådande efterfrågan. Ökningen av nettoomsättningen jämfört med 2008 beror på förvärvet av Mogul Strand (tidigare Strand Interconnect) i december 2009.

Förvärv under 2009

Den 1 november 2009 förvärvades verksamheten i Evitbe genom ett så kallat inkråmsförvärv. Den övertagna verksamheten har en årlig nettoomsättning på cirka 7 MSEK, sex anställda och baseras på Evitbe Interago®, ett IT-system för marknadskommunikation. Genom förvärvet kompletteras Addnodes erbjudande inom applikationsförvaltning i affärsområde Content Management. Förvärvet har inte haft någon väsentlig påverkan på Addnodekoncernens nettoomsättning och resultat under 2009.

Avslutad tvångsinlösen

I september 2009 avkunnades slutlig skiljedom i tvångsinlösenförfarandet avseende utestående aktier i Mogul Strand AB (tidigare Strand Interconnect AB). Skiljedomen vann laga kraft i november 2009, varefter utbetalning av lösenbelopp och ränta, totalt 1,2 MSEK, genomfördes. Tvångsinlösenförfarandet har därmed avslutats. Avsättning för beräknat lösenbelopp skedde i samband med förvärvet i december 2008. Addnode erhöll förhandstillträde till de utestående aktierna i juni 2009.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Några händelser av väsentlig betydelse har inte inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Likviditet, kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens likvida medel uppgick den 31 december 2009 till 103,8 (101,5) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under 2009 till 65,5 (115,9) MSEK. I kassaflödet från investeringsverksamheten 2009 ingår utbetalningar av tidigare skuldförda beräknade tilläggsköpeskillningar och förvärvskostnader för företagsförvärv genomförda under tidigare år med totalt 22,1 MSEK. Under andra kvartalet har aktieutdelning utbetalats med 35,5 MSEK.

Koncernens räntebärande skulder avser finansiella leasingavtal och uppgick den 31 december 2009 till 1,0 (3,2) MSEK. Koncernens netto av räntebärande tillgångar och skulder uppgick till 103,8 (101,1) MSEK. Soliditeten uppgick den 31 december 2009 till 66 (60) procent. Moderbolaget har sedan tidigare ett avtal om en kreditlimit på 100 MSEK.

Investeringar

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar har skett med 12,8 (26,4) MSEK, varav 5,8 (13,6) MSEK avser inventarier och 5,0 (10,8) MSEK avser inkråmsgoodwill.

Utveckling av programvaror

Under 2009 och 2008 har inga utgifter för utveckling av programvaror aktiverats. Utgifter för kundfinansierad utveckling samt en del mindre utvecklingsarbeten har kostnadsförts i resultaträkningen.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar

Koncernens redovisade värde på goodwill uppgick den 31 december 2009 till 409,6 (404,3) MSEK. Redovisat värde på varumärken med obestämbart nyttjandeperiod uppgick till 13,2 (12,6) MSEK. Övriga immateriella tillgångar uppgick till 29,3 (44,6) MSEK och avser huvudsakligen kundavtal samt programvaror.

Uppskjuten skattefordran

Totalt redovisad uppskjuten skattefordran uppgick den 31 december 2009 till 70,7 MSEK, varav 56,9 MSEK avser skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Den 31 december 2009 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 360 MSEK. I balansräkningen upptaget värde om 56,9 MSEK utgör således endast en del av det totala värdet av underskottsavdragen. Värdet i balansräkningen har fastställts med beaktande av hur mycket av underskottsavdragen som bedöms kunna utnyttjas under de närmaste åren.

Eget kapital

Eget kapital uppgick den 31 december 2009 till 600,6 (588,4) MSEK, vilket motsvarar 25,40 (24,98) SEK per utestående aktie. I januari 2009 genomfördes nyemission som delikvid för förvärvet av Mogul Strand AB (tidigare Strand Interconnect AB). Under andra kvartalet lämnades aktieutdelning med 35,5 MSEK. Förändring av koncernens eget kapital visas på sidan 59. Addnode har inte haft något innehav av egna aktier under 2009. Det finns inga utestående options- eller konvertibelprogram som medför utspädning.

Avsättningar

Avsättningarna, som i koncernbalansräkningen ingår i långfristiga respektive kortfristiga skulder, uppgick den 31 december 2009 till 7,9 MSEK, varav 3,5 MSEK avser beräknade tilläggsköpeskillingar för genomförda företags- och rörelseförvärv och 1,3 MSEK avser avsättningar för omstruktureringsåtgärder. Under 2009 har nya avsättningar för omstruktureringsåtgärder bokförts med 3,2 MSEK och 4,0 MSEK av tidigare gjorda avsättningar ianspråktagits för planerade och genomförda struktureringsåtgärder. Av de i årsbokslutet för 2008 redovisade avsättningarna för beräknade tilläggsköpeskillingar har 19,8 MSEK utbetalats under 2009.

Medarbetare

Medelantalet anställda i koncernen uppgick under 2009 till 643 (565). Vid årets utgång uppgick antalet anställda till 646 (733).

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funktioner för marknadskommunikation, ekonomisk rapportering och kontroll, finansiering, skattefrågor, personalfrågor, verksamhetsutveckling och företagsförvärv. Nettoomsättningen under 2009 uppgick till 3,7 (5,3) MSEK, vilket huvudsakligen avser fakturering till dotterbolag för utförda tjänster. Resultatet före skatt uppgick till 21,8 (8,5) MSEK inklusive utdelning från dotterbolag med 48,1 (27,3) MSEK.

Likvida medel uppgick den 31 december 2009 till 53,8 (55,4) MSEK. Investeringar avseende andelar i koncernföretag har uppgått till 18,8 MSEK. I januari 2009 genomfördes nyemission som delikvid för förvärvet av Mogul Strand AB (tidigare Strand Interconnect AB). Under andra kvartalet har aktieutdelning lämnats med 35,5 MSEK. Av de i årsbokslutet för 2008 redovisade avsättningarna för beräknade tilläggsköpeskillingar har 15,1 MSEK utbetalats under 2009. Moderbolaget har sedan tidigare ett avtal om en kreditlimit på 100 MSEK.

Miljöpåverkan

Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt gällande miljöbestämmelser.

Känslighetsanalys

Nedanstående tabell visar resultateffekten vid förändringar av olika påverkansfaktorer.

Påverkan	Förändring	Resultateffekt*
Nettoomsättning	+/- 1%	0,28 SEK
Bruttomarginal	+/- 1%	0,42 SEK
Lönekostnad	+/- 1%	0,19 SEK
Övriga rörelsekostnader	+/- 1%	0,07 SEK

* Allt annat lika, resultat före skatt per aktie för verksamhetsåret 2009.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Allmänt påverkas Addnodes intjäningsförmåga och finansiella ställning av kundernas efterfrågan, förmågan att behålla och rekrytera kompetenta medarbetare, integrationen av nya förvärv samt risker förknippade med enskilda kunder och aktuella uppdrag. Koncernens finansiella risker är främst relaterade till förändringar i kundernas betalningsförmåga, valutakurser och räntenivåer. Nedanstående redogörelse gör inte anspråk på att vara heltäckande. Inte heller är påverkansfaktorerna upptagna i rangordning.

INTJÄNINGSFÖRMÅGA

Medarbetare, personalkostnader och organisation

För att kunna fortsätta växa är Addnode beroende av att kunna attrahera, rekrytera och utveckla nya medarbetare samt behålla befintliga medarbetare och nyckelpersoner. Det är därför av stor vikt att medarbetarna trivs och utvecklas både yrkesmässigt och personligt inom koncernen. Att kontinuerligt utveckla kompetensen är en gemensam uppgift inom Addnode och sker genom personlig utbildning, men även genom olika nätverk för erfarenhetsutbyten mellan medarbetare med liknande befattningar och ansvar.

Kundernas efterfrågan

Kundernas efterfrågan är till stor del kopplad till kundernas framtidstro och investeringsvilja och kan därför förändras med kort varsel. Flera affärsområden med olika kundgrupper och teknologier skapar riskspridning och trygghet. Med fler affärsområden kan koncernens resurser styras till de verksamhetsområden och de marknadssegment där förutsättningarna för långsiktig tillväxt och lönsamhet är gynnsamma och där vi ser möjligheter att bygga och behålla ledande marknadspositioner.

Bred kundbas

Risken finns alltid att en stor kund till Addnode kan påverkas av marknadsutvecklingen och minska sina inköp, vilket på kort sikt kan innebära lägre intäkter. Inom en koncern som Addnode finns det möjlighet att ha en bra balans mellan kunder från olika branscher och geografiska områden. Som ett exempel återfinns Addnodes tjugo största kunder i Sverige, Finland, Norge och Danmark inom branscher som telekom, medicinsk teknik, offentlig sektor, bygg och fastighet, media, tekniska konsulter, konsumentprodukter och verkstadsindustri.

Ändrade kundkrav

För att kunna möta ändrade kundkrav över tiden är strategiska samarbeten med utvecklare av IT-plattformar och programvaror en väsentlig del i Addnodes tillväxtstrategi. Flera av de programleverantörer vi samarbetar med, till exempel Dassault Systèmes och Autodesk, är marknadsledande, globala företag inom respektive nisch och inget tyder på att de inte skulle vara konkurrenskraftiga leverantörer även fortsättningsvis. Inom Addnode finns även gedigen erfarenhet av open source produkter.

Integration av förvärv

Förvärv är en naturlig del i Addnodes verksamhet och bidrar till koncernens utveckling och tillväxt. För att öka tillväxten samt rekrytera duktiga medarbetare och ledare gör vi löpande förvärv av nya verksamheter. Ett flertal företagsförvärv har genomförts under senare år och fler kommer att genomföras framgent. Företagsförvärv är alltid förenade med risker. Felbedömningar av synergier och marknadspotential kan påverka resultatet såväl positivt som negativt.

FINANSIELLA RISKER

Koncernens exponering för olika finansiella risker, inkluderande effekter av förändrade priser på låne- och kapitalmarknaderna, valutakurser och räntesatser, bedöms som begränsad. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget. Det övergripande målet är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat och ställning på grund av marknadsfluktuationer. Se även not 37 på sidan 85 för beskrivning av de finansiella risker Addnode identifierat och hur dessa hanteras.

Förväntad framtida utveckling

Addnodes styrelse har inte förändrat synen på Addnodes framtida utveckling jämfört med vid publiceringen av bokslutskommunikén för 2009. Vid publiceringen av bokslutskommunikén lämnade styrelsen följande framtidsutsikt:

Långsiktigt är bedömningen att de områden där Addnode är verksam har en god underliggande potential.

Addnodes tillväxtstrategi är att växa organiskt och genom förvärv av nya verksamheter för att tillföra nya kompletterande erbjudanden och ytterligare kompetens.

Policyn att inte lämna någon prognos kvarstår.

Addnodeaktien och ägarförhållanden

Addnodes B-aktie är sedan 1999 noterad på NASDAQ OMX Nordic. A-aktierna har 10 röster och B-aktierna 1 röst, endast B-aktierna är marknadsnoterade. Antalet A-aktier är 1 053 247 och antalet B-aktier är 22 592 161 efter nyemissionen i januari 2009. Största aktieägare är Aretro Capital AB med 22,7 procent av rösterna och 15,7 procent av kapitalet. Aretro Capital ägs gemensamt av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer, vilka är två av grundarna till Technia, som Addnode förvärvade 2004. Staffan Hanstorp är VD och koncernchef för Addnode AB. Jonas Gejer är verksam som Vice President & Director sales på Technia. Decernogruppen äger 14,9 procent av rösterna och 12,1 procent av kapitalet. Såvitt styrelsen för Addnode AB känner till finns det inga avtal mellan större aktieägare som begränsar aktiernas överlåtelsebarhet. Det finns inte heller några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordning. Någon begränsning av hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma finns inte. Enligt bolagsordningen skall styrelsen bestå av tre till åtta ledamöter med högst två suppleanter. Val av styrelseledamöter och eventuella suppleanter skall ske på årsstämma. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar i bolagsordningen.

Optionsprogram

Det finns inga utfärdade optionsprogram i bolag ingående i koncernen, vilka ger teckningsrätt till aktier i Addnode AB eller annat koncernbolag.

I det under 2008 förvärvade Mogul Strand AB (tidigare Strand Interconnect AB) fanns ett aktiesparprogram för medarbetare i bolaget samt ett särskilt VD-program. För att kunna fullgöra sina åtaganden under aktiesparprogrammen hade Mogul Strand emitterat teckningsoptioner till ett helägt dotterbolag. Dessa teckningsoptioner har inte använts för att fullgöra tidigare gjorda

åtaganden, utan deltagarna i aktiesparprogrammen har under 2009 istället kompenseras med skäligen kontant ersättning, varefter teckningsoptionerna har makulerats.

Styrelsens arbete och valberedning

Beskrivning av styrelsens arbete och valberedning finns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 41–44.

Bemyndiganden

Årsstämman 2009 bemyndigade styrelsen att, under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Inga egna aktier har förvärvats med stöd av bemyndigandet. Årsstämman 2009 bemyndigade även styrelsen att under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att överlåta B-aktier i bolaget till tredje man. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antal egna aktier som bolaget vid var tid innehar. Inga egna aktier har överlåtit med stöd av bemyndigandet.

För att finansiera eventuella företagsförvärv med egna aktier fick styrelsen vid årsstämman i april 2009 ett bemyndigande att för tiden intill nästkommande årsstämma fatta beslut om nyemission av aktier. Genom beslut med stöd av bemyndigandet skall aktiekapitalet kunna ökas med sammanlagt högst 30 MSEK genom utgivande av sammanlagt högst 2 500 000 aktier vid full teckning, full konvertering, respektive fullt utövande av optionsrätter. Till och med avgivandet av denna årsredovisning har inga aktier utgivits med stöd av bemyndigandet.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen, vilka fastställdes av årsstämman 2009, finns beskrivna i not 5 på sidan 70.

Styrelsens förslag till riktlinjer inför årsstämman 2010 är enligt följande:

Fast lön skall vara konkurrenskraftig och säkerställa att Addnode kan rekrytera kompetenta chefer. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och skall beakta individens kvalitativa prestation. Utöver fast lön kan rörlig lön utgå. Rörlig lön skall utgå som kontant vederlag och skall baseras på uppnådda resultat och/eller individuella fastställda och specifika mål. För koncernchefen skall den rörliga lönen baseras på koncernens uppnådda resultat. Den rörliga ersättningen maximeras till 12 månadslöner. För övriga befattningshavare i koncernledningen skall den rörliga ersättningen maximeras till 6 månadslöner och till största delen baseras på den del av verksamheten som befattningshavaren har ansvar för.

Pensioner skall alltid vara premiebaserade för att skapa förutsägbarhet vad gäller företagets framtida åtaganden. Pensionspremien skall erläggas enligt ITP-plan alternativt motsvarande ITP-plan med premie på upp till maximalt 30 procent av aktuell fast årslön.

Övriga ersättningar och förmåner skall vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Övriga förmåner avser främst bilförmån.

Koncernledningens anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Policyn är att anställningen kan upphöra på den ena partens begäran med en uppsägningstid på 6 månader. Under uppsägningstiden skall oförändrad lön, ersättning och förmåner utgå. För två ledande befattningshavare finns sedan tidigare villkor om uppsägningstid och ersättning om 12 månader.

Riktlinjerna skall gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämman samt för eventuella ändringar i existerande villkor. Styrelsen får frånga dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står årets vinst, 35 280 994 SEK, och övrigt fritt eget kapital, 80 940 273 SEK, totalt 116 221 267 SEK. Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna 1,50 SEK per aktie	35 468 112
Balanseras i ny räkning	80 753 155
Summa	116 221 267

Styrelsens motiverade yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns på bolagets webbplats www.addnode.com. Det kan även erhållas från bolaget på begäran.

Övrigt

Inom Addnodekoncernen förekommer vissa avtal som innehåller bestämmelser om att avtalet kan komma att upphöra om kontrollen över Addnode förändras till följd av ett offentligt uppköpserbudande. Addnode har dock bedömt att dessa avtal inte är väsentliga för Addnodes verksamhet.

Resultaträkningar för koncernen

TSEK 1 januari – 31 december	Not	2009	2008
Nettoomsättning	2, 3, 39	989 409	1 025 137
RÖRELSENS KOSTNADER			
Inköp av varor och tjänster	39	-315 757	-350 525
Övriga externa kostnader	6, 9	-116 582	-119 859
Personalkostnader	4, 5	-478 324	-428 136
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	16, 17	-30 088	-28 440
Rörelseresultat		48 658	98 177
Finansiella intäkter	10	1 093	7 138
Finansiella kostnader	11	-4 997	-1 331
Resultat före skatt		44 754	103 984
Skatt	12, 13	-2 003	-11 944
Årets resultat		42 751	92 040
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		42 751	92 040
AKTIEINFORMATION			
Resultat per aktie, SEK	15	1,81	4,18
Eget kapital per aktie, SEK		25,40	24,98
Antal aktier vid periodens slut, tusental		23 645	23 551
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental		23 643	22 033

Det finns inga utestående options- eller konvertibelprogram som medför utspädning.

Rapport över totalresultat för koncernen

TSEK 1 januari – 31 december	Not	2009	2008
Årets resultat		42 751	92 040
Övrigt totalresultat:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		2 967	2 230
Finansiella tillgångar som kan säljas:			
Omvärdering av finansiella anläggningstillgångar till verkligt värde		-166	-4 903
Omvärdering redovisad i resultaträkningen vid försäljning av finansiella anläggningstillgångar		166	521
nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar			1 647
Summa årets övriga totalresultat netto efter skatt	12	2 967	-505
Årets totalresultat		45 718	91 535
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		45 718	91 535

Balansräkningar för koncernen

TSEK per 31 december	Not	2009	2008
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	16	452 078	461 497
Materiella anläggningstillgångar	17, 18	19 838	28 528
Uppskjutna skattefordringar	13	70 743	56 727
Långfristiga värdepappersinnehav	21	2 304	3 748
Långfristiga fordringar	22	1 570	2 793
Summa anläggningstillgångar		546 533	553 293
Omsättningstillgångar			
Varulager		810	1 150
Kundfordringar		197 902	222 320
Skattefordringar		8 965	9 282
Övriga fordringar		1 398	2 399
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	51 400	82 850
Likvida medel	36	103 846	101 476
Summa omsättningstillgångar		364 321	419 477
Summa tillgångar		910 854	972 770
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	25		
Aktiekapital	25	283 745	282 608
Övrigt tillskjutet kapital		115 056	114 251
Reserver		6 156	3 189
Balanserad vinst		195 604	188 321
Summa eget kapital		600 561	588 369
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	27	223	222
Övriga långfristiga skulder		487	514
Uppskjutna skatteskulder	13	29 954	27 143
Avsättningar	26	4 513	3 774
Summa långfristiga skulder		35 177	31 653
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	27, 28	742	3 019
Leverantörsskulder		60 248	60 112
Skatteskulder		5 151	17 683
Förskott från kunder		13 293	4 661
Övriga skulder		44 383	60 516
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	147 947	184 102
Avsättningar	26	3 352	22 655
Summa kortfristiga skulder		275 116	352 748
Summa eget kapital och skulder		910 854	972 770

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser redovisas i not 30 respektive not 31.

Kassaflödesanalys för koncernen

TSEK 1 januari – 31 december	Not	2009	2008
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt	32	44 754	103 984
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	33	26 187	31 725
Betald inkomstskatt		-25 794	-7 767
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		45 147	127 942
Förändringar av rörelsekapital:			
– Minskning av varulager		340	697
– Minskning / ökning av fordringar		59 577	-49 370
– Minskning / ökning av kortfristiga skulder		-39 566	36 617
Summa förändringar i rörelsekapital		20 351	-12 056
Kassaflöde från den löpande verksamheten		65 498	115 886
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av			
– immateriella anläggningstillgångar		-239	-4 112
– materiella anläggningstillgångar	34	-5 817	-12 643
– finansiella anläggningstillgångar		-300	-2 880
– dotterföretag och rörelser	35	-24 995	-86 557
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1 556	1 582
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		1 552	14 369
Återbetalning av fordringar		1 518	31 540
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-26 725	-58 701
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		-35 468	-29 271
Återköp av egna aktier			-19 002
Amortering av skulder		-2 276	-18 919
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-37 744	-67 192
Förändring av likvida medel		1 029	-10 007
Likvida medel vid årets början		101 476	110 554
Kursdifferens likvida medel		1 341	929
Likvida medel vid årets slut	36	103 846	101 476

Förändringar i koncernens eget kapital

TSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver ¹⁾	Balanserad vinst	
Eget kapital 2008-01-01	269 136	104 805	3 694	127 066	504 701
Totalresultat					
Årets resultat				92 040	92 040
Övrigt totalresultat					
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			2 230		2 230
Finansiella tillgångar som kan säljas:					
Omvärdering av finansiella anläggningstillgångar till verkligt värde			-4 903		-4 903
Omvärdering redovisad i resultaträkningen vid försäljning av finansiella anläggningstillgångar			521		521
nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar			1 647		1 647
Summa övrigt totalresultat			-505		-505
Summa totalresultat			-505	92 040	91 535
Transaktioner med aktieägare					
Nyemission vid företagsförvärv	13 472	9 543			23 015
Emissionskostnader		-97			-97
Utdelning				-29 271	-29 271
Återköp av egna aktier				-19 002	-19 002
Överlåtelse av egna aktier				17 488	17 488
Summa transaktioner med aktieägare	13 472	9 446		-30 785	-7 867
Eget kapital 2008-12-31	282 608	114 251	3 189	188 321	588 369
Totalresultat					
Årets resultat				42 751	42 751
Övrigt totalresultat					
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			2 967		2 967
Finansiella tillgångar som kan säljas:					
Omvärdering av finansiella anläggningstillgångar till verkligt värde			-166		-166
Omvärdering redovisad i resultaträkningen vid försäljning av finansiella anläggningstillgångar			166		166
Summa övrigt totalresultat			2 967		2 967
Summa totalresultat			2 967	42 751	45 718
Transaktioner med aktieägare					
Nyemission vid företagsförvärv	1 137	805			1 942
Utdelning				-35 468	-35 468
Summa transaktioner med aktieägare	1 137	805		-35 468	-33 526
Eget kapital 2009-12-31	283 745	115 056	6 156	195 604	600 561

¹⁾ Avser valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter samt omvärderingar av finansiella anläggningstillgångar till verkligt värde.

Resultaträkningar för moderbolaget

TSEK 1 januari – 31 december	Not	2009	2008
Nettoomsättning	39	3 743	5 269
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	6, 39	-7 823	-9 511
Personalkostnader	4	-8 028	-10 014
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	17	-38	-36
Rörelseresultat		-12 146	-14 292
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	34 031	25 225
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	10	-433	-4 491
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	1 946	4 264
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-1 575	-2 204
Resultat före skatt		21 823	8 502
Skatt	12, 13	13 457	3 496
Årets resultat		35 280	11 998

Balansräkningar för moderbolaget

TSEK per 31 december	Not	2009	2008
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier och installationer	17	65	103
Summa materiella anläggningstillgångar		65	103
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	19	567 277	564 332
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21		1 233
Uppskjutna skattefordringar	13	17 608	8 608
Fordringar hos koncernföretag		2 783	2 936
Andra långfristiga fordringar	22	1 013	1 330
Summa finansiella anläggningstillgångar		588 681	578 439
Summa anläggningstillgångar		588 746	578 542
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar			52
Fordringar hos koncernföretag	24	62 601	21 192
Skattefordringar		124	57
Övriga fordringar		216	1 280
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	156	404
Summa kortfristiga fordringar		63 097	22 985
Kassa och bank	24	53 758	55 436
Summa omsättningstillgångar		116 855	78 421
Summa tillgångar		705 601	656 963
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	25	283 745	282 608
Reservfond		88 965	88 965
Fritt eget kapital			
Överkursfond		26 091	25 286
Balanserad vinst		54 850	65 828
Årets resultat		35 280	11 998
Summa eget kapital		488 931	474 685
Avsättningar			
Övriga avsättningar	26	1 013	16 495
Summa avsättningar		1 013	16 495
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		847	2 267
Skulder till koncernföretag	24	210 694	153 829
Övriga skulder		255	2 539
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	3 861	7 148
Summa kortfristiga skulder		215 657	165 783
Summa eget kapital och skulder		705 601	656 963
Ställda säkerheter	30	1 013	830
Ansvarsförbindelser	31	96 500	82 881

Kassaflödesanalys för moderbolaget

TSEK 1 januari – 31 december	Not	2009	2008
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt	32	21 823	8 502
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	33	14 660	6 666
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		36 483	15 168
Förändringar av rörelsekapital:			
– Förändring av kortfristiga fordringar		798	540
– Förändring av kortfristiga skulder		–2 802	–839
Summa förändringar i rörelsekapital		–2 004	–299
Kassaflöde från den löpande verksamheten		34 479	14 869
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar			–109
Förvärv av och investeringar i andelar i koncernföretag		–36 624	–58 043
Försäljning av andelar i och likvidation av koncernföretag		1 229	–70
Förvärv av andra långfristiga värdepappersinnehav			–2 880
Försäljning av andra långfristiga värdepappersinnehav		1 050	14 330
Återbetalning av fordringar		750	30 931
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–33 595	–15 841
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		–35 468	–29 271
Återköp av egna aktier			–19 002
Förändring av koncerninterna fordringar och skulder		7 806	1 284
Erhållna koncernbidrag		25 100	21 100
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–2 562	–25 889
Förändring av likvida medel		–1 678	–26 861
Likvida medel vid årets början		55 436	82 297
Likvida medel vid årets slut	24	53 758	55 436

Förändringar i moderbolagets eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond		
Eget kapital 2008-01-01	269 136	88 965	92 688	450 789
Nyemission	13 472		9 543	23 015
Emissionskostnader			-97	-97
Utdelning			-29 271	-29 271
Återköp av egna aktier			-19 002	-19 002
Överlåtelse av egna aktier			17 488	17 488
Omvärdering av finansiella anläggningstillgångar till verkligt värde			-4 903	-4 903
Omvärdering redovisad i resultaträkningen vid				
försäljning av finansiella anläggningstillgångar			4 949	4 949
nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar			1 647	1 647
Erhållet koncernbidrag			25 100	25 100
Skatteeffekt av koncernbidrag			-7 028	-7 028
Förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen	13 472		-1 574	11 898
Årets resultat			11 998	11 998
Eget kapital 2008-12-31	282 608	88 965	103 112	474 685
Nyemission	1 137		805	1 942
Utdelning			-35 468	-35 468
Omvärdering av finansiella anläggningstillgångar till verkligt värde			-166	-166
Omvärdering redovisad i resultaträkningen vid				
försäljning av finansiella anläggningstillgångar			166	166
Erhållet koncernbidrag			16 950	16 950
Skatteeffekt av koncernbidrag			-4 458	-4 458
Förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen	1 137		-22 171	-21 034
Årets resultat			35 280	35 280
Eget kapital 2009-12-31	283 745	88 965	116 221	488 931

Tilläggsupplysningar och noter

Not 1

Redovisnings- och värderingsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, rekommendationen RFR 1.2, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, från Rådet för finansiell rapportering och International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 38.

Koncernen har tillämpat följande nya, omarbetade och ändrade IFRS från och med den 1 januari 2009:

- IAS 1 (omarbetad), "Utformning av finansiella rapporter" (gäller från 1 januari 2009). Den omarbetade standarden förbjuder presentation av intäkts- och kostnadsposter (dvs "förändringar i eget kapital exklusive transaktioner med aktieägare") i rapporten över förändringar i eget kapital. Standarden kräver att "förändringar i eget kapital exklusive transaktioner med aktieägare" redovisas separat från förändringar i eget kapital som avser transaktioner med aktieägare. Alla förändringar i eget kapital som inte avser ägare skall redovisas i en räkning (rapport över totalresultat) eller i två räkningar (separat resultaträkning och rapport över totalresultat). Koncernen har valt att presentera separat resultaträkning och rapport över totalresultat. Eftersom den omarbetade standarden endast påverkar presentationen, har den ingen inverkan på resultat per aktie.
- IFRS 7 (ändring), "Finansiella instrument – Upplysningar" (gäller från 1 januari 2009). Den ändrade standarden kräver ytterligare upplysningar om värdering till verkligt värde och likviditetsrisk, i synnerhet upplysning om värdering till verkligt värde per nivå i en värderingshierarki.
- IFRS 8 "Rörelsesegment" (gäller från 1 januari 2009). Den nya standarden kräver att segmentinformationen presenteras utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren. Implementeringen av IFRS 8 har inte haft någon effekt på koncernens finansiella ställning och inte givit upphov till några andra segment än de som tidigare rapporterades som primära enligt den tidigare standarden IAS 14.

Övriga nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder, vilka har trätt ikraft under 2009, har inte haft någon inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nedanstående standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder har publicerats, men ännu inte trätt ikraft under 2009. Addnode har valt att inte tillämpa någon av dessa i förtid i de finansiella rapporterna avseende 2009.

- IFRS 3 (omarbetad), "Rörelseförvärv" (gäller från 1 juli 2009). Den omarbetade standarden fortsätter att föreskriva att förvärvsmetoden skall tillämpas för rörelseförvärv, men med några väsentliga ändringar. Exempelvis redovisas alla betalningar för att köpa en verksamhet till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade betalningar klassificeras som skulder, vilka därefter omvärderas via resultaträkningen. Innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas antingen till verkligt värde eller till den proportionella andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar, som innehas av innehavare utan bestämmande inflytande. Alla transaktionskostnader avseende förvärv skall kostnadsföras. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 3 (omarbetad) framåttriktat för alla rörelseförvärv från den 1 januari 2010.
- IAS 27 (ändring), "Koncernredovisning och separata finansiella rapporter" (gäller från 1 juli 2009). Den ändrade standarden kräver att effekterna av alla transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande (tidigare benämnda minoritetsaktieägare) redovisas i eget kapital om de inte medför någon ändring i det bestämmande inflytandet och dessa transaktioner ger inte längre upphov till goodwill eller vinster och förluster. Standarden anger också att när ett moderföretag mister det bestämmande inflytandet skall eventuell kvarvarande andel omvärderas till verkligt värde och en vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen. Koncernen kommer att tillämpa IAS 27 (ändring) framåttriktat för transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande från den 1 januari 2010.
- IAS 38 (ändring), "Immateriella tillgångar". Ändringen är en del av IASBs årliga förbättringsprojekt som publicerades i april 2009 och koncernen kommer att tillämpa IAS 38 (ändring) från samma tidpunkt som IFRS 3 (omarbetad) tillämpas. Ändringen ger förtydliganden vid värdering till verkligt värde av en immateriell tillgång som förvärvats i ett rörelseförvärv. Enligt ändringen får immateriella tillgångar grupperas och behandlas som en tillgång om tillgångarna har liknande nyttjandeperioder. Ändringen kommer inte att ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Övriga standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder, vilka ännu inte har trätt ikraft under 2009, bedöms inte få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Med bestämmande inflytande avses att moderbolaget direkt eller indirekt har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösterna.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Resultat från under året sålda bolag har inkluderats i koncernens resultaträkning för tiden fram till tidpunkten för avyttringen.

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Samtliga utländska dotterbolag omräknas till

svenska kronor med tillämpning av dagskursmetoden. Detta innebär att de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser redovisas i koncernens rapport över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

I koncernens resultaträkning ingår minoritetens andel i årets resultat. Minoritetens andel i dotterbolags kapital redovisas som en separat post under koncernens eget kapital. Vid tvångsinlösen av utestående aktier redovisas ingen minoritetsandel, utan istället redovisas uppskattat belopp för återstående köpeskilling och utgifter för tvångsinlösenförandet som avsättning för beräknad tilläggsköpeskilling.

INTÄKTSREDOVISNING

Utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning resultatavräknas i samma takt som tjänsterna utförs, det vill säga såväl intäkter som kostnader redovisas i den period då de intjänas respektive förbrukas. Intjänade arvoden per balansdagen, vilka ännu ej fakturerats, redovisas som upplupna intäkter. När utfallet av ett uppdrag till fast pris kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas inkomster och utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden fastställs i första hand med utgångspunkt i antalet timmar per balansdagen i förhållande till beräknat totalt antal timmar för uppdraget. Föreligger det svårigheter att beräkna ett uppdrags resultat, men det ändå är troligt att nedlagda kostnader kommer att bli täckta av uppdragsgivaren redovisas intäkten per balansdagen till ett belopp som motsvarar de nedlagda kostnaderna för uppdraget. Någon vinst redovisas därmed ej.

När utfallet av ett uppdrag ej kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas som intäkt endast de kostnader som beräknas bli ersatta av uppdragsgivaren. Om det är sannolikt att nedlagda kostnader ej kommer att bli ersatta av uppdragsgivaren sker ingen intäktsredovisning. En befarad förlust redovisas omedelbart som kostnad, i den mån den kan beräknas.

Uppdrag utförda till fast pris utgör idag en mindre del av koncernens omsättning. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ej utförts redovisas som förskott från kund.

Försäljning av varor intäktsredovisas vid fullgjord leverans till kund och datadriftstjänster intäktsredovisas i takt med att tjänsterna utförs. Licensavgifter för programvaror och programserviceavtal, där bolag inom Addnodekoncernen inte har något åtagande gentemot kunden, intäktsförs vid leveranstidpunkten. Intäkter från support- och underhållsavtal, där bolag inom Addnodekoncernen har ett åtagande gentemot kunden, periodiseras under avtalsperioden.

INKOMSTSKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor sannolikhet kommer att fastställas.

Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning inom rimlig närtid.

FORDRINGAR SAMT FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Lånefordringar och kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till en kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning görs när det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt understiger tillgångens redovisade värde.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall där valutasäkringsåtgärd har genomförts, till exempel terminssäkring, värderas både den säkrade posten och säkringsinstrumentet till verkligt värde. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

När det finns indikation på att en tillgång minskat i värde görs en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om tillgångens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet, skrivs tillgången omedelbart ned till dess återvinningsvärde.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Utgifter för utveckling av programvaror

Utveckling av programvaror sker till största delen inom ramen för kunduppdrag. Vanligtvis kostnadsförs alla utgifter för utveckling eller underhåll av programvara omedelbart.

Utgifter som är direkt sammankopplade med identifierbara och unika programvaror som kontrolleras av koncernen redovisas som immateriell anläggningstillgång om det finns ett väl avgränsat utvecklingsprojekt med konkreta planer för hur och

när tillgången skall användas i verksamheten, utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och tillgången bedöms ge upphov till framtida ekonomiska fördelar. Vidare skall det vara tekniskt möjligt att genomföra projektet och de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen skall finnas.

Anskaffningsvärdet för den immateriella tillgången inkluderar dels direkta kostnader för bland annat konsulter och egen programutvecklande personal och dels en rimlig andel av relevanta indirekta kostnader. Avskrivningar enligt plan görs linjärt över den beräknade nyttjandetiden, vilken uppgår till högst fem år för verksamhetsmässigt centrala programvaror. Avskrivningarna görs från och med den tidpunkt då programvaran har tagits i bruk.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet vid förvärv av företag eller rörelser överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i de förvärvade nettotillgångarna vid förvärvstidpunkten. I förvärvsanalysen upptas förvärvade immateriella tillgångar, som exempelvis kundrelationer och varumärken, till marknadsvärde innan återstoden hänförs till goodwill.

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, till exempel vissa varumärken, värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan görs inte, utan istället prövas nedskrivningsbehovet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar avser huvudsakligen kundavtal, samarbetsavtal, förvärvade programvaror och vissa varumärken. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar enligt plan. Avskrivningar görs linjärt över den beräknade nyttjandeperioden, vilken normalt uppgår till mellan tre och tio år. Tioårig avskrivningstid tillämpas för långsiktiga avtal hos bolag med stark marknadsposition och mycket långvariga kundrelationer.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Inventarier och installationer skrivs av över en period om tre–fem år.

FINANSIELLA LEASINGAVTAL

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Leasingavtal där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften vid operationella leasingavtal kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument inkluderar likvida medel, värdepappersinnehav, fordringar, rörelseskulder, skulder enligt finansiella leasingavtal, upplåning samt eventuella derivatinstrument. Köp och försäljningar av värdepapper och derivatinstrument redovisas på affärsdagen, det vill säga det datum då bindande avtal om köp eller försäljning träffas.

Värdepapper avsedda för långsiktigt innehav hänförs antingen till värderingskategorin Finansiella tillgångar som kan säljas, vilka värderas till verkligt värde, eller alternativt till Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Innehav av kortfristiga placeringar hänförs antingen till värderingskategorin Investeringar som hålles till förfall, vilka värderas till upplupet anskaffningsvärde, eller alternativt till Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Värderingskategori bestäms separat för varje värdepappersinnehav utifrån dess karaktär och syftet med innehavet.

För kategorin Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas förändringar i verkligt värde som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. Värdeförändringar avseende valutaterminskontrakt redovisas dock i rörelseresultatet (se nedan). Förändringar i verkligt värde för kategorin Finansiella tillgångar som kan säljas redovisas i koncernens rapport över totalresultat under innehavstiden och i samband med försäljning redovisas ackumulerade värdeförändringar som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. Om det för den sistnämnda värderingskategorin finns objektiva belägg för nedskrivning av värdet, såsom betydande eller utdragen nedgång i verkligt värde, redovisas denna nedskrivning som finansiell kostnad i resultaträkningen. Verkligt värde för marknadsnoterade värdepapper baseras på köpkurser per balansdagen.

Under 2008 och 2009 har valutaterminskontrakt värderats till verkligt värde. Både realiserade och orealiserade värdeförändringar har redovisats i rörelseresultatet. Säkringsredovisning har inte tillämpats, eftersom de formella villkoren för en sådan redovisning inte uppfyllts. Utstående valutaterminskontrakt per 2009-12-31 beskrivs närmare i not 7.

Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Skulder avseende framtida minimileaseavgifter enligt finansiella leasingavtal redovisas dock till nuvärde.

VARULAGER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först-in först-ut-metoden. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med beräknade försäljningskostnader.

EGET KAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Då något koncernföretag köper moderföretagets aktier (återköp av egna aktier) reducerar den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten tills dess att aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa aktier senare avyttras redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar definieras som förpliktelser, vilka är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst, men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de skall infrias. I balansräkningen redovisas avsättningar för beräknade tilläggsköpeskillingar avseende förvärv av verksamheter, garantiåtaganden samt beslutade omstruktureringsåtgärder. En avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad plan för åtgärdernas genomförande föreligger samt när denna plan kommunicerats till dem som berörs.

PENSIONER

Koncernens pensionsplaner administreras av olika försäkringsinstitut. I koncernen finns huvudsakligen avgiftsbestämda pensionsplaner, men i viss utsträckning förekommer även förmånsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda planerna avser åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige, vilka tryggas genom försäkring hos antingen Alecta eller PP Pension. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är dessa förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2009 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda. Pensionsplaner enligt ITP som tryggas genom försäkring i de ovan nämnda instituten redovisas därför som avgiftsbestämda planer. Avgifterna redovisas som personalkostnader i resultaträkningen när de förfaller till betalning. Årets avgifter för pensionsförsäkringar tecknade hos Alecta och PP Pension uppgick 2009 till 3 032 (2 159) TSEK och förväntas vara i ungefär samma storleksordning under 2010. Pensionsinstitutens överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2009 uppgick överskottet i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 141 (112) procent hos Alecta och 145 (116) procent hos PP Pension. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på pensionsinstitutens tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt pensionsinstitutens försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter balansdagen.

LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år efter balansdagen, i annat fall som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

NEDSKRIVNINGAR

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, till exempel goodwill, skrivs inte av, utan prövas åtminstone årligen med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Vid nedskrivningsprövningen fördelas goodwill på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter, fastställda i enlighet med koncernens rörelsesegment, vilka förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv där goodwillposten uppstod.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

RAPPORTERING FÖR RÖRELSESEGMENT

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören i moderbolaget.

AVVECKLADE VERKSAMHETER

Vid avveckling av en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område redovisas, i enlighet med IFRS 5, den avvecklade rörelsegrenens eller verksamhetens samtliga intäkter och kostnader, inklusive realisationsresultat, som resultat från avvecklade verksamheter på en separat rad i koncernens resultaträkning. Även i kassaflödesanalysen görs en uppdelning mellan kvarvarande och avvecklade verksamheter.

KASSAFLÖDESANALYS OCH LIKVIDA MEDEL

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Not 2 Rörelsesegment

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar med en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

MODERBOLAGET

Moderbolagets redovisning upprättas enligt årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2.2. Redovisning för juridiska personer, från Rådet för finansiell rapportering. Rekommendationen innebär att juridiska personer vars värdepapper på balansdagen är noterade på svensk börs som huvudregel skall tillämpa de IFRS som tillämpas i koncernredovisningen med vissa i rekommendationen angivna undantag och tillägg.

Finansiella instrument, som till exempel långfristiga värdepappersinnehav, redovisas till verkliga värden. Förändringar i verkliga värden redovisas enligt samma principer som för koncernen (se ovanstående beskrivning). Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Övriga tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som hyresavtal (operationella leasingavtal).

Koncernens verksamhet är organiserad i och styrs utifrån affärsområdena Design Management, Product Lifecycle Management, Process Management och Content Management, vilka utgör koncernens rörelsesegment. Segmentsindelningen baseras på koncernens produkter och tjänster. Det har inte skett någon förändring i segmentsindelningen under 2009. Implementeringen av IFRS 8 har inte givit upphov till några andra segment än de som tidigare rapporterades som primära enligt den tidigare standarden IAS 14.

Företagsledningen använder EBITA-resultat och rörelseresultat för att fatta beslut om fördelning av resurser, resultatanalys och bedömning av segmentens prestationer. Finansiella intäkter, finansiella kostnader och inkomstskatt hanteras på koncernnivå. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Skillnaden mellan summan av segmentens rörelseresultat och koncernens resultat före skatt avser finansiella intäkter 1,1 (7,1) MSEK och finansiella kostnader -5,0 (-1,3) MSEK.

Affärsområde Design Management säljer IT-lösningar för skapandet och hanteringen av digitala modeller och ritningar. Product Lifecycle Management, PLM, erbjuder plattformslösningar för skapandet och hanteringen av all produktinformation under en produkts hela livscykel. Verksamheten inom Process Management är inriktad på verksamhetskritiska ärendehanteringssystem och säkerhetslösningar för offentlig sektor. Affärsområde Content Management är en av Sveriges ledande leverantörer av branschberoende lösningar på nätet för ökad försäljning, bättre kundservice och ökad inre effektivitet. Centralt arbete avser marknadskommunikation, ekonomisk rapportering och kontroll, finansiering, skattefrågor, personalfrågor, verksamhetsutveckling och företagsförvärv.

Fördelningen av koncernens nettoomsättning på olika intäktslag framgår av not 3. Samtliga affärsområden erhåller intäkter från konsulttjänster, licenser och programvaror samt support- och underhållstjänster, men andelen intäkter från respektive intäktslag varierar mellan affärsområdena. Design Management erhåller främst intäkter från support- och underhållstjänster. För affärsområdena Product Lifecycle Management, Process Management och Content Management är konsulttjänster det huvudsakliga intäktslaget. Intäkterna hos centrala enheter avser huvudsakligen fakturering till dotterbolag för utförda tjänster. Transaktioner mellan affärsområdena sker enligt normala kommersiella villkor som också gäller för externa parter.

	Design Mgt		PLM Mgt		Process Mgt		Content Mgt		Centralt		Eliminering		Koncernen	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Intäkter och resultat														
Intäkter från externa kunder	334,9	357,9	277,6	299,4	114,6	117,3	260,6	248,0	1,7	2,5			989,4	1 025,1
Transaktioner mellan segment	0,3	0,7	1,1	0,3	0,6		8,7	5,4	9,2	8,4	-19,9	-14,8	0,0	0,0
Summa intäkter	335,2	358,6	278,7	299,7	115,2	117,3	269,3	253,4	10,9	10,9	-19,9	-14,8	989,4	1 025,1
EBITA	28,1	31,3	14,8	39,2	27,7	29,0	10,1	31,5	-15,0	-17,6			65,7	113,4
Rörelseresultat	27,1	30,3	10,5	35,7	22,8	24,0	3,3	25,8	-15,0	-17,6			48,7	98,2
Övriga upplysningar														
Totala tillgångar	271,7	298,6	213,3	255,0	150,5	154,1	304,3	337,7	75,4	106,4	-104,3	-179,0	910,9	972,8
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	1,5	17,2	0,9	3,1	0,3	1,8	10,1	4,2		0,1			12,8	26,4
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-3,9	-3,7	-7,2	-6,5	-5,8	-5,8	-11,7	-9,8	-1,5	-2,6			-30,1	-28,4

GEOGRAFISK INFORMATION

Koncernen bedriver huvudsakligen verksamhet i fyra geografiska områden, även om verksamheten styrs utifrån ett nordiskt perspektiv. Den största delen av koncernens verksamhet finns i Sverige, där samtliga affärsområden bedriver verksamhet. Verksamheten i Norge bedrivs till största delen av Design Management, men till viss del även av övriga affärsområden. I Finland har endast Product Lifecycle Management operativ verksamhet. I Danmark bedrivs verksamhet av Product Lifecycle Management och till viss del även av Content Management.

Nedanstående uppgifter om intäkter från externa kunder är baserade på var kunderna har sitt säte.

	SVERIGE		DANMARK		FINLAND		NORGE		ÖVRIGA		KONCERNEN	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Intäkter från externa kunder	710,9	756,2	25,5	17,8	72,4	76,5	156,2	156,0	24,4	18,6	989,4	1 025,1
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	386,1	401,2		1,3	32,6	36,3	46,7	43,5	6,5	7,7	471,9	490,0

Not 3

Intäkternas fördelning

Nettoomsättningen består av:	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Konsulttjänster	491 565	503 962		
Licenser och programvaror	131 548	196 411		
Support och underhåll	327 432	274 068		
Övrigt	38 864	50 696	3 743	5 269
Summa	989 409	1 025 137	3 743	5 269

Not 4

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Löner och andra ersättningar till:	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
– styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	42 730	43 123	4 706	5 817
– övriga anställda	281 422	244 442	1 421	1 403
Pensionskostnader för:				
– styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	6 634	6 542	753	780
– övriga anställda	34 873	27 548	291	304
Övriga sociala kostnader	94 230	85 235	1 687	2 488
Summa	459 889	406 890	8 858	10 792

Antal personer som ingår i gruppen styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare ovan	2009	2008	2009	2008
	58	59	10	10

	2009		2008	
	Styrelse, VD och ledande bef.havare (varav tantiem o.d.)	Övriga anställda	Styrelse, VD och ledande bef.havare (varav tantiem o.d.)	Övriga anställda
Moderbolaget	4 706	1 421	5 817	1 403
	(824)		(1 891)	
Dotterföretag				
– Sverige	28 730	221 574	28 914	196 533
	(3 200)		(4 648)	
– Danmark				85
– Finland	1 594	23 294	2 015	16 952
			(442)	
– Norge	7 700	27 263	6 203	25 809
	(1 627)		(1 299)	
– Serbien		4 251	174	3 660
– USA		3 619		
Summa	42 730	281 422	43 123	244 442
	(5 651)		(8 280)	

Not 5

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

Ersättningar och övriga förmåner under 2009	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa 2009
Styrelsens ordförande Per Hallerby	200				200
Styrelseledamoten Jonas Fredriksson	100				100
Styrelseledamoten Gunnar Hesse	67				67
Styrelseledamoten Sigrun Hjelmquist	67				67
Styrelseledamoten Christina Lindstedt	67				67
Styrelseledamoten Lars Save	100				100
Styrelseledamoten Thord Wilkne	100				100
Tidigare styrelseledamoten Ylva Berg ¹⁾	33				33
Tidigare styrelseledamoten Christer Härkönen	33				33
Tidigare styrelseledamoten Mats Olin	33				33
Verkställande direktören Staffan Hanstorp	1 614	649	186	475	2 924
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	6 157	1 075	354	1 091	8 677
Summa	8 571	1 724	540	1 566	12 401

¹⁾ Ylva Berg avgick som styrelseledamot i mars 2009 i samband med att hon tillträdde som affärsområdeschef för Addnodes affärsområde Product Lifecycle Management.

Ersättningar och övriga förmåner under 2008	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa 2008
Styrelsens ordförande Per Hallerby	200				200
Styrelseledamoten Jonas Fredriksson	67				67
Styrelseledamoten Lars Save	100				100
Styrelseledamoten Thord Wilkne	67				67
Tidigare styrelseledamoten Anna-Lena Axberger	33				33
Tidigare styrelseledamoten Ylva Berg	100				100
Tidigare styrelseledamoten Christer Härkönen	100				100
Tidigare styrelseledamoten Mats Olin	67				67
Tidigare styrelseledamoten Håkan Sehlstedt	33				33
Verkställande direktören Staffan Hanstorp	1 598	1 560	182	515	3 855
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	6 170	1 891	320	855	9 236
Summa	8 535	3 451	502	1 370	13 858

RIKTLINJER BESLUTADE AV ÅRSSTÄMMAN I APRIL 2009

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga medlemmar av koncernledningen. Följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen beslutades av årsstämman i april 2009:

Fast lön skall vara konkurrenskraftig och säkerställa att Addnode kan rekrytera kompetenta chefer. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och skall beakta individens kvalitativa prestation. Utöver fast lön kan rörlig lön utgå. Rörlig lön skall utgå som kontant vederlag och skall baseras på uppnådda resultat och/eller individuella fastställda och specifika mål. För koncernchefen skall den rörliga lönen baseras på koncernens uppnådda resultat. Den rörliga ersättningen maximeras till 12 månadslöner. För övriga befattningshavare i koncernledningen skall den rörliga ersättningen maximeras till 6 månadslöner och till största delen baseras på den del av verksamheten som befattningshavaren har ansvar för.

Pensioner skall alltid vara premiebaserade för att skapa förutsägbarhet vad gäller företagets framtida åtaganden. Pensionspremien skall erläggas enligt ITP-plan alternativt motsvarande ITP-plan med premie på upp till maximalt 30 procent av aktuell fast årslön.

Övriga ersättningar och förmåner skall vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Övriga förmåner avser främst bilförmån.

Koncernledningens anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Policyn är att anställningen kan upphöra på den ena partens begäran med en uppsägningstid på 6 månader. Under uppsägningstiden skall oförändrad lön, ersättning och förmåner utgå. För två ledande befattningshavare finns sedan tidigare villkor om uppsägningstid och ersättning om 12 månader.

Riktlinjerna skall gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämman samt för eventuella ändringar i existerande villkor. Styrelsen får frångå dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE UNDER 2009

Moderbolagets styrelse

För tiden mellan årsstämman 2009 och 2010 utgår ersättning med ett fast belopp på 200 TSEK till styrelsens ordförande och 100 TSEK till var och en av de övriga ledamöterna. Några ersättningar för arbete utöver styrelseuppdraget har inte utgått 2009. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej.

Dotterbolagsstyrelser

Ersättning utgår generellt sett inte till styrelseledamöter i koncernens dotterbolag, inte heller pensionsförmåner eller andra förmåner. Några arvoden till externa styrelseledamöter har inte utgått 2009.

Moderbolagets VD

Verkställande direktören, Staffan Hanstorp, är anställd i moderbolaget. Enligt anställningsavtalet utgår ersättning i form av grundlön med 130 TSEK per månad, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2009 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2010. Den rörliga ersättningen baseras på koncernens resultat före avskrivningar av immateriella tillgångar. Den rörliga ersättningen är maximerad till tolv fasta månadslöner. Övriga förmåner avser i huvudsak bilersättning.

Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erlaggs med ett belopp som motsvarar 30 procent av den fasta lönen. Anställningsavtalet gäller med en ömsesidig uppsägningstid på sex månader med arbetsplikt. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag motsvarande sex fasta månadslöner samt övriga förmåner under motsvarande tid.

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget behandlas och fastställs av styrelsens ersättningsutskott.

Andra ledande befattningshavare

Gruppen andra ledande befattningshavare i ovanstående tabell har under 2009 omfattat cheferna för koncernens affärsområden, två personer med koncernfunktioner anställda i moderbolaget samt ytterligare en person med koncernfunktion anställd i ett koncernbolag. Ersättningar till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2009 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2010. Den rörliga ersättningen baseras till största delen på årets rörelseresultat för det egna ansvarsområdet före, eller för vissa befattningshavare efter, avskrivningar av immateriella tillgångar. Den rörliga ersättningen är maximerad till ett belopp som normalt motsvarar sex fasta månadslöner. Beloppet för övriga förmåner i tabellen ovan avser i huvudsak tjänstebil eller bilersättning. Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erlaggs med ett belopp som motsvarar högst cirka 25 procent av den fasta lönen. Anställningsavtalen gäller med en ömsesidig uppsägningstid på tre-tolv månader med arbetsplikt. Avgångsvederlag motsvarande upp till sex fasta månadslöner kan i vissa fall utgå vid uppsägning från bolagets sida. Bolagets totala kostnad för avgångsvederlag och lön under uppsägningstid är dock alltid begränsad till ett belopp motsvarande lön och övriga förmåner under tolv månader.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare i koncernen behandlas och fastställs av moderbolagets verkställande direktör efter samråd med styrelsens ersättningsutskott.

Not 6

Ersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag. Arvodet för revisionsuppdrag inkluderar översiktlig granskning av delårsrapport både för 2009 och 2008. Arvodet för revisionsuppdrag 2008 inkluderar även prospektgranskning.

Av totalbeloppen i nedanstående tabell för koncernen och moderbolaget avseende 2008 aktiverades 604 TSEK såsom anskaffningsvärde för förvärvade dotterbolag.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
REVISIONSUPPDRAG				
PricewaterhouseCoopers	1 842	2 135	682	1 033
Övriga	879	648		
ANDRA UPPDRAG				
PricewaterhouseCoopers	225	438	180	365
Övriga	74	129		
Summa	3 020	3 350	862	1 398

Not 7

Valutakursdifferenser

I rörelseresultatet för koncernen ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder med netto 5 228 (-7 092) TSEK. Under 2009 och 2008 har både realiserade och orealiserade värdeförändringar avseende valutaterminskontrakt redovisats i rörelseresultatet. Säkringsredovisning har inte tillämpats, eftersom de formella villkoren för en sådan redovisning inte uppfyllts. Utestående valutaterminskontrakt skall därför värderas som fristående finansiella instrument på respektive balansdag, varvid förändringar av marknadsvärdet redovisas i resultaträkningen.

Vid utgången av 2009 hade förväntade framtida inflöden på totalt 938 TUSD kurssäkrats gentemot SEK till en valutakurs på 5,90 SEK, vilket ungefärligen motsvarade avistakursen då valutaterminskontrakten tecknades i april 2008. Dessa valutaterminskontrakt avser vardera 469 TUSD och har förfallodagar i januari och april 2010. På balansdagen 2009-12-31 uppgick orealiserade valutakursförluster på utestående valutaterminskontrakt till 772 TSEK, vilket ingår i balansposten övriga kortfristiga skulder i koncernbalansräkningen.

Vid årsskiftet 2008-12-31 hade förväntade framtida inflöden på totalt 2 812 TUSD kurssäkrats gentemot SEK till en valutakurs på 5,90 SEK, vilket ungefärligen motsvarade avistakursen då valutaterminskontrakten tecknades i april 2008. Dessa valutaterminskontrakt avsåg vardera 469 TUSD och hade förfallodagar i januari, april, juli och oktober 2009 samt i januari och april 2010. Vidare hade förväntade framtida inflöden på totalt 1 753 TUSD kurssäkrats gentemot EUR till en valutakurs på 1,60, vilket ungefärligen motsvarade avistakursen då valutaterminskontrakten tecknades i april 2008. Av dessa valutaterminskontrakt löpte 1 389 TUSD till och med februari 2009 och 364 TUSD till och med maj 2009. Vid årsskiftet 2008-12-31 fanns en orealiserad valutakursförlust på 6 535 TSEK avseende utestående valutaterminskontrakt, vilken ingick i balansposten övriga kortfristiga skulder i koncernbalansräkningen.

Ytterligare information om valutasäkringspolicy finns i not 37 om finansiella risker och riskhantering.

Not 8

Forsknings- och utvecklingsarbeten

Årets kostnader för forsknings- och utvecklingsarbeten uppgick till 11 842 (6 975) TSEK. Under 2009 och 2008 har inga belopp aktiverats avseende egenutvecklade IT-system. Avskrivningar på tidigare års aktiverade belopp avseende egenutvecklade IT-system har under 2009 gjorts med 400 (400) TSEK.

Not 9

Operationella leasingavtal

Nominella värdet av framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:

	Koncernen	
	2009	2008
Förfaller till betalning inom ett år	22 938	29 620
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	14 021	25 459
Förfaller till betalning senare än fem år		
Summa	36 959	55 079

Leasingkostnader avseende operationella leasingavtal har under året uppgått till följande belopp:

	Koncernen	
	2009	2008
Hyses- och leasingkostnader	30 758	28 256
Summa	30 758	28 256

De operationella leasingavtalen avser huvudsakligen hyresavtal för lokaler.

Not 10

Finansiella intäkter

	Koncernen	
	2009	2008
Ränteintäkter	1 532	5 130
Aktieutdelningar	1	782
Realisationsresultat vid försäljning av aktier	-190	1 339
Nedskrivningar av aktier		-1 646
Nedskrivningar av långfristiga fordringar		-234
Realisationsresultat vid överlåtelse av fordran	-250	
Valutakursdifferenser		1 666
Övriga finansiella intäkter		101
Summa	1 093	7 138

	Moderbolaget	
	2009	2008
Resultat från andelar i koncernföretag		
Aktieutdelningar	48 067	27 295
Nedskrivningar	-14 500	-2 000
Realisationsresultat	464	-70
Summa	34 031	25 225

Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

Aktieutdelningar		782
Nedskrivningar av aktier		-1 646
Nedskrivningar av långfristiga fordringar		-500
Realisationsresultat vid försäljning av aktier	-183	-3 127
Realisationsresultat vid överlåtelse av fordran	-250	
Summa	-433	-4 491

Ränteintäkter och liknande resultatposter

Externa ränteintäkter	263	2 748
Ränteintäkter från koncernföretag	1 683	802
Valutakursdifferenser		714
Summa	1 946	4 264

Not 11

Finansiella kostnader

	Koncernen	
	2009	2008
Räntekostnader	-574	-1 016
Valutakursdifferenser	-4 423	-315
Summa	-4 997	-1 331

	Moderbolaget	
	2009	2008
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Externa räntekostnader	-287	-565
Räntekostnader till koncernföretag	-1 009	-1 639
Valutakursdifferenser	-279	
Summa	-1 575	-2 204

Not 12

Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Aktuell skatt	-13 306	-21 222	4 457	7 028
Uppskjuten skatt (se not 13)	11 303	9 278	9 000	-3 532
Summa	-2 003	-11 944	13 457	3 496

Ingen skatt är hänförlig till någon av delkomponenterna i övrigt totalresultat för koncernen. Delkomponenterna under finansiella tillgångar som kan säljas avser marknadsnoterade aktier, för vilka realisationsförluster inte är skattemässigt avdragsgilla annat än mot realisationsvinster på marknadsnoterade aktier. Eftersom möjligheterna att i framtiden kunna utnyttja de skattemässiga realisationsförlusterna därmed är kraftigt begränsade, redovisas ingen uppskjuten skattefordran avseende dessa poster.

Skillnaden mellan skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats på resultatet före skatt och effektiv skatt enligt resultaträkningen uppkommer på följande sätt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Resultat före skatt	44 754	103 984	21 823	8 502
Skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats 26,3% (28%)	-11 770	-29 116	-5 739	-2 381
Ej avdragsgilla kostnader	-971	-1 403	-3 841	-1 210
Utdelning från koncernbolag			12 641	7 643
Andra ej skattepliktiga intäkter	72	444	131	
Utnyttjande av underskottsavdrag och temporära skillnader för vilka ingen uppskjuten skattefordran aktiverats tidigare	3 685	1 574	1 265	
Ökning av uppskjuten skattefordran för underskottsavdrag	7 190	16 640	9 000	
Omvärdering av uppskjuten skatt pga förändring av skattesatsen i Sverige		-287		-556
Effekt av utländska skattesatser	-209	204		
Skatt enligt resultaträkningen	-2 003	-11 944	13 457	3 496

En bedömning av möjligheterna att i framtiden kunna utnyttja skattemässiga underskottsavdrag mot skattepliktiga överskott görs vid varje bokslutstillfälle. Bedömningen i samband med bokslutet per 2009-12-31 har inneburit att en uppskjuten skatteintäkt avseende underskottsavdrag har redovisats med cirka 7,2 MSEK i koncernens resultaträkning enligt ovanstående tabell. Orsaken är att Addnodekoncernen kommer närmare den punkt i tiden då vinster i förvärvade bolag kan kvittas mot gamla underskottsavdrag (se vidare not 13).

Not 13

Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar respektive uppskjutna skatteskulder avser temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag. Temporära skillnader föreligger i de fall där tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag eller andra skattemässiga avdrag redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att avdrag kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avser på respektive balansdag temporära skillnader och underskottsavdrag enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR				
Avsättningar för strukturkostnader		405		
Immateriella anläggningstillgångar	12 957	317		
Materiella anläggningstillgångar	392	438		
Temporära skillnader i fordringar och skulder	474	674		
Underskottsavdrag	56 920	54 893	17 608	8 608
Summa uppskjutna skattefordringar	70 743	56 727	17 608	8 608
UPPSKJUTNA SKATTESKULDER				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	316	421		
Varumärken, kundavtal, programvaror m.m.	11 460	13 557		
Obeskattade reserver	18 178	13 165		
Summa uppskjutna skatteskulder	29 954	27 143		
Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder netto	40 789	29 584	17 608	8 608

Under året har nettobeloppet av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder förändrats enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Ingående balans	29 584	10 883	8 608	12 140
Förvärvade koncernföretag (se not 35)		9 617		
Redovisat i resultaträkningen (se not 12)	11 303	9 278	9 000	-3 532
Omräkningsdifferens	-98	-194		
Utgående balans	40 789	29 584	17 608	8 608

De belopp som redovisats i balansräkningen inkluderar följande:

	Koncernen	
	2009	2008
Uppskjuten skattefordran som tidigast kan utnyttjas efter 12 månader	23 034	866
Uppskjuten skatteskuld som tidigast behöver betalas efter 12 månader	-25 685	-21 585

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN VILKEN EJ REDOVISATS SOM TILLGÅNG

Koncernens totala skattemässiga underskottsavdrag uppgick 2009-12-31 till cirka 360 MSEK. I koncernbalansräkningen redovisas uppskjuten skattefordran med 56,9 MSEK som värde av dessa underskottsavdrag. Det redovisade värdet har fastställts med beaktande av hur mycket av underskottsavdragen som bedöms kunna utnyttjas under de närmaste åren. Vid denna bedömning beaktas att det enligt svenska skatteregler inte är möjligt att kvitta gamla underskottsavdrag mot skattepliktiga vinster i förvärvade bolag under förvärvsåret och de därpå följande fem åren, vilket innebär att utnyttjandet förskjuts relativt långt fram i tiden efter förvärv av ett svenskt bolag. Delar av koncernens totala skattemässiga underskottsavdrag är hänförliga till utländska bolag, där möjligheterna till utnyttjande kan begränsas på grund av att underskottsavdragen antingen förfaller viss tid efter det att de ursprungligen uppkom eller att koncernen för närvarande inte bedriver någon operativ verksamhet i de länder där underskottsavdragen finns. Uppskjuten skattefordran som inte har tagits upp som tillgång uppgick 2009-12-31 till cirka 37 (41) MSEK. För moderbolaget uppgick motsvarande belopp till cirka 52 (62) MSEK.

Det finns ingen fastställd förfallotidpunkt för de skattemässiga underskottsavdragen som utgör underlag till det i koncernbalansräkningen redovisade värdet. Av övriga underskottsavdrag förfaller cirka 6,9 MSEK under 2011, cirka 2,5 MSEK under 2012 och cirka 11,5 MSEK under åren 2013-2014.

Not 14

Utdelning per aktie

På årsstämman 2010-04-27 kommer utdelning avseende år 2009 att föreslås med 1,50 kronor per aktie. Under 2009 lämnades utdelning med 1,50 kronor per aktie.

Not 15

Resultat per aktie

	Koncernen	
	2009	2008
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	42 751	92 040
Resultat för beräkning av resultat per aktie	42 751	92 040
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	23 643	22 033
Resultat per aktie, kronor	1,81	4,18

Det finns inga utestående options- eller konvertibelprogram som medför utspädning.

Not 16

Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill	Varumärken ¹⁾	Kundavtal, och liknande rättigheter	Utgifter för utveckling av programvara	Summa
Per 1 januari 2008					
Anskaffningsvärde	330 713	12 961	60 137	8 730	412 541
Ackumulerade av- och nedskrivningar			-22 466	-1 815	-24 281
Bokfört värde	330 713	12 961	37 671	6 915	388 260
1 januari – 31 december 2008					
Ingående bokfört värde	330 713	12 961	37 671	6 915	388 260
Tillkommer från förvärvade bolag			39		39
Årets anskaffningar	76 867		14 186		91 053
Minskning av köpeskillingar	-3 049		-112		-3 161
Årets avskrivningar			-13 314	-1 861	-15 175
Omräkningsdifferens	-260	-319	1 060		481
Utgående bokfört värde	404 271	12 642	39 530	5 054	461 497
Per 31 december 2008					
Anskaffningsvärde	404 271	12 642	75 310	8 730	500 953
Ackumulerade av- och nedskrivningar			-35 780	-3 676	-39 456
Bokfört värde	404 271	12 642	39 530	5 054	461 497
1 januari – 31 december 2009					
Ingående bokfört värde	404 271	12 642	39 530	5 054	461 497
Årets anskaffningar	5 000			2 000	7 000
Minskning av köpeskillingar	-1 626				-1 626
Årets försäljningar och utrangeringar			-44		-44
Årets avskrivningar			-15 261	-1 824	-17 085
Omräkningsdifferens	1 989	530	-183		2 336
Utgående bokfört värde	409 634	13 172	24 042	5 230	452 078
Per 31 december 2009					
Anskaffningsvärde	409 634	13 172	75 083	10 297	508 186
Ackumulerade av- och nedskrivningar			-51 041	-5 067	-56 108
Bokfört värde	409 634	13 172	24 042	5 230	452 078

¹⁾ Avser varumärken med obestämbar nyttjandeperiod, vilka inte skrivs av kontinuerligt, utan istället provas nedskrivningsbehovet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsegren och verksamhetsland. Fördelningen av goodwill per segment framgår av följande tabell:

Per 31 december 2008	Design Mgt	PLM Mgt	Process Mgt	Content Mgt	Summa
Sverige	79 469	70 143	71 368	109 937	330 917
Norge	37 073				37 073
Finland		28 826			28 826
Serbien				7 455	7 455
Summa	116 542	98 969	71 368	117 392	404 271

Per 31 december 2009	Design Mgt	PLM Mgt	Process Mgt	Content Mgt	Summa
Sverige	79 469	70 146	71 141	114 337	335 093
Norge	41 337				41 337
Finland		26 918			26 918
Serbien				6 286	6 286
Summa	120 806	97 064	71 141	120 623	409 634

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod sker årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden under en femårsperiod. Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och marginalutveckling med utgångspunkt från budget för nästa år, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd långsiktig tillväxttakt på 2 procent baserad på marknadens utveckling. Diskonteringsräntan som används vid beräkning av återvinningsvärdet uppgår till 13 procent före skatt. Avkastningskravet har fastställts mot bakgrund av koncernens nuvarande kapitalstruktur.

Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inget nedskrivningsbehov för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder 2009-12-31.

En ökning av diskonteringsräntan med 2 procentenheter, en minskning av rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA) med 2 procentenheter eller en minskning av den antagna långsiktiga tillväxttakten med 2 procentenheter medför var för sig inte att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma.

Not 17

Materiella anläggnings-tillgångar

	Inventarier och installationer			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärde	62 034	53 256	175	65
Anskaffningsvärden hos förvärvade bolag		2 630		
Årets inköp	5 817	13 620		110
Försäljningar/utrangeringar	-15 604	-7 554		
Omräkningsdifferens	73	82		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	52 320	62 034	175	175
Ingående avskrivningar	-33 506	-26 098	-72	-36
Försäljningar/utrangeringar	14 038	5 958		
Omräkningsdifferens	-11	-101		
Årets avskrivningar	-13 003	-13 265	-38	-36
Utgående ackumulerade avskrivningar	-32 482	-33 506	-110	-72
Utgående planenligt restvärde	19 838	28 528	65	103

Not 18

Finansiella leasingavtal

I koncernens materiella anläggningstillgångar ingår leasingobjekt enligt finansiella leasingavtal med anskaffningsvärde på 1 414 (4 202) TSEK, ackumulerade avskrivningar på 467 (1 215) TSEK och bokfört värde på 947 (2 987) TSEK. Skulder avseende framtida minimileaseavgifter uppgår till följande belopp:

	Koncernen	
	2009	2008
Förfaller till betalning inom ett år	769	2 192
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	247	1 320
Summa framtida minimileaseavgifter	1 016	3 512
Framtida finansiella kostnader för finansiell leasing	-51	-271
Nuvärde av framtida minimileaseavgifter	965	3 241

Nuvärdet av de framtida minimileaseavgifterna fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:

	2009	2008
Förfaller till betalning inom ett år	742	3 019
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	223	222
Summa	965	3 241

Nuvärdet av framtida minimileaseavgifter redovisas som långfristiga respektive kortfristiga räntebärande skulder. Några nya finansiella leasingavtal har inte tillkommit under 2009.

Not 19

Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärde	621 962	548 946
Årets investeringar i dotterföretag	18 316	72 857
Tillskjutet kapital till dotterföretag	500	1 000
Minskning av köpeskillning	-606	-841
Försäljning / Likvidation av dotterföretag	-765	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	639 407	621 962
Ingående nedskrivningar	-57 630	-55 630
Årets nedskrivningar	-14 500	-2 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-72 130	-57 630
Utgående bokfört värde	567 277	564 332

Företag	Organisations- nummer	Säte	Antal andelar	Kapital/ röstandel %	Bokfört värde 2009-12-31	Bokfört värde 2008-12-31
Cartesia Informationsteknik AB	556506-2121	Lycksele	44 043 000	100	58 141	58 141
Cartesia GIS AB	556522-5678	Lycksele	5 000	100	16 250	
Cartesia Oy	1617126-9	Helsingfors	500	100	54	
Mogul Holding AB	556300-0073	Stockholm	10 275 103	100	127 140	127 140
Mogul AB	556531-1890	Stockholm	20 000	100		
Mogul Sweden AB	556511-2975	Stockholm	1 000	100		
Addnode Inc	75-3269017	Naperville, IL, USA	100	100		
Optosof Sweden AB	556565-2590	Stockholm	500 000	100		
Optosof GmbH	HRB 9201	Darmstadt	3	100		
Clockwork Group AB	556535-3918	Stockholm	4 586 000	100		
Mogul Services AB	556557-7599	Stockholm	20 000	100		
Mogul Solution Provider AB	556684-4774	Stockholm	1 000	100		
Mogul Media Services AB	556386-0682	Stockholm	5 000	100		
Technia Oy	1042905-4	Helsingfors	12 480	100		
Spirello AB i likvidation	556566-7572	Stockholm	1 000	100		
Mogul Balkan d.o.o	17598732	Belgrad, Serbien	1	100		
Mogul Technology Ltd	3239798	London	100 000	100		
Technia Holding AB	556516-7367	Stockholm	4 533 500	100	136 624	136 624
Technia AB	556481-3193	Stockholm	5 000	100		
Technia AS	880 823 582	Moss, Norge	250	100		
CAD-Quality i Sverige AB	556359-5429	Borlänge	10 000	100		
Linewise Services AB	556524-6989	Stockholm	1 000	100		
TFV PLM i Stockholm AB i likvi- dation	556531-8523	Stockholm	2 500	100		
Technia PLM Oy	0755401-4	Tammerfors	77	100	32 965	33 345
Technia Danmark A/S	12 374 879	Köpenhamn	1 083 982	100		
CAD-Quality AS	957 168 868	Oslo	200	100	44 529	44 529
Ida Infront AB	556316-2469	Linköping	5 894 650	100	92 577	92 077
Ida Infront AS	988 393 568	Oslo	100	100	114	114
Prosilia Software AB	556325-7913	Stockholm	1 000	100	16 417	16 643
Mogul Curalia AB	556503-3080	Stockholm	1 000	100	1 169	9 669
Mogul Strand AB	556537-5606	Stockholm	62 815 985	100	37 410	39 398
Mogul Göteborg AB	556633-3877	Göteborg	100 000	100		
Mogul Wide AB	556671-4944	Stockholm	1 000	100		
Tromb Internet Solutions AB i likvidation	556575-5914	Stockholm	50 000	100		
Strand Interconnect Väst AB	556692-5219	Stockholm	1 000	100		
Teknik i Media Sverige AB	556508-1642	Stockholm	2 001 600	100	3 189	5 189
Teknik i Media Trading Sverige AB	556286-1285	Stockholm	1 000	100	120	120
Mogul Media Services AS	988 376 906	Oslo	5	100	578	578
Adera Germany GmbH	HRB 8963	Darmstadt	1	100		
Under 2009 avyttrade/likviderade direkta innehav:						
Mogul Media Services A/S	28 848 080	Köpenhamn	500	100		645
IT-Partnern Prosilia AB	556581-3937	Stockholm	1 000	100		120
Summa bokfört värde					567 277	564 332

Not 20

Upplysningar om finansiella instrument

Redovisat värde på koncernens finansiella instrument, fördelade på värderingskategorier enligt IAS 39, sammanfattas i nedanstående tabell. Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde. Närmare beskrivning av vissa poster finns i separata noter enligt nedanstående hänvisningar. Finansiella risker och riskhantering beskrivs i not 37.

Not	Koncernen		
	2009-12-31	2008-12-31	
TILLGÅNGAR			
Lånefordringar och kundfordringar			
Långfristiga fordringar	22	1 570	2 793
Kundfordringar		197 902	222 320
Övriga fordringar		1 398	2 399
Finansiella tillgångar som kan säljas			
Långfristiga värdepappersinnehav ¹	21	2 304	3 748
Likvida medel	36	103 846	101 476
SKULDER			
Övriga finansiella skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	27	223	222
Kortfristiga räntebärande skulder	27	742	3 019
Leverantörsskulder		60 248	60 112
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Övriga skulder ²	7	772	6 535

¹Långfristiga värdepappersinnehav 2009-12-31 avser onoterade aktier och är hänförliga till nivå 3 i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 7. Nivå 3 innebär att värderingen till verkligt värde inte bygger på observerbara marknadsdata. Årets ingående redovisade värde på onoterade aktier uppgick till 2 515 TSEK, årets investeringar uppgick till 300 TSEK, årets försäljningar uppgick till 510 TSEK och årets utgående redovisade värde uppgick till 2 304 TSEK (se not 21). Totalt resultat redovisat i resultaträkningen för 2009 från onoterade aktier uppgick till -7 TSEK. För aktieinnehaven som fanns kvar 2009-12-31 har inga vinster eller förluster redovisats i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat för 2009 eller tidigare år. Redovisade verkliga värden på de onoterade aktieinnehaven 2009-12-31 motsvarar anskaffningsvärdet för respektive innehav. Rimligt möjliga alternativa antaganden vid bedömningen av verkligt värde skulle inte medföra någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

²Beloppet per 2009-12-31 avser orealiserade valutakursförluster på utestående valutatermins kontrakt och är hänförligt till nivå 2 i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 7. Nivå 2 innebär att värderingen till verkligt värde bygger på andra marknadsdata än noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. De tillgångar och skulder vars verkliga värde har härletts utifrån direkt observerbara priser på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder hänförs således till nivå 2. Verkligt värde för utestående valutatermins kontrakt 2009-12-31 bygger på beräkning utförd av bank med utgångspunkt från noterade priser på valutamarknaden.

Under 2009 har det inte skett några byten mellan nivåerna i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS 7.

Nedanstående tabell visar intäkter, kostnader, vinster och förluster hänförliga till finansiella instrument uppdelade på värderingskategorier enligt IAS 39.

	Koncernen 2009			Koncernen 2008		
	Vinst/ förlust	Ränte- intäkt	Ränte- kostnad	Vinst/ förlust	Ränte- intäkt	Ränte- kostnad
Lånefordringar och kundfordringar						
Långfristiga fordringar samt övriga kortfristiga fordringar ³⁾	-250	526		-234	2 377	
Finansiella tillgångar som kan säljas						
Långfristiga värdepappersinnehav ⁴⁾	-189			475		
Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen						
Valutatermins kontrakt (se not 7)	-523			-7 967		
Likvida medel		1 006			2 753	
Övriga finansiella skulder						
Räntekostnad på finansiella leasingavtal			-130			-155
Övriga räntekostnader			-444			-861
Resultateffekt	-962	1 532	-574	-7 726	5 130	-1 016

³⁾Beloppet för vinst/förlust avser för 2009 realisationsresultat vid överlåtelse av fordran och för 2008 nedskrivningar av långfristiga fordringar.

⁴⁾Beloppet för vinst/förlust avser realisationsresultat med -190 (1 339) TSEK, aktieutdelningar med 1 (782) TSEK och nedskrivningar med -(-1 646) TSEK.

Not 21

Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärde	5 395	18 412	2 880	20 337
Årets investeringar	300			
Tillkommande anskaffningsvärden från förvärvade bolag		11		
Årets försäljningar	-3 390	-13 028	-2 880	-17 457
Omräkningsdifferens	-1			
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 304	5 395	0	2 880
Ingående omvärderingar till verkligt värde	0	2 735	0	-1 693
Årets omvärderingar till verkligt värde redovisade i övrigt totalresultat för koncernen och eget kapital för moderbolaget	-166	-4 903	-166	-4 903
Årets nedskrivningar redovisade i resultaträkningen		1 647		1 647
Årets försäljningar	166	521	166	4 949
Utgående ackumulerade omvärderingar till verkligt värde	0	0	0	0
Ingående nedskrivningar	-1 647	0	-1 647	0
Årets nedskrivningar		-1 647		-1 647
Årets försäljningar	1 647		1 647	
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	-1 647	0	-1 647
Utgående bokfört värde	2 304	3 748	0	1 233

Företag	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital/röstandel %	Bokfört värde 09-12-31	Bokfört värde 08-12-31
Generic Sweden AB (publ)	556472-3632	Nacka	296 500	4,34		1 233
Summa innehav hos moderbolaget						1 233

Tillkommer i koncernen:

Eviware Software AB	556699-4595	Nacka	538	34,98	1 994	1 994
ChartIKS AB	556751-4749	Lycksele	190	15,20	300	
Gajdo AB	556695-8699	Stockholm	1 030 349	31,86	0	
Teknik i Media Datacenter						
Stockholm AB	556539-6081	Malmö	380 000	19,00		500
Övriga					10	21
Utgående bokfört värde					2 304	3 748

Innehavet i Generic Sweden AB värderades 2008-12-31 till verkligt värde enligt marknadsnoterad köpkurs på balansdagen. Aktieinnehavet har avyttrats under 2009.

Innehaen i Eviware Software AB, ChartIKS AB och Gajdo AB redovisas till verkliga värden, vilka 2009-12-31 motsvarar anskaffningsvärdet för respektive innehav. Kapitalandelsmetoden tillämpas inte för dessa innehav, eftersom effekterna på koncernens redovisning skulle vara oväsentliga. Uppgifter om bolagens resultat och eget kapital är av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild.

Aktieinnehavet i Teknik i Media Datacenter Stockholm AB har avyttrats i december 2009 i enlighet med ett sedan tidigare tecknat optionsavtal.

Koncernens och moderbolagets samtliga aktieinnehav är både 2009-12-31 och 2008-12-31 hänförliga till värderingskategorin "finansiella tillgångar som kan säljas" enligt IAS 39.

Not 22

Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärde	3 293	23 470	1 830	23 980
Kapitalförsäkring (se not 26 och 30)	183	-345	183	-345
Amorteringar	-432	-4 396		-3 684
Överlåtelse av fordran	-1 000	-16 580	-1 000	-16 580
Omklassificeringar	-443	1 000		-1 541
Valutakursdifferens	-31	144		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 570	3 293	1 013	1 830
Ingående nedskrivningar	-500	0	-500	0
Årets nedskrivningar		-500		-500
Överlåtelse av fordran	500		500	
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	-500	0	-500
Utgående bokfört värde	1 570	2 793	1 013	1 330

Samtliga långfristiga fordringar förfaller till betalning inom fem år efter balansdagen. I koncernens långfristiga fordringar 2009-12-31 ingår 557 (882) TSEK, vilka löper med en ränta som motsvarar referensräntan enligt den svenska räntelagen ökad med fyra procentenheter.

Not 23

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	5 730	5 550	85	267
Förutbetalda licenser och serviceavtal	15 942	16 486		
Övriga förutbetalda kostnader	9 848	27 269	71	117
Upplupna intäkter	19 880	33 545		20
Utgående balans	51 400	82 850	156	404

Not 24

Likvida medel på koncernkonto

	Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31
Likvida medel på koncernkonto	53 753	55 433

Likvida medel på koncernkonto utgörs av likvida medel som genom moderbolaget placerats på bankkonto i ett för koncernen gemensamt centralkontosystem i Sverige. Medlen är tillgängliga utan föregående uppsägning.

Bland kortfristiga fordringar hos koncernföretag ingår 62 621 (3 772) TSEK som är hänförligt till koncernkontot, varav 20 (-) TSEK kvittats mot moderbolagets skulder till samma koncernföretag. Bland kortfristiga skulder till koncernföretag ingår 227 004 (175 357) TSEK som är hänförligt till koncernkontot, varav 16 950 (22 680) TSEK kvittats mot moderbolagets fordringar på samma koncernföretag.

Not 25

Eget kapital

Specifikation av förändringar i eget kapital finns i rapporten Förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital (se sidorna 59 och 63). Förändringar av antalet registrerade aktier framgår av följande tabell:

	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
	Antal 2007-12-31	1 053 247	21 374 737
Nyemission vid företagsförvärv		1 122 714	1 122 714
Antal 2008-12-31	1 053 247	22 497 451	23 550 698
Nyemission vid företagsförvärv		94 710	94 710
Antal 2009-12-31	1 053 247	22 592 161	23 645 408

Aktiernas kvotvärde är 12 SEK. A-aktierna ger tio röster och B-aktierna ger en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

	Koncernen	
	2009-12-31	2008-12-31
Valutakursdifferenser i eget kapital		
Ingående balans	3 189	959
Förändring vid årets omräkning av utländska dotterbolag	2 967	2 230
Utgående balans	6 156	3 189

Upplysningar om kapital

Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning. Koncernens soliditet, definierad som totalt eget kapital i förhållande till balansomslutningen, uppgick 2009-12-31 till 66 (60) procent. Koncernens utdelningspolicy beskrivs på sidan 18.

Något innehav av egna aktier fanns inte varken 2009-12-31 eller 2008-12-31.

Not 26

Avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Avsättning för garantiåtaganden	2 050	2 050		
Beräknade tilläggsköpeskillingar avseende förvärv	3 525	21 430		15 665
Beslutade omstruktureringsåtgärder	1 277	2 119		
Pensionsskuld (se nedan och not 22)	1 013	830	1 013	830
Summa	7 865	26 429	1 013	16 495
Varav beräknas regleras inom 12 månader	3 352	22 655	0	15 665
Varav beräknas regleras efter mer än 12 månader	4 513	3 774	1 013	830

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Avsättningar vid periodens ingång	26 429	73 323	16 495	47 917
Periodens avsättningar	3 206	1 646		
Ianspråktaget under perioden	-4 045	-4 612		
Beräknade tilläggsköpeskillingar avseende förvärv	3 500	17 505		13 888
Utbetalda och minskade tilläggsköpeskillingar	-21 477	-60 965	-15 665	-44 965
Pensionsskuld (se nedan och not 22)	183	-345	183	-345
Periodens återföringar av outnyttjade belopp	-3	-376		
Valutakursdifferenser	72	253		
Summa	7 865	26 429	1 013	16 495

BERÄKNADE TILLÄGGSKÖPESKILLINGAR AVSEENDE FÖRVÄRV

De under 2009 utbetalda tilläggsköpeskillingarna avser huvudsakligen förvärvet av Ravalik Oy (numera namnändrat till Technia PLM Oy) samt återstående köpeskilling och utgifter för tvångsinlösenförfarandet avseende utestående aktier i Strand Interconnect AB (numera namnändrat till Mogul Strand AB).

Slutliga tilläggsköpeskillingar motsvarande avsättningarna per 2009-12-31 är beroende av resultatutvecklingen för de förvärvade företagen eller intäkterna från vissa kundavtal. Utbetalningar beräknas ske under åren 2010-2011.

PERIODENS AVSÄTTNINGAR SAMT IANSPRÅKTAGET UNDER PERIODEN

Beloppen för periodens avsättningar samt ianspråktaget under perioden avser i huvudsak kostnader för personal samt outnyttjade lokaler.

PENSIONSSKULD

Den redovisade avsättningen avser moderbolagets åtagande att betala pension till en tidigare anställd. Åtagandet motsvarar exakt värdet av en pantsatt företagsägd kapitalförsäkring (se not 22).

Not 27

Räntebärande skulder

	Koncernen	
	2009-12-31	2008-12-31
LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER		
Skulder avseende finansiella leasingavtal	223	222
Summa långfristiga räntebärande skulder	223	222
KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER		
Skulder avseende finansiella leasingavtal	742	3 019
Summa kortfristiga räntebärande skulder	742	3 019
Summa räntebärande skulder	965	3 241

SKULDER AVSEENDE FINANSIELLA LEASINGAVTAL

De finansiella leasingavtalen avser datorutrustning, andra kontorsinventarier och personbilar. Samtliga finansiella leasingavtal har tecknats i svenska kronor (SEK). De långfristiga skulderna avseende finansiella leasingavtal förfaller till betalning enligt följande:

	Koncernen	
	2009-12-31	2008-12-31
Mellan 1 och 2 år efter balansdagen	223	222
Summa	223	222

VERKLIGA VÄRDEN

Redovisade belopp för lång- och kortfristiga räntebärande skulder utgör en god approximation av skuldernas verkliga värde.

Not 28

Checkräkningskredit

Vid årsskiftet 2009-12-31 hade koncernens företag beviljade checkräkningskrediter på totalt 100 000 (100 552) TSEK, varav 100 000 (100 000) TSEK avser moderbolaget. Moderbolaget har sedan april 2008 ett avtal om checkräkningskredit på 100 000 TSEK med Nordea.

Not 29

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Personalrelaterade kostnader	61 067	69 143	1 789	3 311
Övriga upplupna kostnader	24 089	33 143	2 072	3 837
Förutbetalda intäkter	62 791	81 816		
Utgående balans	147 947	184 102	3 861	7 148

Not 30

Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
För skulder till kreditinstitut				
– Företagsinteckningar		2 574		
För bankgaranti				
– Bankmedel på spärrat konto		1 851		
För hyreskontrakt				
– Bankmedel på spärrade konton	1 365	1 387		
För pensionsskuld (se not 22 och 26)				
– Långfristiga fordringar	1 013	830	1 013	830
För tilläggsköpeskillingar				
– Deponerad programvara	300	500		
– Nettotillgångar i dotterföretag		3 712		
Summa	2 678	10 854	1 013	830

Not 31

Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Betalningsgaranti för leasingavtal		251		251
Borgensförbindelse för dotterbolags rätta fullgörande av kundavtal			96 500	82 500
Andra borgensförbindelser för dotterbolag		130		130
Summa	0	381	96 500	82 881

Not 32

Erhållen ränta och erlagd ränta

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Erhållen ränta	1 532	5 130	1 946	3 550
Erlagd ränta	-574	-1 016	-1 296	-2 204
Summa	958	4 114	650	1 346

Not 33

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	30 088	30 320	14 538	4 183
Realisationsresultat	478	-1 323	-31	3 197
Orealiserade valutakursdifferenser	-3 546	5 915	153	-714
Förändringar i avsättningar	-833	-3 187		
Summa	26 187	31 725	14 660	6 666

Not 34

Förvärv av materiella anläggningstillgångar

	Koncernen	
	2009-12-31	2008-12-31
Årets investeringar	-5 817	-13 620
Varav anskaffat genom inkrämsförvärv av rörelse		977
Kassaflöde från förvärv av materiella anläggningstillgångar	-5 817	-12 643

Not 35

Förvärv av dotterföretag och rörelser

Förvärv under 2009

Företag/rörelse	Verksamhet	Förvärvstidpunkt
Evitbe (inkrämeförvärv)	IT-tjänster för marknadskommunikation	09-11-01

Den förvärvade rörelsen har sex anställda och nettoomsättningen på helårsbasis uppgår till cirka 7 MSEK. Förvärvet har inte haft någon väsentlig påverkan på Addnodekoncernens nettoomsättning och resultat efter skatt för 2009. Om rörelsen hade förvärvats per den 1 januari 2009 skulle koncernens nettoomsättning och resultat efter skatt 2009 inte ha påverkats annat än med oväsentliga belopp.

De förvärvade nettotillgångarna avser huvudsakligen programvara, goodwill, personalrelaterade upplupna kostnader samt förutbetalda intäkter. Goodwillbeloppet är hänförligt till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om programvara och IT-system samt till viss del även synergieffekter.

Förvärv under 2008

Företag/rörelse	Verksamhet	Förvärvstidpunkt	Kapital/röstandel, %
Sikroma (inkrämeförvärv)	IT-konsulttjänster och systemförsäljning	08-02-01	
Technia PLM Oy (f.d. Ravalik Oy)	IT-konsulttjänster och systemförsäljning	08-07-04	100
IT Energy AS	IT-konsulttjänster	08-09-11	100
Mogul Strand AB (f.d. Strand Interconnect AB) med dotterbolag	IT-konsulttjänster	08-12-08	96,8 / 94,0 ¹⁾

1) Addnode påkallade under 2008 tvångsinlösen av utestående aktier i Mogul Strand AB. Minoritetsintresse redovisades inte, utan istället uppskattades belopp för återstående köpeskillning och utgifter för tvångsinlösenförfarandet, vilket redovisades som avsättning för beräknad tilläggsköpeskillning. Tvångsinlösenförfarandet har avslutats under 2009 och Mogul Strand AB är numera ett helägt dotterbolag i Addnodekoncernen.

Verksamheten hos Mogul Strand AB med dotterbolag konsoliderades i Addnodekoncernen från och med den 31 december 2008. Balansräkningen för den förvärvade underkoncernen ingick således i Addnodes koncernbalansräkning 2008-12-31. På grund av det ringa antalet arbetsdagar efter Addnodes tillträdesdag i december 2008 konsoliderades inte någon del av resultaträkningen för den förvärvade underkoncernen 2008, eftersom effekterna på Addnodes koncernresultaträkning skulle ha varit oväsentliga.

Den förvärvade rörelsen och de förvärvade bolagen har under 2008 bidragit till Addnodekoncernens nettoomsättning med cirka 45 MSEK och påverkat koncernens resultat efter skatt positivt med cirka 4 MSEK. Om rörelsen och bolagen hade förvärvats per den 1 januari 2008 hade Addnodekoncernens nettoomsättning under 2008 uppgått till cirka 1 150 MSEK och resultatet efter skatt till cirka 92 MSEK.

Nedanstående tabell innehåller uppgifter om köpeskillningar, förvärvade nettotillgångar och goodwill.

	Mogul Strand AB	Övriga förvärv	Förvärv under 2008
Köpeskillning			
- kontant betalt under 2008	1 160	25 364	26 524
- verkligt värde på aktier emitterade i december 2008	23 016		23 016
- verkligt värde på överlåtna egna aktier	9 295	8 193	17 488
- kortfristig skuld motsvarande kontant betalning i januari 2009	320		320
- kortfristig skuld motsvarande verkligt värde på aktier emitterade i januari 2009	1 941		1 941
- beräknade tilläggsköpeskillningar	2 983	14 522	17 505
- direkta kostnader i samband med respektive förvärv	3 666	931	4 597
Sammanlagd köpeskillning	42 381	49 010	91 391
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar (se nedan)	-6 543	-7 981	-14 524
Goodwill	35 838	41 029	76 867

De förvärvade företagen är kunskapsföretag och goodwill är därför hänförlig till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om respektive programvaror och IT-system samt till viss del även synergieffekter. Verkligt värde på emitterade aktier har baserats på den sista noterade betalkursen för Addnodes B-aktie på NASDAQ OMX Nordic 2008-12-08. Beräkningen av verkligt värde för överlåtna egna aktier baseras på den sista noterade betalkursen för Addnodes B-aktie på NASDAQ OMX Nordic på respektive överlåtelsedag.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärven var följande:

	Mogul Strand AB		Övriga förvärv		Förvärv under 2008	
	Verkligt värde	Bokfört värde	Verkligt värde	Bokfört värde	Verkligt värde	Bokfört värde
Likvida medel	2 238	2 238	616	616	2 854	2 854
Materiella anläggningstillgångar	2 372	587	1 235	457	3 607	1 044
Kundavtal, varumärken och liknande	5 427	4 422	8 798	41	14 225	4 463
Finansiella anläggningstillgångar			11	11	11	11
Fordringar	22 122	22 122	7 827	7 827	29 949	29 949
Långfristiga skulder	-12 270	-12 270			-12 270	-12 270
Kortfristiga skulder	-24 373	-22 527	-9 096	-6 985	-33 469	-29 512
Uppskjuten skatt, netto	11 027	9 654	-1 410		9 617	9 654
Förvärvade nettotillgångar	6 543	4 226	7 981	1 967	14 524	6 193

Ovanstående belopp för verkligt värde avser de värden som förvärvade tillgångar och skulder har upptagits till i förvärvsanalysen. Beloppen för bokfört värde avser de värden som tillgångarna och skulderna har upptagits till i respektive förvärvat företags egen redovisning.

Kassaflöde från förvärv av dotterföretag och rörelser	Koncernen	
	2009-12-31	2008-12-31
Kontant betalda köpeskillingar	-2 900	-26 524
Betalda förvärvskostnader	-3 058	-2 967
Likvida medel i förvärvade dotterföretag		2 854
Utbetalda tilläggsköpeskillingar för förvärv tidigare år	-19 037	-59 920
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv	-24 995	-86 557

Not 36

Likvida medel
och kortfristiga
placeringar

I koncernens och moderbolagets likvida medel ingick inget innehav av kortfristiga placeringar varken 2009-12-31 eller 2008-12-31.

Likvida medel på spärrade bankkonton uppgick i koncernen 2009-12-31 till 1 365 (3 238) TSEK. Moderbolaget hade inga likvida medel på spärrade bankkonton varken 2009-12-31 eller 2008-12-31.

Not 37

Finansiella risker
och riskhantering

FINANSIELLA RISKER

Addnodekoncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker; marknadsrisker (omfattar valutarisker, ränterisker och andra prisrisker) samt kreditrisk och likviditetsrisk. Hanteringen av dessa risker regleras i den finanspolicy som styrelsen har fastställt. Moderbolaget har det övergripande ansvaret för koncernens finansiella riskhantering. Det övergripande målet är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat och ställning på grund av marknadsfluktuationer eller kreditförluster. Sammantaget bedöms koncernens totala exponering för olika finansiella risker vara relativt begränsad. Det har inte skett någon förändring i denna bedömning sedan avgivandet av föregående årsredovisning och det har inte heller skett några väsentliga förändringar vad gäller koncernens mål, principer eller metoder för hanteringen av finansiella risker. Om koncernens riskexponering skulle öka, till exempel genom förvärv eller annan händelse, kommer styrelsen att göra en förnyad bedömning av koncernens risksituation samt mål, principer och metoder för riskhantering.

MARKNADSRISKER

Valutarisk

Förändrade valutakurser påverkar koncernens resultat och eget kapital på olika sätt:

- Resultatet påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor (transaktionsexponering).
- Resultatet påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor (omräkningsexponering).
- Resultatet påverkas när utländska dotterbolags resultaträkningar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).
- Det egna kapitalet påverkas när utländska dotterbolags nettotillgångar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering i balansräkningen).

Koncernens valutarisker är relativt låga, då koncernbolagen i huvudsak verkar på sina lokala marknader och därigenom har både intäkter och kostnader i samma valuta. Koncernens finanspolicy ger möjlighet att säkra nettovalutaflöden genom externa finansiella kontrakt om detta kan ske till rimlig kostnad. Huvuddelen av koncernens verksamhet bedrivs i Sverige.

Transaktionsexponering

De mest väsentliga valutorna vad gäller transaktionsexponeringen är EUR och USD. Vissa koncernbolags inköp i EUR motsvaras i viss utsträckning av andra koncernbolags försäljning i samma valuta. Om den genomsnittliga valutakursen för EUR gentemot SEK hade varit 10 procent högre / lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2009, med alla

andra variabler konstanta, hade koncernens resultat efter skatt 2009 påverkats negativt / positivt med cirka 7,5 MSEK. Vissa koncernbolags försäljning i USD motsvaras i viss utsträckning av andra koncernbolags inköp i samma valuta. Om den genomsnittliga valutakursen för USD gentemot SEK hade varit 10 procent högre / lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2009, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat efter skatt 2009 påverkats positivt / negativt med cirka 3,9 MSEK. Effekterna av förändrade valutakurser har till stor del motverkats av justerade slutkundspriser. Detta innebär att känsligheten för valutakursfluktuationer historiskt varit lägre än de här angivna beloppsnivåerna.

Under 2009 och 2008 har vissa framtida transaktionsflöden i utländska valutor säkrats genom valutaterminkontrakt (se not 7). Om transaktionsvolymen i utländska valutor skulle öka avser styrelsen att göra en förnyad bedömning av behovet av valutasäkringar.

Omräkningsexponering

Vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar används årets genomsnittliga valutakurs. Den mest väsentliga valutan i detta sammanhang är den norska kronan. Av koncernens resultat efter skatt under 2009 var cirka 10,5 MSEK hänförligt till norska bolag. Om den genomsnittliga valutakursen för NOK gentemot SEK hade varit 10 procent högre / lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2009, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat efter skatt 2009 påverkats positivt / negativt med cirka 1,0 MSEK vid omräkningen av de utländska bolagens resultaträkningar.

Koncernens likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder är i stor utsträckning i respektive bolags lokala valuta, vilket innebär att omräkningsexponeringen för förändrade valutakurser inte får någon väsentlig inverkan på koncernens resultat. Nedanstående tabell visar koncernbolagens likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder som är fastställda i en annan valuta än respektive koncernbolags lokala valuta, det vill säga de beloppsnivåer som är utsatta för omräkningsexponering.

Belopp i MSEK	2009-12-31	2008-12-31
Likvida medel		
EUR	3,6	3,8
USD	8,5	0,7
Kundfordringar		
EUR	3,1	2,4
USD	14,9	12,5
Leverantörsskulder		
EUR	-5,3	-9,3
USD	-7,5	-0,8
Nettobelopp av ovanstående poster		
EUR	1,4	-3,1
USD	15,9	12,4

Om valutakursen för EUR hade varit 10 procent högre / lägre jämfört med den valutakurs som gällde per 2009-12-31 så skulle koncernens resultat före skatt 2009 ha påverkats positivt / negativt med omkring 0,1 (föregående år negativt / positivt med omkring 0,3) MSEK. Motsvarande positiva / negativa resultatpåverkan vid 10 procents högre / lägre valutakurs för USD skulle ha varit omkring 1,6 (1,2) MSEK. Tabellen visar även att omräkningsexponeringen för likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder är högre 2009-12-31 jämfört med 2008-12-31, men att resultateffekterna vid relativt stora valutakursförändringar ändå inte är betydande.

Omräkningsexponering i balansräkningen

Koncernens nettotillgångar är i mycket stor utsträckning i svenska kronor. Av de nettotillgångar som på balansdagen 2009-12-31 fanns i utländska valutor var cirka 59,0 MSEK hänförliga till norska kronor och 42,7 MSEK hänförliga till EUR. Om den norska kronan skulle förstärkas / försvagas med 10 procent gentemot den svenska kronan skulle koncernens totala egna kapital öka / minska med omkring 5,9 MSEK. Om EUR skulle förstärkas / försvagas med 10 procent gentemot den svenska kronan skulle koncernens totala egna kapital öka / minska med omkring 4,3 MSEK. I nuläget sker ingen valutasäkring av nettotillgångarna i de utländska dotterbolagen.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändrade marknadsräntor påverkar koncernens räntenetto negativt. Koncernens totala ränterisk är låg på grund av den låga belåningsgraden. Enligt koncernens finanspolicy får derivatinstrument inte användas för att hantera ränterisk.

Koncernens ränteintäkter är i allt väsentligt beroende av förändringar av svenska marknadsräntor. För den svenska verksamheten finns ett gemensamt koncernkonto för hantering av koncernens likviditet. Koncernens räntebärande skulder 2009-12-31 avsåg finansiella leasingavtal. Per 2009-12-31 fanns inga låneskulder till fast ränta.

Nedanstående tabell visar koncernens räntebärande nettotillgångar på respektive balansdag. Om den marknadsmässiga räntnivån under 2009 hade varit en procentenhet högre / lägre skulle koncernens räntenetto ha varit omkring 1,0 MSEK högre / lägre.

Räntebärande nettotillgångar (MSEK)	Koncernen	
	2009-12-31	2008-12-31
Likvida medel	103,8	101,5
Räntebärande fordringar	1,0	2,8
Räntebärande skulder	-1,0	-3,2
Summa	103,8	101,1

Andra prISRISKER

Per 2009-12-31 fanns inga väsentliga tillgångar eller skulder med exponering för andra prISRISKER.

KREDITRISK

Koncernens verksamhet kan ge upphov till kreditrisk. Med kreditrisk avses risken för förlust om motparten inte kan fullgöra sina förpliktelser. Addnodes kreditrisk bedöms sammantaget som låg. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas redovisade värde i koncernbalansräkningen.

Addnodes kreditrisk är främst hänförlig till kundfordringar, vilka är fördelade på ett stort antal motparter. Av de totala kundfordringarna 2009-12-31 var 66 (63) procent på belopp lägre än 1 MSEK per kund. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Historiskt har koncernen haft mycket låga kostnader för kundförluster. Reserv för osäkra fordringar uppgick per balansdagen 2009-12-31 till 3,0 (2,0) MSEK, vilket motsvarar 1,5 (0,9) procent av de totala kundfordringarna. Årets kostnader för kundförluster uppgick 2009 till 2,4 (0,8) MSEK.

	Koncernen			
	2009-12-31		2008-12-31	
Koncentration av kundfordringar (MSEK)	Belopp	Andel	Belopp	Andel
Kundfordringar < 1 MSEK per kund	131,0	66%	140,5	63%
Kundfordringar 1-5 MSEK per kund	45,1	23%	60,0	27%
Kundfordringar > 5 MSEK per kund	21,8	11%	21,8	10%
Summa	197,9	100%	222,3	100%

Följande tabell visar åldersstrukturen på de kundfordringar som var förfallna på balansdagen, men för vilka inget nedskrivningsbehov har identifierats:

	Koncernen	
	2009-12-31	2008-12-31
Förfallna kundfordringar (MSEK)		
Kundfordringar förfallna 1-29 dagar	32,7	34,4
Kundfordringar förfallna 30-59 dagar	0,6	3,6
Kundfordringar förfallna 60-89 dagar	0,5	1,6
Kundfordringar förfallna 90 dagar eller mer	1,6	2,4
Summa	35,4	42,0

LIKVIDITETSRISK

Med likviditetsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån skall omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Koncernens likviditetsrisk bedöms som relativt begränsad. Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad för att täcka kommande utbetalningar samt tillgång till finansiering genom avtalade kreditfaciliteter då detta bedöms vara erforderligt.

Vid utgången av 2009 uppgick koncernens likvida medel till 103,8 (101,5) MSEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick till 1,0 (3,2) MSEK och avsåg finansiella leasingavtal. I april 2008 tecknade moderbolaget avtal med Nordea om en kreditlimit på 100 MSEK. Addnode har ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten och koncernens likvida medel 2009-12-31 överstiger framtida utbetalningar avseende redovisade avsättningar och finansiella skulder enligt nedanstående tabell, som visar odiskonterade framtida kassaflöden (skillnader mot belopp redovisade i koncernbalansräkningen för räntebärande skulder avser diskonteringseffekten).

	Inom 1 år	Förfaller till betalning		
		Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Efter mer än 5 år
Avsättningar och finansiella skulder per 2009-12-31 (MSEK)				
Avsättningar för beslutade omstruktureringsåtgärder	1,3			
Avsättningar för beräknade tilläggsköpeskillningar		3,5		
Övriga avsättningar	2,0	0,2	0,8	
Räntebärande skulder	0,8	0,2		
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	61,0			
Summa	65,1	3,9	0,8	0,0

	Inom 1 år	Förfaller till betalning		
		Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Efter mer än 5 år
Avsättningar och finansiella skulder per 2008-12-31 (MSEK)				
Avsättningar för beslutade omstruktureringsåtgärder	1,8	0,3		
Avsättningar för beräknade tilläggsköpeskillningar	18,8	2,6		
Övriga avsättningar	2,0	0,2	0,7	
Räntebärande skulder	3,2	0,2		
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	65,1	1,6		
Summa	90,9	4,9	0,7	0,0

DERIVATINSTRUMENT

Nedanstående tabell visar bruttobeloppen för koncernens framtida betalningsflöde avseende valutaterminskontrakt, uppdelade efter den tid som på respektive balansdag återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges är de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena. Inga valutaterminskontrakt förfaller till betalning senare än två år efter respektive balansdag.

	2009-12-31		2008-12-31	
	Förfaller till betalning		Förfaller till betalning	
	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år
Bruttokassaflöde avseende valutaterminskontrakt (MSEK)				
Avtalsenligt inflöde	5,5		23,0	5,5
Avtalsenligt utflöde	-6,7		-28,1	-7,2
Nettobelopp av utestående positioner	-1,2	0,0	-5,1	-1,7

Förutom de valutaterminskontrakt som beskrivs ovan och mer utförligt i not 7 hade koncernen inte några innehavda eller utställda derivatinstrument varken 2009-12-31 eller 2008-12-31.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

Not 38

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Redovisade värden baserar sig delvis på bedömningar och uppskattningar. Detta gäller främst den regelbundna prövningen av nedskrivningsbehovet för goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella tillgångar (se not 16). Redovisade värden för dessa tillgångar påverkas av förändringar avseende tillämpad diskonteringsränta samt bedömningar av den framtida utvecklingen av priser, kostnader och efterfrågan på de varor och tjänster som utgör underlag till kassaflödesprognoserna.

Redovisat värde på uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag bygger på en bedömning av möjligheterna att kunna utnyttja underskottsavdragen mot skattepliktiga vinster under de närmaste åren (se not 13).

Not 39

Transaktioner med närstående

I december 2008 förvärvade Aretro Capital AB 15,8 procent av antalet aktier motsvarande 22,8 procent av rösterna i Addnode AB från Staffan Hanstorp och Jonas Gejer. Efter Addnodes nyemission i januari 2009 är Aretro Capital AB:s ägarandel 15,7 procent av aktiekapitalet och 22,7 procent av rösterna i Addnode AB. Aretro Capital AB ägs gemensamt av Staffan Hanstorp och Jonas Gejer, vilka är två av grundarna till Technia, som Addnode förvärvade 2004. Staffan Hanstorp är VD och koncernchef för Addnode AB. Jonas Gejer är verksam som Vice President & Director sales på Technia. Det har inte förekommit några transaktioner mellan Aretro Capital AB och bolag i den koncern där Addnode AB är moderbolag.

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare	Koncernen	
	2009	2008
Löner och andra kortfristiga anställningsförmåner (se även beskrivning i not 5)	12 401	13 858
Summa	12 401	13 858

Försäljning till och inköp från andra företag inom Addnode-koncernen

För moderbolaget Addnode AB avser 99 (81) procent av årets nettoomsättning och 32 (25) procent av årets inköp egna dotterföretag. Vid försäljning och inköp mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Not 40

Medelantal anställda m m

Medelantal anställda	2009		2008	
	Medelantal anställda	varav män	Medelantal anställda	varav män
Moderbolaget	5	4	5	4
Dotterföretag				
- Sverige	518	416	455	372
- Finland	37	33	30	26
- Norge	51	44	47	42
- Serbien	29	25	28	23
- USA	3	3		
Totalt i dotterföretag	638	521	560	463
Koncernen totalt	643	525	565	467

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	2009		2008	
	Antal på balansdagen	varav män	Antal på balansdagen	varav män
KONCERNEN				
Styrelseledamöter	105	97	115	112
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	64	60	75	71
MODERBOLAGET				
Styrelseledamöter	7	5	7	6
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	3	3	3	3

Sjukfrånvaro

Addnode AB (publ) behöver ej redovisa sjukfrånvaro, då medelantalet anställda endast varit fem personer.

Not 41

Händelser efter balansdagen

Några händelser av väsentlig betydelse har inte inträffat efter balansdagen.

Not 42

Uppgifter om Addnode AB (publ)

Addnode AB (publ) har sitt säte i Stockholm, Sverige, och adressen till företagets huvudkontor är Hudiksvallsgatan 4, 113 30 Stockholm. Moderföretagets B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Nordic.

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 26 mars 2010 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och för koncernen kommer att framläggas på årsstämma den 27 april 2010 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU antagna International Financial Reporting Standards (IFRS) och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 26 mars 2010

Per Hallerby
Ordförande

Jonas Fredriksson
Styrelseledamot

Gunnar Hesse
Styrelseledamot

Sigrun Hjelmquist
Styrelseledamot

Christina Lindstedt
Styrelseledamot

Lars Save
Styrelseledamot

Thord Wilkne
Styrelseledamot

Staffan Hanstorp
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2010

PricewaterhouseCoopers AB

Hans Jönsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Addnode AB (publ)
Org nr 556291-3185

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Addnode AB (publ) för år 2009. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 51 till 89. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande

direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 31 mars 2010

PricewaterhouseCoopers AB

Hans Jönsson
Auktoriserad revisor

Definitioner

Medelantal anställda

Genomsnittligt antal heltidsarbetande under perioden.

Eget kapital

Redovisat eget kapital plus obeskattade reserver efter avdrag för uppskjuten skatt till aktuell skattesats.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar inklusive uppskjutna skatteskulder.

Nettoomsättning per anställd

Nettoomsättning/genomsnittligt antal årsanställda.

EBITA

Resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

Avkastning på eget kapital

Periodens nettoresultat (exklusive minoritetens andel) i procent av genomsnittligt eget kapital (exklusive minoritetens andel).

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Soliditet

Eget kapital (inklusive minoritetsandel) i procent av balansomslutningen.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive lager i procent av kortfristiga skulder.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med likvida medel och andra räntebärande fordringar. En negativ nettoskuld innebär enligt denna definition att likvida medel och andra räntebärande finansiella tillgångar överstiger räntebärande skulder.

Skuldsättningsgrad

Summan av räntebärande kort- och långfristiga skulder samt uppskjuten skatteskuld i förhållande till eget kapital.

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt med tillägg för räntekostnaderna i procent av räntekostnaderna.

Andel riskbärande kapital

Redovisat eget kapital (inklusive minoritetsandel) och uppskjutna skatteskulder i obeskattade reserver i procent av balansomslutningen.

Resultat per aktie

Periodens nettoresultat (exklusive minoritetens andel)/genomsnittligt antal utestående aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital (exklusive minoritetens andel)/totalt antal utestående aktier.

P/E-tal

Aktiekursen i förhållande till resultat per aktie.

Börskurs/eget kapital

Börskursen i förhållande till det egna kapitalet per aktie.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten/genomsnittligt antal utestående aktier.

Ordlista

CAD

CAD är en förkortning för Computer-Aided-Design. Termen avser digitalt baserad design och skapande av tekniska ritningar som används inom konstruktion och arkitektur.

ECM – Enterprise Content Management

Lösningar för att hantera så kallad ostrukturerad information inom ett företag eller en organisation. Begreppet är ett samlingsnamn för de tekniker som används för att samla in, hantera, lagra, bevara och leverera information som används i eller i anslutning till verksamheten.

PLM

Product Lifecycle Management, även förkortat PLM, är ett koncept för hur man hanterar en produkt och information om produkten under produktens hela livscykel. En väl förankrad och implementerad PLM-strategi möjliggör återanvändning, samverkan och spårbarhet. Basen är en PLM-lösning där information om en produkt och/eller anläggning samlas på en enda plats för att informationen sedan ska kunna användas i hela organisationen, från utveckling till produktion, försäljning, leverans, eftermarknad och i förekommande fall avveckling. Effekten blir kortade ledtider för produktansesningar, förbättrat beslutsunderlag för effektiva inköp och bättre lönsamhet.

PDM

Product Data Management innebär att all relevant information om en produkt skapas och lagras så att den lätt kan återsökas och användas av olika funktioner hos ett företag. För att praktiskt lagra all produktdata används ofta så kallade PDM-system.

GIS

Ett Geografiskt informationssystem (GIS) är ett datorbaserat system för att samla in, lagra, analysera och presentera geografiska data. Termen GIS, eller Geografiskt informationssystem skall inte förväxlas med ”geografisk information” som till exempel är en kartsymbol eller linje som motsvarar en väg. GIS används för att skapa, redigera och utforska geografisk information.

Open Source

Öppen källkod, engelska open source, eller öppen programvara, är datorprogram där källkoden är tillgänglig att använda, läsa, modifiera och vidare distribuera för den som vill. Detta innebär att användaren kan göra anpassningar till sina behov. Sådana modifieringar erbjuds vanligen tillbaka till den ursprungliga upphovsmannen, som kan välja att göra dem till en del av den officiella versionen.

Adresser

ADDNODE AB (publ)
Hudiksvallsgatan 4B
SE-113 30 Stockholm
Tel +46 8 506 66 210
Fax +46 8 506 66 225
www.addnode.com

Affärsområde Design Management

CAD-QUALITY AB
Forskargatan 3
Box 771
SE-781 27 Borlänge
Tel +46 243 736 60
Fax +46 243 736 66
www.cad-q.se

CAD-QUALITY AS
Gullhaug Torg 4A
Postboks 4610 Nydalen
N-0405 Oslo, Norge
Tel +47 22 02 07 00
Fax +47 22 02 07 01
www.cad-q.no

Affärsområde Product Lifecycle Management

TECHNIA AB
Isafjordsgatan 15
Box 1141
SE-164 40 Kista
Tel +46 8 599 204 00
Fax +46 8 599 204 24
www.technia.com

TECHNIA AS
Gullhaug Torg 4A
Postboks 4251 Nydalen
N-0401 Oslo, Norge
Tel +47 22 02 07 07
Fax +47 22 02 07 08
www.technia.com

TECHNIA OY
Vaisalantie 4
(Falcon Business Park)
FIN-02130 Espoo, Finland
Tel +358 424 7221
Fax +358 424 722 222
www.technia.com

TECHNIA PLM OY
Finlaysoninkuja 9
FIN-33210 Tampere, Finland
Tel +358 207 229 711
Fax +358 207 229 729
www.technia.com

Affärsområde Process Management

IDA INFRONT AB
S:t Larsgatan 18
Box 576
SE-581 07 Linköping
Tel +46 13 37 37 00
Fax +46 13 37 37 90
www.idainfront.se

PROSILIA SOFTWARE AB
Hudiksvallsgatan 4B
SE-103 30 Stockholm
Tel +46 8 20 29 50
Fax +46 8 20 47 90
www.prosilia.se

Affärsområde Content Management

CARTESIA GIS AB
Storgatan 28
SE-921 31 Lycksele
Tel +46 950 120 05
Fax +46 950 158 58
www.cartesia.se

MOGUL AB
Hudiksvallsgatan 4B
SE-113 30 Stockholm
Tel +46 8 506 66 100
Fax +46 8 506 66 200
www.mogul.com

MOGUL SERVICES AB
Hudiksvallsgatan 4B
SE-113 30 Stockholm
Tel +46 8 562 40 000
Fax +46 8 562 40 051
www.mogul.com

MOGUL GÖTEBORG AB
Klädressargatan 1
SE-411 05 Göteborg
Tel +46 31 339 34 50
Fax +46 31 339 34 51
www.mogul.com

Addnode AB (publ).

Koncept och text av Addnode Investor Relations och Narva. Produktion och grafisk form: Narva. Foto: Jann Lipka. Tryck: Elanders, 2010.

Addnode Årsredovisning 2009 kan laddas ned från Addnodes webbplats, www.addnode.com

Addnode

