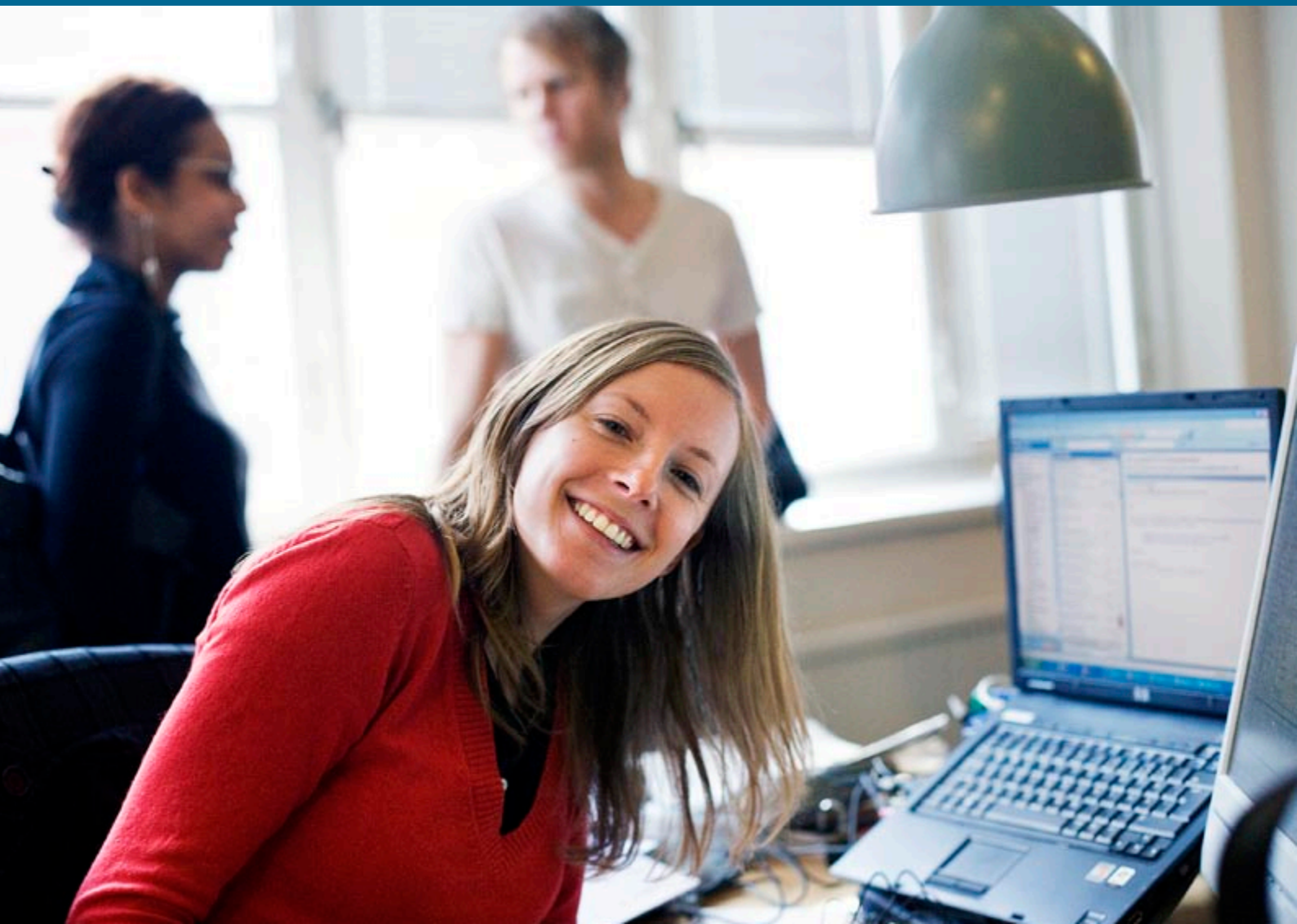


Addnode

Årsredovisning 2007

Addnode IT Solutions enabling
your business to grow



INNEHÅLL

VERKSAMHETEN

Intervju med VD	2
Affärsidé, strategi och finansiella mål.....	4
Ledning och organisation	6
Styrelse, ledning och revisorer.....	8
Affärsområde Design Management	10
Affärsområde Product Lifecycle Management	14
Affärsområde Process Management	18
Affärsområde Content Management	22
Risk- och känslighetsanalys	26
Finansiell översikt	28
Definitioner	29
Addnodes aktie	30

ÅRSREDOVISNING 2007

Förvaltningsberättelse	32
Finansiella rapporter för koncernen	38
Finansiella rapporter för moderbolaget	41
Tilläggsupplysningar och noter.....	42
REVISIONSBERÄTTELSE	67
ADRESSER	68

ADDNODE

Addnode är ett IT-bolag med Norden som hemmamarknad. Vi säljer verksamhetskritiska IT-lösningar. Levererade IT-lösningar består av en kombination av tjänster, programvaror och support- och underhållsavtal. Den operativa verksamheten bedrivs i affärsområden med tydliga mål för tillväxt och lönsamhet. Addnode är ett tillväxtbolag och omsatte 2007 cirka 800 MSEK. Addnode är noterat på OMX Nordic List, Small Cap.

DESIGN MANAGEMENT

Verksamheten i affärsområde Design Management bedrivs i bolaget Cad-Q som är Nordens ledande leverantör av modell- och ritningsrelaterad IT. Med ett heltäckande produktsortiment som spänner från design och konstruktion till projektsamordning, dokumenthantering och IT-drift kan vi skapa helhetskoncept som sänker kostnader, förkortar ledtider och utvecklar kundernas verksamhet. Levererade lösningar bygger till största delen på produkter från världsledande Autodesk i kombination med egenutvecklade produkter och system. Kunderna finns inom tillverkande industri, bygg och anläggning, fastighetsförvaltning och offentlig sektor.

37%

Andel av koncernens nettoomsättning 2007



PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

Verksamheten i affärsområde Product Lifecycle Management bedrivs i bolaget Technia som är Nordens och en av Europas ledande leverantörer av PLM-system. PLM är ett koncept för system som hanterar information och processer kring en produkts hela livscykel från planering, design, utveckling, produktion, försäljning och eftermarknadssupport. Levererade lösningar bygger på programvaror från Dassault Systemes och på egenutvecklade komponenter. Kunderna är främst företag med global verksamhet inom branscher som telekom, tillverkande industri, medicinteknik och konsumentprodukter.

26%

Andel av koncernens nettoomsättning 2007





PROCESS MANAGEMENT

Affärsområdets verksamhet bedrivs i bolagen Ida Infront, Pro-silia och Curalia, vilka säljer verksamhetskritiska ärendehan-teringssystem och säkerhetslösningar. Levererade lösningar baseras till stor del på iipax™, en produktfamilj med avance-erade funktioner för elektroniska långtidsarkiv, dokument- och ärendehantering, kvalificerade e-tjänster och säker informa-tionsöverföring. Beroende på kundernas situation och önske-mål bygger vi även lösningar baserade på standardiserade teknologier och öppna programvaror. Kunderna återfinns framför allt inom offentlig sektor, försvaret och bank/finans-sektorn.

14%

Andel av koncernens nettoomsättning 2007



CONTENT MANAGEMENT

Verksamheten i affärsområde Content Management bedrivs i bolagen Mogul, Mogul Solution Provider, Mogul Media Services, Linewise och Cartesia. Fokusområden är webbpublicering och systemintegration, geografisk informations- och positioneringsteknologi, redaktionella tidningssystem samt telekom- och callcenterlösningar. Uppdragen omfattar i de flesta fall ett helhetståtagande med leverans av koncept och design, system-utveckling, integration mot bakomliggande system samt drift och förvaltning. Kunderna finns inom branscher som media, telekom, bank/finans, offentlig sektor och kreditinformations-företag.

23%

Andel av koncernens nettoomsättning 2007



ADDNODE 2007

Kraftig omsättnings- och resultattillväxt – bästa rörelseresultatet i koncernens historia.

Ny strategi – fokus på fyra tillväxtområden.

Affärsområde Media avvecklat.

Nettoomsättningen ökade med 26 procent till 795,0 (628,7) MSEK.

EBITA ökade med 52 procent till 86,5 (56,9) MSEK.

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 106,5 (48,3) MSEK.

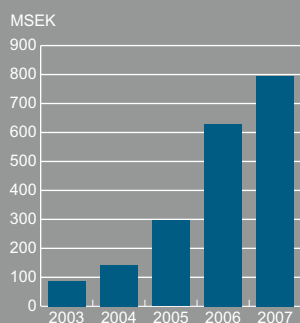
Resultatet per aktie efter skatt för kvarvarande verksamheter uppgick till 3,28 (1,96) SEK.

Resultatöversikt MSEK	2007	2006	2005
Nettoomsättning	795,0	628,7	295,6
EBITA	86,5	56,9	27,1
EBITA-marginal, %	10,9	9,1	9,2
Rörelseresultat	73,6	48,4	23,0
Rörelsemarginal, %	9,3	7,7	7,8
Resultat efter skatt från kvarvarande verksamheter	73,5	42,3	20,6
Resultat efter skatt från avvecklade verksamheter ¹⁾	-28,0	61,9	23,9
Resultat efter skatt	45,5	104,2	44,5
Medelantal anställda	463	369	219
Totalt antal anställda vid periodens slut	532	424	326

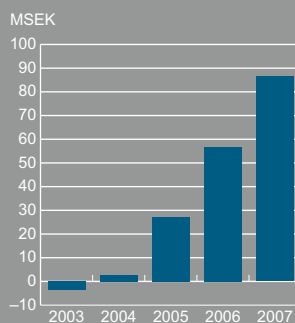
¹⁾ I enlighet med gällande redovisningsregler för marknadsnoterade bolag (IFRS) redovisas avvecklade verksamheter på en separat rad i koncernens resultaträkning omedelbart före årets nettoresultat. Under 2007 avvecklades affärsområde Media, vilket gav upphov till en förlust. Under 2006 avvecklades verksamheten i SIX-bolagen, vilket gav upphov till en större reavinst.

”2007 var ett fantastiskt år då vi stärkte våra marknadspositioner och levererade ett rekordresultat i verksamheten, men det var också ett år av förändring där vi lade om strategin för Addnodes fortsatta utveckling.”

Nettoomsättning, 2003–2007



EBITA, 2003–2007



Addnode har under åren 2003–2007 haft en genomsnittlig årlig tillväxt på 56 procent. EBITA-resultatet har under samma period ökat från minus 3,7 MSEK till 86,5 MSEK.



INTERVJU MED ADDNODES VD STAFFAN HANSTORP

Hur vill du sammanfatta första året som koncernchef?

Det har varit ett fantastiskt år då vi stärkt våra marknadspositioner och levererat ett rekordresultat i kvarvarande verksamhet, men det har också varit ett år av förändring där vi lade om strategin för Addnodes fortsatta utveckling.

Är du nöjd med årets resultat?

Nettoomsättningen ökade med 26 procent och EBITA-marginalen ökade från nio till elva procent. Jag är stolt över årets prestation, men är övertygad om att det finns mer potential i verksamheten. Särskilt glädjande är att samtliga affärsområden utvecklas positivt och flyttar fram positionerna.

Vilket uppdrag gav styrelsen dig när du tillträdde?

Att ta bolaget in i nästa fas och till nästa nivå. Det har bland annat inneburit att arbeta fram en fokuserad strategi för tillväxt och uthållig lönsamhet. I det arbetet har jag, styrelsen, koncernledningen och andra ledande befattningshavare varit involverade. Fördelarna med att en bredare skara deltagit i arbetet har visat sig när vi nu börjat leverera i enlighet med uppsatt strategi.

Kan du beskriva Addnodes affärsidé?

Addnode är ett bolag som säljer och levererar IT-lösningar. Vi väljer att gå till kunderna med väl definierade erbjudanden. Vi ansvarar för genomförandet med egna resurser och garanterar

till kunderna att den levererade IT-lösningen kommer att fungera. Lösningarna bygger i de flesta fall på en programvaruplattform som utvecklas av partners, men vi har även egna plattformar och applikationer. Support- och underhållsavtal för levererade lösningar ger oss en bra plattform för framtida projekt.

Ni har gjort flera kompletteringsförvärv?

Inom Addnode finns en djup kompetens och lång erfarenhet av förvärv. Vi följer löpande ett stort antal tänkbara förvärv. Under 2007 förvärvade vi fem verksamheter och vår plan är att genomföra ytterligare förvärv under 2008.

Vad är du mest nöjd med under ditt första år?

Att vi på kort tid lyckats fokusera om koncernen till ett lösningsbolag med en ny strategi och organisation. Vi har på relativt kort tid avvecklat ett affärsområde och genomfört fem kompletteringsförvärv. Dessutom har vi etablerat en gemensam affärsmodell som nu börjat genomsyra all vår verksamhet.

Vad har varit roligast?

Det roligaste har varit att samla alla medarbetare och se all energi som vi riktar mot gemensamma mål. Sedan självklart alla positiva reaktioner vi fått från medarbetare, kunder och aktieägare.



Och vad är du minst nöjd med?

Kostnaderna för att avveckla affärsområde Media. Men affärsområdet förlorade stora pengar. Vi valde tempo i förändringsarbetet för att kunna fokusera på framtiden och synliggöra resultatkraften i koncernens övriga verksamheter. Driftshallarna och de generella utbildningsverksamheterna är avvecklade, men vi har flyttat de livskraftiga konsult- och förvaltningsverksamheterna till affärsområde Content Management.

Du drev tidigare ett av era affärsområden med stor framgång. Vad tar du med dig från den tiden?

Tydlighet, fokus och affärsmodellen. Dessutom hoppas jag att min energi och ett tydligt ledarskap går att överföra i hela koncernen.

Du talar ofta om tydlighet. Varför är detta så viktigt?

Det krävs ett fokus och en tydlig inriktning för att ett bolag av vår storlek ska lyckas. Jag vill att alla ska förstå vart vi är på väg. Det är min övertygelse att Addnodes medarbetare gör ett bättre jobb, våra kunder väljer oss framför våra konkurrenter och våra aktieägare får en bättre förståelse för verksamheten om vi är tydliga och förklarar vad vi gör och vart vi är på väg.

”Vi är en lösnings- leverantör”

Vad ska ni göra med kassaflödet?

Addnode är ett tillväxtbolag och vi ska fortsätta att utveckla verksamheten organiskt och via förvärv. Det finns ett bra driv i affärsutvecklingen och vi har identifierat flera förvärv som kan utveckla verksamheten med god avkastning till våra aktieägare. Vi är inte heller främmande för att förvärva större enheter som bedriver verksamhet i enlighet med Addnodes affärsmodell. Vi är också ett utdelande bolag.

Styrelsen har föreslagit kommande bolagsstämma att besluta om en utdelning på totalt cirka 30 MSEK.

Hur ser du på konjunkturen?

I dessa tider när alla funderar som bäst på om vi har kommit till slutet av högkonjunkturen, och om det kan påverka den egna verksamheten, kan det tyckas övermodigt av mig att sticka ut hakan och tro på ett starkt 2008 för Addnode. Men fjärde kvartalet 2007 var vårt bästa någonsin, och vi har tagit flera nya affärer under inledningen av 2008. Våra kunder finns i flera segment och vi har en stor andel kundprojekt och kundåtaganden som sträcker sig en bra bit in i 2008.

AFFÄRSIDÉ, STRATEGI OCH FINANSIELLA MÅL

Under 2007 har ett strategiarbete bedrivits av styrelsen, koncernchefen, koncernledningen och andra ledande befattningshavare. Detta arbete har resulterat i att styrelsen beslutat om en ny strategi. Addnode säljer verksamhetskritiska IT-lösningar med Norden som hemmamarknad.

Ett år av förändring

Under 2007 har Addnodes styrelse beslutat om en ny strategi som innebär att vi med Norden som hemmamarknad säljer verksamhetskritiska IT-lösningar till bestämda målgrupper. I den processen har ett affärsområde avvecklats och flera kompletteringsförvärv har genomförts på kort tid.

I syfte att göra våra huvuderbjudanden synliga organiseras koncernen från och med december 2007 i fyra affärsområden:

- Design Management
- Product Lifecycle Management
- Process Management
- Content Management

Affärsidé

Addnode säljer verksamhetskritiska IT-lösningar till identifierade målgrupper. Med IT-lösningar menar vi en kombination av tjänster, programvaror och support & underhållsavtal.

- Tjänster i form av projekt är basen i vårt erbjudande och nyckeln till vår framgång.
- Med hjälp av programvaror, egna och andras, skapar vi unika lösningar med förutsättningar för bra marginaler och långa kundrelationer.

”Våra IT-lösningar består av en kombination av tjänster, programvaror, support & underhållsavtal”

- Support- och underhållsavtal kopplade till levererade lösningar ger både våra kunder och oss själva en trygghet och en bra plattform för framtiden.

Verksamhetsstrategi

Addnode är ett IT-bolag med Norden som hemmamarknad. Verksamheten är decentraliserad med ansvar och befogenheter nära kunderna. För att

kunna uppnå långsiktig tillväxt och lönsamhet lägger Addnode stor vikt vid att utveckla varje enhets marknadsposition, med målet att nå ledande positioner inom alla de områden vi verkar inom.

För att bygga bra lösningar krävs en god kunskap om våra kunders verksamhet och processer. Vi strävar därför efter att utveckla en verksamhet där kunskap om kundernas branscher är lika viktig som teknisk kompetens.

Ett tydligt erbjudande till en bransch eller kundgrupp är en förutsättning för att nå en ledande position. Inom våra affärsområden arbetar vi löpande med att stärka befintliga erbjudanden och utveckla nya. Addnode säljer inte resurser, utan vi tar ansvar för leverans av en hel IT-lösning.

Tillgång till en förstklassig produktplattform är en ytterligare förutsättning för att kunna skapa verksamhetskritiska IT-lös-

ningar. Addnode utvecklar egna plattformar och applikationer, men majoriteten av våra levererade IT-lösningar bygger på programvaruplattformar som utvecklas av partners. Addnode har väletablerade samarbeten med bland annat Dassault Systemes, Autodesk, Microsoft, Oracle, Atex, Escenic, Episerver och Polopoly. Inom koncernen finns även ett stort kunnande kring öppna programvaror.

Kostnadseffektivitet är en förutsättning för att kunna vara ett ledande IT-bolag som driver utvecklingen. Koncernens finansiella resurser styrs aktivt till de verksamhetsområden där förutsättningarna för långsiktig tillväxt och lönsamhet bedöms som gynnsamma.

Addnode arbetar lokalt och globalt med nordiska kunder inom privat och offentlig sektor. Inom affärsområdena Product Lifecycle Management och Content Management finns ett antal kunder och projekt utanför Norden.

Varumärkesstrategi

Addnode bedriver verksamheten under flera starka varumärken med hög igenkännandegrad inom de branscher och kundgrupper som vi vänder oss till. Detta ger höga inträdes-

”Vår tillväxt sker både organiskt och via förvärv”

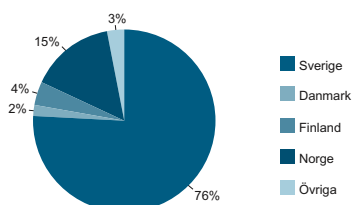
barriärer för våra konkurrenter. Strategin är att inom varje affärsområde samla verksamheterna under det starkaste varumärket, då det bedöms ge synergieffekter vid framför allt marknadsföring, försäljning och utveckling av nya erbjudanden.

Förvärvsstrategi

Addnode analyserar kontinuerligt förvärvskandidater som kan komplettera befintliga erbjudanden alternativt bli ett nytt erbjudande inom Addnode. Oavsett om det är ett kompletteringsförvärv eller ett förvärv som kan lägga grunden till ett nytt affärsområde utvärderas förvärven utifrån vissa grundläggande frågeställningar. Har bolaget ett tydligt erbjudande till en tydlig målgrupp? Stärker det befintligt erbjudande eller hjälper det Addnode att skapa en ledande position? Kan verksamheten arbeta enligt Addnodes affärsmodell? Förbättrar förvärvet koncernens nyckeltal? Om det är större enheter, finns det management i det förvärvade bolaget som kan leda och utveckla verksamheten?

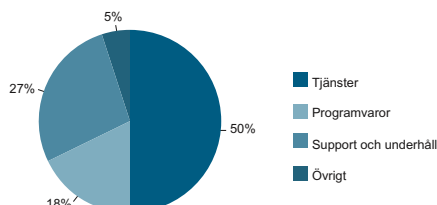
Addnode har stor erfarenhet av att förvärva entreprenörsdrivna företag. Flertalet förvärv har skett från entreprenörer som är fortsatt aktiva i verksamheten efter förvärvet.

Nettoomsättning per marknad, 2007



76 procent av koncernens fakturering sker till svenska kunder. Ambitionen är att öka andelen intäkter från övriga nordiska länder.

Nettoomsättning per intäktslag, 2007



Addnode strävar efter en total intäktsfördelning med 50 procent tjänster, 20 procent programvaror och 30 procent support- och underhållsavtal.

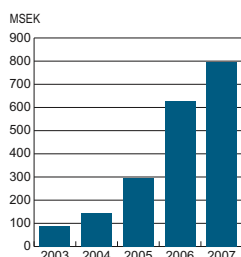
Finansiella mål

- Rörelsemarginalen före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA) ska uppgå till 7–10 procent över en konjunkturcykel.

Utdelningspolicy

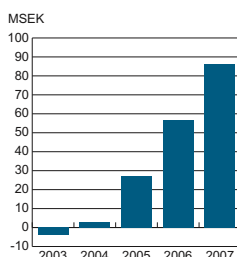
- 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

Nettoomsättning, 2003–2007



Addnode är ett tillväxtbolag. Under den senaste femårsperioden har den genomsnittliga årliga tillväxten varit 56 procent. 2007 var tillväxten 26 procent, varav 15 procent var organisk.

EBITA, 2003–2007



EBITA har ökat konstant och EBITA-marginalen uppgick 2007 till 10,9 procent.

LEDNING OCH ORGANISATION

Addnode är en kunskapsintensiv organisation som kännetecknas av ett flexibelt ledarskap och en decentraliserad struktur med ansvar och befogenheter nära kunderna.

Koncernchef

VD och koncernchef ansvarar för att den av styrelsen beslutade strategin genomförs, att fastställda operativa mål uppnås samt för ekonomisk uppföljning och kontroll av verksamheten. Koncernchefens främsta uppgift är att säkerställa koncernens verksamhetsutveckling på kort och lång sikt, både organiskt och genom förvärv.

Centrala funktioner

Till sin hjälp har koncernchefen centrala funktioner i moderbolaget med ansvar för koncernövergripande frågor som finansmarknadskommunikation, kompetensutveckling, ekonomisk rapportering och kontroll, skatter, finansiering, företagsförvärv och avyttringar.

Koncernledning

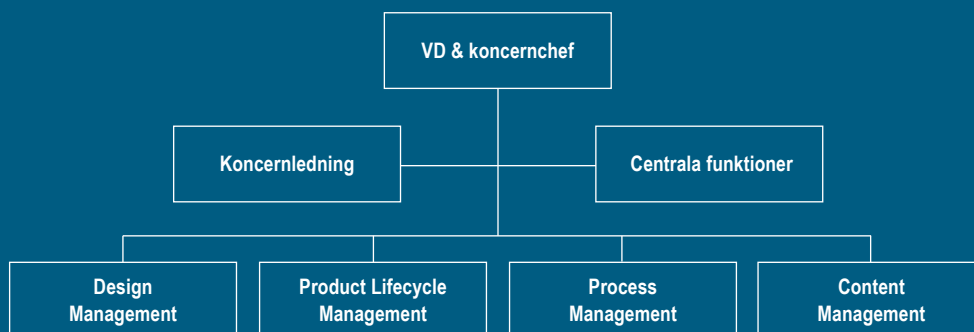
Koncernledningen ansvarar för övergripande strategisk planering och dess genomförande. Utöver VD och koncernchef

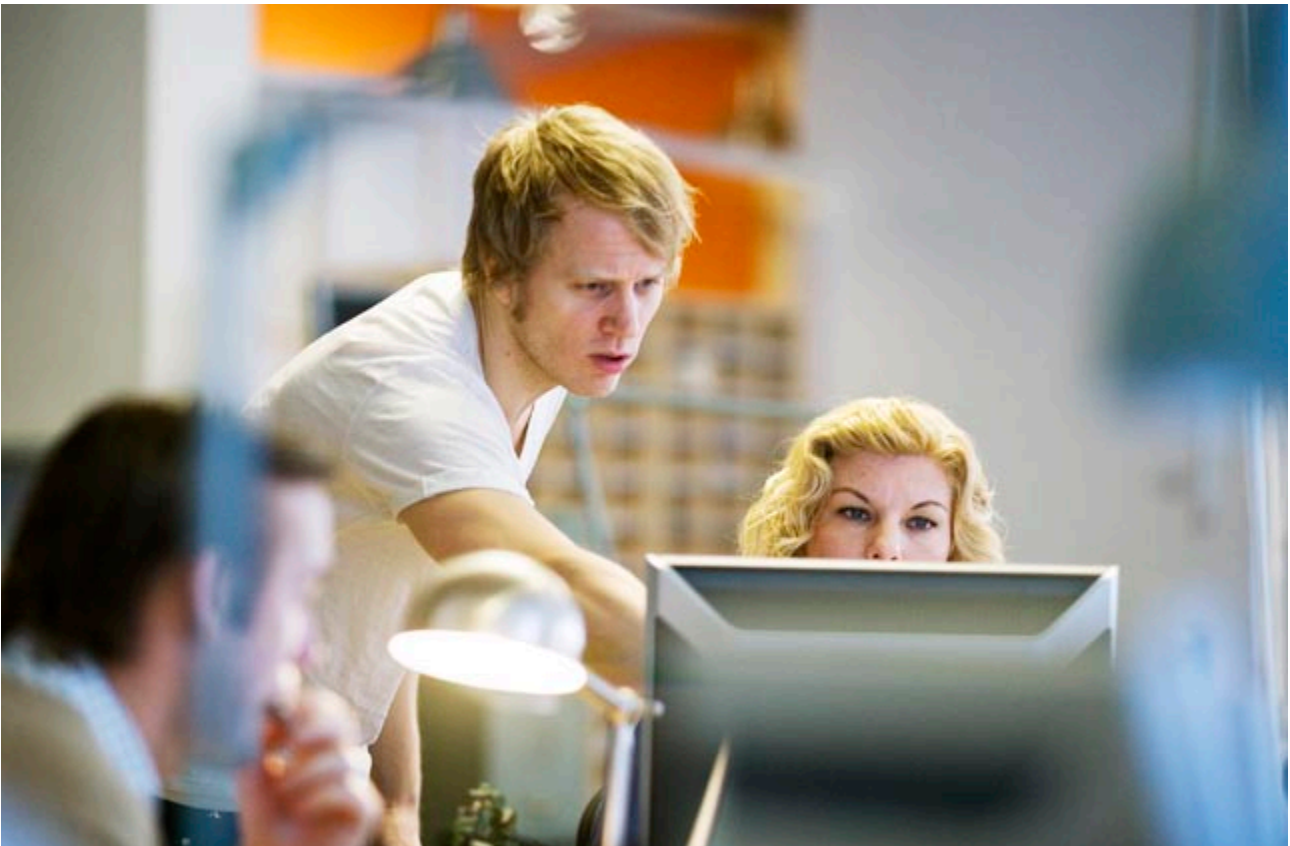
består koncernledningen av affärsområdescheferna, koncerncontroller och ansvarig för Investor relations & M&A. Koncernledningen sammanträder månadsvis och avhandlar då koncernens finansiella utveckling, koncerngemensamma utvecklingsprojekt, förvärvskandidater, ledarskap- och kompetensförsörjning samt andra strategiska frågor. Medlemmarna av Addnodes koncernledning presenteras närmare på sidan nio.

Affärsområden

Den operativa verksamheten bedrivs i affärsområden med tydliga mål för tillväxt och lönsamhet. Affärsområdescheferna rapporterar till koncernchefen och har ansvar för att det egna affärsområdets verksamhet och resultat utvecklas i enlighet med av styrelsen fastställda strategier och mål.

I varje affärsområde finns en styrelse där affärsområdeschefen, koncernchefen och en ledamot från moderbolagets styrelse är medlemmar.





Vår viktigaste tillgång

Addnode är en innovativ koncern vars framgångar bygger på medarbetarnas engagemang, kunskap och erfarenhet. För att kunna fortsätta växa är Addnode beroende av att kunna utveckla befintliga medarbetare och nyckelpersoner samt attrahera och rekrytera nya. Det är därför av stor vikt att medarbetarna trivs och utvecklas både yrkesmässigt och personligt inom koncernen. Medarbetarna erbjuds krävande uppdrag och utmaningar och ges möjlighet att arbeta i tekniskt avancerade miljöer. Addnode ser därför att faktorer som tidigare arbetslivserfarenhet, kvalificerad utbildning och god branschkunskap är lika viktiga.

Kompetensutveckling

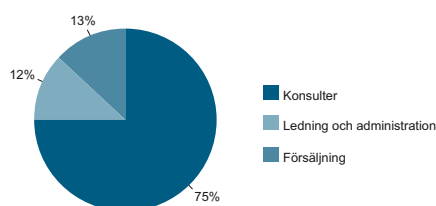
Kompetensutveckling är en gemensam uppgift för alla inom Addnode och sker till största delen genom personlig utbild-

ning, men även genom olika nätverk för erfarenhetsutbyten. Inom koncernen samlas regelbundet medarbetare inom olika områden som till exempel försäljning, ekonomi, systemutveckling och projektledning för att utbyta erfarenheter och ta del av varandras kunskaper. Närheten till kolleger med andra kunskaper, kontakter och erfarenheter bidrar till den egna utvecklingen och skapar mervärde i det dagliga arbetet, ett mervärde som kommer såväl individen som företaget och våra kunder till del.

Ledarförsörjning

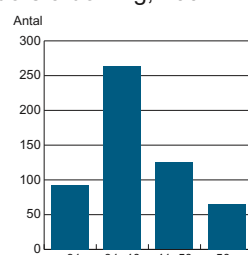
Internrekrytering är en naturlig del i Addnodes ledarförsörjning. Vid sidan av detta görs traditionell extern rekrytering. Även företagsförvärv är ett betydelsefullt medel för kompetensförsörjning. Ett flertal affärsområdes- och dotterbolagschefer har börjat sin bana i verksamheter som förvärvats av Addnode.

Medarbetare per funktion, 2007



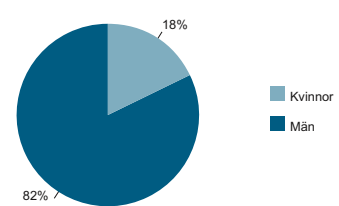
Addnode har en stor säljstyrka, vilket återspeglar affärsidén att aktivt sälja IT-lösningar som implementeras av våra konsulter.

Åldersfördelning, 2007



Addnodes medarbetare är erfarna med god kompetens inom sina verksamhetsområden.

Fördelning kvinnor/män, 2007



Addnodes ambition är att genom aktivt arbete öka andelen kvinnor i koncernen.

STYRELSE

**1. Per Hallerby, styrelsens ordförande**

Stockholm, född 1946. Styrelseledamot sedan februari 2003. Civilekonom. Har arbetat med strategi och tillväxtfrågor med såväl mindre företag som koncerner, genomgående med managementansvar. Per Hallerby har idag följande uppdrag: Styrelseordförande i Addnode AB. Ledamot i Middagsfrid AB, JM Grafitti Remover AB, FOLKIA AB, ComAround AB, XtraCom AB och MICASA AB. Därutöver är Per Hallerby styrelseledamot i Högskolan på Gotland samt ledamot av Polismyndigheten i Stockholm. Aktieinnehav i Addnode: 500 B-aktier via bolag och 15 010 B-aktier privat.

2. Anna-Lena Axberger

Stockholm, född 1962. Styrelseledamot sedan 2005. Jur. kand. Stockholms Universitet, LL M London School of Economics. Arbetar som vice VD och operativ chef för IL Recycling AB med ansvar för ekonomi, finans, IT, HR, juridik, miljö- och kvalitet samt information. Ledamot i SwedSec AB och Mogul AB. Aktieinnehav i Addnode: 0 aktier.

3. Ylva Berg

Köpenhamn, född 1965. Styrelseledamot sedan 2007. Civilekonom. Ylva Berg är Senior Vice President Market Operations and Business Development och medlem av BE Group koncernledning, ett av Europas ledande handels- och serviceföretag inom stål och metaller. Ylva Berg har mer än 15 års erfarenhet av försäljning och marknadsföring från bland annat USA och Norden. Ledamot i Technia AB. Aktieinnehav i Addnode: 0 aktier.

4. Christer Härkönen

Esbo, Finland, född 1957. Styrelseledamot sedan 2006. Utbildad diplomingenjör vid Tekniska Högskolan i Helsingfors. Arbetar idag som senior vice President för RFID-affärsverksamhet vid UPM Raflatac och har mer än 20 års erfarenhet av den industriella och tekniska branschen i Finland och har haft ledande befattningar i bland annat Elcoteq Network, Fujitsu-ICL och Nokia. Ledamot i CAP-XX Pty Ltd och Cad-Q AB. Aktieinnehav i Addnode: 2 000 B-aktier.

5. Lars Save

Stockholm, född 1954. Styrelseledamot sedan 2005. Grundade Addnode och var dess VD och koncernchef 2003–2005. Civilingenjör med över 20 års praktisk erfarenhet av databaser och digital affärsinformation. Är grundare och var VD och koncernchef för Bisnode AB under åren 1991–2007. Nu fristående rådgivare inom digitala media. Styrelseledamot för ett stort antal bolag inom Bisnode-koncernen. Därtill Saveit Management AB och King in West AB. Aktieinnehav i Addnode: 110 000 B-aktier.

6. Håkan Sehlstedt

Malmö, född 1942. Styrelseledamot sedan februari 2003. Direktör. Bakgrund från svenska industriföretag och VD/koncernchef för Sydsvenskan från 1990 till 2000. Vice VD för Bonnier Dagstidningar 2000 till 2002. Nu fristående rådgivare inom mediebranschen. Styrelseledamot i SkåneMedia AB. Aktieinnehav i Addnode: 4 000 B-aktier.

LEDNING OCH REVISORER



Koncernledning

1. Staffan Hanstorp, VD och koncernchef

Stockholm, född 1957. Civileingenjör. Verksam i koncernen sedan 2004. Över 20 års bransch erfarenhet som säljansvarig och verkställande direktör. Grundade Technia 1994, som Addnode förvärvade 2004, och var dess VD till och med 2007. Aktieinnehav i Addnode: 211 666 A-aktier och 1 645 063 B-aktier.

2. Rolf Kjaernsli, Affärsområdeschef Design Management

Oslo, född 1958. Verksam i koncernen sedan 2005 och har över 15 års erfarenhet av IT-branschen. Har varit anställd i Cad-Q sedan 2000 och är idag VD i Cad-Q bolagen i Sverige och Norge. Aktieinnehav i Addnode: 39 448 B-aktier.

3. Urban Näsman, Affärsområdeschef Content Management

Stockholm, född 1959. Verksam i koncernen sedan 2003 och har över 10 års erfarenhet av IT-branschen. Har varit anställd i Mogulkoncernen sedan 1999 och är idag VD för Mogul AB. Aktieinnehav i Addnode: 13 000 B-aktier.

4. Bengt Sandlund, Affärsområdeschef Process Management

Linköping, född 1951. Tekn lic. Verksam i koncernen sedan 2006 och har över 20 års bransch erfarenhet. Grundade 1984 Ida Infront AB som Addnode förvärvade 2006. Aktieinnehav i Addnode: 352 649 B-aktier.

5. Hans Wolfhagen, Affärsområdeschef Product Lifecycle Management

Stockholm, född 1957. Civilekonom. Verksam i koncernen sedan 2004 och har mer än 20 års erfarenhet av IT-branschen. Har varit anställd i Technia sedan 2001 och är idag VD för Technia AB. Aktieinnehav i Addnode: 4 000 B-aktier.

6. Johan Andersson, M & A och Investor Relations

Stockholm, född 1974. Civilekonom. Verksam i koncernen sedan 2006 och har 10 års erfarenhet av företagstransaktioner, kapitalmarknadsfrågor och kommunikation. Aktieinnehav i Addnode: 1 500 B-aktier.

7. Ronny Gustavsson, Koncerncontroller

Lycksele, född 1960. Verksam i koncernen sedan 2003 och har 20 års erfarenhet av ekonomistyrning och företagsledning. Aktieinnehav i Addnode: 0 aktier.

Ansvariga för koncernfunktioner

HR, kompetens & organisation, Bo Löwstedt
Investor Relations och M&A, Johan Andersson
Koncerncontroller, Ronny Gustavsson
Koncernredovisning och skatter, Mats Abrahamsson

Samtliga aktieinnehav avser den 29 februari 2008 med av Addnode därefter kända förändringar. För aktuella aktieinnehav under året se www.addnode.com

Revisorer: ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB. Huvudansvarig revisor: Hans Jönsson, född 1955, vald 2003 och omvald 2007 för en ny period på fyra år.



AFFÄRSOMRÅDE DESIGN MANAGEMENT

NORDENS STÖRSTA LEVERANTÖR AV MODELL- OCH RITNINGSRELATERAD IT

Erbjudandet omfattar utveckling av processer och arbetsmetodik samt implementering och support av framför allt CAD-relaterade system. Tjänsterna är ofta affärskritiska för kunderna och i huvudsak knutna till design, produktutveckling, tillverkning, teknisk dokumentation och effektiv publicering av ritningsrelaterad information. Kunderna finns inom tillverkande industri, bygg & anläggning, fastighetsförvaltning och offentlig sektor.



”Vår kunskap kring processerna design, konstruktion och produktion är nyckeln till allt vi gör”

Erbjudande

Verksamheten i affärsområde Design Management bedrivs i bolaget Cad-Q som är Nordens ledande leverantör av modell- och ritningsrelaterad IT. Kunskap kring processerna design, konstruktion och produktion är nyckeln till allt vi gör inom affärsområde Design Management. Levererade lösningar bygger till största delen på produkter från världsledande Autodesk i kombination med egenutvecklade produkter och system.

Konsult- och utbildningstjänster

Konsult- och utbildningstjänster omfattar bland annat utveckling av arbetsmetodik och projekteringsmetoder, implementering av programvaror, utbildning, support och IT-stöd av CAD-relaterade system.

Tjänsterna är ofta affärskritiska för kunderna och våra konsulter kan, baserat på behoven i kundernas verksamhet, skapa unika lösningar med varierande komplexitet. Vi strävar efter att

Världskulturmuseet i Göteborg är ett exempel på en byggnad som har fått stort utrymme i medierna för sin udda och utmanande arkitektur. Bland utmärkningarna återfinns Kasper Salinpriset för årets bästa byggnad och årets bygge av representanter från byggindustrin.

leverera helhetskoncept som sänker kostnader, förkortar ledtider och utvecklar kundernas verksamhet.

Produktportfölj

Levererade lösningar bygger på Autodesk's programvaruplattform, egenutvecklade system inom digital ritningsrelaterad information samt kompletterande produkter från bland annat Vianova, HSBSOft, Tessel Systems och Ansys.

Tre marknadssegment

Affärsområdets verksamhet är organiserad för att möta behovet hos kundgrupperna tillverkande industri, bygg & anläggning och fastighetsförvaltning.

Inom tillverkande industri stödjer våra tjänster och produkter främst processerna kring konstruktion, produktutveckling, produktion och teknisk dokumentation. Vi har till ett flertal kunder levererat lösningar med moderna modell- och produktionsverktyg, vilka stödjer hela processen från kundkommunikation och design till konstruktion och effektiv produktion.

Till våra byggkunder erbjuder vi IT-stöd för hela byggprocessen inom de flesta typer av byggnationer genom tjänster som effektiviserar projektering, visualisering och kommunikation. Med effektiva modelleringsverktyg får kunderna stöd för samtliga faser av design-, konstruktions- och dokumentationsarbetet och all information kan hanteras i en gemensam byggmodell.

Baserat på en kompetens om byggnaders livscykel levererar vi systemstöd från tidiga skeden som projektering till drift och förvaltning. Ett projekt med helhetsåtagande för en fastighetsägare omfattar allt från projekteringsstöd som mallar och projektnav till komplett drift av digitala ritningsarkiv.



Fredrik Rane är utbildningsansvarig för mekanikkunderna och hjälper dem att bli mer effektiva i produktutvecklingen.

Björn Persson är teamledare och teknisk projektledare med lång erfarenhet av kundernas behov inom fastighetsförvaltning.



37%

Ökning av EBITA jämfört med 2006

Marknadsposition

Cad-Q är Nordens största leverantör inom modell- och ritningsrelaterad IT. Kundlistan består av cirka 2 000 aktiva kunder. Bland dessa finns en lång rad av Nordens ledande företag. Några exempel ur kundlistan är Kockums, SSAB, Sandvik, Metso, AB Volvo, WSP, White, Sweco, Ångpanneföreningen, Wingårds, Peab, Asplan, Viak, Skanska, Myresjöhus, Aker Kvaerner, Nordea Fastigheter, Regionfastigheter Skåne, Akademiska Hus, Lundbergs, Brostaden och Volvo Car Corporation. Konkurrenterna är mindre lokala återförsäljare av CAD/PDM-programvaror från Autodesk, men även återförsäljare av andra programvaruplattformar som till exempel UGS och Dassault Systemes.

Vad driver efterfrågan?

Kundernas efterfrågan på IT-system som stödjer design och konstruktion drivs av ett ökat fokus på designens betydelse för en produkts framgång hos konsumenter och professionella användare. Idag designas allt ifrån, bilar, kläder och dammsugare till byggnadsmaterial och gaffeltruckar. Och en allt större andel av ett företags försäljning utgörs av nya produkter. För att kunna uppnå en kostnadseffektiv produktutvecklingsprocess krävs att produktmodeller och ritningar kan återanvändas. Detta ställer krav på nya teknologier och sammankopplade teknikkoncept som stödjer modellering och återanvändning av tidigare erfarenheter. Inom industri- och byggsektorn drivs efterfrågan främst av behovet att industrialisera en fragmenterad konstruktions- och produktionskedja, där en stor andel av insatsvarorna tillverkas och utvecklas av utomstående leverantörer.

Framgångsfaktorer

- Lång erfarenhet av och god kunskap om kundernas branscher.
- Förståelse för processerna kring design, konstruktion och produktion.
- Bred och konkurrenskraftig produktportfölj.
- Stor kundbas som kan utgöra referens vid nya projekt.
- Nordens största leverantör av CAD-system.

Verksamhetsåret 2007 och händelser efter periodens utgång

Nettoomsättningen uppgick till 294,1 (256,5) MSEK, vilket innebär en ökning med 15 procent. EBITA uppgick till 21,8 (15,9) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal om 7,4 (6,2) procent.

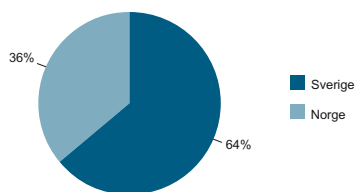
En ökad beläggning för konsulterna och en god utveckling av programvaruförsäljningen med tillhörande support- och underhållsavtal, har resulterat i förbättrade marginaler jämfört med föregående år. En ökad efterfrågan från befintliga kunder inom tillverkningsindustrin och byggbranschen i kombination med bearbetning av den norska offshoreindustrin har gett god utdelning. Exempel på nya kunder är Aker Kværner, Aker Yards,

Euromaint, Dark Arkitekter, Tengbomgruppen, Vital Eiendom, Idrottsförvaltningen i Stockholm, Oiltech och LKAB.

För att kunna bibehålla den organiska tillväxten sker löpande rekryteringar och satsningar på nya produkter och kundgrupper. Ett exempel är satsningen på regelbaserad konstruktion, mera känt som "Knowledgebased Engineering" och "Engineering to order", som fått stort genomslag. Flera pilotprojekt har tillfört Cad-Q en spännande position på den skandinaviska marknaden.

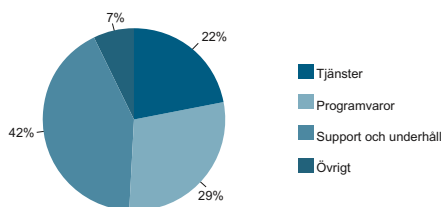
I februari 2008 förvärvades Sikroma med 19 medarbetare. Förvärvet ger bättre möjligheter att möta en ökande efterfrågan på design- och produktionslösningar från industrin och byggbranschen. Sikroma, vars huvudverksamhet är att leverera design- och produktionslösningar till tillverkande industri, omsatte cirka 35 MSEK verksamhetsåret 2006/07. Förvärvet har genomförts som ett så kallat inkrämsförvärv där Addnode övertagit medarbetare, affärsrelationer, pågående kundprojekt samt service- och underhållsavtal. Förvärvet ger en geografisk närvaro till en expanderande tillverkningsindustri i främst Blekinge, Småland och Östergötland.

Nettoomsättning per marknad, 2007



Affärsområde Design Management har mycket starka positioner i Sverige och Norge.

Nettoomsättning per intäktslag, 2007

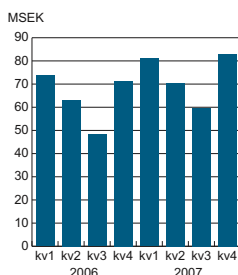


En stor andel intäkter från support- och underhållsavtal ger stabilitet i intjäning och en plattform för framtida projekt.

Nyckeltal

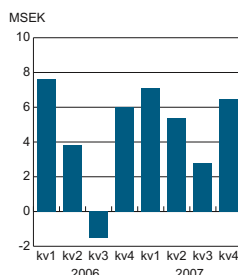
Nyckeltal MSEK	2007	2006
Nettoomsättning	294,1	256,5
EBITA	21,8	15,9
EBITA-marginal, %	7,4	6,2
Rörelseresultat	21,6	15,4
Rörelsemarginal, %	7,4	6,0
Medelantal anställda	114	105
Totalt antal anställda	117	107

Nettoomsättning, 2006–2007



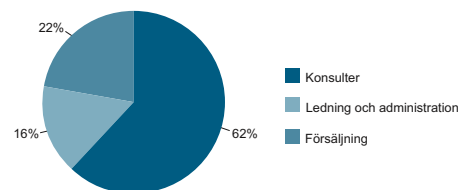
Nettoomsättningen ökade varje kvartal 2007 jämfört med motsvarande period 2006.

EBITA, 2006–2007



Affärsområdet har haft en positiv resultatutveckling och förbättrat marginalerna under 2007.

Medarbetare per funktion, 2007



Affärsområdet har en geografiskt spridd kundbas som kräver en större säljstyrka jämfört med övriga affärsområden.



AFFÄRSOMRÅDE PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT

EUROPALEDANDE PLM-LEVERANTÖR

Erbjudandet omfattar genomgång av affärsprocesser, förberedelse av organisationen, anpassningar och införande av system, driftsättning, utbildning, underhåll och support. Levererade lösningar bygger på programvaror från Dassault Systemes och på egenutvecklade komponenter. Kunderna är främst företag med global verksamhet inom branscher som telekom, tillverkande industri, medicinteknik och konsumentprodukter.



Scania är en av våra kunder som använder ett PLM-system för att kunna förkorta ledtider och minska kostnaderna för utveckling och produktion.

”PLM är ett koncept och en strategi för hantering av information och processer kring en produkts hela livscykel”

av processer och förberedelse av kundernas organisation blir en viktig del av leveransen.

Produktportfölj

Levererade lösningar baseras till största delen på Dassault Systemes programvaruplattform och egenutvecklade tilläggs-komponenter, Technia Value Components (TVC), som kompletteras med produkter från bland annat Transcat och Cimmetry.

Rätt information för rätt användare

Ett PLM-system är en plattform där företagets all produktrelaterad information samlas på en enda plats, för att informationen sedan ska kunna användas i hela organisationen, från forskning och utveckling till produktion, försäljning och eftermarknad.

Beroende på användarens behov kan produktdata och annan information presenteras, visualiseras och bearbetas via olika gränssnitt.

- Produktutvecklare och designer kan via ett CAD-gränssnitt visualisera och ändra produktens design och konstruktion.
- Projektledare kan via ett administrativt gränssnitt lägga upp projektplaner och följa projektets utveckling i form av till exempel olika milestones, resursbehov och identifierade risker.
- Inköpare kan via ett gränssnitt få tillgång till information som stödjer en effektiv inköpsprocess av komplexa komponenter och system.
- Sälj- och marknadsförare kan via PLM-systemet hämta senaste uppdaterade specifikationer och bilder på produkten, som kan användas vid till exempel lansering av nya produkter.

Fördelar med ett PLM-system

Ett väl förankrat och implementerat PLM-system kan både vara affärsdrivande och ge kostnadsbesparingar.

Till exempel gör ett väl fungerande PLM-system det möjligt att återanvända komponenter och delsystem från tidigare utvecklingsprojekt, vilket innebär en ökad utvecklingstakt och reducerade utvecklingskostnader.

En förutsättning för att kunna minska ledtiden vid produktut-

Erbjudande

Verksamheten i affärsområdet bedrivs i bolaget Technia som är Nordens och en av Europas ledande leverantörer av PLM-system. PLM är ett gemensamt koncept för system som hanterar information och processer kring en produkts hela livscykel från planering, design, utveckling, produktion, försäljning och eftermarknads-support. Levererade lösningar bygger till största delen på programvaror från Dassault Systemes och på egenutvecklade komponenter.

Konsult- och utbildningstjänster

Konsult- och utbildningstjänster omfattar bland annat genomgång av affärsprocesser, förberedelse av organisationen, anpassningar och införande av system, driftsättning, utbildning, underhåll och support. En investering i ett PLM-system innebär ett nytt och effektivare arbetssätt, vilket medför att förändringar



Maja Svensson är verksamhetskonsult och hjälper kläd- och modeföretag att implementera PLM-lösningar.

Ramin Shariati är applikationsarkitekt och arbetar med nyutveckling och förbättring av PLM-applikationer, men även med utveckling av kundernas processer och arbetsmetodik.

veckling och därmed få snabbare produktansesningar är förmågan att hantera ändringar i en produktspecifikation. I stora utvecklingsprojekt kan en produkt bestå av tusentals olika komponenter som utvecklas av både interna och externa enheter. En förändring i en komponent kan leda till ett stort antal följdändringar.

Ett PLM-system möjliggör för alla som är involverade i utveckling och design av en produkt att de kan kommunicera och interagera på ett effektivt sätt, oavsett om de är en intern eller extern enhet. Möjligheten att kommunicera effektivt underlättar möjligheten att outsourca valda delar av ett företags värdekedja.

Varje tillverkande företag måste i ökande utsträckning följa ett antal miljö- och myndighetskrav. Ett PLM-system ger spårbarhet och kontroll över utvecklingsprocessen. Detta skapar historik över alla aktiviteter och säkerställer vem som är ansvarig för informationsöverföring och dokumentation, vilket är ett krav från flera nationella myndigheter och branschorganisationer som till exempel FDA och CE.

Marknadsposition

Technia är Nordens största och en av Europas ledande leverantörer av PLM-lösningar. Under 2007 bedrevs PLM-projekt under Technias ledning i 36 länder. Kundbasen består av cirka

40%

Ökning av EBITA jämfört med 2006

200 aktiva kunder. Bland kunderna återfinns Ericsson, Elcoteq, ESAB, GE Healthcare, Haglöfs, Marioff, Metso Paper, Mölnlycke Health Care, Nokia, Perkin Elmer LifeSciences, Proximion, Seco Tools, Sectra Mamea och Sony Ericsson. Bland konkurrenterna kan nämnas andra plattformägare som Siemens PLM

Software, SAP och PTC, men även lokala tjänsteleverantörer och återförsäljare. På global nivå har IBM ett liknande erbjudande.

Vad driver efterfrågan?

Efterfrågan på effektiva PLM-system drivs av företagets behov av att effektivisera utvecklingen för att snabbt få ut nya högkvalitativa produkter på marknaden. Våra kunder utsätts ständigt för förändringstryck kopplat till korta livscykler och marknaden kräver nya innovativa produkter till kontinuerligt lägre priser i ett allt högre tempo. För att möta dessa utmaningar behövs en strukturerad utvecklingsprocess och möjlighet att samarbeta och utbyta produktdata med partners. En annan viktig faktor är industrins globalisering som medför att en allt större andel av produkterna tillverkas och utvecklas av utomstående leverantörer, vilket ställer helt nya krav på arbetssätt och kraftfulla IT-stöd.

Våra framgångsfaktorer

- Systematisk uppbyggnad av spetskompetens kring kundernas verksamheter och processer.
- Bred och konkurrenskraftig produktportfölj.
- En stark marknadsposition med flera globala referensprojekt.

Verksamhetsåret 2007

Nettoomsättningen uppgick till 206,8 (163,9) MSEK, vilket innebär en ökning med 26 procent. EBITA uppgick till 31,0 (22,1) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal om 15,0 (13,5) procent.

En ökad beläggning för konsulterna och en god utveckling av programvaruförsäljningen har resulterat i förbättrade marginaler och en kraftig tillväxt jämfört med föregående år.

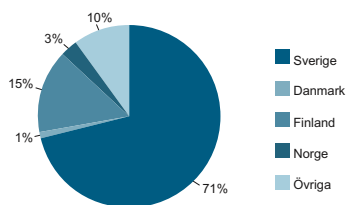
Ett stort antal nya medarbetare har rekryterats och kompletterande förvärv har genomförts för att kunna möta en ökad

efterfrågan från befintliga och nya kunder. Förvärven har kompletterat och utökat befintlig tjänste- och produktportfölj samt gett tillgång till ett ökat antal expertkonsulter med erfarenhet av att bygga PLM-system.

Exempel på nya kunder är Oticon, VTI Technologies och Telenor Cinclus. Försäljningen av Technia Value Components, en egenutvecklad tilläggskomponent till Dassaults programvaruplattform Enovia MatrixOne, fortsätter att utvecklas positivt och leverans har skett till kunder som Hoffman Enclosures, Dematic, Medtronic, Seco Tools, GAP och Mölnlycke.

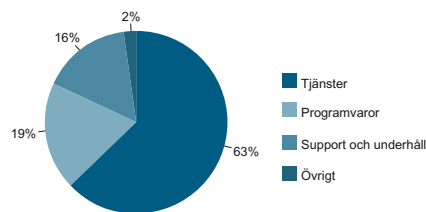
Historiskt har PLM-erbjudandet varit fokuserat mot en industriell marknad. Under 2007 erhöles en historisk genombrottsorder när ett globalt retailföretag valde oss för implementering av ett system som effektiviserar kundens produktframtagning, inköp och hantering av produktinformation. Avtalet sträcker sig över fem år och beräknas totalt ge intäkter på minst 50 MSEK, fördelat på programvarulicenser, konsulttjänster, utbildning och supportavtal.

Nettoomsättning per marknad, 2007



En allt större andel av affärsområdets försäljning sker utanför Norden.

Nettoomsättning per intäktslag, 2007

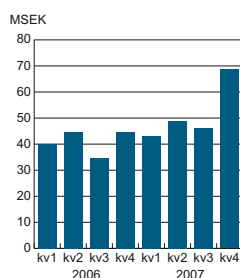


Tjänster i samband med implementering av PLM-system är basen i affärsområdets erbjudande.

Nyckeltal

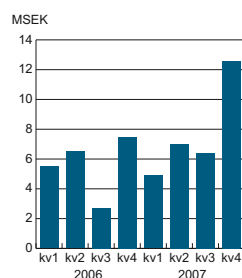
Nyckeltal MSEK	2007	2006
Nettoomsättning	206,8	163,9
EBITA	31,0	22,1
EBITA-marginal, %	15,0	13,5
Rörelseresultat	29,0	20,7
Rörelsemarginal, %	14,0	12,6
Medelantal anställda	116	92
Totalt antal anställda	142	97

Nettoomsättning, 2006–2007



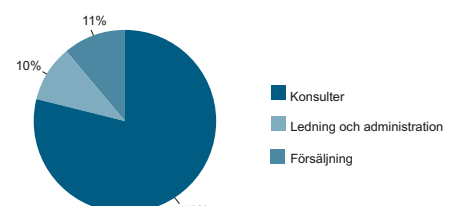
Nettoomsättningen ökade varje kvartal 2007 jämfört med motsvarande period 2006.

EBITA, 2006–2007



Affärsområdet har haft en mycket god resultatutveckling. 2007 var EBITA-marginalen 15 procent.

Medarbetare per funktion, 2007



För att kunna möta kundernas efterfrågan har ett stort antal konsulter anställts under 2007.



”Vi bygger effektiva ärendehanterings- och kommunikationslösningar för myndigheter och företag”

Statens Kriminaltekniska Laboratorium (SKL) effektiviserar sin verksamhet med ärendehanteringssystem. Vi har bland annat levererat systemet som lagrar alla DNA-prov och analyser.

AFFÄRSOMRÅDE PROCESS MANAGEMENT

LEDANDE INOM ÄRENDEHANTERING

Erbjudandet omfattar verksamhetskritiska ärendehanteringssystem och säkerhetslösningar. Levererade lösningar baseras till stor del på produktfamiljen iipax™. Beroende på kundernas situation och önskemål bygger vi även lösningar baserade på standardiserade teknologier och öppna programvaror. Kunderna återfinns framför allt inom offentlig sektor, försvaret, bank- och försäkringssektorn.

Erbjudande

Affärsområdets verksamhet bedrivs i bolagen Ida Infront, Prosilia och Curalia, vilka säljer verksamhetskritiska ärendehanteringssystem och säkerhetslösningar. Levererade lösningar baseras till stor del på produktfamiljen iipax™, en egen produktfamilj med avancerade funktioner för elektroniska långtidsarkiv, dokument- och ärendehantering, kvalificerade e-tjänster och säker informationsöverföring. Beroende på kundernas önskemål och situation bygger vi även lösningar baserade på standardiserade teknologier och öppna programvara.

Ärendehantering

Vi bygger effektiva ärendehanteringssystem som är processorienterade och regelstyrda. Lösningarna hanterar verksamhetskritisk information med en hög grad av automatisering. Till största delen är lösningarna baserade på egenutvecklade produkter, men beroende på kundernas önskemål och situation bygger vi även lösningar baserade på standardiserade teknologier och öppna programvara. Sammantaget hanterar våra lösningar årligen flera hundratals miljoner ärenden hos kunder som Skatteverket, Rikspolisstyrelsen, Riksantikvarieämbetet, Försäkringskassan, Högskoleverket och Nutek.

Säker kommunikation

Vi skapar lösningar som ger myndigheter, företag och organisationer möjlighet att skicka och hämta information säkert via internet. Våra lösningar säkerställer att information kommer till rätt mottagare och att mottagaren kan vara säker på att avsändaren är den han/hon utger sig för att vara. Sändare och mottagare utbyter certifikat så att endast avtalad information utväxlas.

Levererade lösningar och produkter stödjer flera branschspecifika överföringssätt, som till exempel försäkringsbranschen (SSEK), myndighetskommunikation (SHS) och patientinformation (RIV). Exempel på kunder inom offentlig sektor som valt att installera kommunikationslösningar är Skatteverket, Riksåkla-

garen, Domstolsverket och Försäkringskassan. Exempel på kunder utanför den offentliga sektorn är Alecta, AMF Pension, Collectum, Danica och Nordea.

Arkivlösningar

I och med att, allt större mängder elektronisk information genereras, ökar vikten av att kunna arkivera det elektroniska materialet. Våra arkivlösningar är konstruerade för stora, väl strukturerade och återsökbara arkiv. Ett exempel är Stadsbyggnadskontoret i Stockholms stad där vi levererat en lösning som rymmer över fem miljoner arkiverade dokument, ritningar och kartor. Utöver handläggarna på Stadsbyggnadskontoret är det digitala arkivet tillgängligt för allmänheten, som ett led i Stockholms stads satsning på e-tjänster.

Logistiksystem

Inom affärsområdet finns en lång erfarenhet av att skapa avancerade logistiksystem till framför allt stora myndigheter och organisationer. Försvarsmakten är en stor kund, vilket är kopplat till uppdrag för utveckling och underhåll av logistik- och materielunderhållssystem.

Ramavtal

En stor del av verksamheten inom affärsområdet är riktad mot offentlig sektor och styrs av ramavtal. Vi är en av Sveriges ledande leverantörer inom e-government och fick högsta betyg i den statliga upphandlingsmyndigheten Vervas ramavtalsupphandling för ärendehantering och arkivering. Ramavtal har tecknats med Verva för samtliga ärendehanterings- och kommunikationsprodukter. Dessutom har ramavtal tecknats med Verva för öppna programvaror och tjänster.

Marknadsposition

Affärsområdet har en stark position inom försvaret och offentlig sektor och en satsning har påbörjats mot bank- och försäk-



Staffan Sundell är systemutvecklare med djup verksamhetskunskap inom kollektiva försäkringar och dess integrationer.

Marta Peréz är systemutvecklare och har stor erfarenhet av avancerade system i offentlig miljö.



95%

Ökning av EBITA jämfört med 2006

ringsbranschen, där ett flertal lösningar har levererats som säkrar kundernas överföring av information mellan både interna och externa system.

Konkurrenterna består framför allt av större konsultbolag som bygger sina lösningar från grunden, men även till viss del av kundernas interna IT-avdelningar.

Vad driver efterfrågan?

Efterfrågan på ärendehanteringssystem och säkerhetslösningar påverkas av flera trender.

Det finns en strävan från både privat och offentlig sektor att med begränsade resurser öka servicen till kunder och medborgare, vilket kräver en automatisering av manuella rutinärenden för att kunna frigöra resurser.

Utgifterna inom offentlig sektor förväntas stiga i takt med en åldrande befolkning och ökade krav på service och omsorg, men

eftersom antalet anställda inte förväntas öka i takt med en ökad efterfrågan, kommer det att krävas investeringar i kraftfulla IT-stöd.

Utvecklingen av den digitala förvaltningen och framväxten av webbapplikationer medför en betydande utmaning för stat och kommuner att kombinera offentlighetsprincipen och informationssäkerhet. Därför prioriteras insatser som kan bidra till bättre generella förutsättningar för informationssäkerhet.

Den kraftigt ökade internettrafiken och digitaliseringen av arbetsflöden innebär ett ökat behov av arkiveringslösningar som är strukturerade, sökbara och tillgängliga för flera användare.

Våra framgångsfaktorer

- Kunskap om ärendehantering och säker kommunikation.
- Kunskap och förståelse för de lagar och regler som styr verksamheten inom offentlig sektor.
- Vår egen produktfamilj iipax möjliggör en kunskapsuppbyggnad som kan återanvändas i nya projekt och lösningar.
- Djup kompetens inom öppen programvara.

Verksamhetsåret 2007

Nettoomsättningen uppgick till 111,3 (49,3) MSEK, vilket innebär en ökning med 126 procent. EBITA uppgick till 21,5 (11,0) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal om 19,3 (22,4) procent.

Vid bedömning av affärsområdets tillväxttakt bör hänsyn tas till att Ida Infront konsolideras i Addnodes räkenskaper från och med 1 september 2006 och att Curalia konsolideras från och med 1 maj 2007.

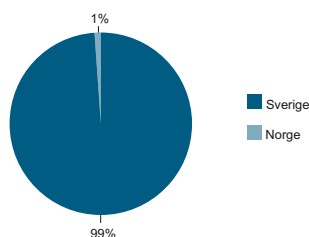
Ökad efterfrågan från främst befintliga kunder har gett en hög beläggingsgrad för konsulterna. Bland annat har försvaret (FMV), Rikspolisstyrelsen, Statens kriminaltekniska laboratorium och Riksantikvarieämbetet ökat sina beställningar under 2007. Bland nya kunder kan nämnas ISP (Inspektionen för strategiska produkter).

Vår djupa kunskap och erfarenhet av öppen programvara har resulterat i ett ramavtal med Verva som omfattar programvaror och tjänster för öppen programvara.

Satsningen på bank- och försäkringsmarknaden har haft ett positivt utfall och flera kunder, som till exempel AMF Pension och Nordea, har valt vår egenutvecklade produkt iipax Communication för att säkra informationsöverföringen av i första hand uppgifter rörande sjuk- och pensionsförsäkringar.

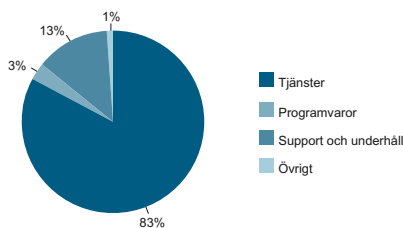
Förvärvet av Curalia med 13 medarbetare fördjupar kundandet inom öppen programvara och säkra kommunikationslösningar samt stärker positionen inom offentlig sektor. Fler konsulter i Stockholmsområdet ger ökad leveranskapacitet och möjlighet att tillvarata en ökad efterfrågan.

Nettoomsättning per marknad, 2007



Affärsområdet har en mycket stark position på den svenska marknaden. Ambitionen är att flytta fram positionerna i de övriga nordiska länderna.

Nettoomsättning per intäktslag, 2007

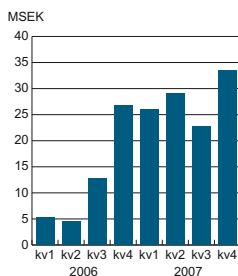


Under 2007 har det funnits en mycket stor efterfrågan från befintliga kunder med iipax licenser, vilket inneburit en mycket god beläggning för affärsområdets konsulter.

Nyckeltal

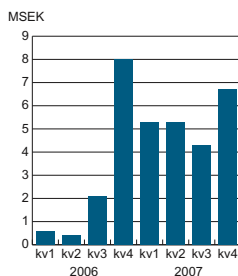
Nyckeltal MSEK	2007	2006
Nettoomsättning	111,3	49,3
EBITA	21,5	11,0
EBITA-marginal, %	19,3	22,4
Rörelseresultat	16,1	8,4
Rörelsemarginal, %	14,4	17,0
Medelantal anställda	74	30
Totalt antal anställda	88	64

Nettoomsättning, 2006–2007



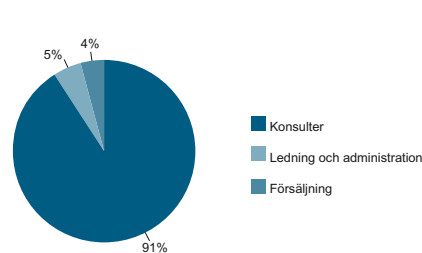
Vid bedömning av tillväxttacken bör hänsyn tas till att Ida Infront konsolideras i koncernens räkenskaper från och med 1 september 2006 och att Curalia konsolideras från och med 1 maj 2007.

EBITA, 2006–2007



Historiskt har affärsområdet haft en resultatutveckling där det fjärde kvartalet varit det starkaste.

Medarbetare per funktion, 2007



Nyrekryteringar och förvärv har inneburit att antalet anställda ökat kraftigt under 2007.

”Vi förstår våra kunder. Vår styrka är kreativ användning av standardiserade teknologier och plattformar”

AFFÄRSOMRÅDE CONTENT MANAGEMENT

LEDANDE LEVERANTÖR AV CONTENT MANAGEMENT SYSTEM

Affärsområde Content Management erbjuder kundspecifika IT-lösningar och tjänster inom webbpublicering, systemutveckling och systemintegration, geografisk informations- och positioneringsteknologi samt telekom- och callcenterlösningar. Vår styrka är kreativ användning av standardiserade teknologier och plattformar. Kunderna finns inom branscher som media, telekom, bank/finans, offentlig sektor och kreditinformationsföretag.

Erbjudande

Affärsområde Content Management har kontor i Sverige, Norge, Danmark och Serbien. Verksamheten bedrivs i bolagen Mogul, Mogul Solution Provider, Mogul Media Services, Line-wise och Cartesia. Det totala erbjudandet består av konsulttjänster och kundspecifika IT-lösningar baserat på standardiserade teknologier och plattformar med spjutspetsar inom områden som Java, Net, XML-teknologier, WebServices och SOA (tjänstebaserade arkitekturer). Fokusområden är webbpublicering och systemintegration, geografisk informations- och positioneringsteknologi, redaktionella tidningssystem samt telekom- och callcenterlösningar. Uppdragen omfattar i de flesta fall ett helhetsåtagande med leverans av koncept och design, systemutveckling, integration mot bakomliggande system samt drift och förvaltning.

Webbpublicering/Content Management Systems

Vi är en av Sveriges ledande leverantörer av publiceringslösningar för webben. Kompetens finns för att klara helhetsåtaganden. Vi erbjuder konceptutveckling, design och djup teknisk kompetens kring systemkonstruktion och systemintegration. Levererade lösningar bidrar med en konkret och tydlig affärsnytta genom att stödja och effektivisera kundernas affärsprocesser. Användaren är alltid i fokus och användaren ska uppleva webbtjänsterna som enkla och intuitiva att arbeta med, oavsett hur tekniskt komplicerad den levererade lösningen är. Leveransen till kund utgörs vanligtvis av publika webbplatser, intranätlösningar, extranät och system för e-handel och baseras på marknads ledande webbpubliceringssystem som till exempel EPiServer, Escenic, Polopoly och Microsoft Sharepoint, vilket ger kunderna stabila, drifts- och framtidssäkra webbplatser och tjänster.





Vi arbetar med lätttrörliga utvecklings- och projektmetoder. Utvecklingen sker ofta i form av korta iterationer, vilket medför kontinuerlig leverans av vältestad funktionalitet redo för driftsättning.

Applikationsutveckling och systemintegration

Vi arbetar med applikationsutveckling och systemintegration i samtliga faser i en applikations livscykel. Erbjudandet sträcker sig över analys- och designfasen till själva implementationen och sedermera förvaltning och support av de färdiga applikationerna. Kombinationen av nya teknologier, beprövade plattformar och best practices ger en effektiv utvecklingsprocess. En lång erfarenhet av systemintegration har lagt grunden till en bred kompetens med många spjutspetsar. Inom affärsområdet finns djup kompetens kring Java, Net, XML-teknologier, Web-Services och SOA (tjänstbaserade arkitekturer). Det finns en mycket gedigen erfarenhet av att arbeta med open source-produkter och Mogul var Sveriges första "Preferred Jboss System Integrator".

Geografisk informations- och positioneringsteknologi (GIS)

Vi erbjuder IT-lösningar och tjänster baserade på geografisk

informations- och positioneringsteknologi. En samlad kompetens på 40 medarbetare ger en unik position på marknaden. Vårt erbjudande omfattar bland annat avancerad kommunikations-, GPS-, GIS- och databasteknik samt trådlös distribution av dynamiska kartor till handhållna datorer. Flera av våra kunder använder GIS-lösningar som applikationer i befintliga system för att åskådliggöra information som har ett geografiskt läge.

Telekom- och callcenter-tjänster

Våra telekom- och callcenter-tjänster gör det möjligt för kunderna att förmedla varor, tjänster och information. Vi är specialister på att automatisera kundkontakter via Internet, e-post, telefon eller fax. Huvuddelen av erbjudandet avser tjänster, där kunderna hyr resurser i vår produktionsmiljö för att skapa egna talsvars- och webbtjänster.



Krister Bergman är projektledare och jobbar med publiceringslösningar och integration med bakomliggande system.

Hanna Glansholm är javaprogrammerare med stor erfarenhet av applikationsutveckling.



40%

Ökning av EBITA jämfört med 2006

Redaktionella tidningssystem

Vi ansvarar för implementation, integration, underhåll, support och utbildning av Atexsystem på den nordiska marknaden. Atexsystem används för redaktions-, annons- och upplagehantering inom framför allt dagstidningsbranschen.

Marknadsposition

Vi är en av Sveriges ledande leverantörer av publiceringslösningar för webben. Kunderna återfinns inom branscher som media, telekom, bank/finans, offentlig sektor, skogsindustri,

industri/logistik samt katalog- och kreditinformationsföretag. Större konkurrenter inom webbpublicering och systemutveckling är Know IT och Modul 1, men även bolag som till exempel Valtech och HiQ. Bland konkurrenterna inom GIS-området återfinns bland annat Metria och Kordab. Inom telekom- och talsvarstjänster finns ett flertal mindre konkurrenter.

Vad driver efterfrågan?

Efterfrågan drivs av kundernas vilja att utveckla sin verksamhet, omsättning och servicegrad genom att tillgängliggöra sina tjänster via Internet (den digitala kanalen). Inom geografisk informations- och positioneringsteknologi drivs efterfrågan av möjligheten att utnyttja teknologin i olika applikationer för resursoptimering.

Våra framgångsfaktorer

- Djup kunskap om hur man tillvaratar Internets fulla affärspotential, både vad gäller att realisera affärsprocesser och stärka varumärken på webben.
- Referensprojekt hos flera krävande kunder.

- Kunskap om och erfarenhet av användargränssnitt som fångar och engagerar användaren.
- Levererar enligt tidsplan och till fastställt pris.

Verksamhetsåret 2007

Nettoomsättningen uppgick till 182,6 (158,7) MSEK, vilket innebär en ökning med 15 procent. EBITA uppgick till 26,8 (19,2) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal om 14,7 (12,1) procent.

En ökad beläggning för konsulterna och en god utveckling av licensförsäljningen inom GIS-området med tillhörande support- och underhållsavtal, har resulterat i förbättrade marginaler jämfört med föregående år.

Leverans av lösningar för publika webbar, extranet och intranet har skett till ett stort antal kunder, bland annat Citymail, Familjebostäder, Stockholms bostadsförmedling, Studieförbundet, Skandiabanken, Eniro och Thomson Directories.

Samarbetet och partnerskapet med Escenic, som är en av de ledande programplattformarna för web publishing och content management till mediebranschen i Norden, har utvecklats positivt. Detta har bland annat resulterat i förtroendet att leda utvecklingen av Svenska Dagbladets och Gota Medias web-

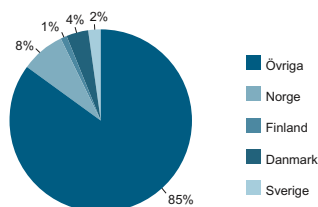
baserade tidningar och tidningstjänster. Förvärvet av Solution Provider har inneburit en kraftig ökning av antalet certifierade Java-specialister och vi stärker kompetensen inom kravspecifisering, arkitektur, design och test.

Under 2007 har två kundstockar förvärvats, vilka integrerats i befintlig organisation och teknologiplattform för telekom- och tal-svarstjänster, där kunderna hyr resurser i vår produktionsmiljö.

Erbjudandet för geografisk informations- och positioneringsteknologi har utvecklats positivt från kommuner, skogsindustri, energiproducenter och logistikleverantörer, men även från andra systemleverantörer som implementerar GIS-lösningar i sina system. Bland annat har ett flertal kommuner valt att använda webbprodukten Solen för att göra geografisk information publik. Exempel på nya kunder är Östhammar och Knivsta kommuner samt SCA Timber.

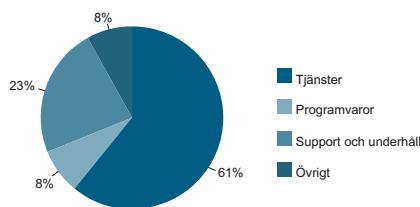
I samband med utvecklingen av affärsområde Media har två verksamheter tillförts affärsområdet. Dels en konsultverksamhet med 15 medarbetare som implementerar system för den nordiska mediebranschen, dels managementansvaret för förvaltning och drift av SVTs interaktiva tjänster och publiceringssystem.

Nettoomsättning per marknad, 2007



Sverige är hemmamarknad för affärsområdets totala erbjudande, men bearbetning sker även av övriga nordiska länder.

Nettoomsättning per intäktslag, 2007

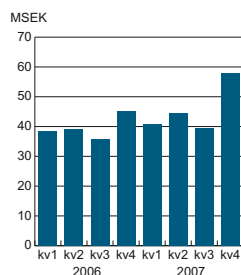


Intäkterna är till största delen relaterade till konsulternas arbete, men en relativt stor andel av nettoomsättningen utgörs av repetitiva intäkter.

Nyckeltal

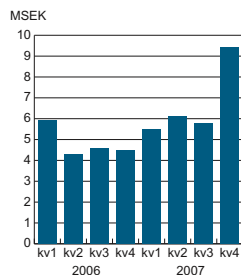
Nyckeltal MSEK	2007	2006
Nettoomsättning	182,6	158,7
EBITA	26,8	19,2
EBITA-marginal, %	14,7	12,1
Rörelseresultat	21,5	15,2
Rörelsemarginal, %	11,8	9,6
Medelantal anställda	155	139
Totalt antal anställda	180	153

Nettoomsättning, 2006–2007



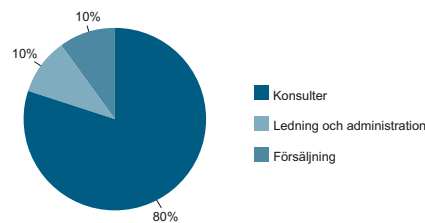
Nettoomsättningen har ökat varje kvartal under 2007 jämfört med motsvarande period 2006.

EBITA, 2006–2007



Verksamhetsåret 2007 avslutades starkt med en EBITA-marginal på 16 procent i fjärde kvartalet.

Medarbetare per funktion



Vi har ökat konsultorganisationen kraftigt för att kunna möta kundernas efterfrågan.

RISK- OCH KÄNSLIGHETSANALYS

Addnodes intjäningsförmåga och finansiella ställning påverkas dels av interna faktorer som vi kan påverka, dels av externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad.

Allmänt påverkas Addnodes intjäningsförmåga och finansiella ställning av kundernas efterfrågan, förmågan att behålla och rekrytera kompetenta medarbetare, integrationen av nya förvärv samt risker förknippade med enskilda kunder och aktuella uppdrag. Koncernens finansiella risker är främst relaterade till förändringar i kundernas betalningsförmåga, valutakurser och räntenivåer. Nedanstående redogörelse gör inte anspråk på att vara heltäckande. Inte heller är påverkansfaktorerna upptagna i rangordning.

Intjäningsförmåga

Medarbetare, personalkostnader och organisation

För att kunna fortsätta växa är Addnode beroende av att kunna attrahera, rekrytera och utveckla nya medarbetare samt behålla befintliga medarbetare och nyckelpersoner. Det är därför av stor vikt att medarbetarna trivs och utvecklas både yrkesmässigt och personligt inom koncernen. Att kontinuerligt utveckla kompetensen är en gemensam uppgift inom Addnode och sker genom personlig utbildning, men även genom olika nätverk för erfarenhetsutbyten mellan medarbetare med liknande befattningar och ansvar.

Kundernas efterfrågan

Kundernas efterfrågan är till stor del kopplad till kundernas framtidstro och investeringsvilja och kan därför förändras med kort varsel. Flera affärsområden med olika kundgrupper och teknologier skapar riskspridning och trygghet. Med fler affärsområden kan koncernens resurser styras till de verksamhetsområden och de marknadssegment där förutsättningarna för långsiktig tillväxt och lönsamhet är gynnsamma och där vi ser möjligheter att bygga och behålla ledande marknadspositioner.

Bred kundbas

Addnodes tjugo största kunder utgör 35 procent av koncernens nettoomsättning. Risken finns alltid att en stor kund till Addnode kan påverkas av marknadsutvecklingen och minska sina inköp, vilket på kort sikt kan innebära lägre intäkter. Inom en koncern som Addnode finns det möjlighet att ha en bra balans mellan kunder från olika branscher och geografiska områden. Till exempel återfinns Addnodes tjugo största kunder i Sverige, Finland, Norge och Danmark inom branscher som telekom, medicinsk teknik, offentlig sektor, bygg och fastighet, tekniska konsulter, media och verkstadsindustri.

Ändrade kundkrav

För att kunna möta ändrade kundkrav över tiden är strategiska samarbeten med utvecklare av IT-plattformar och programvaror en väsentlig del i Addnodes tillväxtstrategi. Flera av de programleverantörer vi samarbetar med, till exempel Dassault Systemes och Autodesk, är marknadsledande globala företag inom respektive nisch och inget tyder på att de inte skulle vara konkurrenskraftiga leverantörer även fortsättningsvis. Inom Addnode finns gedigen erfarenhet av open source produkter.

Integration av förvärv

Förvärv är en naturlig del i Addnodes verksamhet och bidrar till koncernens utveckling och tillväxt. För att öka tillväxten samt rekrytera duktiga medarbetare och ledare gör vi löpande förvärv av nya verksamheter. Ett flertal företagsförvärv har genomförts under senare år och fler kommer att genomföras framgent. Företagsförvärv är alltid förenade med risker. Felbedömningar av synergier och marknadspotential kan påverka resultatet såväl positivt som negativt.

Finansiella risker

Koncernens exponering för olika finansiella risker, inkluderande effekter av förändrade priser på låne- och kapitalmarknaderna, valutakurser och räntesatser, bedöms som begränsad. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget. Det övergripande målet är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat och ställning på grund av marknadsfluktuationer eller kreditrisker. Koncernens netto av räntebärande tillgångar och skulder uppgick den 31 december 2007 till 136,7 MSEK, varav likvida medel uppgick till 110,6 MSEK. Addnodes starka finansiella ställning borgar för uthållighet och positionerar Addnode väl för att fortsätta ta vara på tillväxtpotentialer.

Kreditrisk

Addnodes kreditrisker bedöms sammantaget som låga. Kreditrisken är främst hänförlig till kundfordringar, vilka är fördelade på ett stort antal motparter. Av de totala kundfordringarna 2007-12-31 var 61 (63) procent på belopp lägre än 1 MSEK per kund. Koncernens kundstock består framför allt av större företag, offentliga myndigheter och organisationer i Norden och exponeringen mot osäkra fordringar är relativt låg. Historiskt har Addnode haft ett fåtal kundförluster och vi förbättrar kontinuerligt faktureringsrutinerna och rutinerna för godkännande av nya kunder.

Addnode har lämnat ett långfristigt lån i samband med avyttringen av dåvarande affärsområde Financial i november 2006, vilket ska amorteras successivt under tiden fram till och med september 2011. Per 2007-12-31 uppgick kvarvarande

Känslighetsanalys

Påverkan	Förändring	Resultateffekt*
Nettoomsättning	+/- 1%	0,23 SEK
Bruttomarginal	+/- 1%	0,35 SEK
Löneökning	+/- 1%	0,14 SEK
Övriga rörelsekostnader	+/- 1%	0,05 SEK

* Allt annat lika, resultat före skatt per aktie för verksamhetsåret 2007.

fordran till 27,6 (75,3) MSEK, vilken har garanterats av låntagarens dåvarande huvudägare Fininfo SA.

Valutakursrisker

Koncernens valutakursrisker är generellt låga, då koncernbolagen i huvudsak verkar på sina lokala marknader och därigenom har både intäkter och kostnader i samma valuta. Koncernens finanspolicy ger möjlighet att säkra nettovalutaflöden genom externa finansiella kontrakt om detta kan ske till rimlig kostnad. Huvuddelen av koncernens verksamhet bedrivs i Sverige.

Ränterisker

Koncernens ränterisker är låga på grund av den låga belåningsgraden. Koncernens ränteintäkter är i allt väsentligt beroende av förändringar av svenska marknadsräntor. Koncernens likvida medel är i enlighet med Addnodes policy placerade på bankkonton i lokala banker. För den svenska verksamheten finns ett gemensamt koncernkonto där all likviditet placeras och som administreras av moderbolaget.

FINANSIELL ÖVERSIKT

Flerårsöversikt, kvarvarande verksamheter

År 2004–2007 har upprättats enligt IFRS. 2003 är redovisat enligt tidigare redovisningsprinciper.

ADDNODEKONCERNEN	2007	2006	2005	2004	2003
FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT, MSEK					
Nettoomsättning	795,0	628,7	295,6	142,8	86,4
EBITA	86,5	56,9	27,1	2,8	-3,7
Rörelseresultat	73,6	48,4	23,0	2,2	-7,6
Resultat efter skatt från kvarvarande verksamheter	73,5	42,3	20,6	-0,5	10,9
Resultat efter skatt från avvecklade verksamheter ¹⁾	-28,0	61,9	23,9	18,4	9,2
Resultat efter skatt	45,5	104,2	44,5	17,9	20,1 ²⁾
LÖNSAMHET					
Nettoomsättningsförändring, %	26	113	107	65	NA
EBITA-marginal, %	10,9	9,1	9,2	2,0	Neg
Rörelsemarginal, %	9,3	7,7	7,8	1,5	Neg
Vinstmarginal, %	9,5	7,8	7,9	1,9	Neg
Avkastning på eget kapital, %	9,1	23,8	14,8	14,2	28,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14,8	11,0	7,7	12,4	6,6
KAPITALSTRUKTUR					
Balansomslutning, MSEK	860,0	841,0	761,6	546,6	184,5
Sysselsatt kapital, MSEK	512,0	536,1	412,6	295,1	113,3
Eget kapital, MSEK	504,7	525,9	397,6	261,1	107,3
Soliditet, %	59	63	52	48	59
Kassalikviditet, %	118	161	122	99	167
Nettoskuld, MSEK	-136,7	-183,1	-138,0	-30,3	-42,9
Skuldsättningsgrad, ggr	0,06	0,07	0,13	0,24	0,08
Räntetäckningsgrad, ggr	162,2	71,0	22,8	31,7	8,6
Andel riskbärande kapital, %	60	64	54	50	61
PERSONAL					
Medelantal anställda	463	369	219	146	94
Antal anställda vid periodens utgång	532	424	326	212	159
Nettoomsättning per anställd, TSEK	1 717	1 704	1 350	978	919

¹⁾ I enlighet med gällande redovisningsregler för marknadsnoterade bolag (IFRS) redovisas avvecklade verksamheter på en separat rad i koncernens resultaträkning omedelbart före årets nettoresultat. Under 2007 avvecklades affärsområde Media, vilket gav upphov till en förlust. Under 2006 avvecklades verksamheten i SIX-bolagen (Financial), vilket gav upphov till en större reavinst.

²⁾ Resultat efter skatt 2003 påverkades av uppskjuten skatteintäkt på 18,1 MSEK.

Kvartalsvis översikt, kvarvarande verksamheter

BELOPP I MSEK	2007					2006				
	TOTALT	Q4	Q3	Q2	Q1	TOTALT	Q4	Q3	Q2	Q1
Nettoomsättning	795,0	243,0	168,2	193,1	190,7	628,7	188,2	131,2	151,6	157,7
EBITA	86,5	31,0	16,3	20,3	18,9	56,9	23,3	4,9	13,1	15,6
EBITA-marginal, %	10,9	12,8	9,7	10,5	9,9	9,1	12,4	3,7	8,6	9,9
Rörelseresultat	73,6	27,3	12,9	17,1	16,3	48,4	20,5	2,8	11,3	13,8
Rörelsemarginal, %	9,3	11,2	7,7	8,9	8,5	7,7	10,9	2,1	7,5	8,8
Medelantal anställda	463	516	461	443	424	369	424	373	338	328

DEFINITIONER

Medelantal anställda Genomsnittligt antal heltidsarbetande under perioden.

Eget kapital Redovisat eget kapital + obeskattade reserver efter avdrag för uppskjuten skatt till aktuell skattesats.

Sysselsatt kapital Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar inklusive uppskjutna skatteskulder.

Nettoomsättning per anställd Nettoomsättning/genomsnittligt antal årsanställda.

EBITA Resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

EBITA-marginal EBITA i procent av nettoomsättningen.

Rörelsemarginal Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Vinstmarginal Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

Avkastning på eget kapital Periodens nettoresultat (exklusive minoritetens andel) i procent av genomsnittligt eget kapital (exklusive minoritetens andel).

Avkastning på sysselsatt kapital Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Soliditet Eget kapital (inklusive minoritetsandel) i procent av balansomslutningen.

Kassalikviditet Omsättningstillgångar exklusive lager i procent av kortfristiga skulder.

Nettoskuld Räntebärande skulder minskat med likvida medel och andra räntebärande fordringar. En negativ nettoskuld innebär enligt denna definition att likvida medel och andra räntebärande finansiella tillgångar överstiger räntebärande skulder.

Skuldsättningsgrad Summan av räntebärande kort- och långfristiga skulder samt uppskjuten skatteskuld i förhållande till eget kapital.

Räntetäckningsgrad Resultat före skatt med tillägg för räntekostnaderna i procent av räntekostnaderna.

Andel riskbärande kapital Redovisat eget kapital (inklusive minoritetsandel) och uppskjutna skatteskulder i obeskattade reserver i procent av balansomslutningen.

Resultat per aktie Periodens nettoresultat (exklusive minoritetens andel)/genomsnittligt antal utestående aktier.

Eget kapital per aktie Eget kapital (exklusive minoritetens andel)/totalt antal utestående aktier.

P/E-tal Aktiekursen i förhållande till resultat per aktie.

Börskurs/eget kapital Börskursen i förhållande till det egna kapitalet per aktie.

Kassaflöde per aktie Kassaflöde från den löpande verksamheten genom genomsnittligt antal utestående aktier.

ADDNODES AKTIE

Addnodes B-aktie handlas under kortnamnet anod på den Nordiska Børsen och ingår i listan Small Cap. Det samlade börsvärdet på Addnodes aktier uppgick 2008-02-29 till 584 MSEK.

Kursutveckling och aktiedata

Addnodes B-aktie är sedan 1999 noterad på Stockholmsbörsen. En börspost består av 500 B-aktier. A-aktierna innehar 10 röster och B-aktierna 1 röst, endast B-aktierna är noterade på Stockholmsbörsen. Addnodes börsvärde uppgick till cirka 473 (601) MSEK den 31 december 2007, vilket motsvarar en sista betalkurs på 21,10 (26,80) SEK. Per den 31 december 2007 var antalet aktieägare 5 797 (5 776).

Utdelningspolicy

Styrelsens policy är att 50 procent av koncernens resultat efter skatt skall delas ut, förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning med 1,35 kronor per aktie, varav 1,00 kronor per aktie är hänförlig till ordinarie utdelning och 0,35 kronor är hänförlig till extra utdelning. Den föreslagna utdelningen uppgår totalt till cirka 30 MSEK. Baserat på börskursen den 29 februari 2008 som uppgick till 26,90 kr motsvarar den föreslagna utdelningen en direktavkastning på fem procent.

Bemyndiganden

För att finansiera eventuella företagsförvärv med egna aktier fick styrelsen vid årsstämman i april 2007 ett bemyndigande att för tiden intill nästkommande årsstämma fatta beslut om nyemission av aktier. Genom beslut med stöd av bemyndigandet skall aktiekapitalet kunna ökas med sammanlagt högst 30 MSEK genom utgivande av sammanlagt högst 2 500 000 aktier vid full teckning, full konvertering, respektive fullt utövande av optionsrätter. Under 2007 har inga aktier utgivits med stöd av bemyndigandet.

Årsstämman 2007 bemyndigade även styrelsen att, under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Syftet med återköpet av egna aktier är i första hand att anpassa bolagets kapitalstruktur till bolagets kapitalbehov samt att i förekommande fall kunna överlåta aktier i samband med finansiering av företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar. Till och med den 20 mars 2008 hade 746 000 B-aktier förvärvats med stöd av bemyndigandet. Årsstämman 2007 bemyndigade dessutom styrelsen att under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om att överlåta B-aktier i bolaget till tredje man. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antal egna aktier som bolaget vid var tid innehar. Inga B-aktier har överlåts med stöd av bemyndigandet.

Optionsprogram

Det finns inga utfärdade optionsprogram i bolag ingående i koncernen.

Analytiker

Bland analytiker som bevakar Addnode regelbundet finns Magnus Dagel, Redeye, och David Jacobsson, Öhmans.

Investerarrelationer

Addnode bedriver ett långsiktigt kommunikationsarbete gentemot kapitalmarknaden. En viktig del i arbetet är att tillgodose aktieägare, institutionella placerare, analytiker, media och andra intresserade med öppen, tillförlitlig och korrekt information om Addnodes aktiviteter och finansiella utveckling.

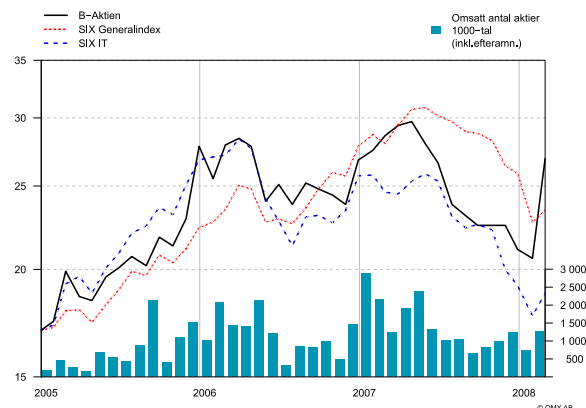
Vid frågor eller funderingar kontakta gärna Addnode på telefon 08-506 66 210 alternativt via info@addnode.com

Aktieägare, 2008-02-29

med därefter av Addnode AB kända förändringar

	ANTAL A-AKTIER	ANTAL B-AKTIER	% AV KAPITAL	% AV RÖSTER
Bisnode	211 667	2 598 503	12,5%	14,8%
Staffan Hanstorp	211 666	1 645 063	8,3%	11,8%
Jonas Gejer	211 666	1 644 561	8,3%	11,8%
Staffan Johansson	110 000	396 123	2,3%	4,7%
Mats Åkesson	110 000	376 123	2,2%	4,6%
Magnus Fredlund	110 000	355 473	2,1%	4,6%
Morgan Stanley o Co Inc	0	1 151 139	5,1%	3,6%
Multiple Choice Företags- service	66 073	130 000	0,9%	2,5%
Johan Petrini	0	748 239	3,3%	2,3%
Länsförsäkringar småbolagsfond	0	677 300	3,0%	2,1%
Övriga aktieägare	22 175	11 652 213	52,0%	37,2%
Totalt	1 053 247	21 374 737	100,0%	100,0%

Addnodes aktiekursutveckling och aktieomsättning



Fördelning av aktieinnehav, 2008-02-29

INNEHAV	ANTAL AKTIEÄGARE	%, AV KAPITAL	%, AV RÖSTER
1-500	4 135	2,07	1,46
501-1 000	641	2,64	1,86
1 001-2 000	356	2,74	1,93
2 001-5 000	298	4,66	3,33
5 001-10 000	118	4,02	2,83
10 001-20 000	66	4,27	3,00
20 001-50 000	50	7,09	5,55
50 001-100 000	12	3,62	2,55
100 001-500 000	18	18,77	21,25
500 001-1 000 000	6	15,90	14,28
1 000 000-	4	34,22	41,96
Summa	5 704	100,00	100,00

Aktiedata

	2007	2006	2005	2004	2003
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	22,4	21,6	17,6	9,3	6,8
Totalt antal aktier, miljoner	22,4	22,4	21,2	17,2	8,7
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter, kr	3,28	1,96	1,14	-	-
Resultat per aktie från avvecklade verksamheter, kr	-1,25	2,78	1,30	-	-
Resultat per aktie totalt, kr	2,03	4,74	2,44	1,94	2,97
Eget kapital per aktie, kr	22,50	23,45	18,56	15,08	12,29
Utdelning per aktie, kr	1,35 ¹⁾	3,30	-	-	-
Börskurs per bokslutsdatum, kr	21,10	26,80	27,80	17,00	17,30
P/E-tal	10	6	11	9	6
Börskurs/Eget kapital	0,94	1,14	1,50	1,13	1,41
Kassaflöde per aktie ¹⁾	4,75	2,23	2,28	2,01	0,42

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.

²⁾ År 2003-2005 ingår även avvecklade verksamheter.

Aktiekapitalets utveckling i Addnode AB (publ)

ÅR	TRANSAKTION	AKTIENS KVOT- VÄRDE, SEK	ÖKNING AV ANTALET AKTIER	TOTALT ANTAL AKTIER	ÖKN. AV AKTIE- KAPITAL, SEK	TOTALT AKTIE- KAPITAL, SEK
2000	Nyemission – vid lösen av optionsprogram till anställda	0,5	400 000	2 752 184	200 000	1 376 092
2000	Apportemission – för GCI Interactive Europe AB	0,5	71 334	2 823 518	35 667	1 411 759
2000	Split 5:1	0,1	11 294 072	14 117 590	-	1 411 759
2000	Ny- och apportemissioner för de bolag som förvärvades under 2000	0,1	4 649 227	18 766 817	464 922	1 876 681
2000	Nyemission i samband med breddning av ägandet	0,1	2 500 000	21 266 817	250 000	2 126 681
2000	Indragning av aktier/nedsättning av aktiekapitalet	0,1	-2 901 191	18 365 626	-290 119	1 836 562
2002	Fondemission i samband med ändring av aktiens kvotvärde	0,12	-	18 365 626	367 312	2 203 875
2003	Apportemission vid förvärv av 100 % i Teknik i Media Sv AB.	0,12	458 663 618	477 029 244	55 039 634	57 243 509
2003	Apportemission vid förvärv av 97 % i Cartesia Info. Teknik AB	0,12	279 994 456	757 023 700	33 599 334	90 842 844
2003	Sammanläggning av aktier 1:100	12	-749 453 463	7 570 237	-	90 842 844
2003	Apportemission – förvärv av 74,85 % i Mogul Holding AB	12	923 275	8 493 512	11 079 300	101 922 144
2003	Apportemission – förvärv av 15,3 % i Mogul Holding AB och 1,9 % i Cartesia Informationsteknik AB	12	234 501	8 728 013	2 814 012	104 736 156
2004	Apportemission – förvärv av 100 % av Technia Holding AB	12	8 499 971	17 227 984	101 999 652	206 735 808
2005	Apportemission – förvärv av 100% av CAD-Quality i Sverige AB och CAD-Quality AS	12	4 000 000	21 227 984	48 000 000	254 735 808
2006	Apportemission – förvärv av 100% av Ida Infront AB	12	1 200 000	22 427 984	14 400 000	269 135 808

ÅRSREDOVISNING 2007

Styrelsen och verkställande direktören för Addnode AB (publ), med säte i Stockholm och organisationsnummer 556291-3185, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2007 för moderbolaget och koncernen. Årsredovisningen inklusive revisionsberättelsen omfattar sidorna 32–67. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, specifikationer av förändringar av eget kapital jämte tilläggsupplysningar och noter, vilket utgör den sammanhållna årsredovisningen.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamhetsinriktning

Addnode är ett IT-bolag med Norden som hemmamarknad. Vi säljer verksamhetskritiska IT-lösningar. Levererade IT-lösningar består av en kombination av tjänster, programvaror samt support- och underhållsavtal. Verksamheten bedrivs i affärsområdena Design Management, Product Lifecycle Management, Process Management och Content Management.

Väsentliga händelser under året

Ny VD och koncernchef

Staffan Hanstorp tillträdde som VD och koncernchef från och med bolagsstämman den 26 april 2007. Staffan Hanstorp är 50 år, civilingenjör, och har 25 års erfarenhet av att bygga och leda verksamheter inom IT-branschen.

Ny affärsområdesindelning

Under 2007 har Addnode tydliggjort en strategi som innebär att vi med Norden som hemmamarknad säljer verksamhetskritiska IT-lösningar till bestämda målgrupper. I den processen har ett affärsområde avvecklats och flera förvärv har genomförts på kort tid. I syfte att göra våra huvuderbjudanden synliga organiseras koncernen från och med december 2007 i fyra affärsområden:

- Affärsområde Design Management säljer modell- och ritningsrelaterad IT till bygg-, fastighets- och industrisektorerna.
- Affärsområde Product Lifecycle Management, PLM, erbjuder IT-lösningar för produktutveckling och produktinformation, vilket innefattar system som hanterar information och processer kring en produkts hela livscykel.
- Affärsområde Process Management erbjuder system för storskalig ärendehantering och informationsöverföring med mycket höga krav på säkerhet och tillförlitlighet.

- Affärsområde Content Management erbjuder IT-konsulttjänster baserade på standardiserade teknologier inom webb-publicering och systemintegration, geografisk informations- och positioneringsteknologi, redaktionella tidningssystem samt IT-system för telekom- och callcenterlösningar.

Avveckling av tidigare affärsområde Media

Addnodes styrelse beslutade under 2007 att avveckla det tidigare affärsområdet Media. De under 2007 genomförda avyttringarna av Knowledge Partner, Prominent IT, DF Kompetens och Datacenter Stockholm har varit i linje med detta beslut.

Mediebranschen är viktig för Addnode och koncernen har flera tjänster och erbjudanden till denna kundgrupp. Som en del av tidigare affärsområde Medias avveckling har två konsultverksamheter överförts till affärsområde Content Management, där mediebranschen är en viktig kundgrupp.

I enlighet med gällande redovisningsrekommendationer för marknadsnoterade bolag (IFRS) redovisar Addnode samtliga resultaträkningsposter för 2007 och 2006 för huvuddelen av tidigare affärsområde Media som resultat från avvecklade verksamheter på en separat rad i koncernens resultaträkning. I resultat från avvecklade verksamheter för 2006 ingår även det då avyttrade affärsområdet Financial. Avyttringarna under 2007 medförde koncernmässiga realisationsförluster på totalt 9 MSEK. De sålda bolagen redovisade under den tid de ingick i Addnodekoncernen 2007 en nettoomsättning på totalt cirka 100 MSEK med ett negativt koncernmässigt rörelseresultat på 8 MSEK.

Företagsförvärv

Addnode analyserar kontinuerligt förvärvskandidater som kan komplettera befintliga erbjudanden alternativt bli ett nytt erbu-

NYCKELTAL PER AFFÄRSOMRÅDE

	Nettoomsättning		EBITA		EBITA-marginal		Rörelseresultat		Rörelsemarginal		Medelantal anställda	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Design Management	294,1	256,5	21,8	15,9	7,4%	6,2%	21,6	15,4	7,4%	6,0%	114	105
Product Lifecycle Management	206,8	163,9	31,0	22,1	15,0%	13,5%	29,0	20,7	14,0%	12,6%	116	92
Process Management	111,3	49,3	21,5	11,0	19,3%	22,4%	16,1	8,4	14,4%	17,0%	74	30
Content Management	182,6	158,7	26,8	19,2	14,7%	12,1%	21,5	15,2	11,8%	9,6%	155	139
Centrala funktioner	0,2	0,3	-14,6	-11,3	-	-	-14,6	-11,3	-	-	4	3
Addnode	795,0	628,7	86,5	56,9	10,9%	9,1%	73,6	48,4	9,3%	7,7%	463	369

dande inom Addnode. Under 2007 har Addnode förvärvat bolagen Curalia AB, Transcat PLM AB och Solution Provider Consulting Sverige AB.

Curalia med 13 medarbetare fördjupar kunnandet inom öppen programvara och säkra kommunikationslösningar samt stärker positionen inom offentlig sektor. Fler konsulter i Stockholmsområdet ger affärsområde Process Management ökad leveranskapacitet.

Transcat PLM AB med sju anställda bygger i likhet med Technia sina PLM-lösningar på produktplattformar från Dassault Systèmes.

Solution Provider kompletterar och stärker befintlig verksamhet inom affärsområde Content Management. Inom bolaget med 20 medarbetare finns stor erfarenhet av mjukvaruutveckling i alla dess faser som kravspecifiering, arkitektur, design och test.

De förvärvade bolagen har bidragit till Addnodekoncernens nettoomsättning med cirka 15 MSEK och påverkat koncernens resultat efter skatt med cirka 1 MSEK. Om bolagen hade förvärvats per den 1 januari 2007 hade Addnodekoncernens nettoomsättning under 2007 för kvarvarande verksamheter uppgått till cirka 830 MSEK och resultatet efter skatt till cirka 73 MSEK.

Marknadsutveckling under året

Affärsområde Design Management

En ökad efterfrågan från befintliga kunder inom tillverkningsindustrin och byggbranschen i kombination med bearbetning av den norska offshoreindustrin har gett god utdelning. Exempel på nya kunder är Aker Kværner, Aker Yards, Euromaint, Dark Arkitekter, Tengbomgruppen, Vital Eiendom, Idrottsförvaltningen i Stockholm, Oiltech och LKAB.

För att kunna bibehålla den organiska tillväxten sker löpande rekryteringar och satsningar på nya produkter och kundgrupper. Ett exempel är satsningen på regelbaserad konstruktion, mera känt som "Knowledgebased Engineering" och "Engineering to order", som fått stort genomslag. Flera pilotprojekt har givit Cad-Q en spännande position på den skandinaviska marknaden.

Affärsområde Product Lifecycle Management

Ett stort antal nya medarbetare har rekryterats och kompletterande förvärv har genomförts för att kunna möta en ökad efterfrågan från befintliga och nya kunder.

Försäljningen av Technia Value Components, en egenutvecklad tilläggskomponent till Dassaults programvaruplattform Enovia MatrixOne, fortsätter att utvecklas positivt. Historiskt har PLM-erbjudandet varit fokuserat mot en industriell marknad. Under 2007 erhöles en historisk genombrottsorder när ett globalt retailföretag valde oss för implementering av ett system som effektiviserar kundens produktframtagning, inköp och hantering av produktinformation.

Affärsområde Process Management

Ökad efterfrågan från främst befintliga kunder har gett en hög beläggningsgrad för konsulterna. Bland annat har försvaret (FMV), Rikspolisstyrelsen, Statens kriminaltekniska laborato-

rium och Riksantikvarieämbetet ökat sina beställningar under 2007. Bland nya kunder kan nämnas ISP (Inspektionen för strategiska produkter).

Satsningen på bank- och försäkringsmarknaden har haft ett positivt utfall och flera kunder, som till exempel AMF Pension och Nordea, har valt vår egenutvecklade produkt iipax Communication för att säkra informationsöverföringen av i första hand uppgifter rörande sjuk- och pensionsförsäkringar.

Affärsområde Content Management

Leverans av lösningar för publika webbar, extranet och intranet har skett till ett stort antal kunder, bland annat Citymail, Familjebostäder, Stockholms bostadsförmedling, Studieförbundet, Skandiabanken, Svenska Dagbladet, Gota Media, Eniro och Thomson Directories.

Erbjudandet inom geografisk informations- och positioneringsteknologi har utvecklats positivt under perioden med stort intresse från kommuner, skogsindustri, energiproducenter och logistikleverantörer, men även från andra systemleverantörer som implementerar GIS-lösningar i sina system.

Nettoomsättning och resultat

Under 2007 uppgick koncernens nettoomsättning till 795,0 (628,7) MSEK, vilket innebär en ökning med 26 procent. För jämförbara enheter var ökningen av nettoomsättningen 15 procent. EBITA uppgick till 86,5 (56,9) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal om 10,9 (9,1) procent. En ökad beläggning för konsulterna och en god utveckling av licensförsäljningen med tillhörande service- och underhållsavtal, har resulterat i förbättrade marginaler jämfört med föregående år. Rörelseresultatet ökade med femtiotvå procent till 73,6 (48,4) MSEK. Årets skattekostnad har påverkats positivt av aktivering av uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag.

I enlighet med gällande redovisningsregler för marknadsnoterade bolag (IFRS) redovisas avvecklade verksamheter på en separat rad i koncernens resultaträkning omedelbart före årets nettoresultat. Under 2007 avvecklades affärsområde Media, vilket gav upphov till en förlust. Under 2006 avvecklades verksamheten i det tidigare affärsområdet Financial, vilket gav upphov till en större reavinst. Nettoresultatet från avvecklade verksamheter uppgick till totalt -28,0 (61,9) MSEK.

Likviditet, kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens likvida medel uppgick den 31 december 2007 till 110,5 (116,7) MSEK. För koncernens kvarvarande verksamheter uppgick kassaflödet från löpande verksamhet till 106,5 (48,3) MSEK.

I kassaflödet från investeringsverksamheten 2007 ingår utbetalningar av köpeskillingar för förvärvade företag med totalt 53,0 MSEK, varav 38,7 avser tilläggsköpeskillingar för företagsförvärv genomförda under tidigare år. I kassaflödet från investeringsverksamheten ingår vidare erhållen amortering av fordran på SIX AB (publ) med 47,6 MSEK, vilken uppkom i samband med försäljningen av affärsområde Financial i november 2006. Av de räntebärande fordringarna 2007-12-31 avser 27,6 MSEK SIX AB (publ), vilka skall betalas successivt under tiden fram till och med september 2011.

Koncernens räntebärande skulder avser huvudsakligen finansiella leasingavtal och uppgick den 31 december 2007 till 7,3 (10,1) MSEK. Koncernens netto av räntebärande tillgångar och skulder uppgick till 136,7 (183,1) MSEK.

Under 2007 har aktieutdelning utbetalats med 74,0 MSEK. Soliditeten uppgick den 31 december 2007 till 59 (63) procent.

Investeringar

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar har i den kvarvarande verksamheten skett med 27,4 (8,3) MSEK, varav 12,4 (6,7) MSEK avser inventarier och 1,4 (0,6) MSEK avser utveckling av programvaror.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar

Koncernens redovisade värde på goodwill uppgick den 31 december 2007 till 330,7 (282,8) MSEK. Redovisat värde på varumärken uppgick till 13,0 (12,6) MSEK. Övriga immateriella tillgångar uppgick till 44,6 (50,0) MSEK och avser huvudsakligen kundavtal, samarbetsavtal samt programvaror.

Under 2007 har nedskrivningar av immateriella tillgångar inom tidigare affärsområde Media belastat koncernens rörelseresultat med 5,0 MSEK, vilket ingår i resultat från avvecklade verksamheter.

Uppskjuten skattefordran

Totalt redovisad uppskjuten skattefordran uppgick den 31 december 2007 till 35,6 MSEK, varav 34,8 MSEK avser skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Den 31 december 2007 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 340 MSEK. I balansräkningen upptaget värde om 34,8 MSEK utgör endast en mindre del av det totala värdet av underskottsavdragen. Värdet i balansräkningen har fastställts med beaktande av hur mycket av underskottsavdragen som bedöms kunna utnyttjas under de närmaste åren. Förnyad bedömning av möjligheterna att i framtiden kunna utnyttja de skattemässiga underskottsavdragen har inneburit att en uppskjuten skatteintäkt redovisats med 18,7 MSEK under 2007.

Eget kapital

Eget kapital uppgick den 31 december 2007 till 504,7 (525,9) MSEK, vilket motsvarar 22,50 (23,45) SEK per aktie. Under andra kvartalet 2007 har aktieutdelning lämnats med totalt 74,0 MSEK. Förändring av koncernens eget kapital visas på sidan 40. Några utestående options- eller konvertibelprogram fanns inte per den 31 december 2007.

I enlighet med bemyndigande från den senaste årsstämman har Addnode efter balansdagen återköpt egna aktier, vilket beskrivs närmare under separat avsnitt om bemyndiganden nedan.

Avsättningar

Avsättningarna, som i koncernbalansräkningen ingår i långfristiga respektive kortfristiga skulder, uppgick den 31 december 2007 till 73,3 MSEK, varav 64,6 MSEK avser beräknade tilläggs-

köpeskillingar för genomförda företagsförvärv och 4,7 MSEK avser avsättningar för omstruktureringsåtgärder. Under 2007 har nya avsättningar för omstruktureringsåtgärder bokförts med 6,8 MSEK och 3,8 MSEK av tidigare gjorda avsättningar ianspråktagits för planerade och genomförda strukturåtgärder.

Avsättningar för beräknade tilläggsköpeskillingar har under 2007 ökat med 39,4 MSEK i samband med företagsförvärv och förnyade bedömningar avseende beräknade tilläggsköpeskillingar samt minskat med 38,7 MSEK i samband med utbetalningar. Av de i årsbokslutet 2007-12-31 skuldförda tilläggsköpeskillingarna beräknas cirka 40 MSEK att bli utbetalda under det första halvåret 2008.

Medarbetare

Medelantalet anställda i koncernen uppgick under 2007 till 545 (528), varav 463 (369) avser kvarvarande verksamheter. Vid årets utgång uppgick antalet anställda i koncernen till 548 (536), varav 532 (424) avser kvarvarande verksamheter.

Utveckling av programvaror

Under 2007 har utgifter på cirka 1,4 MSEK aktiverats. Därutöver har koncernföretagen bedrivit kundfinansierad utveckling samt en del mindre utvecklingsarbeten. Utgifterna för dessa utvecklingsarbeten har kostnadsförts i resultaträkningen.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funktioner för marknadskommunikation, ekonomisk rapportering och kontroll, finansiering, personalfrågor och företagsförvärv.

Nettoomsättningen uppgick till 7,1 (6,6) MSEK, vilket huvudsakligen avser fakturering till dotterbolag för utförda tjänster. Resultatet före skatt uppgick till 37,4 (0,9) MSEK inklusive utdelning från dotterbolag med 78,4 (54,0) MSEK.

Likvida medel uppgick den 31 december 2007 till 82,3 (95,8) MSEK. Investeringar avseende aktier i dotterbolag och andra aktier har uppgått till 42,7 MSEK. Under 2007 har moderbolaget erhållit amortering av sin fordran på SIX med 38,8 MSEK. Moderbolagets avsättningar för beräknade tilläggsköpeskillingar har under 2007 ökat med 21,5 MSEK i samband med företagsförvärv och förnyade bedömningar av beräknade tilläggsköpeskillingar samt minskat med 31,0 MSEK i samband med utbetalningar. Under andra kvartalet 2007 har aktieutdelning lämnats med 74,0 MSEK.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Förvärv stärker affärsområde Design Management

I februari 2008 förvärvades Sikroma med 19 medarbetare. Förvärvet ger bättre möjligheter att möta en ökande efterfrågan på design- och produktionslösningar från industrin och byggbranschen. Sikroma omsatte cirka 35 MSEK verksamhetsåret 2006/07. Förvärvet har genomförts som ett så kallat inkrämsförvärv där Addnode övertagit medarbetare, affärsrelationer, pågående kundprojekt samt service- och underhållsavtal. Förvärvet ger en geografisk närvaro till en expanderande tillverkningsindustri i främst Blekinge, Småland och Östergötland.

Förlikning i rättstvist

En före detta anställd lämnade i december 2005 in en stämningssansökan till Stockholms tingsrätt där han gjorde gällande att Addnode har en skyldighet att återköpa aktier från honom. En förlikning har nåtts i ärendet. Addnodes totala process- och förlikningskostnader har uppgått till 0,7 MSEK, vilket har belastat resultatet under åren 2005–2007.

Miljöpåverkan

Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt gällande miljöbestämmelser.

Känslighetsanalys

Allmänt påverkas Addnodes intjäningsförmåga och finansiella ställning av kundernas efterfrågan, förmågan att behålla och rekrytera kompetenta medarbetare, integration av nya förvärv samt risker förknippade med enskilda kunder och aktuella uppdrag. Koncernens finansiella risker är främst relaterade till förändringar i kundernas betalningsförmåga, valutakurser och räntnivåer. Nedanstående redogörelse gör inte anspråk på att vara heltäckande. Inte heller är påverkansfaktorerna upptagna i rangordning.

Påverkan	Förändring	Resultateffekt*
Nettoomsättning	+/- 1%	0,23 SEK
Bruttomarginal	+/- 1%	0,35 SEK
Lönekostnad	+/- 1%	0,14 SEK
Övriga rörelsekostnader	+/- 1%	0,05 SEK

* Allt annat lika, resultat före skatt per aktie för verksamhetsåret 2007.

Förväntad framtida utveckling, risker och osäkerhetsfaktorer

Addnodes styrelse har inte förändrat synen på Addnodes framtida utveckling jämfört med vid publiceringen av bokslutskommunikén för 2007.

I likhet med föregående period ser vi en fortsatt god efterfrågan på IT-lösningar och prisbilden för IT-konsulttjänster är stabil. Den långsiktiga bedömningen är att investeringar inom IT fortsätter att växa snabbare än de totala investeringarna inom industri- och tjänstesektorn. Affärsområde Media är nu avvecklat och kvarvarande verksamhet har avslutat verksamhetsåret 2007 mycket starkt. Styrelsen har en positiv syn på Addnodes utveckling under 2008, men väljer att inte lämna någon prognos.

Medarbetare, personalkostnader och organisation

För att kunna fortsätta växa är Addnode beroende av att kunna attrahera, rekrytera och utveckla nya medarbetare samt behålla befintliga medarbetare och nyckelpersoner. Det är därför av stor vikt att medarbetarna trivs och utvecklas både yrkesmässigt och personligt inom koncernen. Att kontinuerligt utveckla kompetensen är en gemensam uppgift inom Addnode och sker genom personlig utbildning, men även genom olika nätverk för erfarenhetsutbyten mellan medarbetare med liknande befattningar och ansvar.

Kundernas efterfrågan

Kundernas efterfrågan är till stor del kopplad till kundernas framtidstro och investeringsvilja och kan därför förändras med kort varsel. Flera affärsområden med olika kundgrupper och teknologier skapar riskspridning och trygghet. Med fler affärsområden kan koncernens resurser styras till de verksamhetsområden och de marknadssegment där förutsättningarna för långsiktig tillväxt och lönsamhet är gynnsamma och där vi ser möjligheter att bygga och behålla ledande marknadspositioner.

Bred kundbas

Risken finns alltid att en stor kund till Addnode kan påverkas av marknadsutvecklingen och minska sina inköp, vilket på kort sikt kan innebära lägre intäkter. Inom en koncern som Addnode finns det möjlighet att ha en bra balans mellan kunder från olika branscher och geografiska områden. Som ett exempel återfinns Addnodes tjugo största kunder i Sverige, Finland, Norge och Danmark inom branscher som telekom, medicinsk teknik, offentlig sektor, bygg och fastighet, media, tekniska konsulter och verkstadsindustri.

Ändrade kundkrav

För att kunna möta ändrade kundkrav över tiden är strategiska samarbeten med utvecklare av IT-plattformar och programvaror en väsentlig del i Addnodes tillväxtstrategi. Flera av de programleverantörer vi samarbetar med, till exempel Dassault Systèmes och Autodesk är marknadsledande, globala företag inom respektive nisch och inget tyder på att de inte skulle vara konkurrenskraftiga leverantörer även fortsättningsvis. Inom Addnode finns även gedigen erfarenhet av open source produkter.

Integration av förvärv

Förvärv är en naturlig del i Addnodes verksamhet och bidrar till koncernens utveckling och tillväxt. För att öka tillväxten samt rekrytera duktiga medarbetare och ledare gör vi löpande förvärv av nya verksamheter. Ett flertal företagsförvärv har genomförts under senare år och fler kommer att genomföras framgent. Företagsförvärv är alltid förenade med risker. Felbedömningar av synergier och marknadspotential kan påverka resultatet såväl positivt som negativt.

Finansiella risker

Koncernens exponering för olika finansiella risker, inkluderande effekter av förändrade priser på låne- och kapitalmarknaderna, valutakurser och räntesatser, bedöms som begränsad. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget. Det övergripande målet är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat genom marknadsfluktuationer. Se även not 37 på sidan 62 för beskrivning av de finansiella risker Addnode identifierat och hur dessa hanteras.

Addnodeaktien och ägarförhållanden

Addnodes B-aktie är sedan 1999 noterad på Stockholmsbörsen. En börspost består av 500 B-aktier. A-aktierna innehar 10 röster och B-aktierna 1 röst, endast B-aktierna är marknadsnoterade. Antalet A-aktier är 1 053 247 och antalet B-aktier är 21 374 737.

Största aktieägare var per balansdagen Bisnode AB med 14,8 (22,7) procent av rösterna och 12,5 (15,2) procent av kapitalet. Jonas Gejer äger 11,8 (8,8) procent av rösterna och 8,3 (8,3) procent av kapitalet. Staffan Hanstorp äger 11,8 (8,8) procent av rösterna och 8,3 (8,3) procent av kapitalet. Så vitt styrelsen för Addnode AB känner till finns det inga avtal mellan större aktieägare som begränsar aktiernas överlåtelsebarhet. Det finns inte heller några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordning.

Någon begränsning av hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma finns inte.

Enligt bolagsordningen skall styrelsen bestå av tre till åtta ledamöter med högst två suppleanter. Val av styrelseledamöter och eventuella suppleanter skall ske på årsstämma. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar i bolagsordningen.

Addnode AB innehar 746 000 egna B-aktier, vilka motsvarar 3,3 procent av aktiekapitalet. Kvotvärdet är 12 SEK per aktie. De egna aktierna har förvärvats för en total ersättning på 19,0 MSEK (se vidare avsnittet om bemyndiganden nedan).

Optionsprogram

Det finns inga utfärdade optionsprogram i bolag ingående i koncernen.

Styrelsens arbete under 2007

Addnodes styrelse består av sex ledamöter. Koncernchefen är föredragande i styrelsen. När så bedöms som erforderligt kan andra ledande befattningshavare deltaga vid styrelsens sammanträden i föredragande funktioner. Styrelsen har under året genomfört 10 protokollförda styrelsemöten. Ärenden som har hanterats är bland annat strategidiskussioner, investerings- och resultatbudget, resultatuppföljning, företagsförvärv, avveckling av affärsområde Media, delårsrapporter och bokslutskommuniké.

Styrelsens arbetsordning innehåller regler och riktlinjer för arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören och en instruktion avseende ekonomisk rapportering. Styrelsen har valt att fördela vissa specifika arbetsuppgifter och bevakningsområden. Per Hallerby, styrelsens ordförande, har under det gångna året utgjort ersättningsutskott med uppgift att fastställa ersättning till den verkställande direktören. De på styrelsen ankommande kontrollfrågorna hanteras av styrelsen i sin helhet. Bolagets revisorer lämnar årligen minst en rapport över granskningen till styrelsen. Härvid behandlas bland annat iakttagelser avseende intern kontroll och redovisning.

Under 2007 har ersättning utgått till styrelsens ordförande med 148 (107) TSEK och till övriga ledamöter med totalt 344 (340) TSEK. Ersättningen för tiden fram till årsstämma 2007

baserades på ett fast arvode plus ett rörligt arvode per styrelsemöte där ledamöten var närvarande. För tiden mellan årsstämman 2007 och 2008 utgår ersättning med ett fast belopp på 200 TSEK till styrelsens ordförande och 100 TSEK till var och en av övriga ledamöter. Ersättningen för år 2007 utbetalas efter årsstämma i april 2008.

Valberedning

I enlighet med beslut på årsstämma 2007 har de största aktieägarna utsett varsin representant att utgöra valberedning. Valberedningen har bestått av ordförande Fredrik Åkerman representerande Bisnode AB, Jonas Gejer (grundare av Technia), Mats Åkesson (grundare av Teknik i Media), Jonas Fredriksson, (Öhman Fonder), samt Per Hallerby, styrelsens ordförande.

Bemyndiganden

För att finansiera eventuella företagsförvärv med egna aktier fick styrelsen vid årsstämma i april 2007 ett bemyndigande att för tiden intill nästkommande årsstämma fatta beslut om nyemission av aktier. Genom beslut med stöd av bemyndigandet skall aktiekapitalet kunna ökas med sammanlagt högst 30 MSEK genom utgivande av sammanlagt högst 2 500 000 aktier vid full teckning, full konvertering, respektive fullt utövande av optionsrätter. Under 2007 har inga aktier utgivits med stöd av bemyndigandet.

Årsstämma 2007 bemyndigade även styrelsen att, under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna B-aktier att bolaget efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget. Syftet med återköpet av egna aktier är i första hand att anpassa bolagets kapitalstruktur till bolagets kapitalbehov samt att i förekommande fall kunna överlåta aktier i samband med finansiering av företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar. Under 2007 förvärvades inga aktier med stöd av bemyndigandet. Under perioden 1 januari–20 mars 2008 har 746 000 B-aktier förvärvats med stöd av bemyndigandet. Årsstämma 2007 bemyndigade dessutom styrelsen att under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om att överlåta B-aktier i bolaget till tredje man. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antal egna aktier som bolaget vid var tid innehar. Inga B-aktier har överlåtits med stöd av bemyndigandet.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen

Riktlinjer beslutade av årsstämma i april 2007 beskrivs i not 5.

Styrelsen föreslår att årsstämma 2008 beslutar i enlighet med nedanstående förslag till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen.

Fast lön skall vara konkurrenskraftig och säkerställa att Addnode kan rekrytera kompetenta chefer. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och skall beakta individens kvalitativa prestation.

Utöver fast lön kan rörlig lön utgå. Rörlig lön skall utgå som kontant vederlag och skall baseras på uppnådda resultat och/eller individuella fastställda och specifika mål.

För koncernchefen skall den rörliga lönen baseras på koncernens uppnådda resultat. Den rörliga ersättningen maximeras till 12 månadslöner.

För affärsområdeschefer skall den rörliga ersättningen till merparten baseras på respektive affärsområdes resultat och till en mindre del baseras på koncernens resultat. Den rörliga ersättningen skall för dessa befattningshavare maximeras till 6 månadslöner.

Även för andra ledande befattningshavare än ovanstående skall den rörliga lönen baseras på koncernens uppnådda resultat. Den rörliga ersättningen skall för dessa befattningshavare, beroende på befattning, maximeras till 3-6 månadslöner.

Pensioner skall alltid vara premiebaserade för att skapa förutsägbarhet vad gäller företagets framtida åtaganden. Pensionspremier skall erläggas enligt ITP-plan alternativt motsvarande ITP-plan med premie på upp till maximalt 30 procent av aktuell årslön.

Övriga ersättningar och förmåner skall vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Övriga förmåner avser främst tjänstebil.

Koncernledningens anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Enligt dessa avtal kan anställningen upp-

höra på den ena partens begäran med en uppsägningstid på 3–12 månader. Under uppsägningstiden skall oförändrad lön, ersättning och förmåner utgå.

Riktlinjerna skall gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämman samt för eventuella ändringar i existerande villkor.

Styrelsen får frångå dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står årets vinst, 41 216 527 SEK, och balanserade vinstmedel 51 471 193 SEK, totalt 92 687 720 SEK. Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning för verksamhetsåret 2007 med 1,35 SEK per aktie, varav 1,00 SEK per aktie är hänförlig till ordinarie utdelning och 0,35 SEK till extra utdelning. De disponibla vinstmedlen efter utdelningen föreslås balanseras i ny räkning. Den föreslagna utdelningen uppgår totalt till 30 277 778 SEK.

Övrigt

Inom Addnodekoncernen förekommer vissa avtal som innehåller bestämmelser om att avtalet kan komma att upphöra om kontrollen över Addnode förändras till följd av ett offentligt uppköpsbudande. Addnode har dock bedömt att dessa avtal inte är väsentliga för Addnodes verksamhet.

Resultaträkningar för koncernen

TSEK 1 JANUARI – 31 DECEMBER	NOT	2007	2006
Nettoomsättning	2, 3, 39	794 992	628 715
RÖRELSENS KOSTNADER			
Inköp av varor och tjänster	39	-271 903	-224 965
Övriga externa kostnader	6, 9	-94 177	-78 143
Personalkostnader	4, 5	-332 834	-261 399
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	16, 17	-22 442	-15 786
Rörelseresultat från kvarvarande verksamheter		73 636	48 422
Finansiella intäkter	10	2 300	1 563
Finansiella kostnader	11	-503	-1 217
Resultat före skatt från kvarvarande verksamheter		75 433	48 768
Skatt	12, 13	-1 947	-6 473
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		73 486	42 295
Resultat från avvecklade verksamheter	35	-27 994	61 916
ÅRETS RESULTAT		45 492	104 211
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		45 492	102 526
Minoritetsintresse			1 685
AKTIEINFORMATION			
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter, SEK		3,28	1,96
Resultat per aktie från avvecklade verksamheter, SEK		-1,25	2,78
Resultat per aktie totalt, SEK	15	2,03	4,74
Eget kapital per aktie, SEK		22,50	23,45
Antal aktier vid periodens slut, tusental		22 428	22 428
Genomsnittligt antal aktier, tusental		22 428	21 629

Det finns inga utestående options- eller konvertibelprogram som medför utspädning.

Balansräkningar för koncernen

TSEK PER 31 DECEMBER			
TILLGÅNGAR	NOT	2007	2006
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	16	388 260	345 442
Materiella anläggningstillgångar	17, 18	27 158	20 291
Uppskjutna skattefordringar	13	35 634	24 803
Långfristiga värdepappersinnehav	21	21 150	26 075
Långfristiga fordringar	22	23 470	30 428
Summa anläggningstillgångar		495 672	447 039
Omsättningstillgångar			
Varulager		1 849	6 340
Kundfordringar		192 189	180 253
Skattefordringar		11 274	10 296
Övriga fordringar		14 144	50 684
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	34 344	29 691
Likvida medel	36	110 554	116 717
Summa omsättningstillgångar		364 354	393 981
SUMMA TILLGÅNGAR		860 026	841 020

EGET KAPITAL OCH SKULDER	NOT	2007	2006
Eget kapital			
Aktiekapital	25	269 136	269 136
Övrigt tillskjutet kapital		104 805	104 805
Andra reserver		959	-2 851
Balanserad vinst		129 801	154 846
Summa eget kapital		504 701	525 936
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	27	839	4 906
Övriga långfristiga skulder		642	3 732
Uppskjutna skatteskulder	13	24 751	28 229
Avsättningar	26	21 528	37 135
Summa långfristiga skulder		47 760	74 002
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	27, 28	6 427	5 247
Leverantörsskulder		63 246	52 153
Skatteskulder		7 799	2 729
Förskott från kunder		3 641	3 745
Övriga skulder		42 640	36 312
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	132 017	108 351
Avsättningar	26	51 795	32 545
Summa kortfristiga skulder		307 565	241 082
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		860 026	841 020

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser redovisas i not 30 respektive not 31.

Kassaflödesanalys för koncernen

TSEK 1 JANUARI – 31 DECEMBER

DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	NOT	2007	2006
Rörelseresultat från kvarvarande verksamheter		73 636	48 422
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	32	20 525	14 342
Summa		94 161	62 764
Erhållen ränta		6 644	2 640
Erlagd ränta		-503	-769
Betald inkomstskatt		-6 275	-8 403
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL		94 027	56 232
FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL			
Förändring av varulager		4 380	-2 591
Ökning av fordringar		-34 355	-34 783
Ökning av kortfristiga skulder		42 416	29 472
Summa förändringar i rörelsekapital		12 441	-7 902
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		106 468	48 330
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av			
immateriella anläggningstillgångar		-11 171	-3 522
materiella anläggningstillgångar	33	-16 095	-6 872
finansiella anläggningstillgångar		-1 164	-9 284
dotterföretag	34	-51 063	-34 364
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		588	483
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		8 475	
Återbetalning av andra fordringar		47 845	328
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-22 585	-53 231
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		-74 012	
Amortering av skulder		-3 195	-4 698
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-77 207	-4 698
AVVECKLADE VERKSAMHETER			
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-933	6 637
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-11 953	-28 268
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-804	-2 725
KASSAFLÖDE FRÅN AVVECKLADE VERKSAMHETER	35	-13 690	-24 356
Förändring av likvida medel		-7 014	-33 955
Likvida medel vid årets början		116 717	151 444
Kursdifferens likvida medel		851	-772
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	36	110 554	116 717

Förändringar i koncernens eget kapital

TSEK	HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE						SUMMA EGET KAPITAL
	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	ANDRA RESERVER ¹⁾	BALANSERAD VINST	MINORITETS- INTRESSE		
Eget kapital 2006-01-01	254 736	88 965	250	50 063	3 631	397 645	
Nyemission vid företagsförvärv	14 400	15 840				30 240	
Minoritetsintresse vid förvärv av dotterbolag					-2 321	-2 321	
Minoritetsintresse vid försäljning av dotterbolag				2 995	-2 995		
Omvärdering av finansiella anläggningstillgångar till verkligt värde				-738		-738	
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			-3 101			-3 101	
Förändr. i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen	14 400	15 840	-3 101	2 257	-5 316	24 080	
Årets resultat				102 526	1 685	104 211	
Eget kapital 2006-12-31	269 136	104 805	-2 851	154 846	0	525 936	
Utdelning				-74 012		-74 012	
Omvärdering av finansiella anläggningstillgångar till verkligt värde				-2 148		-2 148	
Omvärdering redovisad i resultaträkningen vid försäljning av finansiella anläggningstillgångar				5 623		5 623	
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			3 810			3 810	
Förändr. i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen	0	0	3 810	-70 537	0	-66 727	
Årets resultat				45 492		45 492	
Eget kapital 2007-12-31	269 136	104 805	959	129 801	0	504 701	

1) Avser valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter.

Resultaträkningar för moderbolaget

TSEK 1 JANUARI – 31 DECEMBER	NOT	2007	2006
Nettoomsättning	39	7 073	6 590
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	39	-15 687	-16 725
Personalkostnader	4	-7 729	-3 176
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	17	-17	-14
Rörelseresultat		-16 360	-13 325
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR			
Finansiella intäkter	10	55 586	15 910
Finansiella kostnader	11	-1 831	-1 640
Resultat före skatt		37 395	945
Skatt	12, 13	3 822	2 158
ÅRETS RESULTAT		41 217	3 103

Kassaflödesanalyser för moderbolaget

TSEK 1 JANUARI – 31 DECEMBER	NOT	2007	2006
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-16 360	-13 325
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	32	804	843
Summa		-15 556	-12 482
Erhållen ränta		5 457	3 044
Erlagd ränta		-1 831	-1 640
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL		-11 930	-11 078
Förändringar av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		1 698	-1 600
Förändring av kortfristiga skulder		2 883	3 277
Summa förändringar i rörelsekapital		4 581	1 677
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		-7 349	-9 401
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-9	-24
Förvärv av och investeringar i andelar i koncernföretag		-39 256	-140 538
Försäljning av andelar i koncernföretag		1 085	74 781
Förvärv av andra långfristiga värdepappersinnehav		-21 458	-8 499
Försäljning av andra långfristiga värdepappersinnehav		8 475	
Lämnade lån		-2 800	-69 028
Återbetalning av fordringar		38 868	
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-15 095	-143 308
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		-74 012	
Förändring av koncerninterna fordringar och skulder		-9 651	89 558
Erhållna koncernbidrag		14 200	10 900
Erhållna utdelningar från koncernföretag		78 450	54 000
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		8 987	154 458
Förändring av likvida medel		-13 457	1 749
Likvida medel vid årets början		95 754	94 005
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	24	82 297	95 754

Balansräkningar för moderbolaget

TSEK PER 31 DECEMBER	NOT	2007	2006
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Inventarier och installationer	17	29	38
Summa materiella anläggningstillgångar		29	38
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andelar i koncernföretag	19	493 316	505 074
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	18 645	8 957
Uppskjutna skattefordringar	13	12 140	14 226
Andra långfristiga fordringar	22	23 980	31 198
Summa finansiella anläggningstillgångar		548 081	559 455
Summa anläggningstillgångar		548 110	559 493
Omsättningstillgångar			
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Kundfordringar		425	1 610
Fordringar hos koncernföretag	24	36 523	28 829
Skattefordringar		49	536
Övriga fordringar		14 412	38 868
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	1 063	1 374
Summa kortfristiga fordringar		52 472	71 217
Kortfristiga placeringar	36		49 932
Kassa och bank	24	82 297	45 822
Summa omsättningstillgångar		134 769	166 971
SUMMA TILLGÅNGAR		682 879	726 464
EGET KAPITAL OCH SKULDER	NOT	2007	2006
Eget kapital	25		
BUNDET EGET KAPITAL			
Aktiekapital	25	269 136	269 136
Reservfond		88 965	88 965
FRITT EGET KAPITAL			
Överkursfond		15 840	15 840
Fond för verkligt värde		-1 693	-1 057
Balanserad vinst		37 324	93 041
Årets resultat		41 217	3 103
Summa eget kapital		450 789	469 028
Avsättningar			
Övriga avsättningar	26	47 917	62 368
Summa avsättningar		47 917	62 368
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 404	1 254
Skulder till koncernföretag	24	172 689	187 220
Övriga skulder		3 678	370
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	6 402	6 224
Summa kortfristiga skulder		184 173	195 068
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		682 879	726 464
Ställda säkerheter	30	1 175	1 140
Ansvarsförbindelser	31	36 681	4 180

Förändringar i moderbolagets eget kapital

TSEK	BUNDET EGET KAPITAL			SUMMA EGET KAPITAL
	AKTIE-KAPITAL	RESERV-FOND	FRITT EGET KAPITAL	
Eget kapital 2006-01-01	254 736	88 965	82 817	426 518
Nyemission	14 400		15 840	30 240
Omvärdering av finansiella anläggningstillgångar till verkligt värde			-1 057	-1 057
Erhållet koncernbidrag			14 200	14 200
Skatteeffekt av koncernbidrag			-3 976	-3 976
Förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen	14 400	0	25 007	39 407
Årets resultat			3 103	3 103
Eget kapital 2006-12-31	269 136	88 965	110 927	469 028
Utdelning			-74 012	-74 012
Omvärdering av finansiella anläggningstillgångar till verkligt värde			-6 478	-6 478
Omvärdering redovisad i resultaträkningen vid försäljning av finansiella anläggningstillgångar			5 842	5 842
Erhållet koncernbidrag			21 100	21 100
Skatteeffekt av koncernbidrag			-5 908	-5 908
Förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen	0	0	-59 456	-59 456
Årets resultat			41 217	41 217
Eget kapital 2007-12-31	269 136	88 965	92 688	450 789

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR OCH NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, rekommendationen RFR 1.1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, från Rådet för finansiell rapportering och International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 38.

Nedanstående standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder har publicerats, men ännu inte trätt ikraft. Addnode har valt att inte tillämpa någon av dessa i förtid i de finansiella rapporterna avseende 2007. Enligt nuvarande preliminära bedömning kommer dessa standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder, med undantag för ändringarna av IAS 1 och IFRS 3 (vad gäller rörelseförvärv efter ikraft-

trädandetidpunkten), inte att få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Standard eller uttalande (datum för ikraftträdande)

IAS 1	Utförning av finansiella rapporter. Ändringar framförallt avseende uppställningsformerna och benämningarna av de finansiella rapporterna (2009-01-01) *
IAS 23	Lånekostnader. Ändring avseende aktivering av lånekostnader (2009-01-01) *
IAS 27	Koncernredovisning och separata finansiella rapporter. Ändring avseende bl a redovisning av resultat hänförligt till minoritetsaktieägare och transaktioner med minoritetsaktieägare samt att i de fall ett moderföretag mister det bestämmande inflytandet skall den eventuella kvarvarande andelen omvärderas till verkligt värde (2009-07-01) *
IFRS 2	Aktierelaterade ersättningar – Vesting conditions and cancellations. ** Ändring avseende definition av intjänandevillkor samt införande av ett nytt begrepp, "non-vesting conditions" (villkor som inte är definierade som intjänandevillkor), vilka skall beaktas vid uppskattningen av det verkliga värdet på egetkapitalinstrumentet (2009-01-01) *
IFRS 3	Rörelseförvärv. Ändringar avseende hur framtida förvärv efter ikraftträdandetidpunkten skall redovisas, bl a vad avser redovisning av transaktionskostnader, eventuella villkorade köpeskillningar och successiva förvärv (2009-07-01) *

- IFRS 8 Rörelsesegment. Ersätter IAS 14 och innebär att segmentinformationen skall presenteras utifrån ledningens perspektiv och på det sätt som används i den interna rapporteringen. Ledningen analyserar fortfarande vilken inverkan standarden kommer att få (2009-01-01)
- IFRIC 11 IFRS 2 – Transaktioner med egna aktier, även koncerninterna (2007-03-01 och gäller för räkenskapsår som påbörjas efter detta datum)
- IFRIC 12 Service concession arrangements ** (2008-01-01) *
- IFRIC 13 Customer loyalty programmes ** (2008-07-01) *
- IFRIC 14 IAS 19 – The limit on a defined benefit asset, minimum funding requirements and their interaction ** (2008-01-01) *

* Dessa standarder/tolkningar är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess

** För närvarande föreligger ingen officiell svensk översättning

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Med bestämmande inflytande avses att moderbolaget direkt eller indirekt har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösterna.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Resultat från under året sålda bolag har inkluderats i koncernens resultaträkning för tiden fram till tidpunkten för avyttringen.

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Samtliga utländska dotterbolag omräknas till svenska kronor med tillämpning av dagskursmetoden. Detta innebär att de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens eget kapital.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

I koncernens resultaträkning ingår minoritetens andel i årets resultat. Minoritetens andel i dotterbolags kapital redovisas som en separat post under koncernens eget kapital.

Intäktsredovisning

Utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning resultatavräknas i samma takt som tjänsterna utförs, det vill säga såväl intäkter som kostnader redovisas i den period då de intjänas respektive förbrukas. Intjänade arvoden per balansdagen, vilka ännu ej fakturerats, redovisas som upplupna intäkter. När utfallet av ett uppdrag till fast pris kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas inkomster och utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden fastställs i första hand med utgångspunkt i antalet timmar per balansdagen i förhållande till beräknat totalt antal timmar för uppdraget. Föreligger det svårigheter att beräkna ett uppdrags resultat, men det ändå är troligt att nedlagda kostnader kommer att bli täckta av uppdragsgivaren redovisas intäkten per balansdagen till ett belopp som motsvarar de nedlagda kostnaderna för uppdraget. Någon vinst redovisas därmed ej.

När utfallet av ett uppdrag ej kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas som intäkt endast de kostnader som beräknas bli ersatta av uppdragsgivaren. Om det är sannolikt att nedlagda kostnader ej kommer att bli ersatta av uppdragsgivaren sker ingen intäktsredovisning. En befarad förlust redovisas omedelbart som kostnad, i den mån den kan beräknas.

Uppdrag utförda till fast pris utgör idag en mindre del av koncernens omsättning. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ej utförts redovisas som förskott från kund.

Försäljning av varor intäktsredovisas vid fullgjord leverans till kund och datadriftstjänster intäktsredovisas i takt med att tjänsterna utförs. Licensavgifter för programvaror och programserviceavtal, där bolag inom Addnodekoncernen inte har något åtagande gentemot kunden, intäktförs vid leveranstidpunkten. Intäkter från support- och underhållsavtal, där bolag inom Addnodekoncernen har ett åtagande gentemot kunden, periodiseras under avtalsperioden.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor sannolikhet kommer fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning inom rimlig närtid.

Fordringar samt fordringar och skulder i utländsk valuta

Lånefordringar och kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till en kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning görs när det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt understiger tillgångens redovisade värde.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall där valutasäkringsåtgärd har genomförts, till exempel terminssäkring, värderas både den säkrade posten och säkringsinstrumentet till verkligt värde. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

När det finns indikation på att en tillgång minskat i värde görs en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om tillgångens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet, skrivs tillgången omedelbart ned till dess återvinningsvärde.

Immateriella anläggningstillgångar

Utgifter för utveckling av programvaror

Utveckling av programvaror sker till största delen inom ramen för kunduppdrag. Vanligtvis kostnadsförs alla utgifter för utveckling eller underhåll av programvara omedelbart.

Utgifter som är direkt sammankopplade med identifierbara och unika programvaror som kontrolleras av koncernen redovisas som immateriell anläggningstillgång om det finns ett väl avgränsat utvecklingsprojekt med konkreta planer för hur och när tillgången skall användas i verksamheten, utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och tillgången bedöms ge upphov till framtida ekonomiska fördelar. Vidare skall det vara tekniskt möjligt att genomföra projektet och de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen skall finnas.

Anskaffningsvärdet för den immateriella tillgången inkluderar dels direkta kostnader för bland annat konsulter och egen programutvecklande personal och dels en rimlig andel av relevanta indirekta kostnader. Avskrivningar enligt plan görs linjärt över den beräknade nyttjandetiden, vilken uppgår till högst tio år för verksamhetsmässigt centrala programvaror. Avskrivningarna görs från och med den tidpunkt då programvaran har tagits i bruk.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet vid förvärv av företag eller rörelser överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i de förvärvade nettotillgångarna vid förvärvstidpunkten. I förvärvsanalysen upptas förvärvade imma-

teriella tillgångar, som exempelvis kundrelationer och varumärken, till marknadsvärde innan återstoden hänförs till goodwill.

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, till exempel vissa varumärken, värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan görs inte, utan istället prövas nedskrivningsbehovet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar avser huvudsakligen kundavtal, samarbetsavtal, förvärvade programvaror och vissa varumärken. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar enligt plan. Avskrivningar görs linjärt över den beräknade nyttjandeperioden, vilken normalt uppgår till mellan tre och tio år. Tioårig avskrivningstid tillämpas för långsiktiga avtal hos bolag med stark marknadsposition och mycket långvariga kundrelationer.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Inventarier och installationer skrivs av över en period om tre-fem år.

Finansiella leasingavtal

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument inkluderar likvida medel, värdepappersinnehav, fordringar, rörelseskulder, skulder enligt finansiella leasingavtal, upplåning samt eventuella derivatinstrument. Köp och försäljningar av värdepapper och derivatinstrument redovisas på affärsdagen, det vill säga det datum då bindande avtal om köp eller försäljning träffas.

Värdepapper avsedda för långsiktigt innehav hänförs antingen till värderingskategorin Finansiella tillgångar som kan säljas, vilka värderas till verkligt värde, eller alternativt till Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Innehav av kortfristiga placeringar hänförs antingen till värderingskategorin Investeringar som hålles till förfall, vilka värderas till upplupet anskaffningsvärde, eller alternativt till Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Värderingskategori bestäms separat för varje värdepappersinnehav utifrån dess karaktär och syftet med innehavet.

För kategorin Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas förändringar i verkligt

värde som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde för kategorin Finansiella tillgångar som kan säljas redovisas mot eget kapital under innehavstiden och i samband med försäljning redovisas ackumulerade värdeförändringar som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. Om det för den sistnämnda värderingskategorin finns objektiva belägg för nedskrivning av värdet redovisas denna nedskrivning som finansiell kostnad i resultaträkningen. Verkligt värde för marknadsnoterade värdepapper baseras på köpkurser per balansdagen.

Under 2006 och 2007 har valutaterminskontrakt tecknats, vilka har värderats till verkligt värde. Både realiserade och orealiserade värdeförändringar har redovisats i rörelseresultatet. Säkringsredovisning har inte tillämpats, eftersom de formella villkoren för en sådan redovisning inte uppfyllts. Utestående valutaterminskontrakt per 2007-12-31 beskrivs närmare i not 7.

Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Skulder avseende framtida minimileaseavgifter enligt finansiella leasingavtal redovisas dock till nuvärde.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först-in först-ut-metoden. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med beräknade försäljningskostnader.

Avsättningar

Avsättningar definieras som förpliktelser, vilka är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst, men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de skall infrå. I balansräkningen redovisas avsättningar för beräknade tilläggsköpskillningar avseende förvärv av verksamheter, garantiåtaganden samt beslutade omstruktureringsåtgärder. En avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad plan för åtgärdernas genomförande föreligger samt när denna plan kommunicerats till dem som berörs. Avsättningarna har inte nuvärdeberäknats.

Pensioner

Koncernens pensionsplaner administreras av olika försäkringsinstitut. I koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda planerna avser åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige, vilka tryggas genom försäkring hos antingen Alecta eller PP Pension. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2007 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda. Pensionsplaner enligt ITP som tryggas genom försäkring i de ovan nämnda instituten redovisas därför som avgiftsbestämda planer. Årets avgifter för pensionsförsäkringar tecknade hos Alecta och PP Pension uppgår till 4 521 (5 272) TSEK. Pensionsinstitutens överskott kan fördelas till försäkringstagarna

och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2007 uppgick överskottet i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 152 (143) procent hos Alecta och 153 (141) procent hos PP Pension. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på pensionsinstitutens tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt pensionsinstitutens försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter balansdagen.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av, utan prövas åtminstone årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Rapportering för segment

Den primära indelningsgrunden för koncernens segment är rörelsegrenar. Geografiska områden utgör koncernens sekundära indelningsgrund.

En rörelsegren är en grupp tillgångar och verksamheter som tillhandahåller produkter eller tjänster som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra rörelsegrenar. Geografiska områden tillhandahåller produkter eller tjänster inom en ekonomisk miljö som är utsatt för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra ekonomiska miljöer.

Avvecklade verksamheter

Vid avveckling av en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område redovisas, i enlighet med IFRS 5, den avvecklade rörelsegrenens eller verksamhetens samtliga intäkter och kostnader, inklusive realisationsresultat, som resultat från avvecklade verksamheter på en separat rad i koncernens resultaträkning. Även i kassaflödesanalysen görs en uppdelning mellan kvarvarande och avvecklade verksamheter.

Kassaflödesanalys och likvida medel

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar med en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Moderbolaget

Moderbolagets redovisning upprättas enligt årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2.1, Redovisning för juridiska personer, från Rådet för finansiell rapportering. Rekommendationen innebär att juridiska personer vars värdepapper på balansdagen är noterade på svensk börs som huvudregel skall tillämpa de IFRS som tillämpas i koncernredovisningen med vissa i rekommendationen angivna undantag och tillägg. Den förtida tillämpningen av RFR 2.1 har inte haft någon inver-

kan på resultat- och balansräkningarna för moderbolaget, utan innebär endast att vissa tilläggsupplysningar som skall lämnas enligt IFRS inte behöver lämnas för moderbolaget.

Finansiella instrument, som till exempel långfristiga värdepappersinnehav, redovisas till verkliga värden. Förändringar i verkliga värden redovisas enligt samma principer som för koncernen (se ovanstående beskrivning). Övriga tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som hyresavtal (operationella leasingavtal).

Not 2 Rapportering för segment

Primära segment – rörelsegränar

Från och med den 1 december 2007 är koncernens verksamhet organiserad i affärsområdena Design Management, Product Lifecycle Management, Process Management och Content Management, vilka utgör primära segment. Nedanstående tabeller avser koncernens kvarvarande verksamheter vid utgången av 2007. Större delen av det tidigare affärsområdet Media har avvecklats under 2007 och redovisas därför inte i nedanstående tabeller, utan istället separat i not 35. Det tidigare affärsområdet Financial avyttrades i november 2006 och redovisas därför också i not 35. Större delen av affärsområde Process Management tillkom i samband med förvärvet av Ida Infront den 31 augusti 2006.

Affärsområde Design Management säljer modell- och ritningsrelaterad IT till bygg- fastighets- och industrisektorerna. Product Lifecycle Management, PLM, erbjuder IT-lösningar för produktutveckling och produktinformation, vilket innefattar system som hanterar information och processer kring en produkts hela livscykel. Verksamheten inom Process Management är inriktad på system för storskalig ärendehantering och informationsöverföring med mycket höga krav på säkerhet och tillförlitlighet. Affärsområde Content Management erbjuder IT-konsulttjänster baserade på standardiserade teknologier inom webbpublicering och systemintegration, geografisk informations- och positioneringsteknologi, redaktionella tidningssystem samt IT-system för telekom- och callcenterlösningar. Centralt arbete avser marknadskommunikation, ekonomisk rapportering och kontroll, finansiering, personalfrågor och företagsförvärv. Transaktioner mellan affärsområdena sker enligt normala kommersiella villkor som också gäller för externa parter.

	DESIGN MGT		PLM MGT		PROCESS MGT		CONTENT MGT		CENTRALT		ELIMINERING		KONCERNEN	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
INTÄKTER														
Extern försäljning	294,1	256,5	206,8	163,9	111,3	49,3	182,6	158,7	0,2	0,3			795,0	628,7
Försäljning mellan segment	0,5						4,0	3,1	2,8	7,0	-7,3	-10,1	0,0	0,0
Summa intäkter	294,6	256,5	206,8	163,9	111,3	49,3	186,6	161,8	3,0	7,3	-7,3	-10,1	795,0	628,7
RESULTAT														
Rörelseresultat	21,6	15,4	29,0	20,7	16,1	8,4	21,5	15,2	-14,6	-11,3	0,0	0,0	73,6	48,4
Finansiella intäkter	1,2	0,4	0,5	-1,1	0,3	0,2	0,5	0,5	2,4	6,0	-2,6	-4,4	2,3	1,6
Finansiella kostnader	-0,1	-0,2	-0,1	-0,1			-0,6	-1,1	-2,3	-4,2	2,6	4,4	-0,5	-1,2
Skatt	-5,8	-2,8	-7,5	-2,0	-4,6	-1,8	-5,8	-0,9	21,8	1,0			-1,9	-6,5
Avvecklade verksamheter													-28,0	61,9
Årets nettoresultat	16,9	12,8	21,9	17,5	11,8	6,8	15,6	13,7	7,3	-8,5	0,0	0,0	45,5	104,2
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR														
Tillgångar	258,4	184,4	177,8	157,3	165,7	143,2	249,0	185,0	140,2	247,7	-131,1	-76,6	860,0	841,0
Summa tillgångar	258,4	184,4	177,8	157,3	165,7	143,2	249,0	185,0	140,2	247,7	-131,1	-76,6	860,0	841,0
Skulder	124,3	67,9	86,7	69,9	58,6	34,1	109,6	71,8	107,2	148,0	-131,1	-76,6	355,3	315,1
Summa skulder	124,3	67,9	86,7	69,9	58,6	34,1	109,6	71,8	107,2	148,0	-131,1	-76,6	355,3	315,1
Investeringar	6,5	2,3	10,3	1,6	1,2	1,3	9,4	3,1					27,4	8,3
Avskrivningar och nedskrivningar	-2,4	-2,4	-3,7	-2,3	-6,3	-3,0	-8,3	-6,6	-1,7	-1,4			-22,4	-15,7
Kostnader, utöver avskrivningar och nedskrivningar, som inte motsvaras av utbetalningar				-0,5			-0,4	-0,5	-0,4				-0,8	-1,0

Sekundära segment – geografiska områden

Koncernens fyra affärsområden bedriver huvudsakligen verksamhet i fyra geografiska områden, även om affärsområdena styrs utifrån ett nordiskt perspektiv. Den absolut största delen av koncernens verksamhet finns i Sverige, där samtliga affärsområden bedriver verksamhet. Verksamheten i Norge bedrivs till största delen av Design Management, men till viss del även av övriga affärsområden. I Finland har endast Product Lifecycle Management operativ verksamhet. I Danmark har verksamhet bedrivits endast av Content Management.

	SVERIGE		DANMARK		FINLAND		NORGE		ÖVRIGA		KONCERNEN	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Nettoomsättning	604,0	470,7	15,8	12,1	32,7	41,5	118,3	89,7	24,2	14,7	795,0	628,7
Summa tillgångar	729,2	750,1	6,1	7,0	22,9	17,4	93,9	61,2	7,9	5,3	860,0	841,0
Investeringar	25,5	7,9					1,8	0,3	0,1	0,1	27,4	8,3

Not 3 Intäkternas fördelning

Nettoomsättningen för koncernens kvarvarande verksamheter vid utgången av 2007 består av:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Konsulttjänster	398 041	275 737		
Licenser och programvaror	144 525	181 028		
Support och underhåll	213 789	135 482		
Övrigt	38 637	36 468	7 073	6 590
Summa	794 992	628 715	7 073	6 590

Nettoomsättningen för avvecklade verksamheter bestod under 2007 av intäkter från drift, underhåll och utbildning inom IT- och mediebranschen. Under 2006 bestod nettoomsättningen från avvecklade verksamheter även av intäkter från licenser och abonnemang avseende finansiell information distribuerad i realtid via IT-system.

Not 4 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

KVARVARANDE VERKSAMHETER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Löner och andra ersättningar till:				
- styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	33 597	24 453	2 373	468
- övriga anställda	185 411	148 779	3 004	1 516
Pensionskostnader för:				
- styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	4 583	3 394	278	
- övriga anställda	18 862	14 635	228	291
Övriga sociala kostnader	71 315	54 777	2 002	710
Summa	313 768	246 038	7 885	2 985
Antal personer som ingår i gruppen styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare ovan	48	41	7	7

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter med flera och anställda

KVARVARANDE VERKSAMHETER	2007		2006	
	STYRELSE , VD & LEDANDE BEF. HAVARE (VARAV TANTIEM O. D.)	ÖVRIGA ANSTÄLLDA	STYRELSE , VD & LEDANDE BEF. HAVARE (VARAV TANTIEM O. D.)	ÖVRIGA ANSTÄLLDA
Moderbolaget	2 373 (720)	3 004	468 (-)	1 516
Dotterföretag				
- Sverige	26 780 (5 454)	148 152	20 082 (3 220)	120 184
- Danmark		799		1 597
- Finland	1 008 (166)	9 054	972 (185)	8 005
- Norge	3 191 (477)	22 316	2 716 (488)	16 811
- Serbien	245	2 086	215 (19)	666
Summa	33 597 (6 817)	185 411	24 453 (3 912)	148 779

Uppgifterna i ovanstående tabeller avser koncernens kvarvarande verksamheter vid utgången av 2007. I resultat från avvecklade verksamheter i koncernresultaträkningen ingår löner, andra ersättningar och sociala kostnader med följande belopp:

AVVECKLADE VERKSAMHETER	KONCERNEN	
	2007	2006
Löner och andra ersättningar till:		
- styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	9 642	10 735
- övriga anställda	28 855	61 166
Pensionskostnader för:		
- styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare	1 564	1 675
- övriga anställda	2 548	6 059
Övriga sociala kostnader	14 329	24 015
Summa	56 938	103 650
Antal personer som ingår i gruppen styrelser, verkställande direktörer och ledande befattningshavare ovan	13	15

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter med flera och anställda

AVVECKLADE VERKSAMHETER	2007		2006	
	STYRELSE , VD & LEDANDE BEF. HAVARE (VARAV TANTIEM O. D.)	ÖVRIGA ANSTÄLLDA	STYRELSE , VD & LEDANDE BEF. HAVARE (VARAV TANTIEM O. D.)	ÖVRIGA ANSTÄLLDA
Dotterföretag				
– Sverige	9 642 (60)	28 855	9 284 (–)	55 566
– Danmark			1 098 (–)	4 568
– Norge			353 (–)	1 032
Summa	9 642 (60)	28 855	10 735 (–)	61 166

Not 5 Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

	GRUNDLÖN/ ARVODE	RÖRLIG ERSÄTTNING	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSIONS- KOSTNADER	SUMMA 2007	SUMMA 2006
Styrelsens ordförande Per Hallerby	148				148 ¹⁾	107
Styrelseledamoten Anna-Lena Axberger	82				82	75
Styrelseledamoten Ylva Berg	67				67	0
Styrelseledamoten Christer Härkönen	82				82	50
Styrelseledamoten Lars Save	82				82	65
Styrelseledamoten Håkan Sehlstedt					0 ²⁾	10
Tidigare styrelseledamoten Per Malmström	15				15	70
Tidigare styrelseledamoten Marie Persson Björkman	16				16	65
Tidigare styrelseledamoten Håkan Lindberg					0	5
Verkställande direktören Staffan Hanstorp (8 månader)	1 029	720	36	272	2 057	0
Tidigare VD Bo Strandberg (4 månader), se nedan					0	0
Andra ledande befattningshavare (5 (5) personer)	5 221	1 265	515	1 102	8 103 ³⁾	5 495 ⁴⁾
Summa	6 742	1 985	551	1 374	10 652	5 942

- Ersättning för arbete utöver styrelseuppdraget har under 2007 utgått från koncernens företag med totalt 140 (-) TSEK till ett av styrelsens ordförande ägt bolag. Beloppet ingår inte i ovanstående tabell.
- Under en stor del av 2007 har Håkan Sehlstedt tjänstgjort som tillförordnad affärsområdeschef för tidigare affärsområde Media och verkställande direktör för det största bolaget inom detta affärsområde. För detta arbete har ersättningar utgått med totalt 977 TSEK från företag i koncernen. Separat arvode för styrelsearbetet i moderbolaget Addnode AB har inte utgått för 2007.
- I beloppet för 2007 ingår lön, andra ersättningar och pensionskostnader under uppsägningstid då arbetsplikt inte föreligger med totalt 1 630 TSEK.
- Beloppet för 2006 för andra ledande befattningshavare består av grundlön 3 618 TSEK, rörlig ersättning 830 TSEK, övriga förmåner 213 TSEK och pensionskostnader 834 TSEK.

Riktlinjer beslutade av årsstämman i april 2007

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga medlemmar av koncernledningen.

Ersättning till ledande befattningshavare skall utgöras av fast lön, rörlig lönedel, övriga förmåner samt pension. Den sammanlagda ersättningen bör vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och skall beakta individens kvalitativa prestation. Den rörliga årliga lönedelen skall vara maximerad och aldrig överstiga den fasta lönen. Vidare skall den rörliga lönedelen baseras på utfall i förhållande till uppsatta mål och av individuella prestationer. Utvärdering av den individuella prestationen sker löpande. Styrelsen får frångå riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ersättningar och förmåner till styrelse och ledande befattningshavare under 2007

MODERBOLAGETS STYRELSE

För tiden fram till och med årsstämman i april 2007 erhöll styrelsens ordförande ersättning med två basbelopp per år samt ett rörligt belopp baserat på antalet styrelsemöten under mandatperioden. Övriga styrelseledamöter erhöll ett basbelopp per år samt rörlig ersättning per styrelsemöte under mandatperioden. För tiden mellan årsstämman 2007 och 2008 utgår ersättning med ett fast belopp på 200 TSEK till styrelsens ordförande och 100 TSEK till var och en av de övriga ledamöterna. Ersättningar för arbete utöver styrelseuppdraget framgår av noter till ovanstående tabell. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej.

DOTTERBOLAGSSTYRELSE

Ersättning utgår generellt sett inte till styrelseledamöter i koncernens dotterbolag, inte heller pensionsförmåner eller andra förmåner. Totalt 20 TSEK har utgått till en extern styrelseledamot.

MODERBOLAGETS VD

Tidigare verkställande direktören, Bo Strandberg, har under 2007 erhållit ersättning enligt ett konsultavtal tecknat mellan Addnode och ett av honom delägt bolag, vilket löpte under tiden oktober 2005-april 2007. Koncernen har under de senaste åren genomgått en omfattande uppbyggnads- och omstruktureringsfas och moderbolagets styrelse har därför valt att anlita den tidigare verkställande direktören på konsultbasis. Under 2007 har ersättning utgått i form av konsultarvode med totalt 2 374 TSEK, varav 948 TSEK avser ersättning för tiden som verkställande direktör, januari-april 2007, och 1 426 TSEK avser ersättning för särskilda konsultuppdrag under tiden maj-november 2007, vilka främst gäller försäljningar av bolag inom tidigare affärsområde Media. Beloppen ingår inte i ovanstående tabell. Inga kostnader för pension eller andra förmåner har belastat Addnode. Några ersättningar har inte utgått för tiden efter utgången av november 2007.

Nuvarande verkställande direktören, Staffan Hanstorp, är anställd i moderbolaget från och med maj 2007. Enligt anställningsavtalet utgår ersättning i form av grundlön med 120 TSEK per månad, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2007 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2008. Den rörliga ersättningen baseras på koncernens resultat före avskrivningar av immateriella tillgångar under förutsättning att resultatutfallet uppgår till minst ett i förväg fastställt belopp. Den rörliga ersättningen är maximerad till nio fasta månadslöner. Övriga förmåner avser i huvudsak bilersättning.

Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar 30 procent av den fasta lönen. Anställningsavtalet gäller med en ömsesidig uppsägningstid på sex månader med arbetsplikt. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag motsvarande sex fasta månadslöner samt övriga förmåner under motsvarande tid.

Ersättning till verkställande direktören i moderbolaget behandlas och fastställs av styrelsens ordförande.

ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Gruppen andra ledande befattningshavare i ovanstående tabell har under tiden januari-november 2007 omfattat cheferna för koncernens affärsområden. Ersättning till moderbolagets styrelseledamot Håkan Sehlstedt, som under en stor del av 2007 även tjänstgjort som tillförordnad affärsområdeschef, redovisas dock separat.

Från och med december 2007 omfattar gruppen andra ledande befattningshavare förutom cheferna för koncernens affärsområden även två personer med koncernfunktioner anställda i moderbolaget. Ersättningar till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt premier för tjänstepensionsförsäkring. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2007 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2008. Den rörliga ersättningen baseras på årets resultat före avskrivningar av immateriella tillgångar för det egna ansvarsområdet under förutsättning att resultatutfallet uppgår till minst ett i förväg fastställt belopp. Den rörliga ersättningen är maximerad till ett belopp som normalt motsvarar sex fasta månadslöner. Beloppet för övriga förmåner i tabellen ovan avser i huvudsak tjänstebil eller bilersättning. Pensionskostnader avser den kostnad som har påverkat årets resultat. Premier för tjänstepensionsförsäkring erläggs med ett belopp som motsvarar högst cirka 25 procent av den fasta lönen. Anställningsavtalen gäller med en ömsesidig uppsägningstid på tre-tolv månader med arbetsplikt. Avgångsvederlag motsvarande upp till sex fasta månadslöner kan i vissa fall utgå vid uppsägning från bolagets sida. Bolagets totala kostnad för avgångsvederlag och lön under uppsägningstid är dock alltid begränsad till ett belopp motsvarande lön och övriga förmåner under tolv månader.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare i koncernen behandlas och fastställs av moderbolagets verkställande direktör efter samråd med styrelsens ordförande.

Not 6 Ersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förärlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag. Utöver andra uppdrag har 135 (570) TSEK aktiverats såsom anskaffningsvärde för förvärvade dotterbolag.

Uppgifterna i tabellen nedan avser koncernens kvarvarande verksamheter vid utgången av 2007. I resultat från avvecklade verksamheter i koncernresultaträkningen ingår arvoden för revisionsuppdrag med 94 (343) TSEK och andra uppdrag med – (47) TSEK.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
REVISIONSUPPDRAG				
Öhrlings PricewaterhouseCoopers	1 265	950	432	497
Övriga	411	416		
ANDRA UPPDRAG				
Öhrlings PricewaterhouseCoopers	671	918	351	887
Övriga	48	90		
Summa	2 395	2 374	783	1 384

Not 7 Valutakursdifferenser

I rörelseresultatet för koncernens kvarvarande verksamheter vid utgången av 2007 ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder med netto –315 (103) TSEK. Under 2006 och 2007 har både realiserade och orealiserade värdeförändringar avseende valutaterminkontrakt redovisats i rörelseresultatet. Säkringsredovisning har inte tillämpats, eftersom de formella villkoren för en sådan redovisning inte uppfylls. Vid årsskiftet 2006-12-31 hade förväntade framtida inflöden på totalt 1 108 TUSD kurssäkrats gentemot SEK till valutakurser på omkring 7,00 SEK. Vidare hade förväntade framtida inflöden på totalt 1 381 TUSD kurssäkrats gentemot EUR till valutakurser på omkring 1,30. Vid utgången av 2007 hade förväntade framtida inflöden på totalt 277 TUSD kurssäkrats gentemot SEK till en valutakurs på 6,96 SEK. Detta valutaterminkontrakt löper till och med mars 2008. Vidare hade förväntade framtida inflöden på totalt 614 TUSD kurssäkrats gentemot EUR till en valutakurs på 1,30. Detta valutaterminkontrakt löper till och med januari 2008. På balansdagen 2007-12-31 uppgick orealiserade valutakursvinster på utestående valutaterminkontrakt till 670 (451) TSEK, vilket ingår i balansposten övriga fordringar i koncernbalansräkningen.

I resultat från avvecklade verksamheter i koncernresultaträkningen för 2007 ingår inga valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder (föregående år –5 TSEK).

Ytterligare information om valutasäkringspolicy finns i not 37 om finansiella risker och riskhantering.

Not 8 Forsknings- och utvecklingsarbeten

För koncernens kvarvarande verksamheter vid utgången av 2007 uppgick årets kostnader för forsknings- och utvecklingsarbeten till 5 503 (2 976) TSEK. Utvecklingsarbete avseende egenutvecklat IT-system har under 2007 aktiverats med 1 438 (562) TSEK. Avskrivningar har inte påbörjats, eftersom försäljningen av systemet startar under inledningen av 2008.

I koncernens avvecklade verksamheter gjordes avskrivningar under innehavstiden 2006 med 1 618 TSEK avseende egenutvecklat IT-system.

Not 9 Operationella leasingavtal

Nominella värdet av framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:

	KONCERNEN	
	2007	2006
Förfaller till betalning inom ett år	22 510	20 960
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	24 201	21 956
Förfaller till betalning senare än fem år		
Summa	46 711	42 916
Leasingkostnader avseende operationella leasingavtal uppgår under året till följande belopp:		
Hyses- och leasingkostnader	21 921	22 322
Summa	21 921	22 322

De operationella leasingavtalen avser huvudsakligen hyresavtal för lokaler. Under 2007 tecknades operationellt leasingavtal avseende datorutrustning där den årliga leasingkostnaden uppgår till cirka 3,6 MSEK. För detta leasingavtal uppgår de totala leasingavgifterna under tiden 2008-2010 till cirka 8,0 MSEK.

Uppgifterna i ovanstående tabeller avser koncernens kvarvarande verksamheter vid utgången av 2007. I resultat från avvecklade verksamheter i koncernresultaträkningen ingår hyres- och leasingkostnader för operationella leasingavtal med 5 089 (9 712) TSEK.

Not 10 Finansiella intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Externa ränteintäkter	5 964	2 963	4 704	2 002
Ränteintäkter från koncernföretag			731	991
Aktieutdelningar från koncernföretag			78 450	54 000
Nedskrivningar av andelar i koncernföretag			-8 850	-41 223
Realisationsresultat andelar i koncernföretag			-14 044	
Realisationsresultat övriga aktier	-4 591	20	-5 663	
Övriga aktieutdelningar	579	52	20	52
Omvärderingar till verkligt värde	124	155	124	155
Valutakursdifferenser	125	-1 632	114	-67
Övriga finansiella intäkter	99	5		
Summa	2 300	1 563	55 586	15 910

Not 11 Finansiella kostnader

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Externa räntekostnader	-468	-697	-5	-269
Räntekostnader till koncernföretag			-1 826	-1 371
Valutakursdifferenser	-35	-520		
Summa	-503	-1 217	-1 831	-1 640

Not 12 Skatt

KVARVARANDE VERKSAMHETER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Aktuell skatt	-12 281	-6 928	5 908	3 976
Uppskjuten skatt (se not 13)	10 334	455	-2 086	-1 818
Summa	-1 947	-6 473	3 822	2 158

Skillnaden mellan skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats på resultatet före skatt och effektiv skatt enligt resultaträkningen uppkommer på följande sätt:

KVARVARANDE VERKSAMHETER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Resultat före skatt	75 433	48 768	37 395	945
Skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats 28%	-21 121	-13 655	-10 471	-265
Ej avdragsgilla kostnader	-568	-710	-7 706	-12 743
Utdelning från koncernbolag			21 966	15 120
Andra ej skattepliktiga intäkter	59	53	33	46
Utnyttjande av underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran aktiverats tidigare	959	3 366		
Ökning av uppskjuten skattefordran för underskottsavdrag	18 671	4 376		
Effekt av utländska skattesatser	53	97		
Skatt enligt resultaträkningen	-1 947	-6 473	3 822	2 158

En bedömning av möjligheterna att i framtiden kunna utnyttja skattemässiga underskottsavdrag mot skattepliktiga överskott görs vid varje bokslutstillfälle. Bedömningen i samband med bokslutet per 2007-12-31 har inneburit att en uppskjuten skatteintäkt avseende underskottsavdrag har redovisats med cirka 18,7 MSEK i koncernens resultaträkning enligt ovanstående tabell. Orsaken är Addnodekoncernens kraftigt förbättrade intjäningsförmåga samt att koncernen kommer närmare den punkt i tiden då vinster i förvärvade bolag kan kvittas mot gamla underskottsavdrag (se vidare not 13).

Uppgifterna i ovanstående tabeller avser koncernens kvarvarande verksamheter vid utgången av 2007. Nedan redovisas motsvarande uppgifter för avvecklade verksamheter.

AVVECKLADE VERKSAMHETER	KONCERNEN	
	2007	2006
Aktuell skatt	2 506	-2 322
Uppskjuten skatt (se not 13)	2 344	378
Summa	4 850	-1 944

Skillnaden mellan skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats på resultatet före skatt och effektiv skatt enligt resultaträkningen uppkommer på följande sätt:

AVVECKLADE VERKSAMHETER	KONCERNEN	
	2007	2006
Resultat före skatt och realisationsresultat	-24 086	5 149
Realisationsresultat vid avyttring av verksamheter	-8 758	58 711
Resultat före skatt	-32 844	63 860
Skatt beräknad enligt nominell svensk skattesats 28 procent	9 196	-17 881
Ej avdragsgilla kostnader	-1 425	-168
Ökning av underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran aktiverats	-469	-1 712
Realisationsresultat vid försäljning av koncernbolag	-2 452	16 439
Ej skattepliktiga intäkter		1 378
Skatt enligt resultaträkningen	4 850	-1 944

Not 13 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar respektive uppskjutna skatteskulder avser temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag. Temporära skillnader föreligger i de fall där tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag eller andra skattemässiga avdrag redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att avdrag kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avser på respektive balansdag temporära skillnader och underskottsavdrag enligt följande:

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Avsättningar för strukturkostnader	179	469		
Immateriella anläggningstillgångar	26	137		
Materiella anläggningstillgångar	467	594		
Temporära skillnader i fordringar och skulder	147	326		
Underskottsavdrag	34 815	23 277	12 140	14 226
Summa uppskjutna skattefordringar	35 634	24 803	12 140	14 226

UPPSKJUTNA SKATTESKULDER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Materiella anläggningstillgångar		4		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	560	157		
Varumärken, kundavtal, programvaror m.m.	12 710	16 553		
Obeskattade reserver	11 481	11 515		
Summa uppskjutna skatteskulder	24 751	28 229		
Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder netto	10 883	-3 426	12 140	14 226

Under året har nettobeloppet av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder förändrats enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Ingående balans				
Förvärvade koncernföretag (se not 34)	-3 426	-9 305	14 226	16 044
Avyttrade koncernföretag (se not 35)	2 600	13 330		
Redovisat i resultaträkningen (se not 12)	12 678	833	-2 086	-1 818
Omräkningsdifferens	-151	-177		
Utgående balans	10 883	-3 426	12 140	14 226

	KONCERNEN	
	2007	2006
De belopp som redovisats i balansräkningen inkluderar följande:		
Uppskjuten skattefordran som tidigast kan utnyttjas efter 12 månader	576	720
Uppskjuten skatteskuld som tidigast behöver betalas efter 12 månader	-19 709	-22 455

Uppskjuten skattefordran vilken ej redovisats som tillgång

Koncernens totala skattemässiga underskottsavdrag uppgick 2007-12-31 till cirka 340 MSEK. I koncernbalansräkningen redovisas uppskjuten skattefordran med 34,8 MSEK som värde av dessa underskottsavdrag. Det redovisade värdet har fastställts med beaktande av hur mycket av underskottsavdragen som bedöms kunna utnyttjas under de närmaste åren. Vid denna bedömning beaktas att det enligt svenska skatteregler inte är möjligt att kvitta gamla underskottsavdrag mot skattepliktiga vinster i förvärvade bolag under förvärvsåret och de därpå följande fem åren, vilket innebär att utnyttjandet förskjuts relativt långt fram i tiden efter förvärv av ett svenskt bolag. Delar av koncernens totala skattemässiga underskottsavdrag är hänförliga till utländska bolag, där möjligheterna till utnyttjande kan begränsas på grund av att underskottsavdragen antingen förfaller viss tid efter det att de ursprungligen uppkom eller att koncernen för närvarande inte bedriver någon operativ verksamhet i de länder där underskottsavdragen finns. Uppskjuten skattefordran som inte har tagits upp som tillgång uppgick 2007-12-31 till cirka 60 (79) MSEK. För moderbolaget uppgick motsvarande belopp till cirka 66 (66) MSEK.

Det finns ingen fastställd förfallotidpunkt för de skattemässiga underskottsavdrag som utgör underlag till det i koncernbalansräkningen redovisade värdet. Av övriga underskottsavdrag förfaller cirka 11,2 MSEK under 2011, cirka 2,3 MSEK under 2012 och cirka 10,6 MSEK under åren 2013-2014.

Not 14 Utdelning per aktie

På årsstämman 2008-04-24 kommer utdelning avseende år 2007 att föreslås med totalt 1,35 kronor per aktie, varav 1,00 kronor per aktie är ordinarie utdelning och 0,35 kronor per aktie är extra utdelning. Under 2007 lämnades utdelning med 3,30 kronor per aktie, varav 0,90 kronor var ordinarie utdelning och 2,40 kronor per aktie var extra utdelning.

Not 15 Resultat per aktie

	KONCERNEN	
	2007	2006
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	45 492	102 526
Resultat för beräkning av resultat per aktie	45 492	102 526
Genomsnittligt antal aktier, tusental	22 428	21 629
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter, kronor	3,28	1,96
Resultat per aktie från avvecklade verksamheter, kronor	-1,25	2,78
Resultat per aktie totalt, kronor	2,03	4,74

Det finns inga utestående options- eller konvertibelprogram som medför utspädning.

Not 16 Immateriella anläggningstillgångar

	GOODWILL	VARUMÄRKEN ¹⁾	KUNDAVTAL OCH LIKNANDE RÄTTIGHETER	UTGIFTER FÖR UTVECKLING AV PROGRAMVARA	SUMMA
PER 1 JANUARI 2006					
Anskaffningsvärde	269 309	30 254	57 281	19 083	375 927
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-2 137		-9 438	-410	-11 985
Bokfört värde	267 172	30 254	47 843	18 673	363 942
1 JANUARI–31 DECEMBER 2006					
Ingående bokfört värde	267 172	30 254	47 843	18 673	363 942
Tillkommer från förvärvade bolag			751		751
Årets anskaffningar ²⁾	82 024		24 155	6 859	113 038
Minskning av köpeskillning	-19 000				-19 000
Årets försäljningar	-45 506	-17 335	-16 074	-16 655	-95 570
Årets avskrivningar i kvarvarande verksamheter			-7 707	-824	-8 531
Årets avskrivningar i avvecklade verksamheter			-5 057	-1 618	-6 675
Omräkningsdifferens	-1 886	-310	-317		-2 513
Utgående bokfört värde	282 804	12 609	43 594	6 435	345 442
PER 31 DECEMBER 2006					
Anskaffningsvärde	284 941	12 609	58 256	7 359	363 165
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-2 137		-14 662	-924	-17 723
Bokfört värde	282 804	12 609	43 594	6 435	345 442
1 JANUARI–31 DECEMBER 2007					
Ingående bokfört värde	282 804	12 609	43 594	6 435	345 442
Tillkommer från förvärvade bolag				433	433
Årets anskaffningar	34 662		17 707	1 438	53 807
Ökning respektive minskning av köpeskillningar	15 567				15 567
Årets försäljningar	-1 893		-7 760		-9 653
Årets avskrivningar i kvarvarande verksamheter			-11 511	-1 391	-12 902
Årets avskrivningar i avvecklade verksamheter			-2 659		-2 659
Årets nedskrivningar i avvecklade verksamheter	-2 801		-2 000		-4 801
Omräkningsdifferens	2 374	352	300		3 026
Utgående bokfört värde	330 713	12 961	37 671	6 915	388 260
PER 31 DECEMBER 2007					
Anskaffningsvärde	330 713	12 961	60 137	8 730	412 541
Akkumulerade av- och nedskrivningar			-22 466	-1 815	-24 281
Bokfört värde	330 713	12 961	37 671	6 915	388 260

¹⁾ Avser varumärken med obestämbart nyttjandeperiod, vilka inte skrivs av kontinuerligt, utan istället provas nedskrivningsbehovet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

²⁾ I beloppen för årets anskaffningar av goodwill 2006 ingår utgifter för tvångsinlösen av utestående aktier i Mogul Holding AB och Cartesia Informationsteknik AB med 1 693 TSEK.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsegrän och verksamhetsland. Fördelningen av goodwill per segment framgår av följande tabell:

PER 31 DECEMBER 2006	DESIGN MGT	PLM MGT	PROCESS MGT	CONTENT MGT	AVVECKLAD VERKSAMHET	SUMMA
Sverige	60 736	65 988	69 063	45 960	6 694	248 441
Norge	29 718					29 718
Serbien				4 645		4 645
Summa	90 454	65 988	69 063	50 605	6 694	282 804
PER 31 DECEMBER 2007	DESIGN MGT	PLM MGT	PROCESS MGT	CONTENT MGT		SUMMA
Sverige	69 106	70 143	78 302	69 518		287 069
Norge	36 750					36 750
Serbien				6 894		6 894
Summa	105 856	70 143	78 302	76 412		330 713

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod sker årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden under en femårsperiod. Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och marginalutveckling med utgångspunkt från budget för nästa år, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd långsiktig tillväxttakt på 3–5 procent baserad på marknadens utveckling. Diskonteringsräntan som används vid beräkning av återvinningsvärdet uppgår till 13 procent före skatt. Avkastningskravet har fastställts mot bakgrund av koncernens nuvarande kapitalstruktur.

Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inget nedskrivningsbehov för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperioder 2007-12-31.

En ökning av diskonteringsräntan med 2 procentenheter, en minskning av rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA) med 2 procentenheter eller en minskning av den antagna långsiktiga tillväxttakten med 2 procentenheter medför var för sig inte ett något nedskrivningsbehov skulle uppkomma.

Not 17 Materiella anläggningstillgångar

	INVENTARIER OCH INSTALLATIONER			
	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Ingående anskaffningsvärde	51 683	57 407	57	33
Anskaffningsvärden hos förvärvade resp avyttrade bolag	-1 365	-8 600		
Årets inköp	21 444	12 522	8	24
Försäljningar/utrangeringar	-18 698	-9 421		
Omräkningsdifferens	192	-225		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	53 256	51 683	65	57
Ingående avskrivningar	-31 392	-33 011	-19	-5
Ackumulerade avskrivningar hos avyttrade bolag	1 332	5 280		
Försäljningar/utrangeringar	16 146	9 057		
Omräkningsdifferens	-129	166		
Årets avskrivningar i kvarvarande verksamheter	-9 540	-7 255	-17	-14
Årets avskrivningar i avvecklade verksamheter	-2 515	-5 629		
Utgående ackumulerade avskrivningar	-26 098	-31 392	-36	-19
Utgående planenligt restvärde	27 158	20 291	29	38

Not 18 Finansiella leasingavtal

I koncernens materiella anläggningstillgångar ingår leasingobjekt enligt finansiella leasingavtal med anskaffningsvärde på 13 490 (14 473) TSEK, ackumulerade avskrivningar på 9 112 (6 625) TSEK och bokfört värde på 4 378 (7 848) TSEK. Skulder avseende framtida minimileaseavgifter för koncernens kvarvarande verksamheter vid utgången av 2007 uppgår till följande belopp:

	KONCERNEN	
	2007	2006
Förfaller till betalning inom ett år	5 528	4 598
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	908	5 204
Summa framtida minimileaseavgifter	6 436	9 802
Framtida finansiella kostnader för finansiell leasing	-178	-453
Nuvärde av framtida minimileaseavgifter	6 258	9 349
Nuvärdet av de framtida minimileaseavgifterna fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:		
Förfaller till betalning inom ett år	5 419	4 443
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	839	4 906
Summa	6 258	9 349

Nuvärdet av framtida minimileaseavgifter redovisas som långfristiga respektive kortfristiga räntebärande skulder.

Genom förvärvet av Solution Provider Consulting Sverige AB har finansiella leasingavtal avseende kontorsinventarier och personbilar tillkommit, vilka vid förvärvstidpunkten hade ett anskaffningsvärde på 1 523 TSEK, ackumulerade avskrivningar på 493 TSEK och ett bokfört värde på 1 030 TSEK. I övrigt har inga nya finansiella leasingavtal tecknats under 2007.

De under 2006 sålda bolagen inom affärsområde Financial hade tecknat finansiella leasingavtal med Addnode AB, vilka löper vidare även efter det att bolagen inte längre ingår i Addnode koncernen. Dessa leasingavtal löper utan ränta. Addnode koncernen redovisar därför långfristiga respektive kortfristiga ej räntebärande fordringar enligt finansiella leasingavtal avseende datorutrustning och andra kontorsinventarier med följande belopp:

	KONCERNEN	
	2007	2006
Förfaller till betalning inom ett år	397	1 467
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år		290
Summa framtida minimileaseavgifter	397	1 757
Framtida finansiella intäkter för finansiell leasing	-	-
Nuvärde av framtida minimileaseavgifter	397	1 757

Not 19 Andelar i koncernföretag

	MODERBOLAGET	
	2007-12-31	2006-12-31
Ingående anskaffningsvärde	553 927	428 895
Årets investeringar i dotterföretag	17 421	105 778
Tillskjutet kapital till dotterföretag	850	94 035
Minskning av köpeskillning	-2 000	
Försäljningar av dotterföretag	-21 252	-74 781
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	548 946	553 927
Ingående nedskrivningar	-48 853	-7 630
Årets nedskrivningar	-8 850	-41 223
Försäljningar av dotterföretag	2 073	
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-55 630	-48 853
Utgående bokfört värde	493 316	505 074

I årets investeringar i dotterföretag ingår beräknade tilläggsköpeskillningar med totalt 10 091 TSEK. Utfallet är beroende av utvecklingen av nettoomsättningen och resultatet för de förvärvade företagen.

FÖRETAG	ORGANISATIONS- NUMMER	SÄTE	ANTAL ANDELAR	KAPITAL/ RÖST- ANDEL %	BOKFÖRT VÄRDE 2007-12-31	BOKFÖRT VÄRDE 2006-12-31
Cartesia Informationsteknik AB	556506-2121	Lycksele	44 043 000	100	58 141	58 141
Cartesia GIS AB	556522-5678	Lycksele	5 000	100		
Teknik i Media BITS Sverige AB	556431-7740	Stockholm	1 600	100		
Cartesia Plus AB	556487-8303	Lycksele	1 000	100		
Silvi Nova GIS AB	556223-6678	Lycksele	3 000	100		
Cartesia OY	1617126-9	Helsingfors	5 000	100		
Mogul Holding AB	556300-0073	Stockholm	10 275 103	100	127 140	126 796
Mogul AB	556531-1890	Stockholm	20 000	100		
Mogul Sweden AB	556511-2975	Stockholm	1 000	100		
Optosoft Sweden AB	556565-2590	Stockholm	500 000	100		
Optosoft GmbH	HRB 9201	Darmstadt	3	100		
Clockwork Group AB	556535-3918	Stockholm	4 586 000	100		
Linewise AB	556557-7599	Stockholm	20 000	100		
Mogul Solution Provider AB	556684-4774	Stockholm	1 000	100		
Mogul Media Services AB	556386-0682	Stockholm	5 000	100		
Technia Oy	1042905-4	Helsingfors	12 480	100		
Spirello AB	556566-7572	Stockholm	1 000	100		
Mogul Balkan d.o.o	17598732	Belgrad, Serbien	1	100		
Mogul Technology Ltd	3239798	London	100 000	100		
Technia Holding AB	556516-7367	Stockholm	4 533 500	100	136 624	136 624
Technia AB	556481-3193	Stockholm	5 000	100		
Technia Finland OY	1468426-3	Esbo, Finland	250	100		
Technia AS	880 823 582	Moss, Norge	250	100		
CAD-Quality i Sverige AB	556359-5429	Borlänge	10 000	100		
Linewise Services AB	556524-6989	Stockholm	1 000	100		
Transcat PLM AB	556531-8523	Stockholm	2 500	100		
Ida Infront AB	556316-2469	Linköping	5 894 650	100	92 077	89 772
Ida Konsulter AB	556237-1269	Linköping	2 857	100		
Infront AB	556553-3329	Linköping	9 500	100		
Optionsförvaltning i Linköping AB	556575-7829	Linköping	1 000	100		
CAD-Quality AS	957 168 868	Oslo	200	100	44 773	40 267
Prosilia Software AB	556325-7913	Stockholm	1 000	100	15 643	15 643
IT-Partnern Prosilia AB	556581-3937	Stockholm	1 000	100	120	120
Curalia AB	556503-3080	Stockholm	1 000	100	10 266	
Curalia AS	988 393 568	Oslo	100	100		
Teknik i Media Sverige AB	556508-1642	Malmö	2 001 600	100	7 189	15 189
Teknik i Media Trading Sverige AB	556286-1285	Stockholm	1 000	100	120	120
Mogul Media Services AS	988 376 906	Oslo	5	100	578	578
Teknik i Media Danmark A/S	28 848 080	Köpenhamn	500	100	645	645
Adera Germany GmbH	HRB 8963	Darmstadt	1	100		
Under 2007 avyttrade direkta innehav:						
Knowledge Partner Syd AB	556630-3938	Malmö	1 000	100		
Prominent IT AB	556659-1664	Malmö	1 000	100		10 351
Prominent IT Helsingborg AB	556592-0138	Malmö	1 000	100		100
DF Kompetens AB	556386-8255	Stockholm	5 000	100		10 728
Summa bokfört värde					493 316	505 074

I koncernredovisningen ingår, förutom ovanstående företag, även bolaget CAD Quality A/S, organisationsnummer 12374879, med säte i Helsingör, eftersom Addnode AB innehar en option att förvärva andelarna i bolaget. För närvarande bedriver bolaget ingen operativ verksamhet.

Under året förvärvade dotterföretag beskrivs i not 34 Förvärv av dotterföretag.

Not 20 Uppllysningar om finansiella instrument

Redovisat värde på koncernens finansiella instrument, fördelade på värderingskategorier enligt IAS 39, sammanfattas i nedanstående tabell. Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde. Närmare beskrivning av vissa poster finns i separata noter enligt nedanstående hänvisningar. Finansiella risker och riskhantering beskrivs i not 37.

TILLGÅNGAR	NOT	KONCERNEN	
		2007-12-31	2006-12-31
Lånefordringar och kundfordringar			
Långfristiga fordringar	22	23 470	30 428
Kundfordringar		192 189	180 253
Övriga fordringar		13 474	50 233
Finansiella tillgångar som kan säljas			
Långfristiga värdepappersinnehav	21	21 150	24 560
Investeringar som hålles till förfall			
Kortfristiga placeringar	36		49 932
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Långfristiga värdepappersinnehav	21		1 515
Övriga fordringar	7	670	451
Likvida medel	36	110 554	66 785
SKULDER			
Övriga finansiella skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	27	839	4 906
Kortfristiga räntebärande skulder	27	6 427	5 247
Leverantörsskulder		63 246	52 153

Nedanstående tabell visar intäkter, kostnader, vinster och förluster hänförliga till finansiella instrument uppdelade på värderingskategorier enligt IAS 39. Beloppen avser koncernens kvarvarande verksamheter vid utgången av 2007.

	KONCERNEN 2007			KONCERNEN 2006		
	VINST/ FÖRLUST	RÄNTE- INTÄKT	RÄNTE- KOSTNAD	VINST/ FÖRLUST	RÄNTE- INTÄKT	RÄNTE- KOSTNAD
Lånefordringar och kundfordringar						
Långfristiga fordringar samt övriga kortfristiga fordringar		2 235			461	
Finansiella tillgångar som kan säljas						
Långfristiga värdepappersinnehav ¹⁾	-4 012			72		
Investeringar som hålles till förfall						
Kortfristiga placeringar		617			87	
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	124			155		
Likvida medel		3 112			2 415	
Övriga finansiella skulder						
Räntekostnad på finansiella leasingavtal			-251			-381
Övriga räntekostnader			-217			-316
Resultateffekt	-3 888	5 964	-468	227	2 963	-697

1) Beloppet för 2007 avser realisationsresultat med -4 591 (20) TSEK och aktieutdelningar med 579 (52) TSEK.

Not 21 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Ingående anskaffningsvärde	26 657	1 485	9 858	1 426
Årets investeringar	4 043	25 286	24 338	8 499
Årets försäljningar	-12 788	-114	-13 859	-67
Omklassificeringar	500			
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	18 412	26 657	20 337	9 858
Ingående omvärderingar till verkligt värde	-582	0	-901	0
Årets omvärderingar till verkligt värde				
- Redovisat via resultaträkningen	124	156	124	156
- Redovisat mot eget kapital	-2 148	-738	-6 478	-1 057
Årets försäljningar	5 344		5 563	
Utgående ackumulerade omvärderingar till verkligt värde	2 738	-582	-1 692	-901
Ingående nedskrivningar		-67		-67
Avvecklade företag		67		67
Utgående ackumulerade nedskrivningar		0		0
Utgående bokfört värde	21 150	26 075	18 645	8 957

FÖRETAG	ORGANISATIONS- NUMMER	SÅTE	ANTAL ANDELAR	KAPITAL/ RÖST- ANDEL %	BOKFÖRT VÄRDE 2007-12-31	BOKFÖRT VÄRDE 2006-12-31
SIX AB (publ), serie B	556251-3191	Stockholm	260 550	14,25 / 8,91	16 154	1 515
Generic Sweden AB (publ)	556472-3632	Nacka	296 500	4,34	2 491	7 442
Summa innehav hos moderbolaget					18 645	8 957
TILLKOMMER I KONCERNEN						
SIX AB (publ), serie B	556251-3191	Stockholm				16 276
Eviware Software AB	556699-4595	Nacka	538	34,98	1 993	830
Teknik i Media Datacenter Stockholm AB	556539-6081	Malmö	380 000	19,00	500	
Perstorp ForestMan AB	556401-0766	Perstorp	90	9,00	2	2
Övriga					10	10
Utgående bokfört värde					21 150	26 075

Innehaven i SIX AB och Generic Sweden AB har värderats till verkligt värde enligt marknadsnoterade köpkurser på balansdagen.

Innehavet i Eviware Software AB redovisas till anskaffningsvärde. Kapitalandelsmetoden tillämpas inte för detta innehav, eftersom effekterna på koncernens redovisning skulle vara oväsentliga. Uppgifter om bolagets resultat och eget kapital är av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild.

Teknik i Media Datacenter Stockholm AB har tidigare varit helägt dotterbolag i Addnode koncernen. I december 2007 avyttrades 81% av aktierna till en extern köpare. I samband med försäljningen tecknades en för både Addnode och köparen bindande option, vilken innebär att Addnode förbinder sig att sälja och köparen förbinder sig att köpa resterande 19% av aktierna i december 2009 för en köpeskilling på 500 TSEK.

Koncernens och moderbolagets innehav fördelat på värderingskategorier enligt IAS 39 sammanfattas i följande tabell:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		1 515		1 515
Finansiella tillgångar som kan säljas	21 150	24 560	18 645	7 442
Utgående bokfört värde	21 150	26 075	18 645	8 957

Not 22 Andra långfristiga fordringar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Ingående anskaffningsvärde	30 428	1 667	31 198	2 528
Låmnade lån	887	27 922		27 631
Kapitalförsäkring (se not 26 och 30)	35	1 140	35	1 140
Amorteringar	-7 928	-249	-7 368	
Valutakursdifferens	48	-52	115	-101
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	23 470	30 428	23 980	31 198
Utgående bokfört värde	23 470	30 428	23 980	31 198

Samtliga långfristiga fordringar förfaller till betalning inom fem år efter balansdagen.

Av de långfristiga fordringarna i koncernen och moderbolaget 2007-12-31 avser 20 263 (27 632) TSEK SIX AB (publ), vilka uppkom i samband med försäljningen av affärsområde Financial i november 2006. Denna fordran löper med ränta som motsvarar STIBOR tre månader ökad med 1,5 procentenheter. Räntejustering sker kvartalsvis och fordringsposten skall amorteras successivt under tiden fram till och med september 2011.

I koncernens långfristiga fordringar 2007-12-31 ingår vidare 1 018 (1 216) TSEK, vilka löper med en ränta som motsvarar referensräntan enligt den svenska räntelagen ökad med fyra procentenheter.

I moderbolagets långfristiga fordringar 2007-12-31 ingår konverteringslån till det danska bolaget CAD-Quality A/S med 2 541 (2 427) TSEK, vilket löper med två procents ränta och är efterställt låntagarens övriga skulder.

Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	2 259	4 042	752	738
Förutbetalda licenser och serviceavtal	8 286	3 719		
Övriga förutbetalda kostnader	16 646	15 661	266	172
Upplupna intäkter	7 153	6 269	45	464
Utgående balans	34 344	29 691	1 063	1 374

Not 24 Likvida medel på koncernkonto

	MODERBOLAGET	
	2007-12-31	2006-12-31
Likvida medel på koncernkonto	79 453	35 761

Likvida medel på koncernkonto utgörs av likvida medel som genom moderbolaget placerats på bankkonto i ett för koncernen gemensamt centralkontosystem i Sverige. Medlen är tillgängliga utan föregående uppsägning.

Bland kortfristiga fordringar hos koncernföretag ingår 5 915 (14 629) TSEK som är hänförligt till koncernkontot. Bland kortfristiga skulder till koncernföretag ingår 172 684 (187 105) TSEK som är hänförligt till koncernkontot.

Not 25 Eget kapital

Specifikation av förändringar i eget kapital inklusive minoritetsintresse finns i rapporten Förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital (se sidorna 40 och 42). Förändringar av antalet aktier framgår av följande tabell:

	A-AKTIER	B-AKTIER	TOTALT ANTAL
Antal 2005-12-31	1 053 247	20 174 737	21 227 984
Nyemission vid företagsförvärv		1 200 000	1 200 000
Antal 2006-12-31	1 053 247	21 374 737	22 427 984
Antal 2007-12-31	1 053 247	21 374 737	22 427 984

Aktiernas kvotvärde är 12 SEK. A-aktierna ger tio röster och B-aktierna ger en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

VALUTAKURSDIFFERENSER I EGET KAPITAL

	KONCERNEN	
	2007-12-31	2006-12-31
Ingående balans	-2 851	250
Förändring vid årets omräkning av utländska dotterbolag	3 810	-3 101
Utgående balans	959	-2 851

Upplysningar om kapital

Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning. Koncernens soliditet, definierad som totalt eget kapital i förhållande till balansomslutningen, uppgick 2007-12-31 till 59 (63) procent. Koncernens utdelningspolicy beskrivs på sidan 30.

I enlighet med bemyndigande från den senaste årsstämman har Addnode under perioden januari-mars 2008 återköpt totalt 746 000 egna B-aktier via Stockholmsbörsen för en genomsnittskurs på 25,47 SEK per aktie. Förvärvet av egna aktier görs i syfte att Addnode skall kunna överläta aktier i samband med finansiering av företagsförvärv samt andra typer av investeringar och/eller för att anpassa bolagets kapitalstruktur till bolagets kapitalbehov.

Not 26 Avsättningar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Avsättning för garantiåtaganden	2 520	2 050		
Beräknade tilläggsköpeskillingar avseende förvärv	64 637	63 540	46 742	60 228
Beslutade omstruktureringsåtgärder	4 716	1 675		
Pensionsskuld (se nedan och not 22)	1 175	1 140	1 175	1 140
Övriga poster	275	1 275		1 000
Summa	73 323	69 680	47 917	62 368
Varav beräknas regleras inom 12 månader	51 795	32 545	45 545	31 678
Varav beräknas regleras efter mer än 12 månader	21 528	37 135	2 372	30 690

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Avsättning vid periodens ingång	69 680	83 611	62 368	32 228
Periodens avsättningar	6 809			
Förvärvade avsättningar	470	275		
Ianspråktaget under perioden	-3 768	-1 658		
Beräknade tilläggsköpeskillingar avseende förvärv	39 440	32 312	21 545	29 000
Utbetalda och minskade tilläggsköpeskillingar	-38 343	-45 000	-35 031	
Pensionsskuld (se nedan och not 22)	35	1 140	35	1 140
Periodens återföringar av outnyttjade belopp	-1 000	-1 000	-1 000	
Summa	73 323	69 680	47 917	62 368

Beräknade tilläggsköpeskillingar avseende förvärv

Avsättningar för beräknade tilläggsköpeskillingar har under 2007 ökat med totalt 39 440 TSEK och avser till stor del förvärven av Solution Provider Consulting Sverige AB och Curalia AB samt ökning av beräknad tilläggsköpeskillning för Cad-Q bolagen i Sverige och Norge.

De under 2007 utbetalda tilläggsköpeskillningarna avser huvudsakligen förvärvet av Ida Infront AB.

Slutliga tilläggsköpeskillingar motsvarande avsättningarna per 2007-12-31 är beroende av utvecklingen av resultatet eller nettoomsättningen för de förvärvade företagen eller intäkterna från vissa kundavtal. Utbetalningar beräknas ske under åren 2008-2010.

Periodens avsättningar samt ianspråktaget under perioden

Beloppen för periodens avsättningar samt ianspråktaget under perioden avser i huvudsak kostnader för personal samt outnyttjade lokaler inom tidigare affärsområde Media.

Pensionsskuld

Den redovisade avsättningen avser moderbolagets åtagande att betala pension till en tidigare anställd. Åtagandet motsvarar exakt värdet av en pantsatt företagsägd kapitalförsäkring (se not 22).

Övriga poster

I beloppet för övriga poster 2006-12-31 ingick avsättning för beräknade processkostnader för rättstvist med 1 000 TSEK. Förlikning har träffats i ärendet och beloppet har därför återförts i samband med årsboksutslutet 2007-12-31 (se not 41).

Not 27 Räntebärande skulder

LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	KONCERNEN	
	2007-12-31	2006-12-31
Skulder avseende finansiella leasingavtal	839	4 906
Summa långfristiga räntebärande skulder	839	4 906
KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER		
Skulder avseende finansiella leasingavtal	5 419	5 247
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	1 008	
Summa kortfristiga räntebärande skulder	6 427	5 247
Summa räntebärande skulder	7 266	10 153

Skulder avseende finansiella leasingavtal

De finansiella leasingavtalen avser datorutrustning, andra kontorsinventarier och personbilar. Samtliga finansiella leasingavtal har tecknats i svenska kronor (SEK). De långfristiga skulderna avseende finansiella leasingavtal förfaller till betalning enligt följande:

	KONCERNEN	
	2007-12-31	2006-12-31
Mellan 1 och 2 år efter balansdagen	617	4 548
Mellan 2 och 5 år efter balansdagen	222	358
Summa	839	4 906

Verkliga värden

Redovisade belopp för lång- och kortfristiga räntebärande skulder utgör en god approximation av skuldernas verkliga värde.

Not 28 Checkräkningskredit

Vid årsskiftet 2007-12-31 hade koncernens företag en beviljad checkräkningskredit på 1 500 (-) TSEK. Moderbolaget hade ingen beviljad checkräkningskredit varken 2007-12-31 eller 2006-12-31.

Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Personalrelaterade kostnader	49 342	44 015	1 621	455
Övriga upplupna kostnader	32 275	24 271	4 781	5 769
Förutbetalda intäkter	50 400	40 065		
Utgående balans	132 017	108 351	6 402	6 224

Not 30 Ställda säkerheter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
För hyreskontrakt				
- Bankmedel på spärrat konto	1 796	1 730		
För pensionssskuld (se not 22 och 26)				
- Andra långfristiga fordringar	1 175	1 140	1 175	1 140
För tilläggsköpeskilling				
- Bankmedel på spärrat konto	1 003			
- Deponerad programvara	700	900		
Summa	4 674	3 770	1 175	1 140

Not 31 Eventualförpliktelser

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Betalningsgaranti för leasingavtal	971	1 600	971	1 600
Betalningsgaranti för hyresavtal	580		580	
Betalningsgaranti för dotterbolags hyresavtal		580		580
Kapitaltäckningsgaranti till förmån för dotterbolag				2 000
Borgensförbindelse för dotterbolags rätta fullgörande av kundavtal			35 000	
Andra borgensförbindelser för dotterbolag	130		130	
Summa	1 681	2 180	36 681	4 180

Not 32 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	22 442	15 786	17	14
Realisationsresultat			1 034	
Orealiserade kursdifferenser	-488	-444		
Förändringar i avsättningar	-1 429	-1 000	-247	829
Summa	20 525	14 342	804	843

Not 33 Förvärv av materiella anläggningstillgångar

	KONCERNEN	
	2007-12-31	2006-12-31
Årets investeringar	-16 095	-8 698
Finansierat med leasing		1 826
Kassaflöde från förvärv av materiella anläggningstillgångar	-16 095	-6 872

Not 34 Förvärv av dotterföretag

DOTTERFÖRETAG FÖRVÄRVADE UNDER 2007

FÖRETAG	VERKSAMHET	FÖRVÄRVS-TIDPUNKT	KAPITAL/RÖSTANDEL %
Curalia AB och Curalia AS	IT-konsulttjänster	07-04-27	100
Transcat PLM AB	IT-konsulttjänster och systemförsäljning	07-10-01	100
Solution Provider Consulting Sverige AB	IT-konsulttjänster	07-11-30	100

De förvärvade bolagen har under 2007 bidragit till Addnodekoncernens nettoomsättning med cirka 15 MSEK och påverkat koncernens resultat efter skatt positivt med cirka 1 MSEK. Om samtliga dessa bolag hade förvärvats per den 1 januari 2007 hade Addnode-koncernens nettoomsättning under 2007 för kvarvarande verksamheter uppgått till cirka 830 MSEK och resultatet efter skatt, inklusive avvecklade verksamheter, till cirka 45 MSEK.

Nedanstående tabell innehåller uppgifter om köpeskillingar, förvärvade nettotillgångar och goodwill. Eftersom de företag som förvärvats under 2007 var för sig inte är av väsentlig betydelse i förhållande till koncernens storlek redovisas uppgifterna sammantaget för alla de förvärvade företagen.

		FÖRVÄRV UNDER 2007
Köpeskillning		
kontant betalt		14 289
beräknade tilläggsköpeskillningar		25 645
direkta kostnader i samband med respektive förvärv		1 068
Sammanlagd köpeskillning		41 002
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar (se nedan)		-6 340
Goodwill		34 662

De förvärvade företagen är kunskapsföretag och goodwill är därför hänförlig till den utarbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om respektive programvaror och IT-system samt till viss del även synergieffekter.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärven var följande:

	FÖRVÄRV UNDER 2007	
	VERKLIGT VÄRDE	BOKFÖRT VÄRDE
Likvida medel	2 102	2 102
Materiella anläggningstillgångar	1 605	575
Kundavtal, varumärken och liknande	4 167	0
Andra immateriella anläggningstillgångar	433	433
Fordringar	12 886	12 922
Långfristiga skulder	-502	0
Kortfristiga skulder	-13 533	-12 430
Uppskjutna skatteskulder, netto	-818	-211
Förvärvade nettotillgångar	6 340	3 391

Ovanstående belopp för verkligt värde avser de värden som förvärvade tillgångar och skulder har upptagits till i förvärvsanalysen. Beloppen för bokfört värde avser de värden som tillgångarna och skulderna har upptagits till i respektive förvärvat företags egen redovisning.

DOTTERFÖRETAG FÖRVÄRVADE UNDER 2006

FÖRETAG	VERKSAMHET	FÖRVÄRVS-TIDPUNKT	KAPITAL/RÖSTANDEL %
Centus AB och Centus d.o.o	IT-konsulttjänster	06-05-04	100
Prominent IT AB	Drift och underhåll av IT-system	06-05-18	100
Ida Infront AB	IT-system för storskalig ärendehantering och informationsöverföring	06-08-31	100

De förvärvade bolagen har under 2006 bidragit till Addnodekoncernens nettoomsättning med cirka 49 MSEK, varav Ida Infront AB svarade för cirka 28 MSEK. Genom förvärven har koncernens resultat efter skatt påverkats positivt med cirka 4 MSEK. Om samtliga dessa bolag hade förvärvats per den 1 januari 2006 hade Addnodekoncernens nettoomsättning under 2006 uppgått till cirka 667 MSEK för de verksamheter som fortfarande ingick i koncernen vid utgången av 2007. Resultatet efter skatt, inklusive avvecklade verksamheter, hade uppgått till cirka 105 MSEK för 2006.

Nedan följer uppgifter om köpeskillingar, förvärvade nettotillgångar och goodwill:

	IDA	ÖVRIGA	SUMMA
	INFRONT	FÖRETAG	
Köpeskillning			
kontant betalt	30 000	22 800	52 800
verkligt värde på emitterade aktier	30 240		30 240
beräknade tilläggsköpeskillningar	29 000	3 000	32 000
direkta kostnader i samband med respektive förvärv	532	982	1 514
Sammanlagd köpeskillning	89 772	26 782	116 554
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar (se nedan)	-26 581	-9 642	-36 223
Goodwill	63 191	17 140	80 331

Tilläggsupplysningar och noter

De förvärvade företagen är kunskapsföretag och goodwill är därför hänförlig till den upparbetade kompetensen hos personalen och de anställdas samlade kunskaper om respektive programvaror och IT-system samt till viss del även synergieffekter. Verkligt värde på emitterade aktier har baserats på den sista noterade betalkursen för Addnodes B-aktie 2006-08-31.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärven var följande:

	IDA INFRONT		ÖVRIGA FÖRETAG		SUMMA	
	VERKLIGT VÄRDE	BOKFÖRT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE	BOKFÖRT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE	BOKFÖRT VÄRDE
Likvida medel	12 206	12 206	1 437	1 437	13 643	13 643
Materiella anläggningstillgångar	1 642	549	681	681	2 323	1 230
Kundavtal, varumärken och liknande	16 297		12 500		28 797	0
Andra immateriella anläggningstillgångar			751	751	751	751
Varulager			33	33	33	33
Fordringar	16 268	16 344	7 021	7 021	23 289	23 365
Långfristiga skulder	-483				-483	0
Kortfristiga skulder	-14 786	-14 231	-9 237	-8 924	-24 023	-23 155
Uppskjutna skatteskulder, netto	-4 563		-3 544	-44	-8 107	-44
Förvärvade nettotillgångar	26 581	14 868	9 642	955	36 223	15 823

Ovanstående belopp för verkligt värde avser de värden som förvärvade tillgångar och skulder har upptagits till i förvärvsanalysen. Beloppen för bokfört värde avser de värden som tillgångarna och skulderna har upptagits till i respektive förvärvat företags egen redovisning.

KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄRV AV DOTTERFÖRETAG

	KONCERNEN	
	2007-12-31	2006-12-31
Kontant betalda köpeskillningar	-14 289	-52 800
Direkta kostnader i samband med respektive förvärv	-1 068	-1 514
Likvida medel i förvärvade dotterföretag	2 102	13 643
Utbetalda tilläggsköpeskillningar för förvärv tidigare år	-38 686	-26 000
Utbetalat vid tvångsinlösen av Mogul och Cartesia Informationsteknik		-4 005
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv	-51 941	-70 676
Hänförligt till:		
Kvarvarande verksamheter	-51 063	-34 364
Avvecklade verksamheter (se not 35)	-878	-36 312

Not 35 Avvecklade verksamheter

Under 2007 har flera företag inom det tidigare affärsområdet Media avyttrats. I april avyttrades dotterbolaget Knowledge Partner Syd AB och i juli avyttrades dotterbolaget Prominent IT Helsingborg AB. Under fjärde kvartalet 2007 avyttrades dotterbolagen Prominent IT AB, DF Kompetens AB samt 81 procent av aktierna i Teknik i Media Datacenter Stockholm AB. Avyttringarna under 2007 medförde realisationsförluster på totalt cirka 9 MSEK. De sålda bolagen redovisade under den tid de ingick i Addnodekoncernen 2007 en nettoomsättning på totalt cirka 100 MSEK med ett negativt koncernmässigt rörelseresultat på cirka 8 MSEK. I november 2007 beslutade Addnode att avveckla huvuddelen av de verksamheter som ingått i det tidigare affärsområdet Media, vilket inkluderade de under 2007 avyttrade bolagen. I enlighet med gällande redovisningsrekommendationer för marknadsnoterade bolag (IFRS) redovisar Addnode samtliga resultaträkningsposter för 2007 och 2006 för de avvecklade verksamheterna inom detta affärsområde, inklusive realisationsresultaten vid de genomförda bolagsförsäljningarna, som resultat från avvecklade verksamheter på en separat rad i koncernens resultaträkning.

I november 2006 avyttrades företagen inom dåvarande affärsområde Financial till SIX AB (publ), f.d. Ecovision AB (publ). Den slutliga köpeskillingen uppgick till 140,3 MSEK, fördelat på 44,0 MSEK kontant på tillträdesdagen och 8,8 MSEK som likvid för nettokassan i de sålda bolagen, cirka 21,0 MSEK i form av nyemitterade aktier i SIX, varav aktier värda 5,0 MSEK sålts vidare till Fininfo SA, samt kort- och långfristiga räntebärande reverser på totalt 66,5 MSEK. Realisationsvinsten från försäljningen uppgick till 58,7 MSEK. De sålda företagen omsatte cirka 155 MSEK på årsbasis och hade cirka 70 medarbetare. I enlighet med gällande redovisningsrekommendationer för marknadsnoterade bolag (IFRS) redovisar Addnode samtliga resultaträkningsposter för 2006 avseende det tidigare affärsområdet Financial, inklusive realisationsvinsten vid försäljningen, som resultat från avvecklade verksamheter på en separat rad i koncernens resultaträkning.

RESULTAT FRÅN AVVECKLADE VERKSAMHETER

	KONCERNEN	
	2007	2006
Nettoomsättning	125 437	278 568
Rörelsens kostnader		
Inköp av varor och tjänster	-49 412	-104 326
Övriga externa kostnader	-32 180	-50 625
Personalkostnader	-57 994	-106 580
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-9 975	-12 307
Rörelseresultat	-24 124	4 730
Finansiella intäkter och kostnader	38	419
Resultat före skatt och realisationsresultat	-24 086	5 149
Realisationsresultat vid avyttring av verksamheter	-8 758	58 711
Skatt på årets resultat	4 850	-1 944
Resultat från avvecklade verksamheter	-27 994	61 916

KASSAFLÖDE FRÅN AVVECKLADE VERKSAMHETER

	KONCERNEN	
	2007	2006
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-24 124	4 730
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	13 375	8 146
Finansiella poster, netto	38	419
Betald inkomstskatt	-1 081	-1 300
Förändringar av rörelsekapital	10 859	-5 358
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-933	6 637

	KONCERNEN	
	2007	2006
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterföretag (se not 34)	-878	-36 312
Försäljning av dotterföretag (se nedan)	-8 591	12 333
Återbetalning av tidigare utlåning till sålda dotterföretag	2 404	
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-4 888	-4 289
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-11 953	-28 268
Finansieringsverksamheten		
Amortering av skulder	-804	-2 725
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-804	-2 725
Kassaflöde från avvecklade verksamheter	-13 690	-24 356

Nedan följer uppgifter om försäljningarna av dotterbolag under respektive år.

	KONCERNEN	
	2007-12-31	2006-12-31
Kontant betalda köpeskillingar	1 180	44 000
Försäljning av kvarvarande innehav (se not 21)	500	
Kort- och långfristiga räntebärande fordringar	1 330	75 281
Försäljning av nyemitterade aktier i SIX AB (publ)		5 000
Övriga nyemitterade aktier i SIX AB (publ)		15 957
Summa försäljningspris	3 010	140 238
Avyttrade nettotillgångar (se nedan)	-11 768	-81 527
Realisationsresultat	-8 758	58 711

AVYTTRADE NETTOTILLGÅNGAR

	KONCERNEN	
	2007-12-31	2006-12-31
Likvida medel	9 771	35 240
Materiella anläggningstillgångar	2 955	3 848
Goodwill	1 893	45 506
Andra immateriella anläggningstillgångar	7 705	50 065
Fordringar	22 700	11 424
Långfristiga skulder	-4 050	-924
Kortfristiga skulder	-26 606	-50 302
Uppskjuten skatteskuld / skattefordran, netto	-2 600	-13 330
Summa	11 768	81 527

KASSAFLÖDE FRÅN FÖRSÄLJNING AV DOTTERFÖRETAG

	KONCERNEN	
	2007-12-31	2006-12-31
Kontant betalda köpeskillingar	1 180	44 000
Försäljning av nyemitterade aktier i SIX AB (publ)		5 000
Betalda försäljningskostnader		-1 427
Likvida medel i avyttrade dotterföretag	-9 771	-35 240
Kassaflöde från försäljning av dotterföretag	-8 591	12 333
Återbetalning av tidigare utlåning till sålda dotterföretag	2 404	
Summa kassaflöde	-6 187	12 333

Not 36 Likvida medel och kortfristiga placeringar

I koncernens och moderbolagets likvida medel 2006-12-31 ingick statsskuldväxel med ett redovisat värde på 49 932 TSEK, vilket motsvarade upplupet anskaffningsvärde. Innehavet anskaffades i december 2006 för 49 845 TSEK och avyttrades på förfalldagen i januari 2007 för nominellt värde 50 000 TSEK.

Innehavet av kortfristiga placeringar har hänförs till följande värderingskategorier enligt IAS 39:

	KONCERNEN	
	2007-12-31	2006-12-31
Investeringar som hålles till förfall		49 932
Summa		49 932

Likvida medel på spärrade bankkonton uppgick i koncernen 2007-12-31 till 2 799 (1 730) TSEK. Moderbolaget hade inga likvida medel på spärrade bankkonton varken 2007-12-31 eller 2006-12-31.

Not 37 Finansiella risker och riskhantering

FINANSIELLA RISKER

Addnodekoncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika marknadsrisker (valuta-, ränte- och andra prisrisker) samt kreditrisk och likviditetsrisk. Hanteringen av dessa risker regleras i den finanspolicy som styrelsen har fastställt. Moderbolaget har det övergripande ansvaret för koncernens finansiella riskhantering. Det övergripande målet är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat och ställning på grund av marknadsfluktuationer eller kreditförluster. Sammantaget bedöms koncernens totala exponering för olika finansiella risker vara relativt begränsad. Om koncernens riskexponering skulle öka, till exempel genom förvärv eller annan händelse, kommer styrelsen att göra en förnyad bedömning av koncernens risksituation.

MARKNADSRISKER

Valutarisk

Förändrade valutakurser påverkar koncernens resultat och eget kapital på olika sätt:

- Resultatet påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor (transaktionsexponering).
- Resultatet påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor (omräkningsexponering).
- Resultatet påverkas när utländska dotterbolags resultaträkningar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).
- Det egna kapitalet påverkas när utländska dotterbolags nettotillgångar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering i balansräkningen).

Koncernens valutarisker är generellt sett låga, då koncernbolagen i huvudsak verkar på sina lokala marknader och därigenom har både intäkter och kostnader i samma valuta. Koncernens finanspolicy ger möjlighet att säkra nettovalutaflöden genom externa finansiella kontrakt om detta kan ske till rimlig kostnad. Huvuddelen av koncernens verksamhet bedrivs i Sverige.

BELOPP I MSEK	2007-12-31	2006-12-31
Likvida medel		
EUR	16,2	1,7
USD	1,0	0,1
Kundfordringar		
EUR	14,2	12,0
USD	18,0	4,5
Leverantörsskulder		
EUR	-7,4	-4,8
USD	-2,5	-2,6
Nettobelopp av ovanstående poster		
EUR	23,0	8,9
USD	16,5	2,0

Ovanstående tabell visar att om valutakursen för EUR hade varit 10 procent högre / lägre jämfört med den valutakurs som gällde per 2007-12-31 så skulle koncernens resultat före skatt 2007 ha påverkats positivt / negativt med omkring 2,3 MSEK. Motsvarande resultatpåverkan vid 10 procent högre / lägre valutakurs för USD skulle ha varit omkring 1,6 MSEK. Tabellen visar även att omräkningsexponeringen för likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder är högre 2007-12-31 jämfört med 2006-12-31, men att resultateffekterna vid relativt stora valutakursförändringar ändå inte är betydande.

Omräkningsexponering i balansräkningen

Koncernens nettotillgångar är i mycket stor utsträckning i svenska kronor. Av de nettotillgångar som på balansdagen 2007-12-31 fanns i utländska valutor var cirka 53,6 MSEK hänförliga till norska kronor. Om den norska kronan skulle förstärkas / försvagas med 10 procent gentemot den svenska kronan skulle koncernens totala egna kapital öka / minska med omkring 5,4 MSEK. I nuläget sker ingen valutasäkring av nettotillgångarna i de utländska dotterbolagen.

Transaktionsexponering

Den mest väsentliga valutavärdet gäller transaktionsexponeringen är EUR. Vissa koncernbolags försäljning i EUR motsvaras dock i stor utsträckning av andra koncernbolags inköp i samma valuta, vilket innebär att koncernens transaktionsexponering totalt sett inte uppgår till några väsentliga belopp.

Under 2007 och 2006 har vissa framtida transaktionsflöden i utländska valutor säkrats genom valutaterminkontrakt (se not 7). Om transaktionsvolymen i utländska valutor skulle öka avser styrelsen att göra en förnyad bedömning av behovet av valutasäkringar.

Omräkningsexponering

Vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar används årets genomsnittliga valutakurs. Den mest väsentliga valutavärdet i detta sammanhang är den norska kronan. Av koncernens resultat efter skatt under 2007 var cirka 8 MSEK hänförligt till norska bolag. Om den genomsnittliga valutakursen för NOK gentemot SEK hade varit 10 procent högre / lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2007 hade koncernens resultat efter skatt påverkats positivt / negativt med cirka 0,8 MSEK vid omräkningen av de utländska bolagens resultaträkningar.

Koncernens räntebärande fordringar är enbart i svenska kronor. Koncernens likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder är i stor utsträckning i respektive bolags lokala valuta, vilket innebär att omräkningsexponeringen för förändrade valutakurser inte får någon väsentlig inverkan på koncernens resultat. Nedanstående tabell visar koncernbolagens likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder som är fastställda i en annan valuta än respektive koncernbolags lokala valuta, det vill säga de beloppsnivåer som är utsatta för omräkningsexponering.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändrade marknadsräntor påverkar koncernens räntenetto negativt. Koncernens totala ränterisk är låg på grund av den låga belåningsgraden. Enligt koncernens finanspolicy får derivatinstrument inte användas för att hantera ränterisk.

Koncernens ränteutgifter är i allt väsentligt beroende av förändringar av svenska marknadsräntor. För den svenska verksamheten finns ett gemensamt koncernkonto för hantering av koncernens likviditet. Av de räntebärande fordringarna 2007-12-31 avsåg 27,6 (75,3) MSEK lånefordran på SIX AB (publ), vilken uppkom i samband med försäljningen av dåvarande affärsområde Financial i november 2006. Denna fordringspost skall amorteras successivt under tiden fram till och med september 2011. Koncernens räntebärande skulder avser i allt väsentligt finansiella leasingavtal. Per 2007-12-31 fanns inga lånefordringar eller låneskulder till fast ränta.

Nedanstående tabell visar koncernens räntebärande nettotillgångar på respektive balansdag. Om den marknadsmässiga räntenivån under 2007 hade varit en procentenhet högre / lägre skulle koncernens räntenetto ha varit omkring 1,7 MSEK högre / lägre.

RÄNTEBÄRANDE NETTOTILLGÅNGAR (MSEK)	KONCERNEN	
	2007-12-31	2006-12-31
Likvida medel	110,5	116,7
Räntebärande fordringar	33,5	76,5
Räntebärande skulder	-7,3	-10,1
Summa	136,7	183,1

Andra prisrisker

Andra prisrisker avser främst kursrisk för innehav av marknadsnoterade aktier i SIX AB (publ) och Generic Sweden AB (publ). Aktieinnehaven och redovisat värde för dessa framgår av not 21. Eftersom dessa innehav hänförs till den värderingskategori som enligt IAS 39 benämns "finansiella tillgångar som kan säljas" redovisas värdeförändringar under innehavstiden direkt mot eget kapital och vid avyttring redovisas ackumulerade värdeförändringar i resultaträkningen. Om marknadskurserna hade varit 10 procent högre / lägre jämfört med de kurser som gällde per 2007-12-31 skulle koncernens egna kapital vid samma tidpunkt ha varit cirka 1,9 MSEK högre / lägre.

KREDITRISK

Koncernens verksamhet kan ge upphov till kreditrisk. Med kreditrisk avses risken för förlust om motparten inte kan fullgöra sina förpliktelser. Addnodes kreditrisk bedöms sammantaget som låg. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas redovisade värde i koncernbalansräkningen.

Addnodes kreditrisk är främst hänförlig till kundfordringar, vilka är fördelade på ett stort antal motparter. Av de totala kundfordringarna 2007-12-31 var 61 (63) procent på belopp lägre än 1 MSEK per kund. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Historiskt har koncernen haft mycket låga kostnader för kundförluster. Reserv för osäkra fordringar uppgick per balansdagen 2007-12-31 till 0,7 (0,9) MSEK, vilket motsvarar 0,4 (0,5) procent av de totala kundfordringarna. Årets kostnader för kundförluster uppgick 2007 till 0,2 (0,4) MSEK.

Addnode har lämnat ett långfristigt lån i samband med avyttringen av dåvarande affärsområde Financial i november 2006, vilket skall amorteras av successivt under tiden fram till och med september 2011. Per 2007-12-31 uppgick kvarvarande lånefordran till 27,6 (75,3) MSEK, vilken har garanterats av låntagarens dåvarande huvudägare Fininfo SA.

KONCERNEN KONCENTRATION AV KUNDFORDRINGAR (MSEK)	2007-12-31		2006-12-31	
	BELOPP	ANDEL	BELOPP	ANDEL
Kundfordringar < 1 MSEK per kund	117,0	61%	113,8	63%
Kundfordringar 1 - 5 MSEK per kund	45,7	24%	39,2	22%
Kundfordringar > 5 MSEK per kund	29,5	15%	27,3	15%
Summa	192,2	100%	180,3	100%

Följande tabell visar åldersstrukturen på de kundfordringar som var förfallna på balansdagen, men för vilka inget nedskrivningsbehov har identifierats:

FÖRFALLNA KUNDFORDRINGAR (MSEK)	KONCERNEN	
	2007-12-31	2006-12-31
Kundfordringar förfallna 1 - 29 dagar	28,3	22,7
Kundfordringar förfallna 30 - 59 dagar	6,6	3,2
Kundfordringar förfallna 60 - 89 dagar	1,8	2,0
Kundfordringar förfallna 90 dagar eller mer	3,8	7,5
Summa	40,5	35,4

LIKVIDITETSRIK

Med likviditetsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån skall omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Koncernens likviditetsrisk bedöms som relativt begränsad. Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad för att täcka kommande utbetalningar samt tillgång till finansiering genom avtalade kreditfaciliteter då detta bedöms vara erforderligt.

Vid utgången av 2007 uppgick koncernens likvida medel till 110,5 (116,7) MSEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick till 7,3 MSEK och avsåg i allt väsentligt finansiella leasingavtal. Addnode har ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten och koncernens likvida medel överstiger framtida utbetalningar avseende redovisade avsättningar och räntebärande skulder enligt nedanstående tabell, som visar odiskonterade framtida kassaflöden (skillnader mot belopp redovisade i koncernbalansräkningen för räntebärande skulder avser diskonteringseffekten).

AVSÄTTNINGAR OCH RÄNTEBÄRANDE SKULDER PER 2007-12-31 (MSEK)	INOM 1 ÅR	FÖRFALLER TILL BETALNING		
		MELLAN 1 OCH 2 ÅR	MELLAN 2 OCH 5 ÅR	EFTER MER ÄN 5 ÅR
Avsättningar för beslutade omstruktureringsåtgärder	3,8	0,9	0,5	
Avsättningar för beräknade tilläggsköpeskillningar	45,5	11,1	8,0	
Övriga avsättningar	2,5	0,2	0,9	
Räntebärande skulder	6,5	0,7	0,2	
Summa	58,3	12,9	9,6	0,0

AVSÄTTNINGAR OCH RÄNTEBÄRANDE SKULDER PER 2006-12-31 (MSEK)	INOM 1 ÅR	FÖRFALLER TILL BETALNING		
		MELLAN 1 OCH 2 ÅR	MELLAN 2 OCH 5 ÅR	EFTER MER ÄN 5 ÅR
Avsättningar för beslutade omstruktureringsåtgärder	0,7	0,6	0,6	
Avsättningar för beräknade tilläggsköpeskillningar	31,9	29,5	3,2	
Övriga avsättningar		0,2	0,9	
Räntebärande skulder	5,4	5,0	0,4	
Summa	38,0	35,3	5,1	0,0

DERIVATINSTRUMENT

Nedanstående tabell visar bruttobeloppen för koncernens framtida betalningsflöde avseende valutaterminkontrakt, uppdelade efter den tid som på respektive balansdag återstår fram till den avtalsenliga förfalldagen. De belopp som anges är de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena. Inga valutaterminkontrakt förfaller till betalning senare än två år efter respektive balansdag.

BRUTTOKASSAFLÖDE AVSEENDE VALUTATERMINSKONTRAKT (MSEK)	2007-12-31		2006-12-31	
	INOM 1 ÅR	MELLAN 1 OCH 2 ÅR	INOM 1 ÅR	MELLAN 1 OCH 2 ÅR
Avtalsenligt inflöde	6,4		11,2	6,2
Avtalsenligt utflöde	-5,8		-11,0	-6,1
Nettobelopp av utestående positioner	0,6	0,0	0,2	0,1

Förutom de valutaterminkontrakt som beskrivs ovan och mer utförligt i not 7 hade koncernen inte några innehavda eller utställda derivatinstrument varken 2007-12-31 eller 2006-12-31.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

Not 38 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Redovisade värden baserar sig delvis på bedömningar och uppskattningar. Detta gäller främst den regelbundna prövningen av nedskrivningsbehovet för goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella tillgångar (se not 16). Redovisade värden för dessa tillgångar påverkas av förändringar avseende tillämpad diskonteringsränta samt bedömningar av den framtida utvecklingen av priser, kostnader och efterfrågan på de varor och tjänster som utgör underlag till kassaflödesprognoserna.

I samband med genomförda företagsförvärv har avtalats att tilläggsköpeskillingar kan komma att utgå, främst baserade på resultatutvecklingen under kommande år för de för-

värvade företagen. Avsättningar har gjorts för beräknade tilläggsköpeskillingar (se not 26). Skillnader mellan de redovisade avsättningarna och slutliga tilläggsköpeskillingar kommer att påverka koncernens redovisade värde på goodwill under kommande år.

Redovisat värde på uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag bygger på en försiktig bedömning av möjligheterna att kunna utnyttja underskottsavdragen mot skattepliktiga vinster under de närmaste åren (se not 13).

Not 39 Transaktioner med närstående

Den största aktieägaren i Addnode AB är från och med september 2005 Bisnode AB. Ägarandelen per 2007-12-31 uppgick till 14,8 (föregående år 22,7) procent av rösterna och 12,5 (15,2) procent av kapitalet. Addnode har behandlats som ett intresseföretag till Bisnode under perioden september 2005-mars 2007. Efter utgången av första kvartalet 2007 är Addnode inte längre ett intresseföretag till Bisnode.

FÖRSÄLJNING AV VAROR OCH TJÄNSTER TILL NÄRSTÄENDE HAR SKETT MED FÖLJANDE BELOPP

	KONCERNEN	
	2007	2006
Försäljning av varor och tjänster till:		
Bisnode-koncernen (t.o.m. 2007-03-31)	3 859	26 119
Summa	3 859	26 119

Addnode-koncernens företag har avtal på marknadsmässig basis som omförhandlas löpande med ett flertal företag inom Bisnode-koncernen.

INKÖP AV VAROR OCH TJÄNSTER FRÅN NÄRSTÄENDE HAR SKETT MED FÖLJANDE BELOPP

	KONCERNEN	
	2007	2006
Inköp av varor och tjänster från:		
Bisnode-koncernen (t.o.m. 2007-03-31)	106	37 727
Summa	106	37 727

UTGÅENDE BALANSER VID ÅRETS SLUT TILL FÖLJD AV FÖRSÄLJNING OCH INKÖP AV VAROR OCH TJÄNSTER

	KONCERNEN	
	FORDRINGAR	SKULDER
Företag inom Bisnode-koncernen per 2006-12-31	3 558	119

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	KONCERNEN	
	2007	2006
Löner och andra kortfristiga anställningsförmåner (se även beskrivning i not 5)	10 652	5 942
Summa	10 652	5 942

Under 2005 träffade Addnode AB konsultavtal med Multiple Choice Företagsservice AB, delägt av moderbolagets tidigare verkställande direktör Bo Strandberg. Avtalet avsåg köp av koncernledningstjänster och löpte under tiden oktober 2005-april 2007. Ersättningen enligt detta konsultavtal ingår inte i beloppen i ovanstående tabell. Se vidare beskrivning i not 5.

FÖRSÄLJNING TILL OCH INKÖP FRÅN ANDRA FÖRETAG INOM ADDNODE-KONCERNEN

För moderbolaget Addnode AB avser 81 (100) procent av årets nettoomsättning och 16 (15) procent av årets inköp egna dotterföretag. Vid försäljning och inköp mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Not 40 Medelantal anställda m.m.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2007 MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2007 VARAV MÅN	2006 MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2006 VARAV MÅN
KVARVARANDE VERKSAMHETER				
Moderbolaget	4	3	3	1
DOTTERFÖRETAG				
Sverige	377	308	301	247
Danmark	1	1	3	3
Finland	17	15	16	13
Norge	44	38	36	30
Serbien	20	15	10	7
Totalt i dotterföretag	459	377	366	300
Koncernen totalt	463	380	369	301

STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	2007 ANTAL PÅ BALANSDAGEN	2007 VARAV MÅN	2006 ANTAL PÅ BALANSDAGEN	2006 VARAV MÅN
KONCERNEN				
Styrelseledamöter	97	92	99	95
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	63	57	52	45
MODERBOLAGET				
Styrelseledamöter	6	4	7	5
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	1			

SJUKFRÅNVARO

Addnode AB (publ) behöver ej redovisa sjukfrånvaro, då medelantalet anställda endast varit fyra personer.

Uppgifterna i ovanstående tabeller avser koncernens kvarvarande verksamheter vid utgången av 2007. Nedan redovisas motsvarande uppgifter för avvecklade verksamheter:

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2007 MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2007 VARAV MÅN	2006 MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2006 VARAV MÅN
AVVECKLADE VERKSAMHETER				
DOTTERFÖRETAG				
Sverige	82	62	147	113
Danmark			9	6
Norge			3	2
Koncernen totalt	82	62	159	121

STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	2007 ANTAL PÅ BALANSDAGEN	2007 VARAV MÅN	2006 ANTAL PÅ BALANSDAGEN	2006 VARAV MÅN
AVVECKLADE VERKSAMHETER				
KONCERNEN				
Styrelseledamöter			19	19
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare			12	11

Not 41 Händelser efter balansdagen

Förvärv av rörelse från Sikroma AB stärker affärsområde Design Management

Den 16 januari 2008 tecknade Cad-Quality i Sverige AB avtal om att förvärva rörelsen från Sikroma AB med tillträdesdag den 1 februari 2008. Förvärvet har genomförts som ett så kallat inkörsförvärv med övertagande av medarbetare, affärsrelationer, pågående kundprojekt samt service- och underhållsavtal. Den förvärvade rörelsen har 19 medarbetare och omsatte under verksamhetsåret 2006/07 cirka 35 MSEK. Förvärvet ger affärsområde Design Management bättre möjligheter att möta en ökande efterfrågan på design- och produktionslösningar från industrin och byggbranschen samt geografisk närvaro till en expanderande tillverkningsindustri i främst Blekinge, Småland och Östergötland. Goodwillbeloppet som uppkommer genom förvärvet beräknas preliminärt uppgå till cirka 11 MSEK. Förvärvet beräknas inte innebära någon väsentlig påverkan på Addnode koncernens resultat för 2008.

Återköp av egna aktier

Under perioden januari-mars 2008 har Addnode enligt bemyndigande från årsstämman den 26 april 2007 återköpt totalt 746 000 egna B-aktier via Stockholmsbörsen för en genomsnittskurs på 25,47 SEK per aktie. Se vidare beskrivning i not 25.

Förlikning i rättstvist

En före detta anställd lämnade i december 2005 in en stämningsansökan till Stockholms tingsrätt där han gjorde gällande att Addnode har en skyldighet att återköpa aktier från honom. En förlikning har nåtts i ärendet. Addnodes totala process- och förlikningskostnader har uppgått till 0,7 MSEK, vilket har belastat resultatet under åren 2005–2007.

Övrigt

Några andra händelser av väsentlig betydelse har inte inträffat efter balansdagen.

Not 42 Uppgifter om Addnode AB (publ)

Addnode AB (publ) har sitt säte i Stockholm, Sverige, och adressen till företagets huvudkontor är Hudiksvallsgatan 4, 113 30 Stockholm. Moderföretagets B-aktie är noterad på Stockholmsbörsen. Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 27 mars 2008 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och för koncernen kommer att framläggas på årsstämman den 24 april 2008 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU antagna International Financial Reporting Standards (IFRS) och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 27 mars 2008

Per Hallerby
Ordförande

Anna-Lena Axberger
Styrelseledamot

Ylva Berg
Styrelseledamot

Christer Härkönen
Styrelseledamot

Lars Save
Styrelseledamot

Håkan Sehlstedt
Styrelseledamot

Staffan Hanstorp
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 4 april 2008.
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Hans Jönsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Addnode AB (publ)
Org nr 556291-3185

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Addnode AB (publ) för år 2007. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 32 till 66. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörernas tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktörerna gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon

styrelseledamot eller verkställande direktörerna är ersättningskyldiga mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktörerna på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 4 april 2008
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Hans Jönsson
Auktoriserad revisor

ADRESSER

ADDNODE AB (publ)

Hudiksvallsgatan 4
SE-113 30 Stockholm
Tel +46 8 506 66 210
Fax +46 8 506 66 225
www.addnode.com

Affärsområde

Design Management

CAD-QUALITY AB
Forskargatan 3
Box 771
SE-781 27 Borlänge
Tel +46 243 736 60
Fax +46 243 736 66
www.cad-q.se

CAD-QUALITY AS

Gullhaug Torg 4A
Postboks 4610 Nydalen
N-0405 Oslo, Norge
Tel +47 22 02 07 00
Fax +47 22 02 07 01
www.cad-q.no

Affärsområde

Product Lifecycle Management

TECHNIA AB
Isafjordsgatan 15
Box 1141
SE-164 40 Kista
Tel +46 8 599 204 00
Fax +46 8 599 204 24
www.technia.com

TECHNIA AS

Gullhaug Torg 4A
Postboks 4251 Nydalen
N-0401 Oslo, Norge
Tel +47 22 02 07 07
Fax +47 22 02 07 08
www.technia.com

TECHNIA OY

Vaisalantie 4 (Falcon Business Park)
FIN-02130 Espoo, Finland
Tel +358 424 7221
Fax +358 424 722 222
www.technia.com

Affärsområde

Process Management

CURALIA AB
Västmannagatan 15
SE-111 24 Stockholm
Tel +46 8 410 064 40
www.curalia.se

IDA INFRONT AB

S:t Larsgatan 18
Box 576
SE-581 07 Linköping
Tel +46 13 37 37 00
Fax +46 13 37 37 90
www.idainfront.se

PROSILIA AB

Sveavägen 39, 3tr
Box 3151
SE-103 63 Stockholm
Tel +46 8 20 29 50
Fax +46 8 20 47 90
www.prosilia.se

Affärsområde

Content Management

CARTESIA AB
Storgatan 28
SE-921 31 Lycksele
Tel +46 950 120 05
Fax +46 950 158 58
www.cartesia.se

LINEWISE AB

Hudiksvallsgatan 4
SE-113 30 Stockholm
Tel +46 8 562 40 000
Fax +46 8 562 40 051
www.linewise.se

MOGUL AB

Hudiksvallsgatan 4
SE-113 30 Stockholm
Tel +46 8 506 66 100
Fax +46 8 506 66 200
www.mogul.com

MOGUL MEDIA SERVICES AB

Hudiksvallsgatan 4
SE-113 30 Stockholm
Tel +46 8 506 66 100
Fax +46 8 506 66 200
www.mogul.com

MOGUL SOLUTION PROVIDER AB

Isafjordsgatan 30 A, 4 tr
Box 1255
SE-164 29 Kista
Tel +46 8 752 19 60
www.solutionprovider.se

AKTIEÄGARINFORMATION

Årsstämma

Årsstämman i Addnode AB (publ) hålls torsdagen den 24 april 2008 klockan 15.00, Westmanska Palatset, Holländargatan 17, Stockholm. Insläpp sker från 14.30. Aktieägare som önskar delta ska vara införda i den av VPC AB förda aktieboken senast fredagen den 18 april 2008.

Anmälan ska göras senast fredagen den 18 april 2008 klockan 15.00 under adress Addnode AB, "Årsstämma", Hudiksvallsgatan 4, 113 30 Stockholm, per telefon 08 506 66 210 eller e-post till lena.ottesen@addnode.com. Vid anmälan ska uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt eventuellt medföljande antal (dock högst två) biträden.

Ombud samt företrädare för juridisk person ombeds att inge behörighetshandling före stämman. Fullmaktsformulär finns tillgängliga via Addnodes hemsida.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom värdepappersinstitut eller annan förvaltare måste för att äga rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt införas i aktieboken hos VPC i eget namn. Sådan inregistrering, så kallad rösträttsregistrering, måste vara verkställd fredagen den 18 april 2008, vilket innebär att aktieägaren i god tid före detta datum måste underrätta förvaltaren härom.

Utdelning

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning med 1,35 kronor per aktie. Den föreslagna utdelningen uppgår därmed till cirka 30 MSEK.

Kommande rapporttillfällen

- Delårsrapport första kvartalet 2008, 24 april 2008.
- Delårsrapport andra kvartalet 2008, 22 juli 2008.
- Delårsrapport tredje kvartalet 2008, 28 oktober 2008

Investor Relations

Investor Relations tillgodoser aktieägare, institutionella placerare, analytiker, media och andra intresserade med öppen, tillförlitlig och korrekt information om Addnodes aktiviteter och finansiella utveckling. Kontakta oss gärna om du har frågor eller synpunkter!

IR-ansvarig, Johan Andersson
Direkt: +46 (0)8 506 66 214
Mobil: +46 (0) 704 20 58 31
johan.andersson@addnode.com

Addnode

Addnode AB (publ)
Adress: Hudiksvallsgatan 4, SE-113 30 Stockholm
Telefon: +46 (0)8 506 66 210 Fax: +46 (0)8 506 66 225
E-post: info@addnode.com • www.addnode.com